

Jaarverslag 2025

GECONSOLIDEERD

Stichting Bio-Kinderrevalidatie
Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten



Inhoud

1. Bestuursverslag 2025	2
1.1. Inleiding	2
1.2. Missie, Visie en Kernwaarden.....	2
1.3. Organisatiestructuur en governance	3
1.4. Terugblik 2025	5
1.5 Tot slot	6
2. Jaarrekening 2025.....	8
2.1. Balans per 31 december 2025 (na resultaatbestemming)	8
2.2. Staat van baten en lasten over 2025	9
2.3. Waarderingsgrondslagen.....	11
2.3.1. Algemene grondslagen voor de jaarrekening.....	11
2.3.2. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	12
2.3.3. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	15
2.3.4. Overig	16
2.4. Toelichting op de balans	17
2.5. Toelichting op de staat van baten en lasten	27
2.6. Bijlage 1: Specificatie Bestemmingsfonds	35
3. Vaststelling en goedkeuring.....	36
3.1. Vaststelling en goedkeuring jaarrekening door Algemeen Bestuur	36
3.2. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	37

1. Bestuursverslag 2025

1.1. Inleiding

Stichting Bio-Kinderrevalidatie (hierna ook te noemen: Bio Vakantieoord) heeft als doel het exploiteren van voorzieningen en activiteiten die bijdragen aan verzorging, verpleging en/of revalidatie en het mogelijk maken van een zorgeloze, toegankelijke en betaalbare vakantie- en vrijetijdsomgeving voor kinderen, jongeren en (jong)volwassenen met een beperking of intensieve zorgvraag en hun naasten. Bio Vakantieoord vormt hierbij de hoofdactiviteit.

Een onderscheidend onderdeel wordt gevormd door onze eigen manege, Nationaal Centrum Paardrijden Gehandicapten (hierna ook te noemen: Bio Manege) gevestigd op het terrein van deze stichting. Deze manege biedt aangepast paardrijden en aanverwante activiteiten voor ruiters met een beperking en valt onder een afzonderlijke stichting onder de verantwoordelijkheid van hetzelfde bestuur als Bio Vakantieoord. Zij vormen ook een personele unie.

1.2. Missie, Visie en Kernwaarden

Het jaar 2025 stond in het teken van de goed en lang voorbereide directiewisseling met veel aandacht voor een goede, warme overdracht van vele relaties die Bio heeft. Deze directiewissel is aanleiding geweest tot een herdefinitie van onze missie, visie en kernwaarden.

Missie – Onbeperkt jezelf

Bij Bio Vakantieoord vinden wij dat ieder mens zichzelf moet kunnen zijn en onbeperkt moet kunnen genieten van vrije tijd en vakantie. Kinderen met een handicap of intensieve zorgvraag ervaren nog te veel beperkingen in de maatschappij, terwijl het voor hun ontwikkeling belangrijk is erbij te horen en mee te kunnen doen. Bio creëert een omgeving waar drempels worden weggenomen en waar je grenzen kunt verleggen: wij denken niet in beperkingen, maar in mogelijkheden.

Bio Manege creëert vanuit deze missie een veilige, toegankelijke en warme omgeving waarin ruiters met een beperking zich kunnen ontwikkelen, plezier ervaren en onderdeel zijn van een gemeenschap.

Visie – Onbeperkt jezelf

Bio Vakantieoord wil het beste aangepaste vakantiepark van Europa zijn. Een plek waar gasten zich welkom, vrij en gezien voelen. Waar de beleving, de natuur en de geschiedenis samenkomen in een unieke en gastvrije omgeving. Als een kind dag en nacht intensieve zorg nodig heeft, raakt dit het hele gezin. Even weg van huis – samen ontspannen, samen plezier maken – is dan allesbehalve vanzelfsprekend. We willen beroemd worden tot over de landsgrenzen als een unieke plek waar echt iedereen onbeperkt zichzelf kan zijn. We willen hiermee een voorbeeld stellen, anderen inspireren om mee te doen en uit te dragen hoe betekenisvol we zijn.

Bio Manege draagt de visie uit dat aangepast paardrijden niet alleen recreatie of therapie is, maar een krachtig middel om inclusie, zelfvertrouwen en maatschappelijke participatie te bevorderen. De Bio Manege vervult hierin een unieke rol binnen Nederland.

Kernwaarden

- Inclusief en gelijkwaardig – iedereen telt mee
- Warm en betrokken – persoonlijke aandacht staat centraal
- Betrouwbaar en zorgvuldig – veiligheid en vertrouwen zijn essentieel
- Toegankelijk en mensgericht – afgestemd op de doelgroep

1.3. Organisatiestructuur en governance

In 2025 zijn de stichtingen overgegaan naar een monistisch bestuursmodel. In dit model is het bestuur als één orgaan verantwoordelijk voor zowel besturen als toezicht, met een duidelijk onderscheid tussen uitvoerende en niet-uitvoerende bestuursleden. Alle niet-uitvoerende bestuursleden zijn onbezoldigd. De bestuurders hebben de volgende bevoegdheden, aandachtsgebieden en nevenfuncties:

Uitvoerend bestuurslid

- **Astrid Huitink-Jacobs** – sinds 1 april 2025 enig uitvoerend bestuurslid (dagelijkse leiding, beleidsuitvoering en externe vertegenwoordiging)
 - *Bestuurslid Stichting PAS, bestuurslid Stichting Zakelijke Vrienden Museum Arnhem*

Niet-uitvoerende bestuursleden

- **Johan Lokhorst** – Voorzitter; lid audit- & werkgeverscommissie; lid beleggingscommissie
 - *Eigenaar akkerbouw- en paardenbedrijf Boerderij Wolferen te Andelst*
 - *Voorzitter Raad van Commissarissen Springpaarden Fonds Nederland BV*
 - *Bestuurder Wolferen BV*
 - *Lid Bestuur Vrienden van het KWPN*
 - *President der Genossenschaft Ferienhauszone Fang 1, Lauenen b. Gstaad CH*
- **Aernout Van Der Gaag** – Bestuurslid (aandachtsgebied financiën); lid beleggingscommissie
 - *Penningmeester Stichting ELJA foundation*
- **Jannet van Zadelhoff-Hortulanus** - Bestuurslid
 - *Bestuurslid Stichting Hazelhoff Van Huet*
 - *Vicevoorzitter Zadelhoff Cultuurfonds*
 - *Bestuurslid Cultuurfonds Stichtse Vecht*
- **Youry Bredewold** – Bestuurslid
 - *Head of Dolby Cinema EMEA, Dolby Global*
 - *Guest Lecturer Hoge Hotelschool Leeuwarden en Middelbare Hotelschool Emmen*
 - *Lid College van Afgevaardigden Sociëteit De Witte*

- **Marco de Ruiter** – Bestuurslid
 - *Countrymanager Benelux, Head of DTC/Networks*
- **Joost Ligthart** – Bestuurslid
 - *Algemeen Directeur Vue Cinemas Nederland*
 - *Bestuurslid NVBF*
- **Doron Kurz** – Bestuurslid
 - *Director Commerce Pathé Theaters BV*
 - *Bestuurslid De Nationale Bioscoopbon*
 - *Lid Raad van Toezicht Lucia Marthas Institute of Performing Arts*

Commissies

Binnen het bestuur functioneerden in 2025 de volgende commissies:

- Audit- & werkgeverscommissie – voorbereiding en advisering op (financiële) control, interne beheersing, accountantscontact en werkgeverschap.
- Beleggingscommissie – voorbereiding en advisering over beleggingsbeleid, risicoprofiel en monitoring van vermogensbeheer.
- Remuneratiecommissie – voorbereiding en advisering over belonings- en arbeidsvoorwaardelijke onderwerpen van (top)functionarissen binnen de kaders van wet- en regelgeving en sectorale normen.

De stichtingen onderschrijven de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen en handelen in overeenstemming met de richtlijnen van het CBF. Bestuursleden handelen integer en zonder tegenstrijdige belangen; besluiten worden transparant en collegiaal genomen.

Beloning directie

In 2025 vond de directiewisseling plaats. Directeur Frans Wientjes droeg na ruim 11,5 jaar het stokje over aan Astrid Huitink die vanaf 1 april 2025 gestart is in de functie van directeur-bestuurder. Er is veel tijd en aandacht besteed aan een grondige en persoonlijke overdracht van alle belangrijke relaties met uiteenlopende stakeholders van Bio. De overdrachtsperiode besloeg daardoor bijna vier maanden. Hiervoor is bewust gekozen, om de huidige basis van donateurs, leveranciers en partners veilig te stellen voor de toekomst. Daarin is de directie geslaagd, alle bezochte partijen hebben ook naar de toekomst toe hun steun bevestigd. De nieuwe directeur-bestuurder heeft een 40-urig dienstverband en de totale bezoldiging valt binnen de normering van de Regeling beloning directeuren van goede doelen, functiegroep H, passend bij de geldende BSD-score.

1.4. Terugblik 2025

Het jaar 2025 stond in het teken van de directiewissel met veel aandacht voor de overdracht en het bestendigen van de warme relaties van Bio als primair doel van de overdrachtsperiode. Ongewijzigd bleef de focus op het mogelijk maken van vakanties en vrijetijdsbesteding voor gezinnen en groepen voor wie vakantie niet vanzelfsprekend is. Bio bood een veilige, toegankelijke omgeving waarin kinderen en (jong)volwassenen met een beperking of intensieve zorgvraag kunnen meedoen, ontspannen en nieuwe ervaringen opdoen, samen met hun gezin of begeleiders.

Wat 2025 ons bracht

- *Een nieuw hoofdstuk met een vertrouwde basis*

In 2025 namen we afscheid van een vertrouwde directeur na ruim 11 jaar en verwelkomden we een nieuwe directeur-bestuurder. Dankzij een zorgvuldige en warme overdracht bleven de relaties met donateurs, partners en andere betrokkenen stevig en toekomstgericht.

- *Meer mensen bereikt dan ooit*

Het Bio Vakantieoord mocht ruim 5.800 gasten verwelkomen – een mooie groei ten opzichte van het jaar ervoor. Tegelijkertijd zaten de lessen op de manege vrijwel volledig vol, met elke week honderden ruiters die konden genieten van hun moment te paard.

- *Onze missie centraal in alles wat we doen*

Ook dit jaar stond alles in het teken van wat écht telt: gezinnen en mensen met een beperking een plek bieden om te ontspannen, te beleven en samen herinneringen te maken. Het grootste deel van onze middelen werd direct hiervoor ingezet.

- *Waardering die we elke dag voelen*

Gasten blijven ons gemiddeld een 9 of hoger geven. Die waardering raakt ons – het is een bevestiging dat de warme, veilige omgeving die we willen bieden, ook echt zo wordt ervaren.

- *Een financieel gezonde basis voor de toekomst*

Ondanks een meer ‘normaal’ beleggingsjaar bleef de financiële basis stevig. We sloten het jaar positief af en bouwden verder aan reserves die ons helpen toekomstplannen te realiseren.

- *Betrokken donateurs en succesvolle acties*

Dankzij de grote betrokkenheid van onze donateurs en partners konden we rekenen op mooie opbrengsten. Van statiegeldacties tot bijzondere giften en evenementen – samen maken we het verschil.

- *Groeiende organisatie met sterke teams*

Medewerkers en vrijwilligers vormden ook dit jaar het kloppend hart van Bio. Met meer aandacht voor samenwerking, communicatie en ontwikkeling bouwen we aan een organisatie die klaar is voor de toekomst.

Waar we van leren en verder groeien

- *Meer gezinnen hebben hulp nodig om op vakantie te kunnen*

We zien dat steeds meer gezinnen een beroep moeten doen op financiële ondersteuning. Dat raakt ons en motiveert ons om nog sterker in te zetten op fondsenwerving en toegankelijkheid.

- *Onder druk door stijgende kosten en gemiste opbrengsten uit verhuur*

Door renovaties en stijgende kosten viel een deel van de inkomsten uit verhuur lager uit. Twee paviljoens waren het eerste kwartaal niet inzetbaar vanwege de renovatie na vertrek zorgpartij. Tegelijkertijd blijven we bewust terughoudend met prijsverhogingen om de betaalbaarheid te waarborgen.

- *Niet al onze voorzieningen worden optimaal benut*

Sommige accommodaties, zoals de safaritenten, vragen nog om een betere aansluiting bij de wensen van onze gasten. Daarnaast blijft de manege financieel kwetsbaar door de afhankelijkheid van externe steun.

1.5 Tot slot

2025 was een jaar van overgang én groei. We bouwden verder op een stevige basis, bereikten meer mensen dan ooit en blijven ons inzetten voor een toekomst waarin iedereen kan meedoen – juist ook als dat niet vanzelfsprekend is.

Voor een meer uitvoerige terugblik op het jaar en de aflegging van verantwoording aan ons bestuur en externe toezichthouders verwijzen wij naar de afzonderlijke jaarrekeningen van Bio Vakantieoord en Bio Manege.

Er hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan die van invloed zijn op de jaarrekening 2025.

Ondertekening

Arnhem, juni 2026

Namens het bestuur van Bio Vakantieoord en Bio Manege,

Astrid Huitink-Jacobs
Directeur-bestuurder

Begroting 2026**BATEN**

Vrije donaties en schenkingen	1.386.000
Giften met bijzondere bestemming (oormerk)	-
Totaal som der geworven baten	1.386.000
Baten als tegenprestatie voor levering product/dienst	1.605.000
Overige baten	73.500
Totaal som van de baten	3.064.500

LASTEN

Personeelskosten	1.744.600
Huisvestingskosten	285.500
Onderhoudskosten	186.300
Kantoorkosten	52.700
PR-kosten	189.000
Directe exploitatiekosten	325.000
Algemene en overige kosten	140.350
Afschrijvingen	572.900
Totaal som van de lasten	3.496.350
Saldo vóór financiële baten en lasten	-431.850
Netto-beleggingsresultaat	80.000
Overige financiële baten en lasten	-
Saldo van baten en lasten	-351.850

2. Jaarrekening 2025

2.1. Balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
ACTIVA		
Vaste activa		
1 Immateriële vaste activa	21.482	-
2 Materiële vaste activa	4.484.079	3.173.728
	4.505.561	3.173.728
3 Effecten	4.901.499	6.023.931
4 Voorraden	50.578	6.882
Vorderingen		
5 Vorderingen op handelsdebiteuren	182.337	59.955
6 Overige vorderingen en overlopende activa	1.980.642	2.376.827
	2.162.979	2.436.782
7 Liquide middelen	1.598.965	944.323
TOTAAL ACTIVA	13.219.581	12.585.647
PASSIVA		
8 Stichtingskapitaal	454	454
Reserves en fondsen		
9 Reserves	5.831.973	6.059.595
10 Bestemmingsfondsen	5.936.317	5.331.630
	11.768.290	11.391.225
11 Voorzieningen	17.837	17.598
12 Langlopende schulden	-	20.800
Kortlopende schulden		
13 Schulden aan leveranciers	413.777	210.677
14 Belastingen en sociale premies	62.764	51.608
15 Overige schulden en overlopende passiva	956.458	893.285
	1.432.999	1.155.570
TOTAAL PASSIVA	13.219.581	12.585.647

2.2. Staat van baten en lasten over 2025

	Realisatie 2025 €	Begroting 2025 €	Realisatie 2024 €
BATEN			
20 Baten van particulieren	648.672	-	1.057.457
21 Baten van bedrijven	294.229	-	300.171
22 Baten van loterijorganisaties	3.484	-	2.664
23 Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.440.747	-	673.336
Totaal som der geworven baten	2.387.132	1.600.000	2.033.627
24 Baten als tegenprestatie voor levering product/dienst	1.386.748	1.524.000	1.461.602
25 Baten uit subsidies	1.250	-	-
26 Overige baten	30.781	13.200	18.682
Totaal som van de baten	3.805.912	3.137.200	3.513.911
27 LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
<i>Bio Vakantieoord</i>	2.612.507	-	2.438.752
<i>Bio Manege (NCPG)</i>	579.585	-	585.797
	3.192.093	-	3.024.550
Wervingskosten	335.988	-	310.283
Kosten beheer en administratie	102.031	-	93.828
Totaal som van de lasten	3.630.112	3.254.720	3.428.660
Saldo vóór financiële baten en lasten	175.800	-117.520	85.251
28 Saldo financiële baten en lasten	201.264	176.000	502.418
Saldo van baten en lasten	377.065	58.480	587.668

Bestemming saldo van baten en lasten

	Realisatie 2025 €	Realisatie 2024 €
<i>Toevoeging/Onttrekking aan bestemmingsreserves en -fondsen:</i>		
Continuïteitsreserve	207.420	-
Bestemmingsreserve t.b.v. doelstellingen	-	-
Bestemmingsreserve financiering activa	-11.406	-11.406
Bestemmingsreserve infrastructuur	-	500.000
Algemene reserve	-423.637	125.804
Bestemmingsfonds (dotatie)	1.211.355	623.183
Bestemmingsfonds (onttrekking)	-606.667	-649.912
Totaal resultaatverdeling	<u>377.065</u>	<u>587.669</u>

2.3. Waarderingsgrondslagen

2.3.1. Algemene grondslagen voor de jaarrekening

Algemeen

Stichting Bio-Kinderrevalidatie is statutair gevestigd te Arnhem en opgericht op 21 maart 1927.

De stichting heeft ten doel:

- Het exploiteren of doen exploiteren van revalidatiecentra, gezondheidskolonies, scholen, tehuizen, dagverblijven en andere inrichtingen voor kinderen en jongvolwassenen, al of niet in gezinsverband, die ter verbetering van hun lichamelijke en/of psychische gesteldheid verzorging, verpleging en/of revalidatie behoeven.
- Het uitvoeren van projecten, al of niet in samenwerking met andere instellingen, zo mogelijk tot stand gebracht in overeenstemming met het hierboven genoemde. Ten aanzien van gemelde leeftijdsgrens kan het bestuur besluiten deze voor een specifiek project buiten werking te stellen (het bestuur heeft besloten buiten de Nederlandse schoolvakanties de leeftijdsgrens op te rekken en ook de ouder wordende doelgroep van het Bio Vakantieoord toe te laten).
- Het bevorderen van onderzoek naar revalidatiemethoden en technieken en de ontwikkeling daarvan.
- Al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings in de ruimste zin verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten is statutair gevestigd te Arnhem en opgericht op 3 april 1996 als samenwerkingsverband van de Federatie Paardrijden Gehandicapten, Stichting Groot Klimmendaal en Stichting Bio-Kinderrevalidatie.

De stichting heeft ten doel:

- Het opleiden van instructeurs ten behoeve van het paardrijden door fysiek, zintuigelijk en verstandelijk gehandicapten, zowel voor het rijden over de man/vrouw als met het aangespannen paard;
- Het in stand houden van een manegebedrijf dat qua uitrusting specifiek gericht is op het rijden met paarden door mensen met een fysieke, zintuigelijke en/of verstandelijke handicap;
- Het bevorderen van het therapeutisch rijden met paarden, inclusief voorlichting;
- Het bevorderen van het recreatief en sportief rijden met paarden door gehandicapten;
- Het bevorderen van het integreren van valide en gehandicapte ruiters, onder meer door het betrekken van valide ruiters bij het functioneren van het centrum;
- Het verrichten van al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Activiteiten van de stichting

Binnen Stichting Bio-Kinderrevalidatie zijn de volgende activiteiten te onderscheiden:

Bio Vakantieoord

De exploitatie van het Bio Vakantieoord in Arnhem, gericht op vakanties van jongeren en kinderen met ernstige lichamelijke beperkingen, in gezins- dan wel groepsverband. Deze activiteit is de hoofdactiviteit c.q. doelstelling van Stichting Bio-Kinderrevalidatie.

Bio Manege

De instandhouding van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten te Arnhem. De NCPG is opgericht op 1 mei 1996 als samenwerkingsverband van de Federatie Paardrijden Gehandicapten, Stichting Groot Klimmendaal en Stichting Bio-Kinderrevalidatie. Alle activiteiten worden georganiseerd vanuit de Bio Manege op het terrein van Stichting Bio-Kinderrevalidatie.

Verbonden partijen

De verbonden partijen betreffen Stichting Bio-Kinderrevalidatie en Stichting Nationaal Paardrijden voor Gehandicapten. De volgende transacties vinden met de verbonden partijen plaats:

- Bijdrage negatieve exploitatie
- Doorberekening van personele kosten
- Doorberekening van servicekosten

Vergelijkende cijfers

De in de jaarrekening opgenomen vergelijkende cijfers zijn ontleend aan de jaarrekening 2024 waarvoor door de accountants van Confirm Audit & Assurance een goedkeurende controleverklaring is verstrekt. De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De vergelijkende cijfers in de winst- en verliesrekening zijn ten behoeve van presentatiedoeleinden aangepast. Deze aanpassingen hebben geen effect op het resultaat.

2.3.2. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn Fondsenwervende Organisaties (RJ650). De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders vermeld, tegen nominale waarde. In de balans en in de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

1. Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. De verkrijgingsprijs omvat de aanschafprijs en alle direct toerekenbare kosten om het actief gebruiksklaar te maken.

2. Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs, verminderd met de afschrijvingen volgens de lineaire methode. Voor de aanschaffingen gedurende het boekjaar vindt afschrijving tijdsevenredig plaats. De afschrijvingsperiode is gebaseerd op de verwachte levensduur van de activa. Op terreinen wordt niet afgeschreven, op terreinvoorzieningen wel.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom-genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Als wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Componentenbenadering

Stichting Bio-Kinderrevalidatie hanteert de zogenoemde componentenbenadering hetgeen inhoudt dat belangrijke bestanddelen van een materieel vast actief afzonderlijk worden afgeschreven. De afschrijving vangt aan wanneer het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik. De afschrijving stopt bij buitengebruikstelling of wanneer het actief is gedesinvesteerd. De afschrijvingskosten worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

3. Effecten

Onder effecten worden zowel aandelen als obligaties verstaan, beide worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. De aandelen, obligaties en beleggingsfondsen worden gewaardeerd tegen beurskoers. Alle gerealiseerde en niet-gerealiseerde waardeveranderingen worden in de staat van baten en lasten verantwoord onder saldo financiële baten en lasten, evenals transactiekosten voor aan- en verkopen en kosten voor het vermogensbeheer. De effecten zijn volledig eigendom van Stichting Bio-Kinderrevalidatie en staan ter vrije beschikking.

4. Voorraden

Voorraden zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out'). De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs. Op de voorraad wordt, indien noodzakelijk, een voorziening voor incourantheid in mindering gebracht.

5.+ 6. Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde van de tegenprestatie en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

7. Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

9.1 Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Dit kan nodig zijn, bijvoorbeeld wanneer een deel van de inkomsten onverwachts wegvalt of wanneer sprake is van plotseling (zeer) sterk toenemende kosten. Conform Financieel beheer van Goede doelen Nederland is voor deze reserve de norm gehanteerd van minimaal 2 keer de personeelslasten van de werkorganisatie.

9.2 + 9.3 +9.4 Bestemmingsreserves

Het bestuur heeft een deel van de reserves afgezonderd voor een speciaal doel. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking opheffen. Bij de toelichting op de balans worden deze bestemmingsreserves toegelicht.

9.5 Algemene reserve

De algemene reserve wordt gemuteerd met overschotten c.q. tekorten uit de exploitatie.

10. Bestemmingsfonds

Onder bestemmingsfonds zijn middelen opgenomen, waarvan de doelstelling door derden is bepaald. Het betreft gelden waaraan een specifieke besteding is gekoppeld. De middelen die per balansdatum nog niet zijn besteed aan dit oormerk, zijn opgenomen in het bestemmingsfonds. Er wordt onderscheid gemaakt in 2 soorten fondsen:

- a. fondsen bedoeld voor aanschaf van materiële vaste activa waarbij de jaarlijkse afschrijving wordt onttrokken;
- b. fondsen waarbij direct de kosten aan het fonds worden onttrokken.

11. Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan bedrijfsgebouwen is geen voorziening voor groot onderhoud gevormd. De uitgaven voor groot onderhoud worden geactiveerd.

De voorziening jubileumuitkering is gevormd om uitkeringen aan medewerkers van Stichting Bio-Kinderrevalidatie en Stichting NCPG zeker te stellen. De jubileumuitkeringen behelzen een uitkering van een (deel van het) bruto maandsalaris gerelateerd aan het aantal dienstjaren. Er wordt een half bruto maandsalaris uitgekeerd bij 12,5 jaar en 1 bruto maandsalaris bij 25 jaar in dienst. De opbouw van deze jubileumvoorziening vangt aan op het moment dat een medewerker in dienst treedt.

12. Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan 12 maanden.

13. + 14. + 15. Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Onder de kortlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van één jaar.

Pensioenregeling

De pensioenregeling betreft een toegezegde bijdrage in de regeling, waarbij pensioenpremies worden ingehouden bij het personeel en worden afgedragen aan het bedrijfstakpensioenfonds. In die hoedanigheid is de stichting aangesloten bij Pensioenfonds Zorg en Welzijn. De stichtingen lopen op geen enkele wijze risico voor toekomstige aanspraken. Daarom worden de pensioenlasten verantwoord in het resultaat en is alleen sprake van een reservering voor nog te betalen pensioengelden uit hoofde van afdrachten aan het bedrijfstakpensioenfonds.

2.3.3. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de som van de baten en de som van de lasten vermeerderd dan wel verminderd met het saldo financiële baten en lasten. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben. Bij deze toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd.

In de balans wordt rekening gehouden met de, aan een bepaalde periode toe te rekenen, bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen dan wel betaald. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze toegezegd of gerealiseerd zijn. Als een toezegging ontbreekt, worden de baten verantwoord in het jaar van de ontvangst.

20. Baten van particulieren

Onder de baten van particulieren wordt verstaan de ontvangen donatie – en adoptiegelden en ook de opbrengsten uit (particuliere) acties, collectes, nalatenschappen, legaten, lijfrentes en al het andere dat door vrijgevigheid wordt ontvangen.

In de (sub-)administratie van Stichting Bio-Kinderrevalidatie en stichting NCPG wordt met de verwerking van de ontvangen gelden de donateur of gever geregistreerd. De registratie bepaalt onder welke rubriek de giften in de jaarrekening worden verantwoord. Uitgangspunt is dat giften van particulieren worden ontvangen, tenzij nadrukkelijk blijkt dat het gaat om één van de andere categorieën van gevers. Indien een bedrijf of instantie duidelijk als functie heeft om gelden van particulieren in te zamelen en door te storten aan Stichting Bio-Kinderrevalidatie en Stichting NCPG worden deze giften als baten van particulieren verantwoord.

Nalatenschappen, legaten en toegezegde schenkingen worden als baten verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld onder aftrek van eventueel verschuldigde schenkings- en successierechten.

De overige posten worden opgenomen op het moment dat er een betrouwbare schatting van de opbrengst kan worden gemaakt. Vanwege de geringe omvang van de opbrengstwaarde van de verkoop van voorraden, wordt deze in de staat van baten en lasten verantwoord onder de baten als tegenprestatie voor levering producten en/of diensten. De opbrengstwaarde is de verkoopprijs.

21. Baten van bedrijven

Onder de baten van bedrijven wordt verstaan de ontvangen donatie – en adoptiegelden en al het andere dat door vrijgevigheid wordt ontvangen.

Als gift verkregen goederen in natura van materiële omvang worden verantwoord tegen de waarde volgens het economisch verkeer. Giften bestaande uit diensten worden in het algemeen niet financieel verantwoord, tenzij dit op geld waardeerbare diensten van bedrijven betreft. De niet financiële bijdrage die door vrijwilligers wordt geleverd, wordt conform de richtlijn niet in de staat van baten en lasten verantwoord.

22. Baten van loterijorganisaties

Onder de baten van loterijorganisaties wordt verstaan de ontvangen baten van de Vriendenloterij en van Lot of Happiness.

23. Baten van andere organisaties zonder winststreven

Onder de baten van andere organisaties zonder winststreven wordt verstaan de ontvangen donatie- en adoptiegelden en ook opbrengsten uit acties van scholen, instellingen, fondsen en stichtingen.

24. Baten als tegenprestatie voor levering producten en/of diensten

Onder de baten als tegenprestatie voor levering producten en/of diensten worden de baten verantwoord die zijn ontvangen over de verhuur van de gastenverblijven, de verhuur van andere gebouwen op het landgoed van Stichting Bio-Kinderrevalidatie en Stichting NCPG, en ook de met de verhuur samenhangende opbrengsten, exclusief omzetbelasting.

25. Baten uit subsidies van overheden

Onder baten subsidies van overheden worden uitsluitend subsidies die zijn verkregen van een overheid, overheidsinstellingen en publiekrechtelijke organisaties verantwoord. Subsidie ten behoeve van investeringen worden hier niet verantwoord, maar in mindering gebracht op de activa.

26. Overige baten

Onder overige baten worden de inkomsten anders dan hiervoor benoemd verantwoord.

27. Lasten

De lasten bestaan uit kosten besteed aan de doelstellingen, wervingskosten en kosten besteed aan beheer en administratie. De kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Bij deze toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden (zie Personeelshandboek Bio Vakantietoord) verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

28. Saldo financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt. Baten uit beleggingen bestaan uit dividend, rente en (on)gerealiseerde koersresultaten. Gerealiseerde koersverschillen worden verantwoord in het jaar dat deze gerealiseerd zijn. Verschillen in de waarde van effecten - door waardering per 31 december tegen reële waarde - worden verantwoord als ongerealiseerde koersverschillen.

Stichting Bio-Kinderrevalidatie hanteert een solide ofwel defensief beleggingsbeleid, waarbij gemiddeld niet meer dan 25% in liquiditeit, 40% in aandelen en 60% in obligaties wordt belegd. De portefeuilles zijn sinds 2021 in beheer bij 2 partijen die beide de helft van het vermogen beheren. In overleg met de beleggingscommissie wordt het beleid door de partijen uitgevoerd. Het algemeen bestuur constateert jaarlijks of het beleggingsbeleid tijdens het verslagjaar zorgvuldig is uitgevoerd.

2.3.4. Overig

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Eind 2024 is er sprake van aangegane investeringsverplichtingen voor de bouw van twee nieuwe paviljoens. De investeringsverplichting bedraagt € 2.141.869. Voor een leaseauto is de stichting een operationele lease aangegaan tot en met 8 januari 2030, waarvan de verplichting ca. € 9.964 op jaarbasis bedraagt. Stichting NCPG is in 2025 een verplichting aangegaan met betrekking tot de bouw van een overkapping over één van de buitenrijbakken van de manege. De totale verplichting bedraagt € 146.651. De bouw vindt in 2026 plaats.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum plaats gevonden die van invloed zijn op de jaarrekening van 2025.

2.4. Toelichting op de balans

ACTIVA

1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Vooruitbetaald IMVA Bio Vakantieoord (website)	21.482	-
Totaal immateriële vaste activa	21.482	-

De immateriële vaste activa betreft de nieuwe website die ultimo 2025 nog in ontwikkeling is.

2. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
2.1 Gebouwen en terreinen	1.924.565	2.017.441
2.2 Inventaris en installaties	940.722	888.302
2.3 Overige bedrijfsmiddelen	34.962	53.337
2.4 Vervoermiddelen	10.560	992
2.5 Levende have	46.079	41.171
2.6 Vooruitbetaalde investeringen (MVA in uitvoering)	1.527.193	172.485
Totaal materiële vaste activa	4.484.079	3.173.728

De materiële vaste activa (MVA) betreft activa die benodigd is voor de bedrijfsvoering.

De MVA wordt als volgt afgeschreven:

- Gebouwen en terreinvoorzieningen worden lineair afgeschreven in 4 tot 20% per jaar.
- Inventaris en installaties worden lineair afgeschreven in 10 tot 33% per jaar.
- Overige bedrijfsmiddelen worden lineair afgeschreven in 10 tot 25% per jaar.
- Vervoermiddelen worden lineair afgeschreven in 10 tot 20% per jaar.
- Levende have wordt afgeschreven in 5 jaar (20% per jaar).

Een specificatie van het verloop per activagroep is als volgt:

2.1 Gebouwen en terreinen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
cum. aanschafwaarde	5.683.170	5.471.854
cum. afschrijvingen	-3.665.728	-3.336.100
<u>Boekwaarde per 1 januari</u>	<u>2.017.441</u>	<u>2.135.755</u>
 bij: investeringen	259.841	211.316
af: afschrijvingen	-352.718	-329.629
af: desinvesteringen	-	-
bij: afschrijvingen desinvesteringen	-	-
<u>Totaal mutaties</u>	<u>-92.877</u>	<u>-118.313</u>
 cum. aanschafwaarde	5.943.011	5.683.170
cum. afschrijvingen	-4.018.446	-3.665.728
<u>Boekwaarde per 31 december</u>	<u>1.924.565</u>	<u>2.017.441</u>

2.2 Inventaris en installaties

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
cum. aanschafwaarde	2.364.818	2.258.218
cum. afschrijvingen	-1.476.516	-1.290.420
<u>Boekwaarde per 1 januari</u>	<u>888.302</u>	<u>967.798</u>
 bij: investeringen	230.345	106.600
af: afschrijvingen	-177.925	-186.096
af: desinvesteringen	-	-
bij: afschrijvingen desinvesteringen	-	-
<u>Totaal mutaties</u>	<u>52.420</u>	<u>-79.496</u>
 cum. aanschafwaarde	2.595.163	2.364.818
cum. afschrijvingen	-1.654.441	-1.476.516
<u>Boekwaarde per 31 december</u>	<u>940.722</u>	<u>888.302</u>

2.3 Overige bedrijfsmiddelen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
cum. aanschafwaarde	222.997	191.945
cum. afschrijvingen	-169.660	-154.694
Boekwaarde per 1 januari	53.337	37.251
 bij: investeringen	 1.500	 32.052
af: afschrijvingen	-16.475	-15.966
af: desinvesteringen	-10.251	-1.000
bij: afschrijvingen desinvesteringen	6.850	1.000
Totaal mutaties	-18.376	16.086
 cum. aanschafwaarde	 214.246	 222.997
cum. afschrijvingen	-179.285	-169.660
Boekwaarde per 31 december	34.962	53.337

2.4 Vervoermiddelen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
cum. aanschafwaarde	21.373	21.373
cum. afschrijvingen	-20.380	-19.388
Boekwaarde per 1 januari	993	1.985
 bij: investeringen	 11.329	 -
af: afschrijvingen	-1.761	-992
af: desinvesteringen	-	-
bij: afschrijvingen desinvesteringen	-	-
Totaal mutaties	9.567	-992
 cum. aanschafwaarde	 32.702	 21.373
cum. afschrijvingen	-22.141	-20.380
Boekwaarde per 31 december	10.560	992

2.5 Levende have

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
cum. aanschafwaarde	85.780	64.030
cum. afschrijvingen	-44.609	-34.469
Boekwaarde per 1 januari	41.171	29.561
 bij: investeringen	 18.400	 30.750
af: afschrijvingen	-13.492	-11.440
af: desinvesteringen	-6.500	-9.000
bij: afschrijvingen desinvesteringen	6.500	1.300
Totaal mutaties	4.908	11.610
 cum. aanschafwaarde	 97.680	 85.780
cum. afschrijvingen	-51.601	-44.609
Boekwaarde per 31 december	46.079	41.171

2.6 Vooruitbetaalde investeringen materiële vaste activa

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Vooruitbetaald MVA Bio Vakantieoord	98.699	172.485
Vooruitbetaald MVA Bio Vakantieoord (nieuwbouw)	1.416.472	-
Vooruitbetaald MVA Bio Manege	12.022	-
Boekwaarde per 31 december	1.527.193	172.485

3. EFFECTEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Saldo per 1 januari	6.023.931	4.285.229
Aankopen	3.932.712	3.350.184
Opbrengst verkopen	-5.186.547	-2.083.769
Koersresultaat op verkopen	-17.018	72.469
Ongerealiseerd koersresultaat	148.421	399.818
Saldo per 31 december	4.901.499	6.023.931

4. VOORRADEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Voorraad Bio-beren etc.	48.939	4.370
Voorraad voer, stro, vlas etc.	1.639	2.512
Totaal voorraden	50.578	6.882

5. DEBITEUREN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Debiteuren	183.587	59.955
af: Voorziening debiteuren	-1.250	-
Totaal debiteuren	182.337	59.955

6. OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
6.1 Belastingen en sociale lasten	160.468	87.961
6.2 Overige vorderingen overlopende activa	1.820.174	2.288.866
Totaal vorderingen en overlopende activa	1.980.642	2.376.827

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd van korter dan 1 jaar.
Met uitzondering van de nog te ontvangen subsidies.

De specificatie van de Overige vorderingen en overlopende activa is als volgt:

6.1 Belastingen en sociale lasten	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Nog te vorderen omzetbelasting	125.318	49.552
Nog te ontvangen teruggave energiebelasting	35.150	38.409
Totaal belastingen en sociale lasten	160.468	87.961

6.2 Overige vorderingen	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Nog te ontvangen inzake toegezegde giften	1.613.140	1.686.561
Vooruitbetaalde verzekeringen	73.254	57.583
Nog te ontvangen inzake statiegeld	60.000	46.938
Vooruitbetaalde bedragen	47.000	28.555
Overige vorderingen en overlopende activa	19.247	45.914
Nog te ontvangen inzake provisie	7.533	2.757
Nog te ontvangen inzake nalatenschappen	-	378.942
Nog te ontvangen subsidie inzake monument	-	27.657
Nog te ontvangen subsidie inzake DUMAVA	-	13.960
Totaal overige vorderingen	1.820.174	2.288.866

7. LIQUIDE MIDDELEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Kas	1.290	1.200
Zakelijke rekeningen	248.807	356.244
Spaarrekeningen	1.320.639	558.169
Rekening-courant van vermogensbeheerders	28.229	28.710
Totaal liquide middelen	1.598.965	944.323

De tegoeden op de bankrekeningen en in kas staan ter vrije beschikking van de stichtingen.

PASSIVA

8. STICHTINGSKAPITAAL

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Stichtingskapitaal	454	454
Totaal stichtingskapitaal	454	454

9. RESERVES

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
9.1 Continuïteitsreserve	3.298.625	3.091.205
9.2 Bestemmingsreserve t.b.v. doelstellingen	175.000	175.000
9.3 Bestemmingsreserve financiering activa	171.276	182.682
9.4 Bestemmingsreserve infrastructuur	500.000	500.000
9.5 Algemene reserve	1.687.072	2.110.708
Totaal algemene reserves	5.831.973	6.059.595

Onder de reserves worden verantwoord: de continuïteitsreserve, een gedeelte van reserves dat door het bestuur nader bestemd is voor bijzondere bestedingsdoeleinden (zogenaaamde bestemmingsreserves) en de algemene reserve.

9.1 Continuïteitsreserve

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Saldo per 1 januari	3.091.205	3.091.205
Uit resultaatbestemming	207.420	-
Saldo per 31 december	3.298.625	3.091.205

De continuïteitsreserve is bedoeld als buffer en wordt toereikend geacht op het moment dat inkomsten tegenvallen of uitgaven onverwacht zijn. Met deze reserve kan Stichting Bio-Kinderrevalidatie ook in minder goede tijden haar activiteiten voortzetten.

Teneinde een solide basis te blijven behouden, heeft het bestuur in 2025 besloten om de continuïteitsreserve te verhogen met € 207.420, opdat de dekking van risico's op korte termijn een reservering vormen die gelijk is aan minimaal 2 keer de jaarlijkse personeelskosten.

9.2 Bestemmingsreserve doelstellingen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Saldo per 1 januari	175.000	175.000
Uit resultaatbestemming	-	-
Saldo per 31 december	175.000	175.000

De bestemmingsreserve ten behoeve van de doelstellingen is door het bestuur bestemd voor de realisatie van de doelstelling NCPG.

9.3 Bestemmingsreserve financiering activa	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Saldo per 1 januari	182.682	194.088
Uit resultaatbestemming	-11.406	-11.406
Saldo per 31 december	171.276	182.682

9.4 Bestemmingsreserve infrastructuur	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Saldo per 1 januari	500.000	-
Uit resultaatbestemming	-	500.000
Saldo per 31 december	500.000	500.000

Mede door de nieuwbouw van twee paviljoens zijn aanvullende investeringen nodig ten behoeve van de infrastructuur van het gehele vakantiepark. Deze investeringen kunnen onder andere toezien op infrastructuur specifiek voor elektrische installaties en bijkomende kosten die samenhangen met de nieuw te bouwen paviljoens. De omvang hiervan is substantieel. Uit voorzichtigheid heeft het bestuur in 2024 besloten een aanvullende bestemmingsreserve te vorm ad € 500.000 die een eerste adequate dekking betekent voor deze investeringen.

9.5 Algemene reserve	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Saldo per 1 januari	2.110.708	1.984.904
Uit resultaatbestemming	-423.637	125.804
Saldo per 31 december	1.687.072	2.110.708

De algemene reserve als bron van inkomsten is vrij besteedbaar.

10. BESTEMMINGSFONDSEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Saldo per 1 januari	5.331.630	5.358.359
Geormerkte giften in boekjaar	1.211.355	623.183
Uit resultaatbestemming	-606.667	-649.912
Saldo per 31 december	5.936.317	5.331.630

Voor een specificatie van het bestemmingsfonds wordt verwezen naar Bijlage 1.

11. VOORZIENINGEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
VOORZIENING JUBILEUMUITKERING		
Saldo per 1 januari	17.598	17.848
bij: Dotatie	239	-
af : Onttrekking	-	-251
Saldo per 31 december	17.837	17.598

De voorziening heeft betrekking op uitkeringen voor werknemers bij het bereiken van 12,5- of 25-jarig dienstjubileum. De voorziening heeft een overwegend langlopend karakter.

12. LANGLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Vooruitontvangen inzake schenking t/m 2026	-	10.800
Lening inzake schenking t/m 2026	-	10.000
Totaal langlopende verplichtingen	-	20.800

13. SCHULDEN AAN LEVERANCIERS

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Crediteuren	413.777	210.677
Totaal schulden aan leveranciers	413.777	210.677

14. BELASTINGEN EN SOCIALE PREMIES

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Te betalen loonheffing en sociale premies	31.105	23.811
Te betalen pensioenen	31.659	27.796
Totaal belastingen en sociale premies	62.764	51.608

15. OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Vooruitontvangen subsidie inzake DUMAVA	456.109	456.493
Nog te betalen overige bedragen	140.520	150.431
Vooruitontvangen aanbetalingen	82.761	91.473
Reservering vakantiegeld- en dagen	81.363	116.469
Vooruitgefactureerde opbrengsten inzake verhuur	69.772	
Nog te betalen accountants- en advieskosten	40.235	31.939
Nog te betalen energiekosten	34.311	-
Vooruitontvangen subsidie inzake monument	22.786	-
Vooruitontvangen inzake schenking t/m 2026 < 1 jaar	10.800	10.800
Lening inzake schenking t/m 2026 < 1 jaar	10.000	10.000
Nog te betalen OZB en kosten vuilwaterafvoer	7.800	25.680
Totaal overige schulden en overlopende passiva	956.458	893.285

2.5. Toelichting op de staat van baten en lasten

BATEN

SPECIFICATIE GEWORVEN BATEN

	Realisatie 2025 €	Begroting 2025 €	Realisatie 2024 €
20. BATEN VAN PARTICULIEREN			
Collectes	1.278	-	3.587
Nalatenschappen	32.725	-	572.177
Donaties	548.269	-	397.937
Geormerkte giften	66.400	-	83.755
Totaal baten van particulieren	648.672	-	1.057.457
21. BATEN VAN BEDRIJVEN			
Donaties	134.392	-	61.125
Geormerkte giften	159.837	-	239.046
Totaal baten van bedrijven	294.229	-	300.171
22. BATEN VAN LOTERIJORGANISATIES			
Vriendenloterij, Lot of Happiness	3.484	-	2.664
Geormerkte giften	-	-	-
Totaal baten van loterijorganisaties	3.484	-	2.664
23. BATEN VAN ORGANISATIES ZONDER WINSTSTREVEN			
Donaties	109.559	-	30.621
Donaties uit opbrengsten statiegeld	346.071	-	342.285
Geormerkte giften	985.118	-	300.430
Totaal baten van organisaties zonder winststreven	1.440.747	-	673.336
TOTAAL GEWORVEN BATEN			
Vrije donaties en schenkingen	1.175.777	1.500.000	1.410.396
Giften met een bijzondere bestemming (oormerk)	1.211.355	100.000	623.231
Totaal geworven baten	2.387.132	1.600.000	2.033.627

24. BATEN UIT TEGENPRESTATIE VOOR LEVERING PRODUCTEN EN/OF DIENSTEN

	Realisatie 2025 €	Begroting 2025 €	Realisatie 2024 €
Opbrengst verhuur gastenverblijven			
Opbrengst verhuur bungalows	846.927	1.029.210	904.392
Opbrengst verhuur tenten	27.248	37.600	24.059
Overige opbrengsten verhuur gastenverblijven	24.556	20.690	64.452
Totaal opbrengsten verhuur gastenverblijven	898.731	1.087.500	992.903
Opbrengst paardrijden			
Opbrengst les gelden paardrijden	245.672	230.000	218.124
Opbrengst les gelden menen	3.278	-	1.720
Totaal overige opbrengsten	248.950	230.000	219.844
Overige opbrengsten			
Opbrengst verhuur gebouwen	93.247	92.500	107.465
Opbrengst provisie	43.508	34.000	33.750
Opbrengst zorgbegeleiding	-	-	-
Opbrengst verkopen	99.113	75.000	92.131
Diverse opbrengsten	3.199	5.000	15.509
Totaal overige opbrengsten	239.067	206.500	248.855
Totaal baten uit levering producten en/of diensten	1.386.748	1.524.000	1.461.602

25. BATEN UIT SUBSIDIES

	Realisatie 2025 €	Begroting 2025 €	Realisatie 2024 €
Subsidie t.b.v. monument	1.250	-	-
Totaal baten uit subsidies	1.250	-	-

In 2025 zijn investeringssubsidies ontvangen. Derhalve worden deze hier niet verantwoord.

26. OVERIGE BATEN

	Realisatie 2025 €	Begroting 2025 €	Realisatie 2024 €
Doorbelaaste service kosten	30.781	13.200	18.682
Totaal overige baten	30.781	13.200	18.682

LASTEN

SPECIFICATIE LASTEN

	Realisatie 2025 €	Begroting 2025 €	Realisatie 2024 €
27.1 Personeelskosten	1.671.574	1.688.820	1.603.711
27.2 Overige bedrijfskosten	1.394.467	1.093.900	1.273.126
27.3 Afschrijvingen	564.071	472.000	551.823
Totaal som van de lasten	3.630.112	3.254.720	3.428.660

27.1. PERSONEELSKOSTEN

	Realisatie 2025 €	Begroting 2025 €	Realisatie 2024 €
Lonen en salarissen	1.090.746	1.085.050	966.964
Sociale lasten	180.132	175.910	167.298
Pensioenlasten	125.947	135.120	110.308
Personeel derden & vrijwilligers	149.927	188.040	228.401
Overige personeelskosten	124.822	104.700	130.739
Totaal personeelskosten	1.671.574	1.688.820	1.603.711

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Personeelsleden in aantallen			
Personeelsleden in dienst	36	-	34
Personeelsleden in fulltime equivalenten	22,3	-	21,0

Beleid Directiebezoldiging:

Het Algemeen Bestuur heeft het directiebezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning voor de directie volgt Stichting Bio-Kinderrevalidatie de Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties.

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Stichting Bio-Kinderrevalidatie vond plaats door het Algemeen Bestuur. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 430 punten.

Naam	F.T. Wientjes	A.E.W. Huitink-Jacobs
Functie	Directeur	Directeur-bestuurder

Dienstverband

<i>Aard (looptijd)</i>	beëindigd	onbepaald
Uren per week	36	40
Parttime percentage	90%	100%
Startdatum dit boekjaar	1-jan-25	1-apr-25
Einddatum dit boekjaar	3-aug-25	31-dec-25
Aantal maanden werkzaam in boekjaar	7	9

Bezoldiging in €*Jaarinkomen*

Brutoloon/salaris	65.703	83.750
Vakantiegeld	10.580	6.700
Eindejaarsuitkering	-	28.500
Jubileumuitkering	-	-
Uitbetaling niet opgenomen vakantiedagen	4.726	-
Totaal jaarinkomen	81.008	118.950

Overige vergoedingen

Belaste vergoedingen/bijtellingsen	786	6.199
Pensioenlasten werkgeversdeel	11.734	13.639
Overige beloningen op termijn	-	-
Uitkering beëindiging dienstverband	-	-
Totaal bezoldiging	93.528	138.788

Bezoldiging ten opzichte van geldende maxima:

Voor de toetsing aan de geldende maxima worden de werkelijke jaarinkomens en totale bezoldiging van de directie uitgedrukt in 1 fte voor 12 maanden. Het jaarinkomen voor de heer Wientjes bedroeg € 150.026 en de totale bezoldiging bedroeg € 173.162. Het jaarinkomen voor mevrouw Huitink-Jacobs bedroeg € 158.601 en de totale bezoldiging bedroeg € 182.985.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 187.400 per jaar.

27.2. OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	Realisatie 2025 €	Begroting 2025 €	Realisatie 2024 €
Huisvestingskosten	266.047	252.500	295.668
Onderhoudskosten	203.817	158.900	179.101
Kantoorkosten	60.091	38.580	61.028
PR-kosten	248.123	233.000	259.541
Directe exploitatiekosten	326.536	217.000	217.189
Algemene en overige kosten	211.932	118.920	182.242
Paardgebonden kosten	77.920	75.000	78.357
Totaal overige bedrijfskosten	1.394.467	1.093.900	1.273.126

27.3 AFSCHRIJVINGEN

	Realisatie 2025 €	Begroting 2025 €	Realisatie 2024 €
Afschrijving terreinvoorziening	65.161	56.790	87.192
Afschrijving gebouwen	63.578	53.530	38.438
Afschrijving verbouwingen	223.979	178.800	203.998
Afschrijving inventaris	116.456	79.340	123.313
Afschrijving installaties	58.284	45.000	59.600
Afschrijving computers/software	3.185	2.160	3.183
Afschrijving vervoermiddelen	18.236	15.400	16.958
Afschrijving levende have	13.492	6.140	11.440
Subtotaal afschrijvingen	562.371	437.160	544.123
Boekresultaat vaste activa	1.700	34.840	7.701
Totaal afschrijvingen	564.071	472.000	551.823

28. FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	Realisatie 2025 €	Begroting 2025 €	Realisatie 2024 €
28.1 Netto beleggingsresultaat	165.973	176.000	500.817
28.2 Overige financiële baten en lasten	35.292	-	1.601
Totaal financiële baten en lasten	201.264	176.000	502.418
28.1 Netto beleggingsresultaat			
Dividend	23.114	-	38.412
Rente op obligaties	34.524	-	7.531
Gerealiseerd koersresultaat	-17.018	-	72.470
Ongerealiseerd koersresultaat	149.986	-	401.950
Totaal resultaat uit beleggingen	190.606	200.000	520.363
Kosten vermogensbeheer	-24.634	-24.000	-19.546
Totaal netto beleggingsresultaat	165.973	176.000	500.817
28.2 Overige financiële baten en lasten			
Rentebaten en -lasten	35.292	-	1.913
Heffingsrente i.v.m. schuld Belastingdienst	-	-	-312
Totaal overige financiële baten en lasten	35.292	-	1.601

KENGETALLEN

		Realisatie 2025		Realisatie 2024
<u>Besteed aan doelstelling</u>	<u>3.192.093</u>	= 87,9%	<u>3.024.550</u>	= 88,2%
Som van de lasten	3.630.112		3.428.660	
 <u>Besteed aan doelstelling</u>	 <u>3.192.093</u>	 = 83,9%	 <u>3.024.550</u>	 = 86,1%
Som van de baten	3.805.912		3.513.911	
 <u>Wervingskosten</u>	 <u>335.988</u>	 = 14,1%	 <u>310.283</u>	 = 15,3%
Geworven baten	2.387.132		2.033.627	
 <u>Kosten beheer en administratie</u>	 <u>102.031</u>	 = 2,8%	 <u>93.828</u>	 = 2,7%
Som van de lasten	3.630.112		3.428.660	

SPECIFICATIE EN VERDELING VAN KOSTEN NAAR BESTEMMING 2025

VERDELING LASTEN NAAR DOELSTELLING

	Bio Vakantieoord 2025 €	Bio Manege 2025 €	TOTAAL DOELSTELLING 2025 €
Personeelskosten	1.163.227	318.452	1.481.679
Huisvestingskosten	261.205	4.842	266.047
Onderhoudskosten	191.084	12.733	203.817
Kantoorkosten	47.728	12.363	60.091
PR-kosten	-	-	-
Directe exploitatiekosten	318.058	8.478	326.536
Algemene en overige kosten	138.950	72.982	211.932
Paardgebonden kosten	-	77.920	77.920
Afschrijvingen	492.256	71.815	564.071
Som van de lasten	2.612.507	579.585	3.192.093

VERDELING LASTEN NAAR BESTEMMING TOTAAL

	TOTAAL DOELSTELLING 2025 €	Wervings- kosten 2025 €	Beheer en administratie 2025 €	Realisatie TOTAAL 2025 €	Begroting TOTAAL 2025 €	Realisatie TOTAAL 2024 €
Personeelskosten	1.481.679	87.864	102.031	1.671.574	1.688.820	1.603.711
Huisvestingskosten	266.047			266.047	252.500	295.668
Onderhoudskosten	203.817			203.817	158.900	179.101
Kantoorkosten	60.091			60.091	38.580	61.028
PR-kosten	-	248.123		248.123	233.000	259.541
Directe exploitatiekosten	326.536			326.536	217.000	217.189
Algemene en overige kosten	211.932			211.932	118.920	182.242
Paardgebonden kosten	77.920			77.920	75.000	78.357
Afschrijvingen	564.071			564.071	472.000	551.823
Som van de lasten	3.192.093	335.988	102.031	3.630.112	3.254.720	3.428.660

TOELICHTING OP KOSTENVERDELING

De kosten van de organisatie worden toegerekend op basis van een verdeelsleutel welke gebaseerd is op de tijdsbesteding van contractueel gebonden medewerkers. Daar waar kosten niet direct kunnen worden toegewezen is gekozen voor het consistent toepassen van de verdeelsleutel op de toerekening van alle kosten.

De personele lasten voor fondsenwerving zijn geheel toegekend aan Wervingskosten. De kosten voor de financiële administratie zijn toegekend aan Beheer en administratie. De kosten van de directie en het overige personeel zijn volledig toegekend aan de doelstelling Bio Vakantieoord en Bio Manege.

2.6. Bijlage 1: Specificatie Bestemmingsfonds

VERLOOPSTAAT BESTEMMINGSFONDS

DONATEUR	Ultimo 2024	Verschuiving 2025	Gift 2025	Besteding 2025	Ultimo 2025
Bestemmingsfonds Gebouwen/Gastenverblijven	553.096	-	60.800	-137.162	476.734
Bestemmingsfonds Nieuwbouw paviljoens	3.007.500	-	622.789	-	3.630.289
Bestemmingsfonds Adoptie gastenverblijven	-	-	-	-	-
Bestemmingsfonds Overige bedrijfsmiddelen	227.517	-	56.500	-27.202	256.815
Bestemmingsfonds Zwembad	322.412	-	-	-28.687	293.725
Bestemmingsfonds Inventaris/Hulpmiddelen	181.152	-15.625	49.633	-22.022	193.138
Bestemmingsfonds Spel- en speelmateriaal	393.715	-	64.780	-49.441	409.053
Bestemmingsfonds Vervoermiddelen	31.229	-	12.425	-10.980	32.674
Bestemmingsfonds Sponsorvakanties	169.547	15.625	35.889	-164.281	56.780
Bestemmingsfonds Sponsorvakanties (trauma)	87.201	-	10.000	-37.988	59.213
Bestemmingsfonds Diversen	13.514	-	14.219	-16.544	11.189
Subtotaal Vakantieoord	4.986.880	-	927.035	-494.308	5.419.606
Bestemmingsfonds Gebouwen en terreinen	134.872	3.500	265.300	-39.972	363.700
Bestemmingsfonds Levende have	24.462	3.000	10.000	-9.500	27.962
Bestemmingsfonds Levende have adoptie	-	-	-	-	-
Bestemmingsfonds Harnachement	16.259	-3.000	-	-2.647	10.611
Bestemmingsfonds Overige bedrijfsmiddelen	30.537	1.100	5.000	-5.779	30.858
Bestemmingsfonds Sponsorlessen	134.021	-	2.079	-54.461	81.639
Bestemmingsfonds Diversen	4.600	-4.600	1.941	-	1.941
Subtotaal Manege	344.750	-	284.320	-112.359	516.710
Eindtotaal	5.331.630	-	1.211.355	-606.667	5.936.315

3. Vaststelling en goedkeuring

3.1. Vaststelling en goedkeuring jaarrekening door Algemeen Bestuur

Hiermee verklaart het bestuur van Stichting Bio-Kinderrevalidatie en Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten dat zij volgens art. 28 lid 7 en lid 10 goedkeuring verleent aan de geconsolideerde jaarrekening 2025 van beide stichtingen.

Arnhem, 30 juni 2026

Johan Lokhorst (voorzitter)

Marco de Ruiter (vicevoorzitter)

Aernout van der Gaag (lid AWC)

Jannet van Zadelhoff-Hortulanus (lid)

Youry Bredewold (lid)

Joost Ligthart (lid)

Doron Kurz (lid)

Astrid Huitink-Jacobs (directeur-bestuurder)

**CONTROLEVERKLARING VAN DE
ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan het bestuur van: Stichting Bio-Kinderrevalidatie en Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025**Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Bio-Kinderrevalidatie en Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten te Arnhem gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Bio-Kinderrevalidatie en Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen'.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde balans per 31 december 2025;
- de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2025; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Bio-Kinderrevalidatie en Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen' en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen'.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheid van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de entiteit te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaaf zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Veenendaal, 3 juli 2026

Confirm Audit & Assurance

W.G.

T. Schoeman MSc RA