JAAR-VERSLAG 2025

bake for life

Baking the Difference

Inhoud

Voorwoord	blz. 3
Kerncijfers	blz. 4
Algemeen	blz. 5
Financieel verslag 2025	blz. 8
Bestuursverslag	blz. 20
Werving- en sponsoractiviteiten	blz. 24
Persoonlijk verhaal van een BfL-medewerker: Rachel	blz. 25
Nawoord	blz. 26

Opname voor de 1e BfL-podcast.

Voorwoord

Terugkijkend op 2025 kunnen wij als bestuur met dankbaarheid vaststellen dat het een bijzonder en betekenisvol jaar is geweest. Mede dankzij jouw betrokkenheid en steun hebben wij opnieuw grote stappen kunnen zetten in onze missie.

Op het college hebben weer veel studenten onderwijs gevolgd. Zij hebben niet alleen praktische vaardigheden geleerd, maar verlaten het college met een echte skill for life. Dit geeft hen de kans om zelfstandig hun toekomst vorm te geven. Minstens zo belangrijk is de groei die wij zien in hun zelfvertrouwen en zelfredzaamheid. Jongeren die eerder weinig perspectief hadden, staan nu sterker in het leven en zijn beter voorbereid op de uitdagingen van hun omgeving.

Ook binnen de bakkerijen zien wij de impact van jouw steun dagelijks terug. De ovens draaien op volle kracht en de producten vinden hun weg naar een groeiende groep afnemers. Van de 5 bakkerijen functioneren er inmiddels drie zelfstandig en genereren zij voldoende inkomen om hun toekomst veilig te stellen. Twee bakkerijen hebben nog extra ondersteuning nodig. Dankzij jouw bijdrage kunnen wij deze ondersteuning bieden, zowel financieel als praktisch. Dick van der Breggen is als projectleider intensief betrokken en zorgt ervoor dat ook deze bakkerijen zich verder ontwikkelen. Hiermee creëren wij werk en inkomen voor onze beneficianten, zodat zij niet alleen zichzelf, maar ook hun gezinnen kunnen onderhouden.

Een bijzonder moment in het afgelopen jaar was het afscheid van Lukas den Admirant als directeur van BISS, na elf jaar van enorme toewijding. Dankzij zijn inzet hebben honderden mensen – waaronder mensen met een beperking, alleenstaande moeders en vroegtijdige schoolverlaters – een vak geleerd en een nieuw perspectief gekregen. Zijn werk heeft een blijvende impact, waar wij hem zeer dankbaar voor zijn.

Wij zijn tegelijkertijd dankbaar dat wij in Mark Dieleman een waardige opvolger hebben gevonden. Met zijn ondernemerschap in de agrisector (specifiek in de aardappelteelt in Oeganda) en zijn betrokkenheid bij BISS, kijken wij vol vertrouwen naar de toekomst.
Als bestuur zijn wij trots op wat er in 2025 is bereikt, maar bovenal zijn wij jou dankbaar. Zonder jouw steun en vertrouwen zouden deze resultaten niet mogelijk zijn geweest. Samen blijven wij bouwen aan duurzame verandering en nieuwe kansen voor de mensen die dit het hardst nodig hebben.

Met veel energie zijn wij inmiddels gestart in 2026. Wij kijken ernaar uit om je ook dit jaar weer te betrekken bij onze activiteiten, waaronder de autorally in mei en een bijzonder benefietdiner "Rise Together". Binnenkort meer hierover.

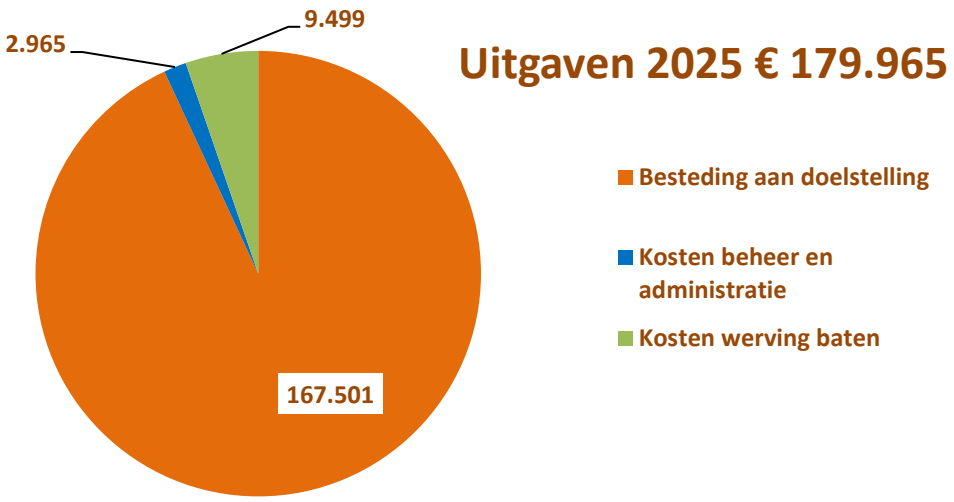
Hartelijke groet,

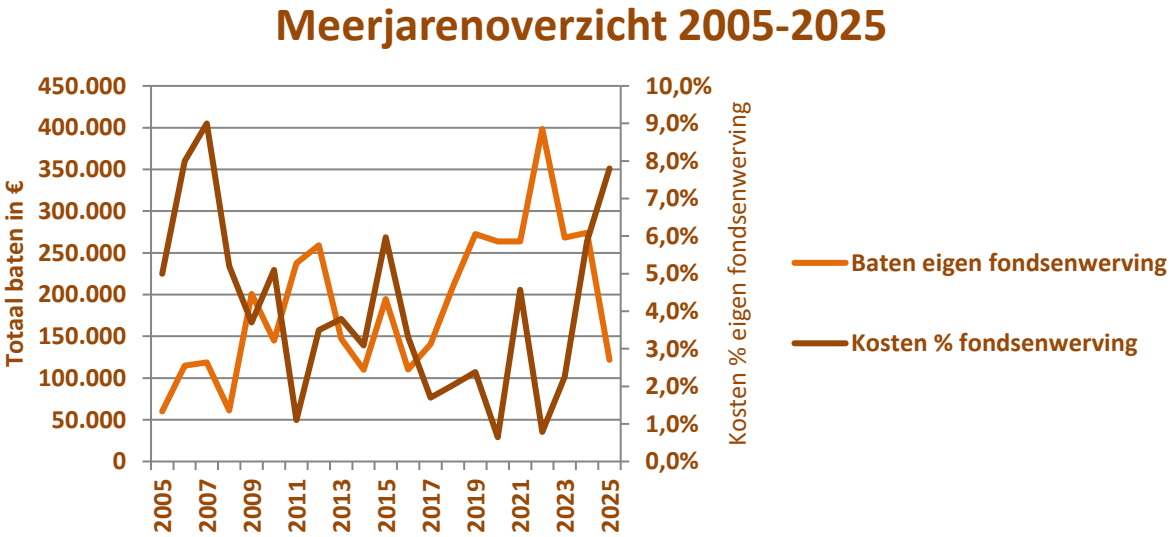
Carl van Dam
Voorzitter stichting Bake for Life

Kerncijfers

Baten
Uit de jaarrekening van 2025 blijkt dat de stichting minder geld heeft ontvangen dan begroot. Door de achterblijvende baten zijn de bestedingen aan de 2 projecten evenredig verlaagd. Per saldo is het tekort in 2025 ten laste van de overige reserves gebracht.

Lasten
De stichting streeft naar zo min mogelijk lasten. Uit onderstaande grafiek blijkt dat de norm van het CBF (25% van de baten mag besteed worden aan wervingskosten) ruimschoots gehaald wordt.





Algemeen

1. Oprichting en statuten

De stichting Bake for Life (hierna: BfL) is officieel op 16 februari 2000 opgericht en geregistreerd bij de Kamer van Koophandel, ingeschreven onder nummer 32078442.
De statuten zijn op 20 april 2004 op advies van het CBF (Centraal Bureau Fondsenwerving) aangepast.

2. Achtergrond

In 1999 zijn de activiteiten gestart door de vrouwen van bakkers, die waren aangesloten bij Bake Five. De eerste BfL-bakkerij werd in 2003 geopend in Ghana. Anno 2018 staan er 4 bakkerijen in Oeganda. In 2012 is de bakkerij in Bungoma (Kenia) geopend. In 2012 is eveneens BfL-College geopend. In 2015 zijn we gestopt met de bakkerij in Ghana.

3. Missie en visie

De missie en visie van de stichting is:

Missie
Wij bieden kwetsbare mensen de mogelijkheid om middels scholing, arbeid en ondernemerschap een duurzaam inkomen te verkrijgen, zodat zij een waardig zelfstandig bestaan kunnen opbouwen.

Toelichting:
Wij verstaan onder kwetsbare mensen onder andere: gehandicapten, wezen, kindsoldaten, alleenstaande moeders en mensen die door omstandigheden op jonge leeftijd school hebben moeten verlaten.

Met kennis van het vak en in samenwerking met lokale partners realiseren wij projecten waarvan het effect verder reikt dan de direct betrokkenen. De projecten worden lokaal verankerd, zodat wanneer de tijd rijp is en BfL het project loslaat, het project zelfstandig kan voortbestaan. Dit is hoe wij duurzame ontwikkelingshulp zien.

De BfL-vrijwilligers delen hun talenten en zijn dankbaar en trots op het verschil dat zij maken.

Visie
Met onze projecten werken we aan een betere toekomst voor kwetsbare mensen. Hierbij zijn we gespecialiseerd in projecten gelieerd aan het bakkersvak.

4. Samenstelling bestuur

Op 31 december 2025 bestond het stichtingsbestuur uit:

Functie	Naam	Nevenfunctie	Aftredend
Voorzitter	Carl van Dam	Zelfstandig ondernemer	2027
Secretaris	Heleen Verberne-de Vries	Zelfstandig ondernemer	2027
Penningmeester	Jasper van de Pol	Controller	2027
Bestuurslid projecten	Dick van der Breggen	Zelfstandig ondernemer	2028
Bestuurslid externe relaties	Karel Wiltink	Zelfstandig ondernemer	2027

De nevenfuncties zijn geen risico voor BfL. De nevenfuncties passen bij de functie binnen BfL. De bestuursleden worden benoemd voor een periode van maximaal 3 jaar. De aftredende bestuursleden kunnen voor een nieuwe periode van maximaal 3 jaar benoemd worden door de overige bestuursleden bij een gewone meerderheid.

5. Fiscaal

Per 1 januari 2008 is de stichting gerangschikt als ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling) op grond van artikel 6.33 Wet Inkomstenbelasting 2001.
Voor de schenker zijn door de rangschikking als ANBI aan de stichting gedane schenkingen, legaten en erfstellingen fiscaal aftrekbaar op grond van artikel 6.32 e.v. Wet Inkomstenbelasting 2001 en artikel 16 Wet Vennootschapsbelasting 1969.

6. Bankrelatie

De Rabobank is onze huisbankier. Het rekeningnummer van de stichting is:
NL66 RABO 0335.9152.99.

7. BfL Limited (hierna: BfL Ltd.)

Als organisatie willen wij graag wat betekenen in het land en voor de mensen waar we onze projecten hebben. Om dit te realiseren, vinden wij het belangrijk dat er zoveel mogelijk in het land en lokaal door de mensen zelf wordt uitgevoerd en georganiseerd. Als BfL NL willen wij graag projecten sponsoren die onze missie en visie volgen en zullen wij dus binnen onze mogelijkheden juiste aanvragen van BfL Ltd. honoreren. Daarom hebben we BfL Ltd. opgericht; dit is een organisatie opgericht en eigendom van de Little Sisters of St. Francis (hierna: LSOSF). Deze organisatie voert onze projecten uit in Oeganda en Kenia. In Afrika is ook een stevig bestuur die het managementteam aanstuurt en controleert. Ook op het gebied van human resources, verzekeringen, persoonlijk volgsysteem, etc. is deze organisatie verantwoordelijk. BfL NL heeft 2 bestuursleden in het BfL Ltd. bestuur. De voorzitter is Pious Olaki en vanuit de LSOSF heeft de nieuwe General Superior Mother Rita Christina plaatsgenomen in het bestuur. Het bestuur van BfL Ltd. is iets ingekrompen. De projecten in BfL Ltd. zijn op dit moment: 5 bakkerijen en BfL-College. Voor BISS is er op dit moment een aparte Ltd.

De financiële bijdragen van BfL NL ten behoeve van de projecten van BfL Ltd. kwalificeren zich als transacties met verbonden partijen, welke nader worden toegelicht in het financiële verslag. Door deelneming in het bestuur kan invloed van betekenis worden uitgeoefend. Er is geen sprake van overheersende zeggenschap.

8. Social media

De stichting publiceert en informeert op de volgende sociale media:

- Website: bakeforlife.nl (beheerd vanuit Nederland) en bakeforlife.org (beheerd vanuit Oeganda door de LSOSF).
- Facebook: facebook.com/BakeforLife.
- Instagram: instagram.com/BakeforLife.
- Twitter: @bakeforlife.
- LinkedIn: linkedin.com/company/bake-for-life

9. Externe nieuwsbrief

De stichting heeft in 2025 5 keer een nieuwsbrief uitgegeven. Deze nieuwsbrief wordt via e-mail verstuurd aan donateurs en overige betrokkenen. Geïnteresseerden die de nieuwsbrief willen ontvangen, kunnen dit kenbaar maken door een e-mail te sturen aan: info@bakeforlife.nl.

10. Informatiebrochures

Informatiebrochures (in het Nederlands) van de stichting zijn beschikbaar voor geïnteresseerden door het sturen van een e-mail aan: info@bakeforlife.nl.

11. Wervings- en sponsoractiviteiten

Een samenvatting van de wervings- en sponsoractiviteiten tref je verderop aan in dit jaarverslag.

12. Blue Biz-spaarprogramma

Sinds 2013 heeft onze stichting een eigen Blue Biz-nummer! Met deze punten kunnen we sparen voor gratis tickets. Het deelnemersnummer van de stichting is: NL16604. Deze tickets kunnen wij gebruiken om bijvoorbeeld onze projectleiders naar Afrika te laten vliegen om controle te houden op de projecten.

13. Projecten

Een terugkoppeling van de BfL-projecten tref je verderop aan in dit jaarverslag.

Cheque-overhandiging Het Vakantiebureau.

Financieel verslag 2025

RAPPORT 2025

1.	Balans per 31 december 2025	9
2.	Staat van baten en lasten per 31 december 2025	10
3.	Toelichting cijfers 2025 t.o.v. begroting 2025	12
4.	Toelichting op balans en staat van baten en lasten	
	4.1 Algemeen	13
	4.2 Waarderingsgrondslagen voor de balans	13
	4.3 Grondslagen voor de resultaatbepaling	13
	4.4 Gebeurtenissen na balansdatum	13
5.	Toelichting op de balans	14
6.	Begroting 2026	15
7.	Overige gegevens	18
	Verslag kascontrole	19

De dappere strijders van de Red Dirt Bakery Tour.

1. Balans per 31-12-2025 (na bestemming saldo baten en lasten)

	31-12-2025		31-12-2024	
		x €		x €
ACTIVA				
Vaste activa		0		0
Vlottende activa				
- Vorderingen	-		7.114	
- Liquide middelen	32.834		83.883	
		32.834		90.997
Totaal activa		**32.834**		**90.997**

	31-12-2025		31-12-2024	
		x €		x €
PASSIVA				
Reserves en fondsen				
Reserves				
- Bestemmingsreserve	0		0	
- Overige reserves	32.798		90.997	
		32.798		90.997
- Bestemmingsfonds		0		0
		32.798		90.997
Vreemd vermogen				
- Langlopende schulden		36		0
- Kortlopende schulden		0		0
Totaal		**32.834**		**90.997**

2. Staat van baten en lasten over 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Baten:	x €	x €	x €
- Collecten	0	0	0
- Nalatenschappen	0	0	0
- Contributies	0	0	0
- Donaties en giften	22.196	41.750	48.961
- Eigen loterijen en prijsvragen	0	0	0
- Overige baten van particulieren	0	0	0
- Baten van particulieren	22.196	41.750	48.961
- Baten van bedrijven	74.869	171.250	134.116
- Baten van loterijorganisaties	0	0	0
- Baten van subsidies van overheden	0	0	0
- Baten van andere verbonden organisaties zonder winststreven	0	0	0
- Baten van baten van andere organisaties zonder winststreven	24.700	0	19.002
Som van de geworven baten	**121.765**	**213.000**	**202.079**
- Baten als tegenprestatie voor de levering producten en/of diensten			
- Netto omzet	0	0	0
- Kostprijs van de omzet	0	0	0
	0	0	0
- Overige baten	0	0	0
Som van de baten	**121.765**	**213.000**	**202.079**
Lasten:			
Besteed aan doelstellingen		-	-
- Project BISS	77.409	90.000	127.088
- Project LSOSF	90.092	110.000	146.814
	167.501	200.000	273.902
Wervingskosten	9.499	3.000	16.070
Kosten beheer en administratie	2.965	3.000	2.177
Som van de lasten	179.965	205.500	292.149
Saldo voor financiële baten en lasten	**-58.200**	**7.000**	**-90.070**
Saldo financiële baten en lasten	1	-0	-0
Saldo van baten en lasten	**-58.199**	**7.000**	**-90.070**
Saldo van baten en lasten (vervolg)	**-58.199**	**-70.000**	**-90.070**

Bestemming saldo van baten en lasten:			
Toevoeging/onttrekking aan:			
Overige reserves	-58.199	-70.000	-90.070
Bestemmingsreserve	0	0	0
Bestemmingsfonds	0	0	0
	-58.199	**-70.000**	**-90.070**

Bezoldigen en vrijwilligers

In 2025 zijn er geen bezoldigingen geweest aan het bestuur. Ook zijn er ultimo 2025 geen financiële relaties (leningen, voorschotten en garanties) tussen BfL en het bestuur van de stichting.

De vrijwilligers hebben geen vergoeding gekregen voor hun activiteiten. Eventuele gemaakte kosten mogen gedeclareerd worden.

Het aantal vrijwilligers dat zich frequent inzet voor BfL is naar schatting 30 personen.

3. TOELICHTING CIJFERS 2025 T.O.V. BEGROTING 2025

Lasten
Het grootste gedeelte van de bijdrage aan de projecten is gegaan naar het LSOSF-project (€ 90.000). Aan de overige projecten is via BISS een bedrag van ruim € 77.000 besteed. Hoe deze projecten functioneren, wordt verder in het jaarverslag toegelicht. De uitgaven aan de projecten van BISS en LSOSF zijn lager dan begroot. Gedurende het jaar 2025 zijn als gevolg van achterblijvende inkomsten de uitgaven extra onder de loep genomen.

De bestedingen aan de doelstelling hebben betrekking op financiële bijdragen van BfL NL aan BfL Ltd. ter ondersteuning van de actieve projecten in Oeganda en Kenia. BfL Ltd. is lokaal verantwoordelijk voor de feitelijke uitvoering van de projecten.

Als gevolg van de oorlog in Oekraïne zijn de kosten voor de grondstoffen in Oeganda onverminderd hoog.

Baten
De begroting 2025 was een ambitieuze begroting.

Van diverse kerken is totaal een bedrag van bijna € 23.000 ontvangen.

De actie inzake bananenbrood op initiatief van BBROOD heeft ruim € 7.200 opgebracht.

De deelnemers van de autorally en diverse acties van bedrijven hebben samen het bedrag van bijna € 26.000 bij elkaar gebracht.

Als gevolg van de ontwikkelingen op de financiële markten zijn er geen rentebaten.

Aanschaf van een nieuwe boda boda.

4. TOELICHTING OP BALANS EN STAAT VAN BATEN EN LASTEN

4.1 Algemeen

Grondslagen voor de waarde- en resultaatbepaling

De waarde- en resultaatbepaling zijn geschied op basis van historische kosten. Tenzij anders vermeld, zijn activa en passiva opgenomen voor hun nominale bedragen.
De jaarstukken zijn opgesteld overeenkomstig Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving C2 Kleine fondsenwervende organisaties (RJK C2).

4.2 Waarderingsgrondslagen voor de balans

De **vorderingen en overlopende activa** zijn opgenomen voor de nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Het bestuur houdt een **reserve** aan voor toekomstige uitgaven aan lopende projecten alsmede voor toekomstige nieuwe projecten. Jaarlijks op basis van het jaarplan en de begroting bepaalt het bestuur of aanwending van de reserves noodzakelijk is. Aan de beschikbare reserves is geen specifieke bestemming gegeven door derden of het bestuur.

4.3 Grondslagen voor de resultaatbepaling

Donaties worden verantwoord in de periode, waarin ze worden ontvangen.
Giften en schenkingen worden verantwoord in de periode, waarop de toezegging betrekking heeft, of als een toezegging ontbreekt, waarin ze worden ontvangen.

Lasten worden ten laste van het Saldo baten en lasten gebracht in het jaar, waarin de daarmee verband houdende opbrengsten in acht worden genomen.

4.4 Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die hier gemeld moeten worden.

5. TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA	2025	2024
	€	€
VORDERINGEN		
Overige vorderingen en overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten verpakking t.b.v. actie bananenbrood	0	7.014
	0	**7.014**
Liquide middelen		
Rabobank spaarrekening NL55 RABO 1267.350.237	48	47
Rabobank NL66 RABO 0335.915.299	32.786	83.836
ABN AMRO Bank NL20 ABNA 0601.446.275	0	0
	32.834	**83.883**
De stichting kan vrijelijk over de liquide middelen beschikken.		
TOTAAL ACTIVA	**32.834**	**90.997**

PASSIVA	2025	2024
	€	€
Reserves en fondsen		
Overige reserves begin boekjaar	90.997	181.067
Bestemming resultaat lopend boekjaar	-58.199	90.070
Totaal reserves einde boekjaar	**32.798**	**90.997**
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Overige schulden		
Bankkosten	36	0
	36	**0**
TOTAAL PASSIVA	**32.834**	**90.997**

6. BEGROTING 2026

	Budget 2026
Baten:	x €
- Collecten	0
- Nalatenschappen	0
- Contributies	0
- Donaties en giften	40.000
- Eigen loterijen en prijsvragen	0
- Overige baten van particulieren	0
- Baten van particulieren	40.000
- Baten van bedrijven	100.000
- Baten van loterijorganisaties	0
- Baten van subsidies van overheden	0
- Baten van andere verbonden organisaties zonder winststreven	0
- Baten van baten van andere organisaties zonder winststreven	30.000
Som van de geworven baten	**170.000**
- Baten als tegenprestatie voor de levering producten en/of diensten	
- Netto omzet	0
- Kostprijs van de omzet	0
	0
- Overige baten	0
Som van de baten	**170.000**
Lasten:	
Besteed aan doelstellingen	
- Project LSOSF (zie specificatie pagina 16)	85.000
- Project BISS (zie specificatie pagina 17)	50.000
	135.000
Wervingskosten	8.000
Kosten beheer en administratie	3.000
Som van de lasten	146.000
Saldo voor financiële baten en lasten	**24.000**
Saldo financiële baten en lasten	0
Saldo van baten en lasten	**24.000**

6. BEGROTING 2026 (vervolg)

	Begroting 2026	
		x €
Lasten		
Besteed aan doelstelling		
SALARIES		
Coordinator	5.385	
Accountant	3.077	
Production officer	5.538	
Human resources/assistant coordinator	3.692	
SUB-TOTAL	**17.692**	
PWDs/bakeries salary support	21.538	
SUB-TOTAL	**21.538**	
ADMINISTRATIVE EXPENSES		
Transport, accommodation & communication	3.077	
Office rent 2026	1.231	
Visits Dutch manager allowance	2.051	
Motor vehicle repair and maintenance	1.538	
SUB-TOTAL	**7.897**	
EDUCATION		
BfL College salaries	3.077	
Training of 10 single mothers * 3 trainings	7.385	
Fees 8 PWDs @ 960,000 per term for 3 terms	5.908	
SUB-TOTAL	**16.369**	
STRATEGIC DIRECTION		
Continued staff training and development	5.128	
Repayments of 5 motorcycles	-3.141	
Purchase of 3 motor cycles	3.769	
Savings to set up a new bakery in 2028	15.748	
SUB-TOTAL	**21.504**	
		85.000
TOTAAL PROJECT LSOSF		**85.000**

6. BEGROTING 2026 (vervolg)

	Begroting 2026	
		x €
Lasten		
Besteed aan doelstelling		
Startup kit phase 1	4.000	
Training	5.063	
Staff and employees settlement	21.854	
Operational expenses	19.083	
SUB-TOTAL		50.000
TOTAAL PROJECT BISS		**50.000**

Bovenstaand betreft de kosten welke via BfL NL worden bijgedragen. Een ander deel van de kosten wordt terugverdiend middels geld wat participanten terugbetalen aan BISS. Tevens worden de door de participanten geproduceerde goederen verkocht. De opbrengst hiervan wordt gebruikt voor de dekking van de gemaakte kosten.
Periodiek ontvangt BfL een verantwoording van de financiële situatie.

6. TOELICHTING BEGROTING 2026

Baten
Voor het jaar 2026 hopen wij een bedrag van € 170.000 door middel van giften en donaties te ontvangen. In 2026 wordt onder andere de Red Dirt Bakery Tour en de autorally weer georganiseerd. Tevens wordt in het najaar van 2026 een benefietavond georganiseerd.

Lasten
Er is een bedrag van € 85.000 gereserveerd voor de activiteiten van de LSOSF.
In samenwerking met de werkgroep BISS is een opleidingsprogramma samengesteld voor gehandicapten. Hiervoor wordt een bedrag van € 50.000 beschikbaar gesteld. Er worden diverse groepen opgeleid om het bakkersvak te leren.

7. OVERIGE GEGEVENS

7.1 Resultaatbestemming
Aan het bestuur van BfL zal worden voorgesteld het negatieve resultaat over 2025 ten laste te brengen van de overige reserves. Dit voorstel is in de jaarrekening reeds verwerkt.

7.2 Beleggingen
Met overtollige liquide middelen worden geen beleggingen gedaan. Overtollige liquide middelen ontstaan omdat eerst het bedrag van een nieuw te beginnen project voor 50% als baten gerealiseerd dient te worden.

De tegoeden zijn direct opeisbaar bij de bank.

7.3 Samenstellingsverklaring van de onafhankelijke kascontrolecommissie
De samenstellingsverklaring is opgenomen op de volgende pagina.

Ondertekening jaarrekening 2025
C. van Dam
H. Verberne-de Vries
H. Haalboom
K. Wiltink
D. van der Breggen

Stichting Bake for Life
T.a.v. bestuur
Weelweg 10
4323 LR Ellemeet

Ellemeet, 1 juni 2026

Betreft : Samenstellingsverklaring n.a.v. kascontrole jaarverslag 2025

Geacht bestuur,

Op verzoek van het bestuur van de Stichting Bake for Life hebben ondergetekenden op 1 juni 2026 jl. de financiële administratie over het kalenderjaar 2025 van de Stichting Bake for Life, kantoorhoudende te Ellemeet, gecontroleerd. Middels dit schrijven informeren wij u over de bevindingen.

Balansdossier
Voor de controle zijn de balans (met een balanstotaal van € 32.834), een overzicht van de baten en lasten (nadelig saldo € 58.199), alsmede een kolommenbalans met de daarbij behorende grootboekrekeningen en overige onderliggende documenten beschikbaar gesteld. Op basis van al deze documenten hebben wij een goed beeld gekregen van de financiële ontwikkeling van de Stichting Bake for Life gedurende het boekjaar 2025.

Conclusie
De getoonde administratie geeft een sluitende en correcte verantwoording van het beheer van de gelden van de Stichting Bake for Life in Nederland.

Ondergetekenden stellen aan de bestuursvergadering voor het financieel jaarverslag goed te keuren en het bestuur te déchargeren over het gevoerde financiële beleid.

Met vriendelijke groet,

H. Haalboom

Bestuursverslag

BfL-bakkerijen
Het doel voor de bakkerijen in Nkokonjeru, Bungoma, Budaka, Soroti en Tororo is financiële zelfstandigheid, zodat BfL zich kan richten op het opzetten van nieuwe bakkerijen. Dit was de belangrijkste opdracht voor 2025 en is in 3 bakkerijen succesvol gerealiseerd.

Nkokonjeru draait volledig zelfstandig. De bakkerij investeerde onder andere in een nieuwe truck, deels gefinancierd met een lening van het hoofdkantoor. Deze lening is inmiddels volledig terugbetaald uit het bedrijfsresultaat. Daarnaast zijn de productieruimte en compound opgeknapt en is bijgedragen aan elektra, brood en suiker. De laatste stap is een bijdrage aan het hoofdkantoor. Met 27 medewerkers die allen hun gezinnen onderhouden, is de impact op de lokale gemeenschap aanzienlijk.

Soroti blijkt een grotere uitdaging. Het management is vervangen, maar dit heeft nog niet tot de gewenste resultaten geleid. De bakkerij biedt werk aan 22 medewerkers met gezinnen — reden om de ondersteuning voort te zetten. We geven onszelf nog 1 jaar om de bakkerij weer op koers te krijgen.

Budaka is onze kleinste bakkerij en verschaft 12 medewerkers — van wie velen met een beperking — een inkomen en een beter bestaan. Rendabel zijn blijft een uitdaging. Een belangrijk voordeel is dat medewerkers dagelijks 2 maaltijden ontvangen, iets wat zonder werk niet vanzelfsprekend is. Dit jaar is een nieuwe elektrische oven geïnstalleerd, wat zorgt voor meer stabiliteit nu brandhout wegvalt als onbetrouwbare energiebron. Het boda boda-systeem (een boda boda is een soort brommer) functioneert goed; met de chauffeurs en de local commissioner zijn duidelijke afspraken gemaakt over terugbetaling, en die worden nagekomen.

Tororo maakt onder de nieuwe leiding, actief sinds 2024, grote stappen. Van de 18 medewerkers heeft een groot deel een beperking. Een voorbeeld is supervisor Jane, moeder van 2 kinderen: haar salaris stelt haar in staat om huishoudelijke hulp en kinderopvang te bekostigen én de schoolkosten van haar kinderen te betalen. Daarnaast lopen studenten van het lokale college stage, wat hen praktische vakkennis oplevert.

Bungoma is een sterk succesverhaal met 23 medewerkers met een afstand tot de arbeidsmarkt. Inmiddels zijn er kinderen van medewerkers afgestudeerd en ondersteunen zij nu op hun beurt hun ouders. De bakkerij heeft voldoende gereserveerd om in 2026 zelfstandig een nieuwe truck aan te schaffen — al zijn de rentekosten hoog. We onderzoeken of een externe partij of het hoofdkantoor hierbij kan faciliteren. Verder willen we het personeelsbestand uitbreiden om de banketverkoop te vergroten, een categorie die momenteel onderbenut blijft.

Algemeen
De support is teruggebracht tot de eerder besproken 50%.
Wij realiseren ons dat het professionaliseren van de bakkerijen met zich meebrengt dat instanties zoals UNBS nauwlettend toezien op hygiëne, belastingafdracht en bijbehorende documentatie. Dit leidt soms tot een gevoel van valse concurrentie ten opzichte van minder gereguleerde partijen. Dit is iets waar we in 2026 meer aandacht aan willen besteden.
De economie in Oeganda staat nog steeds onder druk. Er zijn weinig banen beschikbaar, wat gepaard gaat met weinig koopkracht, lage salarissen en beperkte werkgelegenheid voor lager opgeleide mensen. Alleen hooggekwalificeerde mensen slagen er doorgaans in om werk te vinden.

De verkiezingen van januari zijn inmiddels achter de rug. Zoals verwacht heeft President Museveni deze gewonnen. De verkiezingsperiode ging gepaard met een week lockdown en een vertraging van de schoolopening met ruim 2 weken, wat opnieuw een negatieve impact had op het bedrijfsleven.

BAKERY	NO. OF EMPLOYEES	PWD'S	SINGLE PARENTS	SISTERS	OTHERS
SOROTI	23	12	5	3	3
BUDAKA	10	6	1	1	2
NKOKONJERU	27	13	5	2	7
TORORO	20	9	5	1	5
BUNGOMA	26	15	5	1	5
COLLEGE	16	0	7	1	8
HEAD OFFICE	4	0	1	1	2
TOTAL	**126**	**55**	**29**	**10**	**32**

BfL College
De college ontwikkelt zich verder tot een vooraanstaand instituut op het gebied van praktische vaardigheden (*skills for life*), zoals bakken, koken, haarverzorging en loodgieterswerk. Voor de basisopleidingen hebben we alle expertise in huis; voor specialistische vakken zoals loodgieterswerk schakelen we externe experts in.
Het aantal leerlingen fluctueert nog, maar de ambitie is om toe te groeien naar een stabiel aantal van 200 leerlingen per jaar.
De samenwerking met BISS biedt aanvullende mogelijkheden, doordat BISS de fase 1-training steeds vaker door ons laat verzorgen.
De 1e officiële diploma-uitreiking van ons gecertificeerde instituut heeft inmiddels plaatsgevonden.

BISS Bakeries Uganda
Een jaar van ambitie, leren en overgang

1. Inleiding
2025 was voor BISS Bakeries Uganda een jaar van grote ambitie, verandering en waardevolle lessen. De organisatie begon het jaar met stevige plannen om haar impact te vergroten, de trainingsprogramma's te versterken en nieuwe partnerschappen op te bouwen. Tegelijkertijd brachten operationele, financiële en organisatorische uitdagingen de noodzaak tot reflectie en strategische heroriëntatie met zich mee.

Daarmee werd 2025 een kanteljaar: een periode waarin de focus werd verscherpt, de verantwoordelijkheid versterkt en de basis gelegd voor een duurzamere en veerkrachtigere organisatie richting 2026.

2. BISS in cijfers – hoogtepunten van 2025

- 62 actieve bakkerijen ontvingen voortdurende begeleiding en opvolging.
- Circa 40 inactieve bakkerijen werden actief ondersteund om opnieuw op te starten.
- Meer dan 3.000 contactmomenten voor coaching, leningaflossing en praktische ondersteuning.
- 75 vrouwen en jongeren volgden cursussen in bakken en ondernemerschap, of liepen stage.
- Aan het einde van het jaar waren 62 bakkerijen operationeel, waarvan 48 hun leningen actief aflosten.
- Actieve aanwezigheid in Kampala, Centraal-Oeganda, Karamoja en West-Nijl.

3. Training, begeleiding en opvolging

Opleiding en persoonlijke begeleiding bleven in 2025 het hart van de werkwijze van BISS. De programma's combineerden praktische bakvaardigheden met ondernemerschap, kostprijsberekening, hygiëne, administratie en verkooptechnieken. Opfriscursussen, waaronder trainingen in het gebruik van de BISS-app, droegen bij aan meer samenhang en kwaliteit binnen de BISS-bakkerijen.

In 2025 werd meer dan voorheen aandacht besteed aan de begeleiding van bakkerijen. Via wekelijks telefonisch contact, digitale monitoring en veldbezoeken bleef het team dicht bij de bakkers staan. Ruim 3.000 contactmomenten zorgden ervoor dat niemand er alleen voor stond na de training of opstart.

Deze aanpak onderstreept de overtuiging van BISS: vaardigheden alleen zijn niet genoeg – langdurige begeleiding en wederzijdse verantwoording vormen de sleutel tot duurzaamheid.

4. Het Matany-project – eerlijke reflectie en zorgvuldige overgang

Het bakkerij- en trainingsproject in Matany bleek in 2025 een van de grootste uitdagingen. Hoewel het idee sterk was en goed aansloot bij de missie van BISS, bleek de uitvoering sterk afhankelijk van lokaal leiderschap en verankering in de gemeenschap.

Door een gebrek aan voldoende lokale aansturing bleef de bakkerij gedurende het jaar verliesgevend. Deze ervaring maakte 1 belangrijke les duidelijk: in afgelegen gebieden waar BISS niet direct actief is, is ervaren lokaal leiderschap een voorwaarde voor succes.

In het laatste kwartaal van 2025 startte BISS daarom met de overdracht van het project aan sponsororganisatie Neerlandia, die al jarenlang stevig geworteld is in Karamoja. In de regio Matany draait inmiddels een bakkerij succesvol onder leiding van een Nederlandse ondernemer en zijn partner, met sterke betrokkenheid bij de lokale gemeenschap. De overdracht werd begin 2026 afgerond.

Deze beslissing weerspiegelt de kernwaarden van BISS: realiteitszin, lerend vermogen en verantwoord omgaan met middelen — ook als dat moeilijke keuzes vergt.

Mark Dieleman met BISS-teamleden.

5. Regionale groei en partnerschappen
Ondanks de uitdagingen breidde BISS haar regionale bereik verder uit:

- De bakkerij in Arua (West-Nijl) werd operationeel.
- De bakkerij in Arusha (Tanzania) werd officieel geopend.
- Samenwerking met Rotary Clubs, NGO's en donoren bleef steun bieden aan kwetsbare vrouwen en jongeren.
- De samenwerking met BfL College Tororo werd nieuw leven ingeblazen, met als doel een sterkere afstemming op kwaliteit en duurzaamheid van de trainingen.

Deze partnerschappen blijven essentieel voor de continuïteit en maatschappelijke impact van BISS.

6. Leiderschap en organisatiewerking
Na 11 jaar leiderschap droeg Lukas den Admirant in het 4e kwartaal van 2025 zijn verantwoordelijkheden over. Zijn grote bijdrage aan de opbouw en groei van BISS Bakeries Uganda wordt met diepe waardering erkend.

Mark Dieleman nam vervolgens het management op zich. In de laatste maanden van het jaar werd een grondige organisatiereview uitgevoerd, die leidde tot:

- Een vernieuwde organisatiestructuur.
- Duidelijkere rollen en rapportagelijnen.
- Sterkere financiële en operationele controle.

Afscheid van Lukas den Admirant.

Wervings- en sponsoractiviteiten

Het jaar 2025 is alweer een paar maanden ten einde. Gelukkig hebben wij diverse vaste activiteiten kunnen organiseren en coördineren om fondsen te werven voor onze stichting.

Een aantal zaken uitgelicht:

- **Januari 2025:** Wat een avontuur! De Noordkaap E-Challenge 2025, gereden door team Pieter en Margot Röling, is officieel afgerond met een geweldig resultaat: € 5.500 voor BfL!
- **Rally, 7 mei 2025:** Zo'n 60 ploegen reden mee in heel diverse auto's in de omgeving van Doetinchem. Deze 2e editie van de rally was wederom een groot succes met een prachtige opbrengst van € 22.500 voor BfL!
- **Het Vakantiebureau** heeft in 2025 gecollecteerd voor BfL, met een prachtige opbrengst van € 4.680!
- **November 2025:** Wat een geweldige reis hebben de mountainbikers beleefd tijdens de Red Dirt Bakery Tour! Dankzij deze enthousiaste groep deelnemers werd een mooi bedrag opgehaald: € 13.900 voor BfL!

Naast de genoemde activiteiten heeft BfL ook vele donaties ontvangen van scholen, particulieren, bedrijven en vrijwilligers. Grote dank hiervoor!

Team Röling – e-Challenge Noordkaap.

Blik op 2026
Onze vrijwilligers werken op dit moment hard aan de plannen voor 2026. Zo is de 3e editie van de rally verreden op 9 mei 2026 en zijn de voorbereidingen voor een benefietdiner in het najaar al gestart. Daarnaast zijn we met een aantal nauw betrokken BfL-ambassadeurs via de Denktank bij elkaar gekomen om te kijken hoe we de donatiestroom voor BfL verder kunnen versterken.

Ook werken we aan een volledig nieuwe huisstijl en wordt de 1e BfL-podcast gelanceerd in 2026.

Persoonlijk verhaal van een BfL-medewerker: Rachel

Wij ontmoetten Rachel bij het hoofdkantoor van de LSOSF, waar zij graag aan de slag wilde als schoonmaakster. Ze was zeer gemotiveerd, ondanks de zorg voor haar 7 kinderen. Toen wij vroegen naar de steun van haar man Moses, bleek hij het gezin te hebben verlaten. Er was nog wel contact met hem, waarop we besloten hem uit te nodigen voor een gesprek.

Moses bleek een vriendelijke man te zijn die door zijn vorige werkgever slecht was behandeld en zijn loon niet had ontvangen. Uit schaamte dat hij zijn gezin niet kon onderhouden, had hij ervoor gekozen te vertrekken.

Wij boden Moses een baan aan als ovenist in Nkokonjeru. Hij accepteerde dit aanbod en draagt nu maandelijks bij aan het onderhoud van zijn gezin.

1 van de kinderen van Rachel.

Nawoord

In 2025 hebben wij daadwerkelijk een steentje kunnen bijdragen aan het bieden van kansen aan kwetsbare mensen in Oeganda en Kenia.

Met vertrouwen gaan wij 2026 tegemoet. De ontwikkelingen bij de bestaande projecten worden nauwlettend gevolgd en ondersteund.

Ook het afgelopen jaar voelden wij ons gesteund en gemotiveerd door de belangstelling en gulle financiële bijdragen van velen, evenals door de inzet van onze vele vrijwilligers. Een woord van dank is dan ook zeker op zijn plaats.

Namens het bestuur van stichting Bake for Life,
Carl van Dam
Voorzitter

Stichting Bake for Life
Weelweg 10
4323 LR Ellemeet

- Website: bakeforlife.nl (beheerd vanuit Nederland) en bakeforlife.org (beheerd vanuit Oeganda door de LSOSF).
- Facebook: facebook.com/BakeforLife.
- Instagram: instagram.com/BakeforLife.
- Twitter: @bakeforlife.
- LinkedIn: linkedin.com/company/bake-for-life

Bankrekeningnummer: NL66 RABO 0335.9152.99 t.n.v. Stichting Bake for Life.

KvK-nr.: 32078442.