

JAARREKENING 2024

STICHTING
DOEN

VRIENDEN
LOTERIJ

NATIONALE
POSTCODE
LOTERIJ

DOEN gelooft in een groene,
sociale en creatieve wereld

DOEN ondersteunt ondernemende
mensen die risico's durven nemen om
hun baanbrekende ideeën te realiseren
en daarmee anderen te inspireren

DOEN biedt deze mensen financiële
ondersteuning om hun initiatief waar te
maken en brengt ze met elkaar in contact en
onder de aandacht van een groot publiek

DANKZIJ de deelnemers van de Nationale
Postcode Loterij en de VriendenLoterij



◀ Wilderful is hét platform voor biologische bloemen. In samenwerking met lokale kwekers en lokale bloemisten leveren ze seizoensgebonden en natuurvriendelijk gekweekte bloemen aan consumenten. (Foto: Iris Duvekot)

HOOP, INSPIRATIE EN PERSPECTIEF

Carol Gribnau en Idriss Nor
Directie Stichting DOEN

Achter ieder initiatief dat DOEN in 2024 steunt, schuilt een verhaal van mensen die laten zien dat zij het verschil kunnen maken, ondanks de maatschappelijke uitdagingen van dit moment, zoals politieke verschuivingen, een afnemende bereidheid tot klimaatactie en stijgende inflatie. Deze uitdagingen benadrukken des te meer de noodzaak van onze stip aan de horizon: een wereld gebaseerd op een circulaire economie, waar iedereen meetelt, gemeenschappelijkheid vooropstaat en waar ruimte is voor verbeelding. Dit zijn de vier transities waaraan DOEN werkt.

De samenleving en daarmee de transities waarop DOEN zich richt, zijn continu in beweging. We vragen ons constant af waar de transities staan, wat nodig is om verder te komen en welke organisaties daar het voortouw in nemen. Dit vraagt van ons flexibiliteit om keuzes tegen het licht te houden en waar nodig onze koers bij te stellen, zodat onze beslissingen leiden tot de grootst mogelijke impact.

We zien dat het huidige maatschappelijke klimaat niet alleen meer druk op de samenleving legt; het zet ook aan tot vernieuwing en actie. Mensen gaan op zoek naar verbinding en collectiviteit. Niet alleen burgers, zoals we zien aan de groeiende beweging van buurtprojecten en bewonersinitiatieven. Ook onze partners zoeken naar manieren om krachten te bundelen of om middelen en ruimtes te delen. Dit zien we bijvoorbeeld in het werk van onze partners in het Midden-Oosten, die steeds meer werken vanuit collectieve samenwerkingsvormen.



(Foto: Nathalie Hennis) ▲

DOEN houdt oog voor deze ontwikkelingen en speelt hier actief op in. Natuurlijk is DOEN zelf ook onderdeel van het systeem. We kijken kritisch naar onze organisatie en zoeken naar manieren om zo efficiënt mogelijk te werken. We geven het goede voorbeeld op het gebied van onze CO₂-voetafdruk, circulariteit, integriteit en diversiteit en inclusie.

De deelnemers van de Nationale Postcode Loterij en de VriendenLoterij maken ons werk en dat van onze partners mogelijk. Via de netwerken en kanalen van de loterijen kunnen we miljoenen mensen inspireren en kennis laten maken met het werk van onze partners. Door samen te werken met de loterijen kunnen we verbinding leggen tussen onze partners, hun vernieuwende ideeën en oplossingen en daarmee een grotere positieve beweging op gang helpen brengen.

Met trots kijken we naar onze partners en de vele initiatieven die zij met onze steun mogelijk maken. Zij laten elke dag zien dat het anders kan. Ondanks alles bieden zij hoop, inspiratie en perspectief. ■

INHOUD

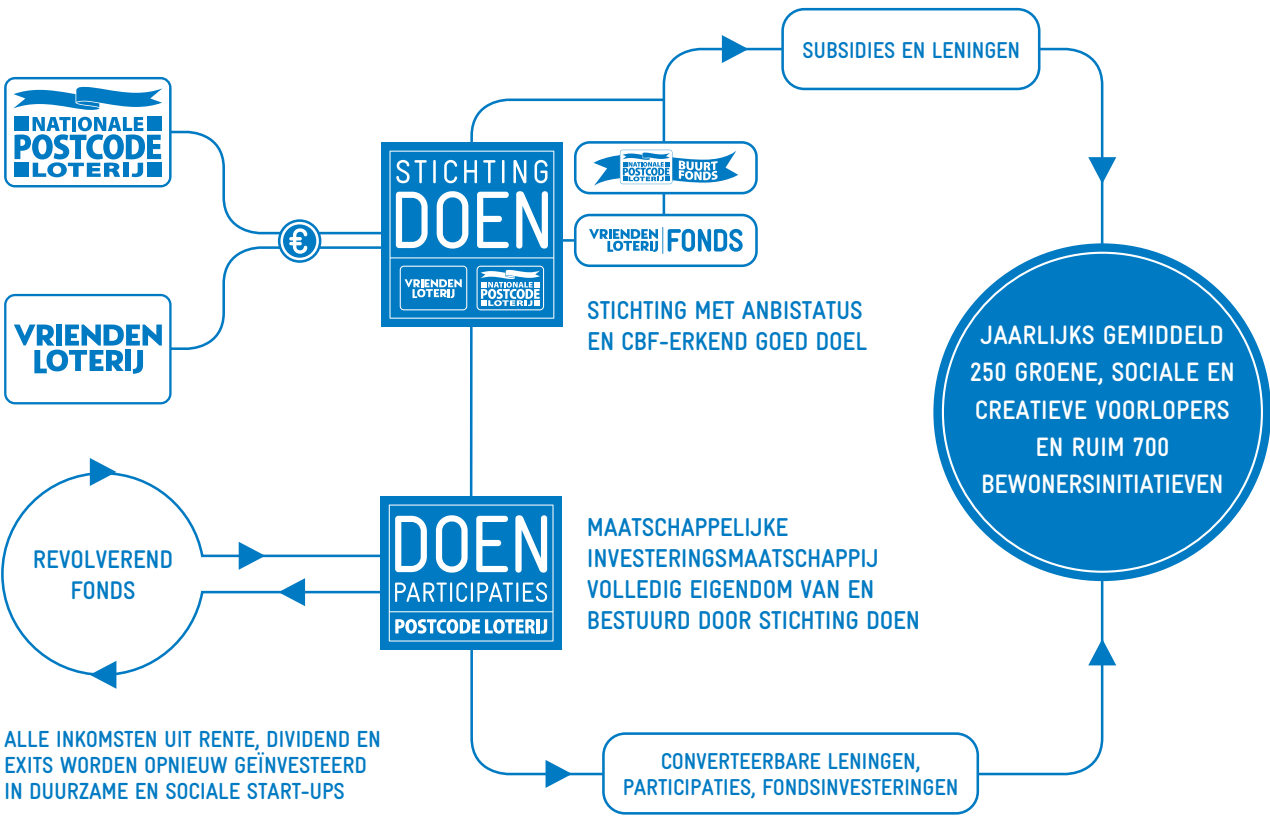
HOOP, INSPIRATIE EN PERSPECTIEF	1
DIT IS DOEN	5
BESTUURSVERSLAG 2024	6
VERSLAG VAN DE RAAD VAN TOEZICHT	19
MEDEWERKERS STICHTING DOEN	23
GECONSOLIDEERDE JAARREKENING	25
Geconsolideerde balans per 31 december 2024	25
Geconsolideerde staat van baten en lasten 2024	26
Kasstroomoverzicht 2024	27
Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2024 en op de geconsolideerde staat van baten en lasten 2024	28
ENKELVOUDIGE JAARREKENING	46
Enkelvoudige balans per 31 december 2024	46
Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2024	47
Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2024 en op de enkelvoudige staat van baten en lasten over 2024	48
FASTSTELLING EN GOEDKEURING JAARREKENING	54
OVERIGE GEGEVENS	55
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	56

► Content House Kenya investeert in de ontwikkeling van kunstenaars uit de Turkana-regio. Zij doen dit door uitwisseling, capaciteits versterking en de productie van fotografie, film, mode en muziek. Zo krijgen ze een kans om de verhalen uit dit gebied te vertellen aan een breed publiek. (Foto: Content House Kenya)



DIT IS DOEN

DOEN streeft naar een wereld gebaseerd op een circulaire economie, waar iedereen meetelt, gemeenschappelijkheid vooropstaat en waar ruimte is voor radicale verbeelding. Met de bijdragen van de Postcode Loterij en de VriendenLoterij steunt DOEN honderden voorlopers die laten zien dat het anders kan door gewoon te dóén.



◀ LENA is de eerste kledingbibliotheek van Nederland. Door kleding te verhuren, wil LENA een voorbeeld zijn van een consumptiemodel en de consument bewust maken van hoe het beter kan.

BESTUURSVERSLAG 2024

Algemene informatie

Stichting DOEN, hierna te noemen DOEN, is het fonds van de Nationale Postcode Loterij en de VriendenLoterij. In 1991 richt de Postcode Loterij DOEN op. DOEN is gevestigd in Amsterdam en ingeschreven onder nummer 41210633 bij de Kamer van Koophandel in Amsterdam. DOEN is een stichting zonder winstoogmerk en heeft als algemeen nut beogende instelling de anbijstatus.

DOEN heeft 100 procent van de aandelen in de besloten vennootschap DOEN Participaties B.V., de maatschappelijke investeringsmaatschappij van de stichting. Stichting DOEN is bestuurder van DOEN Participaties. In dit bestuursverslag worden de geconsolideerde balans en de staat van baten en lasten van DOEN toegelicht. Hierin zijn de cijfers van DOEN en DOEN Participaties geconsolideerd.

DOEN ontvangt financiering van en werkt in het verlengde van de Postcode Loterij en de VriendenLoterij en richt zich op kleine, vernieuwende

organisaties met een maatschappelijk doel en potentieel grote impact. DOEN ondersteunt hen met institutionele, project- en programmasubsidies. Ook biedt ze leningen aan en participaties in ondernemingen en fondsen. Daarmee sluit DOEN aan bij de behoefte aan verschillende typen ondersteuning die organisaties in diverse fasen van hun ontwikkeling nodig hebben.

DOELREALISATIE

Transities bepalen de koers

DOENs huidige meerjarenstrategie beslaat de periode 2023-2027. De wereld verandert snel en we willen blijven inspringen op actuele ontwikkelingen. We werken daarom met een strategisch kompas dat richting geeft aan onze koers; met een duidelijke visie, gebaseerd op vier cruciale transities:

1. De transitie van een lineaire naar een circulaire economie.
2. De transitie van groeiende ongelijkheid naar een wereld waarin iedereen meedoet en meetelt.
3. Een samenleving die het gemeenschappelijke vooropstelt.

4. Een samenleving waar ruimte is voor radicale verbeelding.

Dit kompas geeft ruimte om de aanpak te wijzigen als plotselinge veranderingen in de samenleving daar aanleiding toe geven. Voor het ondersteunen van voorlopers en sectorversterkende organisaties werken we sinds 2023 dan ook niet langer meer met strak omkaderde programma's, maar met drie overkoepelende en met elkaar verbonden thema's en daarbij de nodige ruimte voor innovatie. Deze thema's zijn: Regeneratieve economie, Solidaire samenleving en Veranderkracht van verbeelding.

DOEN jaagt deze transities aan van onderop. Wij ondersteunen pioniers; ondernemende mensen met vernieuwende ideeën voor een betere wereld. Van kunstenaars en impactgedreven ondernemers tot groepen bewoners die het heft in eigen hand nemen om hun omgeving socialer en duurzamer te maken. Door deze voorlopers een financiële boost te geven, waar mogelijk een podium en

ze te verbinden met anderen, kunnen zij hun initiatief realiseren en de impact vergroten.

Een transitie is geen lineair proces; een transitie verloopt grillig en onvoorspelbaar. DOEN biedt daarom de flexibiliteit en het maatwerk die bij experimenterende voorlopers passen. Verandering kost tijd en DOEN is een geduldige financier die niet te snel van focusgebied wisselt. Tegelijkertijd vragen we ons altijd af of we binnen een transitie nog een rol kunnen spelen. Op het moment dat de overheid, de markt of andere financiers het overnemen, verlegt DOEN haar focus om binnen de transities andere accenten te leggen. Zo hebben we binnen Regeneratieve economie de focus op duurzame energie in Nederland afgebouwd. We verwachten dat dit op termijn ook voor ons internationale werk gebeurt.

SELECTIE, MONITORING, LEREN EN EVALUEREN

Selectie van partners

Aanvragen voor ondersteuning komen bij DOEN binnen via het 'open loket' en door het actief identificeren ofwel 'scouten' van voorlopers en sectorversterkende organisaties. Ook weten vele van hen ons te vinden via ons netwerk. Omdat het voor DOEN een uitdaging is om in verschillende regio's voldoende in de haarvaten van de samenleving te zitten om voorlopers te scouten, werkt DOEN daarnaast met strategische partners. Partners die de visie en missie van DOEN delen en die op hun beurt goed in staat zijn om in verschillende contexten voorlopers te scouten en te financieren. Via deze voor DOEN indirecte manier van financieren kunnen we vele voorlopers in diverse regio's ondersteunen. Deze strategische partners beheren vaak grotere fondsen. Besluitvorming over de besteding van deze fondsen vindt in toenemende mate op een participatieve wijze plaats; lokale afgevaardigden spelen een rol in de besluitvorming. Deze vorm van

financiering, genaamd 'participatory grantmaking', zien we steeds vaker in de relatie met partners in de 'Global South' en bij netwerkorganisaties. Een pilot die we met Nederlandse partners hebben uitgevoerd bleek succesvol, en DOEN verkent verdere mogelijkheden voor het inzetten van deze vorm van financiering.

Net als in voorgaande jaren ontvangen we in 2024 veel meer aanvragen dan we kunnen honoreren. De aanvragen worden getoetst aan het kompas en de bijbehorende thema's. Daarnaast is er ruimte voor aanvragen die wel bijdragen aan de visie en transities waar DOEN aan werkt, maar niet noodzakelijkerwijs binnen een thema vallen. Lang niet alle aanvragen voldoen aan de criteria van DOEN. Als meteen duidelijk is dat de aanvraag niet bij DOEN past, wordt deze direct afgewezen.

We hechten veel waarde aan een integrale behandeling van de ontvangen aanvragen en doorlopen het aanvraagproces met grote zorgvuldigheid. Een teammedewerker toetst de aanvragen na afstemming met een programmamanager, die eventueel extra gegevens opvraagt. Wanneer de aanvraag voldoende passend is, volgt een diepgaande analyse, inclusief gesprekken met meerdere referenten uit het werkveld. Op basis hiervan stelt een team van twee programmamanagers een financieringsvoorstel op. Tijdens het wekelijks projectenoverleg wordt het project ter goedkeuring voorgelegd. Hierbij zijn het team, een meezer uit een ander team en de directie aanwezig.

Het bestuur beslist uiteindelijk over toekenningen aan partners. Hiervoor geldt dat alle investeringen in de vorm van participaties en converteerbare leningen tot €500.000 ter goedkeuring worden voorgelegd aan de investeringscommissie. Bedragen daarboven worden, na goedkeuring door het bestuur en de investeringscommissie, voorgelegd aan de Raad van Toezicht. Subsidies boven €500.000 worden sinds 2024 eveneens voorgelegd aan de Raad van Toezicht.

Monitoring

Organisaties die steun van DOEN krijgen monitoren we op basis van periodieke rapportages, projectbezoeken en regelmatig overleg. Omdat we vaak als eerste en in een vroeg stadium ondersteunen, bestaat het risico dat iets niet meteen slaagt of anders loopt dan voorzien. Dit kan te maken hebben met verschillende factoren, zoals veranderende (politieke) omstandigheden, toenemende onveiligheid, onjuiste aannames of tegengestelde belangen van de betrokkenen die pas tijdens de uitvoering aan het licht komen. We begrijpen dat aanpassingen in zo'n vroege fase nodig kunnen zijn; uiteindelijk gaat het erom dat het beoogde doel wordt bereikt, waarbij de weg ernaartoe ondergeschikt is. We moedigen onze partners aan om deze ervaringen te delen, zodat we samen kunnen leren en onze aanpak continu kunnen verbeteren. Een voorbeeld hiervan is BOXO, een bedrijf dat herbruikbare verzendverpakkingen en een landelijk retoursysteem aanbiedt voor webwinkels en ►

MISSIE EN VISIE

WAAROM

DOEN gelooft in een wereld gebaseerd op een circulaire economie, waarin iedereen meetelt, gemeenschappelijkheid vooropstaat en waar ruimte is voor radicale verbeelding.

WAT

DOEN ondersteunt voorlopers die op ondernemende wijze met innovatieve oplossingen komen voor een betere wereld en initiatieven die verschillende groepen voorlopers verder helpen (sectorversterkende organisaties).

HOE

DOEN identificeert voorlopers, biedt ze financiële ondersteuning om hun initiatieven waar te maken en brengt ze in contact met elkaar en onder de aandacht van het grote publiek.



verpakkingsbedrijven. BOXO heeft de afgelopen periode zijn product én het systeem verder ontwikkeld. Zo hebben ze er bijvoorbeeld voor gekozen om naast de eigen BOXO-bags ook een 'whitelabelverpakking' aan te bieden, zodat partijen makkelijker kunnen overstappen naar het BOXO-systeem.

Leren en evalueren

DOEN leert van de ervaringen en inzichten van haar partners, evenals van de ontwikkelingen om ons heen. Het DOEN-team wordt gedreven door een passie voor pionieren, innoveren en het realiseren van impact. Daarnaast laten we onze financieringen binnen de thema's waarin we actief zijn regelmatig evalueren door externe partijen. De resultaten hiervan zijn voor iedereen toegankelijk via de website van DOEN. Deze evaluaties geven ons inzicht in de bijdrage van gesteunde initiatieven aan de gezamenlijke doelstellingen en helpen ons met het nemen van de juiste beslissingen in de toekomst. Een mooi voorbeeld hiervan is de evaluatie over de impact van DOEN op de voedseltransitie in Nederland gedurende de afgelopen zeven jaar. Het Thrive Institute heeft zes effectieve mechanismen geïdentificeerd waarmee DOEN de transitie heeft beïnvloed: risicofinanciering, het omarmen van onzekerheid, het verbinden van netwerken, het bieden van vertrouwen, het vergroten van bereik via onze kanalen en het

tonen van oprechte betrokkenheid. We werken met een flexibele werkwijze – onze 'levende strategie' – waarmee we effectief willen inspelen op veranderingen in de samenleving die raken aan onze transitie. Om inzichten beter te delen, bewustere keuzes te maken en continu te leren, werken we met gerichte leervragen en experimenten in onze jaarplannen, reflecties en interne overleggen. Dit helpt ons om beter onderbouwde beslissingen te nemen over waar we moeten stoppen of juist verder moeten investeren. Voor DOEN betekent deze levende strategie: naar buiten kijken, goed luisteren, trends en kansen herkennen en – in combinatie met het leren van ervaringen – hierop inspelen. Dit realiseren we door middel van onderzoek, sectorverkenningen en het financieren van innovatieve, experimentele initiatieven. Een voorbeeld is de verkenning van het thema 'bestaanszekerheid', die het team van Solidaire samenleving uitvoert. Hieruit komen bijvoorbeeld de financieringen aan Collectief Kapitaal en Warm Rotterdam voort.

BELANGRIJKSTE RESULTATEN

Regeneratieve economie

Bij DOEN richten we ons op de regeneratieve economie die waarde toevoegt én een positieve impact heeft op mens en natuur. In 2024 zien

we steeds meer ondernemers die zich expliciet hiervoor inzetten en die Stichting DOEN, door de jarenlange inzet, zien als aanjager en voorloper op dit gebied. In 2024 heeft DOEN maar liefst 40 initiatieven binnen Regeneratieve economie gefinancierd: ondernemers die met nieuwe businessmodellen werken aan landenschapsherstel, regeneratieve landbouw of aan alternatieve grondstoffen. Van deze 40 voorlopers zijn 21 Nederlandse partners, waarvan 13 vervolgfiancieringen, en 19 internationale partners, waarvan 5 vervolgfiancieringen.

Om onze inzichten te verdiepen en met andere partijen te delen, zijn we actief in diverse workshops, panels en evenementen, zoals [Sankalp](#), [Impact Fest](#), [RFSI](#), [GOGLA](#) en [OPES-LCEE](#). We bundelen onze krachten met partners zoals Impact Hub Amsterdam en AFSA en met andere financiers, bijvoorbeeld binnen de Food Funds Gathering. Met deze laatste zetten we een 'vrijeruimtefinanciering' op om belangrijke sectorspelers vanuit vertrouwen te ondersteunen. Een voorbeeld hiervan is [De Plaatsen](#), een landelijk netwerk van regionale (praktijk)centra voor ontmoeting, opleiding, en innovatie voor een duurzame omgang met de bodem.

DOEN speelt flexibel in op de uitdagingen van duurzame ondernemers, bijvoorbeeld met de organisatie van de [Fair Future Challenge](#). Deze competitie is bedoeld om een steuntje in de rug te geven aan ondernemers die duurzame consumentenproducten of -diensten ontwikkelen. En via het ontwikkeltraject Art & Design for Biobased Materials steunen we acht ontwerpers en kunstenaars met het professionaliseren van hun praktijk, zodat zij hun regeneratieve producten kunnen ontwikkelen. Een mooi voorbeeld hiervan zijn de textielpigmenten op schimmelbasis, die Ilse Kremer met Fabulous Funghi ontwikkelt. Voor Art & Design werken we samen met onze collega's van Veranderkracht van verbeelding.

Solidaire samenleving

Ondanks de maatschappelijke uitdagingen zien we een groeiende beweging van burgers die zich actief inzetten voor solidariteit en inclusie en dat stemt ons hoopvol. DOEN ondersteunt de initiatieven die werken aan verbinding en een solidaire samenleving via het Postcode Loterij Buurtfonds met 774 buurtprojecten en 35 vernieuwende bewonersinitiatieven. Met het VriendenLoterij Fonds steunen we in 2024 nog eens 37 sociale ondernemingen.



Stichting Het Komt Goed gaat samen met jongeren aan de slag om bewoners uit de buurt te helpen met dagelijkse klusjes in en rond het huis. (Foto: Jurgen Jacob Lodder)

We koppelen partners aan elkaar om de kracht van de vele lokale initiatieven te versterken. Bijvoorbeeld met de We Doen Het Samen-coalitie waarin we bewoners en beleidsmakers helpen samen te werken. Zo leren zij van elkaar en vergroten en versterken ze hun netwerk. Om sociaal ondernemen te bevorderen, organiseren we het event [Schaal je Impact](#) in samenwerking met onder andere Social Enterprise en de Rabo Foundation.

We diepen thema's als bestaanszekerheid en democratisch burgerschap uit. We steunen passende initiatieven zoals [Collectief Kapitaal](#) en [Warm Rotterdam](#) voor bestaanszekerheid en Grondwerk, DeGoedeZaak en Deep Canvassing voor een betrokkenheid van burgers bij maatschappelijke verandering. Met

het ontwikkeltraject [Art & Design for Inclusion](#), een gezamenlijk programma van team Solidaire samenleving en team Veranderkracht van verbeelding, ondersteunen wij kunstenaars die zich richten op sociale inclusie, zoals Klaas Burger met [Fair Jobs](#).

Veranderkracht van verbeelding

De fysieke ruimte voor culturele en maatschappelijke initiatieven staat onder druk, zowel in Nederland als internationaal. Gelukkig kunnen we als flexibele organisatie snel inspringen op de gevraagde steun van onze partners in crisisgebieden als Libanon, Palestina en Mali. Naast institutionele financiering, bieden we ook structurele ondersteuning voor partijen die een breder ecosysteem opbouwen, zoals Lumbung, [Arts Collaboratory](#) en [Mophradat](#). Zij vormen collectieven die financiering bij DOEN aanvragen, andere projecten versterken en samen meer impact kunnen hebben.

We kijken kritisch naar hoe wij onze middelen het beste in kunnen zetten om de mentale gezondheid en weerbaarheid van kunstenaars en culturele werkers te versterken. Dit doen we bijvoorbeeld door 'Fair Pay' te stimuleren en ruimte te bieden aan mentale ondersteuning voor partners in crisisgebieden.

Vanuit het VriendenLoterij Fonds steunen wij in Nederland 62 initiatieven, waarvan 3 ophogingen aan bestaande partners en 25 nieuwe partners. Internationaal steunt DOEN in 2024 28 partners, waarvan er 9 nieuw zijn bij ons. Behalve financiering en steun bij netwerkvorming geven we onze partners zo veel mogelijk bekendheid. Naast onze eigen kanalen werken we samen met mediapartners als [ZAM Magazine](#), een platform in Europa voor Afrikaanse kunstenaars, schrijvers en vrije denkers. En we lanceren een derde seizoen van onze podcast [Wij zijn kunstenaar](#), waarin we de social-practice-werkwijze van onze partners belichten en ingaan op de vraag of kunst blijvende verandering

kan veroorzaken. Verbeeldingskracht staat aan de basis van maatschappelijke verandering. Daarom werkt team Veranderkracht van verbeelding nauw samen met de andere twee teams. Met [Art & Design for Inclusion](#) (samen met team Solidaire samenleving) en [Art & Design for Biobased Materials](#) (samen met team Regeneratieve economie) ondersteunen we kunstenaars en ontwerpers met de professionalisering van hun praktijk. Door een lange looptijd, financiële steun én waardevolle netwerk- en coachingsmogelijkheden, kunnen de deelnemers zich in focus en met ruimte voor reflectie richten op hun werk. Dit maakt de regeling uniek en zeer waardevol.

DOEN Participaties

In 2024 heeft DOEN Participaties een portfolio van 68 partners, variërend van startende ondernemingen zoals [Oscar Circulair](#), tot al langer bestaande ondernemingen waaronder Fairphone en Seepje. 2024 is geen gemakkelijk jaar: de stijgende inflatie en hoge rentes maken het voor veel ondernemers moeilijk om financiering op te halen. Ook blijken consumenten minder bereid om extra te betalen voor duurzame producten. Daar komt bij dat de circulaire transitie onder druk staat door onduidelijk politiek beleid. Ondanks deze uitdagingen doen we in 2024 twee nieuwe investeringen: in [SeaO2](#) (CO₂-onttrekking uit de oceaan) en [Instock-Market](#) (duurzame horecagroothandel) en 13 vervolgfiancieringen aan bestaande partners zoals [Leyden-Jar](#), [Chocolatemakers](#), [LocalTea](#) en [United Repair Centre](#).

Een van de grote successen van DOEN Participaties in 2024 is de versterking van onze samenwerking met de loterijen, waardoor nog meer producten van DOEN-partners in het prijzenpakket zijn opgenomen. Zo bestaat het '(h)eerlijk pakket' voor bijna 75 procent uit producten van DOEN-partners. En met de lancering van de [Fair Future Challenge](#) scouten we pioniers met duurzame consumentenproduc- ▶

Vijf ondernemers winnen een geldprijs van 100.000 euro in de Fair Future Challenge van DOEN. Het gaat om: Cooloo, Monkeys By The Sea, Goodoo, Jafix.com en The Lekker Company. (Foto: Nathalie Hennis) ▼



ten en -diensten. Met deze challenge brengen we duurzame en potentieel impactvolle bedrijven onder de aandacht én stimuleren we consumenten om duurzamere keuzes te maken.

Een belangrijke ontwikkeling binnen onze investeringsstrategie is de geografische verschuiving naar de landen waar de Postcode Lottery Group actief is. Dit stelt ons in staat om samen met onze zusterorganisaties en de Postcode Lotteries onze impact te vergroten. Tot slot doet het investeringsteam in 2024 diepgaand marktonderzoek naar kansen binnen de koffie- en cosmeticamarkt, waardoor we ontdekken welke bedrijven duurzame en innovatieve keuzes maken en dus mogelijk financieerbaar zijn voor DOEN. Ook voeren we een haalbaarheidsonderzoek uit voor een 'Creative & Cultural Impact Fund', dat onderzoekt hoe duurzame verdienmodellen in de creatieve sector gefinancierd kunnen worden. Hieraan wordt in 2025 opvolging gegeven.

Verbinden en communiceren als kerntaken

Naast het financieren van voorlopers zet DOEN zich in om haar partners aan elkaar te verbinden om zo de impact te vergroten. Dit doen we zowel indirect – via ondersteuning van sectororganisaties die voorlopers verbinden (denk aan [LSA](#), [SEN](#), [Impact Hub](#), enzovoort) – als direct door het organiseren van netwerkevents. Een paar mooie voorbeelden hiervan: tijdens [Sankalp](#) in Kenia brengt DOEN al haar aanwezige partners bij elkaar tijdens een speciale netwerkborrel. Ook host DOEN in 2024 een netwerkevent van het grote Amerikaanse impactinvesteersnetwerk Toniic waarbij deelnemers naast een netwerkborrel ook DOEN-partners [Chocolatemakers](#) en [Rederij Lampedusa](#) bezoeken. Ook host DOEN Participaties het Next Gen-event van het Nederlandse impactinvesteersnetwerk [Co-Financing our Future](#). Communicatie is een kerntaak van DOEN,

waarmee we ook beogen transitie te versnellen. Dit doen we door te blijven zoeken naar meer initiatieven die passen binnen de beoogde transitie, door te laten zien dat het anders kan via positieve, inspirerende verhalen, en door gericht in te zetten op het bereiken van een groter publiek. In 2024 maken we het voor aanvragers duidelijker of ze in aanmerking komen voor financiering en waar ze dan precies terecht kunnen. Ook worden de voorbereidingen getroffen voor geheel vernieuwde websites en een heldere quickscan voor aanvragers. Met het delen van zowel positieve verhalen van individuele voorlopers als het zichtbaar maken van een grotere beweging kan DOEN met haar communicatie de transitie versnellen. Zo publiceren we nieuws, artikelen en interviews op onze websites en delen we deze via onze verschillende socialemediakanalen zoals LinkedIn, Facebook en Instagram. Bijvoorbeeld door de socialpractice-beweging binnen de kunst uit te lichten in de podcast [Wij zijn kunstenaar](#), of een special van het magazine Pplus over de beweging van bewonersinitiatieven. Tot slot probeert DOEN ook een groter publiek in beweging te krijgen met grote zichtbaarheids campagnes van het Postcode Loterij Buurtfonds waarmee we zo veel mogelijk mensen inspireren om in actie te komen voor hun buurt. En we introduceren de nieuwe [Fair Future Challenge](#), opgezet om ondernemers met een duurzaam of sociaal consumentenproduct een steuntje in de rug te geven. In het kader van de challenge laat DOEN een groot publiek kennismaken met DOEN-partners die duurzame consumentenproducten aanbieden, zoals [Seepeje](#), [Bakers & Bananas](#) en [The Good Spice](#).

De organisatie

Bij DOEN werken we continu aan het op orde houden en verbeteren van onze organisatie. In een snel veranderende wereld is het essentieel dat DOEN'ers zich kunnen richten op de buitenwereld. Daarom moet ons 'huis' op orde zijn, met een scherpe

focus op onze missie en reputatie. In 2024 hebben we een nieuw CRM-systeem geïmplementeerd en onze financiële en projectadministratie volledig naar Oracle NetSuite gemigreerd. Doordat beide kanten van de administratie zich nu in één modern systeem bevinden is de efficiëntie hoger en de foutenmarge lager. Met onze implementatiepartner Profource zijn we van 'implementatie' naar 'support' gegaan, en de oude projectadministratie is eind 2024 afgesloten. Tevens is een applicatiebeheerder aangetrokken om ons CRM-systeem nog verder te verbeteren. Het grote voordeel is dat zowel CRM als financiële administratie in één systeem zitten, waardoor we efficiënter kunnen werken.

In ons strategisch kompas 2023-2027 zijn drie organisatiedoelen opgenomen: een verbeterd HR-beleid, het operationaliseren van een levende strategie, zoals toegelicht op bladzijde 8 onder Leren en evalueren, en het versterken van 'practice what you preach'. In 2024 hebben we aanzienlijke vooruitgang geboekt op HR-gebied. We hebben de rol van HR-coördinatoren verduidelijkt en een nieuwe HR-strategie ontwikkeld, met meer oog voor 'onboarding' en voor de professionele ontwikkeling van DOEN'ers. In navolging van de resultaten uit het medewerkersonderzoek uit 2022 zijn we een pilot gestart met een 'Cirkel van Afgevaardigden' voor een meer transparante en gedeelde besluitvorming. Elk team heeft een afgevaardigde in de Cirkel van Afgevaardigden, die maandelijks samenkomen om organisatiebrede voorstellen te bespreken. Daarnaast hebben we de 'maandelijkse Midwest-dag' ontwikkeld naar een jaarplanning met tien 'Leren & Verbindendagen'. Eind 2024 hebben we deze aanpak geëvalueerd en aangescherpt voor 2025. Ondanks de aandacht voor werkdruk (op individueel, team- en organisatieniveau) blijft dit een punt van aandacht.

Binnen DOEN is er, in aansluiting op de transitie waar DOEN aan werkt,

doorlopend aandacht voor milieu en sociaal en goed bestuur. In 2024 hebben we een plan van aanpak voor 'Diversiteit, Gelijkwaardigheid en Inclusie' voor 2025-2027 opgesteld, dat in september is goedgekeurd na input van alle teams. We streven naar milieubewust werken en zoeken continu naar verbeteringen. DOENs grootste ecologische voetafdruk komt door reizen. We beoordelen kritisch of reizen noodzakelijk is, streven naar minder vliegen en langer verblijf in het buitenland. Binnen Europa reizen we waar mogelijk met de trein.

Omgang met belanghebbenden

De belangrijkste belanghebbenden van DOEN zijn de aanvragers, de Nationale Postcode Loterij en de VriendenLoterij en de samenwerkingspartners van DOEN, zoals andere financiers. Conform de missie van DOEN zien we daarnaast de maatschappij en de natuur ook als belanghebbenden.

Aanvragers

DOEN zet verschillende middelen en kanalen in om (potentiële) aanvragers die bij de thema's passen te bereiken. Zo delen we nieuws, video's en verhalen over aansprekende initiatieven die DOEN steunt via onze websites en sociale media. Daarnaast zijn we actief binnen relevante netwerken en zetten we in op media-aandacht, bijvoorbeeld door persberichten te delen over nieuwe investeringen vanuit DOEN Participaties. In de afgelopen twee jaar hebben we eveneens campagnes ingezet om Nederlanders te inspireren om voor hun buurt in actie te komen en een aanvraag in te dienen bij het Postcode Loterij Buurtfonds. Het aantal aanvragen voor dit fonds zien we gestaag toenemen. DOEN krijgt de mogelijkheid om via tv-programma's als Eén tegen 100 en Postcode Loterij Miljoenenjacht het werk van haar partners te laten zien aan een breed publiek. Ook worden de partners meegenomen in de mailings van de loterijen, waardoor ze een miljoenenpubliek bereiken.



▲ Podcastmaker Dide Vonk vraagt zich in de podcast *Wij zijn kunstenaar af of en hoe kunst kan zorgen voor verandering*. Ze spreekt onder anderen met theatermaker Pepijn Smit over de voorstelling 'MOED', een project van PS|Theater dat ongelijkheid binnen het onderwijssysteem blootlegt.

Postcode Loterij en VriendenLoterij

Stichting DOEN is het fonds van de Postcode Loterij en de VriendenLoterij. Met de loterijcollega's zijn diverse formele en informele overleggen en gezamenlijke projectbezoeken. Wekelijks publiceert DOEN artikelen over haar partners op het gedeelde intranet en DOEN organiseert regelmatig lunchlezingen. Jaarlijks vindt een evaluatiegesprek plaats met de Postcode Loterij en VriendenLoterij. Het communicatieteam bespreekt op regelmatige basis de reacties op de informatieverstrekking door DOEN en neemt loterijcollega's mee bij de ontwikkeling van de communicatiestrategie. Daarnaast is er samenwerking met de internationale loterijgroep wat betreft het prijzenpakket en de duurzame consumentenproducten van DOEN-partners. In 2024 krijgen in totaal tien oud-DOEN-partners een eenmalige bijdrage vanuit de Postcode Loterij en VriendenLoterij. Van de huidige 148 meerjarige partners van de Postcode Loterij, ontvingen 45 partners ook (ooit) financiering van DOEN. Bij de VriendenLoterij is dat 21 van de 65. DOEN heeft dus samengewerkt met een derde van de loterijpartners.

Samenwerkingspartners van DOEN (andere financiers)

DOEN is actief in verschillende netwerken van filantropen en impactfinanciers in binnen- en buitenland, waaronder FIN, Co-Financing our Future, the European Venture Philanthropy Association (EVPA) en Toniic. Een belangrijke mijlpaal zijn de

richtlijnen voor anbi's die het instrument 'impactinvesteren' gebruiken. Deze zijn in april 2024 gepubliceerd in de Staatscourant. DOEN heeft via de FIN actief meegewerkt aan de totstandkoming van deze richtlijnen. Op verschillende manieren deelt DOEN haar geleerde lessen en wisselt expertise uit met andere financiers en impactinvesteers. Zo deelt DOEN de resultaten van een pilot rond 'participatory grantmaking' met Nederlandse financiers en werken we actief samen met Nederlandse filantropen op het gebied van duurzame voedseltransitie. Daarnaast zet DOEN regelmatig partners die financiering zoeken op het podium voor andere financiers die potentieel het stokje kunnen overnemen.

GOVERNANCE

Juridische structuur en groepsstructuur

DOEN heeft 100 procent van de aandelen in de besloten vennootschap DOEN Participaties B.V., de maatschappelijke investeringsmaatschappij van de stichting. Stichting DOEN is bestuurder van DOEN Participaties.

Het bestuur

Het bestuur van Stichting DOEN bestaat uit een tweehoofdige directie. Gedurende het hele jaar 2024 bestaat de directie uit twee directeuren die gezamenlijk verantwoordelijk zijn voor de hele organisatie. Eind 2024 zijn dit Idriss Nor, codirecteur/directeur participaties en Carol Gribnau, codirecteur. De aandachts- ►

gebieden van de directeur(en) zijn vastgelegd in een directiestatuut. De remuneratiecommissie van de Raad van Toezicht beoordeelt het functioneren van de directie. De bestuurders worden als statutair bestuurder benoemd door de Raad van Toezicht. Het bestuur legt verantwoording af aan de Raad van Toezicht voor het bestuur van de stichting en de met de stichting verbonden organisaties. In 2024 is de termijn van Carol Gribnau, per januari 2025, met vier jaar verlengd.

Elk lid van het bestuur kan slechts met toestemming van de Raad van Toezicht een betaalde of onbetaalde nevenfunctie aanvaarden. Relevante nevenfuncties van de directie eind 2024 zijn:

- Idriss Nor: lid Advisory board, Artsformation (geëindigd in 2024), lid Raad van Toezicht en auditcommissie, Stichting Democratie en Media (geëindigd in 2024), lid LP Advisory Board van het Private Equity Fund, Media Development Investment Fund, lid Raad van Commissarissen ProCredit Bank North-Macedonia, lid Raad van Advies SIDN Fonds.
- Carol Gribnau: leerstoel RSM Erasmus Universiteit, lid Raad van Advies Social Enterprise & Institutions for Collective Action, bestuurslid ACES-Biogas Ltd. (organisatie is opgeheven in 2024).

Bezoldigings- en vergoedingsbeleid

De directie (bestuurders) ontvangt een bezoldiging die in overeenstemming is met de Adviesregeling voor Beloning Directiefuncties, opgesteld door de Vereniging Fondsenwervende Instellingen (VFI). De bezoldigingen worden in de jaarrekening zichtbaar gemaakt en toegelicht. De totale BSD-score voor de individuele directeuren van DOEN is 431 punten. Dit betekent dat de directieleden in functiegroep H worden geclassificeerd. Het jaarinkomen van de individuele directieleden (in loondienst) blijft binnen het maximum van €136.639 volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties. Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen en de pensioenlasten blijven binnen de in de regeling opgenomen €231.463 per jaar.

Gedragcodes en richtlijnen

Het bestuur volgt de FIN Code Goed Bestuur. Stichting DOEN heeft de CBF-Erkenning en volgt daarvoor de richtlijn van Commissie Normstelling. Stichting DOEN heeft de anbi-status en voldoet aan die vereisten. Stichting DOEN heeft een interne gedragscode die geldt voor alle medewerkers. Ook is er een klokkenluidersregeling, klachtenregeling en intern integriteitsbeleid.

De wijze waarop het toezicht is georganiseerd

De toelichting op de wijze waarop het toezicht op het bestuur is georganiseerd, is te vinden in het verslag van de Raad van Toezicht op bladzijde 19 in de jaarrekening.

INTEGRITEIT

Integriteitsbeleid: hoofdlijnen en meest recente evaluatie

DOEN werkt sinds 2021 met een integriteitsbeleid dat is opgesteld mede op basis van de ‘Handreiking integri-

teitssystemen’ van Goede Doelen Nederland. Jaarlijks organiseren wij een dag waarop het beleid opnieuw onder de aandacht wordt gebracht en om met elkaar te leren.

Het integriteitsbeleid heeft in eerste instantie tot doel om integriteitsschendingen te voorkomen. Mocht er toch een vermoeden zijn over mogelijke schendingen, dan zijn er verschillende routes mogelijk: meldingen van externen over DOEN, DOEN-medewerkers of meldingen van externen over DOEN-partners. Daarnaast zijn interne meldingen mogelijk via de klokkenluidersregeling en de interne of externe vertrouwenspersoon. Tot slot is een meldpunt voor alle overige meldingen inzake mogelijke integriteitsschendingen. Wanneer een melding binnenkomt, wordt de procedure gevolgd om deze zorgvuldig vast te leggen en op te volgen. De aanpak verschilt naar de aard van de melding.

In 2024 hebben we ons integriteitsbeleid laten evalueren door Governance en Integrity Nederland. De uitkomsten daarvan waren als volgt:

- De inhoud van de documenten kan beter gestroomlijnd worden.
- DOEN-kernwaarden in gedragscode / integriteitsbeleid inbrengen.
- Rollen beter beschrijven: vertrouwenspersoon, integriteitsfunctienaris, moreel begeleider.
- Meldprocedure vereenvoudigen.

In 2024 is de ‘E-learning Integriteit’ (van Partos) in het reguliere ‘onboardingsprogramma’ voor nieuwe DOEN’ers opgenomen. Daarnaast zijn alle DOEN’ers getraind in morele oordeelsvorming; een praktische methode om in complexe situaties moreel juist te handelen en verantwoording af te kunnen leggen over beslissingen. In 2025 zal DOEN gaan werken met een moreel beraad. Dit als aanvulling op het bestaande integriteitsbeleid dat gericht is op preventie en handhaving.

Cases: aantal, aard en afhandeling

In het afgelopen jaar waren er geen klachten over niet-inte-

geriteitsleden. Wel komen er in 2024 signalen binnen van integriteitsschendingen bij vijf door DOEN gesteunde organisaties. In die gevallen was de afhandeling als volgt:

- Bij de melding inzake een vermoeden van fraude, heeft DOEN een onderzoek door een extern bureau laten uitvoeren. Hieruit bleek dat er aandachtspunten waren met betrekking tot ‘governance’ en financieel management. Deze zijn door de partner ontkend. De melding is begin 2025 afgerond.
- Bij de melding over diefstal en grensoverschrijdend gedrag heeft DOEN de partner per brief geïnformeerd, waarna de partner een financieel rapport heeft toegezegt. DOEN heeft de buitenlandse partner bezocht. Het bestuur is opgestapt. De melding is begin 2025 afgerond.
- Bij de melding over grensoverschrijdend gedrag van een directeur heeft DOEN gesprekken gevoerd met het bestuur van de partner. Er is een nieuwe directeur aangesteld.
- Een partner heeft ons geïnformeerd dat zij waren gehackt. Vanuit het e-mailadres van de partner hebben de hackers geprobeerd een betaling te verkrijgen van DOEN. Dit is niet gelukt, er heeft geen betaling plaatsgevonden aan de frauduleuze partij.
- Er is een artikel gepubliceerd in de media over mogelijke misstanden in een fabriek waar een partner producten laat produceren. DOEN heeft een onafhankelijk onderzoek ingesteld waaruit bleek dat er aandachtspunten waren, maar die waren van kleinere orde dan het artikel deed vermoeden. DOEN blijft hierover doorlopend in gesprek met de partner.

ANALYSE VAN DE FINANCIËLE RESULTATEN

Analyse resultaat

Zoals eerder aangegeven heeft de analyse van de resultaten betrekking

op de geconsolideerde jaarrekening. De nettobaten bedragen in 2024 €30.151.599 en zijn daarmee €4.725.363 lager dan in 2023 (€34.876.962) (zie tabel 1).

Tabel 1:
BATEN (bedragen in €)

	Werkelijk 2024	Werkelijk 2023
Baten Nationale Postcode Loterij N.V.	22.706.299	24.981.728
Baten VriendenLoterij N.V.	7.257.224	7.250.028
Overige baten	188.076	2.645.207
Totaal	30.151.599	34.876.962

De bijdrage per loterij is als volgt:

- De Nationale Postcode Loterij draagt €22.706.299 (2023: €24.981.728) bij. Dit betreft €22.500.000 aan partnerbijdrage op basis van de overeenkomst met DOEN. Daarnaast ontvangt DOEN €206.299 extra bijdrage voor het Postcode Loterij Buurtfonds. De totaal ontvangen baten zijn € 2,3 miljoen lager dan in 2023. In 2023 is er een hogere extra bijdrage ontvangen dan in 2024.
- De VriendenLoterij draagt €7.257.224 bij (2023: €7.250.028). Daarvan is €7.250.000 volgens afspraak met DOEN en €7.224 vanuit geoormerkte bijdragen van deelnemers aan de loterij.
- Overige baten betreffen terugontvangen projectbijdragen. Deze waren in 2024 €188.076 (2023: €2.645.207). In 2023 is er naast de terugontvangen projectbijdragen ook een eenmalig bedrag ontvangen.

Van de totale ontvangen baten van de Postcode Loterij en de VriendenLoterij is een bedrag van in principe €29.750.000 jaarlijks terugkerend en een bedrag van €213.523 eenmalig.

Tabel 2:
LASTEN (bedragen in €)

	Werkelijk 2024	Werkelijk 2023
Publicitaire ondersteuning van initiatieven	2.977.555	2.601.354
Gefinancierd met bijdrage Nationale Postcode Loterij N.V.	31.631.047	5.789.682
Gefinancierd met bijdrage VriendenLoterij N.V.	7.927.566	7.319.621
Totaal besteed aan doelstelling	42.536.168	15.710.658

In totaal wordt €42.536.168 besteed aan de doelstelling (2024 begroot: €36.451.136) (zie tabel 2). DOEN streeft ernaar om zo veel mogelijk te besteden aan ondersteuning van

initiatieven van voorlopers. Aan publicitaire ondersteuning van initiatieven is €2.977.555 besteed (2023: €2.601.354). Met de publicitaire ondersteuning creëert DOEN veel aandacht voor onze partners waardoor ze extra impact hebben kunnen genereren.

- Uit de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij zijn de lasten €31.631.047 voor groene, sociale en creatieve programma’s (2023: €5.789.682). Dit is inclusief DOEN Participaties. De afwijking ten opzichte van 2023 heeft als hoofdreden de mutatie duurzame waardeverminderingen. In 2023 heeft de wijziging in de waarde van de beursgenoteerde participaties grote invloed op de mutatie en daarmee ook op de jaarcijfers van DOEN. De beursgenoteerde participaties worden gewaardeerd op actuele beurswaarde. Wijzigingen in de koers van de beursgenoteerde participaties zijn ongerealiseerd, tot het moment dat er eventuele verkoop plaatsvindt.

Ten opzichte van de begroting zijn de totale bestedingen vanuit de ►

◀ Tiro Association for Arts (TAA) heropent gesloten bioscopen in Libanon en maakt er onafhankelijke culturele hotspots voor jongeren van. Hier worden festivals en workshops georganiseerd en zijn films en voorstellingen te zien. (Foto: Tiro archive)

Postcode Loterij € 5.749.483 hoger. De besteding voor de mutatie duurzame waardevermindering was hoger dan begroot door hoger dan verwachte voorzieningen op deelnemingen. Daarnaast was de financiering van de speciale projecten vanuit het bestemmingsfonds niet begroot.

- Uit de bijdrage van de Vrienden-Loterij wordt in totaal €7.927.566 (2023: €7.319.621) besteed aan projecten voor sociaal ondernemen en culturele initiatieven in Nederland. Ten opzichte van de begroting zijn de kosten €923.866 hoger dan begroot. De belangrijkste oorzaak van deze afwijking is dat de kosten voor de speciale projecten vanuit het bestemmingsfonds niet waren opgenomen in de begroting.
- De kosten voor beheer en administratie bedragen €1.679.205 en zijn conform de kosten van 2023 (€1.650.943). In de begroting was uitgegaan van €1.319.865. De stijging van de kosten ten opzichte van de begroting wordt voornamelijk veroorzaakt door een uitbreiding van (deels tijdelijk) personeel bij beheer en administratie en inhuur van personeel voor vervanging tijdens zwangerschap.

RATIO'S GECONSOLIDEERD

Solvabiliteit/liquiditeit

Zowel de solvabiliteit als liquiditeit tonen aan dat DOEN een gunstige financiële positie heeft en kan voldoen aan haar verplichtingen (zie tabel 3).

Tabel 3: RATIO'S SOLVABILITEIT EN LIQUIDITEIT

Jaar	2024	2023
Solvabiliteit	88,7%	90,6%
Liquiditeit	4,2	6,1

Uitvoeringskosten

Uitvoeringskosten van de geconsolideerde organisaties (inclusief kosten beheer en administratie) bedragen €7.104.132 (2023: €7.223.357). Dit is 16,3% van de totale bestedingen in het kader van de doelstelling inclusief participaties en leningen (mutatie van de bestemmingsreserve financiering activa doelstelling) (2023: 18,8%).

Tabel 5: RATIO BESTEDINGEN/BATEN 2023-2024 (bedragen in €)

Jaar	2024	2023
Besteding aan de doelstelling	42.536.168	15.710.658
Som der baten (inclusief saldo financiële baten en lasten)	36.955.198	38.303.945
Ratio bestedingen/baten*	115,1%	41%

*De ratio's worden sterk beïnvloed door de mutatie duurzame waardevermindering.

Kosten beheer en administratie

Uit tabel 4 blijkt dat de uitgaven van beheer en administratie 3,8% van de lasten is (2023: 9,5%). Tabel 2 toont de ratio's geconsolideerd en enkelvoudig ten opzichte van de begroting.

Bestedingen als percentage van de baten

In 2024 besteedt DOEN een deel van de baten aan financiering en de vergroting van de zichtbaarheid van de gesteunde initiatieven voor een groot publiek. Deze bestedingen bedragen 115,1% van de baten (zie tabel 5). In deze cijfers is de mutatie duurzame waardevermindering financieringen meegenomen. In 2024 is er meer besteed aan de doelstelling dan de som der baten. Er zijn voldoende reserves om deze uitgaven op te vangen.

Risicomanagement

In 2024 zijn door het bestuur van DOEN verdere stappen gezet in de risico-managementanalyse. Daarbij zijn de risico's geïdentificeerd en gekwanti-

ficeerd en is er een weging gemaakt van de mogelijke impact van de risico's en de waarschijnlijkheid ervan. Voor elk risico is de risicobeheersing omschreven. Bij de identificatie van de voornaamste risico's en

onzekerheden wordt gekeken naar de volgende categorieën: strategie, operationeel, financieel, financiële verslaglegging en wet- en regelgeving. In het boekjaar 2024 hebben zich geen risico's voorgedaan die materiële impact hadden op de organisatie. Bij de bevindingen in 2024 is geconstateerd dat de risico's in voldoende mate worden beheerst. In 2025 zullen we extra aandacht geven aan de cyberrisico's. Hoewel DOEN zich continu bewust is van de risico's en hier diverse maatregelen voor genomen heeft, wil DOEN hiervoor in 2025 een verdiepende analyse uitvoeren om in te schatten of eventuele extra maatregelen nodig zijn. De bevindingen worden regelmatig met de auditcommissie besproken.

Risicobereidheid

De risicobereidheid in de bedrijfsvoering van DOEN is te typeren als 'risicomijdend', ondanks dat we voorlopers steunen waar traditionele partijen niet durven in te stappen. Wat dat betreft zijn we wel bereid gecalculeerd risico's te nemen.

Reputatie

Voor de strategische rol die DOEN speelt is een goede reputatie van groot belang. Het niet-integer handelen door DOEN'ers of partners kan een groot reputatierisico vormen voor DOEN. Daarnaast kunnen financieringen zich afspelen op onderwerpen die onder een vergrootglas liggen of door de buitenwereld in een bepaald frame geplaatst worden. Omdat we veel (financieel) risicovolle initiatieven financieren met een maatschappelijke agenda, een grote speler zijn onder de goededoelenorganisaties en nauw gelinkt zijn aan de loterijen, staat ons werk regelmatig in het middelpunt van de belangstelling.

Reputatierisico bij DOEN

Een goede referentiecheck – inclusief vog – is onderdeel van de selectie van nieuwe medewerkers. Daarnaast worden nieuwe collega's goed ingewerkt in de werkwijze van DOEN: we besteden uitgebreid

aandacht aan een scherpe analyse van nieuwe aanvragers en hantieren een vierogenprincipe bij het nemen van beslissingen. Een zorgvuldige transparante beoordeling van aanvragers is zeer belangrijk voor DOEN. In 2024 werkt DOEN dit beleid verder uit en organiseert trainingen morele oordeelsvorming voor alle medewerkers. Zij leren daarin een techniek aan om morele dilemma's bij het toekenningsproces te herkennen, waarna interne facilitatoren helpen met de behandeling.

Reputatierisico bij partners van DOEN

Bij de analyse van nieuwe aanvragers wordt niet alleen gekeken naar de positieve (en mogelijk negatieve) impact van het initiatief maar ook naar de interne organisatie van de aanvragers. Wij kijken hierbij naar de 'governance' van de aanvragers. Wij verwachten van onze partners dat deze, net als DOEN, streven naar een duurzame en inclusieve samenleving en dat partners zorgen voor een veilig werkklimaat. Onderdeel van dit werkklimaat zijn een goed integriteitsbeleid en een laagdrempelige klachtenregeling. Deze verwachtingen zijn opgenomen in de algemene voorwaarden van DOEN. Daarnaast is er in de algemene voorwaarden opgenomen dat er van de partner wordt verwacht om een deugdelijke financiële administratie bij te houden waarbij verantwoording verschuldigd is over de besteding van de financiële bijdrage vanuit DOEN.

Mochten er zich wel incidenten voordoen, dan heeft DOEN ook zelf een integriteitsbeleid en klokkenluidersregeling. De casussen die worden gemeld worden anoniem in de teams besproken, de eventuele geleerde lessen gebruikt DOEN om het interne proces te verbeteren.

Met een zorgvuldige selectie van medewerkers, partners, stevige communicatieafdeling, transparante besluitvormingen complete informatievoorziening aan de verschillende belanghebbenden, trachten we het

reputatierisico te beperken. Voor wat betreft risico's gelieerd aan partners kan DOEN in uitzonderlijke gevallen terugvallen op de algemene voorwaarden en de contracten, waaraan ook voorwaarden ten aanzien van integriteit zijn opgenomen. Die maken het mogelijk de relatie met een partner onder voorwaarden te verbreken en onderzoeken te laten uitvoeren. Wanneer reputatierisico dreigt, zijn intern afspraken gemaakt over de te nemen stappen en de woordvoering. De voorzitter van de Raad van Toezicht van DOEN en de relevante medewerkers van de loterijen worden regelmatig geïnformeerd.

Funding

In 2022 is Stichting DOEN geëvalueerd door de Nationale Postcode Loterij en de VriendenLoterij. We zijn verheugd dat beide loterijen op basis van de evaluatie in september 2022 hun vertrouwen in DOEN hebben uitgesproken en in 2023 de toekening hebben bevestigd voor vijf jaar. DOEN is het fonds van de Postcode Loterij en de VriendenLoterij: zonder deze financiering houdt DOEN op met bestaan.

OPERATIONELE RISICO'S

Systemen

Om ervoor te zorgen dat DOEN bij calamiteiten kan voortbestaan, zijn ►

Cascoland ontwikkelt een ontmoetingsplek met aangrenzende kas en boomgaard in de Van Deysselbuurt in Amsterdam Nieuw-West. (Foto: Amy van Leiden) ▼



de werkprocessen van DOEN vrijwel volledig geautomatiseerd. We maken daarbij gebruik van de IT-infrastructuur van de loterijen. Deze is van het hoogste niveau en vergelijkbaar met andere internationale bedrijven met een scherp oog voor cybersecurity. Medewerkers van DOEN worden regelmatig getraind op cyberrisico's. In 2024 is er een 'e-learning Quis-hing' georganiseerd door de loterijen waaraan medewerkers van DOEN verplicht mee hebben gedaan. Nieuwe medewerkers krijgen op de eerste werkdag diverse e-learnings aangeboden waarbij ze getraind worden in digitale veiligheid. DOEN maakt gebruik van een ERP-systeem voor de financiële en projectadministratie. In 2024 is een applicatiebeheerder in dienst gekomen die voor het beheer van het systeem zorgt. De beheerder coördineert updates waarbij nieuwe releases worden getest voor de ingebruikname.

Fraude

DOEN verstrekt subsidies, leningen en participaties. Het risico op fraude is altijd aanwezig en om die reden een belangrijk aandachtspunt van het bestuur. Er is functiescheiding geïmplementeerd, regelingen voor mandatering en waar geen preventieve procesmaatregelen mogelijk zijn wordt op zijn minst detectief gecontroleerd. Het risico op financieel mismanagement of fraude bij partners wordt zo veel mogelijk voorkomen door een zorgvuldige selectie en regelmatige monitoring.

Financiële risico's

DOEN houdt voldoende liquiditeiten aan om op elk moment aan al onze verplichtingen naar de gesteunde initiatieven te kunnen voldoen. Balansmanagement is op een dusdanige manier ingericht dat vastgelegde bedragen in participaties en leningen één op één terugkomen in het eigen vermogen van DOEN: mochten partners in de problemen komen dan is het risico van DOEN beperkt tot het geïnvesteerde/uitgeleende bedrag.

Financiële verslaggeving en wet- en regelgeving

Veranderingen op het gebied van wet- en regelgeving worden binnen de goedbedoelensector gedeeld, waarbij ruimte is voor reflectie met vakgenoten op het gebied van de praktische uitwerking van nieuwe wet- en regelgeving. DOEN neemt periodiek deel aan een platform voor kennisdeling.

DOEN moet voldoen aan veel fiscale bepalingen om de status als algemeen nut beogende instelling (anbi) te behouden. Intern zijn goede afspraken gemaakt om te zorgen dat aan alle vereisten voor de anbi-status en ook aan de vereisten voor administratieve verplichtingen van het CBF wordt voldaan. DOEN houdt scherp in de gaten dat er geen sprake is van belastingontduiking of belastingontwijking.

TOEKOMSTPARAGRAAF

Belangrijkste toekomstplannen korte en middellange termijn

De wereld verandert snel en DOEN blijft zoals altijd inspelen op actuele ontwikkelingen en innovaties die perspectief en hoop bieden. Met ons strategisch kompas en een scherp oog voor wat er in de buitenwereld gebeurt, kunnen we onze koers aanpassen wanneer snelle veranderingen dat vereisen. In 2025 doen we dit met een sterke organisatie, aandacht voor de DOEN'ers en de onderlinge samenwerking, en een helder besluitvormingsproces. Hiermee hopen we rust en ruimte te creëren om te doen waar DOEN goed in is: vertrouwen in pioniers, risico's nemen en zorgen voor broodnodige systeemverandering. ■

Samen met Rotterdamse jongeren onderzoekt choreografe Cecilia Moisio met het theaterproject 'Waste Me' consumptisme, meeloopgedrag en hun ideeën over de toekomst. Het resultaat is de basis voor de gelijknamige theatervoorstelling. (Foto: Bart Grietens) ►





▲ De leden van de Raad van Toezicht van Stichting DOEN met v.l.n.r. Ron Thiemann, Jurenne Hooi, voorzitter Hester Majij, Marcel Schuttelaar en Judith Brandsma. (Foto: Nathalie Hennis)

VERSLAG EN VERANTWOORDINGSVERKLARING

RAAD VAN TOEZICHT

Stichting DOEN is opgericht door de Nationale Postcode Loterij en ontvangt jaarlijks bijdragen van de Nationale Postcode Loterij en de VriendenLoterij. De huidige meerjarenovereenkomst met beide loterijen geldt voor de periode 2023-2027. Afgelopen jaar zijn 238 voorlopers in binnen- en buitenland gefinancierd en 809 bewonersinitiatieven. In 2024 hebben verschillende maatschappelijke ontwikkelingen – zoals politieke verschuivingen, een afnemende bereidheid tot klimaatactie en stijgende inflatie - invloed gehad op de impact van DOEN en haar partners. Het DOEN-team heeft zich volop ingezet om partners zo goed mogelijk te ondersteunen en er samen een impactvol jaar van te maken. ►

◀ The Good Spice wil de specerijenhandel verduurzamen door het importeren en verkopen van specerijen via korte ketens en door middel van direct contact met de boeren.

Uitvoering van de toezichthoudende taak

De betrokkenheid van de leden van de Raad van Toezicht bij Stichting DOEN, de DOEN-medewerkers, partners en rol in de maatschappij, is groot. De Raad van Toezicht van DOEN vergadert minimaal vier keer per jaar en vaker als de raad dat nodig vindt. In 2024 vinden vijf vergaderingen plaats. Een daarvan is bij DOEN-partner Chocolatemakers in Amsterdam. De presentatie en rondleiding door deze partner geven inzicht in het werk van DOEN en de impact van Chocolatemakers.

Agendapunten voor de reguliere vergaderingen zijn: de uitvoering van het strategisch kompas 2023-2027, het jaarplan en de begroting, en de bevindingen uit de controle van de jaarrekening. Alle verstrekte subsidies worden gedeeld en elke vergadering wordt een selectie toegelicht. Ook worden strategische ontwikkelingen en aanpassingen besproken. Zo staat dit jaar dataveiligheid op de agenda en is de aangepaste communicatiestrategie van Stichting DOEN besproken en goedgekeurd. Ook staat de gang van zaken in de organisatie en bij de diverse deelnemingen van DOEN Participaties B.V. – waaronder de omvangrijke participatie ProCredit Holding – op de agenda. Tot slot vindt er een terugkoppeling plaats van de uitkomsten van de verschillende commissievergaderingen.

gen. In 2024 reflecteert de Raad van Toezicht regelmatig op de ontwikkelingen in de wereld en de rol van DOEN. De toehoorders houden de raad op de hoogte van ontwikkelingen bij de Nationale Postcode Loterij en de VriendenLoterij.

Het bestuur is bij alle vergaderingen van de Raad van Toezicht aanwezig. Vanuit het oogpunt van 'good governance' heeft de raad vooroverleg zonder de bestuurders en de toehoorders. De Raad van Toezicht heeft een investeringscommissie, auditcommissie en een remuneratiecommissie. Het reglement voor de remuneratiecommissie is in 2024 aangescherpt en opnieuw vastgesteld.

De investeringscommissie komt maandelijks telefonisch samen met het bestuur en de relevante impactinvesterings-principals/-managers. Ook bespreekt de investeringscommissie halfjaarlijks de impactrapportage van DOEN Participaties.

De auditcommissie heeft in 2024 vier keer vergaderd, samen met het bestuur en de financieel manager. Deze commissie richt zich onder andere op de financiën, bedrijfsvoering en compliance, zoals de financiële rapportages, jaarrekening en accountantscontrole, begroting, databeveiliging en fraudepreventie. De auditcommissie adviseert de

Raad van Toezicht over deze zaken. In 2024 adviseert de auditcommissie het bestuur ook over de migratie en implementatie van het nieuwe boekhoud- en projectadministratiesysteem Netsuite.

De voorzitter heeft maandelijks afstemming met de bestuurders. De remuneratiecommissie heeft namens de Raad van Toezicht minimaal een keer per jaar een voortgangsgesprek met de bestuurders.

De voorzitter en leden van de Raad van Toezicht, auditcommissie en investeringscommissie hebben regelmatig formeel en informeel overleg met de directie omtrent lopende zaken, de voorbereiding van de vergaderingen en overige activiteiten, en het bespreken van het verloop van het jaar.

Zelfevaluatie

De Raad van Toezicht evalueert periodiek het eigen functioneren. Deze vindt plaats in de periode november-december 2024 onder begeleiding van een externe consultant. Daaruit volgt het voornemen om in 2025 meer tijd te nemen om de visie op leiderschap en toezicht verder aan te scherpen, en de reglementen van investerings-, audit- en remuneratiecommissie verder te stroomlijnen. In 2025 zal weer een zelfevaluatie plaatsvinden.

Besluitvorming over besteding van middelen

Met het strategisch kompas 2023-2027 is gekozen voor een inzet op drie overkoepelende thema's en is ruimte ingebouwd om flexibel in te kunnen spelen op veranderingen in de samenleving. De ontwikkelingen in de samenleving in 2024 laten zien dat die noodzaak voor flexibiliteit en aanpassing groot is. Jaarlijks worden doelen geconcretiseerd en – indien de context dit vraagt – aangepast en met een begroting in het jaarplan vastgelegd. Zo staat Stichting DOEN in 2024 nadrukkelijk stil bij de ontwikkelingen op het gebied van

'bestaanszekerheid' en de rol die DOEN daarin kan spelen. De Raad van Toezicht besluit uiteindelijk over het jaarplan.

DOEN kent een heldere procedure voor het behandelen van aanvragen voor financiering. Elke week vindt er projectoverleg plaats waarin programmamanagers voorstellen aan het bestuur voorleggen. Het bestuur van DOEN besluit of het de aanvragen goedkeurt. Participatievoorstellen worden na goedkeuring van het bestuur ter besluitvorming voorgelegd aan de investeringscommissie; de Raad van Toezicht beoordeelt daarnaast de voorstellen die om meer dan 500.000 euro gaan. Sinds 2024 neemt de Raad van Toezicht ook besluiten over subsidievoorstellen boven 500.000 euro.

Samenstelling van de Raad van Toezicht

De leden van de Raad van Toezicht worden benoemd (en ontslagen) door de Raad van Commissarissen van de Novamedia Holding B.V. Bij de samenstelling van de raad wordt rekening gehouden met de verschillende thema's en financieringsinstrumenten van DOEN.

De Raad van Toezicht bestaat op 31 december 2024 uit drie leden:

- Marcel Schuttelaar, lid vanaf 1 februari 2017, interim-voorzitter vanaf oktober 2024, lid investeringscommissie vanaf oktober 2024, lid auditcommissie vanaf oktober 2024.
- Ron Thiemann, lid vanaf 4 juli 2019, lid remuneratiecommissie vanaf oktober 2021, voorzitter auditcommissie vanaf oktober 2024.
- Jurrenne Hooi, lid vanaf 9 september 2020, voorzitter remuneratiecommissie vanaf april 2024, voorzitter investeringscommissie vanaf oktober 2024. Sinds 2025 is zij voorzitter van de Raad van Toezicht.

In 2024 is afscheid genomen van twee leden van de raad: Hester Maij, voorzitter vanaf 9 september 2020, lid IC tot oktober 2024 en lid remu-



neratie commissie tot april 2024 (na 1 termijn) en Judith Brandsma, lid vanaf 1 juli 2017, voorzitter IC tot oktober 2024. De Raad van Toezicht is begin 2025 een wervingsprocedure gestart voor nieuwe leden.

De nevenactiviteiten van de verschillende leden van de Raad van Toezicht zijn in 2024 als volgt:

- Hester Maij: lid Raad van Toezicht Fonds Podiumkunsten.
- Marcel Schuttelaar: ambassadeur en voorzitter Impact Award Woningen UR, voorzitter Raad van Toezicht North Sea Farmers, voorzitter aandeelhoudersvergadering Hortimare, aandeelhouder Crowd About Now, voorzitter bestuur Stichting Smart Food Alliance, voorzitter Jachtclub Scheveningen.
- Judith Brandsma: lid Raad van Commissarissen De Correspondent, lid Raad van Commissarissen Fair Capital Partners, lid Raad van Commissarissen Open Embassy.
- Ron Thiemann: lid Raad van Advies Verstegen Kruiden.
- Jurrenne Hooi: voorzitter Raad van Toezicht Amsterdam Museum, lid Raad van Toezicht Cordaan Amsterdam, voorzitter bestuur Dipsaus, voorzitter Raad van Toezicht Frascati, voorzitter Raad van Toezicht Hogeschool voor de Kunsten Utrecht, voorzitter Raad van Toezicht Mental Health Caribbean, voorzitter bestuur Nederlandse Vereniging Toezicht Cultuur (NVTC), voorzitter Raad

van Toezicht Vivell, lid Raad van Commissarissen Woonstichting De Key, lid Raad van Toezicht Zonova - Swazoom Kinderopvang.

De Raad van Toezicht en het bestuur van DOEN hebben afspraken gemaakt over de invulling van de bevoegdheid als enig aandeelhouder bij de enige volle dochter van de stichting, DOEN Participaties B.V.

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen andere beloning voor de verrichte werkzaamheden dan een vergoeding voor gemaakte onkosten en niet-bovenmatig vakantiegeld. Alle aan de leden van de Raad van Toezicht betaalde vergoedingen zijn in de jaarrekening opgenomen en toegelicht.

Stakeholders

De belangrijkste belanghebbenden van DOEN zijn de aanvragers, de Nationale Postcode Loterij en VriendenLoterij en de samenwerkingspartners van DOEN. Er zijn diverse formele en informele overleggen en gezamenlijke projectbezoeken. Zo nemen in 2024 de leden van de Raad van Toezicht deel aan het bezoek van partner Pro-Credit Holding aan de loterijen en zijn aanwezig bij de Partermiddag van de Nationale Postcode Loterij, het Vriendenfestijn van de VriendenLoterij, en het gala van de Zweedse Postcode Loterij.

Namens de Raad van Toezicht J. Hooi ■

Chocolatemakers maakt al meer dan tien jaar op ambachtelijke wijze biologische fairtrade-chocolade die onze planeet stukje bij beetje beschermt en herstelt.





Stichting Villa Maecenatis realiseert in iedere provincie van Nederland een monumentaal, verhalend wandkleed. Hierin wordt de geschiedenis van de provincie in relatie tot het slavernijverleden op een creatieve manier verbeeld. Bewoners maken de wandkleden samen, onder leiding van professionals. (Foto: Isabel van der Vlugt)

MEDEWERKERS STICHTING DOEN

DIRECTIE



Carol Gribnau
Directeur



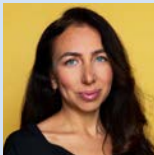
Idriss Nor
Directeur Participaties



Femke van Casteren
Directie secretaris



Mo Banadji
Office manager



Natalia Aquino
Functioneel- en Procesbeheer



Roy Koers
Financieel administrateur



Emma Vermeulen
Financieel manager

HR



Gerard Kalkwarf
Financieel administrateur



Natalja Heijke
HR Business partner



Maaïke Broekhuis
Programma-manager



Saskia Makkink
Programma-manager

COMMUNICATIE



Tatiana van Lier
Teammanager



Rolinda Ferron
Communicatie-manager



Coen Persijn Jr.
Programma-manager



Jitske Harms
Programma-manager



Dorien Hamming
Marketing en Communicatiemanager



Nicole Willemse
Teammedewerker

TEAM REGENERATIEVE ECONOMIE



Maarten Derksen
Programma-manager



Freija Vermeer
Programma-manager

TEAM VERANDERKRACHT VAN VERBEEELDING



Yu-Lan van Alphen
Programma-manager



Mahboba Heidari
Teammedewerker



Melany Evora
Programma-manager



Fayette Montroos
Teammedewerker



Gertrude Flentge
Programma-manager



Geerte Wachter
Programma-manager



Olga Alexeeva
Programma-manager

TEAM SOLIDAIRE SAMENLEVING



Emma Hogendorp Jr.
Programma-manager



Faresia Abdoelaziz
Teammedewerker



Odile Janssen
Programma-manager



Safka Overweel
Programma-manager



Alianke van de Wal
Teammedewerker



Nathasha Cole
Social Media & Team Officer



Reineke Schermer
Programma-manager

TEAM PARTICIPATIES



Tutku Yüksel
Programma-manager



Sean Paauwe Jr.
Programma-manager



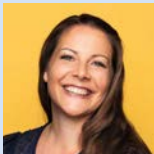
Lisa Norbiato
Teammedewerker



Ward Wolters
Impact Investing Principal



Noortje van Heijst
Impact Investment Associate



Katinka Ros
Teammedewerker Impact Investing



Mirjam Niessen
Impact Investing Principal



Merijn ten Tije
Impact Investing Principal



Wout van Blommenstein
Impact Investing Manager



Rogier de Groot
Impact Investing Manager



Vos Vorstermans
Impact Investment Associate



Instock zet zich in tegen voedselverspilling door het opzetten van een fysieke en (online) marktplaats waar leveranciers, horecaondernemers, retailers en consumenten elkaar en producten kunnen vinden.

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Geconsolideerde balans per 31 december 2024 (na resultaatbestemming)

Alle bedragen zijn in euro's

	REF	31 DECEMBER 2024	31 DECEMBER 2023
ACTIVA			
Materiële vaste activa in het kader van de bedrijfsvoering			
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1	96.456	125.407
Financiële vaste activa in het kader van de doelstelling			
Participaties	2	101.081.877	105.831.011
Leningen		14.266.544	11.146.403
Garanties		-	475.492
		115.348.421	117.452.906
Vorderingen			
Debiteuren	3	10.507	-
Overige vorderingen	3.1	2.021.075	4.405.657
Overlopende activa	3.2	5.053.671	4.274.327
		7.085.253	8.679.984
Liquide middelen			
	4	68.361.950	71.673.966
Totaal		190.892.080	197.932.263
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
Bestemmingsreserves			
Bestemmingsreserve projecten	5.1	40.399.622	43.750.528
Bestemmingsreserve toegezegde participaties en leningen	5.2	4.990.503	8.259.533
Bestemmingsreserve bedrijfsvoering	5.3	5.928.000	4.976.370
Bestemmingsreserve financiering vaste activa bedrijfsvoering	5.4	96.457	125.408
Bestemmingsreserve financiering activa doelstelling	5.5	106.097.346	105.102.231
Herwaarderingsreserve	5.6	9.551.074	12.350.672
Bestemmingsfondsen			
Bestemmingsfondsen projecten	5.7	2.200.000	4.758.033
		169.263.002	179.322.775
Schulden			
Langlopende schulden (> 1 jaar)			
Financieringsverplichtingen	6.1	3.604.534	5.405.850
Kortlopende schulden (< 1 jaar)			
Financieringsverplichtingen	6.2	15.283.583	11.574.302
Nationale Postcode Loterij N.V.		876.313	-
Crediteuren		153.019	151.519
Belastingen en premies sociale verzekeringen	6.3	390.309	309.539
Overige schulden en overlopende passiva	6.4	1.321.320	1.168.278
		18.024.544	13.203.638
Totaal		190.892.080	197.932.263

Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2024

Alle bedragen zijn in euro's

BATEN

Baten van loterijorganisaties

- Nationale Postcode Loterij N.V.
- VriendenLoterij N.V.

Overige baten

LASTEN

- Publicitaire ondersteuning van initiatieven

Bestedingen binnen de thema's

Gefinancierd met bijdragen van:

- Nationale Postcode Loterij N.V.
- VriendenLoterij N.V.

Totaal bestedingen binnen de thema's

Totaal besteed aan doelstelling

Beheer en administratie

- Kosten beheer en administratie

Som van de lasten

Saldo voor financiële baten en lasten

Saldo financiële baten en lasten

Saldo van baten en lasten *)

*) Bestemming saldo van baten en lasten

Toevoeging/onttrekking aan:

- Bestemmingsreserve projecten
- Bestemmingsreserve toegezegde participaties en deelnemingen
- Bestemmingsreserve bedrijfsvoering
- Bestemmingsreserve financiering vaste activa bedrijfsvoering
- Bestemmingsreserve financiering activa doelstelling
- Bestemmingsfonds projecten

Toelichting bestedingsruimte DOEN

Saldo van baten en lasten

Nettobestemming financiering activa doelstelling **)

Saldo van baten en lasten na nettobestemming financiering activa doelstelling

**) Dit betreft de nettobestemming voor investeringen in het boekjaar in leningen, participaties en garanties in het kader van de doelstelling. Deze worden niet als last verantwoord in de staat van baten en lasten, maar hebben wel effect op de bestedingsruimte van DOEN.

Kasstroomoverzicht 2024 (geconsolideerd)

Alle bedragen zijn in euro's

Kasstroom uit operationele activiteiten

Saldo lopend boekjaar

Aanpassingen voor:

Afschrijvingen

Veranderingen in werkkapitaal:

- Vorderingen
- Schulden op kort termijn

Kasstroom uit operationele activiteiten

Kasstroom uit investeringsactiviteiten

Investeringen in immateriële en materiële vaste activa

Desinvesteringen

Mutaties in financiële vaste activa

Kasstroom uit investeringsactiviteiten

Kasstroom uit financieringsactiviteiten

- Schulden op lange termijn

Nettokasstroom = mutatie liquide middelen

Mutatie liquide middelen

Liquide middelen per 1 januari

Mutatie liquide middelen

Liquide middelen per 31 december

REF	2024		2023	
		(7.260.175)		20.942.344
1		52.780		12.095
3	1.594.731		(1.805.905)	
6	4.820.907		460.422	
		6.415.638		(1.345.483)
		(791.757)		19.608.956
1	(23.829)		(91.571)	
2	-		28.828	
	(695.113)		(22.675.528)	
		(718.942)		(22.738.271)
6.1		(1.801.316)		1.670.256
		(3.312.016)		(1.459.059)
4				
		71.673.966		73.133.025
		(3.312.016)		(1.459.059)
		68.361.950		71.673.966

Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2024 en de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2024

ALGEMEEN

Activiteiten

Stichting DOEN is op 28 juni 1991 opgericht en heeft als doelstelling: ‘Het ondersteunen van projecten en activiteiten van natuurlijke personen, instellingen, verenigingen en ondernemingen op het gebied van duurzame ontwikkeling (natuur en milieu, ontwikkelingssamenwerking en mensenrechten), sociale cohesie, welzijn (inclusief sport en gezondheid) en cultuur.’ Dit doet zij door het verstrekken van subsidies, leningen en garanties aan en participaties in initiatieven op bovengenoemde werkerreinen. Stichting DOEN ontvangt gelden van de Nationale Postcode Loterij N.V. voor de werkerreinen Duurzame Ontwikkeling (natuur en milieu, ontwikkelingssamenwerking en mensenrechten) en Sociale Cohesie en gelden van de VriendenLoterij N.V. voor de werkerreinen Welzijn (inclusief sport en gezondheid) en Cultuur. Stichting DOEN is feitelijk en statutair gevestigd aan de Beethovenstraat 200, 1077 JZ te Amsterdam, en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41210633.

Toelichting groepsverhoudingen

Stichting DOEN heeft een 100-procentdeelneming, DOEN Participaties B.V.

Consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Stichting DOEN te Amsterdam en de 100-procentdeelneming DOEN Participaties B.V. te Amsterdam waarover zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen en de centrale leiding heeft. DOEN Participaties B.V. heeft tot doel te investeren in bedrijven en fondsen op de werkerreinen van Stichting DOEN die bijdragen aan een duurzame wereld. Stichting DOEN is bestuurder van DOEN Participaties B.V. Intercompanytransacties, intercompanywinsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen Stichting DOEN en DOEN Participaties B.V. worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten DOEN zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompanytransacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. De grondslagen van waardering van de activa en passiva en van de resultaatbepaling voor de geconsolideerde jaarrekening en de enkelvoudige jaarrekening zijn gelijk.

Het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Onder liquide middelen worden de kas- en banktegoeden verstaan. Transacties in vreemde valuta gedurende het boekjaar zijn verantwoord tegen de werkelijk geldende koers op het moment van transactie. Koersverschillen zijn direct ten gunste of ten laste van de projecttoekenningen gebracht en worden niet afzonderlijk in het kasstroomoverzicht vermeld. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en ontvangen dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Investerings in (im)materiële vaste activa en mutaties in financiële vaste activa (inclusief mutatie

waardering deelnemingen) zijn opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten. Onder de kasstroom financieringsactiviteiten is de mutatie van schulden op lange termijn opgenomen.

Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening maakt de directie veronderstellingen en schattingen die invloed hebben op de waardering en resultaatbepaling. Deze schattingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verwachtingen voor de toekomst waarvan wordt verondersteld dat deze een redelijke basis vormen in de gegeven omstandigheden. Werkelijke resultaten kunnen afwijken van de gehanteerde schattingen. De posten participaties en leningen (u/g) zijn de belangrijkste schattingsposten. Ieder jaar wordt op basis van kennis en aanwezige documentatie al dan niet besloten tot een (gedeeltelijke) afboeking.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. De Holding Nationale Goede Doelen Loterijen N.V. (te Amsterdam) en haar groepsmaatschappijen (te weten de Nationale Postcode Loterij N.V. en VriendenLoterij N.V. worden aangemerkt als verbonden partijen. De leden van de Raad van Toezicht van Stichting DOEN worden benoemd en kunnen worden ontslagen door de Raad van Commissarissen van de Holding Nationale Goede Doelen Loterijen N.V.

Tussen de groepsmaatschappijen van de Holding Nationale Goede Doelen Loterijen N.V. en Stichting DOEN hebben de volgende substantiële transacties plaatsgevonden:

- De twee loterijen geven bijdragen aan DOEN: Nationale Postcode Loterij: €22.706.299 (2023 €24.981.728 en de VriendenLoterij: €7.257.224 (2023 €7.250.028).
- De afdeling personeelszaken van de Nationale Postcode Loterij fungeert ook als afdeling personeelszaken van DOEN.
- DOEN huurt de kantoorruimte van de Holding Nationale Goede Doelen Loterijen N.V. waarbij geen sprake is van een verplichting tot herstel na afloop van het gebruik van het gebouw. Voor de door DOEN gehuurde kantoorruimte is €191.303 huur en €285.662 servicekosten in rekening gebracht (2023 €184.300 huur en €249.121 servicekosten).

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING VAN DE ACTIVA EN PASSIVA EN VAN DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde verslaggevingsregels, waaronder de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving en in het bijzonder RJ 650.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de staat van baten en lasten en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Vreemde valuta

Functionele valuta

De posten in de jaarrekening worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin Stichting DOEN haar activiteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van DOEN.

Transacties

De monetaire balansposten die betrekking hebben op activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers op de balansdatum. De hieruit voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de geldende koers op het moment van transactie.

Materiële vaste activa in het kader van de bedrijfsvoering

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op basis van verkrijgingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen over de geschatte economische levensduur.

Financiële vaste activa in het kader van de doelstelling

Leningen en participaties

- De bij Stichting DOEN uitstaande leningen, garantiestellingen en participaties worden als volgt gewaardeerd:
- Leningen en garantiestellingen: tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. De voorzieningen worden bepaald naar de beste inschatting van de bedragen waarvan de verwachting is dat deze niet afgelost worden.
 - Participaties: tegen kostprijs, rekening houdend met naar verwachting duurzame waardeverminderingen.
 - Beursgenoteerde participaties worden gewaardeerd op beurswaarde. Waardewijzigingen worden direct in de herwaarderingsreserve verwerkt.

Bijzondere waardeverminderingen

DOEN beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

Bestemmingsreserve projecten

De bestemmingsreserve projecten is het vermogen dat beschikbaar is voor toekenningen aan projecten in volgende jaren. De directie van Stichting DOEN streeft ernaar de bestemmingsreserve zo laag mogelijk te houden. In sommige gevallen vergt een zorgvuldige voorbereiding van de financiering echter veel tijd en kan niet voorkomen worden dat bedragen niet geheel voor het eind van het jaar zijn besteed.

Bestemmingsreserve toegezegde participaties en leningen

De bestemmingsreserve toegezegde participaties en leningen bestaat uit betalingsverplichtingen van toegezegde (voorwaardelijke) toekenningen waarover DOEN niet meer vrij kan beschikken. Als na balansdatum aan de voorwaarden wordt voldaan is DOEN gebonden tot uitkering over te gaan.

Bestemmingsreserve bedrijfsvoering

DOEN kent een bestemmingsreserve bedrijfsvoering ten behoeve van de continuïteit van de exploitatie. De omvang bedraagt per balansdatum 1,25 maal de uitvoeringskosten van voorgaand boekjaar. Deze omvang is gebaseerd op een door DOEN uitgevoerde risicoanalyse.

Bestemmingsreserves financiering materiële vaste activa bedrijfsvoering

De bestemmingsreserve financiering materiële vaste activa bedrijfsvoering betreft het deel van het eigen vermogen dat al is besteed aan de bedrijfsvoering van DOEN en dat is vastgelegd in de materiële vaste activa bedrijfsvoering.

Bestemmingsreserve financiering activa doelstelling

De bestemmingsreserve financiering activa doelstelling betreft het deel van het eigen vermogen dat al is besteed aan deelnemingen, participaties, leningen en garantiestellingen die DOEN heeft verstrekt in het kader van haar doelstelling. Dit betekent dat deze reserve niet meer vrij besteedbaar is. ►

Herwaarderingsreserve

De herwaarderingsreserve wordt gevormd voor het verschil tussen de verkrijgingsprijs en de reële waarde van de beursgenoteerde activa waarop de herwaarderingsreserve betrekking heeft. Een waardevermindering van een actief, gewaardeerd tegen actuele waarde, wordt ten laste van de herwaarderingsreserve gebracht voor zover dit actief hieraan voorafgaande ten gunste van de herwaarderingsreserve is opgewaardeerd. Bij de vervreemding van een actief wordt de herwaardering navenant verminderd.

Bestemmingsfonds projecten

Het bestemmingsfonds projecten is gevormd voor specifieke projecten waarvoor DOEN extra financiering heeft gekregen en waarvan de besteding wordt bestemd.

Schulden

Langlopende en kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde en na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Algemene grondslag van resultaatbepaling

Opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn gerealiseerd. Kosten worden in aanmerking genomen in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Baten van loterijorganisaties

Met ingang van 1998 ontvangt Stichting DOEN naast de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij N.V. eveneens een bijdrage van de VriendenLoterij N.V. De bijdragen worden verantwoord voor het toegekende bedrag.

Overige baten

Overige baten omvat alle gerealiseerde baten anders dan van de loterijorganisaties.

▼ Oscar Circulair is een sociaal en circulair gedreven start-up die de (bedrijfs)afvalmarkt wil hervormen om waardevolle grondstoffen te redden.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers. Stichting DOEN heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden, vanaf het moment van ingebruikneming, afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Uitvoeringskosten

De uitvoeringskosten worden voor zover mogelijk direct toegerekend aan de doelstellingen. De niet rechtstreeks toe te rekenen uitvoeringskosten, bijvoorbeeld ondersteunend personeel, worden op basis van een vaste verdeelsleutel verdeeld over de thema's.

Beheer- en administratiekosten

De niet aan de thema's toe te rekenen kosten worden verantwoord als beheer- en administratiekosten. Deze kosten bestaan onder meer uit salariskosten directie (voor een deel), bestuurskosten en accountants- en administratiekosten.

Koersverschillen

Het saldo van de gerealiseerde koersverschillen dat ontstaat door omrekening wordt ten gunste of ten laste van het resultaat gebracht en verantwoord onder projectkosten.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdevenredig verwerkt. Te ontvangen dividenden worden verantwoord zodra Stichting DOEN het recht hierop heeft verkregen.

Toelichting op de afzonderlijke posten van de geconsolideerde balans per 31 december 2024

Alle bedragen zijn in euro's

1. MATERIËLE VASTE ACTIVA IN HET KADER VAN DE BEDRIJFSVOERING

Het verloop van de materiële vaste activa in 2024 is als volgt:

Boekwaarde per 1 januari 2024
Bij: Investerings 2024
Af: Desinvestering 2024
Af: Afschrijvingen 2024
Boekwaarde per 31 december 2024

De samenstelling en het verloop van de aanschaffingswaarde, gecumuleerde afschrijvingen en de boekwaarde ultimo 2024 zijn als volgt:

Aanschaffingswaarde per 1 januari 2024

Vaste bedrijfsmiddelen
Bij: Investerings 2024
Af: Desinvestering 2024
Aanschaffingswaarde per 31 december 2024

Afschrijvingen t/m 2023
Bij: Afschrijvingen 2024
Afschrijvingen per 31 december 2024

Boekwaarde per 31 december 2024

Afschrijvingspercentages

2. FINANCIËLE VASTE ACTIVA IN HET KADER VAN DE DOELSTELLING

Financieringen (participaties en leningen)

Dit betreft investeringen door DOEN in deelnemingen en participaties en verstrekkingen van (achtergestelde en converteerbare) leningen, gefinancierd vanuit bijdragen van de Nationale Postcode Loterij N.V., VriendenLoterij en DOEN Participaties. De specificatie van de financieringen is als volgt:

	Nationale Postcode Loterij N.V.	Vrienden- Loterij N.V.	DOEN Participaties B.V.	Boekwaarde 31 december 2024	Boekwaarde 31 december 2023
Participaties	-	-	101.081.877	101.081.877	105.831.011
Leningen	2.973.009	517.918	100.000	3.590.927	3.028.394
Achtergestelde leningen	319.900	-	5.761.048	6.080.948	5.306.395
Converteerbare leningen	-	-	4.594.669	4.594.669	2.811.614
Totaal leningen	3.292.909	517.918	10.455.717	14.266.544	11.146.403
Garanties	-	-	-	-	475.492
Totaal	3.292.909	517.918	111.537.594	115.348.421	117.452.906

Het verloop van de financiële vaste activa in het kader van de doelstelling kan als volgt worden gespecificeerd:

	Nationale Postcode Loterij N.V.	Vrienden- Loterij N.V.	DOEN Participaties B.V.	Boekwaarde
Participaties	-	-	105.831.011	105.831.011
Stand per 1 januari 2024	-	-	2.475.693	2.475.693
Investerings	-	-	1.249.452	1.249.452
Omboekingen	-	-	(9.819.500)	(9.819.500)
Aflossingen/desinvestering	-	-	(2.799.598)	(2.799.598)
Mutatie herwaardering	-	-	4.144.819	4.144.819
Mutatie duurzame waardeverminderingen	-	-	101.081.877	101.081.877
Stand per 31 december 2024	-	-		



	Nationale Postcode Loterij N.V.	Vrienden- Loterij N.V.	DOEN Participaties B.V.	Boekwaarde
Leningen				
Stand per 1 januari 2024	2.165.585	516.579	346.230	3.028.394
Verstrekt	1.241.771	270.000	-	1.511.771
Omboekingen	(187.074)	(374.898)	(65.862)	(627.834)
Aflossingen	(475.551)	(130.958)	(119.086)	(725.595)
Mutatie duurzame waardeverminderingen	210.643	237.195	(63.534)	384.304
Koersverschillen	17.635	-	2.252	19.888
Stand per 31 december 2024	2.973.009	517.918	100.000	3.590.927
Hiervan kortlopend:	479.969	91.042	80.000	651.011
Achtergestelde leningen en converteerbare leningen				
Stand per 1 januari 2024	600.696	-	4.705.699	5.306.395
Verstrekt	-	-	1.305.993	1.305.993
Omboekingen	-	-	575.000	575.000
Aflossingen/desinvestering	(280.796)	-	(756.661)	(1.037.457)
Mutatie duurzame waardeverminderingen	-	-	(68.983)	(68.983)
Stand per 31 december 2024	319.900	-	5.761.048	6.080.948
Hiervan kortlopend:	105.000	-	3.400.000	3.505.000
Converteerbare leningen				
Stand per 1 januari 2024	-	-	2.811.614	2.811.614
Verstrekt	-	-	3.236.978	3.236.978
Omboekingen	-	-	(513.878)	(513.878)
Aflossingen/desinvestering	-	-	(826.920)	(826.920)
Mutatie duurzame waardeverminderingen	-	-	(161.528)	(161.528)
Koersverschillen	-	-	48.403	48.403
Stand per 31 december 2024	-	-	4.594.669	4.594.669
Hiervan kortlopend:	-	-	5.000	5.000
Garanties				
Stand per 1 januari 2024	-	-	475.492	475.492
Verstrekt	-	-	-	-
Omboekingen	-	-	-	-
Aflossingen/desinvestering	-	-	-	-
Mutatie duurzame waardeverminderingen	-	-	(475.492)	(475.492)
Koersverschillen	-	-	-	-
Stand per 31 december 2024	-	-	-	-
Hiervan kortlopend:	-	-	-	-

Per balansdatum is op de aanschaffingswaarde van de participaties en leningen ad € 130.283.620 een duurzame waardevermindering van € 14.635.200 getroffen (2023: respectievelijk € 145.292.459 en € 27.838.989). Van de totale boekwaarde van deze financieringen ad € 115.348.421 (2023: € 117.453.470) betreft € 105.831.011 (2023: € 105.831.575) participaties. Conversie is bij converteerbare leningen onder specifieke voorwaarden te realiseren. Dit is vastgelegd in de betreffende contracten.

3. VORDERINGEN

3.1 Overige vorderingen	31 december 2024	31 december 2023
Rekening-courant Nationale Postcode Loterij N.V.	206.299	2.481.728
Rekening-courant VriendenLoterij N.V.	1.814.776	1.923.929
	2.021.075	4.405.657

De rekening-courant vorderingen Nationale Postcode Loterij N.V., VriendenLoterij N.V. hebben betrekking op de vorderingen uit hoofde van aanvullende en resterende bijdragen 2024. Deze vorderingen zijn ultimo maart 2025 ontvangen.

3.2 Overlopende activa	31 december 2024	31 december 2023
De specificatie van de overlopende activa is als volgt:		
Bronbelasting voorgaande jaren	1.243.611	-
Rente leningen *)	937.991	1.019.288
Overige	2.872.069	3.255.038
	5.053.671	4.274.327

Van de overlopende activa heeft € 1.923.077 een looptijd van > 1 jaar.

*) Rente leningen:
Van initiatiefnemers is het in veel gevallen niet zeker of zij de verschuldigde rente op tijd kunnen betalen. De hier opgenomen rente betreft de nog te ontvangen rente onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. De te vorderen rente per 31 december 2024 is € 5.287.294, de voorziening is € 4.349.303 (2023: € 4.593.053 en € 3.573.765).

4. LIQUIDE MIDDELEN

	31 december 2024	31 december 2023
Kas	923	917
ABN AMRO Bank N.V.	54.393.181	58.094.747
Rabobank	8.913.912	8.528.030
ASN Bank	5.053.936	5.050.273
	68.361.950	71.673.966

Omdat een deel van de toegezegde verplichtingen van DOEN niet direct hoeft te worden voldaan, worden liquide middelen op spaarrekeningen geplaatst, die vanuit oogpunt van risicomanagement worden gespreid. Op dit moment gebruikt DOEN hiervoor drie Nederlandse banken. Alle liquide middelen zijn direct opeisbaar.

5. RESERVES EN FONDSEN

Bestemmingsreserves	Nationale Postcode Loterij N.V.	Vrienden- Loterij N.V.	DOEN Participaties B.V.	Totaal
5.1 Bestemmingsreserve projecten				
Stand per 1 januari 2023	12.478.080	3.451.814	28.838.417	44.768.311
Dotatie/onttrekking boekjaar	2.399.752	(858.332)	(2.559.203)	(1.017.782)
Stand per 31 december 2023	14.877.832	2.593.482	26.279.214	43.750.528
Stand per 1 januari 2024	14.877.832	2.593.482	26.279.214	43.750.528
Dotatie/onttrekking boekjaar	(2.150.366)	(467.739)	(732.801)	(3.350.906)
Stand per 31 december 2024	12.727.466	2.125.743	25.546.413	40.399.622

De bestemmingsreserve projecten is het vermogen dat beschikbaar is voor toekenningen aan projecten in volgende jaren. De directie van DOEN streeft ernaar de bestemmingsreserve zo laag mogelijk te houden. In sommige gevallen vergt een zorgvuldige voorbereiding van de financiering echter veel tijd en kan niet voorkomen worden dat bedragen niet geheel voor het eind van het jaar zijn besteed.

5.2 Bestemmingsreserve toegezegde participaties en leningen

Stand per 1 januari 2023
Dotatie/onttrekking boekjaar
Stand per 31 december 2023

Stand per 1 januari 2024
Dotatie/onttrekking boekjaar
Stand per 31 december 2024

De bestemmingsreserve toegezegde participaties en leningen bestaat uit betalingsverplichtingen van toegezegde (voorwaardelijke) toekenningen waarover DOEN niet meer vrij kan beslissen. Als na balansdatum aan de voorwaarden wordt voldaan is DOEN gebonden tot uitkering over te gaan.

5.3 Bestemmingsreserve bedrijfsvoering

Stand per 1 januari 2023
Dotatie/onttrekking boekjaar
Stand per 31 december 2023

Stand per 1 januari 2024
Dotatie boekjaar
Stand per 31 december 2024

De bestemmingsreserve bedrijfsvoering wordt gevormd op basis van de uitvoeringskosten (enkelvoudig) van voorgaand boekjaar. DOEN houdt een reserve aan van 1,25 maal dit bedrag.

5.4 Bestemmingsreserve financiering vaste activa bedrijfsvoering

Stand per 1 januari 2023
Onttrekking boekjaar
Stand per 31 december 2023

Stand per 1 januari 2024
Onttrekking boekjaar
Stand per 31 december 2024

De bestemmingsreserve financiering vaste activa bedrijfsvoering betreft het deel van het eigen vermogen dat al is besteed aan de bedrijfsvoering van DOEN en dat is vastgelegd in de materiële vaste activa bedrijfsvoering.

5.5 Bestemmingsreserve financiering activa doelstelling

Stand per 1 januari 2023
Dotatie/onttrekking boekjaar
Stand per 31 december 2023

Stand per 1 januari 2024
Dotatie/onttrekking boekjaar
Stand per 31 december 2024

De bestemmingsreserve financiering activa doelstelling betreft het deel van het eigen vermogen dat al is besteed aan deelnemingen, participaties, leningen en garantiestellingen die DOEN heeft verstrekt in het kader van haar doelstelling. Dit betekent dat deze reserve niet meer vrij besteedbaar is.

	Nationale Postcode Loterij N.V.	Vrienden- Loterij N.V.	DOEN Participaties B.V.	Totaal
Stand per 1 januari 2023	905.167	75.000	9.387.395	10.367.562
Dotatie/onttrekking boekjaar	(272.634)	(5.000)	(1.830.395)	(2.108.029)
Stand per 31 december 2023	632.533	70.000	7.557.000	8.259.533
Stand per 1 januari 2024	632.533	70.000	7.557.000	8.259.533
Dotatie/onttrekking boekjaar	(489.248)	(70.000)	(2.709.782)	(3.269.030)
Stand per 31 december 2024	143.285	-	4.847.218	4.990.503
Stand per 1 januari 2023	3.558.780	912.920	-	4.471.700
Dotatie/onttrekking boekjaar	(120.114)	624.784	-	504.670
Stand per 31 december 2023	3.438.666	1.537.704	-	4.976.370
Stand per 1 januari 2024	3.438.666	1.537.704	-	4.976.370
Dotatie boekjaar	613.580	338.049	-	951.629
Stand per 31 december 2024	4.052.247	1.875.753	-	5.928.000
Stand per 1 januari 2023	58.289	16.470	-	74.759
Onttrekking boekjaar	40.519	10.130	-	50.649
Stand per 31 december 2023	98.808	26.600	-	125.408
Stand per 1 januari 2024	98.808	26.600	-	125.408
Onttrekking boekjaar	(23.161)	(5.790)	-	(28.951)
Stand per 31 december 2024	75.647	20.810	-	96.457
Stand per 1 januari 2023	2.654.869	1.077.228	78.694.609	82.426.706
Dotatie/onttrekking boekjaar	111.410	(560.648)	23.124.763	22.675.525
Stand per 31 december 2023	2.766.279	516.580	101.819.372	105.102.231
Stand per 1 januari 2024	2.766.279	516.580	101.819.372	105.102.231
Dotatie/onttrekking boekjaar	826.630	1.338	167.147	995.115
Stand per 31 december 2024	3.592.909	517.918	101.986.519	106.097.346

5.6 Herwaarderingsreserve

Stand per 1 januari
Wijziging waardering financiële instrumenten
Stand per 31 december

De herwaarderingsreserve wordt gevormd door ongerealiseerde koerswinsten in onze beursgenoteerde participaties. Dit heeft als bestemming toekomstige koersdalingen te compenseren.

Bestemmingsfonds

5.7 Bestemmingsfonds projecten

Stand per 1 januari 2023
Dotatie boekjaar
Onttrekking boekjaar
Stand per 31 december 2023

Stand per 1 januari 2024
Dotatie boekjaar
Onttrekking boekjaar
Stand per 31 december 2024

De bestemmingsreserves (projecten, toegezegde participaties en leningen, bedrijfsvoering, financiering vaste activa bedrijfsvoering en financiering activa doelstelling) zijn door het bestuur gevormd.

6. SCHULDEN

6.1 Langlopende schulden (> 1 jaar)

Financieringsverplichtingen subsidies

Financieringen gefinancierd met bijdragen van:

Stand per 1 januari 2024
Toevoeging 2024
Onttrekking 2024
Stand per 31 december 2024

Alle langlopende verplichtingen hebben een looptijd van korter dan 5 jaar.

6.2 Kortlopende schulden (< 1 jaar)

Financieringsverplichtingen subsidies

Nationale Postcode Loterij N.V.
VriendenLoterij N.V.
Totaal kortlopende schulden

6.3 Belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonheffingen
Omzetbelasting
Pensioenpremies/arbeidsongeschiktheidsverzekering

	2024	2023
Stand per 1 januari	12.350.672	-
Wijziging waardering financiële instrumenten	(2.799.598)	12.350.672
Stand per 31 december	9.551.074	12.350.672

	Nationale Postcode Loterij N.V.	Vrienden- Loterij N.V.	DOEN Participaties B.V.	Totaal
Stand per 1 januari 2023	3.020.722	900.000	-	3.920.722
Dotatie boekjaar	2.500.000	-	-	2.500.000
Onttrekking boekjaar	(1.662.689)	-	-	(1.662.689)
Stand per 31 december 2023	3.858.033	900.000	-	4.758.033
Stand per 1 januari 2024	3.858.033	900.000	-	4.758.033
Dotatie boekjaar	-	-	-	-
Onttrekking boekjaar	(1.858.033)	(700.000)	-	(2.558.033)
Stand per 31 december 2024	2.000.000	200.000	-	2.200.000

	Nationale Postcode Loterij N.V.	Vrienden- Loterij N.V.	Totaal
Financieringen gefinancierd met bijdragen van:			
Stand per 1 januari 2024	4.301.082	1.104.768	5.405.850
Toevoeging 2024	2.536.326	683.733	1.025.792
Onttrekking 2024	(4.024.582)	(996.793)	(2.827.108)
Stand per 31 december 2024	2.812.826	791.708	3.604.534

	31 december 2024	31 december 2023
--	---------------------	---------------------

Nationale Postcode Loterij N.V.	11.928.050	8.492.902
VriendenLoterij N.V.	3.355.533	3.081.400
Totaal kortlopende schulden	15.283.583	11.574.302
Loonheffingen	250.597	255.404
Omzetbelasting	12.098	2.175
Pensioenpremies/arbeidsongeschiktheidsverzekering	127.614	51.959
	390.309	309.539

6.4 Overige schulden en overlopende passiva

Communicatiekosten
Vakantiedagen/vakantiegeld
Accountants-, administratie- en advieskosten
Nettoloon
Overige

	31december 2024	31december 2023
Communicatiekosten	636.405	391.675
Vakantiedagen/vakantiegeld	301.528	330.841
Accountants-, administratie- en advieskosten	92.471	158.877
Nettoloon	152.852	86.848
Overige	138.063	200.039
	1.321.320	1.168.280

7. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Verplichtingen

De niet uit de balans blijkende verplichtingen zijn als volgt:

- Financieringsverplichtingen inzake financiële vaste activa
- Huurverplichtingen
- Leaseverplichtingen t.b.v. kantoorapparatuur
- Overige verplichtingen

	Korter dan 1 jaar	1 tot 5 jaar	Totaal
	3.454.935	1.535.570	4.990.505
	448.439	1.504.595	1.953.035
	1.045	4.792	5.837
	383.620	-	383.620
	4.288.040	3.044.957	7.332.997

Voor de financieringsverplichtingen aan de participaties en leningen is onder het hoofd Reserves en fondsen in de balans een 'Bestemmingsreserve toegezegde participaties en leningen' ter grootte van deze verplichting (€ 4.990.505) opgenomen.

Vorderingen

Escrow

DOEN Participaties heeft, in het kader van een verkoop van een participatie recht op een escrow en een earn-out. Het vrijvallen van de escrow en de earn-out is in de tijd gepland en afhankelijk van voorwaarden en resultaten. Omdat DOEN Participaties hier geen invloed op heeft is besloten de escrow en de earn-out niet als resultaat op te nemen, maar als niet uit de balans blijkende vordering.

Belastingen

Bronbelasting

Naar verwachting is een bedrag ad € 1.378.481 over de periode 2008 t/m 2015 aan bronbelasting terug te vorderen van de Duitse Belastingdienst. Dit betreft ca.15% aan ingehouden bronbelasting over deze jaren die op basis van EU-wetgeving terug te vorderen is. De aanvragen over de periode 2008 t/m 2015 zijn ingediend en in behandeling bij de Duitse belastingdienst. Omdat de uitkomst van deze procedure onzeker is, is het bedrag als niet uit de balans blijkende vordering opgenomen.

8. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum relevant voor de jaarstukken 2024.

► Sheltersuit Foundation is een sociale en duurzame onderneming die sheltersuits maakt. Deze jassen met een afritsbare slaapzak worden gemaakt door mensen met een vluchtachtergrond. Via hulporganisaties worden ze verstrekt aan daklozen, vluchtelingen en slachtoffers van oorlog en natuurrampen.



Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2024

Alle bedragen zijn in euro's

ANALYSE VERSCHILLEN MET BEGROTING 2024

Baten van loterijorganisaties

De bijdrage van de loterijorganisaties is € 786.477 lager dan begroot. In de begroting was rekening gehouden met een extra bijdrage. Extra bijdragen zijn geen harde afspraken en kunnen van jaar tot jaar fluctueren.

Publicitaire ondersteuning van initiatieven

Aan publicitaire ondersteuning van initiatieven is € 2.977.555 besteed; dit is € 588.317 minder dan begroot voor 2024. Het grootste verschil wordt veroorzaakt door een onderbesteding bij de uitgaven voor publicitaire ondersteuning.

Financieringen

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Vershil
Financieringen gefinancierd met bijdragen van de Nationale Postcode Loterij			
exclusief financiering speciale projecten	19.646.186	19.256.000	390.186
Mutatie duurzame waardeverminderingen	6.326.820	3.000.000	3.026.820
Uitvoeringskosten	3.800.008	3.625.564	174.444
	29.773.014	25.881.564	3.591.450
Financieringen gefinancierd met bijdragen van de VriendenLoterij			
exclusief financiering speciale projecten	6.003.466	5.815.000	188.466
Mutatie duurzame waardeverminderingen	(78.212)	-	(78.212)
Uitvoeringskosten	1.086.397	1.188.700	(102.303)
	7.011.651	7.003.700	7.951
Totaal	36.784.665	32.885.264	3.599.401

Zoals uit bovenstaande opstelling blijkt zijn de uitgaven hoger dan begroot. Deze afwijking wordt veroorzaakt door een hogere mutatie duurzame waardeverminderingen financieringen, deze mutatie is niet te voorspellen. In de begroting wordt hier een zo goed mogelijke inschatting voor gemaakt.

Saldo van financiële baten en lasten

Het saldo van financiële baten en lasten is € 6.063.599 hoger dan begroot. De specificatie van het verschil tussen werkelijk en begroot is als volgt:

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Vershil
Resultaat deelnemingen	4.611.730	-	4.611.730
Koersresultaten	915.608	-	915.608
Rente leningen	408.760	670.000	(261.240)
Bankrente	782.503	70.000	712.503
Overige	84.999	-	84.999
	6.803.599	740.000	6.063.599

Resultaatanalyse

In 2024 resulteert uit de activiteiten voor financiële baten en lasten een negatief resultaat van € 13.763.774 (2023 : € 17.515.361 positief). Daar komt een positief saldo van financiële baten en lasten van € 6.803.599 bij (2023: € 3.426.983). Deze netto-bate is opgebouwd uit enkele onderdelen, waaronder:
1. Resultaat deelnemingen van €4.611.730 (2023: € 2.932.449);
2. Koersresultaten van € 915.608 (2023: € 494.421 negatief);
3. Bankrente positief € 782.503 (2023: positief € 440.345).

Het saldo na financiële baten en lasten resulteert in een negatief saldo van € 7.260.175. Het saldo van baten en lasten na nettobestemming financiering activa doelstelling is als volgt:

Toelichting bestedingsruimte DOEN

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Vershil
Saldo van baten en lasten	(7.260.175)	(6.281.002)	(979.173)
Nettobestemming financiering activa doelstelling **)	995.115	(3.000.000)	3.995.115
Saldo van baten en lasten na nettobestemming financiering activa doelstelling	(8.255.290)	(3.281.002)	(4.974.288)

**) Dit betreft de nettobestemming voor investeringen in het boekjaar in leningen, participaties en garanties in het kader van de doelstelling. Deze worden niet als last verantwoord in de staat van baten en lasten, maar hebben wel effect op de bestedingsruimte van DOEN.

Toelichting op de afzonderlijke posten van de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2024

Alle bedragen zijn in euro's

9. BATEN VAN LOTERIJORGANISATIES

De specificatie hiervan is als volgt:

	2024	Begroting 2024	2023
9.1 Nationale Postcode Loterij N.V. Partnerbijdrage	22.706.299	23.500.000	24.981.728
9.2 VriendenLoterij N.V. Partnerbijdrage	7.257.224	7.250.000	7.250.028
9.3 Overige baten Overige baten	188.076	-	2.645.205

10. LASTEN

10.1 Publicitaire ondersteuning van initiatieven

Vanuit de bijdrage van de:

	2024	Begroting 2024	2023
Nationale Postcode Loterij N.V. Communicatie gericht op het verkrijgen van aanvragers	-	2.429.602	-
Communicatie gericht op het zichtbaarder maken van partners	1.071.353		842.252
DOEN-brede kosten	1.058.123		738.833
Uitvoeringskosten	319.983	273.398	273.640
	2.449.459	2.703.000	1.854.725
VriendenLoterij N.V. Communicatie gericht op het verkrijgen van aanvragers	28.697	390.657	67.329
Communicatie gericht op het zichtbaarder maken van partners	28.697		67.329
DOEN-brede kosten	170.607		212.985
Uitvoeringskosten	143.461	168.636	184.343
	371.462	559.293	531.986
DOEN Participaties B.V. DOEN Participaties B.V.-brede kosten	81.556	225.520	124.456
Uitvoeringskosten	75.078	78.059	90.187
	156.634	303.579	214.643
Totaal publicitaire ondersteuning van initiatieven	2.977.555	3.565.872	2.601.354

Bestedingen binnen de thema's

Dit betreft bestedingen aan financieringen (subsidies, overige kosten financieringen, financiering van speciale projecten, uitvoeringskosten, koersverschillen en de mutatie in de duurzame waardeverminderingen op leningen en participaties). De bestedingen na mutatie financieringen en uitvoeringskosten bedragen in 2024 € 39.558.613 waar begroot was € 32.885.264 (2023: respectievelijk € 13.109.304 en € 32.136.774).

Specificatie van deze bestedingen is als volgt:

	2024	Begroting 2024	2023
10.2 Nationale Postcode Loterij N.V. Financieringen Omzetting lening voorgaand boekjaar naar subsidie Koersverschillen leningen en participaties	19.535.061 42.500 68.625	19.256.000 - -	18.341.128 168.000 (101.299)
	19.646.186	19.256.000	18.407.830
Financieringen speciale projecten	1.858.033	-	1.662.689
	21.504.219	19.256.000	20.070.519
Uitvoeringskosten Mutatie duurzame waardeverminderingen financieringen Totaal Nationale Postcode Loterij N.V.	3.800.008 6.326.820 31.631.047	3.625.564 3.000.000 25.881.564	3.872.862 (18.153.698) 5.789.682
10.3 VriendenLoterij N.V. Financieringen Omzetting lening voorgaand boekjaar naar subsidie	6.003.466 215.915	5.815.000 -	5.795.542 -
	6.219.381	5.815.000	5.795.542
Financieringen speciale projecten	700.000	-	-
	6.919.381	5.815.000	5.795.542
Uitvoeringskosten Mutatie duurzame waardeverminderingen financieringen Totaal VriendenLoterij N.V.	1.086.397 (78.212) 7.927.566	1.188.700 - 7.003.700	1.151.383 372.696 7.319.621
Totaal financieringen	39.558.613	32.885.264	13.109.304

De ratio van het totaal van de bestedingen aan de doelstelling (publicitaire ondersteuning van initiatieven en bestedingen binnen de thema's) ten opzichte van het totaal aan baten (inclusief saldo financiële baten en lasten) van DOEN is 115,1% (2023: 41,0%).

De ratio van het totaal van de bestedingen inclusief mutatie bestemmingsreserve financiering activa doelstelling ten opzichte van het totaal aan baten (inclusief saldo financiële baten en lasten) van DOEN is 122,3% (2023: 104,5%). De ratio van het totaal van de bestedingen aan de doelstelling (publicitaire ondersteuning van initiatieven en bestedingen binnen de thema's) ten opzichte van de totale bestedingen is 96,2% (2023: 90,5%).

11. TOELICHTING BESTEDINGEN							
	DIRECT TOEGEREKEND AAN DE DOELSTELLING				Totaal 2024	Begroting 2024	Totaal 2023
	Publicitaire ondersteuning van initiatieven en marketing en verkoopkosten	Gefinancierd uit bijdrage van de Nationale Postcode Loterij N.V.	Gefinancierd uit bijdrage van de VriendenLoterij N.V.	Kosten beheer en administratie			
Financieringen	-	19.577.561	6.219.381	-	25.796.942	25.071.000	24.304.670
Koersverschillen	-	68.625	-	-	68.625	-	(101.299)
Financiering speciale projecten	-	1.858.033	700.000	-	2.558.033	-	1.662.689
Mutatie duurzame waardeverminderingen financieringen	-	6.326.820	(78.212)	-	6.248.608	-	(17.798.481)
Publicitaire ondersteuning van initiatieven:							
• communicatie gericht op het verkrijgen van aanvragers	28.697	-	-	-	28.697	3.045.779	67.329
• communicatie gericht op het zichtbaarder maken van partners	1.100.050	-	-	-	1.100.050		909.581
• DOEN-brede kosten	1.310.286	-	-	-	1.310.286		1.076.275
Lonen en salarissen	270.198	2.013.676	500.229	522.964	3.307.066	3.163.634	2.901.365
Sociale lasten	42.327	315.622	72.387	54.557	484.893	626.727	480.665
Pensioenlasten	76.057	491.265	113.909	132.164	813.395	757.000	689.696
Werk derden	3.267	46.768	97.814	60.531	208.380	145.000	233.134
Overige personeelskosten	6.710	137.559	21.493	276.976	442.739	350.874	525.395
Huisvestingskosten	51.138	286.430	102.276	80.360	520.204	369.015	396.487
Kantoorkosten	68.968	399.936	138.467	166.291	773.663	849.808	1.382.226
Algemene kosten	19.857	108.752	39.821	385.362	553.792	392.166	614.390
Totaal	2.977.555	31.631.047	7.927.567	1.679.204	44.215.373	34.771.002	17.344.122

Accountantshonoraria

In het boekjaar zijn de volgende bedragen aan accountantshonoraria in rekening gebracht:
Onafhankelijke accountant: PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

	2024	2023
Controle jaarrekening huidig controlejaar	80.372	76.109
Controle jaarrekening voorgaand controlejaar	79.470	116.034
Andere controlewerkzaamheden	-	-
Fiscale advisering	169.835	176.737
Andere niet-controlewerkzaamheden	-	-
	329.677	368.880

Kosten beheer en administratie

Kosten worden voor zover mogelijk direct toegerekend aan de doelstellingen. De niet aan de doelstelling toe te rekenen kosten worden verantwoord als kosten beheer en administratie. Deze kosten bestaan onder meer uit een deel van de salariskosten van de directie, kosten Raad van Toezicht en accountants- en administratiekosten. Gedurende het boekjaar heeft de stichting gemiddeld 40,2 werknemers (2023: 38,0) in dienst. Hiervan waren geen werknemers werkzaam buiten Nederland (2023: geen). Voor het personeel is een eigen salarisregeling van toepassing. Afhankelijk van functie, prestatie en senioriteit wordt het salaris vastgesteld op basis van de gehanteerde salarisschalen. Het salarisbeleid wordt periodiek getoetst aan externe gegevens. Aan kosten beheer en administratie is in 2024 € 1.679.204 besteed (2023: € 1.650.943). De ratio van de kosten beheer en administratie ten opzichte van de som van de lasten is 3,8% (2023: 9,5%)

De uitvoeringskosten zijn in de staat van baten en lasten als volgt opgenomen:

Uitvoeringskosten publicitaire ondersteuning van initiatieven
Uitvoeringskosten inzake bijdrage Nationale Postcode Loterij N.V.
Uitvoeringskosten inzake bijdrage VriendenLoterij N.V.
Kosten beheer en administratie

	2024	Begroting 2024	2023
	538.522	520.093	548.169
	3.800.008	3.625.564	3.872.862
	1.086.397	1.188.700	1.151.383
	1.679.205	1.319.866	1.650.943
	7.104.132	6.654.223	7.223.357

Vergoeding directie/Raad van Toezicht

Directie

Naam
Functie

I. Nor
Directeur Participaties

C. Gribnau
Directeur

Dienstverband

Aard dienstverband
Uren (voltijdswerkweek)
Parttimepercentage
Periode

Onbepaald
40
100%
01/01-31/12

Onbepaald
40
100%
01/01-31/12

Bezoldiging

Jaarinkomen
Brutosalaris
Vakantiegeld
Eindejaarsuitkering
Totaal

€
115.212
8.908
9.601
133.721

€
111.762
8.641
13.702
134.105

Belaste vergoedingen/bijtellingsen
Pensioenlasten (werkgeversdeel)
Totaal 2024

14.640
58.722
207.083

14.640
47.510
196.255

Totaal 2023

184.419

170.853

Met behulp van de bepalende factoren voor functiezwarte is de totale functiezwarte van de directie vastgesteld door de Raad van Toezicht van DOEN op 495 BSD-punten. Daarna is op basis van het tweehoofdig collegiale directiemodel een score-reductie toegepast: het aantal BSD-punten is vermenigvuldigd met 87%. Dit heeft tot gevolg dat de totale score voor de individuele directeuren van DOEN is vastgesteld op 431 BSD-punten. Dit betekent dat de directieleden in functiegroep H worden geclassificeerd. Het jaarinkomen van de individuele directieleden (in loondienst) blijft binnen het maximum van € 136.639 volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties. Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen en de pensioenlasten blijven binnen het in de regeling opgenomen € 231.463 per jaar.

Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen wij naar blz. 12 van de jaarrekening.

Raad van Toezicht

De vergoeding voor de leden van de Raad van Toezicht is als volgt:

Naam:	Periode	2024	2023
M.R.J. Schuttelaar	01-01-2024 t/m 31-12-2024	7.912	6.500
J.G.M. Brandsma	01-01-2024 t/m 18-09-2024	7.316	8.500
R. Thiemann	01-01-2024 t/m 31-12-2024	7.361	6.500
J. Hooi	01-01-2024 t/m 31-12-2024	7.912	6.500
H. Maij (vz)	01-01-2024 t/m 29-09-2024	8.981	8.500
		39.482	36.500

12. SALDO FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	2024	Begroting 2024	2023
Baten			
Resultaat deelnemingen	4.611.730	-	2.932.449
Rente leningen	1.233.199	1.050.000	966.474
Voorziening rente leningen	(824.439)	(380.000)	(491.169)
Bankrente	782.503	70.000	440.345
Koersresultaten	915.608	-	-
Overige	84.999	-	73.305
	6.803.599	740.000	3.921.404
Lasten			
Koersresultaten	-	-	494.421
Per saldo bate	6.803.599	740.000	3.426.983

► Met een bijdrage van het Postcode Loterij Buurtfonds wordt de moestuin van Tuin op de Pier bij de Kratonkade in Rotterdam opnieuw ingericht. Zo kunnen hier allerlei nieuwe activiteiten plaatsvinden.



ENKELVOUDIGE JAARREKENING

Enkelvoudige balans per 31 december 2024 (na resultaatbestemming)

Alle bedragen zijn in euro's

	REF	31 DECEMBER 2024	31 DECEMBER 2023
ACTIVA			
Materiële vaste activa in het kader van de bedrijfsvoering			
Andere vaste bedrijfsmiddelen		96.456	125.407
Financiële vaste activa in het kader van de doelstelling			
Deelnemingen	1	141.931.218	148.006.257
Leningen		<u>3.810.827</u>	<u>3.282.859</u>
		145.742.045	151.289.116
Vorderingen			
DOEN Participaties B.V.	2	2.639.011	429.155
Debiteuren		10.506	-
Overige vorderingen		2.021.075	4.405.657
Overlopende activa	2.1	<u>2.597.445</u>	<u>2.876.661</u>
		7.268.037	7.711.473
Liquide middelen			
Totaal	3	<u>37.615.208</u>	<u>38.625.378</u>
		<u>190.721.746</u>	<u>197.751.374</u>
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
Bestemmingsreserves			
Bestemmingsreserve projecten	4.1	14.853.209	17.471.314
Bestemmingsreserve toegezegde leningen	4.2	143.285	702.533
Bestemmingsreserve bedrijfsvoering		5.928.000	4.976.370
Bestemmingsreserve financiering vaste activa bedrijfsvoering		96.457	125.408
Bestemmingsreserve financiering activa doelstelling	4.3	136.490.972	138.938.441
Herwaarderingsreserve		9.551.074	12.350.672
Bestemmingsfonds			
Bestemmingsfonds projecten		<u>2.200.000</u>	<u>4.758.033</u>
		169.262.997	179.322.771
Schulden			
Langlopende schulden (> 1 jaar)			
Financieringsverplichtingen	5	3.604.534	5.405.850
Kortlopende schulden (< 1 jaar)			
Financieringsverplichtingen		15.283.583	11.574.302
Nationale Postcode Loterij N.V.		876.313	-
Crediteuren		142.489	143.870
Belastingen en premies sociale verzekeringen	5.1	358.489	304.287
Overige schulden en overlopende passiva	5.2	<u>1.193.341</u>	<u>1.000.294</u>
		17.854.215	13.022.753
Totaal		<u>190.721.746</u>	<u>197.751.374</u>

Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2024

Alle bedragen zijn in euro's

BATEN

- Baten van loterijorganisaties**
- Nationale Postcode Loterij N.V.
 - VriendenLoterij N.V.

Overige baten

LASTEN

- Publicitaire ondersteuning van initiatieven

Bestedingen binnen de thema's

- Gefinancierd met bijdragen van:
- Nationale Postcode Loterij N.V.
 - VriendenLoterij N.V.

Totaal bestedingen binnen de thema's

Totaal besteed aan doelstelling

Beheer en administratie

- Kosten beheer en administratie

Som van de lasten

- Saldo voor financiële baten en lasten**
Saldo financiële baten en lasten
Saldo van baten en lasten *)

*) Bestemming saldo van baten en lasten

Toevoeging/onttrekking aan:

- Bestemmingsreserve projecten
- Bestemmingsreserve toegezegde participaties en leningen
- Bestemmingsreserve bedrijfsvoering
- Bestemmingsreserve financiering vaste activa bedrijfsvoering
- Bestemmingsreserve financiering activa doelstelling
- Bestemmingsfonds projecten

Toelichting bestedingsruimte DOEN

Saldo van baten en lasten

Nettobestemming financiering activa doelstelling **)

Saldo van baten en lasten na nettobestemming financiering activa doelstelling

**) Dit betreft de nettobestemming voor investeringen in het boekjaar in leningen, participaties en garanties in het kader van de doelstelling. Deze worden niet als last verantwoord in de staat van baten en lasten, maar hebben wel effect op de bestedingsruimte van DOEN.

REF	WERKELIJK 2024	BEGROTING 2024	WERKELIJK 2023
	22.706.299	23.500.000	24.981.728
	<u>7.257.224</u>	<u>7.250.000</u>	<u>7.250.028</u>
	29.963.523	30.750.000	32.231.756
	188.076	-	2.645.205
	<u>30.151.599</u>	<u>30.750.000</u>	<u>34.876.961</u>
6			
	2.820.921	3.262.293	2.386.711
6.1	23.104.697	20.748.232	22.330.036
6.2	7.843.627	6.886.366	7.197.408
	<u>30.948.324</u>	<u>27.634.598</u>	<u>29.527.444</u>
	<u>33.769.245</u>	<u>30.896.891</u>	<u>31.914.155</u>
7	1.088.689	786.981	1.006.061
7	<u>34.857.934</u>	<u>31.683.872</u>	<u>32.920.216</u>
8	(4.706.335)	(933.872)	1.956.745
	<u>(2.553.841)</u>	<u>(5.347.129)</u>	<u>18.985.599</u>
	<u>(7.260.176)</u>	<u>(6.281.001)</u>	<u>20.942.344</u>
	(2.618.105)	(2.483.087)	1.541.420
	(559.248)	150.000	(277.634)
	951.629	641.376	504.670
	(28.951)	23.000	50.649
	(2.447.469)	(4.612.290)	18.285.927
	<u>(2.558.033)</u>	<u>-</u>	<u>837.311</u>
	<u>(7.260.176)</u>	<u>(6.281.001)</u>	<u>20.942.344</u>
	(7.260.176)	(6.281.001)	20.942.344
	<u>(2.447.469)</u>	<u>(4.612.290)</u>	<u>18.285.927</u>
	<u>(4.812.707)</u>	<u>(1.668.711)</u>	<u>2.656.417</u>

Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2024 en op de enkelvoudige staat van baten en lasten over 2024

ALGEMEEN

De grondslagen alsmede de continuïteitsgrondslag en de gebeurtenissen na balansdatum, van waardering van de activa en passiva en van de resultaatbepaling voor de geconsolideerde jaarrekening en de enkelvoudige jaarrekening zijn uitgezonderd de hieronder vermelde grondslagen gelijk.

Financiële vaste activa in het kader van de doelstelling

Deelnemingen

DOEN heeft invloed van betekenis op de deelneming die kan worden uitgeoefend, daarom wordt de deelneming gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde).

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover DOEN in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde. Deze afwaardering vindt plaats ten laste van de staat van baten en lasten.

In de toelichting op de afzonderlijke posten van de enkelvoudige balans en enkelvoudige staat van baten en lasten worden alleen die posten toegelicht die afwijken van de geconsolideerde balans en van de geconsolideerde staat van baten en lasten.

Toelichting op de afzonderlijke posten van de enkelvoudige balans per 31 december 2024

Alle bedragen zijn in euro's

1. FINANCIËLE VASTE ACTIVA IN HET KADER VAN DE DOELSTELLING

Financieringen (deelnemingen en participaties, leningen en garantiestellingen)

Dit betreft investeringen door DOEN in deelnemingen en verstrekkingen (achtergestelde en converteerbare) leningen en garanties.

De specificatie van de financieringen is als volgt:

Gefinancierd met de bijdragen van:

Nationale Postcode Loterij N.V.

Deelnemingen:

DOEN Participaties B.V.

Leningen

Achtergestelde leningen

Totaal leningen

VriendenLoterij N.V.

Leningen

Achtergestelde leningen

Totaal leningen

Totaal leningen

Totaal financiële vaste activa in het kader van de doelstelling

Boekwaarde 31 december 2024	Boekwaarde 31 december 2023
141.931.218	148.006.257
2.973.009	2.165.583
319.900	600.696
3.292.909	2.766.279
517.918	516.580
-	-
517.918	516.580
3.810.827	3.282.859
145.742.045	151.289.116

Een specificatie van de deelnemingen per 31 december 2024 is als volgt:

Naam	Vestigingsplaats	Aandeel van stem- gerechtigde aandelen
DOEN Participaties B.V.	Amsterdam	100,00%

Het verloop van de deelneming DOEN Participaties B.V. kan als volgt worden gespecificeerd:

Stand per 1 januari	2024 148.006.257
Mutatie herwaarderingsreserve	(2.799.598)
Resultaat boekjaar	(3.275.441)
Stand per 31 december	141.931.218

Leningen

Per balansdatum is op de aanschaffingswaarde van de leningen ad € 6.017.218 (2023: € 5.987.091) een duurzame waardevermindering van € 2.206.391 (2023: € 2.704.231) getroffen omgerekend tegen de koers per 31-12-2024.

Van het totaalbedrag aan uitstaande leningen ad € 3.490.927 (2023: € 2.682.163) is € 571.011 kortlopend. (2023: € 670.397). Van het totaalbedrag aan achtergestelde leningen ad € 319.900 (2023: € 600.696) is € 105.000 kortlopend (2023: € 6.400).

2. VORDERINGEN

2.1 Overlopende activa

De specificatie van de overlopende activa is als volgt:

	31 december 2024	31 december 2023
Rente leningen	90.843	50.178
Overige	2.506.602	2.826.483
	2.597.445	2.876.661

Van de overlopende activa heeft €1.505.000 een looptijd van > 1 jaar.

3. LIQUIDE MIDDELEN

	31 december 2024	31 december 2023
Kas	923	917
ABN AMRO Bank	35.062.616	36.074.578
Rabobank	5.508	5.823
ASN Bank	2.546.161	2.544.060
	37.615.208	38.625.378

Omdat een deel van de toegezegde verplichtingen van DOEN niet direct hoeft te worden voldaan, worden liquide middelen op spaarrekeningen geplaatst, die vanuit oogpunt van risicomanagement worden gespreid. Op dit moment gebruikt DOEN hiervoor drie Nederlandse banken. Alle liquide middelen zijn direct opeisbaar.

4. RESERVES EN FONDSSEN

Bestemmingsreserves

4.1 Bestemmingsreserve projecten

	Nationale Postcode Loterij N.V.	Vrienden- Loterij N.V.	Totaal
Stand per 1 januari 2023	12.478.080	3.451.814	15.929.894
Dotatie/onttrekking boekjaar	2.399.752	(858.332)	1.541.420
Stand per 31 december 2023	14.877.832	2.593.482	17.471.314

Bestemmingsreserve projecten

Stand per 1 januari 2024	14.877.832	2.593.482	17.471.314
Dotatie/onttrekking boekjaar	(2.150.366)	(467.739)	(2.618.105)
Stand per 31 december 2024	12.727.466	2.125.743	14.853.209

4.2 Bestemmingsreserve toegezegde leningen

Stand per 1 januari 2023	905.167	75.000	980.167
Dotatie boekjaar	(272.634)	(5.000)	(277.634)
Stand per 31 december 2023	632.533	70.000	702.533

Stand per 1 januari 2024

Onttrekking boekjaar	632.533	70.000	702.533
Stand per 31 december 2024	(489.248)	(70.000)	(559.248)
	143.285	-	143.285

4.3 Bestemmingsreserve financiering activa doelstelling

Stand per 1 januari 2023	119.575.286	1.077.228	120.652.514
Dotatie/onttrekking boekjaar	18.661.577	(375.650)	18.285.927
Stand per 31 december 2023	138.236.863	701.578	138.938.441

Stand per 1 januari 2024

Dotatie/onttrekking boekjaar	138.236.863	701.578	138.938.441
Stand per 31 december 2024	(2.263.809)	(183.660)	(2.447.469)
	135.973.054	517.918	136.490.972

De bestemmingsreserves (projecten, toegezegde leningen, bedrijfsvoering, financiering vaste activa en bedrijfsvoering financiering activa doelstelling) zijn door het bestuur gevormd.

5. SCHULDEN

5.1 Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31 december 2024	31 december 2023
Loonheffingen	250.597	255.404
Omzetbelasting	12.098	2.175
Pensioenpremies/arbeidsongeschiktheidsverzekering	95.794	46.708
	358.489	304.287

5.2 Overige schulden en overlopende passiva

	31 december 2024	31 december 2023
Communicatiekosten	633.393	390.841
Vakantiedagen/vakantiegeld	207.097	217.996
Accountants-, administratie- en advieskosten	81.892	113.873
Nettoloon	152.852	86.848
Overige	118.107	190.736
	1.193.341	1.000.294

▼ DOEN Participaties investeert in 2024 in de Grounded Investment Company (GIC), een vernieuwend investeringsfonds voor regeneratieve landbouw. GIC verbetert voedselproductie door het stimuleren van duurzame landbouwmethoden, het versterken van de bodemkwaliteit en het verhogen van de inkomens van boeren.



Toelichting op de afzonderlijke posten van de enkelvoudige staat van baten en lasten over 2024

Alle bedragen zijn in euro's

(In deze toelichting worden alleen die posten toegelicht die afwijken van de toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten)

6. LASTEN

Bestedingen binnen de thema's

Dit betreft bestedingen aan financieringen (subsidies, overige kosten financieringen, financiering van speciale projecten, uitvoeringskosten, koersverschillen en de mutatie in de duurzame waardeverminderingen op leningen). De bestedingen na mutatie financieringen en uitvoeringskosten bedragen in 2024 € 30.948.324 waar begroot was € 27.634.598 (2023 respectievelijk: € 29.527.444 en € 26.790.424).

Specificatie van deze bestedingen is als volgt:

	2024	Begroting 2024	2023
Vanuit de bijdrage van de:			
6.1 Nationale Postcode Loterij N.V.			
Financieringen	18.742.903	18.756.000	17.876.552
Omzetting subsidies en financieringen	42.500	-	168.000
Koersverschillen leningen	68.431	-	54.841
	18.853.834	18.756.000	18.099.393
Financieringen speciale projecten	1.858.033	-	1.662.689
	20.711.867	18.756.000	19.762.082
Uitvoeringskosten	2.246.300	1.992.232	2.249.185
Mutatie duurzame waardeverminderingen financieringen	146.530	-	318.769
	23.104.697	20.748.232	22.330.036
6.2 VriendenLoterij N.V.			
Financieringen	6.219.381	5.815.000	5.795.542
Financieringen speciale projecten	700.000	-	-
	6.919.381	5.815.000	5.795.542
Uitvoeringskosten	1.002.458	1.071.366	1.029.170
Mutatie duurzame waardeverminderingen financieringen	(78.212)	-	372.696
	7.843.627	6.886.366	7.197.408
Totaal financieringen	30.948.324	27.634.598	29.527.444

De ratio van het totaal van de bestedingen aan de doelstelling (publicitaire ondersteuning van initiatieven en bestedingen binnen de thema's) ten opzichte van het totaal aan baten (inclusief saldo financiële baten en lasten) van DOEN is 122,4% (2023: 59,3%).

De ratio van het totaal van de bestedingen inclusief mutatie bestemmingsreserve financiering activa doelstelling ten opzichte van het totaal aan baten (inclusief saldo financiële baten en lasten) van DOEN is 113,5% (2023: 93,2%).

De ratio van het totaal van de bestedingen aan de doelstelling (publicitaire ondersteuning van initiatieven en bestedingen binnen de thema's) ten opzichte van de totale bestedingen is 96,9% (2023: 96,9%).

7. TOELICHTING BESTEDINGEN								
	DIRECT TOEGEREKEND AAN DE DOELSTELLING				Totaal 2024	Begroting 2024	Totaal 2023	
	Publicitaire ondersteuning van initiatieven	Gefinancierd uit bijdrage van de Nationale Postcode Loterij N.V.	Gefinancierd uit bijdrage van de VriendenLoterij N.V.	Kosten beheer en administratie				
Financieringen	-	18.785.403	6.219.381	-	25.004.784	24.571.000	23.840.094	
Koersverschillen	-	68.431	-	-	68.431	-	54.841	
Financiering speciale projecten	-	1.858.033	700.000	-	2.558.033	-	1.662.689	
Mutatie voorziening duurzame waardeverminderingen financieringen	-	146.530	(78.212)	-	68.318	-	691.465	
Publicitaire ondersteuning van initiatieven:								
• communicatie gericht op het verkrijgen van aanvragers	28.697	-	-	-	28.697	2.820.259	67.329	
• communicatie gericht op het zichtbaarder maken van partners	1.100.050	-	-	-	1.100.050		909.581	
• DOEN-brede kosten	1.228.730	-	-	-	1.228.730		951.819	
Lonen en salarissen	247.756	1.091.118	500.229	355.007	2.194.109	2.068.198	1.934.009	
Sociale lasten	38.812	196.696	72.387	37.035	344.930	413.640	343.128	
Pensioenlasten	69.740	279.260	113.909	89.718	552.627	517.211	491.515	
Werk derden	2.996	46.768	97.814	41.091	188.668	43.121	120.724	
Overige personeelskosten	6.153	65.176	21.493	161.939	254.761	256.904	306.166	
Huisvestingskosten	35.797	203.148	71.593	56.252	366.790	243.550	279.085	
Kantoorkosten	48.278	287.617	97.087	85.457	518.438	488.271	966.487	
Algemene kosten	13.914	76.518	27.946	262.190	380.567	261.719	301.286	
Totaal	2.820.921	23.104.697	7.843.627	1.088.689	34.857.934	31.683.872	32.920.217	

Kosten beheer en administratie

Kosten worden voor zover mogelijk direct toegerekend aan de doelstellingen. De niet aan de doelstelling toe te rekenen kosten worden verantwoord als kosten beheer en administratie. Deze kosten bestaan onder meer uit een deel van de salariskosten van de directie, kosten Raad van Toezicht en accountants- en administratiekosten.

Gedurende het boekjaar heeft de stichting gemiddeld 40,2 werknemers (2023: 38,0) in dienst. Voor het personeel is een eigen salarisregeling van toepassing. Afhankelijk van functie, prestatie en senioriteit wordt het salaris vastgesteld op basis van de gehanteerde salarisschalen. Het salarisbeleid wordt periodiek getoetst aan externe gegevens.

Aan kosten beheer en administratie is in 2024 € 1.088.689 besteed (2023: € 1.006.061). De ratio van de kosten beheer en administratie ten opzichte van de som van de lasten is 3,1% (2023: 3,1%).

8. SALDO FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Specificatie van deze bestedingen is als volgt:

	2024	Begroting 2024	2023
Baten			
Resultaat deelnemingen	-	-	18.735.165
Rente leningen	237.141	50.000	39.789
Mutatie voorziening rente leningen	(100.091)	-	(13.924)
Bankrente	449.123	-	191.007
Overige	135.427	-	33.562
	721.600	50.000	18.985.599
Lasten			
Resultaat deelnemingen	3.275.441	5.397.129	-
Per saldo bate respectievelijk last	(2.553.841)	(5.347.129)	18.985.599

VASTSTELLING EN GOEDKEURING JAARREKENING

Amsterdam, 4 juni 2025
Stichting DOEN

Het bestuur

D. Nor C.P.M.E. Gribnau

De Raad van Toezicht

M.R.J. Schuttelaar R. Thiemann J. Hooi

OVERIGE GEGEVENS



▲ BOXO heeft als missie om met herbruikbare verzendverpakkingen de e-commerce-sector te verduurzamen.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en de raad van toezicht van Stichting DOEN

Verklaring over de jaarrekening 2024

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Stichting DOEN (‘de stichting’) een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de stichting en de groep (de stichting samen met haar dochtermaatschappijen) op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Richtlijn 650 ‘Fondsenwervende instellingen’ van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ 650).

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024 van Stichting DOEN te Amsterdam gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van de groep en de enkelvoudige jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2024;
- de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2024;
- het kasstroomoverzicht 2024; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is RJ 650.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf ‘Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening’.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Stichting DOEN zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ 650 is vereist voor het bestuursverslag.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ 650.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 650; en voor
- een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid en is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de controlestandaarden is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer hier sprake van is.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Amsterdam, 4 juni 2025

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door drs. W. Poot RA

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2024 van Stichting DOEN

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige ongedeelde verantwoordelijkheid voor ons oordeel.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

INITIATIEVEN DIE WE DOEN IN 2024



DOEN.NL

Hier vind je een overzicht van alle door Stichting DOEN gesteunde initiatieven in 2024.



DOENPARTICIPATIES.NL

Hier vind je een overzicht van alle door DOEN Participaties gesteunde initiatieven in 2024.



VRIENDENLOTERIJFONDS.NL

Hier vind je een overzicht van alle door het VriendenLoterij Fonds gesteunde initiatieven in 2024.



POSTCODELOTERIJBUURTFONDS.NL

Hier vind je een overzicht van alle door het Postcode Loterij Buurtfonds gesteunde initiatieven.

► Herenboeren is een snelgroeiende burgerbeweging die bewijst dat de productie van ons dagelijks voedsel anders, beter en vooral duurzamer kan. (Foto: TradeMark Fotografie)

WAT GAAN WE DOEN IN 2025

DOEN streeft naar een wereld gebaseerd op een circulaire economie, waar iedereen meetelt, gemeenschappelijkheid vooropstaat, en waar ruimte is voor radicale verbeelding. Ook in 2025 steunt DOEN voorlopers die zich hiervoor inzetten en op ondernemende wijze met innovatieve oplossingen komen.
www.doen.nl

COLOFON

UITGAVE
Stichting DOEN

ONTWERP
Team Concept Center

PRODUCTIE
De Schepper Direct Marketing met medewerking van Más.

FOTO'S EN ILLUSTRATIES
Het copyright berust bij de organisatie of de fotograaf die bij de foto staat.





STICHTING DOEN

Beethovenstraat 200
1077 JZ Amsterdam

Postbus 75621
1070 AP Amsterdam

020 - 573 73 33
doen@doen.nl
www.doen.nl

© 2025 Stichting DOEN
Amsterdam