



**HAARWENSEN**

**Jaarverslag 2022**

## Inhoudsopgave

Samenstellingsverklaring van de accountant	3
Algemeen	6
Kasstroomoverzicht	7
<b>Jaarverslag van het bestuur</b>	
Algemeen	9
Doelstelling	9
Historie	9
Bestuurssamenstelling	10
Activiteiten Haarwensen	10
Publiciteit	12
Partners	12
Conclusies en aanbevelingen	13
<b>Jaarrekening</b>	
Balans per 31 december 2022	14
Staat van baten en lasten over 2022	15
Algemeen	16
Toelichting op de onderscheiden posten van de balans	17
Toelichting op de onderscheiden posten van de staat van baten en lasten	21
Specificatie en verdeling kosten naar bestemming	29

## Accountantsverklaring

Aan het bestuur van  
Stichting Haarwensen  
Rendementsweg 20 B2  
3640 AE MIJDRECHT

Datum  
26 juni 2023

Behandeld door  
C.R.P. Berlo AA

Ons kenmerk  
2080690-  
RB/6001.16  
Uw kenmerk  
-

Onderwerp  
Jaarbericht 2022

### **Samenstellingsverklaring van de accountant**

Aan het bestuur van de Stichting Haarwensen,

#### **Verklaring betreffende de jaarrekening**

De jaarrekening van de Stichting Haarwensen te Amsterdam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2022 en de staat van baten en lasten over 2022 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van de Stichting Haarwensen. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar [www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring](http://www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring).

Hoogachtend,

Berlo en Nijmeijer Accountants Fiscalisten  
voor deze:

C.R.P. Berlo  
Accountant Administratieconsulent

### **Algemeen**

De Stichting Haarwensen is een algemeen nut beogende instelling (en als zodanig aangemerkt bij beschikking van 24 oktober 2008) en stelt zich ten doel het kosteloos ter beschikking stellen van haarwerken en haarverzorging aan patiënten; kinderen tot en met 18 jaar die een medische behandeling of door een vorm van alopecia hun eigen haar (deels) zijn verloren.

Het bestuur wordt gevormd door:

#### **Yvonne de Boer, voorzitter**

Kapster en haarwerkspecialist in het Academisch Medisch Centrum te Amsterdam

#### **Marianne van de Wetering, secretaris**

Kinderoncoloog in het Prinses Maxima Centrum te Utrecht

#### **André Snellen, penningmeester**

Bestuurder Bedrijf pensioenfonds en voormalig vicevoorzitter van de Koninklijke Algemene Nederlandse Kappersorganisatie

#### **Katinka Boekhorst**

Manager producten en diensten bij de Koninklijke Algemene Nederlandse Kappersorganisatie

#### **Kees Klesman**

Eigenaar/Directeur van Masters Of Service

Tot nadere toelichting zijn wij graag bereid.

## Kasstroomoverzicht

Het saldo van de geldmiddelen is in 2022 toegenomen met € 159.028. De oorzaak hiervan blijkt uit onderstaande analyse van de kasstromen.

	2022	2021
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten:		
Resultaat	147.572	285.452
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	14.155	13.759
Mutaties voorzieningen	(36.750)	(36.225)
Af (toe)name vorderingen	40.126	18.563
(Af) toename kortlopende schulden excl. Bankier	(2.952)	12.142
	<u>14.579</u>	<u>8.239</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	162.151	293.691
Kasstroom uit investeringsactiviteiten:		
Investerings	(3.123)	(1.245)
Desinvesteringen	-	-
Boekresultaat desinvesteringen	-	-
	<u>(3.123)</u>	<u>(1.245)</u>
Toe-(af)name geldmiddelen	<u><u>159.028</u></u>	<u><u>292.446</u></u>

## Jaarverslag van het bestuur

---

Het jaar 2022 is voor Haarwensen een positief jaar geworden. Doordat we in 2021 veel naar buiten zijn getreden met Haarwensen en de zorgen die we hadden, hebben we veel steun ontvangen. Steun in de vorm van nog meer acties, extra sponsoring van bedrijven. Deze steun had Haarwensen nodig om er weer helemaal bovenop te komen. En dat is gelukt! Enorm trots dat er zo veel (naams)bekendheid is met betrekking tot het belang van Haarwensen in onze samenleving, dat bedrijven en particulieren achter de doelstelling van Haarwensen staan.

*(Kinderen t/m 18 jaar die kaal zijn door een medische achtergrond te voorzien van een gratis haarwerk).*

Er is afgelopen jaar veel overleg geweest over de bezetting van Haarwensen in het Prinses Máxima Centrum. Door de Covid ontwikkelingen zagen we, zoals veel stichtingen, terugloop van de vrijwilligers. Vrijwilligers zijn nu eenmaal essentieel ten aanzien van ondersteuning van een stichting. Door een andere vorm van samenwerking met het Prinses Máxima Centrum wordt de samenwerking laagdrempeliger en directer. En worden we in het Prinses Máxima Centrum minder afhankelijk van de beschikbaarheid van vrijwilligers. Deze plannen zullen in 2023 verder uitgerold worden.

2022 was het jaar van durf, plannen en toekomst.

Een campagne, in opdracht van Haarwensen, heeft duidelijk gemaakt dat we een langere haarlengte willen ontvangen, zodat we nog beter het kind het eigen uiterlijk qua haar kunnen bieden. Hierin werd ook duidelijk gemaakt dat het voor ons, te korte en niet bruikbare haar voor onze haarwerken, tegen kostprijs verkocht mag worden aan haarwerkspecialisten die voor volwassenen haarwerken maken. Haarwerken voor volwassenen zijn immers aanzienlijk korter.

De opbrengst van, het voor kostprijs verkochte haar, komt rechtstreeks ten goede aan de productie van onze haarwerken voor kinderen. De campagne heeft een brede doelgroep bereikt en begrip gegenereerd bij het donerende publiek.

Verder zijn er onderhandelingen met een software bedrijf die belangeloos een sterk vereenvoudigde website voor ons wil realiseren. Deze website kan volledig aangepast worden door de medewerkers zelf en op die manier kunnen er veel kosten bespaard worden.

2022 was het jaar van “de waarheid” gelukkig een positieve waarheid met plannen en verbeteringen.

2023 wordt het jaar van 15 jaar Haarwensen en ruim 2000 geschonken haarwerken.

Yvonne de Boer  
Voorzitter Stichting Haarwensen



## Algemeen

Doel Haarwensen

Het aanbieden van haarwerken en onderhoud gedurende de draagtijd van dit haarwerk (gemiddeld 1,5 jaar) aan kinderen die kaal zijn geworden zonder dat hier voor hen kosten aan verbonden zijn.

Statutaire naam: Stichting Haarwensen  
Statutair zetel: Gemeente Amsterdam

## Doelstelling

Haarwensen heeft als doelstelling om alle kinderen tot en met 18 jaar, die door een medische behandeling of vorm van alopecia hun eigen haar (deels) zijn verloren te voorzien van een haarwerk.

## Historie

Haarwensen is op initiatief van Yvonne de Boer in 2007 opgericht. Yvonne de Boer is tot medio 2023 eigenaresse van een haarwerk salon in het Universitair Medische Centra locatie AMC te Amsterdam. In dit academisch ziekenhuis is het Emma Kinderziekenhuis gevestigd. Dit was (voor de opening van het Prinses Maxima Centrum) één van de zeven kinderoncologische centra in Nederland. Vele kinderen die met kanker gediagnosticeerd zijn, worden hier behandeld.

Door de werkzaamheden van Yvonne de Boer binnen de haarwerkersbranche, kwam zij veel in aanraking met kale kinderen. Wanneer zij één kind blij kon maken met een prachtig haarwerk, zag zij ook de bedroefde gezichten van de kinderen en ouders, voor wie dit financieel niet haalbaar was. Dat de kinderen samen met hun ouders strijden tegen deze onmenselijke ziekte vond Yvonne de Boer al verschrikkelijk, maar dat niet alle kinderen de mogelijkheid kregen om een haarwerk te dragen, was hartverscheurend. Om ervoor te zorgen dat in de toekomst elk kind de mogelijkheid heeft om een haarwerk te dragen, is op 5 september 2007 Stichting Haarwensen opgericht. Mede dankzij een televisieoptreden kreeg Yvonne de Boer veel haarvlechten en financiële hulp. Dankzij deze spontane acties heeft Haarwensen op 7 april 2008 het eerste haarwerk weggegeven. Met als doel; dat er nog velen mogen volgen.

### Bestuurssamenstelling

De bestuursleden treden aan voor een periode van 5 jaar. Na deze periode kan een bestuurslid aftreden of herkozen worden. De bestuursleden ontvangen geen vergoeding.

Het bestuur van Haarwensen was in 2022 als volgt samengesteld:

Voorzitter:	Yvonne de Boer, kapster en haarwerker in het Academisch Medisch Centrum te Amsterdam
Penningmeester:	Drs. André Snellen, bestuurder bedrijf pensioenfonds en voormalig vicevoorzitter van de Koninklijke Algemene Nederlandse Kappersorganisatie
Secretaris:	Dr. Marianne van de Wetering, kinderoncoloog in het Prinses Máxima Centrum te Utrecht
Bestuurslid:	Mr. Katinka Boekhorst, manager producten en diensten bij de Koninklijke Algemene Nederlandse Kappersorganisatie
Bestuurslid:	Kees Klesman, eigenaar/directeur van Masters Of Service

### Activiteiten Haarwensen

Haarwensen genereert haar en geld om daar haarwerken van te laten maken. Deze worden verstrekt aan kinderen tot en met 18 jaar, die hun eigen haar door ziekte of de gevolgen hiervan zijn verloren. Haarwensen verzorgt daarbij ook het onderhoud van de haarwerken. Zo blijft de kwaliteit van het haarwerk gewaarborgd. De kosten voor de productie en het onderhoud van de haarwerken worden betaald uit de financiële donaties welke Haarwensen ontvangt.

### Fondswerving

Haarwensen heeft 2 speerpunten wat betreft fondswerving. Er dient voldoende haar binnen te komen én voldoende financiële middelen om de kosten voor de productie en schenking van de haarwerken te kunnen bekostigen en te realiseren. Haar + Geld = Haarwerk  
Kosten voor deze fondswerving mogen niet hoger liggen dan 25% van de inkomsten. Idealiter bedraagt deze kostenpost niet meer dan 20% van de totale opbrengst

### *Haar*

Het ontvangen haar wordt geschonken door kinderen en volwassenen uit heel Nederland en soms zelfs daarbuiten. Onze haardonoren zijn bewust bezig met het sparen van hun haar. Het wordt als bijzonder ervaren, dat je een klein stukje van jezelf kan weggeven aan een ander. De haardonoren hebben veel inlevingsvermogen en realiseren zich dat een haarwerk veel voor een kind kan betekenen. De haardonoren worden door krantenberichten, televisie-uitzendingen, de website van Haarwensen, door eerdere haardonaties of door mensen uit hun omgeving geattendeerd op Haarwensen. Steeds meer kapsalons raken bekend met de werkzaamheden van Haarwensen.

### *Financieel*

In 2022 heeft Haarwensen € 221.868,-- aan donaties van particulieren mogen ontvangen.

In 2022 hebben we veel meer ingezet op het belang van gelddonaties. Wat betreft de haardonaties geniet Haarwensen een enorme bekendheid, maar deze donoren realiseerden zich vaak niet, dat er ook geld nodig was. Door hen hier actiever en beter over te informeren is de bewustwording een stuk groter geworden. Dit zien we ook terug in de financiële giften.

Sinds de zomer 2021 bestaat de mogelijkheid om zelf digitaal actie te voeren via de website. Dit maakt het nog laagdrempeliger om geld in te gaan zamelen. Dit loopt in 2022 goed door en hier wordt veelvuldig gebruik van gemaakt. Dit maakt Haarwensen minder afhankelijk van derden.

### *Interne organisatie, personeel en vrijwilligers*

In 2022 zijn er naast het vrijwillige bestuur 3 parttimers (totaal 2fte) in dienst geweest. Deze medewerkers worden op kantoor ondersteund door vaste groep vrijwilligers van 10 dames. Zij komen wekelijks de post verwerken. Zij pakken het binnengekomen haar uit en beoordelen dit op lengte, kleur en structuur.

Er zijn ook vrijwilligers die zich lokaal voor Haarwensen inzetten om een evenement bij te wonen waar Haarwensen (een deel) van de opbrengst mag ontvangen.

Al onze vrijwilligers zijn van onschatbare waarde en dragen jaarlijks veel bij aan ons doel. Sinds 2018 hebben wij een ook een extra groep vrijwilligers die zich wekelijks inzetten voor Haarwensen in de salon van het Prinses Máxima Centrum te Utrecht.

## Publiciteit

### Offline media

Vakblad Top Hair International biedt Haarwensen in elke uitgave een column aan. Dit magazine wordt 11 keer per jaar aan bijna 4.000 kappers uitgegeven. Verder wordt Haarwensen ook zeer regelmatig genoemd in artikelen in de lokale media.

De campagne zoals genoemd in dit voorwoord heeft veel duidelijkheid gebracht naar de achterban.

### Media

Landelijke media met radio 538 (*Actie Koen gaat kort*) en televisie RTL4 (*Weet ik veel*).

### Online media

De website haarwensen.nl geeft alle informatie over actualiteiten, projecten en acties. Haarwensen is verder actief op de volgende social mediakanalen: Facebook, Instagram, LinkedIn en YouTube. Doel hiervan is om onze doelgroep te informeren en activeren. Op onze social media kanalen delen we onze campagnes, activiteiten, en doelstellingen. Daarnaast creëert de inzet van social media draagvlak en meer aandacht aan het merk en het imago van Haarwensen. Met de aanwezigheid op social media is Haarwensen altijd bereikbaar en communiceert de stichting laagdrempelig en interactief met iedereen.

## Partners

Jaarlijks zetten bedrijven en particulieren zich voor Haarwensen in. Veel initiatieven zijn incidenteel maar enkele organisaties zetten zich al meerdere jaren op rij voor Haarwensen in zoals;

AMI Kappers is sinds 2009 een vaste sponsor van Haarwensen. De ruim 100 salons van deze kappersketen knippen belangeloos haar ten behoeve van het goede doel. Verder hebben ze in april van 2019 voor de derde keer een auto gesponsord.

Haarwensen ontvangt uit heel het land haardonaties. Aderans Benelux zorgt ervoor dat al het zorgvuldig gesorteerde haar tot een haarwerk wordt verwerkt. Aderans Benelux verleent haar diensten aan Haarwensen zonder winstoogmerk.

In 2022 waren 32 haarwerksalons bij Haarwensen aangesloten. Deze haarwerksalons, verder aangeduid als steunpunten, meten de haarwerken bij de kinderen aan en verzorgen het onderhoud van de haarwerken.

### Conclusies en aanbevelingen

De mooiste conclusie van 2022 is dat Haarwensen sterk genoeg is gebleken om een Covidcrisis te doorstaan.

Er zijn een aantal processen binnen de Stichting erg bewerkelijk. Met het toepassen van betere technieken en systemen moet dit veel efficiënter kunnen. Door het aanbod van de nieuwe, vereenvoudigde, website met meer tools hopen we daar een slag in te maken in 2023.

## Jaarrekening

Balans per 31 december 2022

	2022	2021
	€	€
<b>Actief</b>		
<b>Vaste activa</b>		
Materiële vaste activa:	19.844	30.876
<b>Vlottende activa</b>		
Vorraden	185.769	227.871
Vorderingen	23.489	21.513
Liquide middelen	<u>527.316</u>	<u>368.288</u>
	736.574	617.672
	<u>756.418</u>	<u>648.548</u>
<b>Passief</b>		
<b>Reserves en fondsen</b>		
- reserves		
• continuïteitsreserve	250.000	250.000
• bestemmingsreserve	<u>474.463</u>	<u>363.641</u>
	724.463	613.641
- fondsen		
• bestemmingsfonds	<u>0</u>	<u>0</u>
	724.463	613.641
Voorzieningen	0	0
Langlopende schulden	0	0
Kortlopende schulden	<u>31.955</u>	<u>34.907</u>
	<u>756.418</u>	<u>648.548</u>

**Staat van baten en lasten over 2022**

	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	€	€	€
<b>Baten</b>			
Baten van particulieren	221.868	250.000	285.072
Baten van bedrijven	119.683	70.000	71.746
Baten van Loterijorganisaties	65	0	80
Baten van subsidies van overheden	0	0	0
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	0	0	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven	38.686	20.000	77.230
<b>Som van de geworven baten</b>	<b>380.302</b>	<b>340.000</b>	<b>434.128</b>
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten			
Netto omzet	621	0	1.057
Kostprijs van de omzet	1.002	0	1.217
	-381	0	-160
Overige baten	-181	500	239
<b>Som van de baten</b>	<b>379.740</b>	<b>340.500</b>	<b>434.207</b>
<b>Lasten:</b>			
<b>Besteed aan doelstellingen</b>			
Haarwerken	175.266	140.000	109.574
Prinses Maxima Centrum			0
<b>Wervingskosten</b>	<b>47.312</b>	<b>40.000</b>	<b>29.765</b>
<b>Kosten beheer en administratie</b>	<b>43.744</b>	<b>38.000</b>	<b>44.250</b>
<b>Som van de lasten</b>	<b>266.321</b>	<b>218.000</b>	<b>183.589</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>113.419</b>	<b>122.500</b>	<b>250.618</b>
Saldo financiële baten en lasten	-2.597	0	-1.391
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>110.822</b>	<b>122.500</b>	<b>249.227</b>
<b>Bestemming saldo van baten en lasten:</b>			
<b>Toevoeging/onttrekking aan:</b>			
- continuïteitsreserve	0	0	0
- bestemmingsreserve haarwerken	-36.750	0	-36.225
- bestemmingsfonds	0	0	0
- overige reserves	147.572	122.500	285.452
	<b>0</b>	<b>122.500</b>	<b>0</b>

## Algemeen

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De waardering van activa en passiva en de bepaling van resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

## Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa:

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte economische levensduur bepaalde afschrijvingen.

De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de verkrijgingsprijs.

Voorraden:

De stichting beschikt over een hoeveelheid aan haar, die uitsluitend wordt aangewend voor het vervaardigen van haarwerken in het kader van de doelstelling van de stichting. De 'handelswaarde' is voor de stichting derhalve niet van belang. Haar verkrijgt eerst tastbare waarde indien het geschikt is en kan worden gebruikt voor een kind. De verschillende type haarwerken worden opgenomen op de balans tegen vervaardigingsprijs c.q. inkoopprijs. De voorraden verzorgingsproducten, poppen, boeken, spaarpotten, T-shirts en haaraccessoires en worden opgenomen tegen kostprijs.

Vorderingen en overlopende activa:

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Continuïteitsreserve:

Er wordt een minimumreservering aangehouden waarmee de stichting in staat is gedurende minimaal twee jaar haar operationele activiteiten te kunnen blijven uitvoeren als er een situatie ontstaat waarbij er geen inkomsten zijn.

Bestemmingsreserve onderhoud haarwerken:

Er wordt een reservering gemaakt voor verwachte onderhoudskosten van verstrekte haarwerken. Door de stichting wordt gedurende twee jaar de kosten voor het onderhoud van de haarwerken vergoed. De reservering bedraagt € 525 per haarwerk dat in het verslagjaar is geschonken.

De werkelijke onderhoudskosten worden ten laste van de reservering gebracht.



## Toelichting op de onderscheiden posten van de balans

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa wordt aangehouden uit hoofde van de operationele bedrijfsvoering.

Het verloop van deze post in 2022 is als volgt:

	<u>Inventaris</u>	<u>Vervoers- middelen</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
Stand per 1 januari	24.423	6.453	30.876
Investeringen	3.123	0	3.123
Desinvesteringen	0	0	0
	<u>27.546</u>	<u>6.453</u>	<u>33.999</u>
Afschrijvingen	11.290	2.865	14.155
Stand per 31 december	<u>16.256</u>	<u>3.588</u>	<u>19.844</u>
Cumulatieve aanschaffingswaarde	63.977	14.325	78.302
Cumulatieve afschrijvingen	47.721	10.737	58.458
Stand per 31 december	<u>16.256</u>	<u>3.588</u>	<u>19.844</u>
Afschrijvingspercentages	20%	20%	

### Voorraden

De voorraden zijn bestemd voor directe aanwending in het kader van de doelstelling en kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
	€	€
Haarwerken	178.847	220.812
Verzorgingsproducten	882	74
Poppen	2.328	2.816
Boeken	1.890	2.006
Haar accessoires	0	114
Spaarpotten	702	702
T-shirts	52	70
Mutsjes	1.068	1.147
Wokkel elastiekjes	0	130
	<u>185.769</u>	<u>227.871</u>

De stichting is in het bezit van 4.160 kilogram onbewerkt haar wat pas in de balans wordt opgenomen zodra dit is verwerkt in een haarwerk. Van dit onbewerkte haar zal uiteindelijk 35% verwerkt kunnen worden in de haarwerken tegen een gemiddelde marktwaarde van € 50 per kilogram. Derhalve vertegenwoordigd de voorraad onbewerkt haar een gemiddelde waarde van € 72.800.

### Vorderingen

Handelsdebiteuren:

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
	€	€
Debiteuren	1.050	1.500
Af: voorziening voor oninbaarheid	<u>0</u>	<u>0</u>
	1.050	1.500

Overige vorderingen en overlopende activa:

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
	€	€
Waarborgsommen	3.839	3.839
Vooruitbetaalde verzekeringen	2.556	0
Vooruitbetaalde huur	1.346	955
Vooruitbetaalde kosten STG Haarwensen België	<u>14.698</u>	<u>15.219</u>
	22.439	20.013
Totaal	<u><u>23.489</u></u>	<u><u>21.513</u></u>

### Liquide middelen

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
	€	€
Rabobank, rekening-courant NL42RABO0136328628	436.912	275.462
Rabobank, rekening-courant NL97RABO0168754932	42.922	45.348
Rabobank, spaarrekening NL37RABO1472834585	<u>47.482</u>	<u>47.478</u>
	<u><u>527.316</u></u>	<u><u>368.288</u></u>

De stichting kan vrijelijk over de liquide middelen beschikken.

## Reserves en fondsen

Reserves:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Continuïteitsreserve	250.000	250.000
Bestemmingsreserve	<u>474.463</u>	<u>363.641</u>
	<u>724.463</u>	<u>613.641</u>

De mutaties in de reserves zijn als volgt weer te geven:

	<u>Continuïteits- reserve</u>	<u>Bestemmings- reserve</u>	<u>Totaal 2022</u>
	€	€	€
Stand per 1 januari 2022	250.000	363.641	613.641
Mutatie via resultaat bestemming	<u>0</u>	<u>110.822</u>	<u>110.822</u>
Stand per 31 december	<u>250.000</u>	<u>474.463</u>	<u>724.463</u>

De bestemmingsreserves kunnen als volgt gespecificeerd worden:

	<u>Onderhoud haarwerken</u>	<u>Overige</u>	<u>Totaal 2022</u>
	€	€	€
Stand per 1 januari 2022 (351 x € 525)	184.275	179.366	363.641
Mutatie via resultaat bestemming:			
• Dotatie	-36.750	147.572	110.822
Stand per 31 december 2022 ( 281 x € 525)	<u>147.525</u>	<u>326.938</u>	<u>474.463</u>

## Kortlopende schulden

Schulden aan leveranciers:

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
	€	€
Crediteuren	12.369	7.490

Belastingen en premies sociale verzekeringen:

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
	€	€
Omzetbelasting huidig boekjaar	0	0
Omzetbelasting voorgaande boekjaren	0	0
Loonheffing	5.487	5.326
	<u>5.487</u>	<u>5.326</u>
	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
	€	€
Nog te betalen NOW 1 afrekening	0	0
Nog te betalen NOW 2 afrekening	0	0
Nog te betalen NOW 3.2 afrekening	9.513	9.513
Nog te betalen NOW 3.1 afrekening	0	8.955
Reservering accountantskosten	4.500	3.500
Overige nog te betalen bedragen	86	123
	<u>14.099</u>	<u>22.091</u>
Totaal	<u>31.955</u>	<u>34.907</u>

### Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De Stichting heeft een huurcontract voor de kantoorruimte aan de Rendementsweg 20B te Mijdrecht. De huurovereenkomst is per 1 september 2019 aangegaan voor de duur van twee jaar tot en met 31 augustus 2021 met een opzegtermijn van zes maanden. Na afloop van de eerste huurtermijn wordt de overeenkomst, behoudens opzegging, telkens voortgezet voor de duur van nog eens twee jaar.

Het jaarbedrag van de met derden aangegane huurverplichting voor 2023 bedraagt € 12.251.

### Gemiddeld aantal werknemers

Het gemiddeld aantal werknemers, berekend op fulltimebasis, bedroeg:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Werknemers	2,0	2,1

Toelichting op de onderscheiden posten van de staat van baten en lasten

Baten

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<i><b>Baten van particulieren</b></i>		
Donaties en giften in natura	0	0
Donaties en giften in geld	<u>221.868</u>	<u>285.072</u>
	221.868	285.072
<i><b>Baten van bedrijven</b></i>		
Donaties en giften in natura	0	0
Donaties en giften in geld	<u>119.683</u>	<u>71.746</u>
	119.683	71.746
<i><b>Baten van andere organisaties zonder winststreven</b></i>		
Stichting R.K. Beheer Der Dischgoederen St. Jan	500	0
Stichting Fonds neven en nichten	15.000	0
Stichting betrokken stedelijke vernieuwing	5.000	0
Stichting Favendo	4.500	0
Stichting Maripaan Teaming	1.686	0
Anonieme donateur	10.000	10.000
Stichting Rhooide Foundation	2.000	2.000
Stichting ROPARUN	0	60.000
Lionsclub Hoekse Waard	0	1.500
Stichting de heer Rozendaal	0	1.000
Lionsclub De Liemers	0	1.000
Stichting Golf Team Holland	0	730
Stichting Herja	0	500
Stichting Lionsclub E-L "De Vryeheydt Etten"	<u>0</u>	<u>500</u>
	38.686	77.230

*Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten*

	2022	2021
	€	€
Netto omzet:		
Poppen	566	966
Haaraccessoires	20	25
Wokkelelastiekjes	35	66
	<u>621</u>	<u>1.057</u>
Kostprijs van de omzet:		
Kostprijs poppen	718	1.251
Kostprijs Mutsjes (Buffjes)	79	-59
Kostprijs Haaraccessoires	114	0
Kostprijs wokkelelastiekjes	91	25
Brutomarge	<u>1.002</u>	<u>1.217</u>
Brutomarge	<u><u>-381</u></u>	<u><u>-160</u></u>

	2022	2021
	€	€
<i>Overige baten</i>		
Opbrengst boeken	(103)	129
Opbrengst T-shirts	22	110
	<u>(181)</u>	<u>239</u>

**Lasten**

Verdeling van kostensoorten

Personeelskosten

De doelstellingsactiviteit	
Haarwensen	70%
Wervingskosten	27%
Aan beheer en administratie	3%

Huisvestingskosten

De doelstellingsactiviteit	
Haarwensen	60%
Wervingskosten	25%
Aan beheer en administratie	15%

Vervoerskostenkosten

De doelstellingsactiviteit	
Haarwensen	65%
Wervingskosten	30%
Aan beheer en administratie	5%

Publiciteit en communicatie

De doelstellingsactiviteit	
Haarwensen	50%
Wervingskosten	50%
Aan beheer en administratie	0%



## Besteed aan doelstellingen

### Haarwerken

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Productie haarwerken	57.819	24.918
Onderhoud haarwerken	11.465	8.940
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	0	0
Promotiekosten	11.215	1.181
Personeelskosten	79.340	62.930
Huisvestingskosten	11.629	8.720
Vervoerskosten	743	340
Kantoorkosten	3.055	2.545
	<u>175.266</u>	<u>109.574</u>

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<i>Productie haarwerken:</i>		
Vervaardigingskosten	100.068	79.683
Aanmeten haarwerken	31.227	22.266
Bijdragen zorgverzekeraars	-73.476	-77.031
	<u>57.819</u>	<u>24.918</u>

### Onderhoud:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Onderhoud haarwerken	12.317	8.940
Schenkeningen verzorgingsproducten	-852	0
Schenkeningen spaarpotten	0	0
	<u>11.465</u>	<u>8.940</u>

### Promotiekosten:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Public Relations	7.435	0
Representatiekosten	1.566	664
Drukwerk en promotiemateriaal	283	447
Reclame- en advertentiekosten	184	70
Kosten gezamenlijke acties	1.747	0
	<u>11.215</u>	<u>1.181</u>



<i>Personeelskosten:</i>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Lonen en salarissen	66.693	56.611
Sociale lasten	12.927	10.654
Ziekengeld uitkeringen	-2.129	-6.313
NOW subsidies	0	225
Studiekosten	0	0
Reiskostenvergoedingen	1.375	1.235
Overige	474	518
	<u>79.340</u>	<u>62.930</u>

<i>Huisvestingskosten:</i>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Huur en service kosten	11.629	8.720
Verbouwing en inrichting nieuwe locatie in het PMC	0	0
Overige huisvestingskosten	0	0
	<u>11.629</u>	<u>8720</u>

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<i>Vervoerskosten:</i>		
Brandstof	538	647
MRB	265	260
Onderhoud	265	213
Eigen bijdrage	-325	-780
Overige kosten	0	0
	<u>743</u>	<u>340</u>

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<i>Kantoorkosten:</i>		
Portokosten haarwerken	3.055	2.545



**Wervingskosten**

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Promotiekosten	11.215	1.857
Personeelskosten	30.603	24.272
Huisvestingskosten	4.845	3.634
Vervoerskosten	343	157
Kantoorkosten	306	-155
	<u>47.312</u>	<u>29.765</u>

<i>Promotiekosten:</i>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Public Relations	7.435	663
Drukwerk en promotiemateriaal	284	448
Representatiekosten	1.566	70
Reclame- en advertentiekosten	184	0
Kostprijs / mutatie voorraad	0	74
Kostprijs / mutatie voorraad T-shirts	0	103
Kosten acties derden	1.746	499
	<u>11.215</u>	<u>1.857</u>

<i>Personeelskosten:</i>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Lonen en salarissen	25.724	21.836
Sociale lasten	4.986	4.109
Ziekengelduitkeringen	-821	-2.435
NOW subsidies	0	87
Studiekosten	0	0
Reiskostenvergoedingen	531	476
Overige	183	200
	<u>30.603</u>	<u>24.273</u>

<i>Huisvestingskosten:</i>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Huur en servicekosten	4.845	3.634
Verbouwing en inrichting nieuwe locatie	0	0
Overige huisvestingskosten	0	0
	<u>4.845</u>	<u>3.634</u>



<i>Vervoerskosten:</i>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Brandstof	248	299
MRB	123	120
Onderhoud	122	98
Eigen bijdrage	-150	-360
Overige kosten	0	0
	<u>343</u>	<u>157</u>

<i>Kantoorkosten:</i>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Portokosten fondswerving	<u>306</u>	<u>-155</u>

## Beheer en administratie

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Personeelskosten	3.400	2.697
Huisvestingskosten	2.907	2.180
Vervoerskosten	57	26
Kantoorkosten	17.173	19.065
Accountant- en administratiekosten	5.455	5.511
Afschrijving op materiële vaste activa	14.155	13.759
Overige lasten	596	1.012
	<u>43.744</u>	<u>44.250</u>

<i>Personeelskosten:</i>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Lonen en salarissen	2.858	2.426
Sociale lasten	554	457
Ziekengeld uitkeringen	-91	-271
NOW subsidies	0	10
Studiekosten	0	0
Reiskostenvergoedingen	59	53
Overige	20	22
	<u>3.400</u>	<u>2.697</u>



*Huisvestingskosten:*

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Huur en servicekosten	2.907	2.180
Verbouwing en inrichting nieuwe locatie	0	0
Overige huisvestingskosten	0	0
	<u>2.907</u>	<u>2.180</u>

*Vervoerskosten:*

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Brandstof	41	50
MRB	20	20
Onderhoud	20	16
Eigen bijdrage	-25	-60
Overige kosten	0	0
	<u>57</u>	<u>26</u>

*Kantoorkosten:*

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Porti	317	1.261
Kantoorartikelen	602	559
Contributies en abonnementen	2.883	2.706
Telecommunicatie	4.702	4.453
Automatiseringskosten	1.609	3.427
Vergaderkosten	2.476	1.218
Verzekeringen	4.584	5.441
	<u>17.173</u>	<u>19.065</u>

*Afschrijvingen op materiële vaste activa:*

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Afschrijving inventaris	11.290	10.894
Afschrijving vervoermiddelen	2.865	2.865
Boekresultaat desinvesteringen	0	0
	<u>14.155</u>	<u>13.759</u>

*Saldo financiële baten en lasten*

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Financiële baten:		
Rente spaarrekening	5	6
Andere rente opbrengsten	<u>0</u>	<u>0</u>
	5	6
Financiële lasten:		
Bank- en rente kosten	<u>2.602</u>	<u>1.397</u>
	2.602	1.397
Brutomarge	<u><u>-2.597</u></u>	<u><u>-1.391</u></u>

Aldus opgemaakt te:

Mijdrecht, 26 juni 2023

Voorzitter, Y. de Boer

.....

Secretaris, dr. M.D. van de Wetering

.....

Penningmeester, drs. A.H.J. Snellen

.....

Lid, Mr. K. Boekhorst

.....

Lid, K. Klesman

.....



## Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

Bestemming	Besteed aan doelstellingen	Wervingskosten	Kosten beheer en administratie	Totaal 2022	Begroting 2022	Totaal 2021
Lasten	Haarwerken					
Verstreckte subsidies en bijdragen	0	0	0	0	0	0
Afdrachten aan verbonden organisaties	0	0	0	0	0	0
Aankopen, aanmeten en onderhoud	69.284	0	0	69.284	65.000	33.858
Uitbesteed werk	0	0	0	0	0	0
Publiciteit en communicatie	11.215	11.215	0	22.430	42.000	3.038
Personeelskosten	79.340	30.603	3.400	113.343	62.750	89.899
Huisvestingskosten	11.629	4.845	2.907	19.381	12.000	14.534
Vervoerskosten	743	343	57	1.143	1.250	523
Kantoor- en algemene kosten	3.055	306	23.224	26.585	29.000	27.978
Afschrijving	0	0	14.155	14.155	6.000	13.759
	175.266	47.312	43.744	266.321	218.000	183.589

De uitvoeringskosten zijn verdeeld op basis van de inzet van de diverse medewerkers. Direct aan categorieën toewijsbare kosten zijn als zodanig opgenomen.

	2022	2021
	%	%
Haarwerken	66%	60%
Wervingskosten	18%	16%
Beheer en administratie	16%	24%
	100%	100%