



ZAANSE STICHTING DIERENZORG

te

Zaandam

Rapport inzake de jaarrekening 2025

Inhoudsopgave

RAPPORT

Resultaat

Financiële positie

BESTUURSVERSLAG

SAMENSTELLINGSVERKLARING ACCOUNTANT

JAARREKENING

Balans per 31 december 2025

Staat van baten en lasten 2025

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Toelichting op staat van baten en lasten over 2025

Staat van baten en lasten 2025

De staat van baten en lasten over 2025 en 2024 kunnen als volgt worden samengevat:

	<u>Werkelijk 2025</u>	<u>Begroot 2025</u>	<u>Werkelijk 2024</u>
	€	€	€
Baten			
Baten van particulieren:			
- collecten	15.714	0	21.353
- donaties en giften	105.866	91.035	101.587
- nalatenschappen	122.115	69.214	56.404
Baten van bedrijven	10.424	7.409	19.267
Baten van (subsidies) van overheden	689.665	678.395	257.623
Baten van andere organisaties zonder winstreven	45	0	395
Som van de geworven baten	<u>943.829</u>	<u>846.053</u>	<u>456.629</u>
 Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/ of diensten	173.541	164.750	203.068
Overige baten	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Som van de baten	1.117.370	1.010.803	659.697
 Lasten			
Besteed aan doelstellingen			
Doelstelling Asiel	251.461	242.524	280.392
Doelstelling Ambulance	106.402	95.960	104.992
Doelstelling Pension	75.514	73.884	130.950
Doelstelling Crisisopvang	390.730	365.962	41.603
	<u>824.107</u>	<u>704.447</u>	<u>557.938</u>
Wervingskosten	8.630	9.000	37.277
Kosten beheer en administratie	176.961	168.442	110.881
Som van de lasten	1.009.698	881.889	706.096
 Saldo voor financiële baten en lasten	107.672	128.914	-46.399
Saldo financiële baten en lasten	9.211	12.478	9.064
Saldo van baten en lasten	<u>98.461</u>	<u>116.436</u>	<u>-55.463</u>
 en lasten:			
Toevoeging/onttrekking aan:			
Overige reserve	-98.461	0	-1.567
Onttrekking Bestemmingsreserve	0	0	57.030
Toevoeging Bestemmingsfonds	0	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Balans per 31 december 2025

	31-dec-25		31-dec-24	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Immateriële vaste activa				
Materiële vaste activa		1.222.866		1.286.413
Financiële vaste activa				
		<u>1.222.866</u>		<u>1.286.413</u>
Voorraad			988	
Debiteuren	359.291		9.068	
Overlopende activa	24.265		36.078	
Liquide middelen	274.003		395.403	
		657.559		441.538
		<u>1.880.425</u>		<u>1.727.951</u>
PASSIVA				
Reserves en fondsen				
- reserves				
bestemmingsreserves	1.250.000		959.045	
overige reserves	20.095		211.023	
Onverdeelde winst	-		1.566	
		<u>1.270.095</u>		<u>1.171.635</u>
Langlopende schulden		443.500		473.250
Kortlopende schulden		166.830		83.066
		<u>1.880.425</u>		<u>1.727.951</u>

BESTUURSVERSLAG 2025**Stichting Dierenzorg Zaanstreek**

1. Inleiding

Hierbij presenteert het bestuur van Stichting Dierenzorg Zaanstreek het bestuursverslag over het boekjaar 2025. Dit verslag geeft inzicht in de activiteiten, resultaten, ontwikkelingen en financiële positie van de stichting en vormt een aanvulling op de jaarrekening.

Het jaar 2025 stond in het teken van continuïteit én verandering. De dagelijkse dierenhulpverlening ging onverminderd door, terwijl de organisatie tegelijkertijd te maken kreeg met toenemende zorgzwaarte, langere verblijfsduur van dieren en druk op capaciteit en middelen. Ook werd gewerkt aan verdere professionalisering van de organisatie; nieuwe systemen en de voorbereiding op de nieuwe beleidsperiode 2026–2030.

Dierenzorg Zaanstreek vervult een integrale rol binnen de regionale dierenhulpverlening. Vanuit de samenhang tussen dierenambulance, opvang en herplaatsing wordt 24 uur per dag hulp geboden aan dieren in nood. In 2025 zijn meer dan 4.600 meldingen verwerkt en werden ruim 3.100 ritten uitgevoerd. Daarnaast zijn 506 dieren nieuw opgevangen binnen de opvanglocaties van de stichting.

De organisatie werkt nauw samen met gemeenten, dierenartsen, opvangorganisaties, vrijwilligers en maatschappelijke partners. Samen met medewerkers, vrijwilligers, donateurs en betrokken inwoners wordt dagelijks gewerkt aan het verbeteren van dierenwelzijn in de regio Zaanstreek.

In 2025 is gewerkt aan de afronding van het meerjarenbeleidsplan 2021–2025. In oktober 2025 heeft het bestuur van Dierenzorg Zaanstreek besloten om het meerjarenbeleidsplan met een jaar te verlengen tot en met 2026. In de loop van 2026 wordt dit beleid geëvalueerd en vertaald naar een nieuw meerjarenbeleidsplan voor de periode 2027–2031.

In dit bestuursverslag legt het bestuur verantwoording af over de doelrealisatie maatschappelijke inzet, risico's, financiële hoofdlijnen, governance en geeft een doorkijk naar 2026.

2. Doelstelling, missie en visie**Doelstelling**

Stichting Dierenzorg Zaanstreek heeft als statutair doel bieden van opvang en bescherming, verzorging, vervoer en herplaatsing van dieren in nood binnen de regio Zaanstreek.

Missie

Dierenzorg Zaanstreek zet zich met haar betrokken en veelal vrijwillige medewerkers dag en nacht in voor dieren die hulp nodig hebben en hanteert daarbij de hoogste maatstaven van dierenwelzijn. Met onze dierenambulance bieden wij interventie en directe hulp aan dieren in nood. Ons asiel en crisisopvang bieden opvang en verzorging en geven dieren een goede

tweede kans. In onze dagopvang en pension zorgen we voor een veilige en comfortabele omgeving.

Visie

Dierenzorg Zaanstreek is de toegankelijke en betrouwbare organisatie op het gebied van dierenwelzijn in de regio Zaanstreek, waar dieren in een veilige omgeving met respect worden behandeld. Samen met de Zaanse gemeenschap zorgen wij voor het vergroten van het bewustzijn over dierenwelzijn.

3. Doelrealisatie 2025

Algemeen

In 2025 is gewerkt aan verdere professionalisering van de organisatie, verbetering van dierenwelzijn en versterking van de maatschappelijke positie van Dierenzorg Zaanstreek.

Een groot deel van de doelstellingen uit het beleidsplan is gerealiseerd of in gang gezet. Tegelijkertijd blijven enkele thema's aandacht vragen in 2026 en naar verwachting ook in de nieuwe beleidsperiode 2027–2031.

Belangrijkste gerealiseerde doelstellingen 2025

Professionalisering organisatie

De organisatie heeft belangrijke stappen gezet in verdere professionalisering. Binnen het managementteam is functiedifferentiatie doorgevoerd en zijn personeels- en werkwijzehandboeken afgerond. Hierdoor zijn verantwoordelijkheden duidelijker vastgelegd en zijn processen beter geborgd. Ook is gewerkt aan verbetering van de interne samenwerking en werksfeer.

Versterking missie, visie en kwaliteitsgericht werken

De missie en visie van de organisatie zijn verder uitgewerkt en vertaald naar de dagelijkse praktijk. Daarbij is nadrukkelijk ingezet op kwalitatieve dierenzorg en passende hulpverlening volgens de uitgangspunten van "Topzorg".

Meer focus op dieren in nood

In lijn met het beleidsplan is de focus verder verschoven naar opvang en hulpverlening aan dieren in nood. De incidentele pension- en vakantieopvang is verder afgebouwd om meer rust en welzijn voor opvangdieren te creëren. Daarnaast is intensiever samengewerkt met gemeenten en politie bij complexe situaties rondom afstandsdieren en bijtincidenten.

Samenwerking en regionale ontwikkeling

De stichting heeft regionale samenwerkingen verder uitgebreid en verstevigd. Er werd samengewerkt met andere dierenwelzijnsorganisaties en overheden in Noord-Holland. Daarnaast participeert Dierenzorg Zaanstreek binnen de Veiligheidsregio Zaanstreek-Waterland (VRZW) als partner bij "dieren in rampen".

Vrijwilligers en medewerkers

In 2025 is verder gewerkt aan het verbeteren van begeleiding, taakverdeling en betrokkenheid van medewerkers en vrijwilligers. Door nieuwsbrieven, overlegmomenten en verdere ontwikkeling van vrijwilligersbeleid is gewerkt aan meer saamhorigheid en behoud van vrijwilligers.

Kwaliteitsverbetering opvang

Er zijn belangrijke stappen gezet richting prikkelarme kennels voor honden om stress in de opvang te verminderen. Ook werd gewerkt aan verbetering van welzijn en verblijfsomstandigheden van dieren zoals meer zichtblokkades voor prikkelreductie, en uitloopvelden met meer schaduw. Voor katten bleef het tekort aan soloruimtes een belangrijk aandachtspunt.

Marketing en fondsenwerving

De zichtbaarheid van de organisatie is verder vergroot door versterking van communicatie en social media. Een nieuwe huisstijl en logo zijn ontwikkeld en campagnes hebben bijgedragen aan meer maatschappelijke bekendheid en fondsenwerving. Daarnaast zijn de eerste stappen gezet richting verdere professionalisering van donateursbeheer en particuliere fondsenwerving.

Opleiding en erkenning dierenambulance

Het opleidingsplan voor medewerkers en vrijwilligers van de dierenambulance is verder geïmplementeerd. Daarnaast is gewerkt aan verdere erkenning en positionering van dierenhulpverlening binnen regionale samenwerkingsverbanden en landelijke organisaties. Zo zijn we naast de FDN (Federatie Dierenambulance Nederland) ook aangesloten bij de NFDO (Nederlandse Federatie Dierenhulp Organisaties).

Preventie en bewustwording

De organisatie heeft meer ingezet op preventie, voorlichting en advies. Centralisten van de meldkamer voeren steeds vaker adviesgesprekken om onnodige opvang of vervoer te voorkomen en inwoners beter te ondersteunen bij dierenwelzijnsvraagstukken.

Niet volledig gerealiseerde doelstellingen

Niet alle doelstellingen konden volledig worden gerealiseerd.

Met name de verdere uitbreiding van fondsenwerving, structurele sponsorwerving en verdere verduurzaming van faciliteiten vragen nog aanvullende ontwikkeling in de komende beleidsperiode.

Ook blijven de opvangcapaciteit voor katten, de beschikbaarheid van vrijwilligers en verdere verduidelijking van verantwoordelijkheden van de eigenaar rondom afstandsdieren bij bijtincidenten belangrijke aandachtspunten voor de toekomst.

4. Werkwijze en maatschappelijke rol

Dierenzorg Zaanstreek vervult een brede maatschappelijke rol binnen de regio. Naast directe hulpverlening draagt de organisatie actief bij aan bewustwording, preventie en verantwoord omgaan met dieren.

De meldkamer en dierenambulance vormen een belangrijk aanspreekpunt voor inwoners, gemeenten en andere organisaties. Meldingen van burgers variëren van gewonde dieren en vermiste huisdieren tot vragen over gedrag, opvang en dierenwelzijn.

De organisatie heeft nadrukkelijk ingezet op passende hulpverlening aan dieren in nood. Niet iedere melding leidt automatisch tot vervoer of opvang van een dier. Door inwoners gericht te adviseren en zorgvuldig af te wegen wanneer inzet noodzakelijk is, wordt onnodige opvang van dieren voorkomen en blijft capaciteit beschikbaar voor dieren die directe hulp nodig hebben.

Bij meldingen over jonge vogels of wilde dieren wordt bijvoorbeeld eerst beoordeeld of ingrijpen noodzakelijk is. Ook bij meldingen over katten wordt zorgvuldig onderzocht of sprake is van een zwervdier (met een eigenaar).

Deze werkwijze draagt bij aan dierenwelzijn, efficiënte inzet van middelen en het beschikbaar houden van capaciteit voor spoedgevallen en dieren die daadwerkelijk hulp nodig hebben.

5. Risico's en onzekerheden

De stichting wordt geconfronteerd met verschillende risico's en onzekerheden.

Financiële afhankelijkheid

De organisatie is afhankelijk van gemeentelijke vergoedingen, donaties, giften, fondsenwerving en nalatenschappen. Veranderingen in deze inkomstenstromen kunnen invloed hebben op de continuïteit van de organisatie.

Toenemende zorgzwaarte en capaciteitsdruk

Dieren verblijven langer in de opvang en vragen intensievere medische en gedragsmatige begeleiding. De oorzaak ligt onder andere in de toename van dieren met complexe zorgbehoeften en het langer duren van herplaatsingstrajecten. Dit leidt tot hogere kosten en een grotere druk op de beschikbare opvangcapaciteit.

Kostenstijgingen

In 2025 bleef sprake van stijgende kosten voor onder andere:

- diergeneeskundige zorg;
- diervoeding;
- energie;
- vervoer en brandstof;
- onderhoud en bedrijfsvoering.

Vrijwilligersbeschikbaarheid

Door vergrijzing, veranderende inzetbaarheid en ontwikkelingen op de arbeidsmarkt blijft het lastig om voldoende vrijwilligers en bestuursleden te werven en te behouden.

Dierziekten en externe factoren

Uitbraken van dierziekten, waaronder vogelgriep, hebben ook in 2025 invloed gehad op de werkzaamheden van de stichting. Beperkingen bij opvanglocaties voor in het wild levende dieren (Wild Opvang Krommenie) en aanvullende maatregelen rondom vervoer en opvang zorgden voor extra logistieke belasting, langere transportafstanden en hogere kosten. Daarnaast kunnen dergelijke uitbraken leiden tot tijdelijke beperkingen in de opvangcapaciteit.

Wet- en regelgeving

De eisen die worden gesteld aan goede doelen en dierenwelzijnsorganisaties nemen toe. *Waaronder CBF-normen en dierenwelzijnswetgeving.* Ontwikkelingen in wet- en regelgeving, kwaliteitsnormen, governance-eisen en verantwoordingsverplichtingen vragen om voortdurende investeringen in beleid, processen, opleiding en interne beheersing. Niet tijdig inspelen op deze ontwikkelingen kan gevolgen hebben voor financiering, reputatie en continuïteit.

Voor specifieke kennis, externe relaties en operationele werkzaamheden is de organisatie in bepaalde mate afhankelijk van een beperkt aantal medewerkers en vrijwilligers. Uitval of vertrek van deze personen kan gevolgen hebben voor de continuïteit van werkzaamheden en kennisborging. Uitval of vertrek van deze sleutelpersonen kan leiden tot verlies van kennis, vertraging in processen en extra druk op de organisatie. Daarom wordt ingezet op kennisborging, documentatie van processen en spreiding van verantwoordelijkheden.

ICT en gegevensbeheer

De stichting onderkent risico's op het gebied van ICT, gegevensbeheer en continuïteit van systemen. De stichting is in toenemende mate afhankelijk van digitale systemen voor planning, administratie, communicatie en registratie van dieren. Storingen, cyberincidenten of verlies van gegevens kunnen de continuïteit van de dienstverlening beïnvloeden. Daarom wordt ingezet op toegangsbeheer, back-ups, beveiligingsmaatregelen en bewustwording bij medewerkers en vrijwilligers.

Beheersmaatregelen

De stichting beperkt risico's onder andere door:

- actieve fondsenwerving;
 - borging processen en taakverdeling
 - samenwerking met partners;
 - verdere professionalisering;
 - versterking van vrijwilligersbeleid;
 - monitoring van kosten en capaciteit;
 - interne controles en procesborging;
 - back-ups en toegangsbeheer en bewustwording.
-

6. Financieel beleid

Het financieel beleid van Stichting Dierenzorg Zaanstreek is gericht op continuïteit, verantwoord beheer van middelen en het waarborgen van dagelijkse dierenhulp. De stichting wil haar werkzaamheden op een financieel gezonde en toekomstbestendige manier uitvoeren, met voldoende ruimte om in te spelen op onverwachte ontwikkelingen, stijgende kosten en noodzakelijke investeringen.

Inkomstenbronnen

De stichting ontvangt inkomsten uit:

- gemeentelijke opdrachten en vergoedingen;
- werkzaamheden voor andere overheden;
- bijdragen van eigenaren van dieren;
- donaties en giften;
- nalatenschappen en legaten;
- acties, campagnes en collectes.

Door spreiding van inkomstenbronnen wordt de afhankelijkheid van één financieringsstroom beperkt.

Financiële ontwikkelingen 2025

In 2025 bleef de financiële druk op de organisatie merkbaar door stijgende kosten en toenemende zorgzwaarte van dieren. Tegelijkertijd bleef de betrokkenheid van donateurs, vrijwilligers, bedrijven en fondsen groot. De jaarlijkse collecteweek leverde ruim €21.000 op. Daarnaast werd via campagnes, giften en nalatenschappen aanvullende steun gerealiseerd.

Financiële kerncijfers 2025

	Bedrag
Baten	€ 1.117.370
Lasten	€ 1.018.909
Resultaat	€ 98.461

Reserves en continuïteit

Het bestuur streeft naar een gezonde financiële positie waarmee de continuïteit van de organisatie op langere termijn kan worden gewaarborgd.

Bij het bepalen van reserves wordt rekening gehouden met:

- schommelingen in inkomsten;
- onverwachte kosten;
- calamiteiten;
- toenemende wet- en regelgeving;
- noodzakelijke investeringen.

Fondsenwerving

Fondsenwerving blijft een belangrijk onderdeel van de financiering van de organisatie. In 2025 is ingezet op:

- Versterking van zichtbaarheid;
- Campagnes;
- Relatiebeheer met donateurs;
- Uitbreiding van structurele giften;
- Samenwerking met bedrijven en maatschappelijke partners.

De stichting streeft naar duurzame relaties met donateurs en een transparante besteding van ontvangen middelen.

Financieel beheer en toezicht

Het bestuur is verantwoordelijk voor het financieel toezicht. De dagelijkse administratie wordt uitgevoerd door de organisatie en periodiek besproken met bestuur en externe adviseurs.

De stichting werkt met:

- begrotingen;
- interne controles;
- functiescheiding van bestuur en MT waar mogelijk;
- externe controle van de jaarrekening.

In 2025 is verder gewerkt aan professionalisering van de financiële processen, interne beheersing en transparantie.

7. Governance en organisatie

Bestuur

Het bestuur van Stichting Dierenzorg Zaanstreek bestond in 2025 uit:

Voorzitter

- tot 1 juli 2025: Siefko Julius
- vanaf 1 juli 2025: Loes Ronner

Penningmeester

- tot 1 februari 2025: Frida Bos
- vanaf 1 februari 2025: Jaap van der Baan

Secretaris

- interim tot 1 mei 2025: Siefko Julius
- vanaf 1 mei 2025: Sabrina van Raat

Algemeen bestuurslid portefeuille dierenwelzijn

- 1 januari 2025 tot 1 juli 2025: Loes Ronner

Bestuursleden ontvangen geen bezoldiging. Eventuele onkosten worden vergoed conform de geldende richtlijnen.

In 2025 hebben zich geen situaties van belangenverstrengeling voorgedaan.

Directie

De dagelijkse leiding is in handen van de algemeen manager/directeur, die verantwoordelijk is voor de operationele aansturing van de organisatie en verantwoording aflegt aan het bestuur.

De bezoldiging van de algemeen manager wordt vastgesteld door het bestuur en is in overeenstemming met de geldende richtlijnen en sectornormen.

Bij de vaststelling wordt rekening gehouden met:

- omvang en complexiteit van de organisatie;
- maatschappelijke functie;
- arbeidsmarkt;
- sectornormen.

De bezoldiging bestaat uit:

- bruto jaarsalaris;
- vakantiegeld;
- pensioenlasten;
- overige vergoedingen.

De totale bezoldiging over 2025 voor H. Beemster bedraagt € 55.909. Het dienstverband bedraagt 30 uren per week (75% parttime percentage).

Het bestuur evalueert periodiek het bezoldigingsbeleid.

Bezoldiging directie toelichting staat van baten en lasten

Naam	Hilda Beemster
Functie	Algemeen manager

Dienstverband

Aard(looptijd)	onbepaald
uren	30
parttime percentage	75%
period	1/1-31/12

Bezoldiging (EUR)

Jaarinkomen bruto	
loon/salaris	44.669
vakantiegeld	3.500
vaste eindejaarsuitkering	-
*jubileumuitkering/betaling niet opgenomen	
vakantiedagen	
TOTAAL	48.169

Belaste vergoedingen/bijtellings	0
Pensioenlasten (wg deel)	7.740
Pensioencompensatie	-
Overige beloningen op termijn	-
Uitkeringen beëindiging dienstverband	-

Totaal 2025	55.909
--------------------	---------------

Kwaliteit en toezicht

In 2025 zijn verdere stappen gezet op het gebied van kwaliteit en governance, waaronder:

- overstap van CBF-keurmerk B naar CBF-keurmerk C;
- aspirant-lidmaatschap Goede Doelen Nederland;
- aansluiting bij NFDO.
- Verbeteren van de samenwerking met de FDN.

Deze ontwikkelingen dragen bij aan transparantie, professionalisering en vertrouwen.

8. Vrijwilligers

Vrijwilligers vormen een essentiële pijler onder de organisatie. Zonder hun inzet zou het uitvoeren van de dagelijkse dierenhulp niet mogelijk zijn.

In 2025 waren circa 141 vrijwilligers actief binnen verschillende onderdelen van de organisatie, waaronder: Dierenambulance, Asiel, Back- en Frontoffice.

De beschikbaarheid van vrijwilligers blijft een belangrijk aandachtspunt. Door veranderende inzetbaarheid, vergrijzing, de toenemende complexiteit van werkzaamheden en ontwikkelingen op de arbeidsmarkt vraagt het werven en behouden van voldoende vrijwilligers blijvende aandacht. De stichting blijft daarom investeren in begeleiding, opleiding en betrokkenheid van vrijwilligers.

9. Samenwerking en belanghebbenden

Dierenzorg Zaanstreek werkt samen met:

- gemeenten;
- dierenartsen;
- opvangorganisaties;
- maatschappelijke partners;
- bedrijven en fondsen.

Voor gemeenten in de Zaanstreek voert de stichting wettelijke taken uit op het gebied van opvang en vervoer van dieren.

In 2025 zijn samenwerkingen verder versterkt, onder andere met:

- Vogelhospitaal Naarden;
- Dutch Cell Dogs;
- Stichting hulp en herplaatsing huisdieren.

Via deze samenwerkingen wordt kennis gedeeld, opvangcapaciteit versterkt en gewerkt aan betere kansen voor dieren.

10. Communicatie

De organisatie onderhoudt actief contact met inwoners, donateurs, vrijwilligers, gemeenten en andere betrokkenen.

Communicatie vindt plaats via:

- meldkamer en klantenservice;
- social media;
- nieuwsberichten;
- campagnes;
- mediaoptredens;
- evenementen en acties.

In 2025 kreeg de organisatie extra landelijke zichtbaarheid door deelname aan het SBS6-programma *Tof Uw Dienst*.

11. Vooruitblik 2026

Voor de komende periode ligt de focus op verdere professionalisering en het toekomstbestendig organiseren van de dierenhulpverlening.

Belangrijke aandachtspunten voor 2026 zijn:

- uitvoering van het meerjarenbeleidsplan 2021-2026;
- opstellen meerjarenbeleidsplan 2027-2031;
- beheersing van opvangcapaciteit;
- versterking van fondsenwerving en donateursbinding;
- verdere ontwikkeling van vrijwilligersbeleid;
- borging van kwaliteit en governance;
- versterking van samenwerking met partners en gemeenten.

De verwachting is dat de vraag naar dierenhulp hoog blijft en de complexiteit van zorgvragen verder zal toenemen. Steeds vaker worden dieren opgevangen die extra medische zorg, gedragsbegeleiding of langdurige opvang nodig hebben voordat herplaatsing mogelijk is. Dit vraagt om blijvende investeringen in deskundigheid, opvangcapaciteit en samenwerking met ketenpartners. De uitdaging ligt in het combineren van dagelijkse hulpverlening met structurele investeringen in organisatie, mensen, middelen en continuïteit.

Het bestuur spreekt zijn grote waardering uit voor de inzet van medewerkers, vrijwilligers, donateurs, gemeenten en samenwerkingspartners die het werk van Dierenzorg Zaanstreek mogelijk maken.

Namens het bestuur van Stichting Dierenzorg Zaanstreek

Procentuele doelstellingskosten

	2026	2025	2024	2023	2022	2021
	Begroef	Werkelijk	Werkelijk	Werkelijk	Werkelijk	Werkelijk
Totale inkomsten	€ 961.489	€ 1.117.370	€ 659.697	€ 729.351	€ 523.485	€ 476.147
Besteding aan doelstelling	€ 768.536	€ 824.107	€ 557.938	€ 500.684	€ 404.568	€ 389.774
Kosten beheer, adm & werving	€ 234.213	€ 176.961	€ 110.881	€ 71.528	€ 69.702	€ 48.265
Bestedingsquote in %	0,80	0,74	0,85	0,69	0,77	0,82
Beheer, adm & werving in %	0,24	0,16	0,17	0,10	0,13	0,10

Prognose resultaat Dierenzorg:	Werkelijk 2024	Werkelijk 2025	Begroting 2026
Baten			
opbrengst kerntaken	€ 203.068	€ 173.541	€ 167.678
bijdragen gemeenten	€ 257.623	€ 689.665	€ 686.618
overige bijdragen, collectes, giften	€ 199.005	€ 254.164	€ 107.193
Totaal baten	€ 659.697	€ 1.117.370	€ 961.489
Lasten			
personeelslasten	€ 332.368	€ 504.236	€ 526.950
afschrijvingen	€ 73.748	€ 77.481	€ 38.306
huisvesting en onderhoud	€ 88.682	€ 81.530	€ 124.690
organisatiekosten	€ 148.158	€ 68.589	€ 49.717
kerntaken	€ 34.292	€ 251.377	€ 222.690
vervoerskosten	€ 22.185	€ 24.598	€ 27.789
overige kosten	€ 6.663	€ 1.887	€ 0
Totaal bedrijfslasten	€ 706.096	€ 1.009.698	€ 990.142
Bedrijfsresultaat	€ -46.399	€ 107.672	€ -28.653
financiële baten en lasten	€ -9.063	€ -9.211	€ -12.607
Resultaat voor onttrekkingen/ toevoegingen bestemmingsreserves	€ -55.462	€ 98.461	€ -41.260
Onttrekkingen	€ 57.030	€ 0	€ 41.688
Toevoegingen	€ -1.567	€ -98.461	€ -428
Totaal resultaat Dierenzorg	€ 0	€ 0	€ 0

De jaarrekening is vastgesteld in de bestuursvergadering.

Ondertekening
Zaandam,
Zaanse Stichting Dierenzorg

Eddy Wiersma
Voorzitter

Louise Ronner
Dierenwelzijn

Sabrina van Raat
Secretaris en penningmeester

Aan het bestuur van
Zaanse Stichting Dierenzorg
Dr. H.G. Scholtenstraat 36
1509 AR Zaandam

Oranjeboomkade 1
Postbus 1
1566 ZG Assendelft
075 687 49 59
info@vanderlaangroep.nl
vanderlaangroep.nl

SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van De Zaanse Stichting Dierenzorg te Zaandam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van De Zaanse Stichting Dierenzorg. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Met vriendelijke groet,

VANDERLAANGROEP

Assendelft, 25 juni 2026

M.J.A. van der Laan
Accountant-Administratieconsulent

BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA	<u>31-dec-25</u>		<u>31-dec-24</u>	
	€	€	€	€
Vaste activa				
Materiële vaste activa				
Nieuwbouw Dierencentrum	1.130.656		1.182.235	
Verbouwingen en onderhoud	9.130		13.629	
Inventaris	34.078		23.987	
Automatisering	2.934		3.802	
Vervoermiddelen	36.424		49.732	
Kleding medewerkers	9.646		13.027	
	<u>1.222.866</u>		<u>1.286.413</u>	
Vlottende activa				
Voorraad	0		988	
		0		988
Vorderingen				
Debiteuren	361.041		10.819	
Dubieuze debiteuren	-1.750		-1.750	
Debiteuren voorgaande jaren	0		0	
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>24.265</u>		<u>36.078</u>	
	383.556		45.146	
Liquide middelen		<u>274.003</u>		<u>395.403</u>
	1.880.425		1.727.951	

BALANS PER 31 DECEMBER 2025

PASSIVA	<u>31-dec-25</u>		<u>31-dec-24</u>	
	€	€	€	€
Eigen vermogen				
Bestemmingsreserves	1.250.000		959.045	
Overige reserves	20.095		211.023	
Onverdeeld resultaat	<u>0</u>		<u>1.566</u>	
		1.270.095		1.171.636
Langlopende schulden				
Leningen o.g.		443.500		473.250
Kortlopende schulden				
Belastingen en premies sociale verzekeringen	47.262		-3.095	
Schulden aan leveranciers	44.822		16.642	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>74.746</u>		<u>69.518</u>	
		166.830		83.066
		<u>1.880.425</u>		<u>1.727.951</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	31-dec-25		31-dec-24	
	€	€	€	€
Opbrengsten				
Opbrengst kerntaken	173.541		203.068	
Bijdragen gemeenten/overheden	689.665		257.623	
Overige bijdragen	254.164		199.005	
Totaal opbrengsten		1.117.370		659.697
Bedrijfskosten				
Personeelskosten	504.236		332.368	
Afschrijvingen	77.481		73.748	
Huisvesting en onderhoud	81.530		88.682	
kosten beheer en administratie	68.589		148.158	
Kosten kerntaken	251.377		34.292	
Vervoerskosten	24.598		22.185	
Overige kosten	1.887		6.663	
		1.009.698		706.096
Resultaat		107.672		-46.399
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	3.207		4.919	
Rentelasten en soortgelijke kosten	-12.418		-13.982	
		-9.211		-9.064
Resultaat voor bestemmings reserves		98.461		-55.463
Onttrekking/dotaties aan reserves				
Onttrekking bijdrage nieuwbouw			28.407	
Onttrekking bijdrage wagenpark			13.308	
Onttrekking bijdrage gebouw Q			8.383	
Onttrekking bijdrage Inventaris			3.551	
Onttrekking bijdrage kleding			3.381	
		0		57.030
		98.461		1.567
Verdeling resultaat:				
Algemene reserve	98.461		1.567	
		98.461		1.567

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Bij het opstellen van de jaarrekening zijn zowel RJ650 als RJk C2 toegepast.

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Voorzover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

Vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2024 zijn, waar nodig, geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2025 mogelijk te maken.

Activiteiten van de stichting

De Zaanse Stichting Dierenzorg, statutair gevestigd te Zaandam, is actief ten dienste van de belangen van het dier en van de organisaties, die eveneens (mede) een dergelijke belangenbehartiging ten doel stellen, het in stand houden van een dierenasiel en een dierenpension, het opnemen, bewaren, plaatsen en verzorgen van dieren, het in stand houden van een dierenambulance organisatie voor directe hulpverlening aan zieke, gewonde of zwervende dieren.

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, eventueel rekening houdend met een restwaarde.

Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. De jaarlijkse afschrijvingspercentages kunnen als volgt worden weergegeven:

Gebouwen:	3,33% ;
	restwaarde € 250.000,-- hoofdgebouw, restwaarde € 55.000,-- gebouw Q
	5% op de onderdelen met kortere levensduur zoals hekken
Verbouwing/onderhoud	10% en 20%
Inventaris:	10%
ICT:	20%
Machines	20%
Vervoermiddelen:	20%
Kleding medewerkers:	20%

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorziening voor oninbaarheid. Deze voorziening wordt beoordeeld op basis van een individuele inschatting van de vorderingen.

De vordering dubieuze debiteuren betreft diverse debiteuren die de factuur van de dierenambulance nog niet hebben voldaan. Wij verwachten dat deze vorderingen heel lastig te innen zijn.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting.

Langlopende schulden

Voor de financiering van het pand zijn twee hypotheeklen verstrekt. De hypotheek bij BNG bank is ingegaan op 26 juli 2012 en geldt voor bepaalde tijd tot 26 juli 2032. De hypotheek heeft een vaste rente voor de gehele periode van 3,35% en een jaarlijkse aflossing van € 29.750,-- De gemeente Zaanstad staat borg tot € 595.000,-- vermeerderd met rente, boete en kosten ingeval van niet nakoming van de voorwaarden van de overeenkomst.

De Stichting Het Waardige Dier heeft een hypotheek van € 200.000,-- verstrekt voor onbepaalde tijd, zonder aflossingsverplichting tegen een rente van 0,5% per jaar onder de voorwaarden dat de Stichting op de huidige locatie blijft met als hoofdactiviteit dierenwelzijn. Daarnaast is er in 2020 een hypotheek van € 65.000 verstrekt door Stichting Het Waardige Dier voor de financiering van het quarantaine gebouw Q.

Hypotheek afgesloten voor € 291.000, waarvan € 265.000 is opgenomen.

Kortlopende schulden

De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Pensioenen

De Stichting heeft voor haar medewerkers een pensioenregeling getroffen op basis van beschikbare premie. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij Allianz. De over het boekjaar verschuldigde premies worden als kosten verantwoord. Voor per balansdatum nog niet betaalde premies wordt een schuld opgenomen. In de pensioenovereenkomst is opgenomen dat de premies geheel ten laste van de werkgever komen.

Gebruik van schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient het bestuur, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen, die mede bepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke uitkomsten kunnen van deze schattingen en veronderstellingen afwijken.

Continuïteitsreserve

Continuïteitsreserve : Dit is de buffer die bij een financieel gezonde organisatie aanwezig moet zijn om bij tegenslagen de uitgaven in geleidelijk tempo aan te passen.

De hoogte van de continuïteitsreserve wordt jaarlijks geactualiseerd. Dit heeft geresulteerd in een verhoging van het saldo.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

Bij het opstellen van de jaarrekening zijn zowel RJ650 als RJk C2 toegepast.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Opbrengsten

De opbrengsten betreffen de aan derden verleende diensten en gemeentelijke bijdragen onder aftrek van over de omzet geheven belastingen, ontvangen donaties en collecte opbrengsten alsmede legaten.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) interest.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschafwaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van de vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025**ACTIVA****Vaste activa**

	Gebouwen & terreinen	Verbouwing & onderh.	Inventaris	ICT Machines	Kleding	Vervoer- middelen
	€	€	€			€
Stand per 1 januari 2025						
Aanschaffingswaarde	1.675.486	44.075	140.114	19.125	16.906	118.446
Cumulatieve afschrijvingen	-493.252	-30.446	-116.127	-15.323	-3.879	-68.714
Boekwaarde 1 januari 2025	1.182.233	13.629	23.987	3.802	13.027	49.732
Investerings 2025	0	0	13.937	0	0	0
Afschrijvingen 2025	-51.578	-4.499	-3.846	-868	-3.381	-13.308
Boekwaarde per 31 december 2025	1.130.656	9.130	34.078	2.934	9.646	36.424

Vlottende activa

	31-dec-25		31-dec-24	
	€	€	€	€
Voorraad	0		988	
		0		988

Vorderingen**Overige vorderingen en
overlopende activa**

Debiteuren	361.041		10.819	
Af: voorziening Dubieuze debiteuren	-1.750		-1.750	
Debiteuren voorgaande jaren	0		0	
Vooruitbetaalde kosten	940		1.042	
Diverse vorderingen	23.325		35.036	
		383.556		45.146

Liquide middelen

Rabobank	129.431		50.022	
ING	141.772		344.886	
Kas	268		495	
Gelden onderweg	2.532		0	
		274.003		395.403

	31-dec-25		31-dec-24	
	€	€	€	€
TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025				
PASSIVA				
Eigen vermogen				
Bestemmingsreserves				
Bestemmingsreserve MJOP				
Stand per 1 januari	502.949		531.355	
Mutatie bestemmingsreserves	-202.949		0	
Vrijval	<u>0</u>		<u>-28.406</u>	
		300.000		502.949
Bestemmingsreserve verbouwingen				
Stand per 1 januari	5.000		0	
Mutatie bestemmingsreserves	-5.000		0	
Resultaatverdeling vorig BJ	<u>0</u>		<u>5.000</u>	
		0		5.000
Bestemmingsreserve materieel & apparatuur				
Stand per 1 januari	28.086		31.637	
Vrijval	0		-3.551	
Mutatie bestemmingsreserves	11.914		<u>0</u>	
		40.000		28.086
Bestemmingsreserve gebouw Q				
Stand per 1 januari	214.308		222.691	
Vrijval	0		-8.383	
Mutatie bestemmingsreserves	-214.308		<u>0</u>	
		0		214.308
Bestemmingsreserve kleding				
Stand per 1 januari	21.121		24.502	
Mutatie bestemmingsreserves	-21.121		0	
Vrijval	<u>0</u>		<u>-3.381</u>	
		0		21.121
Bestemmingsreserve dierenambulances				
Stand per 1 januari	58.344		71.652	
Mutatie bestemmingsreserves	61.656		0	
Vrijval	<u>0</u>		<u>-13.308</u>	
		120.000		58.344
Bestemmingsreserve continuïteit				
Stand per 1 januari	129.237		69.237	
Mutatie bestemmingsreserves	270.763		60.000	
Vrijval	<u>0</u>		<u>0</u>	
		400.000		129.237

	31-dec-25		31-dec-24	
	€	€	€	€
Bestemmingsreserve prikkelarme kennels				
Stand per 1 januari	0		0	
Mutatie bestemmingsreserves	160.000		0	
Vrijval	0		0	
		160.000		0
Bestemmingsreserve ICT & cyberveiligheid				
Stand per 1 januari	0		0	
Mutatie bestemmingsreserves	15.000		0	
Vrijval	0		0	
		15.000		0
Bestemmingsreserve brandveiligheid & arbo				
Stand per 1 januari	0		0	
Mutatie bestemmingsreserves	15.000		0	
Vrijval	0		0	
		15.000		0
Bestemmingsreserve organisatieontwikkeling				
Stand per 1 januari	0		0	
Mutatie bestemmingsreserves	50.000		0	
Vrijval	0		0	
		50.000		0
Bestemmingsreserve toekomst & innovatie				
Stand per 1 januari	0		0	
Mutatie bestemmingsreserves	150.000		0	
Vrijval	0		0	
		150.000		0
Totaal bestemmingsreserves		1.250.000		959.045

Overige reserves**Algemene reserve**

Stand per 1 januari	211.023	98.043
Resultaatverdeling voorgaand boekjaar	1.566	112.980
Mutatie bestemmingsreserves	-290.955	
Resultaatverdeling huidig boekjaar	98.461	
Stand per 31 december	20.095	211.023

	31-dec-25		31-dec-24	
	€	€	€	€
Onverdeeld resultaat				
Stand per 1 januari	1.566		177.980	
Naar bestemmingsreserves	0		-177.980	
Naar overige reserve	-100.027		0	
Resultaat boekjaar	<u>98.461</u>		<u>1.567</u>	
Stand per 31 december		0		1.566

Voorstel resultaatbestemming

Door het bestuur is voorgesteld het resultaat over 2025 als volgt te verdelen:
algemene reserve

98.461

98.461

Dit voorstel is reeds in de jaarrekening 2025 verwerkt.

Langlopende schulden**BNG bank**

Stand per 1 januari	238.000		267.750	
Aflossing	<u>-29.750</u>		<u>-29.750</u>	
Stand per 31 december		208.250		238.000
Binnen een jaar vervallen aflossingsverplichting	<u>-29.750</u>		<u>-29.750</u>	
Langlopend deel per 31 december		178.500		208.250
St. Het Waardige Dier	<u>265.000</u>		<u>265.000</u>	
Totaal langlopende schulden		443.500		473.250

Kortlopende schulden**Belastingen en premies
sociale verzekeringen**

Loonheffing december	9.301		7.561	
omzetbelasting	<u>37.961</u>		<u>-10.655</u>	
		47.262		-3.095

	31-dec-25		31-dec-24	
	€	€	€	€
Schulden aan leveranciers	44.822		16.642	
		44.822		16.642
Overige schulden en overlopende passiva				
BNG bank binnen een jaar				
vervallende aflossingsverplichting	29.750		29.750	
BNG rente periode aug-dec	2.905		3.321	
Reservering vakantiegeld/dagen	35.069		18.364	
Nog te betalen kosten	6.686		13.105	
Borg	100		220	
Vooruitontvangen	236		4.758	
		74.746		69.518

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	2025	Begroot 2025	2024
	€	€	€
Opbrengsten Kerntaken			
Dagopvang en crèche opbrengsten	77.048	56.637	131.809
Ritopbrengsten	28.336	28.336	22.423
Afstand/verkoop/verzorging	44.311	33.265	39.167
Overige omzet kerntaken	23.847	46.512	9.668
	<u>173.541</u>	<u>164.750</u>	<u>203.068</u>
Bijdragen gemeenten			
Gemeente Zaanstad	204.162	207.699	194.779
Gemeente Wormerland	14.728	14.728	14.252
Gemeente Oostzaan	12.524	12.524	12.123
Overige overheden	458.251	443.445	36.469
	<u>689.665</u>	<u>678.395</u>	<u>257.623</u>
Overige bijdragen			
Giften en donaties particulieren	105.866	91.035	101.587
Giften en donaties bedrijven	4.990	3.153	13.695
Baten van loterij organisaties	5.434	4.256	5.572
Collectebussen	15.714	0	21.353
Legaten	122.115	69.214	56.404
Baten overige org. zonder winstoogmerk	45	0	395
Overige bijdragen	0	0	0
	<u>254.164</u>	<u>167.658</u>	<u>199.005</u>
Totaal opbrengsten	1.117.370	1.010.803	659.697
Bedrijfskosten			
Personeelskosten doel			
Lonen	248.384	182.035	154.504
Sociale lasten	47.719	36.942	31.111
Premie Ziekenverzuim en arbo	8.914	9.004	4.800
Pensioenpremies	17.408	17.231	9.142
Vrijwilligersvergoeding	11.513	11.416	11.460
Opleidingen	460	460	3.712
Consumptie/geschenken	2.753	2.715	2.704
Belaste kledingvergoeding	135	135	1.492
Reiskostenvergoeding onbelast	9.187	6.989	3.804
Overige personele kosten	7.645	2.159	5.625
	<u>354.118</u>	<u>269.086</u>	<u>228.355</u>

	2025	Begroot 2025	2024
	€	€	€
Personeelskosten beheer			
Lonen	97.000	75.870	64.395
Sociale lasten	19.106	15.397	12.967
Premie Ziekenverzuim en arbo	3.715	3.753	2.001
Pensioenpremies	7.255	7.181	3.810
Vrijwilligersvergoeding	4.799	4.758	4.776
Opleidingen	192	192	1.547
Consumptie/geschenken	1.147	1.132	1.127
Belaste kledingvergoeding	56	56	622
Reiskostenvergoeding onbelast	895	2.913	1.586
Overige personele kosten	3.186	900	2.345
	<u>137.352</u>	<u>112.151</u>	<u>95.175</u>
Personeelskosten fonds			
Lonen	9.010	7.045	5.980
Sociale lasten	1.728	1.430	1.204
Premie Ziekenverzuim en arbo	345	348	186
Pensioenpremies	674	667	354
Vrijwilligersvergoeding	446	442	444
Opleidingen	18	18	144
Consumptie/geschenken	107	105	105
Belaste kledingvergoeding	5	5	58
Reiskostenvergoeding onbelast	138	271	147
Overige personele kosten	296	84	218
	<u>12.766</u>	<u>10.414</u>	<u>8.838</u>

Het gemiddelde aantal werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband

bedraagt in 2025: [8,2 FTE verdeeld over 20 medewerkers](#)

In 2024 was dit: 6,8 FTE verdeeld over 20 medewerkers

Afschrijvingen			
Gebouwen	51.578	37.925	48.386
Onderhoud	4.499	0	4.425
Inventaris	4.618	381	3.553
ICT	96	0	694
Kleding	3.381	0	3.381
Vervoermiddelen	13.308	0	13.309
	<u>77.481</u>	<u>38.306</u>	<u>73.748</u>

Afschrijving op gebouwen en onderhoud kan voor 88% toegewezen worden aan doelstellingskosten, voor 7% aan beheerskosten en 5% aan fondsenwerving. Voor 2025 bedraagt dit € 49.348, € 3.925 en € 2.804. Inventaris en ICT afschrijving kan toegewezen worden aan beheerskosten.

Afschrijving op kleding en vervoermiddelen kan volledig toegewezen worden aan doelstellingskosten.

	2025	Begroot 2025	2024
	€	€	€
Huisvesting en onderhoud			
Onderhoud gebouwen	16.132	14.529	9.235
Onderhoud terreinen	1.115	1.216	3.155
Gas, water, elektra	29.185	37.741	29.395
Schoonmaakkosten	47	22	11
Assurantie	6.175	6.736	5.945
Erfpacht	10.104	10.104	10.104
Belastingen	3.628	3.899	2.926
Overige huisvestingskosten	15.143	15.692	27.909
	<u>81.530</u>	<u>89.939</u>	<u>88.682</u>

88% van de huisvestingskosten kunnen toegewezen worden aan doelstellingskosten, 7% aan beheerskosten en 5% aan fondsenwerving. Voor 2025 bedraagt dit € 71.746, € 7.707 en € 4.077.

Organisatiekosten (beheer en administratiekosten)

Kantoorbenodigdheden	1.568	1.216	2.478
Loonkosten beheer	0	0	46.219
Automatisering	11.550	8.488	15.568
Telefoonkosten	3.558	3.457	3.669
Advertentie/PR	86	86	1.896
Verenigingsblad	0	0	831
Portokosten	845	721	359
Accountants- en salariskosten	5.230	2.467	3.750
Bedrijfsverzekeringen	578	300	275
Wervingskosten donateurs	8.630	9.000	37.277
Marketingkosten	27.745	27.745	26.681
Overige organisatiekosten	8.800	7.962	9.155
	<u>68.589</u>	<u>61.442</u>	<u>148.158</u>

Kosten kerntaken

Kosten dierenartsen	226.657	203.089	22.652
Tatoeage/dierenpaspoort	5.508	4.040	5.415
Dierbenodigdheden	19.278	17.699	6.146
Ambulanceritten t.b.v. dieren	-66	-72	80
	<u>251.377</u>	<u>224.756</u>	<u>34.292</u>

Vervoerskosten

Verzekeringen	5.658	5.763	4.921
Wegenbelasting	407	373	291
Brandstof	11.865	11.433	9.364
Onderhoud	6.358	5.333	7.299
Overige vervoerskosten	311	1.844	310
	<u>24.598</u>	<u>24.746</u>	<u>22.185</u>

	<u>2025</u>	<u>Begroot 2025</u>	<u>2024</u>
	€	€	€
Overige kosten			
Contributie/lidmaatschap	1.958	9.193	4.612
Representatiekosten	567	531	330
Correcties vg boekjaren	-639	0	0
Overige kosten	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.721</u>
	1.887	9.724	6.663
Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-3.207	0	-4.919
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>12.418</u>	<u>12.478</u>	<u>13.982</u>
	9.211	12.478	9.064

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025 PER ONDERDEEL

	2025	Begroot 2025	2024
	€	€	€
Dierenasiel			
Opbrengsten Kerntaken			
Afstand/verkoop/opvang	56.234	56.521	44.001
Bijdragen gemeenten			
Gemeente Zaanstad	161.623	161.623	153.020
Gemeente Wormerland/Oostzaan	13.626	13.626	13.188
Overige bijdragen			
Overige bijdrage, collectes en giften	127.082	127.082	99.503
	358.565	358.852	309.711
Dierenasiel			
kosten			
personeelslasten	152.777	154.520	176.776
afschrijvingen	15.665	7.745	30.287
huisvesting en onderhoud	19.247	21.233	44.253
kosten beheer en administratie	73.229	70.014	71.927
kerntaken	63.300	56.596	27.411
vervoerskosten	-	-	-
overige kosten	472	2.431	1.666
totaal bedrijfskosten	324.690	312.538	352.320
financieringskosten	2.174	2.946	4.523
Totale kosten incl. financiering	326.864	315.484	356.843
Resultaat voor onttrekkingen	31.701	43.368	-47.132

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025 PER ONDERDEEL

	2025	Begroot 2025	2024
	€	€	€
Dierenambulance			
Opbrengsten Kerntaken			
Ritopbrengsten en overige opbrengsten	28.336	28.336	22.423
Bijdragen gemeenten			
Gemeente Zaanstad	42.539	42.539	41.759
Gemeente Wormerland/Oostzaan	13.626	13.626	13.188
Overige bijdragen			
Overige bijdrage, collectes en giften	50.833	33.532	99.503
	135.334	118.033	176.873
Dierenambulance kosten			
personeelslasten	33.189	33.568	53.030
afschrijvingen	26.248	12.977	18.770
huisvesting en onderhoud	17.076	18.837	7.805
kosten beheer en administratie	31.070	29.706	45.170
kerntaken	4.820	3.402	1.536
vervoerskosten	24.598	24.746	22.185
overige kosten	472	2.431	1.666
totaal bedrijfskosten	137.472	125.666	150.162
financieringskosten	1.929	2.613	798
Totale kosten incl. financiering	139.401	128.279	150.960
Resultaat voor onttrekkingen	-4.068	-10.247	25.913

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025 PER ONDERDEEL

	2025	Begroot 2025	2024
	€	€	€
Dierenpension			
Opbrengsten Kerntaken			
Pension en crèche opbrengsten	88.971	79.893	136.644
Bijdragen gemeenten			
Gemeente Zaanstad	-		-
Gemeente Wormerland/Oostzaan	-		-
Overige bijdragen			
Overige bijdrage, collectes en giften	25.416	-	
	114.388	79.893	136.644
Dierenpension			
kosten			
personeelslasten	47.386	47.927	75.702
afschrijvingen	10.005	4.947	20.885
huisvesting en onderhoud	12.832	14.155	31.162
kosten beheer en administratie	21.427	20.487	21.062
kerntaken	4.820	4.425	1.536
vervoerskosten	-		-
overige kosten	472	2.431	1.666
totaal bedrijfskosten	96.942	94.371	152.012
financieringskosten	1.450	1.964	3.185
Totale kosten incl. financiering	98.391	96.335	155.197
Resultaat voor onttrekkingen	15.996	-16.442	-18.554

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025 PER ONDERDEEL

	2025	Begroot 2025	2024
	€	€	€
Crisisopvang			
Opbrengsten Kerntaken			
Crisisopvang	458.251	443.445	36.469
Bijdragen gemeenten			
Gemeente Zaanstad	-		-
Gemeente Wormerland/Oostzaan	-		-
Overige bijdragen			
Overige bijdrage, collectes en giften	50.833	-	-
	509.084	443.445	36.469
Crisisopvang kosten			
personeelslasten	153.882	155.638	26.861
afschrijvingen	25.562	12.638	3.806
huisvesting en onderhoud	32.375	35.714	5.462
kosten beheer en administratie	59.865	57.236	9.998
kerntaken	178.439	159.542	3.808
vervoerskosten	-	-	-
overige kosten	472	2.431	1.666
totaal bedrijfskosten	450.595	423.199	51.601
financieringskosten	3.658	4.955	558
Totale kosten incl. financiering	454.252	428.153	52.159
Resultaat voor onttrekkingen	54.832	15.292	-15.690