

## Jaarrekening 2021



## Inhoud

VERGELIJKING BEGROTING MET EXPLOITATIE 2021 .....	2
A BALANS PER 31 DECEMBER 2021.....	4
B STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021.....	6
C TOELICHTING OP BALANS PER 31 DECEMBER 2021 .....	8
ALGEMEEN .....	9
CONTINUITEIT .....	9
GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBESTEMMING .....	10
ACTIVA.....	13
VASTE ACTIVA.....	13
VLOTTENDE ACTIVA .....	17
PASSIVA.....	20
RESERVES EN FONDSSEN.....	20
LANGLOPENDE SCHULDEN .....	29
KORTLOPENDE SCHULDEN .....	30
NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN.....	33
D TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021.....	36
BATEN .....	36
LASTEN.....	39
E ONDERTEKENING VAN DE JAARREKENING .....	49
OVERIGE GEGEVENS.....	49
Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021 .....	50
1 SPECIFICATIE PROJECTEN NATIONALE POSTCODE LOTERIJ.....	51
2. BEGROTING 2022 .....	53
3. BEGROTING 2021.....	54

## VERGELIJKING BEGROTING MET EXPLOITATIE 2021

	Gerealiseerd 2021		Begroting 2021		Verschillen	
	€	€	€	€	€	€
<b>BATEN</b>						
Baten van particulieren	299.801		250.000		49.801	
Baten van bedrijven	55.476		40.000		15.476	
Baten van loterij organisaties	937.500		1.538.066		- 600.566	
Baten van subsidies van overheden	3.318.739		3.333.495		- 14.756	
<b>Som van de geworven baten</b>		<b>4.611.516</b>		<b>5.161.561</b>		<b>-550.045</b>
Baten als tegenprestatie voor de levering van						
- Producten winkel	2.997		16.000		- 13.003	
- Producten uit terreinen	286.738		211.300		75.438	
Grondverkopen	2.961.556		0		2.961.556	
Overige baten	1.407.808		655.416		752.392	
<b>Som van de baten uit leveringen</b>		<b>4.659.099</b>		<b>882.716</b>		<b>3.776.383</b>
<b>Som van de baten</b>		<b>9.270.615</b>		<b>6.044.277</b>		<b>3.226.338</b>
<b>LASTEN</b>						
<b>Besteed aan doelstellingen</b>						
Kaderstelling en kwaliteitsborging	571.340		738.889		- 167.549	
Terreinbeheer	3.016.967		2.298.831		718.136	
Natuurbeleving	260.571		308.852		- 48.281	
Ontwikkeling en initiatieven	3.552.746		1.859.353		1.693.393	
Samenwerking en draagvlak	707.149		661.785		45.364	
	8.108.773		5.867.710		2.241.064	
kosten eigen fondsenwerving	41.266		195.016		- 153.750	
Kosten Aansturing & Ondersteuning	594.263		257.112		337.151	
<b>Som van de lasten</b>		<b>8.744.302</b>		<b>6.319.838</b>		<b>2.424.464</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		<b>526.313</b>		<b>-275.561</b>		<b>801.874</b>
Saldo financiële baten en lasten		-176.888		30.000		- 206.888
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>349.425 *</b>		<b>-245.561</b>		<b>594.986</b>

Bestemming saldo 2021			
Toevoeging of ontrekking aan:			
Continuïteitsreserve	67.549	87.740	- 20.191
Reserve gebiedsontwikkeling	-671.684	0	- 671.684
Reserve giften, schenkingen	0	0	0
Reserve terreinbeheer	41.218	-72.500	72.500
Reserve onroerend goed	-140.000	0	- 140.000
Algemene reserve	-171.450	0	- 171.450
	<u>                    </u>	<u>                    </u>	<u>                    </u>
<b>Mutatie reserves</b>	<b>-874.367</b>	<b>15.240</b>	<b>- 889.607</b>
<b>Mutatie bestemmingsfondsen</b>	<b>1.223.792</b>	<b>0</b>	<b>1.223.792</b>
	<u>                    </u>	<u>                    </u>	<u>                    </u>
	<b>349.425</b>	<b>15.240</b>	<b>334.185</b>
	<u>                    </u>	<u>                    </u>	<u>                    </u>

\*Het saldo van baten en lasten over 2021 bedraagt 0,3 miljoen euro. Het genormaliseerde resultaat over 2021 komt uit op een verlies van € 171.450 (2020: -/- 69.161).



**A BALANS PER 31 DECEMBER 2021**

Na resultaatbestemming.

<b>BALANS PER 31 DECEMBER 2021</b>				
<b>ACTIVA</b>				
	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
<b>VASTE ACTIVA</b>				
<b>Materiële vaste activa</b>				
Gebouwen	1.239.058		1.155.033	
Materieel	1.100.136		835.028	
Inventaris	117.318		71.222	
		2.456.512		2.061.283
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>				
Effecten		5.209.026		5.333.528
Vorraden		18.976		22.744
Vorderingen en overlopende activa		4.626.033		3.467.282
Liquide middelen		14.424.389		13.466.403
		26.734.936		24.351.240

**PASSIVA**

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
<b>RESERVES EN FONDSSEN</b>				
<b>Reserves</b>				
Continuïteitsreserve Het Flevo-Landschap	3.734.210		3.666.661	
Reserve gebiedsontwikkeling Natuur en Landschap	3.716.985		4.388.669	
Reserve giften, schenkingen en erfstellingen	296.956		296.956	
Reserve onroerend goed en materiaal	2.306.112		2.264.894	
Egalisatie reserve terreinbeheer	66.819		206.819	
Reserve herstel en ontwikkeling Natuur, Landschap,Cultuurhistorie	247.497		247.497	
Algemene reserve	47.069		218.518	
		10.415.648		11.290.014
<b>Fondsen</b>				
Bestemmingsfondsen	13.080.219		11.856.427	
		13.080.219		11.856.427
<b>RESERVES EN FONDSSEN</b>		<b>23.495.867</b>		<b>23.146.441</b>
<b>Voorzieningen</b>		14.598		12.810
<b>SCHULDEN</b>				
Langlopende schulden		492.513		527.445
Kortlopende schulden		2.731.958		664.544
		<b>26.734.936</b>		<b>24.351.240</b>

**B STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021**

	Gerealiseerd 2021		Begroting 2021		Gerealiseerd 2020	
	€	€	€	€	€	€
<b>BATEN</b>						
Baten van particulieren	299.801		250.000		230.313	
Baten van bedrijven	55.476		40.000		41.671	
Baten van loterij organisaties	937.500		1.538.066		937.500	
Baten van subsidies van overheden	3.318.739		3.333.495		4.414.862	
<b>Som van de geworven baten</b>		<b>4.611.516</b>		<b>5.161.561</b>		<b>5.624.346</b>
Baten als tegenprestatie voor de levering van						
- Producten winkel	2.997		16.000		2.638	
- Producten uit terreinen	286.738		211.300		93.336	
Grondverkoop	2.961.556		0		18.606.284	
Overige baten	1.407.808		655.416		1.202.413	
<b>Som van de baten uit leveringen</b>		<b>4.659.099</b>		<b>882.716</b>		<b>19.904.671</b>
<b>Som van de baten</b>		<b>9.270.615</b>		<b>6.044.277</b>		<b>25.529.017</b>
<b>LASTEN</b>						
<b>Besteed aan doelstellingen</b>						
Kaderstelling en kwaliteitsborging	571.340		738.889		2.022.166	
Terreinbeheer	3.016.967		2.298.831		689.482	
Natuurbeleving	260.571		308.852		0	
Ontwikkeling en initiatieven	3.552.746		1.859.353		0	
Samenwerking en draagvlak	707.149		661.785		18.052.969	
	8.108.773		5.867.710		20.764.617	
kosten eigen fondsenwerving	41.266		195.016		15.826	
Kosten Aansturing & Ondersteuning	594.263		257.112		1.090.270	
<b>Som van de lasten</b>		<b>8.744.302</b>		<b>6.319.838</b>		<b>21.870.713</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		<b>526.313</b>		<b>-275.561</b>		<b>3.658.304</b>
Saldo financiële baten en lasten		-176.888		30.000		58.559
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>349.425 *</b>		<b>-245.561</b>		<b>3.716.863</b>

Bestemming saldo 2021						
Toevoeging of onttrekking aan:						
Continuïteitsreserve	67.549		87.740		-287.680	
Reserve gebiedsontwikkeling	-671.004		0		-215.270	
Reserve giften, schenkingen	0		0		1.439	
Reserve terreinbeheer	41.218		-72.500		-67.792	
Reserve onroerend goed	-140.000		0		67.648	
Algemene reserve	-171.450		0		218.518	
<b>Mutatie reserves</b>		<b>-874.367</b>		<b>15.240</b>		<b>-283.136</b>
<b>Mutatie bestemmingsfondsen</b>		<b>1.223.792</b>		<b>0</b>		<b>3.999.999</b>
		<b>349.425</b>		<b>15.240</b>		<b>3.716.863</b>

\*Het saldo van baten en lasten over 2021 bedraagt 0,3 miljoen euro (2020: 3,7 miljoen euro). Het genormaliseerde resultaat over 2021 komt uit op een verlies van € 171.450 (2020: -/- 69.161).

## **C TOELICHTING OP BALANS PER 31 DECEMBER 2021**

### **Naam en vestiging**

De stichting heeft de naam Stichting Flevo-Landschap en is statutair gevestigd te Lelystad aan de Vlotgrasweg 11.

### **Inschrijving**

Stichting Flevo-Landschap is ingeschreven onder nummer: 41023912 bij de Kamer van Koophandel voor Gooi-, Eem- en Flevoland te Almere.

### **Doel**

De stichting heeft ten doel: het behoud, het beheer en de ontwikkeling van in natuurwetenschappelijk, landschappelijk en/of cultuurhistorisch opzicht waardevolle terreinen gelegen in de Provincie Flevoland, en meer in het algemeen het bevorderen van het behoud en het herstel van natuur en landschap en van de zuiverheid van water, bodem en lucht in deze provincie. Dit geschiedt zowel ter wille van de natuur zelf als ten behoeve van het welzijn van de mens. Als waardevol worden mede beschouwd die voortbrengselen van menselijke werkzaamheid welke door hun ontstaanswijze, vorm, ligging of ouderdom de waarde van het landschap verhogen, in het bijzonder monumenten van geschiedenis en kunst als bedoeld in artikel 1 van de monumentenwet.

### **Samenstelling Raad Van Toezicht**

Mw. G.N Sweringa (voorzitter, remuneratie commissie)

Dhr. L.T. van Bloois (voorzitter audit commissie)

Dhr. A.J. Lok (audit commissie)

Mw. A.J.M. Schelwald-van der Kley (kwaliteitscommissie, remuneratie commissie)

Dhr. J. Leentvaar (kwaliteitscommissie)

Dhr. A.E.O. van den Berg (lid RvT)



De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de nieuwe Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisaties.

Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi)publieke sector (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de Beleidsregel toepassing WNT.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de organisatie.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de organisatie zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Als een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

#### ***Verslaggevingsperiode***

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar.

## **CONTINUÏTEIT**

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

#### ***Gebruik van schattingen***

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBESTEMMING**

### ***Financiële instrumenten***

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Er wordt geen gebruik gemaakt van afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: handelsportefeuille (financiële activa en financiële verplichtingen), verstrekte leningen en overige vorderingen, investeringen in eigenvermogensinstrumenten en overige financiële verplichtingen.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Wanneer echter financiële instrumenten bij de vervolgwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de staat van baten en lasten, worden direct toerekenbare transactiekosten direct verwerkt in de staat van baten en lasten.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

### ***Bijzondere waardeverminderingen vaste activa***

De organisatie beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Wanneer dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Wanneer het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

### ***Materiële vaste activa***

De gebouwen, inventaris en materieel worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur rekening houdend met de restwaarde. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij desinvestering.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd wanneer zij de gebruiksduur van het object verlengen.

### ***Vorraden***

Vorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten. Handelskortingen, rabatten en soortgelijke (te) ontvangen vergoedingen met betrekking tot de inkoop worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs. Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

**Liquide middelen**

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering.

**Continuïteitsreserve**

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit te waarborgen in geval van (tijdelijke) sterk tegenvallende opbrengsten en om zeker te stellen dat de instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De reserve is gebaseerd op een risicoanalyse.

**Bestemmingsreserves**

Het bestuur heeft een deel van de bestemmingsreserves afgezonderd voor specifieke doelen. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald, en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

**Bestemmingsfondsen**

Bestemmingsfonds(en) betreffen middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming.

**Voorziening jubileumuitkering**

De voorziening jubilea wordt opgenomen tegen de waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband.

**Baten uit eigen fondsenwerving**

De baten uit eigen fondsenwerving worden verantwoord voor het door de instelling ontvangen bedrag zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering zijn gebracht. Bijdragen die zijn ontvangen van sponsors, zijnde bijdragen waar geen evenredige tegenprestatie voor de geleverde goederen of diensten tegenover staat, zijn verantwoord als baten uit eigen fondsenwerving.

**Donaties en giften**

Donaties en giften worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

**Verkoop van artikelen**

Opbrengsten uit de verkoop van artikelen worden onder de baten tegen de brutowinst opgenomen. De brutowinst is de netto-omzet verminderd met de kostprijs van de verkochte artikelen. Onder de netto-omzet wordt verstaan de opbrengst onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen. Onder de kostprijs wordt verstaan de inkoopwaarde van de goederen.

**Huuropbrengsten**

Huuropbrengsten worden lineair in de staat van baten en lasten opgenomen op basis van de duur van de huurovereenkomst.

**Baten van loterij organisaties**

De ontvangen bijdragen uit nationale loterijen en bijdragen van andere fondsenwervende instellingen worden als 'baten van loterij organisaties' verantwoord voor het ontvangen bedrag. Verwerking vindt plaats in het jaar waarin de bate door die derde is toegezegd.

**Financiële baten en lasten**

Rentebaten en beleggingsopbrengsten worden netto verantwoord onder de post 'financiële baten en lasten'. De kosten van beleggingen, zoals bankkosten en kosten van beheer door derden en de eigen organisatie worden hierop in mindering gebracht.

### ***Effecten***

De ter beurze genoteerde obligaties behoren tot een handelsportefeuille en worden gewaardeerd op de beurswaarde per balansdatum, waarbij zowel ongerealiseerde als gerealiseerde waardeveranderingen direct in de staat van baten en lasten worden verantwoord.

### ***Subsidies***

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruit ontvangen baten. Zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de organisatie zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden wordt de subsidie als bate verantwoord. Subsidies ter compensatie van door de organisatie gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de staat van baten en lasten opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van de organisatie voor de kosten van een actief worden op eenzelfde wijze in de staat van baten en lasten verantwoord en via het saldo van baten en lasten toegevoegd aan de investeringssubsidies onder de langlopende schulden. Hieruit valt jaarlijks het saldo van baten en lasten een bedrag vrij naar rato van de afschrijvingen op het materieel vast actief.

In het kader van de doelstelling zijn gronden aangeschaft met het doel deze zelf te beheren. In de branche is het gebruikelijk om deze aankopen direct via de exploitatie te verwerken, conform RJ 650.201. De investering wordt hierbij ineens ten laste van de staat van baten en lasten gebracht.

### ***Lasten***

De kosten worden toegerekend aan de doelstellingen, werving baten en beheer en administratie middels de volgende toerekeningsmethodiek. Direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend aan de categorieën doelstellingen, werving baten of beheer en administratie. Uitvoeringslasten worden toegerekend aan de doelstellingen, werving baten en beheer en administratie op basis van de werkelijk bestede uren, via een vastgesteld voorcalculatorisch intern uurtarief. De uren worden bepaald op functieniveau. Het interne uurtarief wordt als volgt berekend "totaal van de loonkosten gedeeld door het aantal productieve uren en een opslag voor overhead per uur".

### ***Personeel***

De beloningen van het personeel worden als last in de staat van baten en lasten verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Indien de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de stichting.

### ***Pensioenen***

Stichting Flevo-Landschap heeft de pensioenen van haar medewerkers ondergebracht bij Stichting BPL-Pensioen (BPL). De beleidsdekkingsgraad van BPL bedroeg 105,6% per 31 december 2021 (2020: 92,4%).

De pensioenregeling kwalificeert als een middelloonregeling. De jaarlijkse opbouw van de pensioenaanspraken bedraagt een % conform de leeftijdsstaffel van het pensioengevend salaris dat is gebaseerd op het brutoloon minus een franchise. In 2021 bedraagt de franchise € 14.309 (2020: €14.167). Het pensioengevend salaris in de basisregeling was in 2021 gemaximeerd tot € 58.311 (2020: € 57.232). De jaarlijkse premie die voor rekening komt van de werkgever bedraagt maximaal 79% (2020: 79%) van het pensioengevend salaris.

De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als een last in

de winst- en verliesrekening verantwoord. Ultimo 2021 zijn er evenals ultimo 2020 geen verplichtingen waarvoor een pensioenvoorziening is opgenomen.

#### ***Operational lease***

Als de organisatie optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen inzake de operationele lease worden lineair over de leaseperiode ten laste van de staat van baten en lasten gebracht.

#### ***Vennootschapsbelasting***

De Stichting is vrijgesteld van vennootschapsbelasting.

## **ACTIVA**

### **VASTE ACTIVA**

#### ***Materiële vaste activa***

De materiële vaste activa benoemd onder materieel worden aangewend direct in het kader van de doelstelling. De gebouwen en inventaris zijn benodigd voor de bedrijfsvoering. De verzekeringswaarde van de gebouwen (inclusief om niet verkregen) bedraagt €9,5 miljoen (2020: €7,5 miljoen). De verzekeringswaarde van de inventaris en dergelijken bedraagt €1,1 miljoen.

#### ***Gebouwen en materieel***

De afschrijving op de gebouwen vindt plaats in 25 – 40 jaar. Indien er sprake is van bestaande gebouwen wordt de afschrijvingstermijn conform de verwachte economische gebruiksduur aangepast. De afschrijving van het materieel bedraagt 7% – 25% van de aanschaffingswaarde afhankelijk van de aard van het materieel.

#### ***Inventaris***

Dit betreft computerapparatuur en kantoorinventaris. De afschrijving bedraagt 7% – 33% van de aanschafwaarde. De afschrijvingspercentages zijn in de regel gebaseerd op de Algemene Subsidieverordening Flevoland (ASF). Bij enkele kantoorapparaten (computers, server en centrale printer) en enkele beheerinstrumenten, die van vitaal belang zijn voor de bedrijfsvoering, wordt in sommige gevallen een van de ASF afwijkende afschrijvingstermijn gehanteerd, gebaseerd op economische gebruiksduur. Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt te specificeren:



	2021 €	2020 €
<b>Stand per 1 januari</b>		
Aanschaffingswaarde	3.922.156	3.750.558
Cumulatieve afschrijvingen	- 1.860.873	- 1.679.328
	<hr/>	<hr/>
Boekwaarde	2.061.283	2.071.230
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
<b>Mutaties</b>		
Investeringen	640.681	184.598
Desinvesteringen	- 129.380	- 13.000
Afschrijving desinvesteringen	129.380	13.000
Afschrijvingen	- 245.454	- 194.545
	<hr/>	<hr/>
	395.227	- 9.947
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
<b>Stand per 31 december</b>		
Aanschaffingswaarde	4.433.457	3.922.156
Cumulatieve afschrijvingen	- 1.976.946	- 1.860.873
	<hr/>	<hr/>
Boekwaarde	2.456.511	2.061.283
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

De boekwaarden zijn per onderdeel als volgt te specificeren:

	Gebouwen	Materieel	Inventaris	Totaal
	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari</b>				
Aanschaffingswaarde	2.184.190	1.385.634	352.332	3.922.156
Cumulatieve afschrijvingen	- 1.029.158	- 550.606	- 281.109	- 1.860.873
	<u>1.155.033</u>	<u>835.028</u>	<u>71.223</u>	<u>2.061.283</u>
<b>Mutaties</b>				
Investeringen	156.586	407.380	76.716	640.682
Desinvesteringen	0	- 129.380	0	- 129.380
Afschrijving desinvesteringen	0	129.380	0	129.380
Afschrijvingen	- 72.561	- 142.272	- 30.621	- 245.454
	<u>84.025</u>	<u>265.108</u>	<u>46.095</u>	<u>395.228</u>
<b>Stand per 31 december</b>				
Aanschaffingswaarde	2.340.776	1.663.634	429.048	4.433.458
Cumulatieve afschrijvingen	- 1.101.718	- 563.498	- 311.730	- 1.976.946
	<u>1.239.058</u>	<u>1.100.136</u>	<u>117.318</u>	<u>2.456.512</u>

In 2020 waren de boekwaarden per onderdeel als volgt te specificeren:

	Gebouwen	Materieel	Inventaris	Totaal
	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari</b>				
Aanschaffingswaarde	2.125.622	1.287.743	337.193	3.750.558
Cumulatieve afschrijvingen	- 957.102	- 466.061	- 256.165	- 1.679.328
Boekwaarde	<u>1.168.520</u>	<u>821.682</u>	<u>81.028</u>	<u>2.071.230</u>
<b>Mutaties</b>				
Investerings	58.569	110.890	15.139	184.598
Desinvesteringen	0	- 13.000	0	- 13.000
Afschrijving desinvesteringen	0	13.000	0	13.000
Afschrijvingen	- 72.056	- 97.545	- 24.944	- 194.545
	<u>- 13.487</u>	<u>13.345</u>	<u>- 9.805</u>	<u>- 9.947</u>
<b>Stand per 31 december</b>				
Aanschaffingswaarde	2.184.190	1.385.634	352.332	3.922.156
Cumulatieve afschrijvingen	- 1.029.158	- 550.606	- 281.109	- 1.860.873
Boekwaarde	<u>1.155.033</u>	<u>835.028</u>	<u>71.223</u>	<u>2.061.283</u>

### Effecten

De stichting heeft zich georiënteerd op passende beleggingsvormen die voldoende zekerheid bieden voor rendement met beperkte risico's. In 2014 zijn de middelen op basis van een nieuw opgesteld Beleggingsstatuut herbelegd. In 2021 is het statuut op onderdelen herzien en aangepast. Het vermogensbeheer is uitbesteed aan de twee vermogensbeheerders Triodos en ING. De gerealiseerde waardeverschillen bij verkoop alsmede de niet-gerealiseerde waardeverschillen per balansdatum worden verantwoord onder het resultaat uit beleggingen in de staat van baten en lasten.

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Portefeuille Triodos	2.564.275	2.624.753
Portefeuille ING	2.644.751	2.708.775
	<u>5.209.026</u>	<u>5.333.528</u>

De beleggingsportefeuilles worden gewaardeerd tegen actuele waarde ultimo boekjaar.

De effecten bestaan uit obligaties. De verkrijgingsprijs van de effecten is € 5.171.177 (2020: € 5.217.013). De gemiddelde duration is 5 jaar en 0 maanden (2020: 5 jaar en 8 maanden). Over 2021 was het gemiddelde effectieve rendement -/- 2,33% (2020: 1,19%).

De obligaties zijn alle beursgenoteerd.

### Vorraden

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Winkel bezoekerscentra	21.563	25.845
Voorziening mogelijk incourant	- 2.587	- 3.101
	<u>18.976</u>	<u>22.744</u>

Dit betreft de voorraad artikelen van het bezoekerscentrum welke voor verkoop zijn bedoeld. De voorraad wordt aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

### Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Debiteuren	215.293	149.587
Subsidievorderingen	3.203.501	2.314.513
Belastingen en sociale premies	30.000	37.497
Overig vorderingen en overlopende activa	1.177.240	965.685
	<u>4.626.033</u>	<u>3.467.282</u>

### **Debiteuren**

Vorderingen op debiteuren worden gewaardeerd onder aftrek van een voorziening wegens mogelijke oninbaarheid. Een voorziening wegens mogelijke oninbaarheid is individueel bepaald.

In de debiteuren is ultimo 2021 zijn geen bedragen begrepen (2020: € 13.810) met een resterende looptijd van langer dan 1 jaar.

### **Subsidies**

Subsidievorderingen worden opgenomen voor het totaal toegekende bedrag en bij definitieve toekenning door de subsidieverstrekker. Voor een overzicht van de subsidievorderingen verwijzen wij naar bijlage 1 van deze jaarrekening.

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Subsidievorderingen	3.203.501	2.314.513
	<u>                    </u>	<u>                    </u>

### **Belastingen en sociale premies**

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Omzetbelasting	30.000	37.497
	<u>                    </u>	<u>                    </u>

### **Overige vorderingen en overlopende activa**

In de overige vorderingen is ultimo 2021 geen bedrag begrepen (2020: € 0) met een resterende looptijd van langer dan 1 jaar.

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Rente deposito's	0	148
Couponrente	15.185	15.167
Overige vorderingen	1.162.055	950.370
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
	<u>1.177.240</u>	<u>965.685</u>



**Liquide middelen**

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Kasgelden	4.663	3.742
Banktegoeden	14.416.059	13.462.066
Gelden onderweg	3.667	595
	<u>14.424.389</u>	<u>13.466.403</u>

De liquide middelen zijn terstond opeisbaar.

## PASSIVA

### RESERVES EN FONDSSEN

#### **Continuïteitsreserve Het Flevo-Landschap**

Beschermen van natuur in Flevoland kost geld, nu en later. Om te kunnen garanderen dat Het Flevo-Landschap haar natuurgebieden ook in de verre toekomst kan behouden en beschermen en gezien het resultaat van de structurele baten en lasten en het afbreukrisico daarvan, acht het bestuur een continuïteitsreserve nodig.

De stichting heeft statutair tot doel het behoud, beheer en ontwikkeling van natuurwetenschappelijk, landschappelijk en/of cultuurhistorisch opzicht waardevolle terreinen gelegen in de provincie Flevoland, alsmede meer in het algemeen het bevorderen van het behoud en het herstel van natuur en landschap en van de zuiverheid van water, bodem en lucht in deze provincie, zomede het geven van voorlichting hierover. De achterliggende gedachte is, om met aangepaste activiteiten eeuwigdurend door te kunnen gaan met de instandhouding en het beheer van de natuurterreinen.

De hoogte van de benodigde continuïteitsreserve wordt berekend door enerzijds de korte termijn risico's te benoemen en te waarderen en anderzijds wordt berekend wat de normale exploitatie op jaarbasis bedraagt. De berekening is als volgt:

<b>Totaalsamenvatting continuïteitsreserve Flevo Landschap</b>	
<b>Totaalwaarde risicoprofiel</b>	<b>596.250 (A)</b>
Personeelskosten	2.140.929 (B)
Externe kosten reguliere exploitatie	<u>1.645.516 (C)</u>
<b>Totale kosten reguliere exploitatie</b>	<b>3.786.446</b>
Factor	0,5
	<u>1.893.223 (D)</u>
<b>Continuïteitsreserve</b>	<b>2.489.473</b>
Jaarfactor	1,5
<b>Totaalwaarde Continuïteitsreserve</b>	<b>3.734.210</b>

Vanuit de risico-inventarisatie zijn negen risico's beschreven; hierbij is de financiële impact en de kans op voorkomen ingeschat. Rekening houdend met een zekerheidspercentage van 90% wordt de waarde (A) berekend op € 596.250 (2020: € 468.000).

Voor de berekening van de normale exploitatie wordt uitgegaan van de gemiddelde personeelskosten (B) en externe kosten (C) over de afgelopen 3 jaar. Daarbij wordt rekening gehouden met nu al bekende toekomstige stijging van lasten. Omdat de kans dat alle inkomstenstromen wegvallen beperkt is, wordt er een factor van 0,5 toegepast.

De continuïteitsreserve moet minimaal 18 maanden dekken en daarom wordt er gerekend met een jaarfactor van 1,5. Verwachting is dat wanneer een calamiteit zich voordoet en structureel invloed heeft op de continuïteit er een jaar tot 1,5 jaar benodigd is om bijvoorbeeld alternatieve inkomstenbronnen aan te spreken.

Per 31-12-2021 is het saldo van de continuïteitsreserve €3.734.210 (2020: €3.666.661).

De berekening was in 2020:

<b>Totaalsamenvatting continuïteitsreserve</b>	
<b>Totaalwaarde risicoprofiel</b>	<b>468.000 (A)</b>
Personeelskosten	2.223.677 (B)
Externe kosten reguliere exploitatie	<u>1.729.204 (C)</u>
<b>Totale kosten reguliere exploitatie</b>	<b>3.952.881</b>
<b>Factor</b>	<b>0,5</b>
	<u><b>1.976.440 (D)</b></u>
<b>Continuïteitsreserve</b>	<b>2.444.440</b>
<b>Jaarfactor</b>	<b>1,5</b>
<b>Totaalwaarde Continuïteitsreserve</b>	<b>3.666.661</b>

#### ***Bestemmingsreserve gebiedsontwikkeling Natuur en Landschap (projecten)***

Het beheren, herstellen én ontwikkelen van natuur, landschap en cultureel erfgoed: dat is waarom Het Flevo-landschap in 1986 is opgericht. Centraal stond daarin het behouden, of zelfs vergroten van de rijkdom aan soorten en ecosystemen van de natuur. De afgelopen jaren is daar ook nadrukkelijk het organiseren van natuurbeleving en natuurbetrokkenheid aan toegevoegd. Met partners (overheden, maatschappelijke organisaties en bedrijfsleven) gebieden in Flevoland verder ontwikkelen. Dit is in het beleidsplan 2020-2023 vastgelegd. Een aantal grote projecten wordt voorbereid en uitgevoerd. Het Flevo-landschap participeert in Nationaal Park Nieuwland. Voor wat betreft de ontwikkeling van nieuwe natuur is het provinciale Programma Nieuwe Natuur Flevoland leidend. In dat kader zijn de projecten Noorderwold-Eemvallei, Gouden Randen langs de Pampushout, Urkerveld en Zuidpunt Schokland gehonoreerd. Het gaat hier in alle gevallen om nieuwe natuur die een brug slaat tussen natuur en agrarisch gebied, om de biodiversiteit te vergroten en om de brug te slaan naar agrariërs en stedelingen.

Voor de cofinanciering van dergelijke projecten met het karakter van gebiedsontwikkeling is deze reserve gevormd, o.a. uit de beschikbare middelen Nationale Postcode Loterij.

Voor een overzicht van de afzonderlijke projecten van de Nationale Postcode Loterij wordt verwezen naar bijlage 2 van dit rapport.

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Stand per 1 januari	4.388.669	4.603.939
Dotatie	937.500	937.500
Onttrekking	- 1.609.184	- 1.152.770
Stand per 31 december	3.716.985	4.388.669

### **Bestemmingsreserve giften, schenkingen en erfstellingen**

Giften en schenkingen van bedrijven en particulieren alsmede erfstellingen zijn in de staat van baten en lasten opgenomen onder baten van particulieren en worden vervolgens opgenomen onder dotatie reserves. De desbetreffende dotaties zijn gereserveerd in een reserve voor zover de maximale omvang van de reserve nog niet is bereikt. De donaties kennen geen beperkingen, maar doelstelling is om de middelen te besteden aan bijzondere projecten die zonder deze bijdrage niet gerealiseerd konden worden. Daarbij wordt rekening gehouden met de achtergrond van de erflater.

Deze reserve kan worden aangewend ten behoeve van incidentele bestedingen die het draagvlak voor de taakuitoefening bij het brede publiek kunnen ondersteunen, of die de directe doelstelling voor de bescherming en ontwikkeling van natuur en landschap positief kunnen beïnvloeden. Bij het laatste kan bijvoorbeeld gedacht worden aan (terrein)aankopen, uitbreidingen of onderhoud waarvan de kosten niet of niet geheel worden gedekt door de reguliere subsidieverstrekkers. Het Flevo-landschap heeft in 2021 geen giften (2020: € 1.439) en in totaal € 2.500 aan legaten ontvangen (2020: geen legaten).

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Stand per 1 januari	296.956	295.517
Dotatie	2.500	1.439
Onttrekking	- 2.500	0
Stand per 31 december	296.956	296.956

### **Bestemmingsreserve onroerend goed en materieel**

Alle gebouwen en inventaris zijn benodigd voor de bedrijfsvoering.

Het Flevo-Landschap investeert zelf in de aankoop van nieuw materieel, waarover ook wordt afgeschreven. De reserve zal mede worden aangewend voor ARBO-gerelateerde investeringen bij de aanschaf van nieuw materieel.

Aan zowel terreinen, gebouwen als aan publieksfaciliteiten (o.a. bezoekerscentra en ontvangstlocaties) dienen regelmatig onderhouds- en herstelwerkzaamheden van enige omvang plaats te vinden. Teneinde over voldoende middelen te beschikken op het moment van periodiek onderhoud dient jaarlijks een reservering ten laste van de exploitatie te worden gebracht.

Voorts dient jaarlijks een reservering ten laste van de exploitatie plaats te vinden teneinde op termijn vervangende investeringen in onroerende goederen te kunnen realiseren.

In 2021 heeft er op basis van de waarde van het onroerend goed en materieel een dotatie aan de reserve plaatsgevonden van € 78.857 (2020: € 61.274). In 2021 zijn er voor € 37.638 (2020: € 4.212) gepleegde onderhoudswerkzaamheden ten laste van de reserve geboekt.

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Stand per 1 januari	2.264.893	2.197.245
Dotatie	78.857	61.274
Onttrekking	- 37.638	6.374
	<hr/>	<hr/>
Stand per 31 december	<u>2.306.112</u>	<u>2.264.893</u>

**Bestemmingsreserve terreinbeheer**

Teneinde fluctuaties in de jaarlijkse beheerkosten zelfstandig te kunnen opvangen, zonder dat daarbij aanvullend aanspraak op externe middelen behoeft te worden gedaan, acht de stichting het wenselijk een reserve op te bouwen. Dit kan zich voordoen:

- Bij overname van (tijdelijke) beheerverplichtingen en/of van onderhouds- en herplantverplichting voor een aantal terreinen en verhardingen. De daarbij bedongen afkoopsommen worden in eerste aanleg gepassiveerd en middels evenredige jaarlijkse vrijval ten gunste van de exploitatie gebracht over een periode van tien jaar. De kosten van het regelmatig onderhoud alsmede de overige uit de verplichtingen voortvloeiende lasten worden bekostigd uit de exploitatie van het betreffende jaar;
- Wanneer terreinen om ruimtelijke ordeningsredenen verkocht of terug geleverd dienen te worden, moeten compensatie aankopen worden gerealiseerd. Compensatie dient zorgvuldig plaats te vinden en realisatie is afhankelijk van aanbod op de grondmarkt, van relatie met beheergebieden van het Flevo-Landschap en of nieuw gedachte natuurontwikkeling. De financiële compensatie die ontvangen is, wordt gestort in deze reserve. Middelen zullen worden ingezet voor compensatieaankopen en inrichting daarvan en het bekostigen van de daarvoor noodzakelijke proceskosten;
- Als het kappen en afvoeren van oude of zieke beplanting niet direct gevolgd kan worden door nieuwe aanplant. Opbrengst uit houtverkoop landschappelijke beplanting wordt dan gelabeld voor herinvestering in de vervanging van de landschappelijke beplanting. In 2021 heeft er voor €50.408 (2020: € 67.792) herbeplanting plaatsgevonden en is ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht (2020: ten laste van de reserve geboekt).
- Het Otterverblijf is voor €140.000 onttrokken van deze bestemmingsreserve.
- Vanaf 2010 ontvangt het Flevo-Landschap bijdragen in het kader van de nieuwe Subsidieregeling Natuur en Landschap (SNL). Voor de beheergebieden worden contracten gesloten met een looptijd van zes jaar. Na afloop van de contractperiode dienen natuurdoelen gerealiseerd te zijn.

Dotatie aan de reserve wordt gerealiseerd door in jaren met een gunstig exploitatieresultaat het overschot toe te voegen aan de reserve.

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Stand per 1 januari	206.819	274.611
Dotatie	0	0
Onttrekking	- 140.000	- 67.792
<b>Stand per 31 december</b>	<b>66.819</b>	<b>206.819</b>



**Bestemmingsreserve herstel en ontwikkeling Natuur, Landschap Cultuurhistorie**

Voor de voorbereiding van projecten van natuurherstel en natuurontwikkeling zijn financiële middelen benodigd, dit betreft met name de ontwikkeling van het Natuurnetwerk Nederland (NNN). Het Flevo-Landschap heeft hiervoor een bestemmingsreserve ingericht. Voor projecten waar cofinanciering een vereiste is of anderszins geen financiering is te verkrijgen kunnen middelen aan deze reserve worden onttrokken ten behoeve van planvorming en voorbereiding.

Het Flevo-Landschap verwacht in komende jaren in toenemende mate geconfronteerd te zullen worden met aan water gerelateerde vraagstukken. Uit deze reserve zullen bestedingen kunnen worden verricht die niet uit andere hoofde gedekt kunnen worden op het vlak van vergroten hydrologische kennis, planvorming, voorbereiding en uitvoering van herstel en ontwikkeling van waterbeheersingsmiddelen.

Bij de uitvoering van projecten voor natuurherstel en natuurontwikkeling heeft het Flevo-Landschap baten gerealiseerd uit onder meer verkoop gewas en uitkomende grond. Deze baten zijn bestemd ten behoeve van de realisatie van ecologische inrichtingsprojecten binnen terreinen van het Flevo-Landschap.

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Stand per 1 januari	247.497	247.497
Dotatie	0	0
Onttrekking	0	0
Stand per 31 december	247.497	247.497

**Algemene reserve**

De algemene reserve wordt aangehouden om toekomstige verliezen op te vangen.

In 2021 zijn wij voornemens het negatieve resultaat van € 171.450 (2020: negatieve resultaat € 69.161) ten laste van de algemene reserve te brengen.

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Stand per 1 januari	218.519	0
Dotatie	0	287.680
Onttrekking	- 171.450	- 69.161
Stand per 31 december	47.069	218.519

**Fondsen door derden bepaald**

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Beheerfonds Havenhoofd Kop van 't Ende	137.210	137.210
Fonds Zuidlob	11.341	15.552
Fonds onderhoud infrastructuur Schokland	71.259	71.259
Fonds Pampushout Zuid	522.750	522.750
Fonds Projecten Programma Nieuwe Natuur	12.337.659	11.109.656
	<u>13.080.219</u>	<u>11.856.427</u>

Stichting Flevo-Landschap heeft de taak en doelstelling inzake het behoud en beheer van het voormalig havenhoofd Kop van 't Ende overgenomen van Stichting Herstel Kop van 't Ende. Daartoe is in 1994 de ondergrond overgedragen. Van de voormalige Stichting Herstel Kop van 't Ende en de Provincie Flevoland zijn destijds middelen verkregen ten behoeve van toekomstige kosten van beheer en onderhoud van het havenhoofd onder de voorwaarde dat het openbaar gebied permanent toegankelijk zal blijven. Het maximum van dit fonds was bepaald op € 90.000. In 2009 is het maximum opnieuw bepaald in verband met de realisatie van het herstel van het Havenhoofd. Deze is per 2009 op basis van de werkelijke investeringen (ter grootte van € 300.000) verhoogd tot de benodigde cofinanciering van € 150.000.

<b>Beheerfonds Havenhoofd Kop van 't Ende</b>		
Stand per 1 januari	137.210	137.210
Mutatie	0	0
	<u>137.210</u>	<u>137.210</u>

De realiserende partij van het Windpark Zuidlob heeft bij het in gebruik nemen eenmalig een bedrag van € 308.330 aan het Flevo-Landschap gedoneerd. Het Flevo-Landschap dient deze middelen te besteden aan behoud en versterking van de kwaliteit van het Natuurnetwerk Nederland (NNN), primair in de Zuidlob. In 2021 zijn nog enkele werkzaamheden uitgevoerd. Hiervoor zijn € 4.212 kosten (2020: € 7.461) gemaakt en via de resultaatbestemming in mindering gebracht op de reserve.

<b>Fonds Zuidlob</b>		
Stand per 1 januari	15.552	23.013
Mutatie	- 4.212	- 7.461
	<u>11.341</u>	<u>15.552</u>

Op Schokland zijn in 2000 investeringen in recreatie- en beheerinfrastructuur gerealiseerd met behulp van subsidies van overheden. Gelijktijdig bij verkrijging van de investeringsmiddelen is een permanente instandhoudingverplichting voor de infrastructuur overeengekomen. Daartoe zijn van de overheden, die gebiedspartner zijn in het Gebiedsgericht Beleid Schokland, subsidies verkregen ter dekking van het langjarige beheer en onderhoud van de infrastructuur op Schokland.

	€	€
<b>Fonds onderhoud infrastructuur Schokland</b>		
Stand per 1 januari	71.259	71.259
Mutatie	0	0
Stand per 31 december	71.259	71.259

Eind 2014 is voortvloeiend uit de structuurvisie RRAAM het Fonds Verstedelijking Almere (FVA) in het leven geroepen. Dit fonds wordt gevoed door rijk, provincie en gemeente. Het fonds is bestemd voor de ontwikkeling van Almere 2.0 (voorheen de schaa sprong genoemd).

Hieruit is in 2016 het project 1<sup>e</sup> fase Ontwikkelingsplan Pampushout-zuid gehonoreerd met een omvang van € 2.022.498. Conform de Intentieovereenkomst uit 2011 dient Het Flevo-landschap 1/3 bij te dragen op voorwaarde dat de andere partijen de andere 2/3 bijdragen.

In een brief aan de Beheerder van Het Fonds Verstedelijking Almere heeft Het Flevo-landschap bevestigd dat Het Flevo-landschap middelen gereserveerd heeft om 1/3 van de kosten 1<sup>e</sup> fase Ontwikkelingsplan Pampushout-zuid te dragen. Van deze middelen is €522.750 bestemd voor beheer en onderhoud gedurende 20 jaar gerekend vanaf de oplevering van het project. Hiervoor zijn eigen middelen gedoteerd aan het fonds Pampushout Zuid. De resterende eigen bijdrage € 151.416 is bestemd voor werkzaamheden in het project en zijn besteed in 2015 en 2016. In 2019 is het project opgeleverd en definitief financieel afgewikkeld.

<b>Fonds Pampushout Zuid</b>		
Stand per 1 januari	522.750	522.750
Mutatie	0	0
Stand per 31 december	522.750	522.750

**Fonds projecten Programma Nieuwe Natuur Flevoland**

De projecten nieuwe natuur komen in de fase van realisatie. Hiertoe worden met de provincie realisatieovereenkomsten gesloten. In lijn met de afspraken die met de Provincie zijn gemaakt in het kader van Programma Nieuwe Natuur Flevoland worden de met PNB-subsidie verworven gronden in eigendom van Stichting Flevo-Landschap ingezet in de gehonoreerde projecten. De genoemde gronden kunnen worden ingezet als ruilgrond dan wel worden vervreemd om zo geld te genereren voor aankopen, inrichting of beheer ten behoeve van de projecten nieuwe natuur. Na inrichting van het gebied is het Flevo-Landschap verplicht om deze 20 jaar in stand te houden, de beheerkosten worden gedekt vanuit het fonds. De middelen die vrijkomen bij verkoop van gronden worden gedoteerd aan dit fonds.

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<b>Fonds Projecten Programma Nieuwe Natuur</b>		
Stand per 1 januari	11.109.656	7.102.196
Dotatie	3.451.464	21.452.411
Ottrekking	- 2.223.462	- 17.444.951
	<hr/>	<hr/>
Stand per 31 december	<u>12.337.658</u>	<u>11.109.656</u>

**Voorzieningen**

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<b>Jubileumuitkeringen</b>		
Stand per 1 januari	12.810	14.134
Dotatie	1.788	0
Ottrekking	0	- 1.324
	<hr/>	<hr/>
	<u>14.598</u>	<u>12.810</u>

Een werknemer ontvangt, in overeenstemming met de cao, bij een ononderbroken dienstverband van 25 en 40 jaar één bruto-maandsalaris. Het bedrag wordt netto uitgekeerd voor zover dat fiscaal is toegestaan. Voor medewerkers die in de komende 5 jaar een 25-jarig of 40-jarig jubileum vieren en waarbij het aannemelijk is dat deze ook behaald wordt is een voorziening opgenomen.

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Investeringssubsidies	460.812	495.744
Langjarige overeenkomsten	31.701	31.701
	<u>492.513</u>	<u>527.445</u>

### **Investeringssubsidie**

Het verloop is als volgt:

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Stand per 1 januari	495.744	530.676
Dotatie	0	0
Vrijval	- 34.932	- 34.932
Stand per 31 december	<u>460.812</u>	<u>495.744</u>

Investeringen die zijn gefinancierd uit een subsidie zijn in het jaar van investering geactiveerd onder de materiële vaste activa en worden jaarlijks afgeschreven. Tegelijk is de verkregen subsidie via de staat van baten en lasten toegevoegd aan de post investeringssubsidies. Jaarlijks valt een bedrag vrij naar rato van de afschrijvingen op het materieel vast actief.

### **Langjarige overeenkomsten**

In toenemende mate verzoeken derden om langjarige overeenkomsten voor het hebben, houden en onderhouden van voorzieningen in terreinen van het Flevo-Landschap. Voor zover verenigbaar met de doelstellingen in de beheerobjecten worden overeenkomsten gesloten voor perioden van tien jaar. De ontvangen vergoedingen hebben betrekking op dezelfde periode. De ontvangen gelden worden ten gunste van de post langjarige overeenkomsten geboekt. Jaarlijks valt een evenredig deel vrij om de exploitatie van het betreffende beheerobject te voeden.

Het verloop is als volgt:

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Stand per 1 januari	31.701	41.606
Dotatie nieuwe overeenkomsten	0	0
Vrijval	0	- 9.905
Stand per 31 december	<u>31.701</u>	<u>31.701</u>

## KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Crediteuren	476.642	361.669
Belastingen, premies sociale verzekeringen en pensioenen	73.802	107.296
Overige schulden en overlopende passiva	2.181.514	195.579
	<u>2.731.958</u>	<u>664.544</u>

### ***Vooruit ontvangen bedragen***

Voor de uitvoering van projecten zijn van diverse subsidiegevers bedragen ontvangen, welke nog dienen te worden besteed. Mogelijk is een gedeelte hiervan langlopend. Bij het opstellen van de jaarrekening is een inschatting gemaakt welk deel kortlopend is. Dit betreft totaal €0.

### ***Belastingen, premies sociale verzekeringen en pensioenen***

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Omzetbelasting	19.450	0
Loonheffing, sociale lasten en pensioenen	54.352	107.296
	<u>73.802</u>	<u>107.296</u>

### ***Overige schulden en overlopende passiva***

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Vakantietoeslag	84.816	79.361
Vakantiedagen	75.270	71.373
Vooruitontvangen bedragen	166	154
Nog te betalen bedragen	15.000	17.191
Overige schulden en overlopende passiva	2.006.261	27.501
	<u>2.181.514</u>	<u>195.579</u>

### ***Nog te betalen bedragen***

Onder deze post zijn de facturen die in 2022 zijn ontvangen en betrekking hebben op 2021 opgenomen.

***Overige schulden en overlopende passiva***

Onder de overlopende passiva is een bedrag van €25.450 (2020: €2.500) begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.



## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

In verband met operational lease van kopieermachines bestaat per balansdatum een jaarlijkse verplichting van ca. €1.670 (31 december 2020 €1.670). De resterende looptijd is 3 jaar en 10 maanden. De totale resterende verplichting bedraagt €4.732.

### Risico – Klacht bij de Europese Commissie

Naar aanleiding van een klacht ingediend door enkele particuliere grondbezitters (waaronder Nationaal Park de Hoge Veluwe) over de PNB-regeling, welke klacht volgens de Europese Commissie later zou zijn ‘opgevolgd’ door de Vereniging Gelijkberechtiging Grondbezitters (‘VGG’), oordeelde de Europese Commissie in een besluit d.d. 2 september 2015, dat de Staat de subsidieregeling weliswaar onterecht niet van tevoren heeft aangemeld bij de Commissie, maar keurde zij de regeling achteraf alsnog goed. Zowel de VGG als de terreinbeherende organisaties (TBO’s) hebben – op verschillende gronden – tegen dit besluit van de Europese Commissie beroep ingesteld. De VGG heeft beroep ingesteld, omdat zij van mening is dat de formele onderzoeksprocedure had moeten worden geopend. Wij hebben mede beroep aangetekend, omdat de TBO’s onder andere – in tegenstelling tot de Europese Commissie – van mening zijn dat natuurbeschermingsorganisaties zoals Het Flevo-landschap niet kwalificeren als ‘onderneming’, en aldus geen sprake is van staatssteun. Voorts is er naar het inzicht van de TBO’s evenmin sprake geweest van een ‘economisch voordeel’, althans niet in de mate die de Europese Commissie lijkt aan te nemen, en heeft de PNB-regeling niet geleid tot een vervalsing van de mededinging en/of een beïnvloeding van het interstatelijk handelsverkeer, omdat het alleen gaat over Nederlands natuurbeheer.

Gevolgen/genomen maatregelen – In september 2020 is er een uitspraak geweest van het EU-Hof van Justitie in Luxemburg. In dit arrest zijn de conclusies van het EU-Gerecht uit 2018 in stand gelaten en is geoordeeld dat de Europese Commissie de PNB-regeling middels een verkeerde onderzoeksprocedure heeft beoordeeld, en er zodoende een procedureel gebrek kleefde aan het eerdere besluit van de Europese Commissie uit 2015. Het gevolg van de arresten van het Gerecht en het EU-Hof van Justitie is dat het besluit van de Europese Commissie van 2 september 2015 nietig is. De Europese Commissie zal de PNB-regeling vermoedelijk aan een hernieuwde beoordeling onderwerpen.

Wij wachten de voortgang van dit hernieuwde onderzoek af. In het kader van de PNB-regeling, gelijk de subsidieregelingen vóór de invoering van de PNB regeling in 1993, werden de TBO’s belast met de aankoop of verkrijging van gronden ten behoeve van de totstandbrenging van de Nederlandse Ecologische Hoofdstructuur (thans: Natuurnetwerk Nederland) met als uitdrukkelijk doel de verworven gronden planmatig te transformeren en daarmee ook financieel af te waarderen tot natuurterrein, om deze eeuwigdurend als natuur te beheren en te behouden, alsmede open te stellen. In 2021 heeft de Europese Commissie in een vergelijkbare situatie geoordeeld dat een Duitse TBO kwalificeert als onderneming. Ondanks dat de uitkomst van de procedure voor de Nederlandse TBO’s nog onzeker is, dient er inmiddels rekening te worden gehouden met een uitstroom van middelen, maar er is geen betrouwbare schatting te maken voor het opnemen van een voorziening. Daarom is gelijk aan voorgaande jaren geen verplichting opgenomen in de jaarrekening. Voor de volledigheid zij opgemerkt dat, mocht de Europese Commissie na herbeoordeling tot de conclusie komen dat sprake is van (on)verenigbare staatssteun, de Staat gedwongen kan zijn (een deel van) de ontvangen steun en/of de rente daarover terug te vorderen van de TBO’s, hetgeen materiële gevolgen kan hebben voor de financiële positie van Het Flevo-landschap doch geen onzekerheid omtrent de continuïteit van Het Flevo-Landschap tot gevolg zal hebben. Welk besluit de Europese Commissie zal nemen zal eerst echter moeten worden afgewacht. We blijven ons verder graag richten op onze relatie en samenwerking

met particuliere natuureigenaren, die Het Flevo-landschap van grote waarde vinden en met wie wij in grote mate belangen delen, ook ten aanzien van toekomstig natuurbeheer.

***Instelling van algemeen nut***

De stichting is een Algemeen Nut Beogende Instelling zoals bedoeld in het vierde lid van artikel 24 van de successiewet. Gegeven haar activiteiten wordt de stichting in beginsel niet als ondernemer aangemerkt voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting.

**Kredietrisico**

De vorderingen uit hoofde van handelsdebiteuren betreffen bekende tegenpartijen. Het van toepassing zijnde risico is beperkt. Er is een beperkte voorziening dubieuze debiteuren opgenomen. Voor de kredietrisico's inzake de overige vorderingen wordt verwezen naar financiële vaste activa en vorderingen.

**Renterisico en kasstroomrisico**

Er is sprake van schulden met rente. De hoogte is beperkt en daarmee is het risico minimaal.

**Liquiditeitsrisico**

De organisatie loopt geen significante liquiditeitsrisico's. Er zijn voldoende liquiditeiten om meerdere jaren de organisatie voort te zetten.

**D TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021**

**BATEN**

	2021 €	2020 €	Begroting €
<b>Geworven baten</b>			
<b>Baten van particulieren</b>			
Donatie begunstigers	246.801	228.874	250.000
Giften en legaten	52.999	1.439	0
	299.801	230.313	250.000
<b>Baten van bedrijven</b>			
Sponsoring	55.476	41.671	40.000
	55.476	41.671	40.000
<b>Baten van loterij organisaties</b>			
Bijdrage Nationale Postcode Loterij lopend jaar	937.500	937.500	937.500
Besteding Nationale Postcode Loterij	1.609.184	1.053.798	1.538.066
<b>Baten van subsidies van overheden</b>			
Provincie Flevoland, beheer natuur en landschap (SNL)	1.428.242	1.279.829	1.267.839
Provincie Flevoland, organisatie Flevo-landschap	749.442	733.766	732.592
Projectsubsidies	1.141.055	2.401.266	1.332.081
	3.318.739	4.414.861	3.332.512

**Provincie Flevoland, beheer natuur en landschap (SNL)**

Vanuit de Provincie Flevoland is een meerjarige SNL-subsidie toegekend van beheer, natuur en landschap voor de periode van 2017 tot en met 2022.

**Provincie Flevoland, organisatie Flevo-landschap**

Vanuit de Provincie Flevoland ontvangt Het Flevo-Landschap een meerjarige subsidie voor de periode 2018 tot en met 2021 voor activiteiten op het gebied van bedrijfsorganisatie, coördinatie en kwaliteitszorg, beleidsontwikkeling, projectontwikkeling, communicatie en publieksvoorlichting en cultureel erfgoed. In 2021 zijn de bestedingen van de activiteiten als volgt:

<b>Activiteiten</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Begroting</b>
	€	€	€
<i>Personele kosten</i>	275.361	240.642	208.362
<i>Externe kosten</i>	409.645	59.298	48.750
Bedrijfsorganisatie	685.005	299.940	257.112
<i>Personele kosten</i>	304.974	125.114	399.758
<i>Externe kosten</i>	252.607	83.063	221.527
Beleidsontwikkeling	557.581	208.177	621.285
<i>Personele kosten</i>	-	-	-
<i>Externe kosten</i>	-	-	-
Projectontwikkeling	-	-	-
<i>Personele kosten</i>	166.317	243.478	172.690
<i>Externe kosten</i>	67.878	267.701	120.150
Communicatie en publieksvoorlichting	234.196	511.179	292.840
<i>Personele kosten</i>	226.611	283.076	240.161
<i>Externe kosten</i>	69.095	48.335	46.000
Coördinatie en kwaliteitszorg	295.706	331.411	286.161
<i>Personele kosten</i>	101.800	37.456	342.726
<i>Externe kosten</i>	99.577	44.027	7.495
Cultureel erfgoed	201.377	81.483	350.221
<b>Totaal</b>	<b>1.973.864</b>	<b>1.432.189</b>	<b>1.807.619</b>

De kosten voor bedrijfsorganisatie zijn in 2021 hoger dan begroot door extra inhuur en extra kosten in verband met personeel. De kosten voor beleidsontwikkeling zijn lager dan begroot als gevolg van het later invullen van de vacatures. De kosten voor coördinatie en kwaliteitszorg zijn nagenoeg conform de begroting.

Volgens artikel 28 van de ASF kan er een egaliseringsreserve gevormd worden van maximaal 10% van het jaarbudget. Gedurende de achterliggende periode is er geen egaliseringsreserve hiervoor gevormd.

	2021	2020	Begroting
	€	€	
<b>Producten winkel</b>			
Netto-omzet	32.317	15.007	16.000
Kostprijs van de omzet	- 29.320	- 12.369	
	<u>2.997</u>	<u>2.638</u>	<u>16.000</u>
<b>Producten uit terreinen</b>			
Gewas en houtverkoop	286.738	93.336	152.000
	<u>286.738</u>	<u>93.336</u>	<u>152.000</u>
	2021	2020	Begroting
	€	€	
<b>Grondverkopen</b>			
Grondverkopen	2.961.556	18.606.284	0
	<u>2.961.556</u>	<u>18.606.284</u>	<u>0</u>

	2021	2020	Begroting
	€	€	
<b>Overige baten</b>			
Jachtpenningen	16.314	16.000	18.750
Verpachtingen	968.626	921.052	414.666
Parkeergelden	88.984	57.713	50.000
Gebruikersovereenkomsten	157.787	60.571	70.000
Overige opbrengsten uit beheer	23.470	22.508	0
Verhuur horecavoorziening	72.500	72.500	75.000
Verhuur woonhuizen	7.575	7.575	6.665
Verhuur bezoekerscentra en overige	55.426	27.982	10.200
Opbrengst dieren	1.286	8.098	0
Verhuur rugzakken en fietsen	6.281	4.021	0
Excursies, arrangementen en kinderfeesten	9.559	4.393	30.000
	<u>1.407.808</u>	<u>1.202.413</u>	<u>675.281</u>

**Besteed aan doelstellingen**

	2021	2020
	€	€
Kaderstelling en kwaliteitsborging	571.340	2.022.166
Terreinbeheer	3.016.967	689.482
Natuurbeleving	260.571	-
Ontwikkeling en initiatieven	3.552.746	-
Samenwerking en draagvlak	748.415	18.052.969
Kosten Aansturing & Ondersteuning	594.263	1.090.270
<b>Totaal besteed aan doelstellingen</b>	<b>8.744.302</b>	<b>21.854.887</b>

In het bestuursverslag is per doelstelling een uitgebreide toelichting opgenomen.

**Werving baten**

	2021	2020
	€	€
Baten eigen fondsenwerving	358.274	274.623
Kosten eigen fondsenwerving	- 41.266	- 15.826
<b>Totaal eigen fondsenwerving</b>	<b>317.008</b>	<b>258.797</b>
<b>Kosten in % van baten eigen fondsenwerving</b>	<b>12%</b>	<b>6%</b>

**Kosten Aansturing & Ondersteuning**

De middelen besteed aan de productgroepen bedrijfsorganisatie en beleid/bestuur ten opzichte van de totale middelen besteed aan de doelstellingen, waarbij de grondaankopen buiten beschouwing zijn gelaten. Reden hiervoor is dat de grondaankopen sterk fluctueren over de jaren. Vanaf 2021 hebben wij de personeelskosten, geboekt op deze doelstelling door middel van doorbelastingen toegerekend aan de overige doelstellingen.

	2021	2020
	€	€
Totale lasten exclusief kosten verwervingen	6.840.080	5.373.191
Kosten Aansturing & Ondersteuning	594.263	1.090.270
<b>Kosten Aansturing &amp; Ondersteuning in % van totale lasten</b>	<b>9%</b>	<b>20%</b>



	2021	%	2020	%
	€		€	
Besteed aan doelstelling exclusief kosten verwerkingen	6.204.551	90,71%	4.267.095	79,41%
Fondsenwervingskosten	41.266	0,60%	15.826	0,29%
Kosten Aansturing & Ondersteuning	594.263	8,69%	1.090.270	20,29%
<b>Totale lasten exclusief kosten verwerkingen</b>	<b>6.840.080</b>	<b>100%</b>	<b>5.373.191</b>	<b>100%</b>

**Lastenverdeling**

In onderstaand model wordt inzicht gegeven in de omvang en de samenstelling van de kosten van de eigen organisatie. Directe kosten die direct gemaakt zijn ten behoeve van de doelstelling of fondsenwerving zijn hieraan direct doorberekend. Op basis van de loonkosten en de overheadkosten wordt per afdeling een uurtarief berekend. De werkelijk bestede uren worden vastgelegd in een sluitend tijdregistratiesysteem en tegen het berekende uurtarief doorberekend aan de betreffende bestemming.

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

	1. Kaderstelling en kwaliteitsbeheer	2. Terreinbeheer	3. Natuurbeleving	4. Ontwikkeling en initiatieven	5. Samenwerking en draagvlak	6. Aansturing & Ondersteuning	Totaal 2021	Totaal 2020	Begroting
<b>Personeelskosten</b>	355.775	989.184	190.895	478.010	425.602	15.708	2.455.174	2.067.951	3.647.947
<b>Afschrijvingen</b>	-	70.831	-	-	-	75.897	146.728	157.798	151.164
<b>Huisvestingskosten</b>	-	70.476	3.027	-	65	68.115	141.684	147.481	161.330
<b>Kosten uitbesteed werk</b>	192.543	1.406.493	4.885	1.146.048	36.983	54.940	2.841.893	1.659.802	1.663.359
<b>Verwervingen</b>	-	-	-	1.904.222	-	-	1.904.222	16.497.522	-
<b>Materieelkosten</b>	-	95.849	-	-	-	41.449	137.298	115.244	105.260
<b>Voorlichting</b>	-	6.469	53.877	-	184.281	18.848	263.475	319.570	169.000
<b>Algemene kosten</b>	23.022	184.293	7.309	23.688	101.484	316.009	655.804	733.568	366.070
<b>Zakelijke lasten</b>	-	193.372	578	778	-	3.296	198.024	171.777	55.710
	571.340	3.016.967	260.571	3.552.746	748.415	594.263	8.744.302	21.870.713	6.319.840

	1. Kaderstelling en kwaliteitsbeheer	2. Terreinbeheer	3. Natuurbeleving	4. Ontwikkeling en initiatieven	5. Samenwerking en draagvlak	6. Aansturing & Ondersteuning	Totaal 2021
Besteding doelstelling als percentage van de totale baten	6%	33%	3%	38%	8%	6%	94%
Totale baten	9.270.615						
Totaal besteed aan doelstelling	8.744.302	94%					

In 2020 was dit overzicht als volgt:

	Beheer natuur, landschap en cultuurhistorie	Voorlichting en communicatie	Herstel en ontwikkeling natuur, landschap en cultuurhistorie	Wervingskosten	Organisatie en administratie	Totaal 2020	Totaal 2019	Begroting 2020
	€	€	€	€	€	€	€	€
Personeelskosten	1.008.648	349.979	436.975	9.570	262.779	2.067.951	2.029.063	2.365.445
Afschrijvingen	124.655	0	0	0	33.143	157.798	157.195	151.164
Huisvestingskosten	64.760	8.566	0	0	74.154	147.481	164.858	185.579
Kosten uitbesteed werk	512.978	22.345	1.121.390	0	3.089	1.659.802	1.419.219	4.775.460
Verwervingen	0	0	16.497.522	0	0	16.497.522	4.100.974	0
Materieelkosten	114.843	402	0	0	0	115.244	98.295	106.010
Voorlichting	2.165	298.868	185	0	18.352	319.570	498.743	387.100
Algemene kosten	22.815	8.742	0	6.256	695.755	733.568	571.683	553.995
Zakelijke lasten	171.302	580	- 3.102	0	2.997	171.777	175.621	103.840
<b>Totaal lasten</b>	<b>2.022.166</b>	<b>689.482</b>	<b>18.052.969</b>	<b>15.826</b>	<b>1.090.270</b>	<b>21.870.713</b>	<b>9.215.650</b>	<b>8.628.593</b>

**2020**

Besteding doelstelling als percentage van de totale baten	9%	3%	83%	0%	5%
Totaal besteed aan doelstelling			20.764.617	95%	

Totale baten 2020 € 21.839.058

**2019**

Besteding doelstelling als percentage van de totale baten	21%	9%	58%	0%	13%
Totaal besteed aan doelstelling			8.035.074	88%	

Totale baten 2019 € 9.109.499

**Personeelskosten**

	2021	2020	Begroting
	€	€	€
<b>Personeelskosten</b>			
Lonen en salarissen	2.282.542	1.969.244	2.285.415
Overige personeelskosten	172.632	98.707	80.030
	<u>2.455.174</u>	<u>2.067.951</u>	<u>2.365.445</u>
	2021	2020	2021
	€	€	€
<b>Lonen en salarissen</b>			
Brutolonen	1.695.682	1.477.936	2.285.415
Mutatie tegoed vrije dagen	3.897	0	0
Mutatie vakantietoeslag verplichting	4.338	14.392	0
Sociale lasten	393.053	327.096	0
Pensioen en VUT-premies	204.677	171.699	0
	<u>2.301.647</u>	<u>1.991.123</u>	<u>2.285.415</u>
Ontvangen ziekengelduitkeringen	- 19.105	- 21.879	0
	<u>2.282.542</u>	<u>1.969.244</u>	<u>2.285.415</u>

Het gemiddeld aantal werknemers (in fte) bedroeg gedurende het verslagjaar 32,5 (2020: 28,3). De beloning van alle werknemers, inclusief de directeur volgt de beloningsstructuur van de Raam CAO Bos en Natuur Ondernemingsdeel De Landschappen.

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op de Stichting van toepassing zijnde regelgeving: 'het algemene WNT-maximum'. Het algemene bezoldigingsmaximum voor 2021 is vastgesteld op €209.000 (2020: €201.000).

Onder WNT vallen alle in Nederland gevestigde rechtspersonen, waaraan voor een periode van tenminste drie achtereenvolgende kalenderjaren een of meer subsidies wordt verleend, die samen per kalenderjaar ten minste

€500.000 bedragen én ten minste voor 50% deel uitmaken van de inkomsten van deze rechtspersoon in dat kalenderjaar.

Aangezien Flevo-Landschap in 2015 bovengenoemde grenzen voor het derde jaar overschrijdt, valt Flevo-Landschap met ingang van 2015 onder WNT. De directeur van Flevo-Landschap valt met zijn bezoldiging binnen deze normen.

De leden van de Raad van Toezicht zijn onbezoldigd.

**Bezoldiging directie**

<b>Gegevens 2021</b>	
<b>Bedragen x € 1</b>	<b>B. Huisman</b>
<b>Functiegegevens</b>	Directeur- Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1

Dienstbetrekking?	Ja
<b>Bezoldiging</b>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	109.114
Beloningen betaalbaar op termijn	8.400
<i>Subtotaal</i>	117.514
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	209.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	Nvt
<b>Bezoldiging</b>	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom De overschrijding al dan niet is toegestaan	Nvt
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde Betaling	Nvt

<b>Gegevens 2020</b>	
<b>Bedragen x € 1</b>	<b>B. Huisman</b>
<b>Functiegegevens</b>	Directeur- Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	Ja
<b>Bezoldiging</b>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	106.824
Beloningen betaalbaar op termijn	7.920
<i>Subtotaal</i>	114.744
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	201.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	Nvt
<b>Bezoldiging</b>	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom De overschrijding al dan niet is toegestaan	Nvt
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde Betaling	Nvt

**Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 1.700 of minder**

NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE
----------------------	---------

Mw. G.N Sweringa	Voorzitter RvT, remuneratie commissie
Dhr. L.T. van Bloois	Voorzitter audit commissie
Dhr. A.J. Lok	Audit commissie
Mw. A.J.M. Schelwald-van der Kley	Kwaliteitscommissie, remuneratie commissie
Dhr. J. Leentvaar	Kwaliteitscommissie
Dhr. A.E.O. van den Berg	Lid RvT

	2021	2020	Begroting
	€	€	€
<b>Overige personeelskosten</b>			
Reiskosten en onkostenvergoedingen	51.532	50.326	50.000
Veiligheidskleding- en werkkleding	17.117	9.558	12.620
Opleidingen en cursussen	16.356	5.690	11.040
Kantinekosten	3.408	3.644	5.370
Uitzendkrachten en stagiaires	38.204	26.667	0
Overige personeelskosten	46.015	2.110	1.000
	<u>172.632</u>	<u>97.995</u>	<u>80.030</u>

	2021	2020	Begroting
	€	€	€
<b>Afschrijvingen op materiële vaste activa</b>			
<b>Materiële vaste activa</b>			
Gebouwen	72.561	72.056	76.196
Materieel	142.272	97.545	86.270
Inventaris	30.621	24.944	23.630
Afschrijving Materiële vaste activa	245.454	194.545	186.096
Boekresultaat	- 67.814	- 1.815	0
Vrijval investeringssubsidie	- 30.912	- 34.932	- 34.932
	<u>146.728</u>	<u>157.798</u>	<u>151.164</u>

	2021	2020	Begroting
	€	€	€
<b>Huisvestingskosten</b>			
Gas, water en elektra	12.651	28.764	33.650
Onderhoud en schoonmaak	84.380	70.930	97.030
Belastingen en zakelijke lasten	9.731	11.463	21.099
Verzekeringen en beveiliging	21.427	19.722	20.500
Overige huisvestingskosten	13.495	16.602	13.300
	<u>141.684</u>	<u>147.481</u>	<u>185.579</u>



	2021	2020	Begroting
	€	€	€
<b>Kosten uitbesteed werk</b>			
Werk derden	527.929	410.254	817.174
Overige kosten	41.332	38.860	93.329
Onderhoud en aanleg parkeerplaatsen	30.263	12.260	0
Onderhoud fietspaden	97.480	48.744	48.965
Kosten dieren	28.304	28.358	27.750
Uitbesteed werk projecten	2.116.584	1.121.326	4.202.898
	<u>2.841.893</u>	<u>1.659.802</u>	<u>5.190.116</u>
<b>Grondverwervingen</b>			
Grondverwervingen	1.904.222	16.497.522	0
	<u>1.904.222</u>	<u>16.497.522</u>	<u>0</u>

<b>Materieelkosten</b>			
<b>Autokosten</b>			
Leasekosten	0	- 8.430	0
	<u>0</u>	<u>- 8.430</u>	<u>0</u>
<b>Materieelkosten</b>			
Brandstof	54.790	35.938	24.520
Reparatie en onderhoud	63.611	72.001	68.240
Verzekeringen	18.896	15.736	13.250
	<u>137.297</u>	<u>123.675</u>	<u>106.010</u>
	<u>137.297</u>	<u>115.245</u>	<u>106.010</u>

<b>Voorlichting en promotie</b>			
Promotiemateriaal en nieuwsbrieven	30.501	16.656	0
Folders en posters	667	1.311	0
Vrijwilligerskosten	17.220	19.481	0
Belangenbehartiging en representatie	18.437	18.869	0
Magazine	100.515	93.335	0
Promotie en representatie	52.998	68.890	36.500
Bezoekerscentra	43.136	35.029	0
Voorlichting en promotie projecten	0	65.999	132.500
	<u>263.475</u>	<u>319.570</u>	<u>169.000</u>



<b>Algemene kosten</b>	2021 €	2020 €	Begroting €
Kantoorbenodigdheden	1.497	1.416	4.840
Accountantskosten	52.605	41.232	32.000
Administratieve ondersteuning en salarisadministratie	7.879	5.183	3.920
Advieskosten	94.760	115.598	34.770
Telefoonkosten	43.269	44.133	48.360
Portiekosten	14.631	11.798	10.860
Bestuurskosten	7.109	4.517	0
Abonnementen en contributies	10.437	12.947	6.580
Drukwerk	11.555	9.727	7.190
Automatiseringskosten	209.658	158.523	107.070
Bijdrage De Landschappen	53.563	48.563	0
Verzekeringen algemeen	15.935	18.193	20.000
Overige algemene kosten	- 30.396	- 49.409	31.750
Voorziening dubieuze debiteuren	- 1.066	13.810	0
Kosten algemene projecten	164.368	297.336	30.000
	<u>655.804</u>	<u>733.568</u>	<u>337.340</u>

<b>Zakelijke lasten en heffingen</b>			
Waterschap en keurverplichtingen	197.355	170.919	53.190
Overige zakelijke lasten	670	857	2.520
	<u>198.024</u>	<u>171.776</u>	<u>55.710</u>

## Saldo financiële baten en lasten

	2021	2020
	€	€
Resultaat effecten	- 127.501	61.039
Overige rente	- 49.387	- 3.406
	<u>- 176.888</u>	<u>57.633</u>
<b>Resultaat effecten</b>		
Gerealiseerd verkoopresultaat	- 4.533	-8.951
Ongerealiseerd koersresultaat	- 116.152	67.968
Couponrente	26.385	33.209
	<u>- 94.300</u>	<u>92.226</u>
Beleggingskosten	33.201	31.188
Netto beleggingsresultaat	<u>- 127.501</u>	<u>61.039</u>

In 2014 is gestart met een nieuwe beleggingsportefeuille gebaseerd op een lange termijnvisie (> 7 jaar). Gedurende deze termijn vertoont de waarde van de portefeuille schommelingen. Het weergegeven resultaat per balansdatum is een moment opname en bestaat grotendeels uit een ongerealiseerd koersresultaat.

### **Transacties met verbonden partijen**

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de stichting en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag. De bezoldiging van de bestuurders en commissarissen is opgenomen op pagina 37.

## **E Ondertekening van de jaarrekening**

### **Vaststelling van de jaarrekening**

De jaarrekening is vastgesteld door de directeur/bestuurder van de stichting.

Lelystad, 26 juli 2022

B.G.M. Huisman, directeur

### **Goedkeuring van de jaarrekening**

De jaarrekening is goedgekeurd door de Raad van Toezicht van de stichting.

Lelystad, 26 juli 2022

G.N. Sweringa, voorzitter

### **Goedkeuring van de jaarrekening**

De jaarrekening is goedgekeurd door de Raad van Toezicht van de stichting.

Lelystad, 26 juli 2022

L.T. van Bloois

### **Goedkeuring van de jaarrekening**

De jaarrekening is goedgekeurd door de Raad van Toezicht van de stichting.

Lelystad, 26 juli 2022

J. Leentvaar

**Goedkeuring van de jaarrekening**

De jaarrekening is goedgekeurd door de Raad van Toezicht van de stichting.

Lelystad, 26 juli 2022

A.J. Lok

**Goedkeuring van de jaarrekening**

De jaarrekening is goedgekeurd door de Raad van Toezicht van de stichting.

Lelystad, 26 juli 2022

A.J.M. Schelwald-Van der Kley

**Goedkeuring van de jaarrekening**

De jaarrekening is goedgekeurd door de Raad van Toezicht van de stichting.

Lelystad, 26 juli 2022

A.E.O. van den Berg

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting Flevo-Landschap

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Flevo-Landschap te Lelystad gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Flevo-Landschap per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 “Fondsenwervende organisaties” en met de bepalingen van en krachtens de Wet Normering Topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Daarnaast hebben wij vastgesteld dat Stichting Flevo-Landschap de aan de door de Provincie Flevoland verleende exploitatiesubsidie verbonden verplichtingen, conform de Algemene Subsidieverordening Flevoland en door de Provincie gecommuniceerd per brief met kenmerk 2384516, is nagekomen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het controleprotocol WNT 2021 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Flevo-Landschap zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het verslag raad van toezicht 2021;
- het bestuursverslag 2021;
- overige gegevens;
- bijlagen bij het bestuursverslag en de jaarrekening.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ-Richtlijn 650 “Fondsenwervende organisaties” en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens, in overeenstemming met de RJ-Richtlijn 650 “Fondsenwervende organisaties”.

## **Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd**

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, onderdelen n en o, Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van toezicht voor de jaarrekening**

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de RJ-Richtlijn 650 “Fondsenwervende organisaties” en met de bepalingen van en krachtens de Wet Normering Topinkomens (WNT).

In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

## **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten.



- Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Breda, 26 juli 2022

Mazars N.V.

w.g. drs. A.N. Terstegen RA

## 1 SPECIFICATIE PROJECTEN NATIONALE POSTCODE LOTERIJ

De gelden van de Nationale Postcode Loterij zijn in het boekjaar als volgt aangewend:

	2021	2020
	€	€
Nog te besteden per 1 januari	2.582.769	2.798.039
Bijdragen boekjaar	937.500	937.500
	3.520.269	3.735.539
Besteding boekjaar	1.609.184	1.152.770
Nog te besteden per 31 december	1.911.085	2.582.769

		31-12-2021	31-12-2020
		€	€
1800	9122 Veldacademie Schokland	12.896	12.896
1800	9259 Adm. verwerking BZC	4.816	1.715
1800	9264 Toekomstvisie Trekvogel en omgeving	80.476	22.110
1800	9264A Toeristische recr. impuls Nat. Park Nieuwland	0	0
1800	9264B Oostvaardersoevers	-2.960	6.029
1800	9265 Werkprocessen vereenvoudigen	2.857	2.857
1800	9270 Grote Trap	7.288	15.279
1800	9277 Rasterplan update	2.548	2.597
1800	9292 SNL monitoring 2017-2022	0	0
1800	9301 Duurzame bedrijfsvoering	15.302	15.302
1800	9305 Begeleiden m2 natuur	1.537	0
1800	9306 Aanpassen werf beheerschuur midden	0	0
1800	9307 Renovatie otterpark	4.894	155.389
1800	9308 Grienden Flevohout	0	0
1800	9309 Herstel eigendomsgrenzen	335	31.909
1800	9311 Maatregelen Greppelveld	-22.099	0
1800	9320 Besteding sponsorbijdrage Afvalzorg	79.088	96.103
1800	9323 Burchtkamp planvoorbereiding	0	0
1800	9327 Wegen & paden	-95.138	-10.874
1800	9328 Beleving Wereld Erfgoed Schokland (Leader)	6.563	6.563
1800	9328A Beleving Wereld Erfgoed Schokland realisatiefase	-15.516	-15.516
1800	9329 Corporate brochure	0	0
1800	9330 Restyling bezoekerscentrum NP	0	0
1800	9331 Ontwikkeling ontvangst Schokland	41.685	41.685
1800	9332 Ontwikkeling ontvangst Lepelaarplasseengebied	10.152	9.075
1800	9336 Gebiedsbebording nieuwe stijl	25.579	39.449
1800	9337 Ontwikkelen recreatievisie / prijzenbeleid	0	0
1800	9338 Prof. onderhoud en invest. plan	27.400	27.400
1800	9340 Kunstwerk Pampushout	11.100	11.100
1800	9342 Kapschuur midden	-1.045	34.239
1800	9343 Verwijderen asbest	294.262	296.760
1800	9344 Herstel muren en vloerbedekking	0	0
1800	9345 Zonnepanelen	51.488	51.488
1800	9347 Herstel lanen Pampushout	11.140	26.930
1800	9348 Streekfonds donatie	10.612	21.615
1800	9349 Natuurbelevingsplan	1.618	11.603
1800	9350 Plan zelfstandig werkende vrijwilligersteams	4.037	9.583
1800	9352 Ontwikkeling fondsenwervingsplan	3.835	4.518
1800	9354 CRM systeem en beheer	-64.438	10.240
1800	9357 Handboek Visies en Kaders Richtlijnen	52.979	35.677
1800	9358 Programmering Pampushout	43.330	43.330
1800	9359 Windpark Zeewolde	87.500	87.500
1800	9360 Beheerplannen 2020	66.000	66.000
1800	9361 ICT Transitie	-365.607	-281.230
1800	9117 Programma speerpunten i.h.k.v. beleidsplan 2015 - 2019	1.516.572	1.693.451
		<u>1.911.085</u>	<u>2.582.772</u>

## 2. BEGROTING 2022

	Begroting 2022	
	€	€
<b>BATEN</b>		
Baten van particulieren	250.000	
Baten van bedrijven	30.000	
Baten van loterijen organisaties	1.564.639	
Baten van subsidies van overheden	2.117.278	
Baten uit fondsen	<u>4.613.219</u>	
<b>Som van de geworven baten</b>		<b>8.575.136</b>
Baten als tegenprestatie voor de levering van:		
Producten winkel	18.000	
Producten uit terreinen	817.966	
Overige baten	<u>32.000</u>	
<b>Som van de baten uit prestaties</b>		<b>867.966</b>
<b>Som van de baten</b>		<b>9.443.102</b>
<b>LASTEN</b>		
<b>Besteed aan doelstellingen</b>		
Kaderstelling en Kwaliteitsborging	582.695	
Terreinbeheer	2.382.876	
Natuurbeleving	312.062	
Ontwikkeling en initiatieven	4.858.366	
Samenwerking en draagvlak	<u>1.061.680</u>	
<b>SUBTOTAAL</b>		<b>-9.197.679</b>
<b>Werving baten</b>		
Kosten eigen fondswerving	0	0
<b>Organisatie en administratie</b>		
Kosten Aansturing & Ondersteuning	<u>245.423</u>	-245.423
<b>Som van de lasten</b>		<b>-9.443.102</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		<b>0</b>
<b>Saldo financiële baten en lasten</b>		<b>-67.000</b>
<b>Saldo baten en lasten</b>		<b>-67.000</b>
Onttrekking continuïteitsreserve	<u>67.000</u>	
<b>Mutatie Eigen vermogen</b>		<b>67.000</b>
<b>Resultaat na bestemmingsreserve &amp; fondsen</b>		<b>0</b>

### 3. BEGROTING 2021

	Begroting 2021	
	€	€
<b>BATEN</b>		
Baten van particulieren	250.000	
Baten van bedrijven	40.000	
Baten van loterij organisaties	1.538.068	
Baten van subsidies van overheden	3.333.495	
	<hr/>	
<b>Som van de geworven baten</b>		<b>5.161.563</b>
Baten als tegenprestatie voor de levering van		
- Producten winkel	16.000	
- Producten uit terreinen	152.000	
Overige baten	714.716	
	<hr/>	
<b>Som van de baten</b>		<b>6.044.279</b>
<b>LASTEN</b>		
<b>Besteed aan doelstellingen</b>		
Kaderstelling en kwaliteitsborging	738.891	
Terreinbeheer	2.298.832	
Natuurbeleving	308.852	
Ontwikkelingen en initiatieven	1.859.353	
Samenwerking en draagvlak	661.784	
	<hr/>	
	5.867.712	
<b>Werving baten</b>		
Kosten eigen fondsenwerving	195.016	
<b>Organisatie en administratie</b>		
Kosten organisatie en administratie	257.112	
	<hr/>	
<b>Som van de lasten</b>		<b>6.319.840</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		- 275.561
Saldo financiële baten en lasten		30.000
		<hr/>
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>- 245.561</b>
		<hr/>
Onttrekking egalisatiereserve	- 72.500	
	<hr/>	
<b>Mutatie bestemmingsreserves</b>		- 72.500
Mutatie bestemmingsfondsen	0	
	<hr/>	
<b>Mutatie bestemmingsfondsen</b>		0
		<hr/>
<b>Resultaat na bestemmingsreserve &amp; fondsen</b>		- 173.061
		<hr/>