



STICHTING
DierenLot

#samenvoordieren



Jaarverslag 2025



DierenLot

#samenvoordieren

Voorwoord



Wanneer ik terugkijk op 2025, zie ik een jaar waarin wij als organisatie opnieuw belangrijke stappen hebben gezet voor het dierenwelzijn in Nederland. Dankzij de gerichte steun aan lokale dierenhulporganisaties en onze actieve vertegenwoordiging in de politiek hebben wij onze maatschappelijke rol verder versterkt.

2025 markeert tevens een bijzonder moment in onze geschiedenis. Peter Helmer nam afscheid als directeur-bestuurder van DierenLot. Samen met Maarten Stoopendaal stonden wij twintig jaar geleden aan de basis van onze organisatie. In die periode hebben wij DierenLot zien uitgroeien tot de organisatie die er nu staat. Met het grootste netwerk van dierenhulpverleners in Nederland kunnen wij jaarlijks duizenden dieren helpen aan een tweede kans, het publiek informeren over het voorkomen van dierenleed en de politiek structureel betrekken bij het werk van lokale dierenhulporganisaties. Ik kijk met trots terug op wat wij in die jaren gezamenlijk hebben opgebouwd.

Tegelijkertijd is onze opdracht nog niet voltooid. Nog altijd komen te veel dieren in de problemen door menselijk handelen, zowel gezelschapsdieren als dieren in onze natuur. Lokale organisaties hebben onze steun onverminderd hard nodig om hun werk professioneel en toekomstbestendig te kunnen uitvoeren. Ook op beleidsniveau blijven belangrijke dossiers aandacht vragen, waaronder invasieve exoten, de betaalbaarheid van dierenartskosten en de structurele ondersteuning van meldpunt 144.

Met een vernieuwd directieteam bouwen wij voort op het fundament dat is gelegd. Onze ambitie voor 2026 is helder: de ingezette lijn vasthouden, onze positie verder versterken en onze impact voor dieren in nood blijvend vergroten.

Jan Krol - Bestuurder/Directeur



Inhoudsopgave

Voorwoord	3
Deel 1	
Waar staan we voor en hoe willen we dat bereiken	7
Deel 2	
Wat hebben we bereikt	11
Deel 3	
Duurzaamheid en maatschappelijke impact	29
Deel 4	
Interne organisatie	31
Deel 5	
Raad van Toezicht	35
Deel 6	
Terugblik en vooruitblik	37
Deel 7	
Jaarrekening 2025	41
Balans	42
Staat van Baten en Lasten	44
Kasstroomoverzicht	45
Algemene toelichting: grondslagen	46
Toelichting balans	49
Toelichting staat van baten en lasten	57
Lastenverdeelstaat	59
Overzicht vergelijking resultaat 2025, begroting 2025 en resultaat 2024	61
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	62



Deel 1

Waar staan we voor en hoe willen we dat bereiken

VISIE

Stichting DierenLot wil bijdragen aan een samenleving waarin dieren niet onnodig lijden. Wij geloven dat dierenwelzijn het beste wordt beschermd door **voorkomen van dierenleed**. Dat kan door mensen goed te informeren over hoe zij met dieren omgaan en door dieren in nood snel te helpen. In Nederland bestaat een groot netwerk van **lokale en regionale dierenhulporganisaties**. Deze organisaties en hun vrijwilligers staan dicht bij de praktijk. Zij weten vaak het beste wat er lokaal nodig is om dieren te helpen. DierenLot wil dit netwerk versterken en ondersteunen. Wij doen dit door organisaties te helpen met **middelen, kennis en samenwerking**. Bijvoorbeeld met financiële steun, materialen zoals dierenambulances of diervoer en door kennis te delen. Ook brengen wij organisaties met elkaar in contact zodat zij van elkaar kunnen leren. Daarnaast zoeken wij actief het gesprek met overheid, politiek en andere organisaties. Zo werken wij samen aan betere omstandigheden voor dieren en aan goede ondersteuning van lokale dierenhulporganisaties.

MISSIE

De missie van DierenLot is **het voorkomen van onnodig lijden van gezelschaps- en natuurdieren in Nederland**. Dit doen wij samen met lokale en regionale dierenwelzijnsorganisaties, onze donateurs, partners, andere goede doelen en de overheid. Samen vormen wij een groot netwerk

van dierenhulp in Nederland. Onze samenwerking staat centraal in alles wat wij doen. Daarom gebruiken wij de pay-off: **#samenvoordieren**.

STATUTAIRE DOELSTELLING

Stichting DierenLot heeft volgens haar statuten de volgende doelstelling:

1. Het opzetten van projecten voor, het samenwerken met en/of het sponsoren van allerlei instellingen en organisaties werkzaam in het algemeen belang op het gebied van welzijn, volksgezondheid, natuur, milieu- en landschapsbescherming, de bescherming en gezondheid van dieren, internationale aangelegenheden en ontwikkelingssamenwerking, onderwijs.
2. Het bevorderen en ondersteunen van studie en/of (wetenschappelijk) onderzoek op een of meer van de hiervoor vermelde gebieden.
3. Het geven van voorlichting teneinde de bewustwording te bevorderen over de noodzaak van het beschermen van dieren en het bevorderen van hun welzijn en gezondheid.
4. Het ontwikkelen van het vermogen van de hierboven bedoelde instellingen, organisaties en initiatieven om zelf te voorzien in de benodigde financiële en andere middelen die nodig zijn om hun doelstelling te realiseren.
5. Het verrichten van al hetgeen met het vorenstaande rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

De stichting dient het algemeen belang en heeft geen winstoogmerk.

KERNWAARDEN

Samenwerking is de belangrijkste kernwaarde voor DierenLot. Niet voor niets is onze pay-off **#samenvoordieren**. Wij werken samen met lokale en regionale dierenhulporganisaties, met andere organisaties in het dierenwelzijnsveld, met overheden, het bedrijfsleven en met onze donateurs. Alleen door samen te werken kunnen wij het verschil maken voor dieren in nood.

Een tweede kernwaarde is **praktisch werken**. DierenLot richt zich op concrete ondersteuning van dierenhulporganisaties, bijvoorbeeld met voertuigen, materialen, kennis en financiële steun. Ook binnen de organisatie staat een praktische aanpak centraal.

Daarnaast staat voor DierenLot het **versterken van lokale dierenhulporganisaties** centraal. Lokale organisaties kennen hun omgeving en kunnen snel handelen wanneer dieren hulp nodig hebben. Ook voor het binden van vrijwilligers zijn lokale wortels van groot belang. DierenLot wil deze organisaties ondersteunen en het netwerk van dierenhulp in Nederland versterken.

ROL IN DE SECTOR

DierenLot gelooft dat dierenhulp het beste kan worden georganiseerd door lokale en regionale organisaties. Daarom kiest DierenLot er bewust voor geen eigen dierenhulporganisaties, opvanglocaties of dierenambulances te beheren. In plaats daarvan richt DierenLot zich op het ondersteunen en versterken van bestaande dierenhulporganisaties in Nederland.

DierenLot vervult in de sector vooral een faciliterende en verbindende rol. Wij ondersteunen organisaties onder andere met financiële middelen, materialen, kennis en netwerkactiviteiten. Daarnaast brengen wij organisaties met elkaar in contact en delen wij kennis en ervaringen binnen het netwerk. Door deze aanpak wil DierenLot bijdragen aan een sterk en goed functionerend netwerk van dierenhulporganisaties, zodat dieren in nood snel en effectief geholpen kunnen worden.

STRATEGISCHE PIJLERS

Om haar missie te realiseren richt DierenLot zich op een aantal strategische pijlers. Deze pijlers vormen de basis voor de activiteiten van de stichting en geven richting aan de inzet van middelen en samenwerking binnen de dierenhulpsector.

Deze strategische pijlers sluiten aan bij de rol van DierenLot als **ondersteuner, verbinder en kennispartner** binnen de Nederlandse dierenhulpsector. Door deze pijlers te combineren, draagt DierenLot bij aan een sterk netwerk van dierenhulporganisaties dat in staat is dieren in nood snel en effectief te helpen en onnodig dierenleed te voorkomen.

In deel 2 van dit verslag geven we meer duiding over de activiteiten en de daarbij behaalde resultaten.

Pijler 1	Pijler 2	Pijler 3	Pijler 4
Het versterken van een landelijk netwerk van lokale en regionale dierenhulporganisaties.	Professionaliseren van de dierenhulpverleningssector.	Bevorderen van samenwerkingen in de sector.	Vergroten van bewustwording en streven naar gedragsverandering.
Doel			
Zodat dieren in nood snel en effectief geholpen kunnen worden.	Het vergroten van kennis, vaardigheden en samenwerking binnen de dierenhulpsector om de kwaliteit en continuïteit van dierenhulp te verbeteren.	Het versterken van samenwerking tussen dierenhulporganisaties, overheden en andere partners om structurele oplossingen voor dierenwelzijn te bevorderen.	Het vergroten van bewustwording over dierenwelzijn en het voorkomen van dierenleed door preventie en gedragsverandering.
Belangrijkste activiteiten			
Financiële ondersteuning, verstrekken van voertuigen en materialen, levering van diervoer en hulpmiddelen, ondersteuning bij specifieke projecten of aanvragen.	Organiseren van bijeenkomsten en trainingen via de DierenLot Academie, kennisdeling binnen het netwerk, stimuleren van samenwerking tussen organisaties.	Deelname aan samenwerkingsverbanden, faciliteren van overleg tussen organisaties, ondersteunen van sectorinitiatieven en kennisplatforms en overleg met overheden en betrokken organisaties.	Informerende van publiek en overheid, delen van praktijkervaringen uit de sector, vergroten van bewustwording rondom preventie en stimuleren van verantwoord gedrag.

Onze ambassadeurs



Lenie 't Hart



André Donker



Piet Helleman



Dennis van Aarssen



Deel 2

Wat hebben we bereikt

Aan de hand van onze strategische pijlers laten wij in dit jaarverslag graag zien waaraan de donateurgelden besteed zijn in 2025. DierenLot werkt met Erkend DierenLot Beneficianten. Dit zijn organisaties die wij getoetst hebben op hun jaarcijfers, beleid en werkzaamheden. Deze organisaties kunnen in aanmerking komen voor steun van DierenLot. Jaarlijks wordt gezien of de

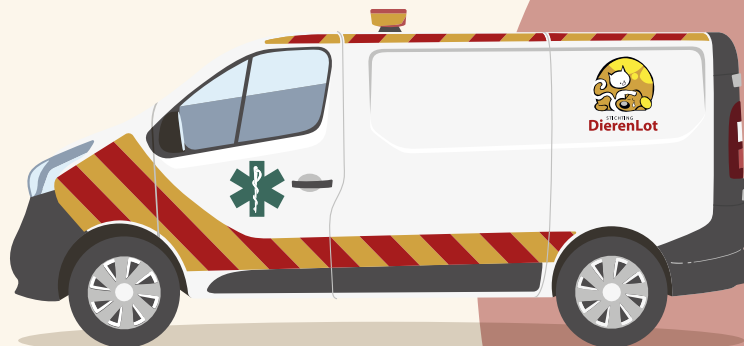
beneficianten nog voldoen aan de eisen van het Erkend DierenLot Beneficiantschap. In 2025 zijn 10 nieuwe organisaties erkend en is van 2 organisaties de erkenning beëindigd. Eind 2025 telden we 290 Erkend DierenLot Beneficianten.

Maar liefst 25,2 miljoen euro is in 2025 besteed aan onze doelstelling.

FACTSHEET DIERENLOT (WAT IS ONZE IMPACT IN CIJFERS)

Factsheet DierenLot in cijfers	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ondersteunde lokale organisaties	251	266	279	291	282	288
Ambulances	186	184	190	202	223	223
Aantal dieren geholpen door Ambulance*	> 110.000	> 115.000	>120.000	>130.000	>140.000	>147.500
Diervoer in pallets	2.341	2.085	2.100	2.862	3.628	3.595
Diervoer in maaltijden	4.400.000	3.800.000	3.900.000	5.000.000	6.330.000	6.900.000
Pallets non-food dierenbenodigdheden	535	505	277	613	680	693
Donateurs	214.000	261.000	279.000	296.000	335.500	392.000
Unieke bezoekers website	760.000	833.322	700.888	756.887	926.812	1.271.899
Bezoekers LBDH/LCDH	-	1.250	2.500	3.250	3.300	3.614
Aantal volgers op social media	370.000	375.000	383.000	389.144	398.450	408.388
Besteed aan doelstelling (x € 1.000)	€ 9.702	€ 12.353	€ 14.994	€ 14.622	€ 21.295	€ 25.001
Kledingactie	421.850 kg	334.745 kg	292.321 kg	288.295 kg	335.290 kg	383.005 kg
Opbrengst Kledingactie	€ 53.786	€ 42.699	€ 37.557	€ 52.637	€ 52.053	€ 42.283
Deelnemers Kledingactie	126	106	102	98	97	108
Deelnemers DierenLot Academie	249	590	789	718	1.159	1.125
NKD (Nationaal Keurmerk Dierenambulances)						
Organisaties	107	110	125	122	111	120
Auto's	185	191	206	207	211	214
Bijdrage aan Universiteit Utrecht	€ 25.000	€ 25.000	€ 25.000	€ 55.000	€ 90.000	€ 18.253
Fte DierenLot	14,5	14,1	14,28	16,48	18,91	21,42

* Dit is een extrapolatie op basis van de gegevens van een aantal.



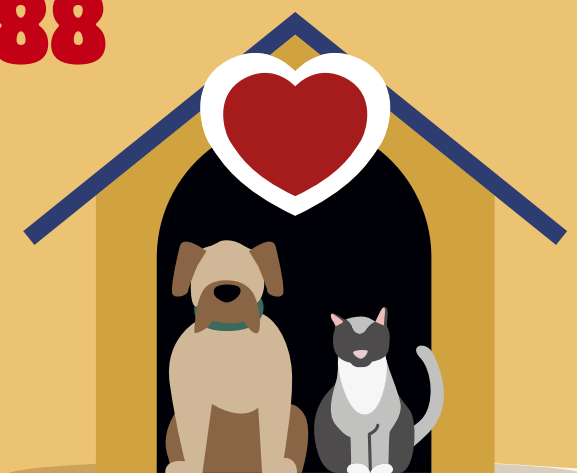
DierenLot Dierenambulances uitgereikt in 2025





Het aantal dierenhulp-organisaties die we helpen:

288



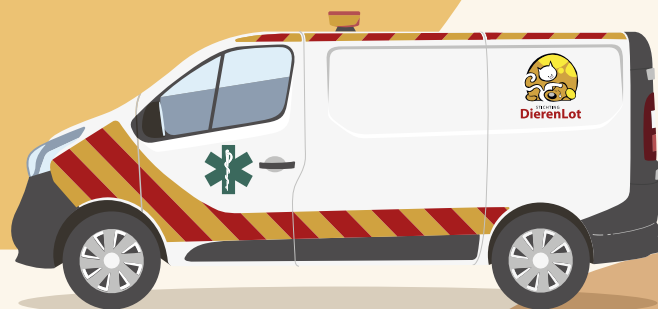
Directe hulp aan deze organisaties:

25,2 miljoen

Aantal DierenLot
Dierenambulances
uitgereikt:

23 Waarvan elektrisch: **14**

Totaal aantal: **223**



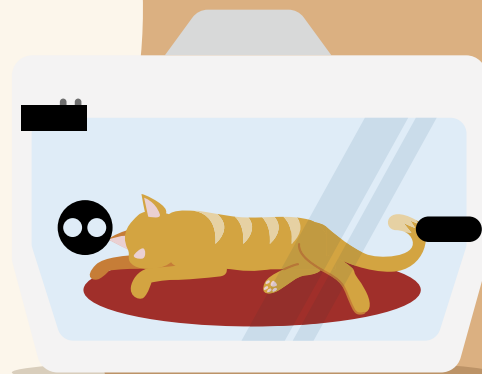
Opgemaakt met
fondsenwervende
evenementen:

€ 1.593.101

Paasuitdaging: **€ 242.105**

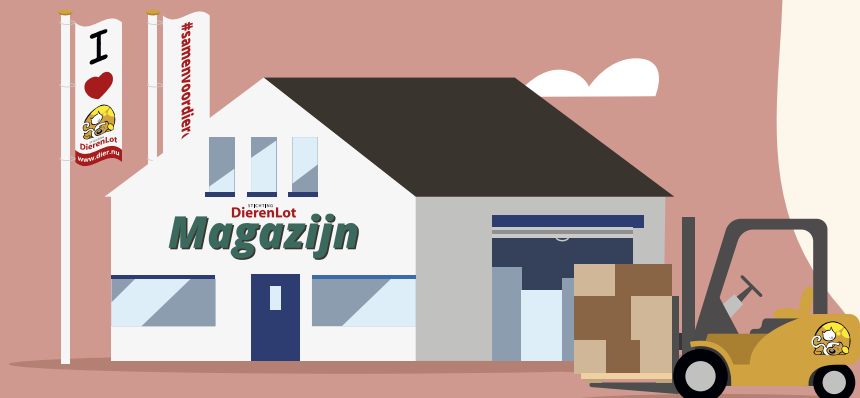
Digicollecte: **€ 498.075**

Christmas Challenge: **€ 852.921**



Aantal pallets diervoer en
benodigdheden:

3.595 pallets



Gedoneerde
hulpmiddelen:

272

Pijler 1

HET VERSTERKEN VAN EEN LANDELIJK NETWERK VAN LOKALE EN REGIONALE DIERENHULPORGANISATIES

Om dieren snel en effectief te kunnen helpen is een lokaal netwerk enorm belangrijk. Niet alleen voor de dieren maar ook voor de vrijwilligers. Veel vrijwilligers in de dierenhulp hebben een afstand tot de arbeidsmarkt en zijn minder in staat om lang naar een vrijwilligersorganisatie toe te reizen. Lokale wortels zijn dan ook belangrijk. Om dit netwerk te versterken helpen we de organisaties op verschillende manieren. Allereerst door financiële steun te geven voor concrete projecten, maar ook door te steunen in natura met dierenambulances, voer en bijvoorbeeld hulpmaterialen. In 2025 hebben we dan ook weer veel steun kunnen geven aan organisaties.

FINANCIËLE STEUN

Een belangrijke vorm van onze ondersteuning bestaat uit financiële bijdragen aan dierenhulporganisaties in Nederland. Alle organisaties die wij ondersteunen zijn zelfstandige organisaties met een eigen beleid en een eigen financiële verantwoordelijkheid. DierenLot verstrekt in beginsel geen structurele begrotingssteun. Dierenhulporganisaties kunnen financiering aanvragen voor specifieke projecten via aanvraagronde die eenmaal per twee maanden plaatsvinden. In 2025 zijn 288 dierenhulporganisaties ondersteund met een of meerdere specifieke uitkeringen variërend van nieuwe hokken voor egels tot aan complete afrastering van terreinen voor paarden en van castratieprojecten voor zwervkatten tot aan schuilplekken voor tropische vogels.

SCHILDPADDENOPVANG

Een bijzonder project in 2025 is het overbruggingskrediet van € 1.000.000,00 wat wij aan de Schildpaddenopvang in Harkema hebben kunnen toekennen. Doordat schildpadden

in de natuur invasieve exoten zijn en met de positieflijst op komst kunnen schildpadden niet herplaatst worden. Schildpadden worden in de natuur regelmatig gedumpt en sterven daar een langzame dood. Uitbreiding van de huidige schildpaddenopvang is dan ook een must. Hiervoor is subsidie aangevraagd bij het ministerie van LVVN. Maar deze trajecten duren lang en een goede locatie komt soms snel voorbij. Gelukkig konden wij helpen door een overbruggingskrediet toe te kennen.

NOODFONDS

Voor acute noodsituaties beschikt DierenLot over een noodfonds. Dit is bedoeld voor calamiteiten zoals brand, stormschade of andere onverwachte gebeurtenissen. Structurele exploitatiekortingen vallen hier niet onder. Aanvragen worden direct behandeld en binnen 3 werkdagen kan het geld al overgemaakt zijn. Het Noodfonds keert in eerste instantie maximaal € 10.000,00 uit. In 2025 zijn 8 organisaties ondersteund met een totale bijdrage van € 30.838,05.

VERDUURZAMINGSFONDS

DierenLot stimuleert actief de verduurzaming van dierenopvanglocaties. Hiervoor is jaarlijks € 1.500.000 beschikbaar voor investeringen in energiebesparende maatregelen zoals zonnepanelen, warmtepompen en isolatie. Deze investeringen dragen bij aan lagere exploitatiekosten en vergroten de financiële ruimte voor dierzorg. Daarnaast leveren zij een bijdrage aan milieudoelstellingen. De verdere beleidsmatige uitwerking en impact van dit fonds zijn opgenomen in het hoofdstuk Duurzaamheid en maatschappelijke impact.

DONATIEVERDUBBELAAR

De Donatieverdubbelaar wordt ingezet om lokale, eigen fondsenwerving door dierenhulporganisaties te stimuleren. Wanneer organisaties zelf acties organiseren en daarbij de ondersteuning van DierenLot zichtbaar maken, kan de opbrengst worden verdubbeld tot maximaal € 2.500,00. Voor de donateur is het een meerwaarde om te

weten dat hun euro eigenlijk 2 euro waard is en voor de organisatie biedt het een kans om nieuwe acties uit te proberen en een mooie donatie binnen te krijgen. In 2025 is deze regeling 532 keer toegepast, zowel voor lokale initiatieven als voor landelijke acties zoals The Christmas Challenge, de Digitale Collecte Dierenhulp en de Paasuitdaging.

HULP IN NATURA

Hulp in natura vormt een belangrijk onderdeel van de ondersteuning aan dierenhulporganisaties. Hiermee worden kosten bespaard waardoor geld wat er is bij de organisaties ook echt voor de dieren gebruikt kan worden.

DIERENAMBULANCES

Sinds 2008 geven wij dierenambulances in bruikleen aan dierenhulporganisaties. De aanschafwaarde is voor DierenLot, de organisatie betaalt zelf de kosten voor onderhoud, brandstof en verzekering. In 2025 waren 223 voertuigen in gebruik, inclusief voertuigen in Bonaire. Hiervan zijn 23 voertuigen uitgereikt in dit jaar, waarvan 14 elektrisch. Hoogtepunt was de kerstuitreiking, waar we maar liefst 8 dierenambulances in één keer uitreikten tijdens een feestelijke bijeenkomst.

Nieuwe voertuigen worden grotendeels ingezet ter vervanging van bestaande ambulances. Bij vervanging wordt de betreffende organisatie opnieuw beoordeeld. DierenLot is niet verplicht om vervangend vervoer te verstrekken. Er wordt actief gestuurd op levensduurverlenging via onderhoudsbijdragen, inspecties en rijvaardigheidstrainingen. Daarnaast wordt via monitoring gestuurd op efficiënt gebruik (zie ook hoofdstuk Duurzaamheid en maatschappelijke impact).

ELEKTRIFICATIE EN MONITORING

In 2024 is gestart met een pilot voor elektrische dierenambulances. Daarnaast zijn alle voertuigen uitgerust met OBD-systemen om rijgedrag en gebruik te monitoren. Deze maatregelen dragen bij aan kostenbeheersing en reductie van milieubelasting. De resultaten en

beleidsdoelen worden nader toegelicht in het duurzaamheidsbeleid.

DIERVOER EN DIERBENODIGDHEDEN

In 2025 zijn 3.595 pallets diervoer en dierbenodigdheden ontvangen en verspreid onder dierenhulporganisaties. Deze vorm van ondersteuning draagt indirect bij aan duurzaamheid door hergebruik van reststromen en efficiëntere ketens (zie hoofdstuk Duurzaamheid en maatschappelijke impact). Maar nog veel belangrijker: het bespaart de dierenhulporganisaties heel veel kosten. We ontvangen niet alleen voer, maar ook snacks, speeltjes en aanverwante zaken zoals bijvoorbeeld manden en krabpalen maar ook bijvoorbeeld grasmaaiers en fietskarren. Niet alleen opvangen maken gebruik van het ontvangen diervoer, ook steeds meer dierenvoedselbanken maken gebruik van het diervoer in ons magazijn. Hiermee voorkomen we dat mensen in de problemen komen voor de verzorging van hun huisdier en daardoor dus ook dat dieren in de opvang belanden.

DAG VAN DE DIERENHULPVERLENER

Om de eigenwaarde en het belang van medewerkers en vrijwilligers in de dierenhulpverlening te benadrukken is er een dag voor dierenhulpverleners in het leven geroepen. Sinds een aantal jaar is de derde woensdag van mei de Dag van de Dierenhulpverlener. Deze dag, door DierenLot geïntroduceerd, wordt steeds meer een begrip in de hele sector. Een dag waarop organisaties laten zien dat ze trots zijn op hun medewerkers. Op deze dag gaan collega's van DierenLot het land in om een aantal van deze dierenhulpverleners en hun organisaties specifiek in het zonnetje te zetten met bloemen, chocolade en een cheque voor de organisatie. Deze dag is belangrijk voor de eigenwaarde van de dierenhulpverleners. Hun werk wordt gezien.



**Totaal aantal cursisten bij
de DierenLot Academie:**

1.125 cursisten



**Het aantal Vakbladen
Dierenhulpverlening verspreid:**

24.000 bladen

**Het aantal bezoekers
Landelijke Bijeenkomsten:**

3.614 bezoekers



**Totaal aantal kilo
kleding ingezameld:**

383.005 kilo

Pijler 2

PROFESSIONALISEREN VAN DE DIERENHULPVERLENINGSSECTOR

DierenLot draagt bij aan de professionalisering van de dierenhulpverleningssector door middel van kennisdeling en capacity building. Het doel hiervan is het vergroten van de zelfredzaamheid van lokale dierenhulporganisaties, zodat zij op lange termijn duurzaam kunnen voortbestaan en de kwaliteit van dierzorg kunnen verbeteren. De ondersteuning richt zich niet uitsluitend op de financiële positie van organisaties, maar nadrukkelijk ook op bestuurlijke ontwikkeling van de organisatie en versterking van samenwerking tussen de organisaties en met lokale overheden.

VERSTERKING FONDSSENWERVING

DierenLot ondersteunt lokale organisaties actief bij het ontwikkelen en uitvoeren van fondsenwervende activiteiten. Hierbij worden verschillende instrumenten ingezet die bijdragen aan structurele inkomsten en grotere financiële zelfstandigheid. De Donatieverdubbelaar speelt hierin een centrale rol. Door donaties te verdubbelen, wordt de effectiviteit van lokale fondsenwerving vergroot en wordt het voor donateurs aantrekkelijker om bij te dragen.

ACTIEPLATFORMEN

DierenLot organiseert landelijke campagnes waarmee lokale organisaties worden gestimuleerd om eigen fondsenwervende acties op te zetten die door DierenLot centraal worden aangejaagd. Dit doen we op belangrijke momenten in het jaar.

De Paasuitdaging rondom Pasen is het moment voor veel dierenhulporganisaties om de deuren te openen voor een open dag of activiteit waardoor het een logisch moment is om geld te werven. We leggen dus geen extra druk op de organisaties, maar laten ze bestaande momenten op een goede manier benutten.

De Digitale Collecte Dierenhulp vindt plaats rondomierendag. Een moment waarop er meer aandacht is voor dieren. The Christmas Challenge als laatste en grootste evenement vindt samen met de Christmas Station Walk plaats in de maand dat veel mensen geefbereid zijn. Het is daarnaast voor de organisaties een relatief rustige tijd dus wat makkelijker om in actie te komen.

De kom in acties zijn niet alleen ontzettend goed voor de fondsenwerving en eigenwaarde van de organisatie. Het biedt ook veel saamhorigheid en teamgevoel binnen de organisatie. Iedereen is betrokken, het is leuk en gezellig. Een heel belangrijk neveneffect!

KLEDINGACTIE

De kledingactie biedt lokale organisaties een laagdrempelige mogelijkheid om structurele, ongeoordeelde inkomsten te genereren. Ingezaamde kleding wordt door DierenLot opgehaald en verkocht, waarna organisaties een vergoeding per kilo ontvangen. DierenLot faciliteert daarnaast de landelijke promotie via eigen communicatiekanalen en legt financieel toe op de kiloprijs om de opbrengsten voor de organisaties te optimaliseren. Organisaties die veel tijd steken in zoveel mogelijk kleding ophalen om meer eigen geld te genereren worden daar dan ook voor beloond.

OVERZICHT ACTIES 2025

Actie	Deelnemende organisaties	Opbrengst	Totale uitkering
Paasuitdaging	99	€ 242.105	€ 443.843
Digitale Collecte Dierenhulp	221	€ 498.075	€ 886.766
Christmas Challenge	142	€ 852.921	€ 1.557.938

ONTWIKKELING KLEDINGACTIE

Jaar	Organisaties	Inzamelpunten	Kilo	Opbrengst DierenLot	Uitkering beneficianten
2020	126	221	421.850	€ 53.786	€ 80.183
2021	106	216	334.745	€ 42.699	€ 60.391
2022	102	206	292.321	€ 37.557	€ 54.515
2023	98	201	288.295	€ 42.826	€ 52.637
2024	96	203	335.290	€ 52.053	€ 98.416
2025	108	226	383.005	€ 42.284	€ 121.888

Landelijke Bijeenkomsten Dierenhulpverlening DierenLot organiseert tweemaal per jaar de Landelijke Bijeenkomst Dierenhulpverlening. Deze bijeenkomsten zijn toegankelijk voor alle dierenhulpverleners in de sector, ongeacht hun relatie met DierenLot. Niet alleen medewerkers en vrijwilligers dus van dierenhulporganisaties maar zeker ook medewerkers van de dierenpolitie, dierenartsen en beleidsmedewerkers met dierenwelzijn in de portefeuille zijn aanwezig op deze bijeenkomsten.

In 2025 hebben we ruim 3.600 bezoekers mogen ontvangen die totaal 91 sessies hebben kunnen volgen. Daarnaast boden de bijeenkomsten de mogelijkheid om 'eigen' besloten bijeenkomsten te houden waar bijvoorbeeld asielen met elkaar spraken over langzitters. Juist dit soort samenwerkingsverbanden tussen organisaties of beleidsmedewerkers uit het hele land maakt de dierenhulpsector sterker.

DIERENHULPVERLENER VAN HET JAAR

Jaarlijks op het Landelijk Congres in november wordt de dierenhulpverlener van het jaar benoemd. In 2025 was dit het echtpaar Marcel en Mirjam Bleeker van Kitten Rescue Curaçao. In de overzeese gebieden is het dierenleed nog veel groter dan in Nederland zelf. Zwerfhonden en zwervkatten vormen echt een probleem. Marcel en Mirjam kunnen met hun castratieproject echt het verschil maken op het eiland.

Met de verkiezing van de dierenhulpverlener van het jaar vragen we erkenning voor het belang en de maatschappelijke waarde van dierenhulpverleners in Nederland.

VAKBLAD DIERENHULPVERLENING

De dierenhulpverlening kent vele stakeholders. Deze stakeholders willen we graag voorzien van informatie en interessante content. Hiertoe hebben we een aantal jaar geleden het Vakblad Dierenhulpverlening ontwikkeld. Het Vakblad verschijnt zes keer per jaar en heeft een oplage van circa 4.000 exemplaren. We sturen dit naar alle gemeenten, dierenhulporganisaties, politieke partijen, beleidsmedewerkers van verschillende overheden en dierenartsen.

Het vakblad biedt inhoudelijke informatie over onder andere wet- en regelgeving, medische ontwikkelingen, bedrijfsvoering en operationele vraagstukken binnen de opvangen. Het doel van het Vakblad is het vergroten van kennis bij dierenhulporganisaties en andere stakeholder en het ondersteunen van organisaties bij hun dagelijkse praktijk.

WEGWIJZER WET- EN REGELGEVING DIERENWELZIJN

Samen met een jurist hebben we de Wegwijzer Wet- en Regelgeving Dierenwelzijn ontwikkeld. Deze handige gids helpt professionals en vrijwilligers in de dierenhulpverlening snel de juiste



regels en wetten te vinden bij situaties met dieren. Of het nu gaat om gevonden dieren, doorgefokte pups of wilde dieren in de knel, regelgeving is vaak erg ingewikkeld. De wegwijzer biedt overzicht, uitleg en verwijzingen naar actuele wetgeving, jurisprudentie en meldpunten. Ook biedt de uitgave verwijzingen naar mogelijkheden voor juridische ondersteuning. Zo kan sneller en op de juiste wijze gehandeld worden in het belang van het dier.

De gids wordt niet alleen gebruikt door dierenhulpverleners, maar juist ook door gemeenten, handhavers en beleidsmakers die in hun werk met dierenwelzijn te maken hebben.

OPLEIDING OP ARKEL CS

Arkel CS, de cursus- en ontmoetingslocatie van DierenLot, speelt een centrale rol in opleiding en samenwerking binnen de sector. Het is de plek waar de DierenLot Academie cursussen plaatsvinden. In 2025 vonden er 80 cursussen plaats met ruim 1.100 cursisten. Naast de verplichte

BHV cursussen die ook dierenhulpverleners moeten volgen werden er veel diergerelateerde cursussen aangeboden, maar ook cursussen op het gebied van fondsenwerving, lobby en bestuurlijke zaken. Op de DierenLot Academie proberen we waar mogelijk dierenhulpverleners actief te betrekken bij het geven van cursussen. Omdat het belangrijk is dat kennis niet opgedrongen wordt van bovenaf, maar door de sector zelf breed gedeeld wordt.

VRIJWILLIGERSWERVING

Het werven en behouden van vrijwilligers blijft een structureel aandachtspunt binnen de dierenhulpverleningssector. Veel organisaties zijn in hoge mate afhankelijk van vrijwillige inzet, terwijl de beschikbaarheid en continuïteit van vrijwilligers onder druk staan. Dit vraagt om gerichte ondersteuning en zichtbaarheid.

DierenLot vervult hierin een faciliterende en versterkende rol. Door middel van landelijke bewustwordingscampagnes wordt aandacht gevraagd voor het belang van vrijwilligerswerk binnen de dierenhulp, waarbij niet alleen de noodzaak maar ook de impact van deze inzet wordt benadrukt. Aanvullend worden bestaande communicatiekanalen, zoals het magazine en social media om hun activiteiten onder de aandacht te brengen bij een breed publiek.

Daarnaast biedt DierenLot praktische ondersteuning via een centraal vacatureplatform op de website, waar aangesloten organisaties hun openstaande vrijwilligersfuncties kunnen plaatsen. Deze vacatures worden actief onder de aandacht gebracht via social media, waardoor het bereik aanzienlijk wordt vergroot. Door het brede netwerk en de communicatieve slagkracht van DierenLot worden organisaties beter in staat gesteld om in contact te komen met potentiële vrijwilligers. In 2025 is de vacature pagina op de DierenLot website maar liefst 110.000 keer bezocht. Naast de homepage is alleen de aanvraagpagina voor huisdierstickers vaker bezocht.

DIER IN NOOD?



Zet nú het nummer van je lokale dierenambulance in je telefoon!

Dier in levensgevaar?

Bel direct **112**

Bij twijfel?

Bel **144** en kies **2**

Dierenambulance nodig?

Bel de lokale dierenambulance of **144** en kies **3**

Geen spoed, wel dierenleed?

Vul het formulier in op **www.politie.nl/144**



STICHTING
DierenLot

#samenvoordieren

Pijler 3

BEVORDEREN VAN SAMENWERKINGEN IN DE SECTOR

Samenwerking vormt een kernonderdeel van de werkwijze van DierenLot. Dit komt niet alleen tot uiting in ons motto #samenvoordieren, maar ook in de structurele inzet die we voeren op het verbinden van partijen binnen en buiten de dierenhulpverlening. Door actief samen te werken met de dierenhulporganisaties, overheden, koepelorganisaties, fondsen en andere stakeholders, wordt gewerkt aan duurzame verbeteringen in dierenwelzijn en de positie van dierenhulporganisaties. Met name onze lobby in Den Haag en bij lagere overheden is gebaat bij een goede samenwerking tussen alle partijen, waardoor we ook daadwerkelijk resultaten kunnen boeken.

Een voorbeeld hiervan is de deelname aan de Spreekbuis Wildopvang en Dierenambulances. Binnen dit samenwerkingsverband wordt met diverse stakeholders intensief overleg gevoerd over knelpunten en oplossingsrichtingen voor dierenhulpverleners die te maken hebben met wilde dieren in nood. DierenLot is hierin actief betrokken en maakt onderdeel uit van het kernteam.

De Spreekbuis heeft zich inmiddels ontwikkeld tot een vaste gesprekspartner voor de overheid, waarmee de positie en zichtbaarheid van dierenhulpverleners verder is versterkt. Met als concreet resultaat een toezegging van 4,5 miljoen euro Rijkssubsidie over 5 jaar voor professionalisering van de wildopvangen. Hiermee kunnen wildopvangen in het land investeren in capaciteit na 2025.

Ook ontwikkelt de Spreekbuis een basisopleiding voor dierenambulance medewerkers. Hiervoor is een subsidie voor de basisopleiding verstrekt van € 267.000,00 verdeeld over 2 jaar. Er bleek een

brede steun vanuit de Tweede Kamer om de regeldruk voor dierenambulances te verminderen en begrip van de Staatssecretaris hiervoor met toezegging dat hij hiernaar gaat kijken.

Ook heeft de Spreekbuis zich in 2025 hard gemaakt voor de opvang van invasieve exoten. Bij de opvang van deze dieren staan dierenhulpverleners in een spagaat. Vanuit de wet zijn ze verplicht een dier te helpen, maar een invasieve exoot mag vervolgens niet meer uitgeplaatst worden in de natuur. Voor bijvoorbeeld nijlganzen en diverse soorten schildpadden levert dat grote problemen op. In de position paper wordt voorgesteld dieren ook weer vrij te laten waar dat kan. Hierover beslist LVVN in 2026 met hun Aanvalsplan Invasieve Exoten.

De samenwerking binnen de Stichting Dieren in Rampen is in het verslagjaar onverminderd voortgezet. Deze stichting richt zich op het structureel verbeteren van de samenwerking tussen dierenhulporganisaties en de crisisstructuur, waaronder veiligheidsregio's, brandweer en politie. In nauwe afstemming met het Nederlands Instituut Publieke Veiligheid (NIPV) en het ministerie van Justitie en Veiligheid wordt gewerkt aan het formaliseren van de rol van dieren binnen crisisbeheersing. De focus ligt daarbij niet alleen op inzet tijdens rampen, maar ook op preventie, evacuatie en opvang. De implementatie vindt plaats op regionaal niveau, zodat optimaal kan worden aangesloten bij lokale structuren en behoeften. Dit traject draagt bij aan een betere voorbereiding en een effectievere inzet voor dieren in noodsituaties.

Belangrijk is ook onze inzet voor DierVizier, een samenwerking van gemeentes en diverse stakeholders zoals DierenLot, dat gemeenten ondersteunt bij het ontwikkelen en versterken van hun dierenwelzijnsbeleid. Dankzij deze samenwerking krijgt dierenwelzijn steeds vaker een vaste plek binnen gemeentelijke beleidskaders en besluitvorming. Hierdoor ontstaat meer aandacht voor preventie, handhaving en ondersteuning

van dieren en hun verzorgers. DierenLot is trots dat ze aan de basis heeft gestaan van dit platform en op de groei en impact van DierVizier en ziet de verdere verankering van dierenwelzijn binnen gemeenten als een belangrijke stap naar een diervriendelijker Nederland.

Naast deze structurele samenwerkingen zet DierenLot zich ook in voor gezamenlijke belangenbehartiging. In samenwerking met organisaties zoals Dier&Recht, de Sophia-Vereeniging, de Hondenbescherming en de Dierenbescherming is succesvol gepleit voor strengere regelgeving rondom dieren met schadelijke kenmerken. Dit heeft geleid tot een verbod op het fokken, houden en verhandelen van specifieke diersoorten en -kenmerken, en vormt een belangrijke stap in het terugdringen van dierenleed.

144 BIJ DE POLITIE

De politie was voornemens om het telefoon-nummer **144 Red een Dier** in 2025 extern uit te besteden. Samen met andere dierenwelzijns-organisaties en de landelijke politiek hebben wij hier direct actie op ondernomen.

Voor dierenwelzijn is een onafhankelijke, betrouwbare en laagdrempelige plek om dierenleed te melden van groot belang. Bovendien laten interne politiestatistieken zien dat meer dan de helft van de meldingen bij 144 ook humane politieaangelegenheden raakt, zoals huiselijk geweld, kindermishandeling, ondermijning en dierenmishandeling met een strafrechtelijke component. Bij uitbesteding zouden deze meldingen vertraagd bij de politie terechtkomen.

De gezamenlijke lobby heeft resultaat gehad. 144 blijft bij de politie en daarnaast is 2 miljoen euro steun voor het meldpunt toegezegd. Voor 2026 is een belangrijk speerpunt om deze middelen structureel beschikbaar te maken. Daarmee kan het meldpunt worden versterkt en kunnen extra medewerkers worden aangenomen.

AANPAK ZWERFKATTEN

De pilot TNRC (Trap-Neuter-Return-Care) voor zwerfkatten, die wij samen met Zwerfkatten Nederland hebben ontwikkeld voor de provincie Utrecht, krijgt een vervolg. In de periode van mei 2022 tot maart 2025 zijn binnen dit project in totaal 1.249 katten behandeld. Deze resultaten onderstrepen de effectiviteit van de aanpak en vormen een stevige basis voor verdere opschaling. De motie om jaarlijks € 100.000 beschikbaar te stellen voor TNRC is dan ook met ruime meerderheid aangenomen, waarmee het TNRC-project wordt voortgezet.

Parallel hieraan blijven belangrijke landelijke ontwikkelingen in beweging. De invoering van de landelijke chipplicht voor katten in 2026 staat nog steeds overeind. Daarnaast wordt de koppeling tussen TNRC en katten op het boerenerv verankerd in het landelijke beleid rondom het Agrarisch Natuur- en Landschapsbeheer. De Staatssecretaris heeft toegezegd in zijn predatieaanpak te overwegen om bij de toekenning van weidevogelsubsidies als aanvullende voorwaarde te stellen dat aanwezige katten aantoonbaar gecastreerd zijn of via TNRC worden beheerd. Ook heeft hij aangegeven in overleg te treden met Diervizier om een pilot voor een castratieplicht in een aantal gemeenten te starten.

In samenwerking met inmiddels negen gemeenten, dierenartsen en dierenwelzijns-organisaties worden gratis castratieprojecten uitgevoerd. Dit wijst op een groeiend draagvlak binnen gemeenten om dit probleem gezamenlijk op te lossen. In Friesland is na een juridische strijd het afschot van zwerfkatten nog steeds mogelijk. Dit is onnodig omdat er goede alternatieven zijn. Ook daar zullen wij de TNRC methode onder de aandacht blijven brengen.

Vanuit inhoudelijke en strategische lobby is, namens het Katten Kenniscentrum Nederland, Stichting Zwerfkatten Nederland en Stichting DierenLot, een wetenschappelijk onderbouwde visie op het jachtgedrag van loslopende katten



aangeboden aan de Tweede Kamer. Dit heeft geleid tot breed politiek en maatschappelijk draagvlak, ondersteund door gerichte media-aandacht en substantiële free publicity. Ter verdere versterking van dit draagvlak is daarnaast een factsheet over schuurkatten en boerenlandvogels ontwikkeld en verspreid, specifiek gericht op de agrarische sector.

DIERENARTSKOSTEN

De kosten voor dierenartszorg zijn de laatste jaren flink gestegen. We zien dan ook steeds vaker zieke dieren waar afstand van wordt gedaan, waardoor de dierenhulporganisaties met deze kosten worden geconfronteerd. Voor dierenartskosten volgen we een tweesporenbeleid. We trekken met diverse politici en dierenwelzijnsorganisaties op om de kosten omlaag te brengen en overzichtelijk te houden. Op 4 oktober werd het Dierendagakkoord gesloten met een grote meerderheid van Tweede Kamerleden. In het Dierendag akkoord wordt opgeroepen tot een maximumtarief, verbetering

van spoedzorg, meer transparantie over de kosten van dierenartszorg en onderzoek naar monopolies.

Daarnaast zoeken we ook het gesprek met de grote ketens. Zo hebben we met Evidensia afspraken kunnen maken voor gratis euthanasie van dieren in de natuur die geen kwaliteit van leven meer hebben en gereduceerde kosten voor dierenhulpverleners.

DIERFONDSENOVERLEG

Tot slot onderhoudt DierenLot actieve relaties met vermogensfondsen binnen het domein dierenwelzijn. Deze samenwerking richt zich op kennisdeling, afstemming en waar mogelijk gezamenlijke financiering van initiatieven. Door deze structurele afstemming ontstaat niet alleen een beter inzicht in ontwikkelingen binnen de sector, maar worden ook kansen benut om gezamenlijk impact te vergroten, bijvoorbeeld bij de ondersteuning van dierenambulances of het ontwikkelen van sectorbrede standaarden.

Aantal donateurs:
392.000
donateurs



EHBD video's:
104 video's

Aantal bezoekers website:
1.271.899
bezoekers



Oplage #Samen voor dieren:
1.050.000 bladen



Totale achterban
social media:
408.388



Pijler 4

VERGROTEN VAN BEWUSTWORDING

Om dierenleed te voorkomen is bewustwording en voorlichting essentieel. Denk daarbij aan meer kennis over de aanschaf en verzorging van huisdieren en hoe we moeten omgaan met dieren in de natuur. Dat doen we door het informeren van publiek en overheid om gedragsverandering te bewerkstelligen. Helaas wordt het meeste dierenleed nog steeds veroorzaakt door menselijk handelen: een konijn alleen in een hok, een haasje meegenomen uit het veld of een hond die te weinig beweging krijgt. Door onwetendheid aan te pakken, kan gedragsverandering ontstaan en dat kan leiden tot vermindering van dierenleed. Voorlichting en bewustwording zijn dan ook geen losse activiteiten, maar een structureel onderdeel van de aanpak.

DierenLot zet hier structureel op in, samen met dierenhulporganisaties en samenwerkingspartners. Vanuit die gezamenlijke verantwoordelijkheid werken we aan het vergroten van bewustzijn bij het brede publiek. Het doel is om dierenleed zoveel mogelijk te voorkomen, maar ook om ervoor te zorgen dat signalen eerder worden herkend en opgepakt. Zichtbaarheid speelt daarin een belangrijke rol: zonder zichtbaarheid ontstaat geen draagvlak en zonder draagvlak is er geen structurele verbetering.

SOCIAL MEDIA

Ons draagvlak op social media groeit aantoonbaar. Op social media zien we een sterke ontwikkeling in bereik en interactie. In 2025 is het Instagrambereik met 9% gestegen ten opzichte van 2024 en zijn de impressies zelfs met 66% toegenomen. Op Facebook is het bereik nog sterker gegroeid, met een stijging van 50%. Ook de betrokkenheid neemt toe: het aantal likes steeg met 55% en het aantal reacties met 30%. Deze groei heeft eraan bijgedragen dat DierenLot gedurende het hele jaar het goede doel in Nederland was met

het hoogste bereik op social media (kwartaal onderzoek van Mindwize). Dit vergroot niet alleen de zichtbaarheid van dierenleed, maar juist ook de zichtbaarheid van de oplossing en biedt ons de mogelijkheid om veel mensen tegelijk te voorzien van belangrijke informatie om dierenleed te voorkomen.

WEBSITE

Op de DierenLot website is veel ruimte ingericht voor dierenweetjes en tips. Hier vind je per diersoort allerlei informatie over de verzorging en aanschaf van huisdieren. Vanaf onze social media kanalen wordt daar dan ook regelmatig naar verwezen. De toegankelijkheid van de website is een belangrijk aandachtspunt. Daarom werken we sinds 2025 samen met Eye-Able, waarmee de website toegankelijker is gemaakt voor mensen met een beperking. Dit sluit aan bij de bredere doelstelling om informatie over dierenwelzijn voor iedereen beschikbaar en bruikbaar te maken.

EERSTE HULP BIJ DIEREN

In 2024 zijn we gestart met de serie Eerste Hulp Bij Dieren, deze serie is ontwikkeld samen met dierenarts Piet Helleman. In 2 jaar tijd hebben we zo'n 100 korte filmpjes opgenomen waarin allerlei aspecten van dierv verzorging worden besproken. De korte video's bieden praktische handvatten voor diereigenaren en maken duidelijk wat men zelf kan doen en wanneer professionele hulp nodig is. De video's staan allemaal op onze website en zijn makkelijk vindbaar via zoekmachines. Doordat de video's informatie geven over wat je zelf kunt doen in de behandeling van jouw huisdier kun je als eigenaar ook beter beslissen of een bezoek aan de dierenarts wel echt nodig is

#SAMENVOORDIEREN

Om het publiek te bereiken wordt een combinatie van middelen ingezet. Naast social media en de website geven wij ook het magazine #Samenvoordieren uit. Dit magazine verschijnt drie keer per jaar en wordt breed verspreid onder donateurs, dierenartsen en cliënten van dierenvoedselbanken. Hierin wordt op een



toegankelijke manier informatie gedeeld over huisdierverzorging, dieren in de natuur en dierenwelzijn in het algemeen.

Door de inzet van radio en televisiecampagnes, bereiken we een breder publiek en wordt er aandacht gevraagd voor het werk van lokale dierenhulporganisaties. Ook persoonlijk contact blijft belangrijk. Het evenemententeam is daarom aanwezig op grote publieksactiviteiten zoals de Huishoudbeurs en Animal Event, maar ook op kleinere lokale evenementen.

In 2025 was DierenLot voor het eerst aanwezig als een van de partners van de Nijmeegse Vierdaagse Sponsorloop, wat niet alleen veel zichtbaarheid opleverde maar ook waardevolle directe contacten met het publiek.

HULPDIENTENSTICKER

Een praktisch voorbeeld van hoe voorlichting direct kan bijdragen aan dierenwelzijn is de verspreiding van hulpdienstenstickers. Alleen in 2025 hebben we al meer dan 30.000 hulpdienstenstickers kosteloos toegestuurd aan mensen die zich via social media bij ons inschreven. De hulpdienstensticker is een belangrijk middel om aan bijvoorbeeld de brandweer te laten weten dat er dieren in huis kunnen zijn als er brand uitbreekt in het huis. Dit soort middelen laat zien dat bewustwording niet alleen draait om kennis, maar ook om concrete oplossingen.

Deel 3

Duurzaamheid en maatschappelijke impact



Duurzaamheid is een belangrijk thema voor DierenLot. Onze inzet richt zich met name op het verlagen van kosten voor dierenhulporganisaties, het verminderen van milieubelasting en het toekomstbestendig maken van de sector. Daarmee is duurzaamheid geen los thema, maar direct gekoppeld aan de effectiviteit en continuïteit van de ondersteuning die DierenLot biedt.

De aanpak concentreert zich op drie samenhangende pijlers: energie en vastgoed, mobiliteit en keten en middelen. Binnen deze pijlers wordt gestuurd op zowel kostenreductie als efficiënt gebruik van middelen en het beperken van de ecologische impact.

ENERGIE EN VASTGOED

DierenLot ondersteunt dierenhulporganisaties via het Verduurzamingsfonds. Jaarlijks wordt € 1.500.000 beschikbaar gesteld voor energiebesparende investeringen. Opvanglocaties kunnen hiermee investeren in onder andere zonnepanelen, warmtepompen of verbeterde isolatie. Deze maatregelen leiden tot structureel lagere energiekosten en dragen daardoor bij aan de financiële stabiliteit en continuïteit van de organisaties.

MOBILITEIT

Op het gebied van mobiliteit richt DierenLot zich op het verduurzamen en efficiënter inzetten van het wagenpark van dierenambulances.



Hierbij wordt gestuurd op het verlagen van brandstofverbruik, het beperken van slijtage en onderhoudskosten en het reduceren van CO₂-uitstoot. Alle ambulances zijn voorzien van een OBD-systeem, die het rijgedrag monitort. Dit heeft geleid tot efficiënter rijgedrag, lagere verzekeringskosten en een verdere vermindering van de milieubelasting.

In 2024 is een pilot gestart met elektrische dierenambulances. Op basis van ervaringen met gebruik, kosten en inzetbaarheid hebben we in 2025 dit doorgezet. Op dit moment rijden er 14 elektrische dierenambulances bij allerlei verschillende typen organisaties. De aanschaf van elektrische ambulances is een stuk duurder maar door de steun van de Postcode Loterij kunnen wij deze meerkosten opvangen.

KETEN EN MIDDELEN

Binnen de pijler keten en middelen ligt de focus op hergebruik en optimalisatie van

goederenstromen. Door de distributie van diervoer en dierbenodigdheden krijgen reststromen uit de markt een maatschappelijke bestemming. Producten die niet via reguliere verkoopkanalen worden afgezet, worden ingezet ter ondersteuning van dierenhulporganisaties. In 2025 hebben we 3.595 pallets met diervoer en dierbenodigdheden mogen ontvangen met een geschatte waarde van € 4,5 miljoen. Veel van deze producten waren anders vernietigd.

Daarnaast wordt door centrale bulkinkoop van onder andere kattengrit en hulpmaterialen schaalvoordeel gerealiseerd. Dit leidt tot lagere kosten en een beperking van logistieke bewegingen. Onze duurzaamheidsinspanning draagt bij aan lagere structurele kosten bij de Erkend DierenLot Beneficianten, een efficiënter gebruik van middelen en een vermindering van de belasting van het milieu.

Deel 4

Interne organisatie

DierenLot kiest bewust voor een compacte organisatie. Door specifieke taken uit te besteden en kerntaken zelf uit te voeren blijven we altijd op de hoogte van de nieuwste ontwikkelingen en kunnen we flexibel mensen betrekken als dat nodig is. In 2025 waren er 33 medewerkers in dienst, totaal 21,42 fte. Uitbesteden doen we bij betrouwbare partners waar we vaak al jarenlange samenwerking mee hebben.

RISICOMANAGEMENT

Voor een goed doel is reputatieschade het grootste risico. Negatieve publiciteit over andere goede doelen kan ook invloed hebben op DierenLot. Daarom investeren wij in een sterke interne organisatie en duidelijke werkprocessen. Wij vinden het daarnaast belangrijk dat ook de Erkend DierenLot Beneficianten op een waardige manier communiceren. Wij onderhouden regelmatig contact met beneficianten, collega-goede doelen, Goede Doelen Nederland, het CBF en (lokale) overheden. Donateurs en samenwerkingspartners informeren wij via nieuwsbrieven, ons donateursblad #samenvoordieren, de website en social media. Transparantie staat daarbij centraal.

INTEGRITEIT

Integriteit is voor ons een kernwaarde. Medewerkers en vrijwilligers ondertekenen een geheimhoudingsverklaring. In het personeelsreglement zijn gedragscodes vastgelegd en er is een vertrouwenspersoon

aangesteld. Ook externe partijen die toegang hebben tot persoonsgegevens ondertekenen een privacyverklaring. In 2025 is geen beroep gedaan op de vertrouwenspersoon.

KLACHTEN

Er is een formele klachtenprocedure. In onze sector werken veel betrokken mensen en emoties kunnen soms oplopen. Wij verwachten van erkende DierenLot-beneficianten dat zij respectvol met elkaar omgaan en elkaar niet zwart maken. In 2025 zijn in totaal 10 klachten binnengekomen waarvan 4 over onze tv infomercials, 3 over onze telemarketing campagnes en 3 over een artikel in ons magazine. Alle klachten zijn binnen de vastgestelde termijnen behandeld.

FINANCIËLE RISICO'S

Het financiële risico is beperkt. Bij een onverwachte daling van inkomsten heeft DierenLot geen grote langlopende verplichtingen, behalve huur- en personeelskosten. Frauderisico wordt beperkt door het vierogenprincipe. Betalingen vereisen goedkeuring van minimaal twee van de tekenbevoegden binnen DierenLot. Inkoopfacturen boven een vastgesteld bedrag worden door beide bestuurders goedgekeurd.

PRIVACY EN GEGEVENSBESCHERMING

Privacywetgeving wordt steeds strenger. Met alle leveranciers zijn verwerkersovereenkomsten gesloten. Bij nieuwe samenwerkingen toetsen wij

	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Som geworven baten	30.497.070	23.576.521	18.294.867	17.141.163	18.538.976	12.959.499
Wervingskosten	2.703.434	2.292.330	1.694.126	2.041.601	2.132.902	1.459.668
Wervingskosten in %	9	9	9	12	11	11
Totale Baten	30.747.324	23.812.326	18.502.986	17.357.730	18.701.136	13.102.076
Besteding aan doelstelling	25.001.493	21.295.103	14.942.612	14.994.967	12.353.328	9.701.753
Kosten beheer & admin.	1.265.525	1.061.074	946.578	980.983	912.211	670.484
Bestedingsquote in %	86	86	85	83	66	74
Beheer & admin. in %	4	4	5	5	6	6

vooraf op privacy-aspecten. DierenLot is lid van DDMA en Goede Doelen Nederland en handelt volgens de geldende normen.

WAGENPARK

Het wagenpark is WA-verzekerd. Het casco-risico voor dierenambulances wordt opgevangen binnen de continuïteitsreserve. Wij voeren actief onderhoudsbeleid, waaronder:

- Twee controles per jaar
- Rijvaardigheidstrainingen
- Schadeadministratie
- Monitoring van onderhoud

Wanneer meerdere ambulances tegelijk total loss worden verklaard kunnen voertuigen vanuit de reserve worden aangeschaft. In uitzonderlijke gevallen kan de uitreiking van nieuwe auto's worden uitgesteld. Contracten lopen in principe af wanneer een auto economisch is afgeschreven. Per situatie beoordelen wij de beste oplossing.

CONTINUÏTEITSRESERVE EN BESTEMMINGSRESERVES

De continuïteitsreserve zorgt ervoor dat DierenLot ook bij tegenvallende inkomsten aan verplichtingen kan voldoen. In een worstcase-scenario kunnen personeel en huurverplichtingen zorgvuldig worden afgewikkeld. Op basis van een risicoanalyse is de continuïteitsreserve in 2025 vastgesteld op € 2.250.000. Alleen wanneer een actualisatie meer dan 20% afwijkt, wordt het bedrag aangepast. Daarnaast zijn er specifieke reserves (zie tabel).

BELEGGINGSBELEID

Sinds 2021 belegt DierenLot een deel van het vermogen. Doel is waardebehoud en het dekken van een deel van de uitgaven. De portefeuille is op korte termijn beschikbaar voor bestedingen binnen de doelstelling. De beleggingshorizon is 15 jaar. Wij hanteren een defensief en volledig duurzaam profiel. ESG-criteria zijn geïntegreerd

SPECIFIEKE RESERVES

Reserve	Bedrag	Doel
Overzeese gebieden	€ 250.000	Ondersteuning overzeese gebieden
Verduurzaming locaties beneficianten	€ 1.500.000	Investeren in duurzame huisvesting
Elektrificatie wagenpark	€ 700.000	Overgang naar elektrisch vervoer

in het beleggingsproces. Van Lanschot beheert de portefeuille. Elk kwartaal ontvangen wij een rapportage en minimaal jaarlijks vindt overleg plaats met de bank.

Het rendement over 2025 bedroeg 2,99%. Verdere specificatie is opgenomen in de jaarrekening. Het beleggingsstatuut is vastgesteld door de Raad van Toezicht.

BELONING BESTUUR

De directieleden hebben deels overlappende verantwoordelijkheden, met name op financieel gebied. Taken en bevoegdheden zijn vastgelegd in een directiereglement. Beide directeuren hebben een gelijke positie en ontvangen dezelfde vergoeding. Indien geen overeenstemming wordt bereikt, beslist de Raad van Toezicht.

De vergoeding bedroeg in 2025 € 112.500 exclusief btw per persoon. Dit bedrag valt ruim binnen de geldende normen, waaronder de Wet Normering Topinkomens en de norm van Goede Doelen Nederland.

RATIO'S

Wij vinden dat organisaties vooral beoordeeld moeten worden op hun impact. Toch worden prestaties vaak uitgedrukt in financiële ratio's. Ons streven is om de wervingskosten onder de 15% te houden. In 2025 bedroegen deze 9%. Beheer- en administratiekosten bedragen circa 4% van de inkomsten. Wij streven naar zo laag mogelijke overhead, waarbij schaalgrootte helpt. De bestedingsquote over 2025 bedraagt 82%.

GEDRAGSCODES EN KEURMERKEN

DierenLot werkt praktisch en resultaatgericht. Tegelijk hechten wij aan vertrouwen en transparantie. Wij handelen volgens wet- en regelgeving en volgen onder meer:

- Richtlijn 650 voor jaarverslaggeving
- Regeling beloning directeuren goede doelen
- Richtlijn Financieel Beheer goede doelen
- Normen CBF-erkenning

Daarnaast:

- Beschikken wij over ANBI-status
- Zijn wij lid van Goede Doelen Nederland
- Zijn wij lid van DDMA
- Zijn wij een erkend goed doel conform richtlijnen van het CBF



Deel 5

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht bestaat uit vier leden en vergadert meerdere keren per jaar. De leden zijn betrokken bij de organisatie en regelmatig aanwezig bij activiteiten. De Raad houdt toezicht op het bestuur en keurt de begroting en het jaarverslag goed. Daarnaast is de Raad formeel werkgever van de bestuurders. Plannen worden getoetst aan het meerjarig beleidsplan.

Daarbij wordt gekeken naar:

- Ambitie en haalbaarheid
- Impact op dierenwelzijn
- Kwaliteit en betrokkenheid van vrijwilligers
- Bewustwording bij publiek en overheid

In 2025 zijn onder meer de begroting, jaarrekening, reserves, huisvesting en verduurzaming besproken. De Raad ondersteunt de inzet op verduurzaming van organisaties. De Raad spreekt waardering uit voor de ontwikkeling van DierenLot.

Met het grootste netwerk van dierenhulpverleners heeft de organisatie een duidelijke positie in Nederland. Zowel lokaal als politiek groeit de betekenis van DierenLot.

De verwachting is dat DierenLot zich verder ontwikkelt als centrale speler in de ondersteuning van lokale dierenhulporganisaties en belangenbehartiging op landelijk en provinciaal niveau.

SAMENSTELLING RAAD VAN TOEZICHT

T. de Ruiter, Gepensioneerd ondernemer

H.N.M. Vos, Zelfstandig ondernemer

B. van der Schaar, ICT-specialist, voorzitter

P. Ijsels, Gepensioneerd burgemeester

Nevenfuncties zijn onbezoldigd. De leden ontvangen geen vergoeding en er zijn geen leningen of voorschotten verstrekt.



T. de Ruiter



H.N.M. Vos



B. van der Schaar



P. Ijsels



Bedankt!

Dagelijks zetten wij ons in voor dieren in nood. Door voorlichting en bewustwording te creëren om dierenleed te voorkomen, door concreet te helpen waar dat nodig is en door beïnvloeding. Daar werken we elke dag keihard aan want de uitdagingen blijven onveranderd groot en er is nog veel werk te doen.

Maar dat kunnen we niet alleen. Daarom zijn we dankbaar voor alle steun die wij krijgen. Allereerst van onze 300 Erkend DierenLot Beneficianten en al hun vrijwilligers die dagelijks daadwerkelijk klaar staan voor al die dieren. Maar ook zijn we dankbaar voor al onze donateurs, loterijspelers en giftgevers die altijd weer bereid zijn om te helpen. De bedrijven die ons regelmatig voorzien van diervoer en dierbenodigdheden en de steun van de Postcode Loterij. Met hun jaarlijkse bijdrage kunnen we elektrificatie van het wagenpark écht mogelijk maken!

Deel 6

Terugblik en vooruitblik

Ook in 2025 bleek opnieuw hoe groot de behoefte is aan een onafhankelijke, oplossingsgerichte organisatie als Stichting DierenLot. De ondersteuning die wij bieden gaat inmiddels veel verder dan financiële bijdragen alleen. Naast het verstrekken van financiële steun, dierenambulances en materialen vervult DierenLot een belangrijke rol als verbinder binnen de dierenwelzijnssector. Het delen van kennis, ervaring en netwerken draagt bij aan een sterkere, professionelere en toekomstbestendige dierenhulpverlening in Nederland.

Door de jaren heen heeft DierenLot een leidende positie opgebouwd binnen de dierenwelzijnssector. Steeds meer organisaties, overheden en andere stakeholders weten ons te vinden voor samenwerking en ondersteuning. Als grootste netwerk van dierenhulporganisaties in Nederland geloven wij dat structurele verbeteringen alleen gerealiseerd kunnen worden door gezamenlijk op te trekken. De kracht van ons netwerk en de betrokkenheid van onze achterban vormen daarbij een onmisbare basis.

VERDERE VERSTERKING VAN DE DIERENHULPVERLENING

Ook de komende jaren blijft DierenLot zich inzetten voor een onafhankelijk, fijnmazig en sterk netwerk van dierenopvangorganisaties, dierenambulances en andere dierenhulpverleners. Naast directe ondersteuning blijven wij investeren

in de professionalisering van de sector door kennisdeling, samenwerking en het beschikbaar stellen van praktische hulpmiddelen en fondsenwervende instrumenten. Wij zien dat steeds meer organisaties actief gebruikmaken van de door DierenLot ontwikkelde platformen en ondersteuningsmogelijkheden. Hierdoor versterken zij hun eigen positie, vergroten zij hun zelfredzaamheid en kunnen zij nog beter invulling geven aan hun belangrijke maatschappelijke taak. Deze ontwikkeling verwachten wij de komende jaren verder te zien groeien.

Daarnaast blijven wij ons inzetten voor betere randvoorwaarden voor dierenhulpverleners. Door onze omvang, expertise en brede achterban kunnen wij op lokaal, provinciaal en landelijk niveau opkomen voor een gelijk speelveld binnen de dierenwelzijnssector en organisaties ondersteunen in hun contacten met gemeenten, provincies en andere overheden. Ook hier spelen samenwerkingen een belangrijke rol. We participeren in 2026 dan ook weer veelvuldig in allerlei allianties.

INVASIEVE EXOTEN

Een belangrijk dossier dat ook in de komende jaren aandacht blijft vragen, betreft de opvang van invasieve exoten zoals nijlganzen en roodwangschildpadden. Dierenhulpverleners worden hierbij geconfronteerd met tegenstrijdige wet- en regelgeving. Enerzijds schrijft Europese

regelgeving voor dat invasieve exoten moeten worden bestreden, terwijl anderzijds de Wet dieren verplicht om dieren in nood de noodzakelijke zorg te bieden. Deze situatie leidt in de praktijk tot grote uitdagingen voor opvangcentra en dierenambulances. Opgevangen dieren mogen vaak niet worden teruggeplaatst in de natuur, waardoor de opvangcapaciteit onder druk komt te staan. Tegelijkertijd verwachten burgers terecht dat gevonden dieren op een diervriendelijke manier worden geholpen. DierenLot blijft zich daarom, mede namens de Spreekbuis Wildopvang en Dierenambulances, inzetten voor werkbare en diervriendelijke oplossingen. In overleg met het ministerie en betrokken stakeholders, waaronder natuurorganisaties, de NVWA, RVO, provincies en andere partners, wordt gezocht naar duurzame oplossingen voor opvang, vervoer en beheer van deze dieren. Daarnaast blijven wij onderzoeken hoe lokale dierenhulporganisaties ondersteund kunnen worden bij de opvang van deze dieren.

DUURZAAMHEID

Duurzaamheid blijft een belangrijk onderdeel van onze strategie. Niet alleen vanwege de positieve effecten op milieu en klimaat, maar ook omdat verduurzaming op de lange termijn leidt tot lagere kosten voor dierenhulporganisaties. Hierdoor blijft meer geld beschikbaar voor de daadwerkelijke hulp aan dieren. Via het Verduurzamingsfonds blijft DierenLot investeren in energiebesparende maatregelen bij aangesloten organisaties, zoals zonnepanelen, warmtepompen en isolatie. Met een beschikbare reservering van € 1,5 miljoen beschikken wij over voldoende middelen om ook de komende jaren verdere verduurzaming binnen de sector mogelijk te maken. Daarnaast blijven wij investeren in duurzamere vormen van diervervoer. De pilot met elektrische dierenambulances wordt geëvalueerd en waar mogelijk verder uitgebouwd. Op deze manier werken wij samen met de sector aan een toekomstbestendige dierenhulpverlening.

VOORUITBLIK

De maatschappelijke uitdagingen binnen de dierenwelzijnssector blijven groot. Tegelijkertijd zien wij een groeiende bereidheid van burgers, bedrijven, vrijwilligers en organisaties om gezamenlijk verantwoordelijkheid te nemen voor dieren in nood. Deze betrokkenheid geeft vertrouwen voor de toekomst. DierenLot zal zich ook de komende jaren blijven inzetten voor het versterken van de dierenhulpverlening, het verbeteren van de randvoorwaarden voor dierenwelzijn en het vergroten van de maatschappelijke bewustwording rondom dieren in nood. Samen met onze achterban, vrijwilligers, dierenhulporganisaties, bedrijven en overheden blijven wij bouwen aan een Nederland waarin dieren de hulp krijgen die zij nodig hebben.

Wij zijn alle donateurs, vrijwilligers, bedrijven, nalatenschappers, partners en dierenhulporganisaties dankbaar voor het vertrouwen en de steun die zij ons geven. Dankzij hun betrokkenheid konden wij ook in 2025 duizenden dieren en honderden dierenhulporganisaties ondersteunen. Samen maken wij iedere dag het verschil voor dieren in nood.

Begroting 2026

(alle genoemde bedragen zijn in euro's x 1.000,-)

	Begroot 2026	Resultaat 2025	Begroot 2025	Resultaat 2024
BATEN				
Baten van particulieren	26.550	24.610	21.000	18.374
Baten van bedrijven	3.500	4.728	3.000	3.851
Baten van andere org. zonder winststreven	600	174	400	448
Baten van loterijorganisaties	950	985	885	903
Som van de geworven baten	31.600	30.497	25.285	23.576
Baten verkoop goederen	400	250	200	236
Som van de totale baten (A)	32.000	30.747	25.485	23.812
LASTEN				
Bestedingen aan doelstelling				
Uitkeringen Dierenhulporganisaties	16.700	16.163	13.900	12.952
Ambulances DierenLot	2.500	1.659	2.500	2.311
Voorlichting en bewustwording	9.250	5.972	5.700	4.989
Capacitybuilding	1.500	978	1.400	863
Overige bestedingen	300	229	250	180
Totaal bestedingen aan doelstelling (C)	30.250	25.001	23.750	21.295
Totaal wervingskosten (D)	3.000	2.703	2.100	2.292
Kosten Beheer en Administratie (E)	1.400	1.266	1.200	1.061
Som van de lasten (F)	34.650	28.970	27.050	24.648
<i>Financiële baten en lasten</i>		117		142
Saldo van Baten en Lasten	-2.650	1.894	-1.565	-694
KENGETALLEN		Begroot 2026	Resultaat 2025	Resultaat 2024
Wervingspercentage (D/A)		9	9	9
Bestedingspercentage doelstelling t.o.v. totale baten (C/A)		94	82	89
Bestedingspercentage doelstelling t.o.v. totale lasten (C/F)		87	86	86
Kostenpercentage beheer en administratie (E/F)		4	4	4



Deel 7

Jaarrekening 2025

Balans per 31 december 2025

Na voorgestelde bestemming van het saldo van baten en lasten (alle genoemde bedragen zijn in euro's).

ACTIVA	31 december 2025	31 december 2024
Vaste Activa		
Materiële vaste activa	1.631.107	1.700.679
Financiële activa	5.849.927	3.636.977
	7.481.034	5.337.656
Vlottende Activa		
Vorraden	6.999	19.921
Vorderingen en overlopende activa	410.413	671.571
Effecten	1.140.687	1.107.606
Liquide middelen	7.430.082	5.604.893
	8.988.181	7.403.990
Totaal	16.469.215	12.741.646

PASSIVA	31 december 2025	31 december 2024
Reserves en Fondsen		
Continuïteitsreserve	2.500.000	2.000.000
Bestemmingsreserve Doelstelling	266.606	0
Doelstellingsreserve Verduurzaming	1.500.000	1.414.913
Doelstellingsreserve Overzeese gebieden	250.000	495.206
Doelstellingsreserve meerkosten elektrificering wagenpark	700.000	500.000
Bestemmingsreserve financiering activa bedrijfsvoering	1.631.107	844.047
Bestemmingsreserve financiering projecten Stichting DierenLot	525.000	200.000
Bestemmingsreserve Noodfonds	120.000	120.000
	7.492.713	5.574.167
Bestemmingsfonds Henny	0	24.320
Overige Bestemmingsfondsen	25.000	25.000
Totaal reserves en fondsen	7.517.713	5.623.487
Langlopende schulden	3.782.702	2.845.769
Kortlopende schulden	5.168.800	4.272.390
Totaal	16.469.215	12.741.646

Staat van Baten en Lasten 2025

Alle genoemde bedragen zijn in euro's.

	2025	Begr. 2025	2024
Baten			
Baten van particulieren	24.609.944	21.000.000	18.375.301
Baten van bedrijven	4.728.180	3.000.000	3.851.007
Baten van overheden, subsidie	35.050	0	151.272
Baten van andere organisaties zonder winststreven	138.866	400.000	296.290
Baten van loterijorganisaties	985.030	885.000	902.650
Som van de geworven baten	30.497.070	25.285.000	23.576.520
Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten	250.254	200.000	235.805
Totaal som van de baten	30.747.324	25.485.000	23.812.325
Lasten			
Bestedingen doelstellingen	25.001.493	23.750.000	21.295.102
Wervingskosten	2.703.434	2.100.000	2.292.330
Beheer en administratie	1.265.525	1.200.000	1.061.074
Som van de lasten	28.970.452	27.050.000	24.648.506
Saldo voor financiële baten en lasten	1.776.873		-836.180
Financiële baten & lasten	117.354		142.634
Saldo van baten en lasten	1.894.227	-1.565.000	-693.546
Bestemming saldo van baten en lasten			
Het saldo van baten en lasten is als volgt verdeeld:			
Toevoeging c.q. onttrekking aan:			
Continuïteitsreserve	500.000		0
Bestemmingsreserve Doelstelling	266.606		-277.671
Doelstellingsreserve Verduurzaming	85.087		-85.087
Doelstellingsreserve Overzeese gebieden	-245.206		-4.794
Doelstellingsreserve meerkosten elektrificering wagenpark	200.000		
Bestemmingsreserve financiële activa bedrijfsvoering	787.060		-237.780
Bestemmingsreserve financiering projecten Stichting DierenLot	325.000		-111.534
Bestemmingsfonds Henry	-24.320		-1.680
Overige bestemmingsfondsen	0		25.000
	1.894.227		-693.546

Kasstroomoverzicht 2025

Alle genoemde bedragen zijn in euro's.

Kasstroom uit operationele activiteiten	2025	2024
Saldo van baten en lasten	1.894.227	-693.546
Afschrijvingen materiele vaste activa	170.464	113.190
Mutaties financiële vaste activa	536.793	274.201
Mutaties leningen in het kader van de doelstellingen	0	2.085
	707.257	389.476
Mutaties werkkapitaal:		
• Voorraden	12.922	-5.133
• Vorderingen en overlopende activa	261.158	-281.624
• Effecten	-33.081	-74.499
• Kortlopende schulden	896.410	1.011.342
	1.137.409	650.086
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investeringen in:		
• Materiele vaste activa	-100.894	638.594
• Financiële vaste activa, per saldo (verstrekt minus aflossingen)	-2.749.743	-1.882.692
	-2.850.637	-1.244.098
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
• Mutatie langlopende schulden	936.933	-18.302
	936.933	-18.302
Mutatie liquide middelen	1.825.189	-916.384
Stand liquide middelen 1 januari	5.604.893	6.521.277
Stand liquide middelen 31 december	7.430.082	5.604.893
Mutatie liquide middelen	1.825.189	-916.384

Algemene toelichting

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening van Stichting DierenLot, gevestigd te Arkel, is opgesteld met inachtneming van de Richtlijn 650 voor Fondsenwervende Organisaties uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde. Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

CONTINUÏTEIT VAN DE ACTIVITEITEN

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

TER VERGELIJKING OPGENOMEN CIJFERS

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar. Waar nodig zijn de vergelijkende cijfers aangepast ten behoeve van de vergelijkbaarheid.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Onroerend goed wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Indien belangrijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwachte gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk onderkend en afgeschreven.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De financiële vaste activa worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijke geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

EFFECTEN

Effecten worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. De aandelen, obligaties en beleggingsfondsen worden gewaardeerd tegen beurskoers. Alle gerealiseerde en niet-gerealiseerde waardeveranderingen worden in de staat van baten en lasten verantwoord onder resultaat beleggingen. Transactiekosten voor aan- of verkopen worden via de staat van baten en lasten verantwoord onder resultaat beleggingen. Het beheer van de beleggingsportefeuille is ondergebracht bij Van Lanschot Bankiers. De vermogensbeheerder heeft de verantwoordelijkheid voor de dagelijkse uitvoering van het beleggingsbeleid en dient zich te houden aan het door DierenLot vastgestelde beleggingsstatuut. Het beleggingsstatuut is opgesteld in 2021. De vermogensbeheerder van de van de bank rapporteert periodiek over de beleggingen en minimaal een keer jaar vindt overleg plaats tussen Stichting DierenLot en de vermogensbeheerder.

OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. De vervolgwaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde). Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

VOORRADEN

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De ontvangen voorraad in natura wordt gewaardeerd tegen reële waarde.

LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

CONTINUÏTEITSRESERVE EN BESTEMMINGSRESERVE DOELSTELLING

De continuïteitsreserve is gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat in de toekomst aan de verplichtingen kan worden voldaan. In lijn met de Handreiking Verantwoord Financieel Beheer van Goede Doelen Nederland wordt de hoogte van de continuïteitsreserve bepaald op basis van een risicoanalyse, inclusief de inschatting van de potentiële financiële consequenties van de geïdentificeerde risico's.

BESTEMMINGSRESERVES

Na afloop van het boekjaar en bij het opmaken van de jaarrekening besluit het bestuur of zij voor de uitvoering van haar doelstelling een deel van het resultaat wil vastleggen in een bestemmingsreserve. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald en betreft geen verplichting, zij kan deze beperking zelf opheffen.

FONDSEN

Het Noodfonds is opgericht in 2009. Hieruit worden nood- en spoedeisende uitkeringen gedaan binnen 3 werkdagen. Tevens worden hier de toegezegde uitkeringen aan toegevoegd, waarvan de betreffende organisatie hebben afgezien. Door het bestuur is de hoogte van deze bestemmingsreserve gemaximaliseerd op € 120.000,00. Tevens is vastgelegd dat er maximaal € 10.000,00 per incident uitgekeerd wordt.

SCHULDEN

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Grondslagen voor de bepaling van het saldo van baten en lasten

ALGEMEEN

Het saldo van de baten en lasten over het boekjaar is bepaald als het verschil tussen de ontvangen bedragen enerzijds en de kosten en andere lasten anderzijds, gewaardeerd tegen historische kostprijzen met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

BATEN

Baten van Particulieren

Donaties en giften van particulieren worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

Baten van Nalatenschappen

De baten uit nalatenschappen worden verwerkt in het verslagjaar waarin de akte van verdeling, dan wel als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording is ontvangen. Alleen indien de akte van verdeling of de rekening en verantwoording voor balansdatum is ontvangen, wordt de bate uit de nalatenschap in het verslagjaar verwerkt. De organisatie verwerkt uitbetalingen in de vorm van voorschotten in het verslagjaar waarin ze worden ontvangen als

baten uit nalatenschappen. Nalatenschappen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Bij de waardering van nalatenschappen wordt rekening gehouden met eventuele rechten van vruchtgebruik.

Baten van bedrijven in natura

Donaties en giften van bedrijven worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen. Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de ontvangen goederen, voor zover deze betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten van bedrijven en organisaties zonder winststreven

Donaties en giften van bedrijven en organisaties zonder winststreven worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking te hebben.

Baten van loterijorganisaties

De baten van de PostcodeLoterij en Support Actie worden toegerekend aan het jaar waarin zij ontvangen worden.

BESTEDINGEN

De door de Stichting toegezegde bijdragen worden verantwoord in het jaar waarin de toezegging heeft plaatsgevonden.

AMBULANCES EN BAKFIETSEN

De kosten van de aanschaf van ambulances en bakfietsen worden direct verwerkt in de rekening van baten en lasten. De stichting is niet voornemens dergelijke activa te vervreemden.

PERSONEELSBELONINGEN

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van arbeidsvoorwaarden verwerkt in de rekening van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

PENSIOENEN

Voor de pensioenregelingen is het uitgangspunt dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op de balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies. Verder wordt op balansdatum een voorziening opgenomen voor bestaande additionele verplichtingen ten opzichte van het fonds en de werknemers, indien het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen zal plaatsvinden en de omvang van de verplichtingen betrouwbaar kan worden geschat. Het al dan niet bestaan van additionele verplichtingen wordt beoordeeld aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst met het fonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers en andere (expliciete of impliciete) toezeggingen aan de werknemers. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de contante waarde van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen op de balansdatum af te wikkelen. De pensioenregeling voor de werknemers is op basis van de beschikbare premie.

AFSCHRIJVINGEN

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur.

BELASTINGEN

De stichting is niet belastingplichtig voor de omzetbelasting en de vennootschapsbelasting.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is op basis van de indirecte methode opgesteld.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Na voorgestelde bestemming van het saldo baten en lasten. (alle genoemde bedragen zijn in euro's).

MATERIËLE VASTE ACTIVA

Een overzicht van de materiele vaste activa is onderstaand opgenomen:

	Bedrijfs- gebouwen & terreinen	Inventaris	Vervoers- middelen	Totaal
Aanschaffingen	1.853.083	277.042	308.267	2.438.392
Cum. afschrijving	-294.880	-190.826	-252.007	-737.713
Boekwaarde begin	1.558.203	86.216	56.260	1.700.679
Correcties voorgaande jaren	38.242	2.627	582	41.451
Boekwaarde begin (incl. correcties)	1.596.445	88.843	56.842	1.742.130
Investerings	0	24.138	35.304	59.442
Desinvesterings	-5.713	-37.296	-32.372	-75.382
Afschrijvingen	-97.560	-31.216	-41.688	-170.464
Afschrijvingen buiten gebruik	5.713	37.296	32.372	75.381
Mutaties	-97.560	-7.078	-6.384	-111.022
Aanschaffingen	1.885.612	255.980	311.781	2.453.373
Cum. Afschrijvingen	-386.727	-174.215	-261.324	-822.266
Boekwaarde einde	1.498.885	81.765	50.457	1.631.107

Het bedrijfsgebouw dat is aangekocht in 2021 is benodigd voor de bedrijfsvoering.
De afschrijving hiervan gebeurt in 20 jaar met een restwaarde van € 121.000,00

Het bedrijfsgebouw dat is aangekocht in 2022 is benodigd voor de bedrijfsvoering.
De afschrijving hiervan gebeurt in 20 jaar met een restwaarde van € 85.500,00

Het bedrijfsgebouw dat is aangekocht in 2024 is benodigd voor de bedrijfsvoering.
De afschrijving hiervan gebeurt in 20 jaar met een restwaarde van € 119.500,00

Het bedrijfsgebouw dat is aangekocht in 2024 is benodigd voor de bedrijfsvoering.
De afschrijving hiervan gebeurt in 20 jaar met een restwaarde van € 121.500,00

De overige materiële vaste activa zijn eveneens benodigd voor de bedrijfsvoering.
Het afschrijvingspercentage voor deze materiële vaste activa bedraagt 20%.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA	31 december 2025	31 december 2024
Een overzicht van de financiële vaste activa is onderstaand opgenomen:		
Leningen in het kader van de doelstelling		
Stand per 1 januari	3.636.977	2.028.487
Bij: verstrekte leningen	2.892.743	1.902.692
	6.529.720	3.931.179
Af: overige mutaties	-	2.085
Af: ontvangen aflossingen	143.000	20.000
Af: voorzieningen	129.963	23.194
Af: kwijtscheldingen	406.830	248.922
	679.793	294.201
Stand per 31 december	5.849.927	3.636.977

Terzake zijn leningovereenkomsten opgesteld.
De leningen zijn verstrekt voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

Opgenomen voorzieningen vanwege de inbaarheid van de leningen in het kader van de doelstelling		
Stand per 1 januari	71.978	48.784
Toevoeging voorzieningen	129.963	23.194
Eindstand 31 december	201.941	71.978
Voorraad		
Diverse voorraad	6.999	19.921

De voorraad is voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA	31 december 2025	31 december 2024
Debiteuren	78.554	82.697
Vooruitbetaalde kosten	0	11.724
Nog te ontvangen loterij	94.785	98.838
Nog te ontvangen nalatenschappen	20.847	128.422
Nog te ontvangen bedragen uit akties	172.099	249.561
Overige overlopende activa	44.128	100.331
	410.413	671.571

EFFECTEN AANGEHOUDEN TER BELEGGING	2025	2024
Aandelen	429.381	412.468
Obligaties	699.873	662.207
Geldmarktfondsen	11.433	32.930
Effecten aangehouden ter belegging	1.140.687	1.107.605

De effecten zijn gewaardeerd tegen de beurswaarde. De effecten zijn per 31 december 2025 als volgt te specificeren, onder vermelding van vervreemdingsresultaten en waardeveranderingen. De beheerskosten effectenrekening zijn opgenomen in de bureaunkosten en bedragen voor 2025 € 5.876,-.

	Aandelen	Obligaties	Geldmarkt	Totaal
Waarde beleggingen per 31 december 2025	429.381	699.873	11.433	1.140.687
Waarde beleggingen per 1 januari 2025	412.468	662.207	32.930	1.107.605
Mutatie	16.913	37.666	-21.497	33.082

Deze mutatie kan als volgt worden gespecificeerd:

Uit hoofde van ontvangen inkomsten	2.266
Uit hoofde van ongerealiseerde waardeveranderingen	36.692
Subtotaal	38.958
Beheerskosten effectenrekening	-5.876
Totaal	33.082

Stichting DierenLot heeft een volledig duurzame beleggingsportefeuille.

In het beleggingsstatuut van Stichting DierenLot is vastgelegd dat alleen mag worden belegd in bedrijven die hun verantwoordelijk nemen op gebied van economische, sociale en omgevingsduurzaamheid. Het beleggingsstatuut wordt periodiek beoordeeld en zo nodig bijgesteld..

Het rendement op de beleggingen over 2025 bedraagt 2,99% positief.

LIQUIDE MIDDELEN	2025	2024
Totaal bankrekeningen	7.430.082	5.604.893

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

RESERVES EN FONDSEN	31 december 2025	31 december 2024
Continuïteitsreserve	2.500.000	2.000.000
Bestemmingsreserve Doelstelling	266.606	0
Doelstellingsreserve Verduurzaming	1.500.000	1.414.913
Doelstellingsreserve Overzeese gebieden	250.000	495.206
Doelstellingsreserve meerkosten elektrificering wagenpark	700.000	500.000
Bestemmingsreserve financiële activa (bedrijfsvoering)	1.631.107	844.047
Bestemmingsreserve projecten Stichting DierenLot	525.000	200.000
Bestemmingsreserve Noodfonds	120.000	120.000
Bestemmingsfonds Henny	0	24.320
Overige Bestemmingsfondsen	25.000	25.000
	7.517.713	5.623.486

CONTINUÏTEITSRESERVE	2025	2024
Stand per 1 januari	2.000.000	2.000.000
Dotatie uit bestemming saldo baten en lasten	500.000	0
Stand per 31 december	2.500.000	2.000.000

De continuïteitsreserve wordt gevormd om zeker te stellen dat de stichting ook in de (nabije) toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. In het uiterste geval dat de organisatie of haar inkomsten zouden ophouden te bestaan moet DierenLot het personeel begeleiden naar nieuw werk en moeten de huurovereenkomsten worden afgerond. Conform de richtlijn financieel beheer goede doelen kan voor een continuïteitsreserve een bovengrens van 1,5 maal de jaarkosten van de werkorganisatiekosten worden gesteld. Als uitgangspunt voor het bepalen van de continuïteitsreserve is uitgegaan van een risicoanalyse waarbij rekening is gehouden met de kansen en impact van de risico's en is de continuïteitsreserve in 2025 op € 2.500.000 gesteld. Wanneer de actualisatie van de risicoanalyse mede als onderbouwing van de continuïteitsreserve minder dan 20% afwijkt van de huidige continuïteitsreserve wordt de omvang hiervan niet aangepast.

BESTEMMINGRESERVE DOELSTELLING	2025	2024
Stand per 1 januari	0	277.671
Dotatie uit bestemming saldo baten en lasten	266.606	-277.671
Stand per 31 december	266.606	0

De bestemmingsreserve doelstelling is gevormde reserve, waarbij het besluit is genomen dit ook binnen afzienbare tijd te besteden aan toekomstige uitkeringsprojecten conform de meerjaren begroting.

DOELSTELLINGSRESERVE VERDUURZAMING	2025	2024
Stand per 1 januari	1.414.913	1.500.000
Onttrekking ten behoeve van doelstelling	-16.419	-85.087
Dotatie uit bestemming saldo baten en lasten	101.506	0
Stand per 31 december	1.500.000	1.414.913

Om onze beneficianten te kunnen ondersteunen met verduurzaming van hun opvang e.d. is er een doelstellingsreserve gevormd van ca. € 1.500.000,-.

DOELSTELLINGSRESERVE OVERZEESSE GEBIEDEN	2025	2024
Stand per 1 januari	495.206	500.000
Onttrekking ten behoeve van doelstelling	0	-4.794
Vrijval/dotatie uit bestemming saldo baten en lasten	-245.206	0
Stand per 31 december	250.000	495.206

De doelstellingsreserve voor overzeese gebieden is speciaal bedoeld voor onze beneficianten in de overzeese gebieden en bedraagt € 250.000,-.

DOELSTELLINGSRESERVE MEERKOSTEN ELEKTRIFICATIE WAGENPARK	2025	2024
Stand per 1 januari	500.000	500.000
Onttrekking ten behoeve van doelstelling	-496.989	0
Vrijval/dotatie uit bestemming saldo baten en lasten	696.989	0
Stand per 31 december	700.000	500.000

De stichting heeft voor de meerkosten van elektrificering van haar wagenpark een doelstellingsreserve opgenomen van € 500.000,-.

BESTEMMINGSRESERVE FINANCIERING ACTIVA (BEDRIJFSVOERING)	2025	2024
Stand per 1 januari	844.047	1.081.827
Onttrekking ten behoeve van aanschaf pand	0	-664.072
Vrijval/dotatie uit bestemming saldo baten en lasten	787.060	426.292
Stand per 31 december	1.631.107	844.047

Eind 2025 is besloten om € 1.631.107,- te reserveren voor de financiering activa voor de bedrijfsvoering van de Stichting.

BESTEMMINGSRESERVE FINANCIERING PROJECTEN DIERENLOT	2025	2024
Stand per 1 januari	200.000	311.534
Vrijval/dotatie uit bestemmingsreserve saldo baten en lasten	325.000	-111.534
Stand per 31 december	525.000	200.000

Eind 2025 is besloten om € 525.000,- te reserveren voor de financiering voor huisvesting van DierenLot en Beneficianten. De bestedingshorizon van deze reserve is afhankelijk van projectaanvragen en wordt op dit moment geschat op circa 5 jaar.

BESTEMMINGRESERVE NOODFONDS	2025	2024
Stand per 1 januari	120.000	120.000
Dotatie uit bestemming saldo baten en lasten	30.338	30.249
Onttrekking ten behoeve van calamiteiten	-30.338	-30.249
Stand per 31 december	120.000	120.000

Noodfonds

Hierboven is het dierennoodfonds opgenomen, waaruit in nood- en spoedeisende situaties binnen 3 werkdagen uitkeringen gedaan kunnen worden.

BESTEMMINGSFONDS HENNY	2025	2024
Stand per 1 januari	24.320	26.000
Onttrekking ten behoeve van doelstelling	-24.320	-1.680
Stand per 31 december	0	24.320

Henny Fonds

Het Henny Fonds heeft als doelstelling om lokale dierenorganisaties te steunen.

OVERIGE BESTEMMINGSFONDSEN	2025	2024
Stand per 1 januari	25.000	0
Dotatie uit bestemming saldo baten en lasten	50.000	50.000
Onttrekking ten behoeve van doelstelling	-50.000	-25.000
Stand per 31 december	25.000	25.000

Overige bestemmingsfondsen

Het overige bestemmingsfonds heeft als doelstelling om dierenambulances in Zuid-Holland te ondersteunen.

LANGLOPENDE SCHULDEN

Een overzicht van de kort en langlopende schulden met betrekking tot verstrekte leningen in het kader van de doelstelling:

SCHULDEN LENINGEN IN HET KADER VAN DE DOELSTELLING	31 december 2025	31 december 2024
Stand per 1 januari	3.201.637	1.706.747
Bij: toegezegde schenkingen	1.579.735	1.743.812
	4.781.372	3.450.559
Af: werkelijke kwijtscheldingen	468.529	248.922
Stand per 31 december	4.312.843	3.201.637
Kortlopende deel	530.141	355.868
Langlopende deel	3.782.702	2.845.769
	4.312.843	3.201.637

KORTLOPENDE SCHULDEN	31 december 2025	31 december 2024
Schulden aan leveranciers	635.821	462.281
Belastingen en premies sociale verzekeringen	53.828	54.117
Vooruit ontvangen bedragen	1.188.863	1.069.608
Nog uit te keren aan Beneficianten	2.362.436	2.007.139
Kortlopend deel langlopende schulden (kwijtgescholden schenkingen)	530.141	355.868
Overlopende passiva	397.710	323.377
	5.168.800	4.272.390

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa (algemeen)

DierenLot heeft een aantal langjarige verplichtingen en rechten. Behalve de overeenkomst met Supportactieloterij over de uitvoering van de loterij en de afdracht van 80% van de geoormerkte loten betreft dit ook een overeenkomst voor online werving, PayPal, Mollie, Stripe Payments UK Ltd. en de ING voor online betalingsverkeer, een overeenkomst (tot 2051) voor het gebruik van logo's pay-offs, concepten, merknamen en overige ontwikkelde en te ontwikkelen wervingsacties en campagnes merk, beeld en uitzendrechten. Voorts zijn er lang lopende verplichtingen (tot 2028) voor huur van de hal op de Vlietskade, de huur van apparatuur voor kopiëren en afdrukken.

Met Mindwize BV loopt een overeenkomst voor beheer van de donateurs database. Aan de berijders van dierenambulances is een bijdrage in het normale onderhoud toegezegd in principe zolang de auto repareerbaar is. Aan donateurs is het verschijnen van het blad toegezegd gedurende hun donateursschap. In de Academie draaien programma's die over meerdere jaren opbouwen naar een eindcertificaat of diploma. Het totaal bedrag voor niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa is ca € 421.700,-.

FINANCIËLE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Rechten uit nalatenschappen

Stichting DierenLot heeft rechten op nalatenschappen die voor een deel nog niet verantwoord zijn in de jaarrekening. Het gaat dan om de nalatenschappen waarvan de rekening en verantwoording dan wel de akte van verdeling niet is ontvangen in het boekjaar 2025, maar al wel door DierenLot zijn aanvaard.

Nationale Postcode Loterij

De Stichting Nationale Postcode Loterij heeft met Stichting DierenLot in 2023 een overeenkomst gesloten met een looptijd tot en met 31 december 2028, waarin Stichting DierenLot als beneficiant wordt aangemerkt. In 2025 is de reguliere bijdrage aan Stichting DierenLot € 600.000,-.

Ambulances en Bakfietsen

Voor de aanschaf van nieuwe ambulances en bakfietsen in 2025 is er een verplichting aangegaan in 2025 voor ca. € 245.500,-.

Bewustwording en voorlichting verplichtingen

Voor bewustwording en voorlichting in 2025 zijn per 31 december 2025 verplichtingen aangegaan voor c.a. een bedrag van € 2,5 mln.

(MEERJARIGE) FINANCIËLE VERPLICHTINGEN

Ambulances, overige auto's en bakfietsen

Het bestuur heeft besloten de aan organisaties ter beschikking gestelde ambulances, overige auto's en bakfietsen niet te activeren, maar in het jaar van aanschaf en ter beschikkingstelling als uitkeringen in overeenstemming met de doelstelling in de staat van baten en lasten te verantwoorden. De kosten, die met deze ambulances, overige auto's en bakfietsen samenhangen worden jaarlijks verantwoord in de staat van baten en lasten onder uitkeringen in overeenstemming met de doelstelling.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

	2025	Begroting 2025	2024
Baten uit donaties en giften particulier	19.714.768	19.000.000	16.507.007
Baten uit nalatenschappen	4.895.176	2.000.000	1.868.294
Baten van bedrijven in natura	4.493.750	3.000.000	3.628.000
Baten van bedrijven donaties en giften	234.430	0	223.007
Baten van overheden, subsidie *	35.050	0	151.272
Baten van andere org. zonder winststreven	138.866	400.000	296.290
Baten van loterijorganisaties**	985.030	885.000	902.650
Som van de geworven baten	30.497.070	25.285.000	23.576.521
Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten	250.254	200.000	235.805
Som van de geworven baten	30.747.324	25.485.000	23.812.325

* Hieronder is mede verantwoord een deel van het toegezegde subsidiebedrag voor 4 jaar (vanaf 2021) van de Provincie Utrecht met bestemming voor ketenopvang en transport voor in het wild levende dieren.

** Hieronder is mede verantwoord de bijdrage vanuit de meerjarige partnerschap van € 500,000,- en de extra bijdrage van € 100,000,- namens de Postcode Loterij.

BESTEDINGEN BINNEN DOELSTELLING	2025	Begroting 2025	2024
Uitkeringen rechtstreeks	16.163.394	13.900.000	12.952.489
Ambulances DierenLot	1.659.032	2.500.000	2.311.161
Voorlichting en bewustwording	5.517.080	5.490.000	4.690.586
Langjarige verplichtingen/bewustwording	454.824	210.000	297.680
Capacity building	977.600	1.400.000	863.533
Overige bestedingen	229.563	250.000	179.654
	25.001.493	23.750.000	21.295.103

WERVINGSKOSTEN	2025	Begroting 2025	2024
Wervingskosten	2.703.434	2.100.000	2.292.330
	2.703.434	2.100.000	2.292.330

KOSTEN BEHEER EN ADMINISTRATIE	2025	Begroting 2025	2024
Bureaunkosten	729.439	750.000	564.065
Langjarige verplichtingen bureau	303.216	210.000	297.680
Algemene kosten	62.407	90.000	86.139
Afschrijvingen materiële activa	170.464	150.000	113.190
	1.265.525	1.200.000	1.061.074
Totaal som van de lasten	28.970.452	27.050.000	24.648.507
FINANCIËLE BATEN EN LASTEN	2025	Begroting 2025	2024
Rente Lasten en soortgelijke kosten	117.354		142.634
	117.354		142.634

De baten van particulieren zijn vooral gegroeid door de groei van het aantal donateurs. De baten van bedrijven zijn hoger dan begroot door de toename van de aan DierenLot ter beschikking gestelde pallets diervoer en dierbenodigdheden die worden (her)verdeeld onder de beneficianten. Voor de analyse tussen de begroting en de werkelijke cijfers verwijzen wij naar het bestuursverslag.

TOELICHTING FINANCIËLE BATEN EN LASTEN	2025	Begroting 2025	2024
Ongerealiseerde koersresultaten effecten	36.692	-	79.604
Dividend	2.266	-	85
Koersresultaat effecten	0	-	0
Resultaat beleggingen	38.958	-	79.689
Credit rente	55.652	-	48.866
Totale financiële lasten	94.610	-	128.555
Opbrengst rente leningen	22.745	-	14.079
Saldo financiële baten en lasten	117.354	-	142.634

Lastenverdeelstaat

Bestemming	Besteed aan doelstellingen						Wervingskosten	Beheer en administratie	Totaal 2025	Totaal 2024
	Uitkeringen	Ambulances	Voorlichting/bewustwording	Capacity building	Overige bestedingen	Totaal besteed aan doelstellingen in 2025				
Uitkeringen	15.628.412	1.517.571		859.099	229.563	18.234.645			18.234.645	15.607.069
Communicatie			5.038.879			5.038.879	2.557.488		7.596.367	6.333.510
Personeel	534.982	141.461	933.025	118.501		1.727.969	145.946	113.960	1.987.876	1.752.455
Kantoor en algemeen								981.102	981.102	842.282
Afschrijvingen								170.464	170.464	113.190
Totaal 2025	16.163.394	1.659.032	5.971.904	977.600	229.563	25.001.493	2.703.434	1.265.525	28.970.452	24.648.506
Begroting 2025	13.900.000	2.500.000	5.700.000	1.400.000	250.000	23.750.000	2.100.000	1.200.000	27.050.000	
Totaal 2024	12.952.489	2.311.161	4.988.266	863.533	179.654	21.295.103	2.292.330	1.061.074	24.648.507	

KENGETALLEN

De verhouding tussen lasten:

Besteed aan doelstelling:	86,4%
Wervingskosten:	9,3%
Beheer en administratie:	4,33%

De verhouding tussen baten:

Besteed aan doelstelling:	82%
Wervingskosten:	8,8%
Beheer en administratie:	4%

Toerekening bestedingen aan Voorlichting en Werving

Stichting DierenLot combineert de voorlichtingsactiviteiten vaak met fondsenwerving, omdat fondsenwerving niet zonder voorlichting kan en voorlichtingsactiviteiten benut worden om fondsen te werven. Er is daarom vaak sprake van zogenoemde gemengde bestedingen. Stichting DierenLot hanteert hierbij de volgende verdeelsleutel in aanvulling op hetgeen in de vorige paragraaf rond de kostenverdeling is vermeld. Per activiteit of wijze van communicatie wordt beoordeeld wat een reële verdeling is. Deze gemengde kosten worden deels aan voorlichting en werving toegerekend. Voor de gemengde kosten van Direct Response TV wordt na overleg met het CBF gezien de inhoud van de spots uitgegaan van een 60-40 verdeling. 60% voorlichting/bewustwording en 40% wervingskosten. Voor de overige gemengde kosten wordt uitgegaan van een 75-25 verdeling. 75% voorlichting/bewustwording en 25% wervingskosten.

Honoraria van de onafhankelijke accountant

De honoraria van de onafhankelijke accountant, zoals bedoeld in artikel 2:382a BW, hebben betrekking op de controle van de jaarrekening en bedragen over het boekjaar € 42.972,- incl. BTW (2024: € 41.745,-incl. BTW).

Naast de controle van de jaarrekening zijn geen overige werkzaamheden door de accountant verricht.

TOELICHTING PERSONEELSKOSTEN

Personeelskosten worden verdeeld op basis van de werkelijke inzet van werkzaamheden.

	2025	2024
Lonen & salarissen	1.111.971	1.015.974
Sociale lasten	227.021	194.275
Pensioenlasten	106.904	107.438
Overige personeelskosten	585.700	434.767
Totaal	2.031.596	1.752.454
Aantal FTE:	21,42	18,91
Naam	J. Krol	P. Helmer
Omvang betrekking	32 uur	32 uur
Fte	0,89	0,89
Periode	2025	2025
Bezoldiging*		
Brutoloon	n.v.t.	n.v.t.
Vakantiegeld	n.v.t.	n.v.t.
Eindejaarsuitkering	n.v.t.	n.v.t.
Variabel jaarinkomen		
Overige beloningen	112.500	112.500
Totaal	112.500	112.500
SV lasten (wg deel)	n.v.t.	n.v.t.
Belaste vergoedingen	n.v.t.	n.v.t.
Pensioenlasten wg deel	n.v.t.	n.v.t.
Totaal bezoldiging 2024	112.500	112.500
Totaal bezoldiging 2023	98.340	98.340

(*) De vergoeding van de individuele directieleden blijft binnen het maximum van € 129.292 (G) inclusief belaste vergoedingen- bijtelling etc. max € 168.080,- (1 FTE/12 mnd.) volgens de Regeling beloning directeuren van goede doelen ten behoeve van besturen en raden van toezicht.

De bruto functiezwaarte wordt ingeschat op 465 BSD-punten (weging 2024). 405 BSD punten op basis van tweehoofdige directie. Voor de periode 2019-2025 is de managementvergoeding vastgesteld op € 136.000 door de Raad van Toezicht. Het maximum salaris inclusief vergoedingen in de sector is per 1 juli 2025 € 244.219,-.

Vergoeding bestuur

De bezoldiging van het bestuur i.c. de directie is conform de regels van het CBF afgestemd op de zwaarte van de functie.

Vergoeding Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht ontvangt geen beloning voor haar werkzaamheden.

Overzicht vergelijking resultaat 2025, begroting 2025 en resultaat 2024

(alle genoemde bedragen zijn in euro's x 1.000,-)

	Resultaat 2025	Begroot 2025	Resultaat 2024
BATEN			
Baten van particulieren	24.610	21.000	18.374
Baten van bedrijven	4.728	3.000	3.851
Baten van andere org. zonder winststreven	174	400	448
Baten van loterijorganisaties	985	885	903
Som van de geworven baten	30.497	25.285	23.576
Baten verkoop goederen	250	200	236
Totaal van de baten (A)	30.747	25.485	23.812
LASTEN			
Bestedingen binnen doelstelling			
Uitkeringen Dierenhulporganisaties	16.163	13.900	12.952
Ambulances DierenLot	1.659	2.500	2.311
Voorlichting en bewustwording	5.972	5.700	4.988
Capacitybuilding	978	1.400	864
Overige bestedingen	229	250	180
Totaal bestedingen binnen doelstelling (C)	25.001	23.750	21.295
Totaal wervingskosten (D)	2.703	2.100	2.292
Kosten Beheer en Administratie (E)	1.266	1.200	1.061
Som van de lasten (F)	28.970	27.050	24.648
<i>Financiële baten en lasten</i>	<i>117</i>		<i>142</i>
Saldo van Baten en Lasten	1.894	-1.565	-694
KENGETALLEN	Resultaat 2025	Begroot 2025	Resultaat 2024
Wervingspercentage (D/A)	9	8	9
Bestedingspercent. doelstelling t.o.v. totale baten (C/A)	82	93	89
Bestedingspercent. doelstelling t.o.v. totale lasten (C/F)	86	88	86
Kostenpercentage beheer en administratie (E/F)	4	4	4

Ondertekening jaarrekening voor akkoord

DIRECTIE

J.A. Krol, directeur/bestuurder

Datum: 6 juli 2026

Plaats: Arkel

DE RAAD VAN TOEZICHT

T. de Ruiter

H.N.M. Vos

Datum: 6 juli 2026

Plaats: Arkel

Datum: 6 juli 2026

Plaats: Arkel

B. van der Schaar

P. IJssels

Datum: 6 juli 2026

Plaats: Arkel

Datum: 6 juli 2026

Plaats: Arkel



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting DierenLot

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting DierenLot te gemeente Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting DierenLot op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting DierenLot zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties' is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.



Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.



Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Was getekend te Sliedrecht, 7 juli 2026.

WITh Accountants B.V.
W.G. Oosterom MSc RA



STICHTING
DierenLot

#samenvoordieren

Postbus 359 | 3500 AJ Utrecht | Telefoon: 030 - 241 57 61 | E-mail: info@dier.nu



Volg ons op



www.DierenLot.nl