



HAARWENSEN

Jaarverslag 2023

Inhoudsopgave

Samenstellingsverklaring van de accountant	3
Algemeen	5
Kasstroomoverzicht	6
Jaarverslag van het bestuur	
Algemeen	8
Doelstelling	8
Historie	8
Bestuurssamenstelling	9
Activiteiten Haarwensen	9
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2023	10
Staat van baten en lasten over 2023	11
Algemeen	12
Toelichting op de onderscheiden posten van de balans	13
Toelichting op de onderscheiden posten van de staat van baten en lasten	17
Specificatie en verdeling kosten naar bestemming	25

Accountantsverklaring

Aan het bestuur van
Stichting Haarwensen
Rendementsweg 20 B2
3640 AE MIJDRECHT

Datum
23 mei 2024

Behandeld door
C.R.P. Berlo AA

Ons kenmerk
2080690-
RB/6001.16
Uw kenmerk
-

Onderwerp
Jaarbericht 2023

Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan het bestuur van de Stichting Haarwensen,

Verklaring betreffende de jaarrekening

De jaarrekening van de Stichting Haarwensen te Amsterdam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2023 en de staat van baten en lasten over 2023 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van de Stichting Haarwensen. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Hoogachtend,

Berlo en Nijmeijer Accountants Fiscalisten
voor deze:

C.R.P. Berlo
Accountant Administratieconsulent

Algemeen

De Stichting Haarwensen is een algemeen nut beogende instelling (en als zodanig aangemerkt bij beschikking van 24 oktober 2008) en stelt zich ten doel het kosteloos ter beschikking stellen van haarwerken en haarverzorging aan patiënten; kinderen tot en met 18 jaar die een medische behandeling of door een vorm van alopecia hun eigen haar (deels) zijn verloren.

Het bestuur wordt gevormd door:

Yvonne de Boer, voorzitter

Kapster en haarwerkspecialist in het Academisch Medisch Centrum te Amsterdam

Marianne van de Wetering, secretaris

Kinderoncoloog in het Prinses Maxima Centrum te Utrecht

André Snellen, penningmeester

Bestuurder Bedrijf pensioenfonds en voormalig vicevoorzitter van de Koninklijke Algemene Nederlandse Kappersorganisatie

Patricia Burggraaf

Officemanager bij Inhousify en voormalig officemanager van stichting Haarwensen

Tot nadere toelichting zijn wij graag bereid.

Kasstroomoverzicht

Het saldo van de geldmiddelen is in 2023 afgenomen met € 26.191. De oorzaak hiervan blijkt uit onderstaande analyse van de kasstromen.

	2023	2022
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten:		
Resultaat	13.893	147.572
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	14.600	14.155
Mutaties voorzieningen	-9.450	(36.750)
Af (toe)name vorderingen	-24.538	40.126
(Af) toename kortlopende schulden excl. Bankier	-17.738	(2.952)
	<u>-37.126</u>	<u>14.579</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	-23.233	162.151
Kasstroom uit investeringsactiviteiten:		
Investerings	-2.958	(3.123)
Desinvesteringen	-	-
Boekresultaat desinvesteringen	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>-2.958</u>	<u>(3.123)</u>
Toe-(af)name geldmiddelen	<u><u>-26.191</u></u>	<u><u>159.028</u></u>

Jaarverslag van het bestuur

Haarwensen, alweer 16 jaar een begrip in Nederland.

In de afgelopen 16 jaar hebben we ruim 2300 zieke kinderen een prachtig haarwerk van echt haar mogen schenken.

Haar wat, vaak door leeftijdgenootjes, voor deze kinderen wordt gedoneerd. Tel hier de financiële opbrengsten van onze vernieuwde actiepagina bij op dan krijg je de juiste formule; Haar + Geld = Haarwerk.

Een website die afgelopen jaar geheel kosteloos aangepast en gebouwd is voor ons. Niet alleen zijn bovengenoemde acties makkelijker aan te maken ook het aanbieden van gedoneerd haar is, voor de gulle gevers, zo gemaakt dat ze het haar zelf kunnen aanmelden en sneller een bedankmail ontvangen.

Een wisseling in het bestuur, van jurist naar advocaat, geeft een vernieuwde dynamiek en frisse inzichten binnen in het bestuur.

Het kantoor in Mijdrecht heeft er voor twee dagen een medewerker bij ter ondersteuning van de administratieve werkzaamheden en het begeleiden van de niet weg te denken inzet van onze vrijwilligers.

Vanuit het kantoor is er nu meer ruimte om gastlessen te geven op scholen en bedrijven zodat Haarwensen in heel Nederland de naamsbekendheid krijgt die ze nodig heeft om dit prachtige werk voort te zetten.

2023 een jaar om met grote tevredenheid op terug te kijken maar ook een jaar die ons energie geeft voor 2024!

Positieve groet,

Yvonne de Boer
Voorzitter Stichting Haarwensen

Algemeen

Doel Haarwensen

Het aanbieden van haarwerken en onderhoud gedurende de draagtijd van dit haarwerk (gemiddeld 1,5 jaar) aan kinderen die kaal zijn geworden zonder dat hier voor hen kosten aan verbonden zijn.

Statutaire naam: Stichting Haarwensen
Statutair zetel: Gemeente Amsterdam

Doelstelling

Haarwensen heeft als doelstelling om alle kinderen tot en met 18 jaar, die door een medische behandeling of vorm van alopecia hun eigen haar (deels) zijn verloren te voorzien van een haarwerk.

Historie

Haarwensen is op initiatief van Yvonne de Boer in 2007 opgericht. Yvonne de Boer is tot medio 2024 eigenaresse van een haarwerk salon in het Universitair Medische Centra locatie AMC te Amsterdam. In dit academisch ziekenhuis is het Emma Kinderziekenhuis gevestigd. Dit was (voor de opening van het Prinses Maxima Centrum) één van de zeven kinderoncologische centra in Nederland. Vele kinderen die met kanker gediagnosticeerd zijn, worden hier behandeld.

Door de werkzaamheden van Yvonne de Boer binnen de haarwerkersbranche, kwam zij veel in aanraking met kale kinderen. Wanneer zij één kind blij kon maken met een prachtig haarwerk, zag zij ook de bedroefde gezichten van de kinderen en ouders, voor wie dit financieel niet haalbaar was. Dat de kinderen samen met hun ouders strijden tegen deze onmenselijke ziekte vond Yvonne de Boer al verschrikkelijk, maar dat niet alle kinderen de mogelijkheid kregen om een haarwerk te dragen, was hartverscheurend. Om ervoor te zorgen dat in de toekomst elk kind de mogelijkheid heeft om een haarwerk te dragen, is op 5 september 2007 Stichting Haarwensen opgericht. Mede dankzij een televisieoptreden kreeg Yvonne de Boer veel haarvlechten en financiële hulp. Dankzij deze spontane acties heeft Haarwensen op 7 april 2008 het eerste haarwerk weggegeven. Met als doel; dat er nog velen mogen volgen.

Bestuurssamenstelling

De bestuursleden treden aan voor een periode van 5 jaar. Na deze periode kan een bestuurslid aftreden of herkozen worden. De bestuursleden ontvangen geen vergoeding.

Het bestuur van Haarwensen was in 2023 als volgt samengesteld:

Voorzitter:	Yvonne de Boer, kapster en haarwerker in het Academisch Medisch Centrum te Amsterdam
Penningmeester:	Drs. André Snellen, bestuurder bedrijf pensioenfonds en voormalig vicevoorzitter van de Koninklijke Algemene Nederlandse Kappersorganisatie
Secretaris:	Dr. Marianne van de Wetering, kinderoncoloog in het Prinses Máxima Centrum te Utrecht
Bestuurslid:	Patricia Burggraaf, Officemanager bij Inhousify en voormalig officemanager van stichting Haarwensen

Activiteiten Haarwensen

Haarwensen genereert haar en geld om daar haarwerken van te laten maken. Deze worden verstrekt aan kinderen tot en met 18 jaar, die hun eigen haar door ziekte of de gevolgen hiervan zijn verloren. Haarwensen verzorgt daarbij ook het onderhoud van de haarwerken. Zo blijft de kwaliteit van het haarwerk gewaarborgd. De kosten voor de productie en het onderhoud van de haarwerken worden betaald uit de financiële donaties welke Haarwensen ontvangt.

Fondswerving

Haarwensen heeft 2 speerpunten wat betreft fondswerving. Er dient voldoende haar binnen te komen én voldoende financiële middelen om de kosten voor de productie en schenking van de haarwerken te kunnen bekostigen en te realiseren. Haar + Geld = Haarwerk
Kosten voor deze fondswerving mogen niet hoger liggen dan 25% van de inkomsten. Idealiter bedraagt deze kostenpost niet meer dan 20% van de totale opbrengst

Haar

Het ontvangen haar wordt geschonken door kinderen en volwassenen uit heel Nederland en soms zelfs daarbuiten. Onze haardonoren zijn bewust bezig met het sparen van hun haar. Het wordt als bijzonder ervaren, dat je een klein stukje van jezelf kan weggeven aan een ander. De haardonoren hebben veel inlevingsvermogen en realiseren zich dat een haarwerk veel voor een kind kan betekenen. De haardonoren worden door krantenberichten, televisie-uitzendingen, de website van Haarwensen, door eerdere haardonaties of door mensen uit hun omgeving geattendeerd op Haarwensen. Steeds meer kapsalons raken bekend met de werkzaamheden van Haarwensen.

Jaarrekening

Balans per 31 december 2023

	2023	2022
Actief	€	€
Vaste activa		
Materiële vaste activa:	8.202	19.844
Vlottende activa		
Vorraden	176.820	185.769
Vorderingen	56.976	23.489
Liquide middelen	<u>501.125</u>	<u>527.316</u>
	734.921	736.574
	<u>743.123</u>	<u>756.418</u>
Passief		
Reserves en fondsen		
- reserves		
• continuïteitsreserve	250.000	250.000
• bestemmingsreserve	<u>478.906</u>	<u>474.463</u>
	728.906	724.463
- fondsen		
• bestemmingsfonds	<u>0</u>	<u>0</u>
	728.906	724.463
Voorzieningen	0	0
Langlopende schulden	0	0
Kortlopende schulden	<u>14.217</u>	<u>31.955</u>
	<u>743.123</u>	<u>756.418</u>

Staat van baten en lasten over 2023

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
	€	€	€
Baten			
Baten van particulieren	147.569	268.500	221.868
Baten van bedrijven	80.157	90.000	119.683
Baten van Loterijorganisaties	0	0	65
Baten van subsidies van overheden	0	0	0
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	0	0	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven	24.635	20.000	38.686
Som van de geworven baten	252.361	380.000	380.302
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten			
Netto omzet	241	0	621
Kostprijs van de omzet	476	0	1.002
	-235	0	-381
Overige baten	-21	1.500	-181
Som van de baten	252.105	380.000	379.740
Lasten:			
Besteed aan doelstellingen			
Haarwerken	164.035	170.000	175.266
Wervingskosten			
Kosten beheer en administratie	39.738	23.000	47.312
Som van de lasten	43.150	40.000	43.744
Som van de lasten	246.923	233.000	266.321
Saldo voor financiële baten en lasten	5.182	147.000	113.419
Saldo financiële baten en lasten	-739	0	-2.597
Saldo van baten en lasten	4.443	147.000	110.822
Bestemming saldo van baten en lasten:			
Toevoeging/onttrekking aan:			
- continuïteitsreserve	0	0	0
- bestemmingsreserve haarwerken	-9.450	0	-36.750
- bestemmingsfonds	0	0	0
- overige reserves	13.893	147.000	147.572
	0	147.000	0

Algemeen

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De waardering van activa en passiva en de bepaling van resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa:

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte economische levensduur bepaalde afschrijvingen.

De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de verkrijgingsprijs.

Vorraden:

De stichting beschikt over een hoeveelheid aan haar, die uitsluitend wordt aangewend voor het vervaardigen van haarwerken in het kader van de doelstelling van de stichting. De 'handelswaarde' is voor de stichting derhalve niet van belang. Haar verkrijgt eerst tastbare waarde indien het geschikt is en kan worden gebruikt voor een kind. De verschillende type haarwerken worden opgenomen op de balans tegen vervaardigingsprijs c.q. inkoopprijs. De voorraden verzorgingsproducten, poppen, boeken, spaarpotten, T-shirts en haaraccessoires en worden opgenomen tegen kostprijs.

Vorderingen en overlopende activa:

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Continuïteitsreserve:

Er wordt een minimumreservering aangehouden waarmee de stichting in staat is gedurende minimaal twee jaar haar operationele activiteiten te kunnen blijven uitvoeren als er een situatie ontstaat waarbij er geen inkomsten zijn.

Bestemmingsreserve onderhoud haarwerken:

Er wordt een reservering gemaakt voor verwachte onderhoudskosten van verstrekte haarwerken. Door de stichting wordt gedurende twee jaar de kosten voor het onderhoud van de haarwerken vergoed. De reservering bedraagt € 525 per haarwerk dat in het verslagjaar is geschonken.

De werkelijke onderhoudskosten worden ten laste van de reservering gebracht.

Toelichting op de onderscheiden posten van de balans

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa wordt aangehouden uit hoofde van de operationele bedrijfsvoering.

Het verloop van deze post in 2023 is als volgt:

	<u>Inventaris</u>	<u>Vervoers- middelen</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
Stand per 1 januari	16.256	3.588	19.844
Investeringsen	2.958	0	2.958
Desinvesteringsen	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	19.214	3.588	22.802
Afschrijvingen	<u>11.735</u>	<u>2.865</u>	<u>14.600</u>
Stand per 31 december	<u><u>7.479</u></u>	<u><u>723</u></u>	<u><u>8.202</u></u>
Cumulatieve aanschaffingswaarde	63.977	14.325	78.302
Cumulatieve afschrijvingen	<u>56.498</u>	<u>13.602</u>	<u>70.100</u>
Stand per 31 december	<u><u>7.479</u></u>	<u><u>723</u></u>	<u><u>8.202</u></u>
Afschrijvingspercentages	20%	20%	

Vorraden

De voorraden zijn bestemd voor directe aanwending in het kader van de doelstelling en kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2022</u>
	€	€
Haarwerken	170.087	178.847
Verzorgingsproducten	882	882
Poppen	2.160	2.328
Boeken	1.874	1.890
Spaarpotten	702	702
T-shirts	47	52
Mutsjes	<u>1.068</u>	<u>1.068</u>
	<u><u>176.820</u></u>	<u><u>185.769</u></u>

De stichting is in het bezit van 4.160 kilogram onbewerkt haar wat pas in de balans wordt opgenomen zodra dit is verwerkt in een haarwerk. Van dit onbewerkte haar zal uiteindelijk 35% verwerkt kunnen worden in de haarwerken tegen een gemiddelde marktwaarde van

€ 50 per kilogram. Derhalve vertegenwoordigd de voorraad onbewerkt haar een gemiddelde waarde van € 72.800.

Vorderingen

Handelsdebiteuren:

	<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2022</u>
	€	€
Debiteuren	32.455	1.050
Af: voorziening voor oninbaarheid	<u>0</u>	<u>0</u>
	32.455	1.050

Overige vorderingen en overlopende activa:

	<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2022</u>
	€	€
Waarborgsommen	3.839	3.839
Vooruitbetaalde verzekeringen	3.291	2.556
Vooruitbetaalde huur	1.932	1.346
Vooruitbetaalde contributies	761	0
Vooruitbetaalde kosten STG Haarwensen België	<u>14.698</u>	<u>14.698</u>
	24.521	22.439
Totaal	<u><u>56.976</u></u>	<u><u>23.489</u></u>

Liquide middelen

	<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2022</u>
	€	€
Rabobank, rekening-courant NL42RABO0136328628	423.582	436.912
Rabobank, rekening-courant NL97RABO0168754932	30.046	42.922
Rabobank, spaarrekening NL37RABO1472834585	<u>47.497</u>	<u>47.482</u>
	<u><u>501.125</u></u>	<u><u>527.316</u></u>

De stichting kan vrijelijk over de liquide middelen beschikken.

Reserves en fondsen

Reserves:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Continuïteitsreserve	250.000	250.000
Bestemmingsreserve	<u>478.906</u>	<u>474.463</u>
	<u>728.906</u>	<u>724.463</u>

De mutaties in de reserves zijn als volgt weer te geven:

	<u>Continuïteits- reserve</u>	<u>Bestemmings- reserve</u>	<u>Totaal 2023</u>
	€	€	€
Stand per 1 januari 2023	250.000	474.463	724.463
Mutatie via resultaat bestemming	<u>0</u>	<u>4.443</u>	<u>4.443</u>
Stand per 31 december	<u>250.000</u>	<u>478.906</u>	<u>728.906</u>

De bestemmingsreserves kunnen als volgt gespecificeerd worden:

	<u>Onderhoud haarwerken</u>	<u>Overige</u>	<u>Totaal 2023</u>
	€	€	€
Stand per 1 januari 2023 (281 x € 525)	147.525	326.938	474.463
Mutatie via resultaat bestemming:			
• Dotatie	-9.450	13.893	4.443
Stand per 31 december 2023 (263 x € 525)	<u>138.075</u>	<u>340.831</u>	<u>478.906</u>

Kortlopende schulden

Schulden aan leveranciers:

	<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2022</u>
	€	€
Crediteuren	5.537	12.369

Belastingen en premies sociale verzekeringen:

	<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2022</u>
	€	€
Omzetbelasting	0	0
Loonheffing	<u>4.144</u>	<u>5.487</u>
	4.144	5.487
	<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2022</u>
	€	€
Nog te betalen NOW 3.2 afrekening	0	9.513
Reservering accountantskosten	4.500	4.500
Overige nog te betalen bedragen	<u>36</u>	<u>86</u>
	4.536	14.099
Totaal	<u><u>14.217</u></u>	<u><u>31.955</u></u>

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De Stichting heeft een huurcontract voor de kantoorruimte aan de Rendementsweg 20B te Mijdrecht. De huurovereenkomst is per 1 september 2019 aangegaan voor de duur van twee jaar tot en met 31 augustus 2022 met een opzegtermijn van zes maanden. Na afloop van de eerste huurtermijn wordt de overeenkomst, behoudens opzegging, telkens voortgezet voor de duur van nog eens twee jaar.

Het jaarbedrag van de met derden aangegane huurverplichting voor 2024 bedraagt € 13.428.

Gemiddeld aantal werknemers

Het gemiddeld aantal werknemers, berekend op fulltimebasis, bedroeg:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Werknemers	2,0	2,0

Toelichting op de onderscheiden posten van de staat van baten en lasten

Baten

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<i>Baten van particulieren</i>		
Donaties en giften in natura	0	0
Donaties en giften in geld	147.569	221.868
	<u>147.569</u>	<u>221.868</u>
<i>Baten van bedrijven</i>		
Donaties en giften in natura	0	0
Donaties en giften in geld	80.157	119.683
	<u>80.157</u>	<u>119.683</u>
<i>Baten van andere organisaties zonder winststreven</i>		
Anonieme donateur	10.000	10.000
Stichting betrokken stedelijke vernieuwing	5.000	5.000
Stichting Favendo	4.500	4.500
Stichting Grote Vriend	2.500	0
Stichting Rhoode Foundation	2.000	2.000
Geef.nl	435	0
Stichting Stimulair	200	0
Stichting Fonds neven en nichten	0	15.000
Stichting Maripaan Teaming	0	1.686
Stichting R.K. Beheer Der Dischgoederen St. Jan	0	500
	<u>24.635</u>	<u>38.686</u>

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Netto omzet:		
Poppen	241	566
Haaraccessoires	0	20
Wokkelelastiekjes	<u>0</u>	<u>35</u>
	241	621
Kostprijs van de omzet:		
Kostprijs poppen	476	718
Kostprijs Mutsjes (Buffjes)	0	79
Kostprijs Haaraccessoires	0	114
Kostprijs wokkelelastiekjes	<u>0</u>	<u>91</u>
Brutomarge	476	1.002
Brutomarge	<u><u>-235</u></u>	<u><u>-381</u></u>

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<i>Overige baten</i>		
Opbrengst boeken	-16	-203
Opbrengst T-shirts	<u>-5</u>	<u>22</u>
	<u><u>-21</u></u>	<u><u>-181</u></u>

Lasten

Verdeling van kostensoorten

Personeelskosten

De doelstellingsactiviteit	
Haarwensen	70%
Wervingskosten	27%
Aan beheer en administratie	3%

Huisvestingskosten

De doelstellingsactiviteit	
Haarwensen	60%
Wervingskosten	25%
Aan beheer en administratie	15%

Vervoerskostenkosten

De doelstellingsactiviteit	
Haarwensen	65%
Wervingskosten	30%
Aan beheer en administratie	5%

Publiciteit en communicatie

De doelstellingsactiviteit	
Haarwensen	50%
Wervingskosten	50%
Aan beheer en administratie	0%



Besteed aan doelstellingen

Haarwerken

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Productie haarwerken	58.755	57.819
Onderhoud haarwerken	7.297	11.465
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	0	0
Promotiekosten	4.118	11.215
Personeelskosten	76.687	79.340
Huisvestingskosten	13.621	11.629
Vervoerskosten	647	743
Kantoorkosten	2.910	3.055
	<u>164.035</u>	<u>175.266</u>

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€

Productie haarwerken:

Vervaardigingskosten	77.057	100.068
Aanmeten haarwerken	19.894	31.227
Bijdragen zorgverzekeraars	-38.196	-73.476
	<u>58.755</u>	<u>57.819</u>

Onderhoud:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Onderhoud haarwerken	7.312	12.317
Schenkeningen verzorgingsproducten	-15	-852
Schenkeningen spaarpotten	0	0
	<u>7.297</u>	<u>11.465</u>

Promotiekosten:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Public Relations	71	7.435
Representatiekosten	1.573	1.566
Drukwerk en promotiemateriaal	135	283
Reclame- en advertentiekosten	77	184
Kosten gezamenlijke acties	2.262	1.747
	<u>4.118</u>	<u>11.215</u>



<i>Personeelskosten:</i>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Lonen en salarissen	62.626	66.693
Sociale lasten	11.024	12.927
Ziekengeld uitkeringen	0	-2.129
Onkostenvergoedingen WKR heffingsvrije ruimte	1.814	0
Studiekosten	158	0
Reiskostenvergoedingen	925	1.375
Overige	140	474
	<u>76.687</u>	<u>79.340</u>

<i>Huisvestingskosten:</i>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Huur en service kosten	13.621	11.629
Overige huisvestingskosten	0	0
	<u>13.621</u>	<u>11.629</u>

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<i>Vervoerskosten:</i>		
Brandstof	92	538
MRB	275	265
Onderhoud	280	265
Eigen bijdrage	-0	-325
Overige kosten	0	0
	<u>647</u>	<u>743</u>

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<i>Kantoorkosten:</i>		
Portokosten haarwerken	<u>2.910</u>	<u>3.055</u>



Wervingskosten

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Promotiekosten	4.118	11.215
Personeelskosten	29.579	30.603
Huisvestingskosten	5.676	4.845
Vervoerskosten	299	343
Kantoorkosten	66	306
	<u>39.738</u>	<u>47.312</u>

Promotiekosten:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Public Relations	71	7.435
Drukwerk en promotiemateriaal	1.573	284
Representatiekosten	135	1.566
Reclame- en advertentiekosten	77	184
Kosten acties derden	2.262	1.746
	<u>4.118</u>	<u>11.215</u>

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<i>Personeelskosten:</i>		
Lonen en salarissen	24.156	25.724
Sociale lasten	4.252	4.986
Ziekengelduitkeringen	-0	-821
Onkostenvergoedingen WKR heffingsvrije ruimte	700	0
Studiekosten	61	0
Reiskostenvergoedingen	357	531
Overige	53	183
	<u>29.579</u>	<u>30.603</u>

Huisvestingskosten:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Huur en servicekosten	5.676	4.845
Verbouwing en inrichting nieuwe locatie	0	0
Overige huisvestingskosten	0	0
	<u>5.676</u>	<u>4.845</u>



<i>Vervoerskosten:</i>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Brandstof	43	248
MRB	127	123
Onderhoud	129	122
Eigen bijdrage	-0	-150
Overige kosten	0	0
	<u>299</u>	<u>343</u>

<i>Kantoorkosten:</i>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Portokosten fondswerving	<u>66</u>	<u>306</u>

Beheer en administratie

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Personeelskosten	3.287	3.400
Huisvestingskosten	3.405	2.907
Vervoerskosten	50	57
Kantoorkosten	16.049	17.173
Accountant- en administratiekosten	5.264	5.455
Afschrijving op materiële vaste activa	14.600	14.155
Overige lasten	495	596
	<u>43.150</u>	<u>43.744</u>

<i>Personeelskosten:</i>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Lonen en salarissen	2.684	2.858
Sociale lasten	472	554
Ziekengeld uitkeringen	-0	-91
Onkostenvergoedingen WKR heffingsvrije ruimte	78	0
Studiekosten	7	0
Reiskostenvergoedingen	40	59
Overige	6	20
	<u>3.287</u>	<u>3.400</u>

<i>Huisvestingskosten:</i>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Huur en servicekosten	3.405	2.907
Overige huisvestingskosten	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>3.405</u>	<u>2.907</u>
<i>Vervoerskosten:</i>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Brandstof	7	41
MRB	21	20
Onderhoud	22	20
Eigen bijdrage	-0	-25
Overige kosten	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>50</u>	<u>57</u>
<i>Kantoorkosten:</i>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Porti	80	317
Kantoorartikelen	854	602
Contributies en abonnementen	1.025	2.883
Telecommunicatie	3.869	4.702
Automatiseringskosten	1.706	1.609
Vergaderkosten	3.108	2.476
Verzekeringen	<u>5.407</u>	<u>4.584</u>
	<u>16.049</u>	<u>17.173</u>
<i>Afschrijvingen op materiële vaste activa:</i>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Afschrijving inventaris	11.735	11.290
Afschrijving vervoermiddelen	2.865	2.865
Boekresultaat desinvesteringen	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>14.600</u>	<u>14.155</u>

Saldo financiële baten en lasten

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Financiële baten:		
Rente spaarrekening	15	5
Andere renteopbrengsten	<u>0</u>	<u>0</u>
	15	5
Financiële lasten:		
Bank- en rente kosten	<u>754</u>	<u>2.602</u>
	754	2.602
Brutomarge	<u><u>-739</u></u>	<u><u>-2.597</u></u>

Aldus opgemaakt te:

Mijdrecht, 23 mei 2024

Voorzitter, Y. de Boer

.....

Secretaris, dr. M.D. van de Wetering

.....

Penningmeester, drs. A.H.J. Snellen

.....

Lid, P. Burggraaf

.....



Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

Bestemming	Besteed aan doelstellingen	Wervingskosten	Kosten beheer en administratie	Totaal 2023	Begroting 2023	Totaal 2022
<hr/>						
Lasten	Haarwerken					
<hr/>						
Verstreckte subsidies en bijdragen	0	0	0	0	0	0
Afdrachten aan verbonden organisaties	0	0	0	0	0	0
Aankopen, aanmeten en onderhoud	66.052	0	0	66.052	65.000	69.284
Uitbesteed werk	0	0	0	0	0	0
Publiciteit en communicatie	4.118	4.118	0	8.236	24.000	22.430
Personeelskosten	76.687	29.579	3.287	109.553	87.750	113.343
Huisvestingskosten	13.621	5.676	3.405	22.702	18.000	19.381
Vervoerskosten	647	299	50	995	1.250	1.143
Kantoor- en algemene kosten	2.910	67	21.808	24.785	29.000	26.585
Afschrijving	0	0	14.600	14.600	8.000	14.155
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	164.035	39.738	43.150	246.923	233.000	266.321

De uitvoeringskosten zijn verdeeld op basis van de inzet van de diverse medewerkers. Direct aan categorieën toewijsbare kosten zijn als zodanig opgenomen.

	2023	2022
	%	%
Haarwerken	66%	66%
Wervingskosten	16%	18%
Beheer en administratie	17%	16%
	<hr/>	<hr/>
	100%	100%