

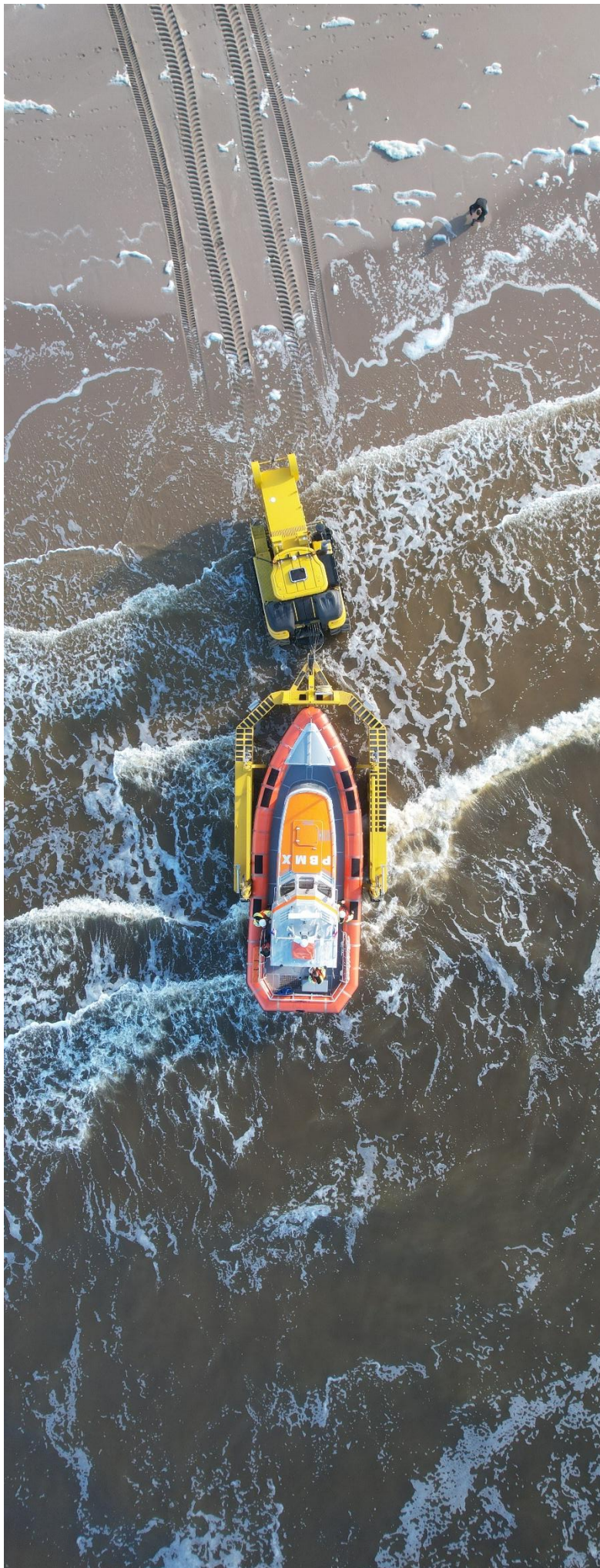
JAARVERSLAG 2025

DIRECTIEVERSLAG EN JAARREKENING

KONINKLIJKE NEDERLANDSE REDDING MAATSCHAPPIJ

INHOUD

Voorwoord	3
Strategie en beleid.....	4
Uitvoering kerntaken	7
Human resources.....	10
Financiën en business control.....	13
Techniek en operaties (T&O).....	16
Communicatie en fondsenwerving	18
Vloot- en vastgoedvernieuwing	23
Radio Medische Dienst	24
Financieel verslag 2025.....	26
Jaarrekening 2025	30
Verantwoordingsverklaring raad van toezicht	69
Leden van de raad van toezicht	71
Controleverklaring.....	73
Statistieken.....	74
Colofon.....	80



1. VOORWOORD

VERTROUWD EN KOERSVAST

Na het jubileumjaar 2024, dat bol stond van de activiteiten, leek het een uitdaging om de KNRM in 2025 net zo zichtbaar en actief te houden. Die uitdaging zijn we aangegaan – en met succes. De inzet bleef onverminderd groot, zowel op het water als aan land. Iedereen die hulp nodig had op het water, heeft die gekregen. Aan land richtten we ons op organisatorische en fondsenwervende activiteiten, die essentieel zijn voor de inzetbaarheid van onze reddingorganisatie. Met het oog op de toekomst hebben we voor de komende vijf jaar duidelijke keuzes gemaakt om de KNRM duurzaam sterk en toekomstbestendig te houden.

Het aantal reddingsacties door de reddingstations, de Radio Medische Dienst, de lifeguards en de operators van het assistentiecentrum blijft de laatste vijf jaar tamelijk stabiel. We zien geen grote verschillen in de omvang van onze dienstverlening.

Wel zien we kleine verschuivingen in de aard van de hulpverleningen. Het aantal zoekacties naar vermiste personen neemt toe. De oorzaak daarvan is niet makkelijk te duiden. Het speelt wel een rol in onze toekomstverkenning hoe wij het zoeken sneller en efficiënter kunnen uitvoeren. Bij verschillende reddingstations zijn op proef – en met succes – drones ingezet tijdens de zoekactie.

Dit was één van de onderwerpen die in de strategische verkenning voor de komende vijf jaar werd besproken met de reddingstations. In die gesprekken kwamen de thema's mens, professionaliteit, technologie, kwaliteit, samenwerking en financiën uitgebreid aan bod. Dit heeft geleid tot een strategische koers tot en met 2030, waarin verschillende initiatieven worden ontplooid. We bouwen voort op ons sterke fundament en op wat we de laatste 5 jaar hebben bereikt. We hebben onze vlootvernieuwing in gang gezet, onze inkomsten structureel verhoogd en een stevige basis gelegd voor verdere professionalisering en verduurzaming van onze organisatie.

Mede dankzij inzet van onze meer dan 1.600 vrijwilligers en medewerkers, de steun van onze ruim 140.000 donateurs en de nauwe samenwerking met onze ketenpartners, staan we er sterker voor dan ooit. Maar de omgeving waarin we opereren is de afgelopen jaren complexer geworden. Het aantal watersportactiviteiten neemt toe, de activiteiten op

de Noordzee veranderen en nieuwe technologieën bieden zowel kansen als uitdagingen. Tegelijkertijd zien we trends die ons raken: nieuwe watersporters gaan met minder ervaring het water op, beschikbaarheid van vrijwilligers neemt af, inflatie en geopolitieke veranderingen stuwen de kosten op. Ook neemt de concurrentie tussen goede doelen toe waardoor fondsenwerving in de toekomst lastiger kan worden. Deze ontwikkelingen vragen om herijking van onze koers: niet om een radicale wending, maar om te versterken wat al goed is.

We zien gelukkig dat het aantal donateurs en de daaruit voortvloeiende donaties en schenkingen de laatste jaren stijgen. Het stelt ons in staat het ambitieuze vlootvernieuwingsplan uit te voeren, waarbij alle nieuwe reddingboten een naam krijgen, die verbonden is aan de schenkers of erflaters. Vele grote en kleine donaties maken het reddingwerk, de opleidingen en het onderhoud mogelijk. Het toont de grote verbondenheid aan de KNRM van onze 'Redders aan de wal'.

Voor onze toekomst en die van komende generaties is duurzaamheid in alles wat we doen en bedenken een verplichting. Onze ambities daarvoor liggen nog steeds op koers en daar geven we graag uitleg bij in dit jaarverslag.



Jacob Tas
Directeur/bestuurder

2. STRATEGIE EN BELEID

INLEIDING

Het directieverslag beschrijft de strategie, het beleid, de uitvoering en de resultaten van het verslagjaar. Het is een aanvulling op het publieksverslag, dat samenvat wat in 2025 is bereikt.

Statistieken van behaalde resultaten zijn opgenomen in een aparte bijlage, om herhaling in de diverse paragrafen te voorkomen. De verantwoordingsverklaring van de raad van toezicht is achterin het verslag opgenomen.

In verband met het 200-jarig jubileum van de KNRM in 2024 en de aandacht die dit van de gehele organisatie heeft geëist, is de strategie 2020-2024 met een jaar verlengd. In 2025 is de herziene strategie voor 2026-2030 vastgesteld. Dit is een uitgebreid proces geweest waaraan zoveel mogelijk vrijwilligers en medewerkers uit alle geledingen van de KNRM hebben meegewerkt.

Het gehele proces is pro bono begeleid door Bain & Company. Op basis van hun rapportage en conclusies heeft de KNRM haar strategie tot en met 2030 bepaald en opgetekend in een strategiedocument dat is vastgesteld door de raad van toezicht. Intern en extern is de strategie toegelicht in een brochure en op de website. Deze strategie is ook terug te vinden in het jaarverslag en te raadplegen op de website www.knrm.nl/strategie.

ÉÉN KNRM

De strategie 2026-2030 is van groot belang. De KNRM staat voor een aantal grote uitdagingen in vlootvernieuwing en duurzaamheid, maar ook op het gebied van mensen, kwaliteit, technologie en financiën. Deze zijn in de strategie opgenomen in vier bakens die de koers bepalen. Ze zijn vertaald in initiatieven, die in jaarplannen worden opgenomen.

Het realiseren van alle plannen is een gedeelde inspanning van iedereen die bij de KNRM is betrokken. De menskracht binnen de KNRM is enorm en we benadrukken dan ook graag dat samenwerking en verbondenheid als één KNRM het resultaat versterkt.

RESULTATEN

Op de volgende pagina's zijn de resultaten van het jaarplan 2025 beschreven. Het jaarplan wordt periodiek in een managementrapportage geëvalueerd met behulp van de balanced scorecard. Daarmee is tussentijdse bijsturing mogelijk.

STRUCTUUR EN ORGANISATIE

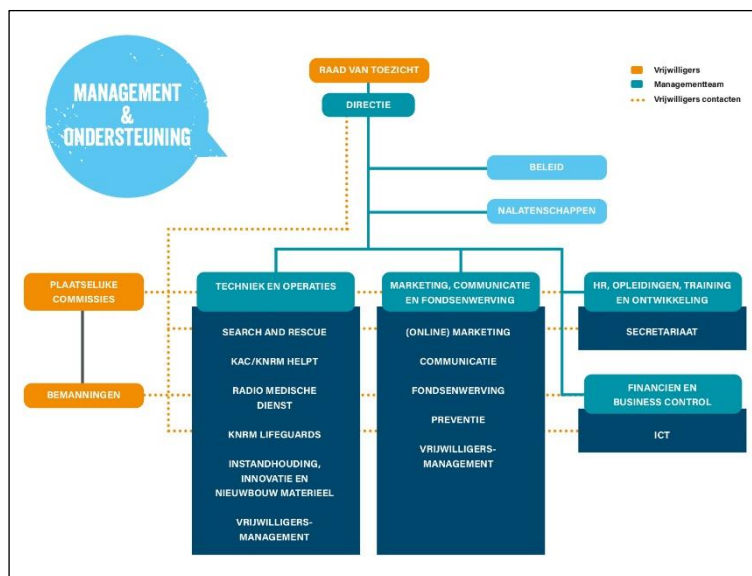
De raad van toezicht benoemt de directeur, die leiding geeft aan de organisatie, bijgestaan door het managementteam, dat aangesteld is door de directeur. De reddingstations worden geleid door een lokale plaatselijke commissie, waarvan de voorzitter op voordracht van de directeur wordt benoemd door de raad van toezicht en waarvan de leden worden benoemd door de directeur.

MANAGEMENT EN ONDERSTEUNING

De ondersteunende organisatie met betaalde medewerkers zorgt ervoor dat de reddingstations hun werk veilig en effectief kunnen doen, met goed materieel en met gekwalificeerde vrijwilligers. Het volgt nauwgezet alle ontwikkelingen, die de KNRM kunnen raken in haar dagelijkse uitvoering van taken en in de implementatie van de meerjarenstrategie en laat zich daar waar nodig ondersteunen door externe adviseurs over hun specifieke kennis op het gebied van financiële, juridische, sociale en maatschappelijke zaken.

De managementstructuur en de inrichting van de organisatie kennen twee hoofdstructuren:

1. Techniek en operaties (T&O)
 2. Marketing, communicatie en fondsenwerving (C&F)
- Beiden worden ondersteund door de afdelingen Financiën & ICT en HR en het secretariaat.



Onder Techniek en Operaties vallen de kerntaken Search and Rescue, Radio Medische Dienst, KNRM Lifeguards en het KNRM Helpt Assistentie Centrum (KAC). Ook de vernieuwing en instandhouding van het materieel en onroerend goed valt onder Techniek en Operaties. Onder Communicatie en Fondsenwerving valt ook de kerntaak Preventie. In beide hoofdstructuren zijn vrijwilligers actief. Het vrijwilligersmanagement is daarom een taak binnen beide hoofdstructuren.

De vrijwilligersstructuur op de reddingstations bestaat uit een grote groep operationele vrijwilligers en leden van de plaatselijke commissies. De KNRM is er trots op dat zoveel vrijwilligers uit alle geledingen van de maatschappij zich, naast hun normale dagelijkse werkzaamheden, inzetten voor het reddingwerk en de lokale aansturing daarvan. Het is één van de bijzonder sterke pijlers waarop de organisatie is gebouwd.

KWALITEITSBELEID

De ondersteuningsorganisatie van de KNRM (kantoor en werkplaats) wordt jaarlijks getoetst met het kwaliteitssysteem op basis van de ISO 9001-norm:

“voor fondsenwerving en ondersteuning aan de reddingstations op het gebied van: werving, kwaliteit en zorg van en voor medewerkers, operationele gereedheid en materieelbeheer”.

De KNRM Radio Medische Dienst is sinds 2018 gecertificeerd via de Harmonisatie Kwaliteitsbeoordeling in de gezondheidszorg voor 'Huisartsen Diensten structuren' en is daarmee een formeel gecertificeerde (maritieme) huisartsenpost.

De KNRM is tevens aangemerkt als Erkend Goed Doel door het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF).

RISICOMANAGEMENT

De KNRM onderkent het belang van een goede beheersing van de risico's, waarmee zij in haar bedrijfsvoering te maken kan krijgen. De KNRM heeft een risicomatrix ingericht waarin de belangrijkste risico's voor de organisatie zijn geïdentificeerd, wat de kans is dat deze risico's optreden en welk effect dit dan heeft. Tevens zijn de genomen preventieve maatregelen en eventuele maatregelen om in te grijpen in kaart gebracht.

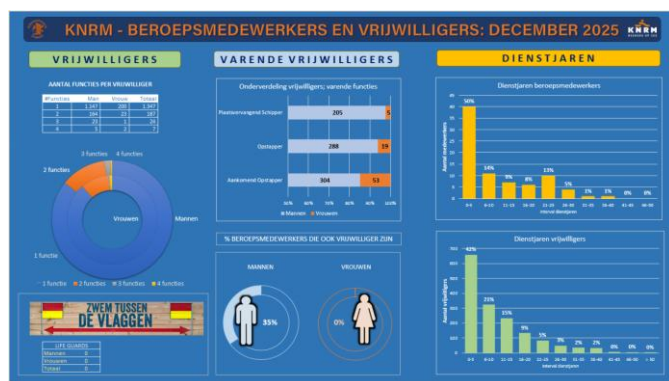
De volgende risicogroepen zijn geïdentificeerd:

- Search and Rescue (SAR)-kerntaak
- Menselijk kapitaal
- Fondsenwerving
- Bedrijfsvoering/vermogensbeheer
- Materieel
- Governance
- Netwerkomgeving
- Imago

In een cyclus van vier jaar worden alle geïdentificeerde risico's door het managementteam beoordeeld op actualiteit en volledigheid. Jaarlijks worden vier risicogroepen besproken en getoetst in de auditcommissie van de raad van toezicht. In de verantwoordingsverklaring van de raad van toezicht wordt aandacht gegeven aan de getoetste risicogroepen.

BALANCED SCORE CARD

Voor kritieke prestatie-indicatoren wordt een matrix gebruikt, die maandelijks in het managementteam wordt besproken en als sturingsmechanisme dient in de organisatie.

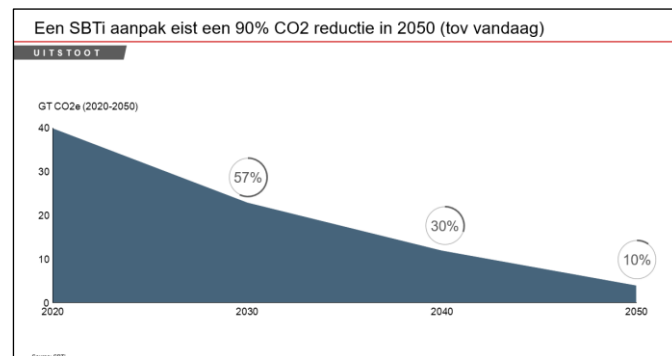


Een voorbeeldblad uit de Balanced Score Card die gebruikt wordt voor periodieke monitoring van de organisatie.

DUURZAAMHEID

Als maatschappelijke organisatie is de KNRM zich goed bewust van haar verantwoordelijkheid duurzaam met de aarde en haar bewoners om te gaan. Daarom is duurzaamheid een belangrijk onderdeel van onze strategie naar 2030 en verder.

Voor de lange termijn is de duurzaamheidsstrategie in 2022 vastgesteld met pro bono ondersteuning van Bain & Company. Deze ESG-strategie (Environment, Social en Governance) is voorzien van doelstellingen, waarop jaarlijks gerapporteerd kan worden.



De KNRM-doelstelling voor reductie van de CO₂-uitstoot is 90% reductie in 2035 in plaats van 2050.

Duurzaam opereren betekent onder andere dat wij nadrukkelijk keuzes maken om op termijn onze reddingboten en voertuigen CO₂-neutraal te laten varen en rijden. Dat draagt bij aan de leefbaarheid van ons werkkterrein en voorkomt beperkingen van onze inzet door toekomstige regelgeving op het gebied van uitstoot. Dat gaat van CO₂-reductie naar fossielvrije brandstoffen zoals elektrificatie of waterstof. Om dit te bereiken zijn op reddingstations zonnepanelen geplaatst, varen nieuwe reddingboten op fossielvrije HVO 100 brandstof, rijden de voertuigen zoveel mogelijk elektrisch of op HVO 100. De resterende voertuigen tanken met een Travelcardpas. Voor elke liter brandstof die met de passen wordt gekocht, schat Travelcard de CO₂-uitstoot van het wagenpark en investeert namens de KNRM via het Clean Advantage®-programma in gecertificeerde CO₂-compensatieprojecten over de hele wereld.

In de ESG-strategie legt de KNRM ook haar ambitie vast voor een veilige en vertrouwde werkomgeving voor vrijwilligers, werknemers en leveranciers. Daarbij moet de invulling van gender type bij de KNRM (zowel voor beroepsmedewerkers als voor vrijwilligers) een relevante afspiegeling zijn van de samenleving.

Op het gebied van governance is de KNRM zich zeer bewust van haar positie als goed doel, dat bestaat dankzij de goodwill bij donateurs en schenkers. Onze reserves worden duurzaam belegd naar de principes van de Sustainable Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties.

Binnen de goede doelen in Nederland en collega reddingorganisaties wereldwijd, loopt de KNRM voorop in een vastgesteld ESG-beleid en in de realisatie daarvan. Onze

ervaringen en resultaten delen we dan ook graag met geïnteresseerde organisaties.

BEZOLDIGING DIRECTIE

De raad van toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid, de vaststelling van de beloning en de toetsing volgt de KNRM de CBF-Erkenningsregeling, inclusief de beloningsregeling die wordt gekoppeld aan BSD-punten (545) en categorie-indelingen (categorie J). Voor de directeur is een overgangsregeling van toepassing, zoals voorgeschreven binnen de actuele CBF-normen. Deze regeling wordt correct toegepast en de bezoldiging valt volledig binnen de daarvoor geldende kaders.

Voor de bezoldiging van de directie is de verantwoording opgenomen in de jaarrekening.

OVERHEID EN SAMENWERKING

Voor de Search and Rescue taak heeft de KNRM verschillende convenanten gesloten met ministeries en overheidsorganen. De convenanten met het ministerie van Infrastructuur & Waterstaat, Kustwacht Nederland en de Veiligheidsregio's zijn de belangrijkste.

Voor diverse dossiers onderhoudt de KNRM contact met ministeries en andere betrokken stakeholders om ontwikkelingen op het gebied van wet- en regelgeving, die invloed hebben op de KNRM, bespreekbaar te maken en te kunnen bijsturen waar dat noodzakelijk is.

Via het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport is de KNRM betrokken bij het Nationaal Plan Zwemveiligheid en Het Strand Veilig 3.0 project. In samenwerking met Reddingsbrigade Nederland, de Nationale Raad Zwemveiligheid en het Nederlands Instituut Veiligheid Zwemlocaties is inhoud gegeven aan verbetering van strandbewaking aan de Nederlandse kust. De KNRM promoot de inzet van professioneel geschoolde lifeguards en het toezichtprincipe van 'zwemmen tussen de vlaggen'. Het plan strekt zich uit over meer jaren en beoogt het aantal verdrinkingen in buitenwater (zowel zee als binnenwater) terug te dringen door goede voorlichting en toezicht te verzorgen.

RESULTAAT OVERHEID EN SAMENWERKING IN 2025

Om het werk van de KNRM onder de aandacht te brengen en te houden zijn meerdere **werkbezoeken** geweest, waaronder door de minister-president, minister van Infrastructuur & Waterstaat, Kamerleden en Commissarissen van de Koning.

Door snel te reageren op de beperking van de inzet van **kustwachthelikopters** boven de Noordzee, hebben we kunnen bewerkstelligen dat de helikopters ook bij zware storm de rugdekking zijn voor onze reddingbootbemanningen.

Voor de nieuwe kusthulpverleningsvoertuigen is een aanvraag gedaan voor het gebruik van **optische en geluidssignalen** bij spoedeisende inzet. Dit wacht nog op goedkeuring.

De ontheffing in beperkingen in het **snelvaren** op binnenwater is nog actueel en wacht op een nieuw vastgesteld Binnenvaart Politie Reglement. De KNRM heeft ontheffing gekregen voor snelvaren onder bijzondere omstandigheden.

INTERNATIONALE SAMENWERKING

De KNRM is lid van de International Maritime Rescue Federation (IMRF), de internationale niet-gouvernementele organisatie (NGO) die werkt aan de ontwikkeling en verbetering van de maritieme SAR-capaciteit (SAR) over de hele wereld, waardoor de maritieme SAR-capaciteit wereldwijd wordt verbeterd. De IMRF maritieme SAR-organisaties werken samen en hebben zowel vrijwilligers- als overheidsorganisaties onder de 143 leden. Het is de enige maritieme SAR-ngo met een adviserende status bij de Internationale Maritieme Organisatie (IMO) van de Verenigde Naties.

De KNRM is vaste deelnemer in verschillende themagroepen binnen de IMRF. Elke 4 jaar organiseert de IMRF het World Maritime Rescue Congres (WMRC). Tijdens dit congres ontmoeten reddingsorganisaties vanuit de hele wereld elkaar en delen elkaars ervaring. KNRM-directeur Jacob Tas is voorzitter van de Board of Trustees van de IMRF.

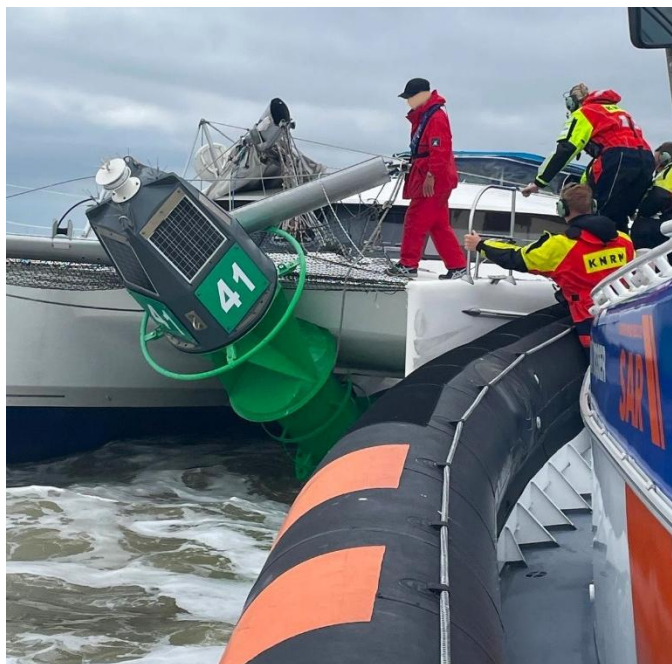
RESULTAAT INTERNATIONALE SAMENWERKING IN 2025

Jaarlijks neemt een aantal KNRM-vrijwilligers deel aan de internationale uitwisseling van redders. Deze **IMRF exchange** wordt door een achttal Europese reddingsorganisaties al vele jaren georganiseerd.

Aan de jaarlijkse internationale bijeenkomst **Women in SAR** heeft ook een KNRM-vrijwilliger deelgenomen. De bijeenkomst stimuleert de inzet van vrouwen in het reddingswerk. In 2026 is de KNRM host voor Women in SAR.

Ter ondersteuning van het reddingswerk in **Kroatië** zijn twee vrijgekomen reddingboten uit de Atlantic 75-klasse geschonken aan de Kroatische reddingsorganisatie.

3. UITVOERING KERNTAKEN



UITVOERING SEARCH AND RESCUE

De KNRM streeft ernaar binnen 10 minuten na alarmering vrijwilligers en reddingboten ingezet te hebben voor spoedeisende hulpvragen en alarmeringen. Tot 10 mijl uit de kust streeft de KNRM er naar binnen een uur na alarmering aanwezig te zijn met een gereddencapaciteit van 300 personen. Op 30 mijl uit de kust is dat binnen twee uur met een capaciteit van 600 personen. Op ruim binnenwater kunnen reddingboten van de KNRM vrijwel elke incidentpositie binnen 30 minuten na alarmering bereiken.

De keuze van reddingstations en reddingmiddelen is gebaseerd op de tijdnormen (bereikbaarheid binnen een bepaalde tijd) en geredden capaciteit van reddingboten (cumulatieve capaciteit van reddingboten die binnen de tijdsnorm ter plaatse kunnen zijn).

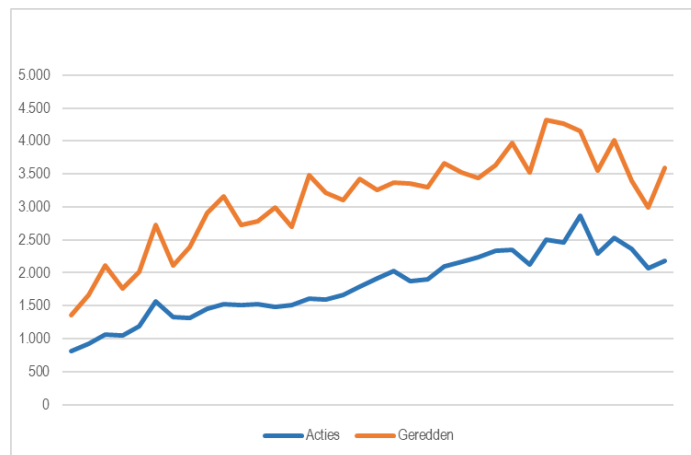
Op basis van de hulpverleningshistorie van de laatste jaren en de kans op incidenten, is een dekkingsplan ontwikkeld. De spreiding en het aantal reddingstations is vastgelegd in een vlootplan, dat jaarlijks wordt beoordeeld aan de hand van ontwikkelingen in de omgeving, geografische en nautische karakteristieken, risicoanalyses en technische ontwikkelingen in materieel. Het vlootplan is tevens de basis voor het meerjaren investeringsplan.

INZET REDDINGSTATIONS

Search and Rescue (opsporing en redding) wordt uitgevoerd na alarmering door het Kustwachtcentrum of een regionale meldkamer van de Veiligheidsregio's. De reddingen en hulpverleningen worden uitgevoerd door de 45 reddingstations van de KNRM.

Kusthulpverleningsalarmeringen komen hoofdzakelijk vanuit de meldkamers van de Veiligheidsregio's.

Alarmeringen vanuit de KNRM Radio Medische Dienst, voor medische evacuaties, worden door het Kustwachtcentrum gedaan.



Het aantal hulpverleningen door de KNRM van 1990 tot en met 2025.

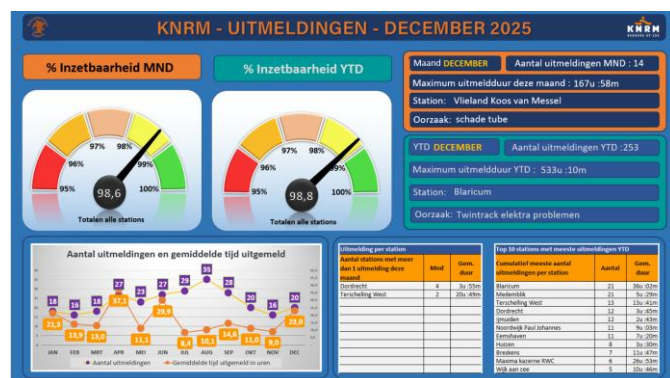
→ Zie Hoofdstuk 15 ‘**Statistieken**’ voor de cijfers van 2025.

OPKOMSTTIJDEN NA ALARMERING

Na een alarmering moeten vrijwilligers van hun werk of huis naar het reddingstation. De KNRM hanteert een maximale opkomsttijd van 10 minuten tussen alarm en het uitvaren of uitrijden van het reddingstation bij een spoedeisende melding.

Gemiddelde opkomsttijd bij PRIO 1 8 minuten en 22 sec.

Gemiddelde opkomsttijd bij PRIO 2 13 minuten en 11 sec.



De beschikbaarheid van reddingstations en reddingmaterieel wordt bijgehouden in de Balanced Score Card om opvallende knelpunten te kunnen signaleren.

BESCHIKBAARHEID

De KNRM is na alarmering door het Kustwachtcentrum en regionale meldkamers 24/7, 365 dagen per jaar, beschikbaar voor spoedeisende incidenten.

Voor het vervoer van zieken en gewonden vanaf de Waddeneilanden is de KNRM ook 24 uur per dag beschikbaar. De lokale huisartsen adviseren over het vervoer per

reddingboot of helikopter in het geval er geen veerboot beschikbaar is voor spoedeisend vervoer.

In overleg is de KNRM inzetbaar voor dienstverleningen die niet op korte termijn door andere hulp- of overheidsdiensten zijn op te lossen, maar omwille van veiligheid noodzakelijk worden geacht.



OPSTAPREGELING BRANDWEER EN AMBULANCE

De KNRM heeft een regeling met training ontwikkeld voor brandweerlieden en ambulancemedewerkers, die meevaren tijdens een actie voor een incident met brand aan boord of gewonden die spoedeisende hulp nodig hebben. De training bestaat uit een kennismakingstraject en vaar oefeningen met een reddingboot, om bekend te raken met de procedures aan boord en de (on)mogelijkheden die gepaard gaan met wind- en wateromstandigheden waaronder tijdens reddingen en hulpverleningen gewerkt wordt.

Reddingstations die afspraken maken met brandweerkorpsen zetten de opstapregeling en de training in de vaste oefenschema's van beide organisaties.

Voor het veilig meevaren van andere hulpverleners is een opstapprocedure afgesproken, waarin afwegingen worden gemaakt op basis van weersomstandigheden, golfhoogte en inzetmogelijkheden. Deze procedure wordt tevens gehanteerd door de SAMIJ (Samenwerkingsregeling Incidentbestrijding IJsselmeergebied) en de CRW (Coördinatie Regeling Waddenzee) en is opgenomen in het handboek incidentbestrijding op het water.

DRONES

Sinds 2021 loopt een project om te onderzoeken of drones van toegevoegde waarde kunnen zijn bij de uitvoering van onze SAR-taken en zo ja, op welke wijze de KNRM dit moet faciliteren. In 2025 is op basis van de ervaringen van de voorgaande jaren een drone-strategie opgesteld. Naar de

toekomst toe, willen wij het werkgebied afgedekt hebben met een netwerk van op afstand inzetbare drones ('drone in a box').

Naast eigen onderzoek participeert de KNRM in het project Drone2Go, een samenwerkingsverband van meerdere ministeries en Kustwacht Nederland. Om te voldoen aan alle eisen bij het vliegen met drones zijn de dronevliegers opgeleid en gecertificeerd en is de KNRM aangemerkt als 'vliegbedrijf'.

INCIDENTRAPPORTAGES INTERN

Een veilige werkomgeving is voor de KNRM een vereiste, om onder soms gevaarlijke omstandigheden te kunnen werken. Het varen op hoge snelheid onder slechte weersomstandigheden levert risico's op, die alleen door veel te varen en oefenen kunnen worden voorkomen, maar nooit volledig uit te sluiten zijn.

Elk incident waarbij bemanning of passagiers gevaar hebben gelopen (met en zonder letsel), wordt gemeld via een incidentrapportage. Dit soort incidenten worden intern onderzocht en geëvalueerd.

Bij de uitvoering van het reddingwerk is in 2025 7 keer sprake geweest van een incident met verwonding onder de bemanningsleden. De betreffende bemanningsleden zijn voorspoedig hersteld.

PSYCHOSOCIALE NAZORG

Na ingrijpende reddingacties met veel impact op de vrijwilligers van de betrokken reddingstations en de KNRM in zijn geheel is veel aandacht voor de psychosociale nazorg van de vrijwilligers. Elk reddingstation heeft een aantal opgeleide en getrainde vrijwilligers, die gesprekken kunnen voeren en adviezen kunnen geven aan bemanningsleden na een traumatische gebeurtenis. Wanneer deskundige hulp nodig is wordt externe hulp van psychotraumacentrum ARQ-IVP ingeroepen.



UITVOERING KUSTHULPVERLENING

De KNRM zet zich in voor kusthulpverlening langs de Noordzeekust. Op 18 reddingstations zijn kusthulpverleningsvoertuigen gestationeerd, die in moeilijk begaanbaar terrein kunnen opereren.

Vrijwilligers worden geregeld ingezet met het kusthulpverleningsvoertuig voor hulpverleningen op het strand en in het duingebied.

Het kusthulpverleningsvoertuig wordt primair ingezet voor Search and Rescue (SAR) en als trekkende eenheid voor reddingboten op een trailer naar de lanceerlocatie. Daarnaast wordt het voertuig ook gebruikt voor het ondersteunen van zoekacties vanaf het strand en het assistentie verlenen aan andere hulpdiensten. De kusthulpverleningstaak wordt, in tegenstelling tot SAR, veelal onder aansturing van de Veiligheidsregio uitgevoerd.

UITVOERING KNRM RADIO MEDISCHE DIENST

De Radio Medische Dienst van de KNRM geeft wereldwijd kosteloos adviezen aan zeevarenden met een medisch probleem. Zeevarenden kunnen, ongeacht op welke zeepositie, binnen 15 minuten en bij levensbedreigende situaties binnen twee minuten een arts van de Radio Medische Dienst raadplegen voor een medisch consult bij spoedeisende situaties. De KNRM heeft hiervoor vijf artsen gecontracteerd, die bij toerbeurt beschikbaar zijn. De RMD valt operationeel direct onder verantwoordelijkheid van het hoofd Techniek & Operaties.

De artsen adviseren ook over het vervoer van de patiënt. In noodgevallen zal de arts een evacuatie per helikopter of reddingboot laten uitvoeren naar een ziekenhuis aan de wal. Bij minder spoed blijft de patiënt aan boord tot in de eerstvolgende haven.

HUISARTSENDIENST

Sinds 2018 is de RMD gecertificeerd conform de HKZ Huisartsdienstennormering. Met andere woorden: een formeel gecertificeerde (maritieme) huisartsenpost, uitgevoerd door de KNRM Radio Medische Dienst.

Hiervoor is een ketennorm opgesteld met onder andere de Kustwacht, KNRM, operator SAR-helikopters en de meldkamers. De ketennorm wordt jaarlijks geaudit.

→ Zie Hoofdstuk 15 'Statistieken' voor de cijfers van 2025.



UITVOERING KNRM LIFEGUARDS

Voor de uitvoering van de strandbewakingstaak gedurende de zomermaanden zijn 95 lifeguards geselecteerd, opgeleid en getraind. KNRM lifeguards worden ingezet op de Friese Waddeneilanden. Hun taak heeft naast de noodzakelijke acties vooral een preventieve functie. Door toezicht te houden op de veiligheid van badgasten worden incidenten voorkomen. De kosten die aan deze taak zijn verbonden, zoals loonkosten voor de lifeguards, worden door de gemeenten vergoed aan de KNRM op basis van een dienstverlenings-overeenkomst.

UITVOERING NIET-SPOEDEISENDE HULP

Met 25 vrijwillige operators is het KNRM Helpt Assistentie Centrum (KAC) dag en nacht bereikbaar voor niet-spoedeisende assistentieverzoeken. Deze vrijwilligers zijn veelal oud-bemanningsleden. Hiermee beschikt het KAC over veel nautische en KNRM-kennis, waardoor een assistentieverzoek efficiënt kan worden opgevolgd. Alle operators worden opgeleid volgens een officieel meldkamer opleidingsschema. Zij beschikken thuis over een volledig digitaal incident managementsysteem om elke vraag vast te leggen en te kunnen overdragen aan een volgende operator.

Door telefonische hulp op afstand te geven wordt geregeld voorkomen dat een reddingboot moet uitvaren. Wanneer er wel een reddingboot moet uitvaren coördineert de KAC-operator de contacten met het reddingstation.

Bij niet-spoedeisende hulpvragen is de inzet van reddingboten en bemanning beter te plannen. Een verzoek hoeft niet altijd direct te worden opgevolgd, maar kan soms ook even wachten. Hierdoor gaan we zuinig om met de inzet van onze vrijwilligers en het reddingmaterieel.

Wanneer een operator door het uitvraagprotocol tot de conclusie komt dat er wel sprake is van een spoedgeval, wordt de melder doorgeschakeld naar het Kustwachtcentrum, die vervolgens de SAR-operatie coördineert.

→ Zie Hoofdstuk 15 'Statistieken' voor de cijfers van 2025.

4. HUMAN RESOURCES

“In 2025 werd opnieuw duidelijk wat een relatief klein aantal betaalde medewerkers, samen met een professionele en toegewijde vrijwilligersgemeenschap, weet te realiseren. Samen leveren we een bijdrage die zichtbaar is in onze operationele prestaties én onze maatschappelijke impact. Werk dat de wereld niet alleen veiliger maakt, maar ook een stukje mooier.”



ANNETTE GELDOF

Hoofd HR

PERSONEELS- EN VRIJWILLIGERSBELEID

De KNRM streeft naar een zo klein mogelijke kern van betaald personeel. De medewerkers worden ingezet voor technische, operationele en administratieve taken en voor communicatie, preventie en fondsenwerving.

Voor de uitvoering van het reddingwerk kiest de KNRM voor vrijwilligers, die 24 uur per dag inzetbaar zijn.

MEDEZEGGENSCHAP EN BETROKKENHEID

In 2025 heeft de KNRM op verschillende momenten en met uiteenlopende groepen- vrijwilligers, beroepsmedewerkers, leden van de Raad van Toezicht en andere stakeholders - waardevolle gesprekken gevoerd over de toekomst van de organisatie. Deze input is verzameld via interviews, regionale ‘KNRM-café’s’, klankbordgroepen en een organisatie brede enquête. De bevindingen hebben geleid tot belangrijke inzichten die de basis vormen voor de KNRM-strategie 2026-2030.

Elke twee jaar voert de KNRM onder alle beroepsmedewerkers een medewerkers onderzoek uit en stuurt iedereen een vragenlijst over psychosociale arbeidsbelasting. Het medewerkers onderzoek van 2025 geeft een positief beeld over de betrokkenheid. Medewerkers scoren hoog op trots (9,1) en bevlogenheid (8,4) en ervaren een sterke verbondenheid met de organisatie. Ook laten de resultaten zien dat eerdere verbeteracties effect hebben gehad. Het onderzoek biedt daarnaast concrete aanknopingspunten om bedrijfsprocessen, interne communicatie en samenwerking verder te versterken. De resultaten worden besproken in de teams, waarna gezamenlijke verbeteracties worden vastgesteld en meegenomen worden in het leidinggevenden traject: “Samenwerken aan de Missie”. Deze aanpak zorgt ervoor dat verbeteringen duurzaam worden verankerd.

ONDERNEMINGSRAAD

In 2025 vervulde de Ondernemingsraad (OR), met een brede vertegenwoordiging vanuit de organisatie, een belangrijke rol bij het versterken van de medezeggenschap en het signaleren van onderwerpen die spelen onder medewerkers.

Gedurende het jaar bracht de OR advies uit over diverse strategische en praktische onderwerpen, waaronder de nieuwe strategische koers, het rookbeleid, een aanbestedingstraject en verbeteringen in de fysieke werkomgeving. Daarnaast leverde de OR een actieve bijdrage aan de verdere implementatie van de pensioenregeling in het kader van de Wet Toekomst Pensioenen. De instemming met de regeling was reeds in het voorgaande jaar verleend, na een zorgvuldig doorlopen traject waarbij de OR een cruciale rol heeft gespeeld.

INTEGRITEITSBELEID

Het integriteitsbeleid stelt de normen die de KNRM belangrijk vindt voor integer handelen binnen de organisatie en in de relatie met alle betrokken partijen. Integriteit is essentieel om de maatschappelijke opgave van de KNRM betrouwbaar en geloofwaardig te kunnen uitvoeren. De gedragscode, gebaseerd op de kernwaarden Samen, Veilig en Vertrouwen, vormt samen met de meldprocedure de basis van dit integriteitsbeleid.

De gedragscode is opgenomen in het personeelsreglement en in de richtlijnen voor vrijwilligers en lifeguards, en is beschikbaar via het intranet en de KNRM-website. De meldprocedure, als afzonderlijk onderdeel van het integriteitsbeleid, biedt verschillende laagdrempelige veilige meldroutes om zorgen of vermoedens van integriteitsschendingen te melden.

ONTWIKKELINGEN IN 2025

In 2025 is blijvend ingezet op bewustwording, weerbaarheid en het bespreekbaar maken van integriteitsdilemma's. Zowel het jaarverslag van de Vertrouwenspersoon als het Jaaroverzicht Integriteit en Sociale Veiligheid zijn in 2025 met de directie en de Ondernemingsraad besproken. Deze documenten bieden inzicht in de meldingen en hulpvragen die in het afgelopen jaar zijn binnengekomen en vormen een belangrijke basis voor verdere professionalisering.

Uit het medewerkersonderzoek blijkt dat vertrouwen en veiligheid steeds vaker als teamnorm worden ervaren. Medewerkers geven bovendien aan dat zij zichzelf kunnen zijn binnen de KNRM, met een gemiddelde score van 8,6. Deze resultaten laten zien dat de organisatie gericht blijft bouwen aan een open, veilige en integere organisatiecultuur waarin medewerkers en vrijwilligers hun werk met vertrouwen en professionaliteit kunnen uitvoeren.

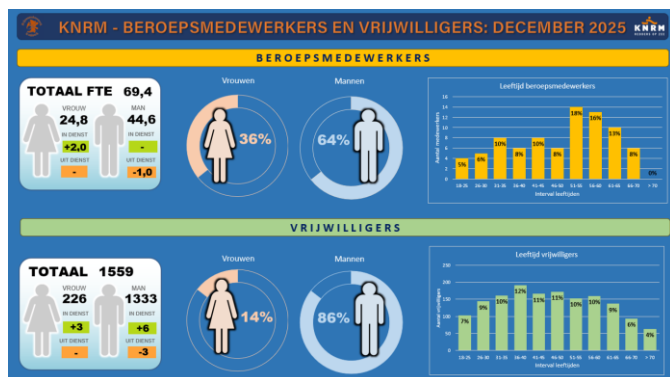
RESULTAAT INTEGRITEITSBELEID IN 2025

In 2025 zijn bij de **Integriteitsfunctionaris** geen meldingen geregistreerd. De in 2024 ontvangen melding is in 2025 na een formeel extern onderzoek afgedaan.

Er zijn 5 meldingen bij de **vertrouwenspersoon** gedaan. De vertrouwenspersoon heeft hierover verschillende gesprekken gevoerd.

BEROEPSSCHIPPERS

Op dit moment zijn er acht reddingstations met een beroepsschipper. Het huidige aantal beroepsschippers zal niet actief teruggebracht worden. Bij vertrek van één van deze acht zal in overleg met het betreffende station en de actuele situatie (o.a. spreiding) bepaald worden of er een vacature voor een beroepsschipper gesteld wordt, dan wel verder gegaan wordt met vrijwillige invulling van de rol.



De Balanced Score Card houdt ook de leeftijdsontwikkeling en de verhouding man : vrouw binnen de KNRM bij.

RESULTAAT PERSONEELSBELEID IN 2025

Het is in de loop van het jaar gelukt om nieuw **personeel** aan te trekken volgens onze formatieplannen.

De **externe inhuur** die nodig was voor de piek in activiteiten rondom het 200-jarig jubileum is afgebouwd volgens planning. In 2025 is de inzet van externen uitgevoerd volgens de vastgestelde procedures en interne richtlijnen. De externe inhuur bestond voornamelijk uit project- en advieswerkzaamheden of specifiek omschreven opdrachten, vastgelegd in duidelijke opdrachtbeschrijvingen. Alle overeenkomsten met zelfstandigen zijn getoetst aan de geldende wet- en regelgeving.

Het **ziekteverzuim** is ten opzichte van 2024 omhoog gegaan door de invloed van langdurige ziekte (>1 jaar). In 2025 heeft de KNRM de RI&E-rapportage geactualiseerd en is een verdiepende vragenlijst uitgestuurd op het gebied van psychosociale arbeidsbelasting (PSA), waaronder werkdruk. Deze instrumenten bieden houvast om risico's tijdig te signaleren en effectieve maatregelen te treffen. Ter ondersteuning van leidinggevendenden zijn workshops georganiseerd over ziekteverzuim en vitaliteit en is er nauw contact met medewerkers en met de arbodienst. Hiermee versterken we de preventie, begeleiding en duurzame inzetbaarheid van medewerkers.

De nieuwe **pensioenregeling** met vlakke premie is voor nieuwe medewerkers in ingegaan per 1 januari 2025. De

nieuwe pensioenovereenkomst conform de Wet Toekomst Pensioenen treedt voor alle werknemers in werking op 1 januari 2026.

Het **secretariaat** ondersteunde ook dit jaar weer dagelijks de operationele paraatheid en bereikbaarheid van de KNRM. In 2025 werd 99% van de inkomende telefoongesprekken op het centrale telefoonnummer van de KNRM direct beantwoord, een stijging van 0,5% ten opzichte van vorig jaar.

VRIJWILLIGERS

De kern van de KNRM wordt gevormd door vrijwilligers. Zij worden voor de uitoefening van hun taken ondersteund door betaalde krachten van het kantoor in IJmuiden en de regio's waarin de stations zich bevinden.

Samen maken zij het mogelijk 24 uur per dag beschikbaar te zijn voor alle kerntaken. Zij weten zich daarbij financieel en moreel gesteund door donateurs.

De beschikbaarheid, opleiding en oefening van de vrijwilligers bij de KNRM zijn essentiële aandachtsgebieden. Werving van vrijwilligers vergt jaarlijks meer aandacht. De instroom is goed, maar de beschikbaarheid per persoon wordt minder, waardoor meer vrijwilligers nodig zijn voor de continuïteit van het reddingstation. Dit heeft ook consequenties voor de kosten van opleidingen en persoonlijke uitrusting van de redders.

De instroom van vrijwilligers bleef in 2025 stabiel. Tegelijkertijd vraagt het behoud van voldoende inzetbare vrijwilligers blijvende aandacht. Dit krijgt vervolg in de initiatieven die uit de KNRM strategie komen.

OPLEIDINGEN

Elke vrijwilliger bij de KNRM krijgt een breed pakket aan opleidingen. Van vaartrainingen tot theoretische kustnavigatie en van EHBO tot kleine blusmiddelen.

Van beginnende opstappers tot leidinggevende schippers zijn er tal van gespecialiseerde opleidingen, die ervoor zorgen dat elk teamlid met kennis van zaken aan boord stapt. Veel opleidingen worden verzorgd door externe aanbieders. De KNRM verzorgt zelf het grootste deel van de praktische opleiding. Veelal door een goede train-de-trainer methode.

De SAR Craft Operations cursus wordt een week lang als afsluitende training georganiseerd in IJmuiden in groepen van zeven (aankomend) opstappers. De trainers bij de cursus zijn ervaren KNRM'ers en matchen goed met de cursisten.

De opleidingsapplicatie KNRM Kompas is gevuld met relevante content en de jaarplanning ter ondersteuning en voorbereiding op de praktijk.

RESULTAAT VRIJWILLIGERSBELEID IN 2025

In 2025 zijn alle **opleidingen** uit de opleidingscatalogus voor reddingstations succesvol uitgevoerd. Dit vormt de basis voor de vakbekwaamheid van bemanningen en vrijwilligers. De opleidingscatalogus is geactualiseerd en digitaal

beschikbaar gesteld via SARquest (Intranet). Hiermee zijn basis- en specialistische trainingen beter toegankelijk voor vrijwilligers nu de stations bijna allemaal zijn aangesloten op SARquest. In 2025 nam een vrouwelijke schipper van de KNRM deel aan de internationale #WomenInSAR-training, die dit jaar in de haven van Sydney (Australië) werd georganiseerd door de IMRF in samenwerking met Marine Rescue New South Wales. De operationele training vond plaats in augustus 2025 en richt zich op vrouwen die

werkzaam zijn op maritieme SAR-schepen, reeds een schippersrol vervullen of daarvoor in opleiding zijn.

In de regio Zeeland is succesvol een pilot **medische keuringen** uitgevoerd, waarbij het volledige proces efficiënt en tijdig verliep. De coördinerende AVG-taken hiervoor zijn structureel belegd bij het secretariaat, wat de samenwerking met de externe functionaris gegevensbescherming versterkt en borgt.



5. FINANCIËN EN BUSINESS CONTROL

Met een klein, professioneel en betrokken team zorgen we voor financiële grip, passende operationele sturing, adequate interne dienstverlening en betrouwbare ICT.



LOEK SCHOENMAKER

Hoofd financiën,
business control
en ICT

FINANCIEEL BELEID

In het financieel beleid van de Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij zijn de uitgangspunten vastgelegd voor het begrotingsbeleid, het vermogensbeheer en het beleggingsbeleid. Het financieel beleid van de KNRM voldoet aan de normen zoals die door het CBF zijn vastgesteld. De KNRM is een kapitaalintensieve organisatie met een hybride karakter. De KNRM bezit vermogensfondsen, maar is daarnaast, als goed doel, fondsenwervend actief. De uitgaven en investeringen worden nauwkeurig begroot, maar de inkomsten uit beleggingen en nalatenschappen zijn in hoge mate onzeker.

Om minder afhankelijk te zijn van het rendement op het belegd vermogen is intensieve fondsenwerving noodzakelijk. In de strategie is hier nadrukkelijk aandacht voor en is als doel gesteld te groeien naar een operationele break-even situatie uiterlijk in 2033. Deze situatie is reeds vanaf 2023 bereikt.

→ Zie hoofdstuk 10 'Financieel jaarverslag' voor de cijfermatige onderbouwing bij het financieel beleid.

BEGROTINGSBELEID

De KNRM streeft naar stabiliteit en continuïteit van haar uitgavenpatroon bij de opstelling van de exploitatiebegroting en meerjarenbegroting. Iedere drie jaar wordt de maximale exploitatieomvang vastgesteld, op basis van het vlootplan, het meerjareninvesteringsplan, de meerjarenbegroting, de geraamde opbrengsten fondsenwerving en het streefrendement beleggingen. De meerjarenbegroting wordt jaarlijks geactualiseerd en driejaarlijks volledig doorgelicht.

De KNRM begroot de inkomsten uit nalatenschappen op basis van het vijfjarig gemiddelde ontdaan van incidentele uitschieters.

Alle donaties, giften en schenkingen worden, in beginsel, in het jaar dat ze worden ontvangen gebruikt voor de exploitatie van dat jaar. Investerings- en grote projecten worden alleen aangegaan als daar een dekking van een donatie, gift of nalatenschap tegenover staat. Dit geldt niet voor investeringen die de veiligheid van de bemanningen direct raken.

MEERJARENBEGROTING

De raad van toezicht heeft de meerjarenbegroting goedgekeurd. Hierin wordt 20 jaar vooruitgekeken en is rekening gehouden met het vlootvernieuwingsplan en de stijgende inkomsten uit activiteiten van fondsenwerving en vermogensbeheer.

Ten aanzien van het vermogensbeheer heeft de raad van toezicht het aangepaste beleggingsstatuut goedgekeurd, waarin het streven naar duurzame beleggingen en bestedingen is vastgelegd. Meer hierover is te vinden in de verantwoordingsverklaring.

RESERVES

Binnen het vrij besteedbaar vermogen is een aantal reserves benoemd.

De continuïteitsreserve is opgenomen om de risico's op korte termijn af te dekken en is gerelateerd aan de kwalitatieve analyse van de risico's die jaarlijks wordt verricht.

De opbrengsten van de reserve als bron van inkomsten worden noodzakelijk geacht voor het realiseren van de doelstelling - redden op het water in brede zin - op de lange termijn. Denk hierbij aan het in stand houden van de gereedencapaciteit, waarbij de operationele gereedheid van reddingboten, reddingstations, overig reddingmaterieel en veiligheid van groot belang worden geacht.

Het bestemd vermogen bestaat uit fondsen met een speciale doelstelling. Uit de bestemmingsfondsen mag alleen geld onttrokken worden voor die speciale doelstelling. Deze fondsen zijn grotendeels defensief belegd volgens het beleggingsstatuut om het vermogen in stand te houden.

De reserve financiering activa ten behoeve van de doelstelling bestaat uit de reddingboten, de voer- en vaartuigen, pontons, kranen en tankwagens, alsmede de boothuizen en bergplaatsen. Tot slot bestaat de activa ten behoeve van de bedrijfsvoering uit het hoofdkantoor en de werkplaats, inclusief grond, inventaris en de bedrijfsauto's.

BELEGGINGSBELEID

De KNRM besteedt het aan haar gedoneerde geld aan de doelstellingen Search and Rescue, Radio Medische Dienst, strandveiligheid en preventie. Het in het verleden opgebouwde vermogen, onder meer door behaalde rendementen en uitgestelde bouw van reddingboten, wordt door de KNRM belegd.

De KNRM belegt haar vermogen passief. De beleggingsportefeuille wordt volledig duurzaam belegd. Het beleggingsplan wordt gebaseerd op driejaarlijks uit te voeren scenario's.

analyses waar, indien noodzakelijk, jaarlijkse onttrekkingen worden meegenomen gebaseerd op het meerjarenplan van de KNRM. Er wordt geen tactisch beleid gevoerd ten opzichte van de lange termijn strategische vermogensverdeling.

De beleggingsportefeuille bestaat uit de twee delen ‘Gereserveerd vermogen’ en ‘Vrij vermogen’. Waar alle beleggingen al meerdere jaren duurzaam zijn belegd, wordt nadrukkelijker ingestoken op het bereiken van een aantal strategische doelen (Sustainable Development Goals voor schoon water en sanitaire voorzieningen, leven onder water en klimaatactie) van de Verenigde Naties.

VERMOGENSBEHEER

Het beheer van de beleggingsportefeuille is uitbesteed aan een professionele vermogensbeheerder. De directie voert periodiek overleg met de vermogensbeheerder. De uitvoering is gebaseerd op de beleggingsrichtlijnen, die zijn vastgesteld door de directie en de Commissie Vermogensbeheer en vervolgens goedgekeurd door de raad van toezicht. De controle en het toezicht op de naleving vindt ten minste twee keer per jaar plaats in de vergadering van de Commissie Vermogensbeheer met de vermogensbeheerder en de directie van de KNRM.

RENDEMENT

Het beleggingsplan gaat uit van een verdeling van 50% aandelen en 50% vastrentende waarden met een beleggingshorizon langer dan 10 jaar voor het Vrij vermogen fonds en een verdeling van 15% aandelen en 85% vastrentende waarden met een beleggingshorizon langer dan 10 jaar voor het Gereserveerde vermogen fonds. Het gecombineerde gemiddelde langetermijnstreefrendement is voor de meerjarenbegroting vastgesteld op 3,5% op jaarbasis. Over de jaren 2015 tot en met 2025 is dit gemiddelde rendement behaald.

RESULTAAT FINANCIËN EN BEDRIJFSVOERING IN 2025
In 2025 is een beleggingsresultaat behaald van 4,3%
De Balanced Score Card is uitgebouwd en het dashboard met KPI's is verder geoptimaliseerd. Rapportage vindt maandelijks plaats, ter bespreking in de MT-vergaderingen en tijdens divers afdelingsoverleg.
De financiële managementrapportage is verder geoptimaliseerd. Maandelijks worden de financiële exploitatieresultaten, de balans en de cashflow gepresenteerd, toegelicht en besproken.
De interne financiële managementrapportage is compleet vernieuwd. Het formaat is niet meer gelijk aan het externe rapportageformaat voorgeschreven volgens RJ650 ten behoeve van de jaarrekening, maar is nu gebaseerd op de werkelijke organisatiestructuur. Hierdoor hebben leidinggevenden en budgetverantwoordelijken een beter inzicht in hun beïnvloedbare inkomsten en kosten. Ook de financiële rapportage aan de raad van toezicht is vernieuwd. Tenslotte is ook de rapportage voor de reddingstations vernieuwd, zodat op stationsniveau financiële totalen en details gerapporteerd kunnen worden.

Het begrotingsproces voor 2026 is net als voorgaande jaren voor een belangrijk deel op basis van drivers opgebouwd en aangevuld met specifiek benoemde projecten en/of activiteiten. Dit alles in nauw overleg met de verantwoordelijke budgethouders.
We hebben fiscalisten gevraagd onze huidige organisatie en fiscale processtructuur door te lichten om te bekijken of deze nog gehandhaafd dient te worden dan wel te bekijken of we met de bestaande organisatiestructuur een fiscale optimalisatieslag is te maken. De conclusie is dat de huidige structuur gehandhaafd kan blijven.
Op het gebied van gebouwenbeheer is de alarminstallatie van het hoofdkantoor vernieuwd.
Op het gebied van duurzaamheid hebben we onze elektriciteitscentrale voorzien van automatische load balancing. Dit zorgt ervoor dat er nooit méér elektriciteit kan worden afgenomen dan ons maximaal toegekende vermogen.
Om fietsen naar het werk te stimuleren is een nieuwe fietsenstalling bij het hoofdkantoor in gebruik genomen met oplaadpunten voor elektrische fietsen.

INKOOPBELEID

Het inkoopbeleid van de gehele organisatie is gedefinieerd en vastgesteld door het managementteam. Dit dient als basis voor het implementeren van een nog te selecteren inkoopordermodule, waardoor autorisatie van alle aangegane verplichtingen is gewaarborgd en tevens inzicht ontstaat in het totaal van openstaande verplichtingen.

INFORMATIE TECHNOLOGIE

De KNRM heeft een eigen IT-afdeling voor het beheer en de controle over de digitale infrastructuur op zowel kantoor als de reddingstations. Het werkplek- en applicatiebeheer is uitbesteed aan een IT-partner. De afdeling IT monitort de dienstverlening en blijft scherp letten op de beste kwaliteit-prijsverhouding.

Cyber security blijft een aandachtspunt, dit is benoemd als belangrijk speerpunt in het ICT-jaarplan. De eigen medewerkers worden continu bijgeschoold middels seminars, webinars en externe trainingen.

Een externe partner doet 24/7 cyber preventie en controleert doorlopend op aanvallen en ongeautoriseerde toegangspogingen. Het gebruik van multifactor autorisatie (MFA) is voor alle medewerkers en vrijwilligers verplicht gesteld.

De ICT-dienstverlening aan de reddingstations wordt beheerd en gecontroleerd door de centrale registratie van alle vragen en gewenste ICT-veranderingen middels een professioneel ticket systeem. IT middelen worden waar nodig vervangen, dit kan zowel wegens hardware- als softwarematige redenen zijn.

RESULTAAT ICT IN 2025

Samen met de ICT-vrijwilligers heeft de afdeling op basis van de nieuwe strategie ook voor **ICT een vijfjarenplan** opgesteld. Het huidige jaarplan ICT is onderdeel van dit vijfjarenplan.

De SARquest (**Intranet**) implementatie is actief ondersteund. 38 reddingstations zijn dit jaar bezocht om vrijwilligers wegwijs te maken op ons nieuwe intranet.

Het **AI-beleid** is opgesteld en geïmplementeerd. Naast diverse gratis mogelijkheden wordt er volop getest met betaalde versies van MS Copilot, ChatGPT en Perplexity.

Alle **reddingstation** PC's die nog onder MS Windows 10 draaiden zijn vervangen door PC's voorzien van MS Windows 11. Op 24 stations was dit het geval.

De licentiestructuur van **Microsoft** ten behoeve van goede doelen is veranderd. De kortingen zijn grotendeels afgeschaft.



6. TECHNIEK EN OPERATIES (T&O)

“Een ongelooflijk gevoel van trots overheerst als je kijkt naar welke resultaten we bereikt hebben in kader van de vlootvernieuwing, terwijl tegelijkertijd het normale onderhoudswerk ook doorgaat. Maar ook trots op al die vrijwilligers op de reddingstations, die 24/7 klaar staan om hulp te verlenen. Zonder hen is er geen KNRM!”



JOHN GEEL

Hoofd Techniek en Operaties

De afdeling Techniek en Operaties bestaat uit verschillende teams met ieder specifieke taken. Vier regioteams zorgen voor operationele en technische gereedheid van de reddingstations. Het team lifeguards verzorgt de strandbewaking op de Friese Waddeneilanden. De werkplaats en logistiek zorgen voor periodiek onderhoud en levering van onderdelen vanuit IJmuiden. Het team technische/operationele voorbereiding houdt zich bezig met diverse doorlopende of tijdelijke werkzaamheden.

De KNRM is een kapitaalintensief bedrijf met een vloot van 75 reddingboten, ondergebracht in 54 boothuizen en bergplaatsen op 45 reddingstations. De verzekerde waarde van alle reddingboten, voertuigen, boothuizen en inventaris bedraagt bijna 50 miljoen euro. Om al het materieel én de mensen optimaal te laten werken zijn de medewerkers van de afdeling T&O werkzaam door het hele land.

REGIOTEAMS

Vier regionale inspecteurs zijn de schakel tussen de reddingstations en de ondersteunende organisatie. De operationeel inspecteur overlegt met de plaatselijke commissies en bemanningen en inventariseert behoeften, vragen en opmerkingen. Ook zijn operationele inspecteurs bevoegd om de reddingstations aan te spreken op de kwaliteit van de operationele inzetbaarheid.

Vier technisch inspecteurs coördineren het (periodiek) onderhoud en de nieuwbouwprojecten. Zij sturen de vier regiomonteurs aan die reparaties en onderhoud verzorgen op basis van verzoeken in het Ultimo-onderhoudssysteem.

TEAM LIFEGUARDS

Het team lifeguards is verantwoordelijk voor de werving, selectie en opleiding van lifeguards. Zij voorzien de locaties van het benodigde materiaal, hebben contact met de opdrachtgevers en borgen de kwaliteit van de dienstverlening naar de betrokken partners. Gedurende het zomerseizoen waarborgen zij de invulling van het dienstrooster en houden contact met de lokale coördinator lifeguards.

WERKPLAATS EN LOGISTIEK

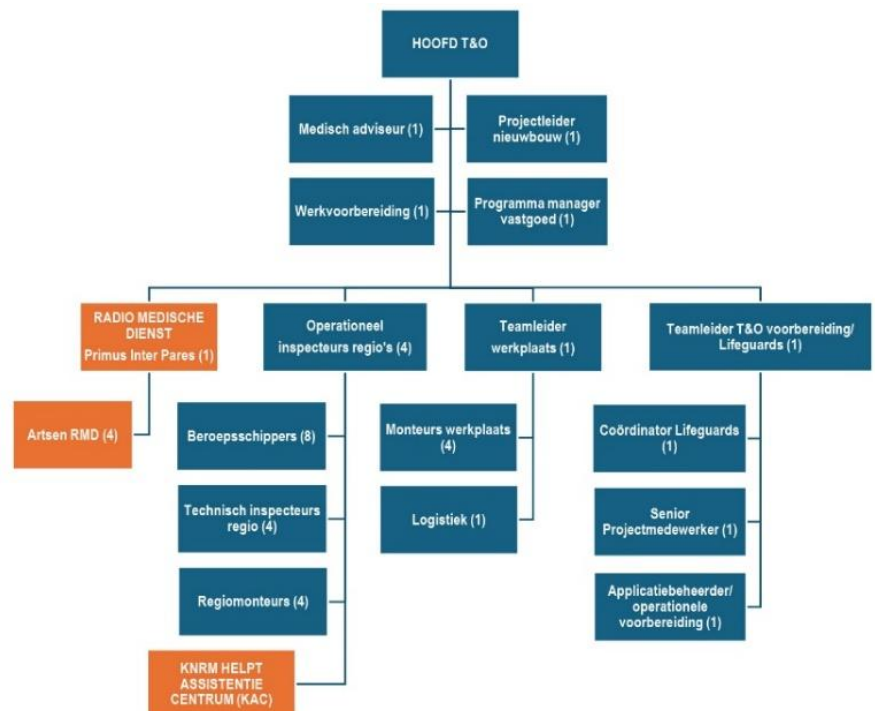
In de werkplaats in IJmuiden wordt (periodiek) onderhoud verzorgd voor reddingboten tot en met 9 meter lengte. Grotere schepen en het rijdend materieel worden op werven of bij externe bedrijven in onderhoud gegeven. De voorbereiding van onderhoud doet de werkvoorbereider in samenwerking met de regionale teams.

Voor het bestellen en verzenden van materiaal van en naar reddingstations zorgt het logistieke team.

OPERATIONELE/TECHNISCHE VOORBEREIDING

Een team van medewerkers is dagelijks bezig met tal van vraagstukken die doorlopend spelen of van tijdelijke aard zijn. Denk daarbij aan applicatiebeheer van alarmeringsapparatuur, onderhoudsprogramma's, veiligheidsbewustwording, registratie van materieel, wet- en regelgeving, voorbereiding van vloot- en vastgoedvernieuwing en verduurzaming.

Organisatiestructuur T&O



KNRM RADIO MEDISCHE DIENST (RMD)

Het hoofd T&O is verantwoordelijk voor de uitvoering van de Radio Medische Dienst. De RMD geeft uitvoering aan de internationaal vastgelegde verplichting van de Nederlandse staat om in medische advisering en hulpverlening aan zeevarenden te voorzien. Zie ook het hoofdstuk Radio Medische Dienst.

KNRM HELPT ASSISTENTIECENTRUM (KAC)

Het KNRM Helpt Assistentiecentrum is onderdeel van de T&O en is 24 uur per dag telefonisch bereikbaar voor niet-spoedeisende vragen. Het KAC is volgens de structuur van een reddingstation opgebouwd met een toezichthoudende commissie en een groep vrijwillige operators.

VERVANGINGSPLAN REDDINGBOTEN TOT 2035

Alle reddingboten worden door periodiek meerjaarlijks onderhoud in topconditie gehouden. Op die manier is een levensduur van meer dan 30 jaar geen uitzondering. Maar naarmate de reddingboten ouder worden nemen de onderhoudskosten toe en komt er een moment dat het economisch gezien tijd wordt voor vervanging. Voor de vervanging van de reddingboten is het vlootvernieuingsplan gemaakt. Hierin is bepaald welk type reddingboot op een betreffend reddingstation is gestationeerd. Dit is tevens gebaseerd op het dekkingsplan voor gereddencapaciteit en het soort hulpverleningen in het gebied van de reddingstations.

BOOTHUIZEN EN BEMANNINGSVERBLIJVEN

Voor het reddingmaterieel en voor de vrijwilligers zijn op alle reddingstations boothuizen en bemanningsverblijven gevestigd. Dit onroerend goed is een kostbaar bezit en vergt veel onderhoud en (periodiek) vernieuwing. Alle boothuizen en bemanningsverblijven voldoen aan de eisen die gesteld kunnen worden aan een veilig en functioneel onderkomen. Door vlootvernieuwing of uitbreiding van het aantal vrijwilligers zijn boothuizen in de loop der jaren onderhevig aan vernieuwing. Soms is verplaatsing noodzakelijk door verandering van omgeving. Bij de bouw van nieuwe boothuizen wordt gestreefd naar duurzame energie, indien mogelijk zonder gasaansluiting, om uiteindelijk 'nul- op-de-meter' te bereiken.

→ De stand van zaken wordt toegelicht in hoofdstuk 8 'Vloot- en vastgoedvernieuwing'.

RESULTAAT TECHNIEK EN OPERATIES IN 2025

In het kader van het **vlootvernieuingsplan** zijn nieuwe reddingboten geleverd voor de reddingstations: Egmond aan Zee, Texel-De Cocksdorp, Lelystad, Scheveningen, Marken, Hindeloopen en Schiermonnikoog. Op Marken zijn beide reddingboten vernieuwd.

Nieuwe of verbouwde **boothuizen** zijn opgeleverd in Zandvoort en op Ameland. In Breskens is gestart met het 'Viscentrum'. In dit Viscentrum zal ook het onderkomen van KNRM Breskens gehuisvest worden.

De strategie voor **drone-operaties** in de toekomst is vastgesteld.

Voor de **lifeguards** zijn 9 nieuwe waterscooters en twee nieuwe voertuigen in gebruik genomen.

De Atlantic 75-klasse van **Ouddorp** (Grevelingen) is vervangen door de vrijgekomen Nikolaasklasse van Lelystad.

Alle persoonlijke **dag- en nachtsignalen** (ernstvuurwerk) zijn vervangen door Elektronische Distress Flares. Deze zijn veiliger in gebruik dan het vuurwerk.

De laatste boothuizen, waar de dakconstructie het toelaat, zijn voorzien van **zonnepanelen**.

Na afronding van het project Het Strand Veilig 2.0 is het project voortgezet onder de naam Het **Strand Veilig 3.0**. Ook hier levert de KNRM weer een bijdrage aan. Belangrijkste doelstelling is minder verdrinkingen langs de Noordzeekust.

Het **KHV-vervangingsproject**, inclusief optische en geluidsignalen, verloopt trager dan wij aanvankelijk beoogden. Verwacht wordt dat het eerste voertuig in 2026 op de weg zal staan.

RESULTAAT VERDUURZAMING IN 2025

Op één na zijn alle leaseauto's inmiddels vervangen door volledig **elektrische auto's**.

Een groot aantal **lanceertractoren en kusthulpverleningsvoertuigen** aan de Noordzeekust is overgezet op HVO100 brandstof.

De nieuw in de vaart genomen reddingboten van de Van Wijkklasse varen op **HVO100**. Ook de meeste, reeds bestaande, reddingboten van de Nikolaasklasse en Valentijn 2000 klasse zijn overgeschakeld naar gebruik van HVO100. Ook rijden de tractoren en kusthulpverleningsvoertuigen op HVO100 (mits lokaal verkrijgbaar)

Er zijn inmiddels (inclusief het kantoor en werkplaats) 32 gebouwen van **zonnepanelen** voorzien. Dit is goed voor een besparing van tenminste 500MWh per jaar.

7. COMMUNICATIE EN FONDSENWERVING

In 2025 hebben we opnieuw meer donateurs, particulieren en bedrijven aan ons weten te verbinden, een prachtig resultaat, waarmee we ons reddingswerk kunnen blijven financieren. Daar zijn we trots op!



JOHANNA JANSMA

Hoofd communicatie, marketing en fondsenwerving

UITVOERING COMMUNICATIE

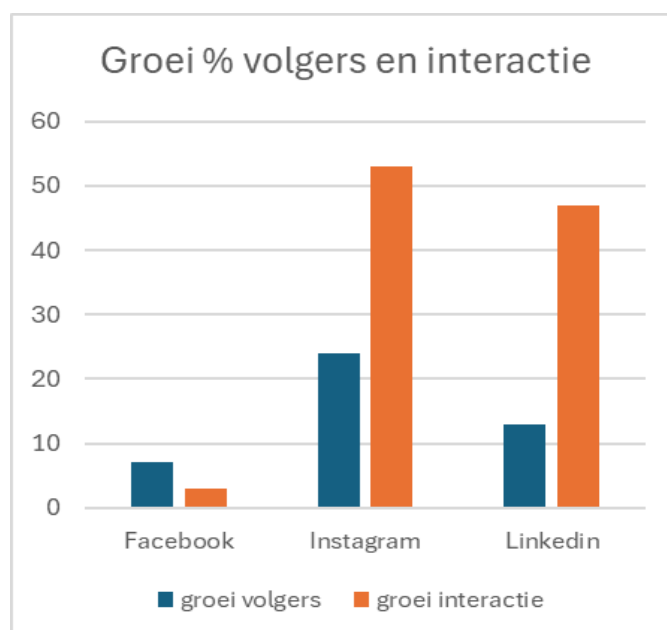
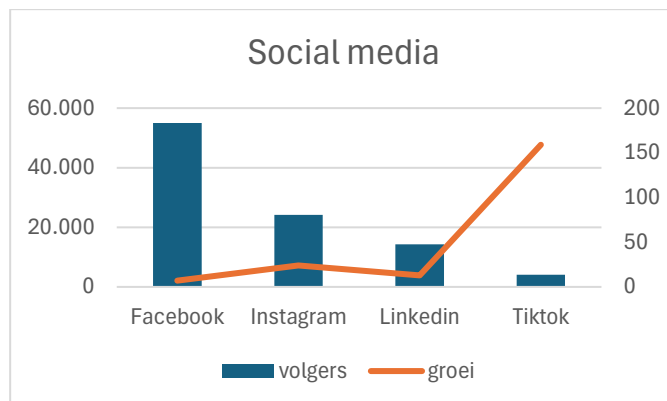
Aan succesvolle fondsenwerving en preventie gaat altijd communicatie vooraf. De KNRM gebruikt daarvoor tal van kanalen en middelen. Het magazine De Reddingboot is een belangrijke manier om contact te houden met onze donateurs en te vertellen wat er met hun donaties gerealiseerd kan worden. Maar daarnaast zetten we ook de online kanalen steeds intensiever in. De vele online communicatie- en fondsenwervende campagnes en intensievere persbenadering leiden tot grotere zichtbaarheid van de KNRM.

CONTENTCREATIE

Voor alle communicatiekanalen wordt veel content gemaakt en onderling uitgewisseld, zodat optimaal gebruik gemaakt wordt van woord en beeld. De reddingstations produceren eigen content, die via hun eigen social mediakanalen wordt gedeeld. Dit maakt een belangrijk deel uit van het totale bereik. Door middel van mediamonitoring en online analyses wordt in kaart gebracht welke content het meest gewaardeerd en gedeeld wordt.

De communicatie met donateurs en vrijwilligers wordt periodiek onderzocht door middel van een lezersonderzoek.

Sinds 2025 wordt ook Tiktok ingezet. Dit vertekent het groeicijfer ten opzichte van de andere kanalen (zie afbeelding hiernaast), Op de drie langlopende kanalen heeft Facebook weliswaar de meeste volgers, maar zorgen Instagram en LinkedIn voor meer interactie. (zie afbeelding hiernaast).



RESULTAAT COMMUNICATIE IN 2025

De totale hoeveelheid **mediaberichten** die zijn verschenen in online media, social media en print media (het volume) bedroeg 13.181 berichten. Deze hadden een potentieel (cumulatief) bereik van bijna 760 miljoen mensen die het bericht gezien kunnen hebben, met een PR-waarde van €14,7 miljoen.

In het kader van de **preventiecampagnes** waren er vier belangrijke persmomenten: het keuren van reddingsvesten, de hotspotkaart, de Be Traceable-campagne en de pilot Veilig Zwemmen in Zee. Deze vormden samen 3% van het totale bereikcijfer.

Intranet SARquest is op alle reddingstations geïntroduceerd en actief. Voor interne communicatie een vooruitgang. Verdere invulling volgt in samenwerking met alle afdelingen.

COMMUNICATIENETWERK

De KNRM heeft te maken met een grote verscheidenheid aan doelgroepen en belanghebbenden. De doelgroepen hebben voor een belangrijk deel te maken met de organisatiestructuur en de operationele uitvoering van de kerntaken. Watersporters en zeevarenden zijn de belangrijkste hulpvragers en zijn tevens een bron voor nieuwe donateurs. De bij de KNRM betrokken vrijwilligers en donateurs worden actief geïnformeerd over alle relevante zaken. De KNRM is in de volgende netwerken actief:

Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat en de Raad voor de Kustwacht

De KNRM is partner van de Nederlandse Kustwacht en levert, volgens convenant, 24 uur per dag beschikbaarheid van reddingboten en bemanningsleden. Het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat is beleidsverantwoordelijk.

Periodiek Overleg SAR-Organisaties

Hierin is de KNRM vertegenwoordigd voor overleg met de Nederlandse Kustwacht, Koninklijke Marine, Koninklijke Luchtmacht en Bristow helikopters.

Veiligheidsregio's

De KNRM heeft met alle Veiligheidsregio's waarin de KNRM actief is een convenant getekend, samen met de Nederlandse Kustwacht. Daarin zijn afspraken vastgelegd over procedures en verantwoordelijkheden bij Search and Rescue en maritieme dienstverleningen.

Gelieerde reddingstations

De KNRM ondersteunt met beperkte middelen twee zelfstandig opererende reddingstations in Warder en Wijdenes. Beiden werken op gelijkwaardige wijze als de KNRM.

Commerciële maritieme dienstverleners

Bij diverse incidenten wordt samengewerkt met commerciële maritieme dienstverleners, die zich richten op het bergen van materiaal, maar zich ook aanbieden voor reddingwerk.

Adviescommissie Radio Medische Dienst

De Adviescommissie is ingesteld voor de betrokkenheid van patiënten en partners bij de RMD.

Port Health Authority Rotterdam (PHAR)

De KNRM heeft ten behoeve van de Radio Medische Dienst voor de scheepvaart een convenant afgesloten met de PHAR.

Regionale Ambulance Voorziening (RAV)

Met de RAV's die te maken kunnen hebben met hulpverleningen op zee maakt de KNRM operationele afspraken over het meevaren van RAV-personeel.

Bristow Helikopters

Bristow levert de SAR-helikoptercapaciteit aan de Kustwacht.

Reddingsbrigade Nederland

Tussen de KNRM en de koepelorganisatie Reddingsbrigade Nederland en met lokale reddingsbrigades wordt goed

samengewerkt en zijn we in gesprek om de samenwerking en de hulpverlening van het strand tot op volle zee effectief en efficiënt te laten zijn.

Nationale Raad Zwemveiligheid (NRZ)

Voor het nationale project Zwem Veilig en andere preventiecampagnes rond zwemmen in buitenwater.

Nationaal Instituut Veiligheid Zwemlocaties (NIVZ)

In het kader van het project de Kust Veilig is geregeld overleg over maatregelen ter verbetering van de veiligheid van zwemlocaties.

Maritime Incident Response Groups

Voor overleg tussen brandweerkorpsen in Nederland, België, Frankrijk en Engeland.

Maasvlakte Gezamenlijke Brandweer

Beschikt sinds 2015 over reddingmiddelen van de KNRM voor reddingwerk rond de Maasvlakte.

Samenwerkingsregeling ongevallenbestrijding IJsselmeergebied (SAMIJ)

De KNRM is lid van verschillende werkgroepen.

Coördinatie Regeling Waddenzee (CRW)

Een netwerk van hulpverleningsorganisaties verantwoordelijk zijn voor de incident- en rampenbestrijding op de Waddenzee.

Multidisciplinair Opleiden Trainen en Oefenen (MOTO)

Een projectgroep vanuit de veiligheidsregio's, waarin de KNRM een rol vervult.

Deltawateren

Regulier overleg tussen de veiligheidsregio's Rotterdam Rijnmond, Zeeland en Midden-West Brabant.

Gebruikersoverleg C2000

Als gelieerd gebruiker vertegenwoordigd in deze gebruikersgroep van het ministerie van Defensie.

Werkgroep medische evacuaties

Onder leiding van de Nederlandse Kustwacht zijn alle ketenpartners voor medische hulpverlening op zee vertegenwoordigd.

International Maritime Rescue Federation (IMRF)

Als lid van de wereldwijde federatie van reddingmaatschappijen en -organisaties.

International Maritime Health Association (IMHA)

Als corporate lid ten behoeve van de Radio Medische Dienst.

Nederlands Platform voor Waterrecreatie

Als gesprekspartner voor veiligheid op het water.

Werkgroep 'Varen doe je samen'

Als convenantpartner.

Nationaal Reddingmuseum Dorus Rijkers

Als lid van de raad van toezicht.

Vereniging Moed, Volharding en Zelfopoffering

Voor samenwerking met deze vereniging voor oud-redders, om de contacten in stand te houden.

Vereniging Oude Reddingsglorie

Voor contacten met bezitters van voormalige reddingboten.

CBF Toezicht op Goeddoen

Als erkende goedbedoelenorganisatie.

Goede Doelen Nederland (GDN)

Als lid van de brancheorganisatie.

Toegift.nl

Als mede initiatiefnemer om Nederlanders bewust te maken van nalaten aan een goed doel.

DDMA (Data Driven Marketing Association)

Belangrijke adviespartij op het gebied van privacy gerelateerde issues.

Intern Toezicht Goede Doelen (ITGD)

Voor professionalisering van het toezicht door toezichthouders van goede doelen.

COMMUNICATIEKANALEN

Voor contact met haar donateurs en andere belangstellenden wordt gebruik gemaakt van:

Donateursblad De Reddingboot

Verschijnt drie keer per jaar.

E-mail nieuwsbrief

Maandelijkse nieuwsbrieven over specifieke onderwerpen.

Websites

www.knrm.nl

www.knrmhelpt.nl

www.samenvoorknrm.nl

www.reddersgala.nl

www.captainofsales.nl

Social media

Voor het delen van nieuws en informatie, het verspreiden van preventie en het werven van donateurs.

Interne communicatie

De reguliere periodieke interne communicatiekanalen zijn: het **intranet SARquest**.

Diverse **thema-nieuwsbrieven** voor vrijwilligers.

Whatsappgroepen voor snelle communicatie.

Regionale overlegvormen (via Teams of live in de regio's).

De Stopzak, het personeelsblad voor vrijwilligers en medewerkers verschijnt tweemaal per jaar.

UITVOERING PREVENTIE

De KNRM redt ook mensenlevens door watersporters zelfredzaam te maken en incidenten te voorkomen. Daarom behoort preventie tot de kerntaken van de KNRM. De KNRM heeft contact met diverse doelgroepen en verbindt partijen aan elkaar om zo op landelijk niveau meer veiligheid op, rondom en in het water te realiseren. Naast eigen initiatieven participeert de KNRM in landelijke overlegstructuren om kennis en ervaring in te brengen.

PREVENTIE-ACTIVITEITEN VANUIT REDDINGSTATIONS

Een aantal reddingstations geeft lezingen aan watersporters in omliggende jachthavens of watersportverenigingen of onderneemt andere activiteiten. De verstrekte informatie zorgt voor meer zichtbaarheid van de KNRM-reddingstations en voor meer bewustwording van de lokale gevaren en risico's. Waar nodig wordt een lokale preventievrijwilliger gezocht die in samenspraak met de preventiecoördinator, de bemanning en de plaatselijke commissie gerichte preventieactiviteiten bedenkt en uitvoert.

VAREN DOE JE SAMEN

De KNRM participeert in het landelijk project Varen Doe Je Samen (VDJS). Het project geeft informatie en voorlichting over de belangrijkste vaarregels. De KNRM is voorzitter van de werkgroep "Brandingsporten" waarbij waterrecreanten in de branding voorlichting krijgen hoe ze dit zo veilig mogelijk kunnen doen. De resultaten worden gedeeld met het project "Het Strand Veilig".

APP KNRM HELPT

Sinds 2015 wordt de app KNRM Helpt gebruikt om watersporters bewust te maken van een goede voorbereiding van vaartochten. De app bevat veel informatie over weersomstandigheden, waterstanden, informatie uit de omgeving (jachthavens, marifoonkanalen, watersportwinkels), veiligheidsprocedures en checklists voor aan boord. Een digitale vaarkaart maakt de positie en de vaartocht zichtbaar. Via de KNRM Helpt app kan men een reisvoorbereiding treffen, een vaarplan maken en is er een eenvoudige volgmodus tijdens het varen.

Van de app gaat een hoge preventiewaarde uit. Met name zeilers en motorbootvaarders passen de app toe, maar ook andere activiteiten op en rond het water kunnen gevolgd worden, zodat thuisblijvers weten waar ze zijn. Wie een smartphone meeneemt het water op en de app gebruikt, is voor hulpdiensten sneller vindbaar.

De app kan ook gebruikt worden om in noodgevallen direct de Kustwacht te bellen of om assistentie te vragen aan het KNRM Helpt Assistentie Centrum als er geen spoed bij nodig is. Deze methode met twee verschillende voorkeuzeknoppen, zorgt er ook voor dat de hulpvrager nadenkt over zijn situatie en zelf beoordeelt of het een noodgeval is of niet.

CAMPAGNES

Inmiddels zijn er verschillende campagnes vormgegeven rond de hoofdthema's:

- Reddingsvesten
- Vaartochtvoorbereiding
- Veilig zwemmen

Elk thema kent eigen campagnes, die jaarlijks herhaald kunnen worden in een vaste periode. Uiteindelijk is het doel dat mensen de thema's gaan herkennen en er daadwerkelijk iets mee doen.

RESULTAAT PREVENTIE IN 2025

De grootste impact kwam van de **BeTraceable-campagne** gericht op (kite)surfers om hun surfmateriaal te markeren met een telefoonnummer. De evaluatie toont aan dat er tijdens de persberichtweken 3.277 stickeraanvragen waren. Ruim 1.000 meer dan een jaar eerder.

De campagne **“Laat je reddingsvest keuren”** in samenwerking met watersportwinkels was zeer succesvol. Er werden bijna 1.500 reddingsvesten gekeurd in april, de uitgeroepen keuringsmaand. Een jaar eerder waren het er 600. De deelnemende watersportwinkels hadden veel extra aanloop en bijverkoop.

In samenwerking met watersportbladen en De Telegraaf is een video gemaakt van de werking van **reddingsvesten**. Het doel hiervan is het stimuleren van het dragen en keuren van je reddingsvest.

Aan de **watersportcampagne**, in samenwerking met het Watersportverbond, namen 108 jachthavens deel, 23 meer dan een jaar eerder. Alle havenbordjes, stickers en flyers waren 'uitverkocht'. Het doel van de actie is: Veilig het water op met een goede voorbereiding.

Rondom de **hotspotkaart** met de meest voorkomende incidenten in diverse regio's zijn video gemaakt, waarin de reddingstations uitleg geven.

Over het gebruik en de werking van **noodbakens** is een video gemaakt om (toekomstige) gebruikers wegwijs te maken in de diversiteit aan elektronische noodbakens.

De **“Wie Checkt Jou”** campagne bood via de KNRM-lifeguards zichtbaarheid op de Friese Waddeneilanden bij strandopgangen en veeboten.

De **partners**: Kustwacht, Varen Doe je Samen, Waterrecreatie Nederland hebben alle campagnes actief gedeeld.

Voor basisscholen werd het **lespakket Waterveilig** vernieuwd en zijn aanvullende animatievideo's gemaakt over veilig zwemmen. Er werden 7.500 lesboekjes besteld. Het streven is de campagne jaarlijks te herhalen.

UITVOERING FONDSENWERVING

Ook dit jaar zette de groei in donateurs verder door. De KNRM is trots op deze groei, die mede te danken is aan de extra aandacht voor zichtbaarheid van de KNRM in de publiciteit en media en daardoor groeiende merkbekendheid van de KNRM.

GIFTEN

Van particulieren, bedrijven, stichtingen en (vermogens)fondsen ontvangt de KNRM jaarlijks verwachte en onverwachte giften. Giften komen van vaste donateurs, giftgevers en loffelijke initiatieven bij feestelijke of gedenkwaardige momenten, vanuit crowdfunding, maar ook van bijzondere particuliere donateurs die (een deel van) hun vermogen willen schenken aan de KNRM, voor een specifiek te financieren project of doel.

Ook een groeiend aantal stichtingen, familie- en vermogensfondsen zegden hun steun toe. Een aantal daarvan steunt de KNRM structureel vanuit de doelstellingen van het fonds. Anderen voorzien in eenmalige steun op basis van een specifieke projectaanvraag bij het fonds. Door extra capaciteit en focus op het in contact komen met nieuwe stichtingen en fondsen en het doen van een eerste aanvraag voor projectfinanciering zijn er de afgelopen jaar weer nieuwe relaties ontstaan met nieuwe fondsen. Ook het groeiend aantal contacten in de offshore en (wind)energiemarkt heeft geleid tot nieuwe zakelijke relaties en structurele bijdragen.

REDERSKRINGEN

Via de reddingstations van de KNRM wordt steeds actiever contact gezocht met bedrijven in de lokale omgeving van de reddingstations. Hierdoor ontstaat een zakelijk netwerk van reders rond de reddingstations; de Rederskring. De bedrijven betalen daarvoor een hogere donatie dan gemiddeld en zeggen de donatie toe voor minimaal 5 jaar. Ze worden periodiek geïnformeerd over het reddingstation en worden uitgenodigd voor speciaal voor de reders georganiseerde netwerk activiteiten. Daardoor zijn ze actief betrokken. In de zakelijke markt ontstonden enkele mooie nieuwe relaties, met nieuwe giften tot gevolg.

SCHEEPSBIJDAGEN

Traditioneel zorgen cargadoors en scheepvaartverenigingen in de grote Nederlandse havens voor het innen van vrijwillige bijdragen van rederijen. Door een intensiever contact met deze verenigingen groeit hun betrokkenheid.

Voor veel rederijen leek de KNRM minder relevant voor hun bedrijfstak. Maar gelet op het constante aantal hulpverleningen en reddingen ten behoeve van de koopvaardij en de visserij en de radio-medische adviezen en medische evacuaties vanaf zeeschepen per jaar, bestaat er wel degelijk een belangrijke relevantie om de KNRM te blijven steunen. Dat wordt ook gezien door de belanghebbenden.

EVENEMENTEN

De KNRM werft nieuwe donateurs onder andere tijdens evenementen. De belangrijkste daarvan zijn de nationale Reddingbootdag, de watersportbeurzen Boot Holland en Hiswa te water, de Wereldhavendagen in Rotterdam en de Race of the Classics.

Captain of Sales en het Reddersgala zijn grote evenementen voor de zakelijke relaties en particulieren. De beschikbare Reddersgala tafels zijn ieder jaar in korte tijd uitverkocht. De opbrengst van de twee evenementen, die in het Grand Hotel Huis ter Duin in Noordwijk worden gehouden zijn een belangrijke bron van inkomsten. In 2025 is een nieuw event, onder de naam ImPORTance toegevoegd aan het programma, gericht op Young Professionals uit de maritieme sector. Hiermee creëert de KNRM in nauwe samenwerking met diverse partners een netwerk van jonge professionals en helpen we mee om de interesse in de maritieme sector te blijven stimuleren.

CROWDFUNDING

Via www.samenvoorknrm.nl is het mogelijk om als reddingstation zelf crowdfundingacties op te zetten die bijdragen aan de fondsenwerving van eigen stationsprojecten. Ook kunnen particulieren of bedrijven een crowdfundingactie starten voor een specifiek KNRM-reddingstation of -project. Zo komen de reddingstations actief in contact met donateurs uit de eigen omgeving.

NALATENSCHAPPEN

De meest bijzondere bijdrage die de KNRM mag ontvangen is een nalatenschap. Het is van tevoren niet altijd bekend dat de Redding Maatschappij begunstigde is in het testament van de erflater maar steeds vaker zien we dat dat wel het geval is en hebben we bij leven contact met erflaters. De KNRM doet er veel aan om vooraf met potentiële erflaters in contact te komen over de mogelijkheden om de KNRM mee te nemen in het testament. Als we bij leven in contact kunnen treden met de erflater, kunnen we zijn of haar wensen bespreken en na overlijden ook uitvoeren zoals het bedoeld is. De afwikkeling en eventuele executele van een nalatenschap doet de KNRM in eigen beheer.

Voor het bouwprogramma van nieuwe reddingboten en boothuizen zijn nalatenschappen de belangrijkste bron van financiering. Voor de naamgeving van reddingboten en boothuizen wordt altijd een relatie met de schenker gezocht.

RESULTAAT FONDSENWERVING

Reddingbootdag 2025

Reddingbootdag op zaterdag 10 mei was een groot succes, en dat heeft te maken met het stralende zomerweer. 44 van onze 45 reddingstations deden mee.

Ook op het gebied van de zakelijke fondsenwerving gaan we goed. De doelstellingen worden gehaald. Tijdens het galaweekend dit jaar startten we een nieuw zakelijk initiatief: ImPORTance, een evenement gericht op de doelgroep Young Professionals uit het bedrijfsleven.

De **AVG taskforce** is binnen de organisatie continu actief bezig en de in juli gehouden privacy-audit is afgesloten met een zeer positieve score van de 80%. Dit percentage was onze einddoelstelling voor 2026 maar is reeds in 2024 behaald.

Het totaal aantal **donateurs** groeit. Per 1 januari 2025 hadden we 137.326 donateurs en eind 2025 tellen we 141.299 donateurs.

Het aantal toezeggingen van toekomstige **erflaters** is in 2025 weer gegroeid. De contacten worden onderhouden door een vast team contactpersonen.

Het aantal **periodieke schenkers** is gestegen en het gemiddelde bedrag ook. Daarnaast wordt een aantal schenkingen van boten (bij leven) gedaan via periodieke schenkingen verdeeld over 5 jaar. Die hogere bedragen hebben invloed op de totale inkomsten uit Periodieke schenkingen.

Er is veel focus geweest op het in contact komen en blijven met **(corporate) partners** in de energietransitie.

Reddingsdemonstraties op Terschelling tijdens zomervakantie



8. VLOOT- EN VASTGOEDVERNIEUWING

NOODZAAK EN UITGANGSPUNTEN

De KNRM werkt sinds 2022 met volle kracht aan haar vlootvernieuwingsprogramma. De vervanging is nodig, omdat het bestaande materieel in de loop van de tijd het einde van de technische levensduur bereikt. De noodzaak van het vlootvernieuwingsplan staat dan ook buiten kijf. Afgezien van de Nikolaasklasse is de huidige reddingvloot grotendeels gebouwd tussen 1990 en 2009. Techniek veroudert en slijt nu eenmaal, dus de oudste schepen zijn na meer dan 25 jaar gebruik aan vervanging toe.

Voor een evenwichtig financieel beleid geeft het vlootvernieuwingsplan inzage in de financiële gevolgen per jaar voor de komende jaren. Bovendien geeft het inzicht in de benodigde capaciteit bij de scheepswerven waar de boten worden gebouwd en bij de technische dienst van de KNRM om dit bouwproces te begeleiden. Ook maakt het vlootplan duidelijk welke fondsenwervende doelstellingen nodig zijn.

WAT ZIJN DE UITGANGSPUNTEN?

Het plan kent verscheidene uitgangspunten. Te weten:

- Het plan is gebaseerd op de minimale benodigde capaciteit voor opkomst en geredden op basis van de KNRM-zorgnormen.
- Het terugbrengen van het aantal reddingbootklassen van zeven naar zes. Het standaardiseren in scheepstypen is efficiënter.
- Bij vervanging van reddingboten wordt gekeken naar de noodzaak van gelijkwaardige vervanging. Is eenzelfde schip nodig of volstaat een kleinere boot, om aan de minimale capaciteitsnorm voor het werkgebied te voldoen?
- Beheersing van de investerings- en exploitatiekosten is noodzakelijk voor een gezonde financiële positie van de KNRM. Bij het samenstellen van het vlootplan is naar de balans tussen beide aspecten gezocht.

FINANCIERING

Traditiegetrouw krijgen reddingboten een naam die verbonden is aan de bron waaruit de boot gefinancierd kon worden. In veel gevallen zijn dit schenkingen en nalatenschappen. Voor het nieuwbouwplan staat het vermogen van de KNRM weliswaar garant, maar natuurlijk streven we ernaar alle toekomstige boten ook te kunnen financieren uit nieuwe schenkingen en nalatenschappen.

Voor een flink aantal van de toekomstige reddingboten is al financiering beschikbaar of toegezegd door nalatenschappen en schenkingen.

KUSTHULPVERLENINGSVOERTUIGEN

Voor de ondersteuning van Search and Rescue heeft de KNRM 18 kusthulpverleningsvoertuigen op reddingstations langs de

Noordzeekust. De voertuigen kunnen ingezet worden bij zoekacties in de brandingzone. Op enkele reddingstations zijn de voertuigen voorzien van een SAR-drone (op proef) om met zoeken vanuit de lucht te ondersteunen. Dankzij een schenking van de Postcode Loterij van 1 miljoen euro kunnen de eerste vier voertuigen worden gebouwd. De auto's zullen gaan rijden op fossielvrije HVO 100-brandstof.

VASTGOEDVERNIEUWING

Voor het onderdak van vrijwilligers en materieel heeft elk reddingstation een boothuis en/of bemanningsverblijf. Alle boothuizen voldoen aan hoge eisen, maar op sommige locaties is vernieuwing noodzakelijk.

RESULTAAT VLOOTVERNIEUWING EN VASTGOED

In 2025 waren in aanbouw of in voorbereiding **boothuizen en bergplaatsen** in:

- Ameland
- Breskens
- Callantsoog
- Lauwersoog
- Oudeschild

Boothuis Lelystad is verplaatst en ligt nu op een veiliger locatie ten aanzien van golfslag en bereikbaarheid.

In 2025 werden van de Van Wijkklasse in dienst gesteld:

- Irene & Henk – Egmond aan Zee
- Alies en Evert Floor – De Cocksdorp
- Trudy Bakhuis – Lelystad
- Georgine – Marken

De kiel werd gelegd van reddingboten voor:

- Lauwersoog
- Hindeloopen
- Wijk aan Zee
- Zandvoort
- Enkhuizen

Van de **Chaterina D-klasse** werden in dienst gesteld:

- Jaap Pronk – Scheveningen
- Bertien – Marken
- Janneke Patricia – Hindeloopen

In aanbouw waren reddingboten voor:

- Harlingen
- Schiermonnikoog
- Reserve
- Lemmer
- Urk

Voor de vervanging van de reddingbootklasse Arie Visser is het ontwerp van de **Nh1816-2** definitief goedgekeurd en is de bouw aanbesteed bij Dok en Scheepsbouw Woudsend. De bouw van de eerste boot start in 2026.

9. KNRM RADIO MEDISCHE DIENST

KWALITEITSJAARVERSLAG 2025

DOELSTELLING RADIO MEDISCHE DIENST (RMD)

De Nederlandse Staat is, op grond van een resolutie van de Verenigde Naties en een Europese richtlijn die in 1992 van kracht werd, verplicht om voor zeevarenden te voorzien in kosteloos medisch advies op afstand. Vanaf 1999 geeft de RMD van de KNRM namens de overheid invulling aan deze verplichting.

De doelstelling van de RMD is het 24 uur per dag op afstand medisch advies geven aan zeevarenden die daarom vragen. De RMD functioneert als een maritieme huisartspost. De raad van toezicht heeft recent expliciet bevestigd de RMD als kerntaak van de KNRM te zien. Het redden van mensen op zee.

UITVOERING RMD

De praktische uitvoering van de dienst gebeurt door vijf in Nederland geregistreerde huisartsen, die ervaring hebben in het op afstand geven van medische adviezen aan zeevarenden. Elke arts heeft een samenwerkingsovereenkomst met de KNRM, waarin de wederzijdse verplichtingen en verantwoordelijkheden zijn opgenomen.

De governance van de RMD sluit aan bij de huidige wet- en regelgeving in de zorg. De KNRM is immers ook zorg-aanbieder. Het toezicht op de zorgtaken is belegd bij de Kwaliteitscommissie Zorg in de raad van toezicht. Enkele leden van de raad van toezicht - met een geschikte achtergrond - besteden bijzondere aandacht aan toezicht op deze zorgtaken. Tevens wordt de RMD vanuit het hoofdkantoor praktisch ondersteund door de afdeling Techniek en Operaties. Eén van de artsen van de RMD wordt onderling benoemd tot eerste aanspreekpunt; *Primus Inter Pares*, vergelijkbaar met de schipper van een reddingboot. Op dit moment is dat Arend Jansen.

KLACHTENBEHANDELING EN EVALUATIES

Er bestaat een Klachtenregeling met een onafhankelijke Klachtencommissie. Over het jaar 2025 werden geen klachten ingediend.

In samenwerking met de Kustwacht zijn in 2025 enkele evaluaties gehouden waarbij naar aanleiding van (operationele) incidenten multidisciplinair door betrokken partijen is geëvalueerd om lessen te trekken en verbeteringen in de samenwerking door te kunnen voeren. De onderlinge communicatie was daarbij het centrale thema. Ook de reguliere bijeenkomsten hebben (virtueel) weer doorgang kunnen vinden. Ook intern is de RMD-dienstverlening regelmatig geëvalueerd.

TELE-CONSULTATIE - RADIO MEDISCHE ADVISERING

Slechts 18% van de consulten vindt plaats met gesproken woord, via het Kustwachtcentrum in Den Helder. De RMD was op het gebied van Radio Medisch Advies (RMA) één van de pioniers als het gaat om 'Tele-Consultatie'. Voor de communicatie tussen schepen en RMD-artsen is in samenwerking met de Kustwacht door het bedrijf Business Fundamentals een speciale applicatie gebouwd. Deze applicatie heeft een geïntegreerde e-mailfunctie die ten goede komt aan de kwaliteit van het diagnosticeren op afstand. Dit geldt met name voor het beoordelen door middel van digitale foto's van letsels en huidaandoeningen.

BROCHURE RADIO MEDISCHE DIENST

De werkzaamheden van de RMD en de bijbehorende procedures die worden gevolgd voor mondeling en schriftelijk contact van de arts en de aanvrager staan zowel in het Nederlands als in het Engels beschreven in een brochure. Deze wordt op aanvraag gratis verstrekt aan de vertegenwoordigers van de gebruikers en alle overige belangstellenden. De brochure is tevens te downloaden van de website. Ook worden de KNRM-RMD folders verspreid via de maritiem medische opleidingsinstituten.

KWALITEIT VAN ZORG EN ADVISERING

De medische adviezen voldoen aan de eisen voor de medische beroepsuitoefening, zoals die in Nederland gelden voor de huisartsenzorg.

De RMD-arts heeft de mogelijkheid anderen, waaronder medisch specialisten, te raadplegen. Een belangrijk verschil met de medische zorg aan de wal is dat de adviserend arts vrijwel nooit direct contact heeft met de patiënt zelf, maar dit verloopt via een tussenpersoon aan boord, die met de 'medische zorg aan boord' belast is. Dat is in de praktijk de kapitein of stuurman, die in zijn opleiding een module gezondheidszorg op zee heeft gevolgd. De artsen van de RMD actualiseren in onderling overleg en waar mogelijk in overleg met specialisten de interne protocollen die toegespitst zijn op het geven van advies op afstand in een continu proces.

De RMD-arts legt elke adviesvraag vast in een dossier waarin onder meer contact en gegeven advies met betrekking tot die aanvraag zijn opgenomen. Alle (waarschijnlijkheids-)diagnoses worden gecodeerd aan de hand van het ICPC-systeem (International Classification for Primary Care).

Dit maakt vergelijking in de tijd mogelijk van de aangeboden pathologie, alsook vergelijking met de resultaten van diensten uit andere landen. De dossiers bieden de mogelijkheid voor onderling overleg en intercollegiale toetsing tijdens het

‘complicatieoverleg’ waarin alle bijzonderheden worden doorgenomen (zowel operationeel als medisch). In 2025 hebben de artsen gezamenlijk meerdere bijeenkomsten gehad, de meesten virtueel. Naast de reguliere (huisarts) bijscholing hebben de RMD-artsen een 2-daagse bij- en nascholing gevolgd in Zeeland. Deze is specifiek gericht op de RMD-werkzaamheden en omstandigheden. Tijdens deze nascholing werd ook een bezoek gebracht aan de SAR-helikopter op vliegveld Midden-Zeeland, waarbij met de aanwezige verpleegkundigen ervaringen werden uitgewisseld. Ter afsluiting werd in samenwerking met reddingstation Neeltje Jans en de SAR-helikopter een medische evacuatie beoefend.

De RMD zoekt actief naar mogelijkheden om van het schip, dat om medisch advies heeft gevraagd, terugkoppeling te krijgen over de uitwerking van het advies van de RMD. Hoe is het de patiënt, voor wie om advies is gevraagd, uiteindelijk vergaan? Voor het kwaliteitsbeleid op langere termijn is verdergaande internationale samenwerking met vergelijkbare diensten noodzakelijk. Een aanzet is gegeven door het corporate lidmaatschap van de KNRM van de International Maritime Health Association (IMHA), waarmee tot nauwe samenwerking is besloten.

IMHA

De IMHA ondersteunt de wereldwijde verbetering van maritiem-medische zorg en adviseert de IMO (International Maritime Organization). Door bijdragen aan en samenwerken met de IMHA helpt de RMD om de zorg voor zeevarenden op een hoger niveau te brengen. Alle RMD-artsen en de medisch adviseur zijn lid van de IMHA.

ADVIESCOMMISSIE RMD EN HKZ KETENNORM

De Adviescommissie RMD komt éénmaal per jaar samen. Hierin hebben o.a. zitting: de KNRM (voorzitter), Inspectie Leefomgeving en Transport, ministerie van Infrastructuur en Milieu, Nederlandse Kustwacht, Koninklijke Vereniging Nederlandse Reders, VisNed, Nautilus International, Vereniging van Waterbouwers in Bagger, Kust- en Oeverwerken, BBZ Vereniging voor Beroepschartervaart, Redersvereniging voor de Zeevisserij, Element NL (offshore industrie), de Koninklijke Marine, de Nederlandse Vereniging

van Kapiteins der Koopvaardij en de Radio Medische Dienst. Om elkaar beter geïnformeerd te houden, zal vanaf 2026 dit overleg twee keer per jaar plaatsvinden.

In 2017 heeft de RMD, met instemming en op verzoek van de directeur Kustwacht, het initiatief genomen om te komen tot normen en afspraken over de hele keten van zorg op zee en naar de wal (normering via Harmonisatie Kwaliteitsbeoordeling in de gezondheidszorg, HKZ). Deze ketennorm is in november 2017 formeel door het College van deskundigen vastgesteld. In 2021 is de Kustwacht samen met de ketenpartners overgegaan tot het laten certificeren van deze integrale keten.

HKZ CERTIFICATIE

In 2018 heeft de RMD met hulp van het hoofdkantoor KNRM en de RMD Commissie een intensief kwaliteitstraject afgelegd. Resultaat hiervan was het behalen door de KNRM RMD van het HKZ-certificaat ‘Huisartsen Diensten structuren’. Met nadere woorden: de RMD is een formeel gecertificeerde (maritieme) huisartsenpost! Hiermee wordt ook extern aantoonbaar gemaakt dat de geleverde zorg voldoet aan alle daaraan te stellen eisen. Tijdens een hercertificeringsaudit in 2025 is deze certificatie wederom vernieuwd.

SAMENSTELLING KNRM RADIO MEDISCHE DIENST

KWALITEITSCOMMISSIE

Prof. Dr. I.B. Schipper, *voorzitter*
Mr. E.E.U. Vroom
L.M.B.C. Kroon

RADIO MEDISCHE DIENST ARTSEN

Drs. B.J. (Bart) Huber
Drs. A.A. (Arend) Jansen, *primus inter pares*
Drs. F.C. (Fulco) van der Leer
Drs. L.A.A. (Lucas) Viruly
Drs. F.N. (Ferry) Wolfswinkel

10. FINANCIËEL VERSLAG 2025

SAMENVATTING

De KNRM kan met tevredenheid terugkijken op het jaar 2025. Alle categorieën binnen de geworven baten zijn hoger uitgekomen dan begroot, waardoor de organisatie erin is geslaagd de totale donaties 23% boven begroting te realiseren. Dit resultaat is tot stand gekomen door de gezamenlijke inspanningen van beroepsmedewerkers en vrijwilligers van de reddingstations.

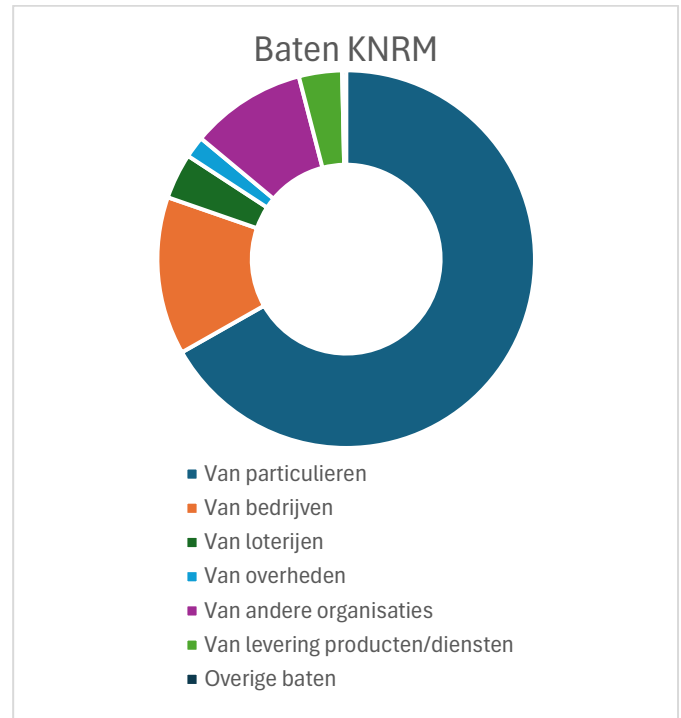
Als gevolg van deze intensieve fondsenwerving zijn de wervingskosten eveneens toegenomen. Deze meerkosten bleven echter substantieel lager dan de opbrengsten die met de werving zijn gerealiseerd en bleven daarmee ruimschoots binnen de geldende normen voor fondsenwervende instellingen.

De kosten besteed aan de doelstellingen zijn 3% hoger uitgekomen dan begroot. Dit wordt grotendeels veroorzaakt door niet begrote afschrijvingskosten op reddingboten. De besluitvorming over de nieuwe methode van afschrijven vond plaats nadat de begroting reeds was vastgesteld. Als tegenhanger hiervan worden de kosten van groot onderhoud niet langer direct ten laste van het operationeel resultaat gebracht, maar – evenals de aanschafkosten van de boten – geactiveerd en over meerdere jaren afgeschreven.

Tegenover totale inkomsten die 22% boven begroting uitkwamen, stonden totale uitgaven die 6% hoger lagen dan begroot. Waar bij de begroting nog werd uitgegaan van een exploitatietekort van ruim € 1 miljoen, is het boekjaar 2025 afgesloten met een positief exploitatiesaldo van € 2,2 miljoen. Mede door een positief beleggingsjaar kon de KNRM per saldo bijna € 6,5 miljoen toevoegen aan haar financiële reserves.

Dit resultaat onderstreept de kracht en financiële weerbaarheid van de KNRM. De organisatie heeft haar missie – het kosteloos verlenen van hulp en bijstand aan mensen en dieren in nood op zee en binnenwateren – ook in 2025 met onverminderd enthousiasme uitgevoerd. Dankzij de inzet van ruim 1.500 vrijwilligers en de blijvende steun van donateurs, erflaters en fondsen kon de KNRM haar activiteiten op het hoogste niveau voortzetten. Dit leidde in 2025 tot bijna 2200 reddingsacties, 6% meer dan het vorig jaar waarbij bijna 3600 personen gered zijn. Dit zijn er 20% meer dan in 2024. Deze cijfers onderstrepen nogmaals het belang van de KNRM.

Het vlootvernieuwingsprogramma gaat onverminderd door. In 2025 is de grootste werfopdracht in de geschiedenis van de KNRM gegeven. De nieuwe reddingboten uit de Nh1816-2 klasse zijn in 2025 aanbesteed. De boten worden gebouwd door Dok- en Scheepsbouw Woudsend gedurende een periode van ruim 12 jaar. Het investeringsbedrag van deze order bedraagt ruim € 55 miljoen.



VERANTWOORDING BATEN

GEWORVEN BATEN

De totale geworven baten over 2025 bedroegen € 25,8 miljoen. Deze inkomsten zijn opgebouwd uit donaties van particulieren en bedrijven, schenkingen, nalatenschappen en bijdragen van overheden. De inkomsten uit fondsen op naam en geormerkte schenkingen zijn in 2025 verder toegenomen.

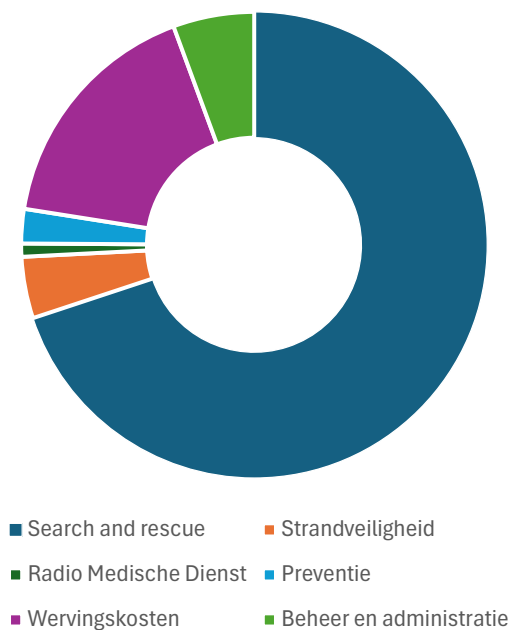
Particulieren waren verantwoordelijk voor circa twee derde van de totale inkomsten, goed voor € 17,2 miljoen. De baten uit nalatenschappen bedroegen € 8,4 miljoen. Ultimo 2025 stonden 77 nalatenschappen en 20 legaten nog open. Naar verwachting zal hieruit in de komende jaren nog circa € 9,8 miljoen worden ontvangen. Daarnaast ontving de KNRM in 2025 een bedrag van € 1,0 miljoen van de Nederlandse Postcode Loterij.

OVERIGE BATEN EN BELEGGINGSRESULTAAT

Naast de structurele inkomsten zijn aanvullende baten gerealiseerd uit onder meer verhuur van activa, verkoop van artikelen en patiëntenvervoer. De baten uit deze activiteiten bedroegen gezamenlijk bijna € 1,0 miljoen. Overige baten bedroegen ruim € 0,1 miljoen.

Het beleggingsrendement over 2025 kwam uit op 4,3%, hetgeen resulteerde in een opbrengst van € 4,2 miljoen. Ultimo 2025 bedroeg de waarde van de effectenportefeuille € 111,8 miljoen. De spreiding van inkomstenbronnen, de brede donateursbasis en het behaalde beleggingsrendement onderstrepen de solide financiële basis van de KNRM.

Lasten KNRM



BESTEDING AAN DE DOELSTELLINGEN

De uitgaven aan de doelstellingen bedroegen in 2025 € 18,2 miljoen. Deze bestedingen zijn verdeeld over de vier kerntaken van de KNRM: Search & Rescue (SAR), strandveiligheid, de Radio Medische Dienst (RMD) en preventie.

SEARCH & RESCUE (SAR)

Search & Rescue bleef in 2025 de belangrijkste kernactiviteit van de KNRM. Aan deze taak werd € 16,5 miljoen besteed. Dit bedrag omvat alle operationele kosten, investeringen en afschrijvingen die samenhangen met het paraat houden van 75 reddingboten en 45 reddingstations langs de Nederlandse kust.

De kosten voor vrijwilligers vormen een substantieel onderdeel van de SAR-uitgaven. De KNRM investeert structureel in opleiding, uitrusting en verzekeringen voor circa 1.100 varende vrijwilligers. Daarnaast zijn ongeveer 500 vrijwilligers actief aan de wal ter ondersteuning van de operationele processen. Ook in 2025 is fors geïnvesteerd in vlootvernieuwing, mede mogelijk gemaakt door schenkers en erflaters.

STRANDVEILIGHEID

Aan strandveiligheid werd in 2025 ruim € 1,0 miljoen besteed. KNRM-lifeguards waren actief op de Friese Waddeneilanden. De kosten betreffen onder meer inzet, opleiding, vergoedingen, uitrusting en materieel. De samenwerking met de betrokken gemeenten wordt voortgezet.

RADIO MEDISCHE DIENST (RMD)

De Radio Medische Dienst vervulde ook in 2025 een essentiële rol in de medische ondersteuning van zeevarenden wereldwijd. De uitgaven bedroegen € 0,2 miljoen en hebben betrekking op bereikbaarheid, communicatie, ICT, opleiding en honoraria.

PREVENTIE

In 2025 is € 0,6 miljoen besteed aan preventie. Dit niveau ligt boven het meerjarig gemiddelde maar onder het niveau van het jubileumjaar 2024. De KNRM investeert in preventie via voorlichtingscampagnes, trainingen en digitale hulpmiddelen zoals de KNRM Helpt-app. Marketingcommunicatie vormt hierbij een belangrijk kostenbestanddeel.

WERVINGSKOSTEN, BEHEER EN ADMINISTRATIE

De wervingskosten bedroegen bijna € 4,0 miljoen en lagen hoger dan in voorgaande jaren, voornamelijk als gevolg van investeringen in behoud en uitbreiding van de donateursbasis. De kosten voor beheer en administratie kwamen uit op € 1,3 miljoen, mede door de opzet en implementatie van het nieuwe intranet: SARquest.

BALANS

MATERIËLE VASTE ACTIVA EN STELSELWIJZIGING

De balanspositie van de KNRM is in 2025 wederom verder versterkt. Het balanstotaal is toegenomen tot € 169,4 miljoen. Door de stelselwijziging in 2024 worden reddingboten en groot onderhoud nu geactiveerd en afgeschreven, wat leidt tot een flinke post materiële vaste activa op de balans van € 47,6 miljoen en een meer gespreide lastenverdeling in de exploitatierekening van het huidige jaar en alle komende jaren.

EFFECTENPORTEFEUILLE

Er is in 2025 een bedrag van € 6,0 miljoen onttrokken aan de effectenportefeuille in verband met de uitgaven in het kader van het vlootvernieuwingprogramma en de bouw van nieuwe boothuizen. Door een positief beleggingsresultaat van € 4,2 miljoen gecombineerd met de hiervoor genoemde onttrekking, nam de beleggingsportefeuille ultimo 2025 slechts licht af tot een totaal van € 111,8 miljoen. De portefeuille bestaat uit 3 deelportefeuilles die een gezamenlijk rendement hebben behaald van 4,3% in 2025.

RESERVES EN FONDSSEN

De continuïteitsreserve is gelijk aan 150% van de jaarlijkse kosten van de operationele organisatie en bedraagt ultimo 2025 € 18,8 miljoen. Het investeringsfonds reddingboten bedraagt € 12,1 miljoen. De reserves en fondsen op naam zijn aangegroeid door nieuwe schenkingen en testamentaire ontvangsten, terwijl er ook diverse onttrekkingen hebben plaatsgevonden in verband met bestedingen aan de diverse doelen van de fondsen.

De Reserve als bron van inkomsten ter grootte van ruim € 34 miljoen speelt een essentiële rol bij de financiering van het vlootvernieuwingplan en de aanschaf van nieuwe reddingboten en de hiermee samenhangende activa. Hierna wordt toegelicht waarom het noodzakelijk is dit bedrag aan te houden, in samenhang met de overige beschikbare middelen:

Gericht op de aanschaf van nieuwe reddingboten

Het vlootvernieuwingsplan en de vervanging van alle kusthulpverleningsvoertuigen van de KNRM vraagt een totale investering van circa € 120 miljoen. De aanschaf en bouw van moderne, betrouwbare reddingboten is hierin de grootste kostenpost. Deze reserve van ruim € 34 miljoen is specifiek bedoeld om, samen met reeds ontvangen en nog te werven middelen, in eerste instantie de aanschaf van deze boten mogelijk te maken en vervolgens het noodzakelijke (groot) onderhoud op termijn.

Aanvulling op reeds ontvangen middelen

Tot nu toe is er € 41,1 miljoen aan geïmmerseerde fondsen ontvangen voor de vlootvernieuwing. Samen met de “Reserve als bron van inkomsten” (€ 34 miljoen) is er in totaal € 75,1 miljoen beschikbaar. Dit betekent dat er nog een aanzienlijk bedrag nodig is om het volledige vlootplan te realiseren.

Niet slechts bedoeld voor continuïteit, maar voor investeringen

De continuïteitsreserve van € 18,8 miljoen is specifiek bestemd voor het opvangen van financiële tegenvallers en het waarborgen van de reguliere bedrijfsvoering. De “Reserve als bron van inkomsten” daarentegen is juist bedoeld als financiële bron voor investeringen in de vloot. Dit onderscheid is belangrijk: de reserve is geen buffer voor de exploitatie, maar een investeringsmiddel voor de kernactiviteit van de KNRM; het redden van mensen op zee met een moderne en veilige vloot.

Verantwoorde inzet en spreiding van uitgaven

De reserve maakt het mogelijk om investeringen in nieuwe boten gespreid over meerdere jaren te doen, afhankelijk van de voortgang van het vlootplan en de beschikbaarheid van aanvullende middelen. Dit zorgt voor flexibiliteit en voorkomt dat de KNRM afhankelijk wordt van éénmalige of onzekere inkomstenstromen.

Noodzaak van blijvende fondsenwerving

Hoewel de bestaande reserves en ontvangen middelen een solide basis vormen, is fondsenwerving essentieel om het resterende deel van het vlootplan te kunnen financieren. Zonder aanvullende donaties, subsidies en giften kan de volledige vervanging en uitbreiding van de vloot niet worden gerealiseerd. De reserve is dus een belangrijke, maar geen toereikende bron.

Verantwoord financieel beleid en waarborging van continuïteit

Het aanhouden van een substantiële reserve past bij een prudent en verantwoord financieel beleid, zoals ook door toezichthoudende instanties en donateurs wordt verwacht. Het stelt de KNRM in staat om lange termijn verplichtingen aan te gaan en investeringen te plannen zonder afhankelijk te zijn van incidentele inkomsten of geraakt te worden door onverwachte langdurige tegenvallers of calamiteiten. De reserve fungeert als buffer om de maatschappelijke taak van de KNRM onder alle omstandigheden te kunnen blijven uitvoeren.

KORTLOPENDE SCHULDEN

Ultimo 2025 was het crediteuren saldo met € 3,4 miljoen ruim het dubbele van het saldo in 2024. Ook de te betalen belastingen en vakantiedagen vertoonden een hoger saldo dan in 2024. Het totaal saldo kortlopende schulden bedroeg € 4,4 miljoen.

LENINGEN EN VOORZIENINGEN

De voorzieningen voor pensioenen zijn, in lijn met de verwachtingen, licht afgebouwd. In 2025 werd € 51.000 uitgekeerd uit de pensioenvoorziening.

De jubileumvoorziening is licht toegenomen tot € 106.000 ondanks een uitkering van € 12.000 in 2025.

De langlopende leningen o/g zijn net als afgelopen jaar nog geen 4% van het balanstotaal. De verwachting is dat deze geleidelijk verder worden afgebouwd.

SOLVABILITEIT

De organisatie is financieel kerngezond. De solvabiliteit bedraagt 97%.

KASSTROOM EN LIQUIDITEIT

De kasstroom over 2025 is negatief als gevolg van omvangrijke investeringen in boten en boothuizen. Desondanks blijft de liquiditeitspositie zeer solide. De liquiditeitsratio inclusief effectenportefeuille bedraagt 27,5.

RISICOBEBEERSING EN DUURZAAMHEID

De KNRM hanteert een actief en prudent risicobehoevingsbeleid. In 2025 is de risicomatrix verder geactualiseerd. Duurzaamheid blijft een speerpunt binnen de strategie; het vermogen wordt volledig duurzaam belegd en stappen zijn gezet in het verduurzamen van vloot, wagenpark en bedrijfsprocessen.

TOEKOMSTVERWACHTING

Voor 2026 wordt een lichte daling van de baten verwacht als gevolg van lager verwachte baten van particulieren en bedrijven en het verdwijnen van het eenmalige effect van de gift van de Postcode Loterij in 2025. Gecorrigeerd voor verwachte inflatie zullen de lasten naar verwachting iets dalen. Niet gecorrigeerd voor inflatie is er sprake van een stijging van 2,1%.

Het investeringsfonds wordt de komende jaren verder aangewend voor de geplande vlootvernieuwing. De financiële positie blijft robuust, met voldoende reserves om de continuïteit van de organisatie en de benodigde investeringen te waarborgen. De organisatie blijft inzetten op intensieve fondsenwerving, risicobehoevingsbeleid en duurzaamheid om haar missie ook in de toekomst te kunnen waarmaken.

CONCLUSIE

In boekjaar 2025 heeft de KNRM haar doelstellingen op het gebied van Search and Rescue, strandveiligheid, Radio Medische Dienst en preventie onverminderd uitgevoerd. De organisatie was het gehele jaar 24 uur per dag inzetbaar voor spoedeisende en niet-spoedeisende hulpverlening op zee en binnenwateren. Deze inzet is gerealiseerd door de gezamenlijke inspanning van vrijwilligers en beroepsmedewerkers, ondersteund door een professionele organisatie- en beheersstructuur.

De operationele activiteiten lieten in 2025 een stabiel beeld zien, terwijl de complexiteit van inzet en de eisen aan materieel, opleidingen en ondersteuning toenamen. In dat kader zijn belangrijke stappen gezet in de uitvoering van het vloot- en vastgoedvernieuwingprogramma, de verduurzaming van materieel en gebouwen en de verdere ontwikkeling van digitale en organisatorische ondersteuning. Deze investeringen dragen bij aan de veiligheid, kwaliteit en continuïteit van de inzetbaarheid van de KNRM.

Financieel werd 2025 afgesloten met een positief exploitatieresultaat. De totale baten lagen aanzienlijk boven begroting, mede door hogere ontvangsten uit donaties en

nalatenschappen en een positief beleggingsresultaat. De lasten waren hoger dan begroot, voornamelijk als gevolg van niet gebudgetteerde afschrijvingen op reddingboten. Daartegenover stond dat de totale uitgaven substantieel lager bleven dan de gerealiseerde inkomsten, waardoor versterking van het eigen vermogen en daarmee de reserves mogelijk was.

Ultimo 2025 beschikt de KNRM over een solide vermogenspositie, met onderscheiden reserves en fondsen die passend zijn bij de aard en omvang van de organisatie. De continuïteitsreserve voldoet aan de geldende normen en biedt voldoende dekking voor risico's in de bedrijfsvoering. Daarnaast zijn specifieke reserves en fondsen beschikbaar voor de financiering van het meerjarige vlootvernieuwingprogramma en andere strategische investeringen.

In boekjaar 2025 behaalde de KNRM daarmee een gezonde financiële uitkomst. De organisatie staat er financieel goed voor, beschikt over solide reserves en is goed voorbereid op toekomstige investeringen, zoals voorzien in de vastgestelde meerjarenstrategie 2026–2030. Vanuit deze uitgangspositie is de KNRM in staat haar maatschappelijke opdracht ook in de komende jaren verantwoord, continu en toekomstbestendig uit te voeren.



JAARREKENING 2025

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(NA RESULTAATBESTEMMING)

(alle bedragen x € 1.000)

ACTIVA	Ref.	31-12-2025		31-12-2024
Vaste Activa				
MATERIËLE VASTE ACTIVA				
Activa t.b.v. de doelstelling	1	45.722		35.044
Activa t.b.v. de bedrijfsvoering	1	1.813		1.923
Activa als belegging (o.g. uit nalatenschappen)	2	25		26
			47.560	36.993
FINANCIËLE VASTE ACTIVA	3		728	1.147
Vlottende Activa				
VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA	4	1.043		1.460
EFFECTEN	5	111.803		113.555
LIQUIDE MIDDELEN	6	8.286		8.119
			121.132	123.134
TOTAAL			169.420	161.274

(alle bedragen x € 1.000)

PASSIVA	Ref.		31-12-2025	31-12-2024
RESERVES EN FONDSEN				
<i>Reserves</i>				
Continuïteitsreserve	7	18.809		16.827
Bestemmingsreserves:				
* Reserve als bron van inkomsten	8	34.171		35.044
* Reserve kapitalen belast met vruchtgebruik	9	251		573
* Reserve financiering activa doelstelling	10	45.722		35.044
* Reserve financiering activa bedrijfsvoering	11	1.813		1.923
			100.766	89.411
<i>Fondsen</i>				
Bestemmingsfondsen:				
* Fondsen op naam	12	51.120		51.603
* Investeringsfonds reddingboten	13	12.074		16.477
			63.194	68.080
			163.960	157.491
VOORZIENINGEN	14		405	422
LANGLOPENDE SCHULDEN	15		633	609
KORTLOPENDE SCHULDEN	16		4.422	2.752
TOTAAL			169.420	161.274

GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER HET JAAR 2025

(alle bedragen x € 1.000)

		Begroting 2026	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
BATEN					
Baten van particulieren	17	17.040	17.224	15.767	20.627
Baten van bedrijven	17	2.405	3.488	2.177	4.111
Baten van loterijorganisaties	17	0	1.004	1.000	3
Baten van overheden	17	25	474	0	4.357
Baten van andere organisaties zonder winststreven	17	3.225	2.558	1.177	3.343
Som van de geworven baten		22.695	24.748	20.121	32.441
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	18	929	952	969	996
Overige baten	19	98	103	98	164
SOM VAN DE BATEN		23.722	25.803	21.188	33.601
LASTEN					
BESTEED AAN DOELSTELLINGEN					
Search & Rescue	20	16.752	16.471	15.997	18.399
Strandveiligheid	21	1.049	1.006	920	945
Radio Medische Dienst	22	265	215	244	239
Preventie	23	731	562	581	681
		18.797	18.254	17.742	20.264
WERVINGSKOSTEN	24	3.865	3.978	3.338	3.646
BEHEER EN ADMINISTRATIE	25	1.391	1.326	1.178	1.073
SOM VAN DE LASTEN		24.053	23.558	22.258	24.983
Saldo voor financiële baten en lasten		-331	2.245	-1.070	8.618
Saldo financiële baten en lasten	26	3.613	4.224	3.842	11.125
Vennootschapsbelasting	27	0	0	0	0
SALDO VAN BATEN EN LASTEN (voor bestemming)		3.282	6.469	2.772	19.743
BESTEMMING SALDO					
Toevoeging/onttrekking aan:					
Reserve als bron van inkomsten			11.677		12.079
Reserve kapitalen belast met vruchtgebruik			-322		82
Investeringsfonds reddingboten			-4.403		4.736
Fondsen op naam			-483		2.846
RESULTAAT (na bestemming)			0		0

LASTENVERDELING

(alle bedragen x € 1.000)

	DOELSTELLINGEN								
	REDDING & HULPVERLENING								
	SAR	Strandveiligheid	RMD	Preventie	WERVING BATEN	BEHEER EN ADMINISTRATIE	TOTAAL 2025	BEGROTING 2025	TOTAAL 2024
Aankopen en verwervingen	8.139	311	74	191	2.304	0	11.019	11.702	13.765
Personeelskosten									
* beroepskrachten	4.274	171	77	70	1.424	1.060	7.076 *	6.963	6.128
* lifeguards (tijdelijk)	0	347	0	0	0	0	347 *	269	321
Communicatiekosten	524	95	48	285	0	0	952	1.037	1.325
Huisvestingskosten	136	7	3	3	40	29	218 *	268	192
Kantoor en algemene kosten	694	38	13	13	206	150	1.114 *	1.040	1.095
Afschrijvingen	2.704	37	0	0	4	87	2.832	978	2.157
TOTAAL	16.471	1.006	215	562	3.978	1.326	23.558	22.257	24.983
Gemiddeld aantal fte's beroepskrachten 2025	42,1	2,3	0,8	0,8	12,5	9,1	67,6 **		
Gemiddeld aantal fte's lifeguards 2025		8,0					8,0		
Gemiddeld aantal fte's beroepskrachten 2024	42,1	1,6	0,9	0,8	10,1	7,6			63,1
Gemiddeld aantal fte's lifeguards 2024		7,8							7,8 **
Wervingspercentage I:	Wervingskosten / som van de geworven baten						16,07%	11,24%	
Wervingspercentage II:	Wervingskosten / som van de totale baten						15,42%	10,85%	

* De met een * gemarkeerde posten worden tevens nader toegelicht vanaf pagina 22

** inclusief nulurencontracten

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het boekjaar beschikbaar zijn gekomen en in het benutten van die geldmiddelen in hetzelfde boekjaar. Feitelijk wordt de exploitatierekening ontdaan van de invloeden die de waarderingsgrondslagen met zich meebrengen. Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in buitenlandse valuta zijn herleid naar euro's met gebruikmaking van de gewogen gemiddelde omrekeningskoersen voor de betreffende periodes.

(alle bedragen x € 1.000)

	Ref.	2025	2024
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>			
Saldo van baten en lasten		6.469	19.743
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen		2.832	2.157
Mutaties voorzieningen	14	-17	3
Mutaties werkkapitaal:			
- toe- / afname vorderingen	4	416	-643
- toe- / afname kortlopende schulden	16	1.670	-515
		2.086	-1.158
Kasstroom uit operationele activiteiten		11.370	20.745
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>			
Investerings in materiële vaste activa	1	-13.399	-13.096
Desinvesteringen in materiële vaste activa	1	1	23
Investerings in financiële vaste activa		0	0
Desinvesteringen in financiële vaste activa	1	419	262
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-12.979	-12.811
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>			
	15	24	43
NETTO KASSTROOM		-1.585	7.977
Saldo beleggingen en liquide middelen per 1-1		121.674	113.697
Saldo beleggingen en liquide middelen per 31-12		120.089	121.674
		-1.585	7.977

In de kasstromen uit operationele activiteiten zijn de interestbaten en -lasten niet afzonderlijk tot uitdrukking gebracht omdat dit geen additioneel inzicht geeft aangezien er geen sprake is van externe financiering.

TOELICHTING BEHORENDE TOT DE JAARREKENING

DOELSTELLING

De stichting heeft ten doel het kosteloos (doen) verlenen van hulp en bijstand aan hen die voor de Nederlandse kust - daaronder mede begrepen het IJsselmeer, het Markermeer, de Randmeren, de Waddenzee, het Lauwersmeer, de Zeeuwse en Zuid-Hollandse stromen, en al zulke overige gebieden als onder voorafgaande goedkeuring van de raad van toezicht door de directie te bepalen - in gevaar verkeren of in gevaar dreigen te geraken, het in stand houden van een radio medische dienst, het verzorgen van strandveiligheid in de ruimste zin van het woord, het inhoud geven aan en verstrekken van preventieve maatregelen ter voorkoming van incidenten op en aan het water, zomede al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Onder voorafgaande goedkeuring van de raad van toezicht kan de directie bepalen de werkzaamheden die verband houden met de hiervoor bedoelde (ondersteuning van) hulp en bijstand tijdelijk uit te strekken tot gebieden buiten Nederland.

RICHTLIJNEN VERSLAGGEVING

Het verslag is ingericht volgens "Richtlijn Fondsenwervende Instellingen (RJ650)". Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. Deze inrichting is tevens één van de voorwaarden voor het verkrijgen van de Erkenning door het CBF. Dit is een erkenning dat door het Centraal Bureau Fondsenwerving wordt verleend aan fondsenwervende instellingen die voldoen aan de gestelde eisen, vastgelegd in het Reglement Erkenning van het CBF. In 1998 heeft de Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij het oorspronkelijke keurmerk verworven; in 2016 is de Overeenkomst tot Erkenning door het CBF gesloten, waarmee de KNRM voldoet aan de gestelde eisen voor een Erkend Goed Doel. De toetsing in 2025 heeft geen afwijkingen van de normen aan het licht gebracht, zodat de organisatie erkend blijft.

FUNCTIONELE VALUTA EN PRESENTATIEVALUTA

De jaarrekening wordt gepresenteerd in de Euro, de functionele valuta van de stichting.

VERSLAGGEVINGSPERIODE

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar, geëindigd op 31 december 2025.

CONTINUÏTEIT

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

CONSOLIDATIE

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de stichting en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgevoerd dan wel waarover de centrale leiding bestaat.

In de consolidatie zijn voor 100% opgenomen:

Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij (inclusief haar Fondsen op Naam en de Stichting Zuid-Hollandsche Maatschappij tot Redding van Schipbreukelingen), de Exploitatiestichting ten behoeve van de Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij, beide gevestigd te IJmuiden, alsmede de vennootschap KNRM B.V., gevestigd te Velsen. De doelstelling van deze rechtspersonen is conform bovengenoemde doelstelling. De directie en het toezichthoudend orgaan zijn voor alle rechtspersonen gelijk.

De stichting KNRM is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder nummer 41199789 en is gevestigd aan de Haringkade 2, 1976 CP te IJmuiden.

Alle relaties tussen de in de consolidatie opgenomen entiteiten worden geëlimineerd. Dit betreft de onderlinge vorderingen, schulden en onderlinge transacties. De waarderingsgrondslagen van alle geconsolideerde entiteiten zijn gelijk aan de geldende waarderingsgrondslagen van stichting KNRM.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de staat van baten en lasten zijn verwijzingen naar de toelichting opgenomen.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

LEASING

Als de organisatie optreedt als lessee in een operational lease wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen worden lineair over de looptijd van het contract ten laste van de staat van baten en lasten gebracht. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting bij de Niet uit de balans blijken rechten en verplichtingen.

Als de organisatie optreedt als lessor in een operational lease, wordt het leaseobject geactiveerd. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting bij de materiële vaste activa.

Als de organisatie optreedt als lessor in een financial lease, wordt het leaseobject geactiveerd. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting bij de financiële vaste activa.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als afgeleide financiële instrumenten (derivaten) verstaan. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de staat van baten en lasten, worden direct toerekenbare transactiekosten direct verwerkt in de staat van baten en lasten.

De organisatie zet geen afgeleide financiële instrumenten in om risico's te beheersen.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De activa benodigd voor de doelstelling en de activa benodigd voor de bedrijfsvoering worden gewaardeerd tegen kostprijs onder aftrek van op de economische levensduur gebaseerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (deze laatste worden jaarlijks beoordeeld). De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over grond en de activa als belegging wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de overige baten.

De afschrijvingspercentages bedragen:

3,33 – 6,67 %	op reddingboten
20%	op rijdend materieel, havenfaciliteiten en auto's
10%	op werkplaats- en kantoorinventaris
4%	op drijvende boothuizen en bergplaatsen
2,5%	op boothuizen en bergplaatsen (met uitzondering van drijvende boothuizen)
2,5%	op kantoorgebouw
0%	op grond

De activa als belegging (onroerend goed in verhuurde staat verkregen uit nalatenschappen) worden gewaardeerd tegen de actuele waarde gebaseerd op de getaxeerde (WOZ)waarde in verhuurde staat. De WOZ-waarde is echter niet indicatief voor de marktwaarde in verhuurde staat. Waardeveranderingen van activa als belegging worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De uit nalatenschappen verworven kapitalen waarop derden een vruchtgebruik hebben, worden tegen de reële waarde in de jaarrekening verwerkt, rekening houdend met de waardering van het vruchtgebruik. De waarderingmethodiek met betrekking tot het vruchtgebruik is gestoeld op de methodiek die de belastingdienst hanteert voor de berekening van erf- en schenkbelasting. De activa uit hoofde van deze waardering zijn opgenomen op de balans. De baten worden via de staat van baten en lasten verwerkt, waarbij een bestemmingsreserve wordt gevormd tot het moment van vrijval.

De onder financiële vaste activa opgenomen lease reddingboten worden gewaardeerd tegen het bedrag gelijk aan de netto-investering in de lease. De rentebaten worden zodanig verantwoord dat in ieder jaar van de leaseperiode een constant perioderendement wordt behaald, berekend over de (in iedere periode gemiddelde) resterende netto-investering met betrekking tot de financiële lease.

De uitgaande leningen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst- en verliesrekening.

VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

Vorderingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

EFFECTEN

De effecten worden gewaardeerd tegen reële waarde, zijnde de beurswaarden per 31 december. Waardeveranderingen worden rechtstreeks in de winst- en verliesrekening verwerkt.

LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

BESTEMMINGSRESERVES

Het bestuur heeft een deel van de bestemmingsreserves afgezonderd voor specifieke doelen. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserves is door het bestuur bepaald.

BESTEMMINGSFONDSEN

Bestemmingsfondsen betreffen middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming.

VOORZIENINGEN

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Pensioenvoorzieningen worden gewaardeerd op basis van actuariële grondslagen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen.

Aan oud-werknemers kunnen aanvullende bijdragen worden toegezegd ter indexatie van reeds ingegane elders verzekerde pensioenen, gebaseerd op een eindloonregeling. De hiermee samenhangende verplichting is gezien het inherent onzekere karakter op de omvang en duur van de toekomstige betalingen als voorziening opgenomen. De voorziening is gebaseerd op de contante waarde van de gedane toezeggingen, de gekozen levensduurverwachtingen en de geldende marktrente. De jaarlast is gebaseerd op de per begin boekjaar aanwezige voorziening, de gedane uitkeringen en de per jaareinde opnieuw berekende benodigde voorziening. Deze toezegging is niet verzekerd, er wordt geen premie voor betaald.

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de nominale waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, leeftijd en een afslag voor de blijfkans.

LANGLOPENDE EN KORTLOPENDE SCHULDEN

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Dit is meestal de nominale waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij de eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de staat van baten en lasten als interestlast verwerkt. De effectieve rente houdt rekening met de verwachte toekomstige kasstromen. Als de verwachte kasstromen veranderen, dan wordt de boekwaarde aangepast om de werkelijke kasstromen en de herziene geschatte kasstromen te reflecteren. De boekwaarde wordt berekend door de herziene geschatte kasstromen te verdisconteren met de aangepaste effectieve rente, indien er sprake is een verandering door wijzigingen in de marktrente of, indien dit niet het geval is, de oorspronkelijke effectieve rente. De aanpassing wordt als bate of last in de staat van baten en lasten verwerkt.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

BATEN

De baten worden verantwoord voor het door de instelling ontvangen bedrag zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering zijn gebracht.

NALATENSCHAPPEN

In overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaggeving (RJ 640.208) worden baten uit nalatenschappen verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Het moment van de ontvangst van de akte van verdeling, dan wel de ontvangst van de rekening en verantwoording, wordt gehanteerd als het moment om de bate uit de nalatenschap in het verslagjaar te verantwoorden. Voorschotten uit nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin zij worden ontvangen.

VERKOOP ARTIKELN

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. Opbrengsten uit de verkoop van artikelen worden onder de baten tegen de brutowinst opgenomen. De brutowinst is de netto-omzet verminderd met de kostprijs van de verkochte artikelen. Onder de netto-omzet wordt verstaan de opbrengst onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen. Onder de kostprijs wordt verstaan de inkoopwaarde van de goederen, verhoogd met de op de inkoop en verkoop drukkende directe (aan derden betaalde) verwervingskosten. De door de fondsenwervende instelling in dit verband gemaakte eigen kosten worden als kosten van werving baten verantwoord.

BIJDRAGEN VAN OVERHEDEN

Bijdragen van overheden worden als bate verantwoord in het staat van baten en lasten in het jaar waarin de te vergoeden kosten worden gemaakt. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

De gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten worden in het desbetreffende boekjaar opgenomen in de staat van baten en lasten. Dividenden worden verantwoord in het boekjaar waarin zij betaalbaar worden gesteld. De rentebaten en -lasten worden verantwoord in het boekjaar waarop zij betrekking hebben. De met de beleggingen gemoeide kosten worden verantwoord als kosten vermogensbeheer in de staat van baten en lasten.

BELASTINGEN

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de staat van baten en lasten, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

PERSONEELSBELONINGEN/PENSIOENEN

Personeelsbeloningen (lonen, sociale lasten enz.) vormen geen aparte regel in de staat van baten en lasten. Deze kosten zijn opgenomen in andere onderdelen van de staat van baten en lasten, te weten de lasten besteed aan doelstellingen, wervingskosten en beheer en administratie. Voor een nadere specificatie wordt verwezen naar de lastenverdeling en de toelichting.

Salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door de verzekeraar of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies. Hiervan was ultimo 2025 en 2024 geen sprake.

KOSTENTOEREKENING

De KNRM volgt de aanbeveling van Goede Doelen Nederland voor toerekening van kosten voor beheer & administratie, met uitzondering van de kostensoort Directie (toegerekend als onderstaand). De directie is namelijk grotendeels belast met de uitvoering van de reddingtaak. Elk personeelslid behoort tot één van de volgende kostendragers: SAR, strandveiligheid, Radio Medische Dienst, preventie, eigen fondsenwerving en beheer & administratie. De personeelskosten worden zo rechtstreeks toegerekend aan deze bestedingscategorieën. De communicatiekosten, huisvestingskosten, alsmede de kantoor en algemene kosten, worden toegerekend op basis van het aantal fte's (fulltime equivalenten) van de beroepskrachten in één van deze categorieën (kostendrager) ten opzichte van het totale aantal fte's van de beroepskrachten.

De kostensoorten worden als volgt nader verdeeld over de bestedingscategorieën:

Afdeling/kostensoort	Kostentoerekening
Raad van Toezicht	100% aan beheer en administratie
Directie	70% aan SAR, 20% aan eigen fondsenwerving en 10% aan beheer en administratie
Algemeen secretariaat	100% aan beheer en administratie
ICT	100% aan beheer en administratie
Financiële administratie	100% aan beheer en administratie
Technische dienst	100% aan SAR
Operationele dienst	100% aan SAR
Schippers	100% aan SAR
Strandbewaking	100% aan strandveiligheid
Radio Medische Dienst	100% aan RMD
Preventie	100% aan Preventie
Fondsenwerving	100% aan werving baten
Communicatie	55% aan SAR, 10% aan strandveiligheid, 5% aan Radio Medische Dienst en 30% aan preventie
Huisvesting en facilitair	Naar rato, op basis van beroepskrachten-fte's aan de bestedingscategorieën
Kantoor en algemene kosten	Naar rato, op basis van beroepskrachten-fte's aan de bestedingscategorieën

Bij de verdeling is uitgegaan van de volgende verdeling van fte's:

Gemiddeld fte.	2025	2024
- search and rescue (SAR)	42,1	42,1
- strandveiligheid	2,3	1,6
- Radio Medische Dienst	0,8	0,9
- preventie	0,8	0,8
- werving baten	12,5	10,1
- beheer & administratie	9,1	7,6
TOTAAL	67,6	63,1

Er zijn dit verslagjaar - evenals in 2024 - geen werknemers buiten Nederland werkzaam.

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening als gebeurtenissen na balansdatum.

TOELICHTING GECONSOLIDEERDE BALANS

(alle bedragen x € 1.000)

MATERIËLE VASTE ACTIVA

1. ACTIVA T.B.V. DE DOELSTELLING EN ACTIVA T.B.V. DE BEDRIJFSVOERING

	Aanschafwaarde 1-1-2025	Activering 2025	Investering 2025	Desinvestering 2025	Aanschafwaarde 31-12-2025	Cum. afschrijving 1-1-2025	Afschrijving 2025	Desinv. afschrijving 2025	Cum. afschrijving 31-12-2025	Boekwaarde 1-1-2025	Boekwaarde 31-12-2025
Reddingboten	33.082	7.139	0	0	40.221	21.781	1.355	0	23.136	11.301	17.085
Groot onderhoud boten	592	1.981	0	0	2.573	0	322	0	322	592	2.251
Grond stations	45	0	0	0	45	0	0	0	0	45	45
Boothuizen&bergplaatsen	17.299	1.824	33	0	19.156	12.487	188	0	12.675	4.812	6.481
Havenfaciliteiten	2.374	206	0	139	2.441	1.665	184	139	1.710	709	731
Rijdend materieel	8.179	181	0	0	8.360	6.136	605	0	6.741	2.043	1.619
Rijdend materieel lifeguards	170	0	141	144	167	170	16	144	42	0	125
Inventaris lifeguards	100	0	0	0	100	92	0	0	92	8	8
Auto's lifeguards	192	81	0	0	273	158	21	0	179	34	94
Werkplaats	71	0	0	0	71	23	2	0	25	48	46
Activa in aanbouw	15.452	-11.412	13.197	0	17.237	0	0	0	0	15.452	17.237
Subtotaal activa t.b.v. doelstelling	77.556	0	13.371	283	90.644	42.512	2.693	283	44.922	35.044	45.722
Hoofdkantoor	3.503	0	0	0	3.503	2.339	87	0	2.426	1.164	1.077
Grond	542	0	0	0	542	0	0	0	0	542	542
Kantoorinventaris	250	0	0	0	250	250	0	0	250	0	0
Werkplaatsinventaris	148	0	0	0	148	148	0	0	148	0	0
Auto's	364	154	0	118	400	273	51	118	206	91	194
Activa in aanbouw	126	-154	28	0	0	0	0	0	0	126	0
Subtotaal activa t.b.v. bedrijfsvoering	4.933	0	28	118	4.843	3.010	138	118	3.030	1.923	1.813
TOTALEN	82.489	0	13.399	401	95.487	45.522	2.831	401	47.952	36.967	47.535

Zodra activa in aanbouw gereed zijn, worden deze als geactiveerd aangemerkt, zodat de negatieve activering gelijk is aan de positieve activering op de afzonderlijke activagroepen.

2. ACTIVA ALS BELEGGING (O.G. UIT NALATENSCHAPPEN)

	2025	2024
Stand per 1 januari	26	26
Mutatie waardering	-1	0
Stand per 31 december	25	26

Het onroerend goed uit nalatenschappen verkregen, wordt verhuurd dan wel gebruikt door vruchtgebruikers totdat deze het onroerend goed metterwoon verlaten.

3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	31-12-2025	31-12-2024
Kapitalen belast met vruchtgebruik	251	573
Lease reddingboten	0	58
Leningen u/g	477	516
	728	1.147

KAPITALEN BELAST MET VRUCHTGEBRUIK

	2025	2024
Stand per 1 januari	573	491
Waardemutatie	-322	82
Stand per 31 december	251	573

LEASE REDDINGBOTEN

De gemeente Hoorn heeft gedurende 12 jaren, ingegaan op 1 oktober 2013, een reddingboot van het type Nikolaas geleased. De bruto-investering in 2013 bedroeg € 236.181. De vergoeding over 2025 bedraagt € 25.816. Na beëindiging van de leaseperiode heeft de lessee de reddingboot voor € 30.000 overgenomen. Dit financieel actief werd aangehouden in het kader van de doelstelling.

	2025	2024
Stand per 1 januari	58	84
Aflossing	-19	-26
Overname door lessee	-30	0
Afboeking	-9	0
Stand per 31 december	0	58

LENINGEN U/G

In 2016 is een lening verstrekt aan Zeehaven IJmuiden N.V. in verband met de aanpassing van de kade. De aflossingsperiode is aangevangen in 2017 en loopt tot 2036. De aflossing zal per jaar plaatsvinden, in gelijke bedragen, waarin een rentevergoeding van 2% per jaar is begrepen. Er zijn geen zekerheden gesteld.

In 2020 is een lening verstrekt aan Stichting Nationaal Reddingmuseum Dorus Rijkers in verband met de aanschaf van de voormalige reddingboot Abraham Fock. De aflossingsperiode is aangevangen in 2021 en loopt tot en met 2025. De aflossing zal per jaar plaatsvinden, in gelijke bedragen. Er is geen sprake van een rentevergoeding en er zijn geen zekerheden gesteld.

In 2023 is een hypotheekakte gepasseerd, waarbij de KNRM schuldeiser is voor een bedrag van € 400.0000. Deze verstrekte hypotheek komt voort uit een nalatenschap waarvan de KNRM enig erfgenaam is en waarbij de erflater zijn woonschip heeft gelegateerd. De legatarissen dienen de schuld in 360 maandelijkse termijnen te voldoen. Er is geen rente verschuldigd en het bedrag wordt niet geïndexeerd.

	2025	2024
Stand per 1 januari	516	834
Aflossing leningen	-39	-318
Stand per 31 december	477	516

4. VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

	31-12-2025	31-12-2024
Nog te ontvangen scheepsbijdragen	100	100
Nog te ontvangen bedragen inzake gala/Captains of Sales	218	298
Vooruitbetaalde kosten	354	253
Voorschotten personeel	3	3
Debiteuren	191	212
Vordering omzetbelasting	114	53
Vennootschapsbelasting	15	7
Vorderingen uit afgewikkelde nalatenschappen	4	412
Overige vorderingen	44	122
	1.043	1.460

Van de vorderingen heeft € 0 een looptijd langer dan één jaar (2025: € 0).

5. EFFECTEN

De beurswaarde van de portefeuille bedraagt ultimo 2025 € 111.803.000. Hiervan is € 63.194.000 gealloceerd voor bestemmingsdoeleinden.

	31-12-2025		31-12-2024	
	€	%	€	%
Aandelen	47.606	42,58%	48.938	43,10%
Vastrentende waarden	63.337	56,65%	63.925	56,29%
Saldi beleggingsrekeningen	860	0,77%	692	0,61%
	111.803	100%	113.555	100%

Het verloop van de afzonderlijke posten kan als volgt worden toegelicht:

	Aandelen	Vastrentende waarden
Saldo per 1 januari 2025	48.938	63.925
Aankopen	2.580	9.240
Verkopen	-6.250	-10.517
Koersresultaat, gerealiseerd	-228	58
Koersresultaat, ongerealiseerd	2.566	631
Saldo per 31 december 2025	47.606	63.337

De effecten staan geheel ter vrije beschikking.

De KNRM belegt haar vermogen passief. De beleggingsportefeuille wordt volledig duurzaam belegd en sluit aan bij de verschillende bestemmingen van het vermogen, rekening houdend met een gewenst risico-rendementsprofiel. Het rendement op de beleggingsportefeuille over 2025 bedraagt 4,3% (2023: 10,7%) en bestaat uit de volgende componenten:

	Dividend/ coupons/ interest	Koers- resultaten	2025 Totaal
Aandelen	1.385	2.338	3.723
Vastrentende waarden	2	689	691
	1.387	3.027	4.414

Het rendement over de afgelopen 5 jaren kan als volgt nader worden toegelicht:

	2021	2022	2023	2024	2025
(Obligatie-)rente	0	0	1	3	2
Dividend	443	1008	830	1.473	1.385
Koersresultaat	10.951	-19.484	9.288	9.805	3.027
Bruto beleggingsresultaat	11.394	-18.476	10.119	11.281	4.414
Kosten beleggingen	172	210	137	150	168
Netto beleggingsresultaat	11.222	-18.686	9.982	11.131	4.246
Rendement beleggingen	10,5%	-15,70%	10,4%	10,7%	4,3%

6. LIQUIDE MIDDELEN

	31-12-2025	31-12-2024
Kas	10	10
Kas en banken stations	208	255
Banken	8.068	7.854
	8.286	8.119

De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking.

RESERVES EN FONDSEN

De continuïteitsreserve is gelijk aan 150% van de jaarlijkse kosten van de operationele organisatie en bedraagt ultimo 2025 € 18,8 miljoen. Het investeringsfonds reddingboten bedraagt € 12,1 miljoen. De reserves en fondsen op naam zijn aangegroeid door nieuwe schenkingen en testamentaire ontvangsten, terwijl er ook diverse onttrekkingen hebben plaatsgevonden in verband met bestedingen aan de diverse doelen van de fondsen.

De Reserve als bron van inkomsten ter grootte van ruim € 34 miljoen speelt een essentiële rol bij de financiering van het vlootvernieuwingsplan en de aanschaf van nieuwe reddingboten en hiermee samenhangende activa. Hieronder wordt toegelicht waarom het noodzakelijk is dit bedrag aan te houden, in samenhang met de overige beschikbare middelen:

Gericht op de aanschaf van nieuwe reddingboten

Het vlootvernieuwingsplan en de vervanging van alle kusthulpverleningsvoertuigen van de KNRM vraagt een totale investering van circa € 120 miljoen. De aanschaf en bouw van moderne, betrouwbare reddingboten is hierin de grootste kostenpost. Deze reserve van ruim € 34 miljoen is specifiek bedoeld om, samen met reeds ontvangen en nog te werven middelen, in eerste instantie de aanschaf van deze boten mogelijk te maken en vervolgens het noodzakelijke (groot) onderhoud op termijn.

Aanvulling op reeds ontvangen middelen

Tot nu toe is er € 41,1 miljoen aan geoormerkte fondsen ontvangen voor de vlootvernieuwing. Samen met de “Reserve als bron van inkomsten” (€ 34 miljoen) is er in totaal € 75,1 miljoen beschikbaar. Dit betekent dat er nog een aanzienlijk bedrag nodig is om het volledige vlootplan te realiseren.

Niet slechts bedoeld voor continuïteit, maar voor investeringen

De continuïteitsreserve van € 18,8 miljoen is specifiek bestemd voor het opvangen van financiële tegenvallers en het waarborgen van de reguliere bedrijfsvoering. De “Reserve als bron van inkomsten” daarentegen is juist bedoeld als financiële bron voor investeringen in de vloot. Dit onderscheid is belangrijk: de reserve is geen buffer voor de exploitatie, maar een investeringsmiddel voor de kernactiviteit van de KNRM; het redden van mensen op zee met een moderne en veilige vloot.

\

Verantwoorde inzet en spreiding van uitgaven

De reserve maakt het mogelijk om investeringen in nieuwe boten gespreid over meerdere jaren te doen, afhankelijk van de voortgang van het vlootplan en de beschikbaarheid van aanvullende middelen. Dit zorgt voor flexibiliteit en voorkomt dat de KNRM afhankelijk wordt van éénmalige of onzekere inkomstenstromen.

Noodzaak van blijvende fondsenwerving

Hoewel de bestaande reserves en ontvangen middelen een solide basis vormen, is fondsenwerving essentieel om het resterende deel van het vlootplan te kunnen financieren. Zonder aanvullende donaties, subsidies en giften kan de volledige vervanging en uitbreiding van de vloot niet worden gerealiseerd. De reserve is dus een belangrijke, maar geen toereikende bron.

Verantwoord financieel beleid en waarborging van continuïteit

Het aanhouden van een substantiële reserve past bij een prudent en verantwoord financieel beleid, zoals ook door toezichthoudende instanties en donateurs wordt verwacht. Het stelt de KNRM in staat om lange termijn verplichtingen aan te gaan en investeringen te plannen zonder afhankelijk te zijn van incidentele inkomsten of geraakt te worden door onverwachte langdurige tegenvallers of calamiteiten. De reserve fungeert als buffer om de maatschappelijke taak van de KNRM onder alle omstandigheden te kunnen blijven uitvoeren.

7. CONTINUÏTEITSRESERVE

De continuïteitsreserve is opgenomen om de risico's op korte termijn af te dekken en is gerelateerd aan de kwalitatieve analyse van de risico's die jaarlijks wordt verricht. Volgens de uitgangspunten van het CBF kan hiervoor een reserve worden aangehouden van maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Onder kosten van de werkorganisatie wordt verstaan: kosten eigen personeel, communicatiekosten, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten en de afschrijvingen. Ultimo 2025 bedraagt de continuïteitsreserve 150% van de kosten van de werkorganisatie (derhalve € 12.532.000), zoals hiervoor gekenschetst. Deze omvang wordt noodzakelijk geacht door de directie.

	2025	2024
Saldo per 1 januari	16.827	12.421
Dotatie t.l.v. Reserve als bron van inkomsten	1.982	4.406
Saldo per 31 december	18.809	16.827

8. RESERVE ALS BRON VAN INKOMSTEN

De opbrengsten van de Reserve als bron van inkomsten worden noodzakelijk geacht voor het realiseren van de doelstellingen - redden op zee in brede zin - op de lange termijn. Hierbij dient te worden gedacht aan het instandhouden van de gereedencapaciteit, waarbij de operationele gereedheid van reddingboten, reddingstations, overig reddingmaterieel en veiligheid van groot belang worden geacht.

	2025	2024
Saldo per 1 januari	35.044	38.287
Vrijval t.g.v. Continuïteitsreserve	-1.982	-4.406
Vrijval t.g.v. Reserve financiering activa doelstelling	-10.678	-10.820
Dotatie t.l.v./vrijval t.g.v. Reserve financiering activa bedrijfsvoering	110	-96
Bestemming saldo van baten en lasten	11.677	12.079
Saldo per 31 december	34.171	35.044

9. RESERVE KAPITALEN BELAST MET VRUCHTGEBRUIK

Dit betreft het vermogen dat is vastgelegd voor de nalatenschappen waarvoor betreffende erfstaten een vruchtgebruikconstructie ten behoeve van derden hebben ingesteld.

	2025	2024
Saldo per 1 januari	573	491
Bestemming saldo van baten en lasten	-322	82
Saldo per 31 december	251	573

10. RESERVE FINANCIERING ACTIVA DOELSTELLING

Het vermogen dat is vastgelegd in het kader van de doelstelling betreft de activa ten behoeve van de doelstelling, bestaande uit de reddingboten, de voer- en vaartuigen, pontons, kranen en tankwagens, alsmede de boothuizen en bergplaatsen.

	2025	2024
Saldo per 1 januari	35.044	24.224
Dotatie t.l.v. Reserve als bron van inkomsten	10.678	10.820
Saldo per 31 december	45.722	35.044

11. RESERVE FINANCIERING ACTIVA BEDRIJFSVOERING

De reserve financiering activa bedrijfsvoering betreft dat deel van het vermogen dat is vastgelegd in de activa ten behoeve van de bedrijfsvoering, bestaande uit het hoofdkantoor en de werkplaats, inclusief grond, inventaris en de auto's.

	2025	2024
Saldo per 1 januari	1.923	1.827
Vrijval t.g.v./dotatie t.l.v. Reserve als bron van inkomsten	-110	96
Saldo per 31 december	1.813	1.923

12. FONDSSEN OP NAAM

Onder de fondsen op naam zijn ultimo 2025 opgenomen: Stichting Helden der Zee-fonds Prins der Nederlanden, Stichting I.M. de Raath, Fonds W.H. Vermeulen, Fonds De Zeemanspot, Fonds mej. S.P.N. Wolff, Willems-Hendrix Fonds, Niemans-Schootemeijer Fonds, Johannes W.F. en Maria Jansen-Rosier Fonds, Coenraad Bot Fonds, Fonds N.N., Fonds Elzinga, Robert Jan van Holthe Fonds, Gerrit Krul Fonds, Reddersfonds, Arty Wood Fonds, Arty & Sophia Wood Fonds, Venturnfonds, Evert en Alies Floor Fonds, Folkert Fonds, Adolf Tack Fonds, Fonds Stichting Van der Toorn, Jan Timmerman Fonds, Bert & Joos Mastenbroek Fonds, Fonds Charity & Sport, , Fair Dinkum Fonds, Fonds Savante, Fonds N.N., Thea Beemsterboer Fonds, Wil Helder Fonds, NVAD Fonds, Fonds Pauline, Fonds H&M Snoek-Stoop, Bertien Fonds, Fonds W.D. Bilderbeek, Arie en Johanna Fonds, Communicatiefonds Frans van der Helm, Reitsma Bierens Fonds, Jan en Nel du Mez-Sombeek Fonds, Thea Letschert Fonds, Maartine Fonds en Mulock Houwer Fonds alsmede de in 2025 ingestelde Fonds Henk van Engelenbrug – Floor Ment Toet, Fonds Michel, Ans en Wim Gijzelaar, Gerdi & Henk, Ellie en Harold Doppegieter Fonds en Hercules Fonds i.o.. De afzonderlijke fondsen op naam worden nader toegelicht in de bijlage.

	2025	2024
Saldo per 1 januari	51.603	48.757
Uit investeringsfondsen reddingboten	0	647
Rendement	2.052	3.939
Nalatenschappen en schenkingen	2.050	2.532
Besteed aan doelstellingen	-4.585	-4.272
Resultaat Fondsen op naam	-483	2.846
Saldo per 31 december	51.120	51.603

13. INVESTERINGSFONDS REDDINGBOTEN

In het investeringsfonds reddingboten zijn de opbrengsten uit nalatenschappen en schenkingen ondergebracht die een, de Reddingmaatschappij door derden opgelegde, verplichting tot bouw van een boot of boothuis bevatten.

	2025	2024
Saldo per 1 januari	16.477	11.741
Naar Fondsen op Naam	0	-647
Onttrekking	-6.573	-1.667
Toevoeging	2.170	7.050
	-4.403	4.736
Saldo per 31 december	12.074	16.477

14. VOORZIENINGEN

	31-12-2025	31-12-2024
Pensioenvoorziening	299	327
Jubileavorziening	106	95
	405	422

PENSIOENVOORZIENING

Voor toekomstige aanspraken op toegezegde indexaties van reeds ingegane pensioenen is een voorziening gevormd. De pensioenvoorziening zal naar verwachting binnen 15 jaar worden afgewikkeld, zodat deze voorziening als langlopend kan worden beschouwd.

	2025	2024
Saldo per 1 januari	327	344
Uitkeringen	-51	-50
Vrijval	-14	0
Mutatie a.g.v. oprenting en wijziging disconteringsvoet	37	33
Saldo per 31 december	299	327

In 2026 wordt verwacht € 51.000 uit te keren uit deze voorziening.

JUBILEAVOORZIENING

Voor op de balansdatum bestaande verplichting tot het in de toekomst betalen van jubileavergoedingen aan personeelsleden die 12,5, 25 of 40 jaar in dienst zijn, wordt een bedrag opgenomen in een jubileavorziening.

	2025	2024
Saldo per 1 januari	95	75
Uitkeringen	-12	-12
Mutatie a.g.v. oprenting en wijziging disconteringsvoet	23	32
Saldo per 31 december	106	95

In 2025 wordt verwacht € 23.000 uit te keren uit deze voorziening.

15. LANGLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2025	31-12-2024
Leningen o/g	525	525
Overige langlopende schulden	108	84
	633	609

In 2021 is een lening ontvangen van Stichting Derdenhulp ten behoeve van de aanschaf van een reddingboot. Na het overlijden van de langstlevende van twee personen dient de lening volledig te worden afgelost. Over de hoofdsom moet jaarlijks 0% rente worden betaald en er zijn geen zekerheden gesteld.

De langlopende schulden hebben een looptijd langer dan één jaar (idem 2024).

16. KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2025	31-12-2024
Vooruitontvangen bijdragen	0	4
Vooruitgefactureerde bedragen	3	7
Vooruitontvangen bijdragen van overheden	0	348
Te betalen belastingen en sociale lasten	347	308
Te betalen vakantiedagen	300	247
Crediteuren	3.434	1.269
Te betalen vergoeding niet genoten pensioenindexaties	178	112
Overige te betalen posten	160	457
	4.422	2.752

De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde.

Geen van de kortlopende schulden heeft een looptijd langer dan één jaar (idem 2024).

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

NOG NIET AFGEWERKTE NALATENSCHAPPEN

Ultimo 2025 zijn er 77 opengevallen, nog niet afgewikkelde nalatenschappen en 20 legaten. Een voorzichtige schatting (90%) toont dat uit deze nalatenschappen en legaten bijna € 9,8 miljoen ontvangen zal gaan worden, grotendeels in 2026, doch mogelijk ook in de daaropvolgende jaren.

SAMENWERKINGSOVEREENKOMSTEN

Met de gemeenten Ameland, Terschelling, Vlieland en Schiermonnikoog zijn net als voorgaande jaren overeenkomsten gesloten voor de uitvoering van strandbewaking. De vergoeding over 2025 bedroeg in totaal een bedrag van € 659.000.

Uit de samenwerkingsovereenkomst van 9 oktober 2009 met Damen Shipyards Gorinchem en De Vries Lentsch blijkt dat de partijen individueel het recht hebben het ontwerp van de Nh1816 aan derden te verkopen. De ontwerp rechten (gedefinieerd op € 50.000 per boot) worden als volgt verdeeld tussen de partijen: KNRM € 20.000, Damen € 20.000 en De Vries Lentsch € 10.000. In een separate overeenkomst is het deel van De Vries Lentsch overgedragen aan de KNRM.

VERHUUROVEREENKOMSTEN

Een deel van het Maritieme Centrum te Egmond aan Zee wordt verhuurd aan gemeente Bergen voor € 30.100 per jaar. Gedurende de huurperiode van 10 jaar (ingegaan op 1 oktober 2018) is de huur onopzegbaar.

Een klein deel van de reddingstations van Huizen, Dordrecht en Den Helder wordt verhuurd aan reddingbrigades, gemeenten en het Loodswezen, voor totaal bijna € 45.000 per jaar.

LEASEOVEREENKOMSTEN

De KNRM is ultimo 2025 verplichtingen aangegaan voor operational lease van 11 bedrijfsauto's met een variërende looptijd tot en met december 2030. Ultimo 2025 zijn de verplichtingen uit hoofde van operational lease als volgt te specificeren:

Te betalen binnen één jaar	107
Te betalen tussen één en vijf jaar	308
	415

Gedurende het verslagjaar zijn in de staat van baten en lasten verwerkt:

Minimale leasebetalingen	89
--------------------------	-----------

AANGEGANE VERPLICHTINGEN

In 2020 is het contract getekend met twee werven voor de bouw van acht nieuwe reddingboten van de nieuwe Van Wijk-klasse, met een aanneemsom van € 1,4 miljoen exclusief btw per reddingboot. In 2024 is vervolgens met deze twee werven een vervolgopdracht gegeven voor de bouw van nog eens 12 nieuwe reddingboten van de Van Wijk-klasse, met een aanneemsom van € 1,5 miljoen exclusief btw per reddingboot. Ultimo 2025 zijn 6 reddingboten van dit type gedoopt.

Voor de bouw van 12 boten van een nieuw type, een 7,5 meter lange reddingboot is in 2024 een nieuwe werf gevonden, met een aanneemsom van € 227.000 exclusief btw per reddingboot. De eerste reddingboot is in 2024 gereedgekomen en bepaalde tevens de naam van deze klasse "Chaterina D." Ultimo 2025 zijn 4 reddingboten van dit type gedoopt en daarmee operationeel.

In november 2025 is het contract getekend met een werf voor de bouw van 13 nieuwe reddingboten van het type Nh1816-2. Omdat dit zogenoemde zeeboten zijn, zal er geen btw van toepassing zijn. De eerste boot die reeds is vergund kost ruim € 3 miljoen exclusief motoren en jets, die in verband met de aanzienlijke levertijd reeds door de KNRM zelf zijn aangeschaft. De overige boten worden formeel vergund nadat de eerste boot positief is beoordeeld. De inschatting voor alle 13 boten bedraagt circa € 57 miljoen, waarbij reeds rekening is gehouden met een verwachte inflatie van 2,5% per jaar.

Voor nieuwe boothuizen zijn in 2025 activiteiten opgestart voor Ameland, Breskens en Lauwersoog. Op Ameland worden de reddingstations Ballumerbocht en Nes samengevoegd in een nieuw boothuis/bemanningsverblijf dat in mei 2026 zal worden geopend. Verwachte bouwkosten zijn € 1,8 miljoen waarvan ultimo 2025 bijna € 1,7 miljoen is besteed. Het reddingstation Breskens krijgt een nieuw bemanningsverblijf met een verwachte bouwsom ad € 0,9 miljoen, hiervan is ultimo 2025 € 0,7 miljoen besteed. Lauwersoog krijgt een nieuw boothuis/bemanningsverblijf, waarbij in het gebouw tevens de brugwachters van de Provincie Groningen onderdak zullen krijgen. De bouwkosten worden geraamd op € 1,3 miljoen, waarvoor ultimo 2025 bijna € 0,1 miljoen is uitgegeven. Voor het reddingstation te Callantsoog worden bouwplannen ontwikkeld, hiervoor zijn nog geen bouwverplichtingen aangegaan.

Met betrekking tot rijdend materieel worden er voor de stations Cadzand, Westkapelle, Katwijk aan Zee en Terschelling Paal 8 nieuwe bootwagens aangekocht, voor een totaalsom van circa € 1,3 miljoen, waarvoor ultimo 2025 € 0,6 miljoen is uitgegeven.

Voor de nieuwe kusthulpverleningsvoertuigen is in 2025 de verplichting aangegaan voor de ontwikkeling van een eerste prototype. Ultimo 2025 bedraagt de resterende verplichting ruim € 100.000.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN EIGEN FONDSENWERVING

17. GEWORVEN BATEN

Specificatie van de geworven baten	Baten van particulieren	Baten van bedrijven	Baten van loterijorganisaties	Baten van overheden	Baten van andere organisaties zonder winststreven	TOTAAL 2025	Begroting 2025	TOTAAL 2024
Donaties	5.240	157	0	0	46	5.443	5.714	5.200
Giften	2.019	3.152	1.004	0	2.512	8.687	5.225	10.341
Nalatenschappen	8.438	0	0	0	0	8.438	7.738	10.898
Periodieke schenkingen	1.488	0	0	0	0	1.488	1.198	1.442
Scheepsbijdragen	0	179	0	0	0	179	230	171
Bijdragen van overheden	0	0	0	474	0	474	0	4.357
Bunkerbootjes	39		0	0	0	39	17	32
Som van de geworven baten	17.224	3.488	1.004	474	2.558	24.748	20.122	32.441
Begroting 2025	15.767	2.178	1.000	0	1.177		20.122	
Werkelijk 2024	20.627	4.111	3	4.357	3.343			32.441

In 2024 zijn in verband met het 200-jarig jubileum donaties van gemeenten ontvangen voor een bedrag van ruim € 157.000, alsmede een bedrag van € 3.500.000 van de overheid voor de bouw van een reddingboot. In 2025 zijn dergelijke bijzondere donaties niet ontvangen. Van de ontvangen baten in de categorie baten van loterij organisaties is een bedrag van € 1.000.000 ontvangen van de Postcode Loterij.

18. BATEN ALS TEGENPRESTATIE VOOR DE LEVERING VAN GOEDEREN EN/OF DIENSTEN

	begroot 2026	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
A. Verkoopopbrengst artikelen	80	89	80	163
B. Strandveiligheid	649	683	649	629
C. Verhuur activa	70	94	120	105
D. Patiëntenvervoer	130	86	120	99
	929	952	969	996

18 A. VERKOOPOPBRENGST ARTIKELN

Netto-omzet	120	238	120	347
Kostprijs van de omzet	40	149	40	184
Brutowinst	80	89	80	163

18 C. VERHUUR ACTIVA

Lease reddingboten	0	19	50	32
Verhuur boothuizen	70	75	70	73

	70	94	120	105
19. OVERIGE BATEN				
	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk
	2026	2025	2025	2024
Trainingen aan derden	5	49	5	2
Licentieopbrengsten	0	0	0	30
Overige baten (incl. verkoop oud reddingmaterieel)	93	54	93	132
	98	103	98	164

LASTEN BESTEED AAN DOELSTELLINGEN

20. SEARCH & RESCUE

	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk
	2026	2025	2025	2024
A1. REDDINGBOTEN	1.944	2.630	2.195	2.735
A2. GROOT ONDERHOUD REDDINGBOTEN	0	0	1.118	64
A3. RIJDEND MATERIEEL	1.158	927	1.154	868
A4. BOOTHUIZEN EN BERGPLAATSEN	1.264	941	1.178	1.086
A5. REDDINGSTATIONS	788	1.136	896	1.334
A6. VERWERVINGSKOSTEN WERKPLAATS	45	57	89	66
A7. VERWERVINGSKOSTEN NIET-SPOEDEISENDE HULP	126	28	87	40
A8. KOSTEN VRIJWILLIGERS	2.486	2.420	2.415	4.565
B. PERSONEELSKOSTEN	4.473	4.274	4.526	3.995
C. COMMUNICATIEKOSTEN	756	524	570	729
D. HUISVESTINGSKOSTEN	143	136	179	128
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	753	694	697	731
F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN	2.816	2.704	893	2.058
	16.752	16.471	15.997	18.399

20 A1. VERWERVINGSKOSTEN REDDINGBOTEN

R&D reddingboten	25	90	0	91
Modificaties reddingboten	16	332	329	3
Reparatie en onderhoud	1.077	1.079	1.105	1.885
C2000 kosten	153	421	217	446
Aanschaffingen	41	115	65	129
Brandstof en smeermiddelen	632	593	696	625
	1.944	2.630	2.412	3.179

20 A2. GROOT ONDERHOUD REDDINGBOTEN

Met ingang van 2024 is het groot onderhoud aan reddingboten geactiveerd, waardoor dit hier vanaf 2026 niet meer getoond zal worden.

20 A3. VERWERVINGSKOSTEN RIJDEND MATERIEEL

Reparatie, onderhoud en modificaties	937	736	981	729
Aanschaffingen	63	70	61	23
Brandstof en smeermiddelen	49	42	50	42
Belasting en heffingen	7	5	7	6
Assurantiekosten	102	74	55	68
	1.158	927	1.154	868

20 A4. VERWERVINGSKOSTEN BOOTHUIZEN EN BERGPLAATSEN

	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk
	2026	2025	2025	2024
Reparatie en onderhoud	668	343	593	416
Aanschaffingen	198	234	212	179
Energiekosten	211	198	210	317
Belastingen en heffingen	123	91	90	93
Vervoer en stalling derden	0	25	23	24
Assurantiekosten	47	34	30	33
Overige kosten	17	16	20	24
	1.264	941	1.178	1.086

Het effect van de ingezette duurzaamheidsstrategie is zichtbaar bij de energiekosten. Door de plaatsing van zonnepanelen op de meeste boothuizen/bemanningsverblijven zijn we erin geslaagd een groot deel van de energiekosten verder te verlagen ten opzichte van voorgaande jaren.

20 A5. VERWERVINGSKOSTEN REDDINGSTATIONS

Assurantiekosten	237	158	190	198
Aanschaffingen	0	174	227	291
Reis- en verblijfkosten	221	211	200	210
200 jarig jubileum	0	0	0	111
Overige kosten	330	593	279	524
	788	1.136	896	1.334

20 A6. VERWERVINGSKOSTEN WERKPLAATS

Onderhoud/aanschaffing werkplaats	10	3	53	7
Aanschaffing werkvoorraden	13	34	23	38
Reparatie/onderhoud inventaris	22	20	13	21
	45	57	89	66

20 A8. KOSTEN VRIJWILLIGERS

Opleidingskosten vrijwilligers	741	665	673	682
Vrijwilligersvergoedingen	624	686	562	547
Vergaderingen en bijeenkomsten	210	206	150	163
Persoonlijke veiligheidsmiddelen	335	664	459	725
Telefoon- en internetkosten	50	44	50	42
PR-kosten	23	20	23	13
Reis- en verblijfkosten	50	35	50	55
200 jarig jubileum	0	0	0	1.681
Overige kosten vrijwilligers	453	100	231	210
	2.486	2.420	2.198	4.118

20 F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN

Boten	1.566	1.354	114	1.276
Groot onderhoud boten	174	322	0	0
Rijdend materieel	673	605	477	512
Boothuizen	159	188	201	138
Havenfaciliteiten	193	184	89	109
Werkplaats	2	2	2	2
Auto's	48	48	10	21
	2.815	2.703	893	2.058

Bij het maken van de begroting 2025 was nog niet besloten tot het activeren en afschrijven van reddingboten, vandaar een grote afwijking tussen het begrote afschrijvingsbedrag en de werkelijke afschrijvingslast.

21 STRANDVEILIGHEID

	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk
	2026	2025	2025	2024
A. VERWERVINGSKOSTEN	361	311	316	295
B. PERSONEELSKOSTEN	460	518	450	478
C. COMMUNICATIEKOSTEN	138	95	104	132
D. HUISVESTINGSKOSTEN	8	7	7	5
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	41	38	26	27
F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN	41	37	17	8
	1.049	1.006	920	945

21 A. VERWERVINGSKOSTEN

Reparatie, onderhoud, brandstof	53	18	48	11
Aanschaffingen	21	21	21	24
Persoonlijke uitrusting	15	30	19	3
Opleidingen	70	81	70	127
Wervingskosten	13	2	11	7
Reis- en verblijfkosten	50	84	42	52
Overige kosten	139	75	105	71
	361	311	316	295

21 F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN

Waterscooters	31	16	11	0
Auto's en ATV's	10	21	6	8
	41	37	17	8

22. RADIO MEDISCHE DIENST

	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk
	2026	2025	2025	2024
A. VERWERVINGSKOSTEN	98	74	92	74
B. PERSONEELSKOSTEN	81	77	84	80
C. COMMUNICATIEKOSTEN	69	48	52	66
D. HUISVESTINGSKOSTEN	3	3	3	3
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	14	13	13	16
	265	215	244	239

22 A. VERWERVINGSKOSTEN

Vergoedingen artsen	75	65	70	66
Vergoeding telefoonkosten	3	2	2	3
Computer en communicatiekosten	3	1	3	0
Overige kosten	17	6	17	5
	98	74	92	74

23. PREVENTIE

	begroot 2026	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
A. VERWERVINGSKOSTEN	227	191	177	199
B. PERSONEELSKOSTEN	74	70	77	68
C. COMMUNICATIEKOSTEN	413	285	311	398
D. HUISVESTINGSKOSTEN	3	3	3	2
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	14	13	13	14
	731	562	581	681

23 A. VERWERVINGSKOSTEN

200 jarig jubileum	0	0	0	120
Preventiecampagnes	227	191	177	79
	227	191	177	199

24. WERVINGSKOSTEN

	begroot 2026	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
A. VERWERVINGSKOSTEN	2.119	2.304	1.985	2.439
B. PERSONEELSKOSTEN	1.479	1.424	1.142	998
D. HUISVESTINGSKOSTEN	43	40	43	31
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	224	206	166	175
F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN	0	4	2	3
	3.865	3.978	3.338	3.646

24 A. VERWERVINGSKOSTEN

Donateurbehoud en -werving	1.567	1.589	1.334	1.504
200 jarig jubileum	0	0	0	83
Verkoopkosten	45	45	45	52
Backoffice en overige kosten	506	664	605	795
Kosten patientenvervoer	0	6	0	5
Kosten verzorgen trainingen	1	0	1	0
	2.119	2.304	1.985	2.439

24 F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN

Auto's	0	4	2	3
--------	---	---	---	---

25 BEHEER EN ADMINISTRATIE

	begroot 2026	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
B. PERSONEELSKOSTEN	1.109	1.060	953	830
D. HUISVESTINGSKOSTEN	31	29	33	23
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	163	150	126	132
F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN	88	87	66	88
	1.391	1.326	1.178	1.073

25 F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN

Kantoorgebouw	88	87	66	88
---------------	----	----	----	----

26. SALDO FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Opbrengst activa als belegging	0	0	0	2
Koersresultaat, gerealiseerd	0	-155	0	177
Koersresultaat, ongerealiseerd	2.849	3.197	3.025	9.624
Ontvangen dividend	949	1.385	1000	1.473
Ontvangen rente	0	5	0	17
Kosten vermogensbeheer (incl. bankkosten)	-185	-207	-183	-168
	3.613	4.225	3.842	11.125

In de begroting is uitgegaan van een rendement van 3,5% op de beleggingen. Het behaalde rendement van 4,3% (2024: 10,7%) is de resultante van een gunstig beursklimaat in 2025.

27. VENNOOTSCHAPSBELASTING

Acute vennootschapsbelasting	0	0	0	0
------------------------------	---	---	---	---

TOELICHTING LASTENVERDELING

(alle bedragen x €1.000)

TOTALE PERSONEELSKOSTEN

	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk
	2026	2025	2025	2024
Salarissen beroepspersoneel	4.789	4.467	4.667	4.031
Salarissen lifeguards	233	276	222	257
Sociale lasten beroepspersoneel	924	800	793	681
Sociale lasten lifeguards	50	62	47	56
Pensioenpremies en -indexaties	1.297	1.191	1.260	1.077
Uitbetaalde pensioenen (incl. vrijval pensioenvoorziening)	52	23	0	38
Uitzendkrachten en externe inhuur	90	286	20	43
Reiskosten (woon-werk)	53	60	51	59
Overige personeelskosten	189	252	172	207
	7.677	7.417	7.232	6.449

Er zijn geen medewerkers werkzaam in het buitenland. Onder de uitzendkrachten en externe inhuur zijn de kosten opgenomen van vervangers voor uit dienst gegane personeelsleden; deze kosten waren lager dan begroot.

BEZOLDIGING DIRECTIE

De KNRM kent een eenhoofdige directie. De Raad van Toezicht stelt het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de samenstelling van de bezoldigingscomponenten vast, met inachtneming van de Regeling Beloning Directeuren van goede doelenorganisaties zoals die geldt voor organisaties met een CBF keurmerk. Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geëvalueerd en geactualiseerd. Met ingang van 1 januari 2025 geldt binnen deze regeling een overgangsregeling voor directieleden die reeds vóór deze datum in functie zijn getreden.

Bij de vaststelling van de beloning wordt gebruikgemaakt van de Basis Score voor Directiefuncties (BSD), waarmee op basis van vastgestelde zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen wordt bepaald. Op basis van een herijking volgens het BSD puntensysteem, waarbij 550 punten zijn toegekend aan de KNRM, heeft de Raad van Toezicht vastgesteld dat de directiefunctie van de KNRM is ingedeeld in categorie J, de zwaarste categorie binnen de regeling.

Het totaal jaarinkomen van de directeur van de KNRM, Jacob Tas, bedroeg in 2025 € 150.000 op basis van een fulltime dienstverband (1,0 fte, 12 maanden). Dit bedrag is inclusief een salarisaanpassing van 4%, die is toegekend conform het algemene beloningsbeleid van de KNRM. De totale bezoldiging bedroeg in 2025 € 207.000, inclusief belaste vergoedingen/bijtellingsen en de werkgeversbijdrage pensioen.

Voor categorie J geldt in 2025 een maximaal toegestaan jaarsalaris van € 187.861 en een maximale totale bezoldiging van € 244.219. De bezoldiging van de directeur bleef daarmee binnen de normen zoals vastgesteld in de CBF regeling.

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden nader toegelicht in de jaarrekening, in de toelichting op de staat van baten en lasten.

	2025	2024
Naam:	drs. J. Tas	drs. J. Tas
Functie:	Directeur	Directeur
<i>Dienstverband</i>		
Aard (looptijd)	onbepaald	onbepaald
Uren	40	40
Part-time percentage	100	100
Periode	1/1-31/12	1/1-31/12
Bezoldiging (€)		
Bruto jaarsalaris	130	125
Variabele beloning	0	0
Vakantiegeld	10	10
13e maand	10	10
Totaal jaarinkomen	150	145

SV lasten (werkgeversdeel)	0	0
Belastbare vergoedingen/bijtellings	13	8
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	44	44
Totaal bezoldiging	207	197

De stijging ten opzichte van 2024 is het gevolg van:

- de standaard salarisverhoging binnen de KNRM van 4% (inclusief indexering CPI stand van zaken oktober 2024, 3,5%). De afgelopen twee jaar heeft de directeur hier zelf vanaf gezien.
- de aangepaste fiscale bijtelling van de elektrische bedrijfsauto (van 16% naar 22%).
- de hogere werkgeversbijdrage aan het pensioen wegens wijziging van de leeftijdsstaffel;

Toetsing aan normenkaders

- De beloning past binnen de normstelling behorend bij BSD 550 / categorie J.
- De verhouding tussen het jaarinkomen en de overige bezoldigingscomponenten bedraagt circa 1,4.
- Deze verhouding is toegestaan op basis van de overgangsregeling, aangezien de directeur reeds vóór 1 januari 2025 in dienst was.
- Er zijn geen nieuwe afspraken gemaakt die deze verhouding verder doen afwijken.
- De totale bezoldiging blijft ruim binnen het maximum 2025 van € 244.219.

Er zijn geen voorschotten en/of leningen verstrekt aan de directie, noch aan de leden van de Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht verricht haar werkzaamheden onbezoldigd.

COMMUNICATIEKOSTEN

	begroot 2026	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
Drukwerk en ontwerp periodieken	269	12	204	16
Drukwerk en ontwerp overig	60	43	55	51
Jonge Redders	46	21	48	39
Audiovisuele producties	384	473	236	30
Advertentiekosten	265	84	64	46
Website	49	11	129	36
Social media	83	90	64	105
E-mail nieuwsbrief	20	0	51	0
Reis- en verblijfkosten	2	2	2	2
Abonnementen en lidmaatschappen	46	86	63	88
Evenementen	37	40	37	60
200 jarig jubileum	0	0	0	0
Overige kosten	115	90	84	89
	1.376	952	1.037	562

HUISVESTINGSKOSTEN

	begroot 2026	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
Onderhoud hoofdkantoor	35	14	75	9
Gas/water/elektra hoofdkantoor	60	69	75	94
Beveiligingskosten hoofdkantoor	12	8	3	2
Belasting en heffingen hoofdkantoor	24	16	20	15
Verzekering hoofdkantoor	19	12	15	11
Overige kosten huisvesting	80	99	80	61
	230	218	268	192

KANTOOR EN ALGEMENE KOSTEN

	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk
	2026	2025	2025	2024
Aanschaffingen kantoorinventaris	20	2	8	3
Onderhoud/reparatie kantoorinventaris	20	12	25	13
Aanschaffingen/Onderhoud/Reparatie ICT	95	79	75	64
Licenties, ondersteuning en ontwikkeling ICT	410	321	325	301
Kantoorbehoeften en drukwerk	8	5	4	4
Abonnementen en contributies	8	6	9	7
Overige kosten kantoor	25	26	20	20
Portikosten	55	77	40	77
Telefoonkosten	55	85	86	84
Internetkosten	10	0	10	0
Accountantskosten	80	91	75	147
Advieskosten	138	140	100	143
Kosten Raad van Toezicht en MT	18	15	12	8
Vergader- en conferentiekosten	26	21	31	32
Erfgoed- en archiefproject	4	4	5	6
Deelname IMRF	18	16	20	16
Assurantiekosten	49	57	45	31
Schoonmaakkosten	38	35	35	33
Kantinekosten	20	21	15	12
Reis- en verblijfkosten bedrijfsvoering	53	53	46	47
Werkkostenregeling	59	48	30	47
	1.209	1.114	1.016	1.095

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2025

(alle bedragen x € 1.000)

ACTIVA		31-12-2025		31-12-2024
Materiële vaste activa	28	33.287		24.999
Financiële vaste activa	29	943		1.598
			34.230	26.597
Vorderingen en overlopende activa		793		1.274
Effecten		111.803		113.555
Liquide middelen		7.829		7.571
			120.425	122.400
			154.655	148.997
PASSIVA		31-12-2025		31-12-2024
Reserves en fondsen	30			
Reserves				
Continuïteitsreserve		16.380		13.358
Bestemmingsreserves		70.712		64.273
Fondsen				
Bestemmingsfondsen		51.120		51.603
Investeringsfonds reddingboten		12.074		16.477
			150.286	145.711
Voorzieningen	31	405		422
Langlopende schulden		633		609
Kortlopende schulden	32	3.331		2.255
			154.655	148.997

ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER HET JAAR 2025

(alle bedragen x € 1.000)

BATEN

	2025	2024
Baten van particulieren	17.224	20.632
Baten van bedrijven	3.488	4.099
Baten van loterijorganisaties	1.004	3
Baten van overheden	474	4.357
Baten van andere organisaties zonder winststreven	2.558	3.341

Som van de geworven baten

24.748 32.432

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	86	188
Overige baten	28	90

SOM VAN DE BATEN

24.862 32.710

LASTEN

BESTEED AAN DOELSTELLINGEN

Search & Rescue	18.357	20.093
Strandveiligheid	383	324
Radio Medische Dienst	222	240
Preventie	577	680
	19.539	21.337

WERVINGSKOSTEN

3.826 3.620

BEHEER EN ADMINISTRATIE

1.140 998

SOM VAN DE LASTEN

24.505 25.955

Saldo voor financiële baten en lasten

357 6.755

Saldo financiële baten en lasten

4.218 11.134

SALDO VAN BATEN EN LASTEN (voor bestemming)

4.575 17.889

BESTEMMING SALDO

Toevoeging/onttrekking (-) aan:

Reserve als bron van inkomsten	9.783	10.225
Reserve kapitalen belast met vruchtgebruik	-322	82
Investeringsfonds reddingboten	-4.403	4.736
Fondsen op naam	-483	2.846

RESULTAAT (na bestemming)

0 0

TOELICHTING BEHORENDE BIJ DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2025

ALGEMEEN

Voor de grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling wordt verwezen naar de grondslagen behorende bij de geconsolideerde jaarrekening. Significante afwijkingen van de balans en het overzicht van baten en lasten ten opzichte van de geconsolideerde jaarrekening worden hieronder nader toegelicht.

(alle bedragen x € 1.000)

28. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Aanschafwaarde 1-1-2025	Activering 2025	Investering 2025	Desinvestering 2025	Aanschafwaarde 31-12-2025	Cum. afschrijving 1-1-2025	Afschrijving 2025	Desinv. afschrijving 2025	Cum. afschrijving 31-12-2025	Boekwaarde 1-1-2025	Boekwaarde 31-12-2025
Reddingboten	33.082	7.137	0	0	40.219	21.779	1.354	0	23.133	11.303	17.086
Groot onderhoud reddingboten	592	1.981	0	0	2.573	0	322	0	322	592	2.251
Activa in aanbouw	13.058	-9.118	9.974	0	13.914	0	0	0	0	13.058	13.914
Kantoorinventaris	250	0	0	0	250	250	0	0	250	0	0
Auto's	140	0	0	0	140	120	9	0	129	20	11
Activa als belegging (og. uit nalatenschappen)	26	0	0	1	25	0	0	0	0	26	25
TOTALEN	47.148	0	9.974	1	57.121	22.149	1.685	0	23.834	24.999	33.287

29. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	31-12-2025	31-12-2024
Kapitalen belast met vruchtgebruik	251	573
Deelneming KNRM B.V.	325	342
Lening u/g	367	396
Lening 5% KNRM B.V.	0	287
	943	1.598

KAPITALEN BELAST MET VRUCHTGEBRUIK

	2025	2024
Stand per 1 januari	573	491
Waardemutatie	-322	82
Stand per 31 december	251	573

DEELNEMING KNRM B.V.

	2025	2024
Stand per 1 januari	342	341
Resultaat deelneming	-17	1
Stand per 31 december	325	342

LENING U/G

	2025	2024
Stand per 1 januari	396	416
Aflossing	-29	-20
Stand per 31 december	367	396

LENING 5% KNRM B.V.

	2025	2024
Stand per 1 januari	287	787
Aflossing	-287	-500
Stand per 31 december	0	287

30. RESERVES EN FONDSSEN

AANSLUITINGSOVERZICHT RESERVES EN FONDSSEN 2025

	31-12-2025
Totaal reserves en fondsen geconsolideerd	163.960
Totaal reserves en fondsen enkelvoudig	150.286
Verschil	13.674
Aansluiting verschil:	
Reserves Exploitatiestichting t.b.v. KNRM	13.674

31. VOORZIENINGEN

	31-12-2025	31-12-2024
Pensioenvoorziening	299	327
Jubileavoorziening	106	95
	405	422

32. KORTLOPENDE SCHULDEN

Onder de kortlopende schulden is een rekening courant schuld met KNRM B.V. opgenomen ad € 4.000 (ultimo 2024 nihil).

SALDO VAN BATEN EN LASTEN

	2025
Totaal resultaat geconsolideerd	6.469
Totaal resultaat enkelvoudig	4.575
Verschil	1.894
Aansluiting verschil:	
Resultaat Exploitatiestichting t.b.v. KNRM	1.894

BIJLAGE: OVERZICHT FONDSEN OP NAAM

(alle bedragen x €1.000)

1. STICHTING HELDEN DER ZEE-FONDS PRINS DER NEDERLANDEN

De doelstelling, vastgesteld in de statuten van deze stichting bij haar oprichting in 1929, luidt als volgt:

Doel A: Het geven van een toeslag boven het hun krachtens de Zeeongevallenwet 1919 toekomend pensioen aan de weduwen en wezen van de leden der bemanning van de reddingboot "Prins der Nederlanden".

Doel B: Het aanmoedigen van de redding van schipbreukelingen door het geven van beloning, tegemoetkoming of bewijzen van erkentelijkheid aan redders enz.

	2025	2024
Vermogen per 1 januari	1.223	1.223
Rendement	24	25
Besteed aan doelstelling	-24	-25
Vermogen per 31 december	1.223	1.223

2. STICHTING I.M. DE RAATH

De doelstelling, vastgelegd in de statuten van deze stichting, luidt als volgt: De ondersteuning van behoeftige oud-redders en nagebleven weduwen en kinderen van personen, woonachtig in Nederland, die het beroep van zeevarenden uitoefenden zomede al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Deze doelstelling komt voort uit het testament van mejuffrouw I.M. de Raath, overleden op 4 oktober 1836.

Vermogen per 1 januari	1.114	1.114
Rendement	22	22
Besteed aan doelstelling	-22	-22
Vermogen per 31 december	1.114	1.114

3. FONDS W.H. VERMEULEN

De doelstelling, voortkomend uit het testament van de heer W.H. Vermeulen, overleden op 13 december 1965, luidt als volgt: Geërfd kapitaal als afzonderlijk fonds boeken en beheren, het kapitaal niet door onttrekkingen verminderen, eventuele kapitaalsverliezen uit de vruchten weer zoveel mogelijk aanzuiveren en de vruchten van het kapitaal besteden in het belang van de redders en/of oud-redders en/of hun nabestaanden.

Vermogen per 1 januari	110	110
Rendement	2	2
Besteed aan doelstelling	-2	-2
Vermogen per 31 december	110	110

4. FONDS DE ZEEMANSBOT

In 1966 gesticht door overdracht van de helft van de bezittingen van de voormalige Stichting "De Zeemansbot" aan de KNRM, t.b.v. een afzonderlijk te administreren fonds op de volgende voorwaarden:

- het fonds zal worden genoemd "De Zeemansbot";
- de opbrengsten moeten worden aangewend voor bestrijding van kosten, in de meest algemene zin, van het personeel van de KNRM, met inbegrip van ouderdomspensioenen, sociale voorzieningen en gratificaties voor oefen- en reddingtochten.

Vermogen per 1 januari	463	463
Rendement	9	9
Besteed aan doelstelling	-9	-9
Vermogen per 31 december	463	463

5. FONDS MEJ. S.P.N. WOLFF

Mej. Wolff overleed in 1966. Blijkens haar testament van 21 mei 1955 werd destijds de K.N.Z.H.R.M. behoudens legaten, benoemd tot universeel erfgename. Testamentsbepaling: "onder den last uitsluitend de rente aan te wenden voor het uitkeren van verhoogde salarissen en pensioenen aan de bemanningen harer reddingboten".

Vermogen per 1 januari	1.077	1.077
Rendement	22	22
Besteed aan doelstelling	-22	-22
Vermogen per 31 december	1.077	1.077

6. WILLEMS-HENDRIX FONDSEN

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer C. Willems, bij de aanvang van het fonds in 1998, luidt als volgt: Opbrengsten uit het fonds aanwenden ten behoeve van opleidingen van de redders van de KNRM, met dien verstande dat indien de noodzaak van opleidingen of het voorzien in de financiële middelen ten behoeve van opleidingen niet meer noodzakelijk is, zulks ter beoordeling van het bestuur van de KNRM, de dan nog in het fonds aanwezige gelden aan te wenden voor het bouwen van een reddingboot, die een in overleg met de schenker, danwel met zijn nakomelingen, vast te stellen naam zal dragen.

Vermogen per 1 januari	460	460
Rendement	111	181
Besteed aan doelstelling	-111	-181
Vermogen per 31 december	460	460

7. NIEMANS-SCHOOTEMEIJER FONDSEN

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer J.A.M.J. Niemans, bij de aanvang van het fonds in 1997, luidt als volgt: Het verlenen van financiële bijdragen ten behoeve van gepensioneerd of invalide bemanningsleden van haar reddingboten of hun nabestaanden.

Vermogen per 1 januari	246	246
Rendement	5	5
Besteed aan doelstelling	-5	-5
Vermogen per 31 december	246	246

8. FONDS ELZINGA

Ter nagedachtenis aan de in 2000 overleden heer R. Elzinga is in 2005 dit fonds op naam ingesteld, waarin het door de KNRM geërfde vermogen is ondergebracht. Het fonds heeft als doel: De exploitatie van "Arie Visser" klasse reddingboten, de (mede) aanschaf van een boot van de Arie Visser klasse, waaraan de naam "Elzinga" zal worden verbonden en de (mede-)aanschaf van een nieuw te bouwen werkplaats ten behoeve van de KNRM te IJmuiden, waaraan eveneens de naam "Elzinga" zal worden verbonden.

Vermogen per 1 januari	5.724	5.724
Rendement	252	307
Besteed aan doelstelling	-252	-307
Vermogen per 31 december	5.724	5.724

9. GERRIT KRUL FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer J. Krul, bij de aanvang van het fonds in 2006, luidt als volgt: De exploitatie van het reddingwerk van de KNRM op West-Terschelling en de bouw van een reddingboot met de naam Gerrit Krul voor het reddingstation West-Terschelling. Het fonds blijft minimaal 20 jaar bestaan, derhalve minstens tot 1 januari 2027, tenzij alsdan nog geen reddingboot is gebouwd met de naam "Gerrit Krul". Dat zal dan alsnog geschieden.

Vermogen per 1 januari	2.146	2.104
Rendement	43	42
Vermogen per 31 december	2.189	2.146

10. REDDERSFONDS

De doelstelling, vastgelegd door de initiatiefnemer tot het fonds, zijnde het Palace Hotel te Noordwijk, luidt als volgt: Het mogelijk maken en ondersteunen van projecten die rechtstreeks verband houden met het werk van de bij de KNRM werkzame vrijwilligers. Hierbij kan worden gedacht aan de bemanningskosten zoals opleiding, uitrusting, uurvergoeding, verzekeringen, aanhoudpremies en dergelijke. De KNRM zal al hetgeen zij uit het evenement KNRM Gala zal verkrijgen, nu of in de toekomst, onder de naam "Reddersfonds" registreren.

Vermogen per 1 januari	1.946	2.868
Opbrengst KNRM Gala	1.689	1.817
Kosten KNRM Gala	-352	-476
Rendement	39	57
Besteed aan doelstelling	-2.290	-2.320
Vermogen per 31 december	1.032	1.946

11. EVERT EN ALIES FLOOR FONDS

De doelstelling bij de aanvang van het fonds in 2008, in overleg met mevrouw drs. A. Floor-Wieringa vastgelegd, luidt als volgt: De bouw van een reddingboot van het type Atlantic 75 - of daaraan gelijkwaardig - met de naam "Evert Floor". In 2013 zijn, na realisatie van de Evert Floor, de doelen van het fonds uitgebreid met de bouw van een boot van het type Valentijn of daaraan gelijkwaardig met de naam "Alies en Evert

Floor", alsmede de exploitatie van de reddingboten "Evert Floor" en "Alies en Evert Floor".

Vermogen per 1 januari	1.172	1.428
Rendement	9	29
Besteed aan doelstelling	-1.181	-285
Vermogen per 31 december	0	1.172

12. ADOLF TACK FONDS

Het Adolf Tack Fonds is in 2009 ingesteld in verband met de testamentaire verplichting uit de nalatenschap van mevrouw drs. A.C.M. Tack. Het fonds heeft als doel: De financiële ondersteuning van opleidingen voor technisch personeel van de KNRM.

Vermogen per 1 januari	123	142
Rendement	3	3
Besteed aan doelstelling	-10	-22
Vermogen per 31 december	116	123

13. VENTURN FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter Venturn B.V., bij de aanvang van het fonds in 2008, luidt als volgt: De exploitatie van het reddingwerk van de KNRM op Hansweert.

Vermogen per 1 januari	291	290
Schenking	15	1
Rendement	6	6
Besteed aan doelstelling	-41	-6
Vermogen per 31 december	271	291

14. FOLKERT FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter (die anoniem wil blijven) bij de aanvang van het fonds in 2009, luidt als volgt: De bouw van een reddingboot met de naam "Folkert" en voorts de exploitatie van deze reddingboot.

Vermogen per 1 januari	462	360
Schenking	68	63
Rendement	20	39
Vermogen per 31 december	550	462

15. FONDS SAVANTE

De doelstelling, vastgelegd door de oprichtster bij de aanvang van het fonds in oktober 2017, luidt als volgt: de ontvangen gelden aanwenden ten behoeve van de vrijwillige redders van de KNRM.

Vermogen per 1 januari	42	42
Schening	0	4
Rendement	1	1
Besteed aan doelstelling	-5	-5
Vermogen per 31 december	38	42

16. JOHANNES W.F. EN MARIA JANSEN-ROSIER FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichtster bij de aanvang van het fonds in 2003, luidt als volgt: gelden aanwenden ten behoeve van station Scheveningen in de ruimste zin van het woord.

Vermogen per 1 januari	525	515
Rendement	11	10
Vermogen per 31 december	536	525

17. FONDS STICHTING VAN DER TOORN

De doelstelling, vastgelegd door het bestuur van de Stichting Van der Toorn bij de aanvang van het fonds in 2011, luidt als volgt: gelden aanwenden ten behoeve van de ondersteuning van het reddingstation te Scheveningen in de ruimste zin van het woord.

Vermogen per 1 januari	226	209
Schenken	12	13
Rendement	5	4
Besteed aan doelstelling	0	0
Vermogen per 31 december	243	226

18. ROBERT JAN VAN HOLTHE FONDS

Het Robert Jan van Holthe Fonds is in 2006 ingesteld naar aanleiding van de ontvangst van een legaat uit de nalatenschap van de heer R.J. van Holthe. Het fonds heeft als doel: De exploitatie van de reddingboot "Edzard Jacob" en de exploitatie van het reddingstation te Schiermonnikoog.

Vermogen per 1 januari	4	22
Periodieke schenking	1	1
Rendement	0	1
Besteed aan doelstelling	-5	-20
Vermogen per 31 december	0	4

19. FONDS N.N.

De doelstelling van het fonds luidt als volgt: Indien en zodra de middelen van het fonds dat toelaten en de behoefte van de Redding Maatschappij daartoe aanleiding geeft, dienen de middelen te worden aangewend voor de bouw van enkele reddingboten.

Vermogen per 1 januari	31.557	28.508
Rendement	1.357	3.050
Besteed aan doelstelling	-1	-1
Vermogen per 31 december	32.913	31.557

20. BERT EN JOOS MASTENBROEK FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichters Bert en Joos Mastenbroek bij de aanvang van het fonds in 2015, luidt als volgt: "het ontwikkelen, bouwen en aanschaffen van hulpmiddelen in de ruimste zin van het woord ter ondersteuning van de communicatie voor, tijdens en na een actie op zee, het Wad of op het IJsselmeer, de bouw van een reddingboot (dan wel reddingboten) met de naam "Bert en

Joos Mastenbroek" en de bouw van één of meer boothuizen met eveneens de naam "Bert en Joos Mastenbroek".

Vermogen per 1 januari	196	176
Periodieke schenking	50	50
Rendement	9	20
Besteed aan doelstelling	-46	-50
Vermogen per 31 december	209	196

21. FONDS CHARITY & SPORT

De doelstelling, vastgelegd door het bestuur van de Stichting Charity & Sport bij de aanvang van het fonds in december 2015, luidt als volgt: de ondersteuning en instandhouding van het reddingstation Neeltje Jans.

Vermogen per 1 januari	12	16
(Periodieke) schenkingen	2	2
Rendement	0	0
Besteed aan doelstelling	-2	-6
Vermogen per 31 december	12	12

22. JAN TIMMERMAN FONDS

Het Jan Timmerman Fonds is in 2014 ingesteld in verband met de testamentaire verplichting uit de nalatenschap van de heer Jan Timmerman. Het fonds heeft als doel: het bekostigen van het onderhoud van het buitenschilderwerk van de door Jan Timmerman ten behoeve van de stichting ontworpen boothuizen, voor zover die zijn gelegen in Callantsoog en Petten.

Vermogen per 1 januari	6	6
Rendement	0	0
Vermogen per 31 december	6	6

23. FAIR DINKUM FONDS

De doelstelling, vastgelegd door Fair Dinkum Investments B.V. bij de aanvang van dit fonds in juli 2017, luidt als volgt: de exploitatie van het reddingwerk van de KNRM in de Nederlandse wateren en de bouw van een reddingboot voor het gebruik door een reddingstation in Nederland.

Vermogen per 1 januari	122	120
Rendement	2	2
Vermogen per 31 december	124	122

24. FONDS N.N.

De doelstelling, vastgelegd door de oprichtster bij de aanvang van het fonds in 2019, luidt als volgt: de exploitatie van het reddingstation Egmond aan Zee en/of de aanschaf van een reddingboot ten behoeve van reddingstation Egmond aan Zee.

Vermogen per 1 januari	49	40
Schenking	0	7
Rendement	0	1
Besteed aan doelstelling	-49	1
Vermogen per 31 december	0	49

25. COENRAAD BOT FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer C. Bot, bij de aanvang van het fonds in 2005, luidt als volgt: opbrengst aan te wenden ten behoeve van station Den Helder.

Vermogen per 1 januari	21	20
Schenking	5	0
Rendement	1	1
Vermogen per 31 december	27	21

26. WIL HELDER FONDS

DE DOELSTELLING, VASTGELEGD DOOR DE OPRICHTER, BIJ DE AANVANG VAN HET FONDS IN 2020, LUIDT ALS VOLGT: OPBRENGST AAN TE WENDEN TEN BEHOEVE VAN HET REDDINGSTATION TE WESTKAPELLE, SPECIFIEK VOOR DE AANSCHAF EN ONDERHOUD VAN OVERLEVINGSPAKKEN (ALS UITRUSTING) VAN EN VOOR OPLEIDINGEN VAN DE REDDERS VAN DE KNRM.

Vermogen per 1 januari	20	20
Rendement	0	0
Besteed aan doelstelling	0	0
Vermogen per 31 december	20	20

27. NVAD FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de vereffenaar van de Nederlandse Vereniging van Arts-Docenten in de Eerste Hulp (NVAD) in liquidatie, bij de aanvang van het fonds in 2020, luidt als volgt: het geven van EHBO-onderwijs aan KNRM-vrijwilligers, het verstrekken van EHBO-uitrusting aan KNRM-vrijwilligers en het verstrekken van EHBO-materialen ten behoeve van reddingen.

Vermogen per 1 januari	20	31
Rendement	0	1
Besteed aan doelstelling	-9	-12
Vermogen per 31 december	11	20

28. FONDS H&M SNOEK-STOOP

De doelstelling, vastgelegd door de oprichters in 2021, luidt als volgt: de aanschaf van een reddingboot”.

Vermogen per 1 januari	386	299
(Periodieke) schenking	68	65
Rendement	17	22
Vermogen per 31 december	471	386

29. BERTIEN FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichtster in 2022, luidt als volgt: de aanschaf van een reddingboot met de naam “Bertien”, bestemd voor het reddingstation Marken.

Vermogen per 1 januari	123	204
Schenking	25	25
Rendement	5	7
Besteed aan doelstelling	-153	-113
Vermogen per 31 december	0	123

30. COMMUNICATIEFONDS FRANS VAN DER HELM

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter in 2022, luidt als volgt: de dekking van de exploitatie- en/of aankoopkosten van communicatiemiddelen, waaronder audio en videoapparatuur voor het reddingwerk van de KNRM.

Vermogen per 1 januari	34	22
Periodieke schenking	10	10
Besteed aan doelstelling	-12	0
Rendement	2	2
Vermogen per 31 december	34	34

31. REITSMA BIERENS FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichters in 2023, luidt als volgt: de bekostiging van opleidingen van de vrijwillige opstappers van de KNRM en de aanschaf van overlevingspakken ten behoeve van de vrijwillige opstappers van de KNRM.

Vermogen per 1 januari	15	10
Periodieke schenking	10	10
Rendement	1	2
Besteed aan doelstelling	-5	-7
Vermogen per 31 december	21	15

32. JAN EN NEL DU MEZ-SOMBEEK FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichters in 2023, luidt als volgt: “de aanschaf van een reddingboot type Nikolaas”.

Vermogen per 1 januari	207	100
Periodieke schenking	100	100
Rendement	8	7
Besteed aan doelstelling	-198	0
Vermogen per 31 december	117	207

33. THEA BEEMSTERBOER FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter bij de aanvang van het fonds in 2018, luidt als volgt: de financiële ondersteuning van de KNRM-reddingstations te Wijdenes en Enkhuizen.

Vermogen per 1 januari	383	0
Nalatenschap	0	435
Rendement	7	13
Besteed aan doelstelling	-73	-65
Vermogen per 31 december	317	383

34. MULOCK HOUWER FONDS

Het Mulock Houwer Fonds is in 2024 ingesteld in verband met de testamentaire verplichting uit een nalatenschap. Het fonds heeft als doel: de aanschaf en de exploitatie van een reddingboot met de naam “Mulock Houwer” of de aanschaf van een boothuis met de naam “Mulock Houwer”.

Vermogen per 1 januari	352	0
Nalatenschap	0	350
Rendement	13	2
Vermogen per 31 december	365	352

35. MAARTINE FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichters in 2024, luidt als volgt: de aanschaf en de exploitatie van een reddingboot.

Vermogen per 1 januari	51	0
Schenking	121	51
Rendement	6	0
Vermogen per 31 december	178	51

36. THEA LETSCHERT FONDS

Het Thea Letschert Fonds is in 2024 ingesteld in verband met de testamentaire verplichting uit een nalatenschap. Het fonds heeft als doel: de aanschaf en de exploitatie van een reddingboot ten behoeve van het reddingstation Texel De Cocksdorp of Texel Oudeschild

Vermogen per 1 januari	687	0
Nalatenschap	68	647
Rendement	28	40
Vermogen per 31 december	783	687

37. FONDS HENK VAN ENGELBURG – FLOOR MENT TOET

Het Fonds Henk van Engelenburg – Floor Ment Toet is in 2025 ingesteld in verband met de testamentaire verplichting uit een nalatenschap. Het fonds heeft als doel: het bekostigen van opleidingen voor de vrijwillige opstappers en schippers van de KNRM-reddingstations te Scheveningen en te Hansweert, alsmede het bekostigen van activiteiten die de onderlinge sociale contacten bevorderen voor de vrijwilligers van deze stations.

Vermogen per 1 januari	0	0
Legaat	150	0
Rendement	6	0
Besteed aan doelstelling	-25	0
Vermogen per 31 december	131	0

38. HERCULES FONDS I.O.

In 2026 zal het Hercules fonds worden ingesteld, met als doelstelling, bepaald door de oprichter bij de aanvang van het fonds: de aanschaf en exploitatie van een reddingboot met de naam "Hercules".

Vermogen per 1 januari	0	0
Schenking	5	0
Rendement	0	0
Vermogen per 31 december	5	0

39. MICHEL, ANS EN WIM GIJZELAAR FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter bij de aanvang van het fonds in 2025, luidt als volgt: de aanschaf van gebruiksgoederen met een levensduur van meer dan 1 jaar (zoals overlevingspakken, reddingvesten, motoren etc.) en/of opleidingen voor KNRM-vrijwilligers, primair doch niet uitsluitend ten behoeve van het KNRM reddingstation te Enkhuizen.

40. GERDI & HENK

De doelstelling, vastgelegd door de oprichters bij de aanvang van het fonds in 2025, luidt als volgt: de aanschaf van gebruiks-goederen met een levensduur van meer dan 1 jaar (zoals overlevingspakken, reddingvesten etc.) en/of opleidingen voor KNRM-vrijwilligers van KNRM reddingstation Medemblik.

41. ELLIE EN HAROLD DOPPEGIETER FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichters bij de aanvang van het fonds in 2025, luidt als volgt: de aanschaf van een reddingboot.

42. ARTY WOOD FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer A.P. Bos bij de aanvang van het fonds in 2007, luidt als volgt: Het vermogen en de opbrengst over dit vermogen aan te wenden voor een reddingboot of reddingmateriaal in de ruimste zin van het woord.

43. ARTY & SOPHIA WOOD FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer A.P. Bos bij de aanvang van het fonds in 2007, luidt als volgt: Het vermogen en de opbrengst over dit vermogen aan te wenden ten behoeve van overlevingspakken en andere reddingsmiddelen van de redders van de KNRM-reddingstations van Westkapelle, Veere en/of Scheveningen.

44. FONDS PAULINE

De doelstelling, vastgelegd door de oprichters in 2021, luidt als volgt: de aanschaf van een reddingboot met de naam "Pauline".

45. FONDS W.D. BILDERBEEK

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter in 2022, luidt als volgt: de aanschaf van overlevingspakken ten behoeve van de vrijwillige opstappers van de KNRM en de aanschaf van veiligheidsmiddelen voor de vrijwillige bemanningen.

46. ARIE EN JOHANNA FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichtster in 2022, luidt als volgt: bijdragen in de exploitatie van het reddingstation Marken, specifiek gericht op de aanschaf van overlevingspakken en de opleidingen van vrijwilligers.

De onder 39 tot en met 46 genoemde fondsen hebben ieder een vermogen lager dan € 5.000 en worden hierna gecompriemd weergegeven:

Vermogen per 1 januari	14	46
Schenking	1	0
Rendement	0	2
Besteed aan doelstelling	-10	-34
Vermogen per 31 december	5	14

11. VERANTWOORDINGSVERKLARING RAAD VAN TOEZICHT

TAKEN EN VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE RAAD VAN TOEZICHT EN DIRECTIE

De raad van toezicht ziet toe op het functioneren van de directie en de algemene gang van zaken van de stichting KNRM. Bij de uitvoering van haar taken conformeert de raad van toezicht zich aan het raad van toezicht-reglement KNRM, waarin onder meer artikelen over de samenstelling, deskundigheid en onafhankelijkheid zijn opgenomen, evenals afspraken rond ontstentenis, of verstremgeling van belangen, commissies, profielen, geheimhouding en terugkerende vergaderonderwerpen waarover besluitvorming moet plaatsvinden.

De KNRM erkend als goededoelenorganisatie. Bij de CBF-erkenning is een Commissie Normstelling betrokken, die onder meer normen stelt over tegenstrijdige belangen, maatregelen hiertegen en integriteitsbeleid. In de statuten van en richtlijnen van de KNRM zijn adequate regels opgenomen voor het voorkomen van) een onbehoorlijke omgang met tegenstrijdige belangen van bestuurders en raad van toezichtleden en geeft daaraan uitvoering.

De raad van toezicht KNRM is aangesloten bij Intern Toezicht Goede Doelen (ITGD), dat voorziet in de professionalisering van het toezicht door kennisuitwisseling. ITGD richt zich op toezichthouders van goede doelen die een CBF-erkenning hebben en/of lid zijn van de brancheorganisaties Goede Doelen Nederland, Partos of FIN.

COMMISSIES EN TAKEN

De raad van toezicht kent de volgende commissies:

- Auditcommissie
- Commissie vermogensbeheer
- Kwaliteitscommissie zorg
- Commissie veiligheid en techniek (tijdelijk)

De voltallige raad van toezicht hield in 2025 tweemaandelijks een vergadering. Voorzitter, vicevoorzitter en directeur overleggen met regelmaat, waarbij actuele operationele zaken en de voortgang van het jaarplan worden besproken.

Naast haar algemene toezichthoudende taak en haar strategische beschouwingen, keurt de raad van toezicht de begroting en het jaarverslag goed en stelt de jaarrekening vast. De raad van toezicht geeft goedkeuring aan het strategisch beleid en het jaarplan, dat wordt vastgesteld door de directie.

De directie is belast met het besturen van de stichting KNRM, de Exploitatiestichting ten behoeve van de KNRM en KNRM BV. De raad van toezicht adviseert de directie, gevraagd en ongevraagd, op alle gebieden die voor de KNRM van belang zijn.

BENOEMING, BEZOLDIGING EN AFTREDEN VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN TOEZICHT

De raad van toezicht van de KNRM bestaat per 1 januari 2026 uit acht personen. Voor alle leden van de raad van toezicht is een functieprofiel vastgesteld. Er is een rooster van aftreden opgesteld waarbij ook periodiek de herbenoemingen zijn vastgelegd.

Alle leden van de raad van toezicht zijn onbezoldigd en nadrukkelijk als vrijwilliger betrokken bij en verbonden aan de KNRM. Het netwerk van de leden wordt ingezet ter ondersteuning en realisatie van de doelstellingen van de KNRM.

BELONING DIRECTIE

De raad van toezicht stelt de directiebeloning vast. Het beloningsbeleid bij de KNRM gaat uit van passende beloning voor de zwaarte en omvang van de directiefunctie. In de vaststelling van het directiesalaris zijn de uitgangspunten gehanteerd van het beloningskader zoals geformuleerd in de 'Regeling beloning directeuren van goede doelen' van brancheorganisatie Goede Doelen Nederland (GDN) en de Code Wijffels. Het directiesalaris blijft binnen de kaders van Goede Doelen Nederland.

EVALUATIE RAAD VAN TOEZICHT EN DIRECTIE

De raad van toezicht zorgt voor periodieke zelfevaluatie, die éénmaal per jaar plaatsvindt onder onafhankelijke externe begeleiding buiten aanwezigheid van de directie. Hierin worden het functioneren van de raad van toezicht en de directie geëvalueerd en getoetst hoe de raad van toezicht functioneert ten opzichte van de directie. Deze zelfevaluatie vindt plaats aan de hand van een vastgesteld evaluatieformat.

Naast de toezichthoudende taak, brengen de individuele leden van de raad van toezicht hun eigen specifieke kennis en expertise gevraagd en ongevraagd bij de directie in. Dit aspect, samen met het onderhouden van een directe band met de vrijwilligers op de stations door middel van tussentijdse bezoeken, vooral bij bijzondere gelegenheden, maken dat de betrokkenheid van de leden met de organisatie groot is. De kwaliteit van de informatie die de raad van toezicht vraagt aan de directie is goed, volledig, uitgebreid en transparant.

AUDITCOMMISSIE/COMMISSIE VERMOGENSBEHEER

De auditcommissie is namens de raad van toezicht belast met het beoordelen van de risico's en integriteit bij de KNRM. De auditcommissie voert een cijfermatige controle uit op de jaarrekening van de KNRM en beoordeelt periodiek de risicomatrix waarin de risico's voor de organisatie zijn geïdentificeerd. Ook de kans op het manifesteren van deze risico's en de impact ervan op de organisatie zijn in kaart gebracht.

In een cyclus van vier thema's per jaar worden alle geïdentificeerde risico's door het managementteam en de auditcommissie beoordeeld op:

- De maatregelen die genomen moeten worden om het risico te beperken;
- De wijze waarop de organisatie beschermende maatregelen heeft genomen;
Hoe de organisatie is voorbereid om de gevolgen te beheersen wanneer een risico zich in een incident heeft gemanifesteerd.

De auditcommissie bespreekt de risico's met de hoogste kans en grootste impact op basis van de risicomatrix die is opgesteld voor de KNRM. In 2025 heeft de auditcommissie met name aandacht gegeven aan imago- en reputatieschade door het niet nakomen van verplichtingen, gebrek aan mensen en middelen of het ontbreken van adequaat toezicht.

De commissie vermogensbeheer adviseert de raad van toezicht die belast is met het vaststellen van het strategisch beleggingsbeleid. De directie is verantwoordelijk voor het formuleren en de uitvoering van het beleggingsbeleid. De commissie vermogensbeheer is belast met het toezicht op de uitvoering door de directie van het door de raad van toezicht goedgekeurde strategisch beleggingsbeleid. De commissie vermogensbeheer toetst elk kwartaal de analyse en voortgangsrapportage van de vermogensbeheerder aan het beleggingsplan.

BEGROTINGSBELEID

De KNRM streeft naar stabiliteit en continuïteit van haar uitgavenpatroon bij de opstelling van de exploitatiebegroting en meerjarenbegroting. Jaarlijks wordt de maximale exploitatieomvang vastgesteld, op basis van het vlootplan, het meerjareninvesteringsplan, de meerjarenbegroting, de geraamde opbrengsten fondsenwerving en het streefrendement beleggingen. De meerjarenbegroting voor de komende 20 jaar wordt jaarlijks geactualiseerd.

RELATIE MET ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Gedurende het jaar vindt regelmatig overleg plaats tussen de onafhankelijke accountant en de directie van de KNRM. De bevindingen uit de controle worden zowel met de auditcommissie als de volledige raad van toezicht besproken.

De specifieke financiële risico's en interne beheersmaatregelen worden jaarlijks door de onafhankelijke accountant getoetst op opzet, bestaan en werking in het kader van de controle op de jaarrekening. De opmerkingen worden door de onafhankelijke accountant vastgelegd in een accountantsverslag voor de directie en de raad van toezicht. Naast de financiële audit vindt er eveneens jaarlijks een EDP-audit plaats met betrekking tot de gebruikte softwaresystemen. De inhoud van het accountantsverslag wordt besproken door de auditcommissie en de raad van toezicht.

VERMOGENSBEHEER

In 2025 was het rendement op het belegd vermogen 4,3%.

Met externe toetsing op de mate van duurzaamheid is vastgesteld dat het vermogen in 2025 duurzaam is belegd op basis van de UN Principles.

COMMISSIE VEILIGHEID EN TECHNIEK

De commissie veiligheid en techniek laat zich informeren over de processen die leiden tot nieuwe reddingmiddelen, zoals reddingboten en veiligheidsmiddelen voor de bemanningsleden. In 2025 is veel aandacht gegeven aan de ontwikkelingen in de nieuwe reddingbootklassen. Daarnaast is vervanging van kusthulpverleningsvoertuigen besproken. Daarin zijn ook duurzaamheidsaspecten besproken, zoals brandstofkeuzes, elektrisch aangedreven bootwagens, circulair bouwen en geluidsnormen.

KWALITEITSCOMMISSIE

Binnen de raad van toezicht is een kwaliteitscommissie ingesteld, die specifiek toezicht houdt op de KNRM medische zorg. In de raad van toezicht is een medisch onderlegd lid benoemd, dat tevens voorzitter is van de kwaliteitscommissie.

EVALUATIE BELEID EN STRATEGIE

In 2024 werd besloten, vanwege het jubileumjaar en alle activiteiten daaromtrent, de strategiebepaling voor de volgende vijf jaar vast te stellen in 2025. Hiervoor zijn regionale bijeenkomsten verzorgd, waarin vertegenwoordigers uit alle geledingen van de KNRM inbreng konden hebben. Ook raad van toezichtleden waren hierbij aanwezig. In de jaarlijkse strategiebijeenkomst van de raad van toezicht en het managementteam is vooral gesproken over de aanpak van de strategische verkenning voor de jaren 2026 tot en met 2030 en de uiteindelijke keuzes die gemaakt zijn in de belangrijkste thema's hierin.

De strategische koers van de KNRM voor de jaren 2026 tot en met 2030 is in december 2025 door de raad van toezicht geaccordeerd.

CONTACTEN MET DE VRIJWILLIGERS EN AANDACHT VOOR PRESTATIES

De raad van toezicht stelt zich jaarlijks tijdens twee weekenden persoonlijk op de hoogte van het functioneren van een aantal reddingstations als geheel voor de kerntaken, hoe zij zijn georganiseerd, welke specifieke (regionale) activiteiten zij uitvoeren, wat er goed gaat en wat er kan verbeteren. Deze bezoeken brengen raad van toezicht en vrijwilligers dichter bij elkaar, dragen bij aan een goede verstandhouding tussen beleidsbepalers en uitvoerders en zijn essentieel voor het goed toezicht houden.

De raad van toezicht is bovendien altijd vertegenwoordigd bij de doop van nieuwe reddingboten, opening van nieuwe of verbouwde boothuizen en bij bijzondere gelegenheden op reddingstations waar acte de présence zeer wordt gewaardeerd.

Alle leden van de raad van toezicht en de directie van de KNRM hebben deze verantwoordingsverklaring onderschreven te IJmuiden, 18 mei 2026

12. LEDEN VAN DE RAAD VAN TOEZICHT

Per 1 januari 2026

Drs. F.J. (Frits) van Bruggen, voorzitter

Functie: Algemeen voorzitter RAI Vereniging

Nevenfuncties:

Voorzitter RvC van de coöperatie Unive

Lid Raad van Toezicht VSB Fonds

Mr. Drs. A (Annet) Koster

Hoofdfunctie: directeur KVRN

Nevenfuncties:

Bestuursvoorzitter Ronald McDonald Huis Sophia Rotterdam

Bestuurslid Dagelijks Bestuur VNO NCW

Voorzitter Stichting Het Rotterdamse Zeilschip

Ambassadeur Stichting Haven Charity Gala

Raad van Advies Europort

Rotterdam Maritime Board

Bestuur European Community Shipowners' Association

Bestuur International Chamber of Shipping

L.M.B.C. (Luzette) Kroon

Hoofdfunctie: dijkgraaf, Wetterskip Fryslân

Nevenfuncties:

Voorzitter Werelderfgoed Nederland

Drs. J.H. (Jeppe) Machielsen, vice-voorzitter

Nevenfuncties:

Voorzitter bpf Vlakglas

Niet-uitvoerend bestuurder De Nationale APF

Lid Raad van Toezicht bpf Groothandel

C.R. (Charlotte) Roodenburg - per 27 mei 2025

Hoofdfunctie: commercieel directeur Huisman Equipment

Nevenfunctie:

Board member maritime&offshore.nl

Prof. Dr. I.B. (Inger) Schipper - per 25 februari 2025

Hoofdfunctie: hoogleraar traumachirurgie, traumachirurg

Nevenfuncties:

Voorzitter Nederlandse Vereniging voor Heelkunde (tot 1 december 2025)

Voorzitter diverse medische cursussen

Adviseur, Bestuur AO Nederland

Trustee, AO Foundation International

Ir. K. (Klaas) Visser

Hoofdfunctie: Directeur Maritiem Kennis Centrum (MKC)

Nevenfuncties:

Plaatsvervangend voorzitter Vereniging Oud-Officieren

Technische en Elektrotechnische Dienst Koninklijke Marine (tot december 2024)

Fellow van de IMarEST (Institute of Maritime Engineering, Science and Technology)

ZZP bedrijf "KV Marine Engineering Services"

Mr. E.E.U (Egbert) Vroom

Hoofdfunctie: Advocaat-Partner, Stibbe

DIRECTIE - BESTUUR

Drs. J. (Jacob) Tas

Nevenfuncties:

Voorzitter van de Board of Trustees van de International Maritime Rescue Federation (IMRF)

Lid Raad van Toezicht Nationaal Reddingmuseum Dorus Rijkers

Lid Raad van Advies Association For Rescue At Sea (AFRAS)

Lid Raad van Advies Citizens Rescue Organization (CITRO)

Lid Comité van aanbeveling van de Stichting Gedenkteken

Zeemanspot/Nationaal Steunfonds

Lid Comité van Aanbeveling van Stichting Harlingen Sail

GECOMBINEERDE AUDITCOMMISSIE EN COMMISSIE

VERMOGENSBEHEER

Drs. H.J. Machielsen, voorzitter

Ir. K. Visser

Mr. drs. A. Koster

COMMISSIE VEILIGHEID EN TECHNIEK

Ir. K. Visser, voorzitter

C.R. Roodenburg

Ing. T.E. Bodewes, adviseur

KWALITEITSCOMMISSIE

Prof. Dr. I.B. Schipper

Mr. E.E.U. Vroom

L.M.B.C. Kroon

DEELNAME AAN VERGADERINGEN 2025

Raad van toezichtvergaderingen, 5x en een strategiedag

F.J. van Bruggen	5x incl. strategiedag
E.E.U. Vroom	4x incl. strategiedag
J.H. Machielsen	5x incl. strategiedag
T.E. Bodewes	3x incl. strategiedag
L.M.B.C. Kroon	3x incl. strategiedag
K. Visser	5x incl. strategiedag
I.B. Schipper*	4x incl. strategiedag
W. Geerlings	1x
A. Koster	4x incl. strategiedag
C.R. Roodenburg**	3x incl. strategiedag
Directeur J. Tas	5x incl. strategiedag

Auditcommissie/Commissie Vermogensbeheer, 2x

J.H. Machielsen	2x
K. Visser	2x
A. Koster	1x

Kwaliteitscommissie Zorg, 2x

I.B. Schipper*	2x
E.E.U. Vroom	2x
L.M.B.C. Kroon	2x

Commissie Veiligheid en Techniek, 4x

K. Visser	4x
T.E. Bodewes	4x
C.R. Roodenburg**	1x

*vanaf 25 februari 2025 toegetreden

**vanaf 27 mei 2025 toegetreden

BEZOEKEN REDDINGSTATIONS

De leden raad van toezicht en het managementteam hebben op 11 en 12 april de reddingstations Elburg, Urk en Lelystad bezocht waarbij de verschillende reddingstations zich presenteerden. Ook werd op beide dagen meegedaan aan een gezamenlijke oefening. In het najaar, op 17 en 18 oktober, hebben zij de reddingstations Dordrecht, Ouddorp en Stellendam bezocht. Ze namen deel aan een gezamenlijke oefening en bezochten eveneens de verkeerscentrale van Rijkswaterstaat in Dordrecht.

MUTATIES IN 2025

Er werd afscheid genomen van mevrouw Thecla Bodewes na drie volle termijnen lid te zijn geweest van de raad van toezicht. Zij blijft als adviseur verbonden aan de commissie Veiligheid en Techniek. Tevens werd afscheid genomen van de heer Willem Geerlings, die in 2015 toetrad tot de Medische Commissie en in 2020 lid werd van de raad van toezicht.

Nieuw toegetreden zijn Prof. Dr. I.B. (Inger) Schipper (per 25 februari 2025) en Charlotte R. Roodenburg (per 27 mei 2025).

SCHEMA VAN HERBENOEMING EN AFTREDEN LEDEN RAAD VAN TOEZICHT

Naam	Functie	Eerste benoeming	Herbenoeming	Uiterste jaar van aftreden
F.J. van Bruggen	Voorzitter	2019	2027	2031
A. Koster	Lid	2024	2028	2036
L.M.B.C. Kroon	Lid	2019	2027	2031
H.J. Machielsen	Lid	2020	2028	2032
C.R. Roodenburg	Lid	2025	2029	2037
I.B. Schipper	Lid	2025	2029	2037
K. Visser	Lid	2015	2023	2027
E.E.U. Vroom	Lid	2023	2027	2035

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van toezicht en het bestuur van Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij (KNRM)

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij (KNRM) gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij (KNRM) op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de winst- en verliesrekening over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Koninklijke Redding Maatschappij (KNRM) zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, zijnde het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-650-Richtlijn Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Den Haag, 18 mei 2026

Share Impact Audit & Assurance B.V.

Was getekend,

H. Hollander RA

14. STATISTIEKEN

TOTALE DIENSTVERLENING KNRM IN 2025

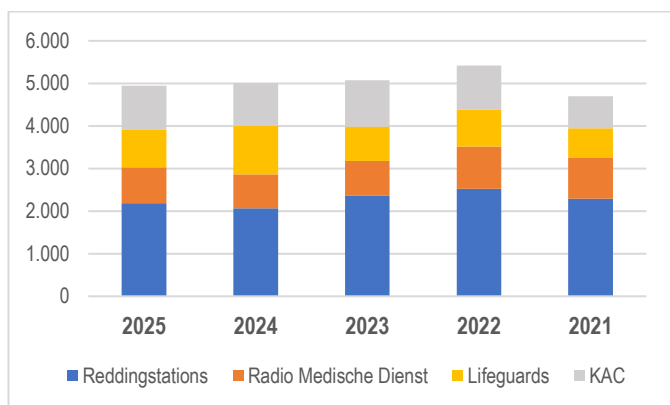
KNRM reddingstations	2.184
KNRM Radio Medische Dienst	846
KNRM Lifeguards	878
KNRM Helpt Assistentie Centrum	1.038
Totaal	4.946



TOTAAL INZET KNRM TEN BEHOEVE VAN

	Totaal	Stations	RMD	Lifeguard	KAC
Beroepsvaart	952	127	825		
Watersportboten	2.281	1.222	21		1.038
Surfers	134	134			
Zwemmers	92	81		11	
Recreanten strand	824	49		775	
Personen aan wal	89	89			
Dieren	49	49			
Diverse diensten	130	38		92	
Onbekend	395	395			
Totaal	4.946	2.184	846	878	1.038

HISTORIE KNRM TOTAAL DIENSTVERLENING



	2025	2024	2023	2022	2021
Reddingstations	2.184	2.063	2.363	2.524	2.292
Radio Medische Dienst	846	803	820	997	971
Lifeguards	878	1.134	804	862	684
KAC	1.038	1.008	1.090	1.040	754
Totaal	4.946	5.008	5.077	5.423	4.701

REDDINGSTATIONS

Aard van de actie	2025	2024	2023	2022
Hulpverlening SAR - Redding	747	719	1.101	882
Hulpverlening niet-spoedeisend	786	662	545	879
Hulpverlening SAR - Zoekactie	220	260	252	301
Patiëntenvervoer - strand	119	127	140	137
Geen invoer - diversen	81	68	58	4
Medische Evacuatie	86	75	80	70
Patiëntenvervoer - eilanden	81	71	99	95
stoffelijk overschot bergen		9	12	6
Diensten - Dieren	38	56	13	60
Diensten - Sociaal vervoer	26	16	63	90
Totaal	2.184	2.063	2.363	2.524

Geredden	3.593	3.016	3.397	4.005
-----------------	--------------	--------------	--------------	--------------

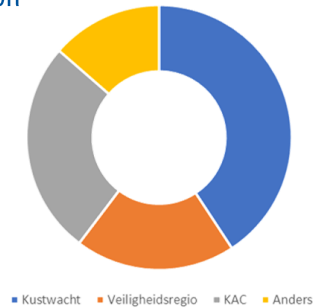
Actie ten behoeve van	2025	2024
Zeilboot	704	643
Geen invoer	394	376
Motorboot	330	242
Zwemmer	78	99
Kitesurfer	89	93
Vermissing	89	80
Dieren	49	69
Open motorboot	84	67
Strandbezoeker	49	61
Windsurfer	34	54
Overig	38	44
Visserij	18	37
Catamaran	37	34
Charterschepen	28	31
Sportvisboot	17	28
Open zeilboot	33	27
Koopvaardij	25	22
Binnenvaart	36	16
Kano/kayak	17	14
Golfsurfer	11	13
Overheid	7	5
Veerboot	9	3
Baggerschepen	4	3
Duiker	3	2
Loos alarm	1	
Totaal	2184	2063

Oorzaken van de inzet (selectie)

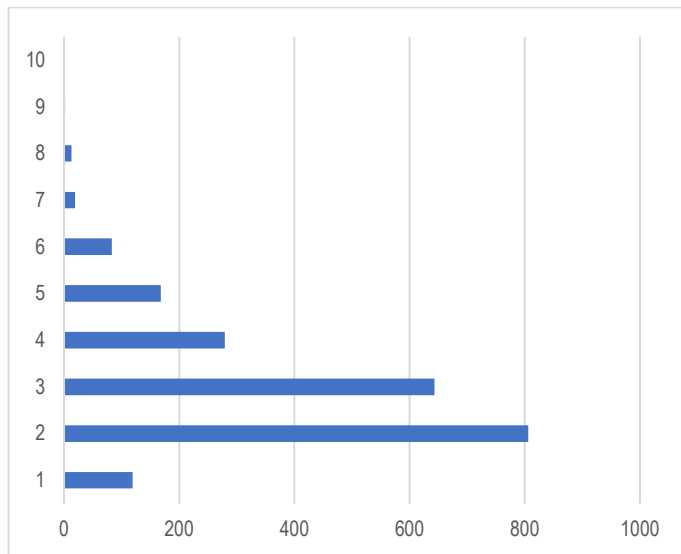
Voortstuwingsproblemen	647
Vaartuig aan de grond	329
Persoon vermist	104
Averij romp of tuigage	78
Suicide poging	67
Onvoldoende kennis	58
Zwemmer in problemen	57
Vaartuig maakt water	53
Brand aan boord	50
Ziekte aan boord	44
Ongeval aan boord	32
Persoon overboord	22
Uitrusting verloren	16
Conditie bemanning	15

REDDINGSTATION GEALARMEERD DOOR

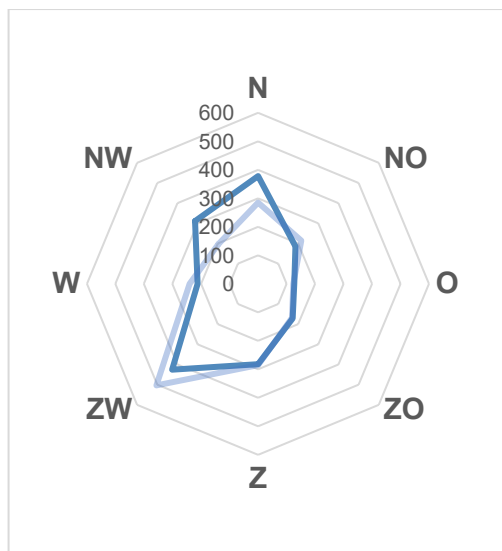
	2025
Kustwacht	890
Veiligheidsregio	427
KAC	570
Anders	297
Totaal	2.184



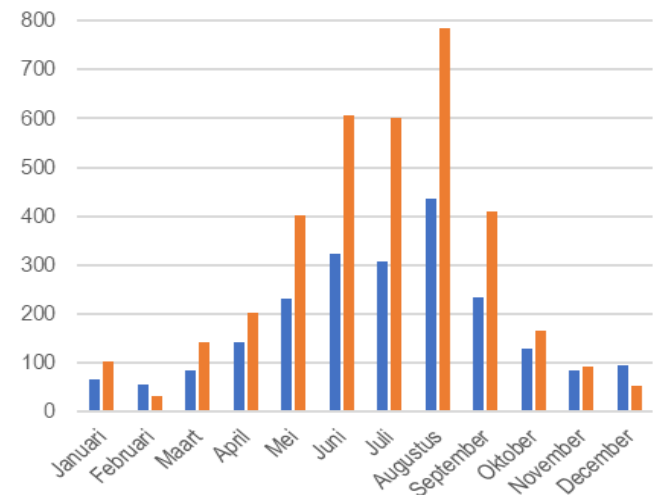
WINDKRACHT BIJ INZET IN 2025



WINDRICHTING BIJ INZET IN 2025 EN 2024

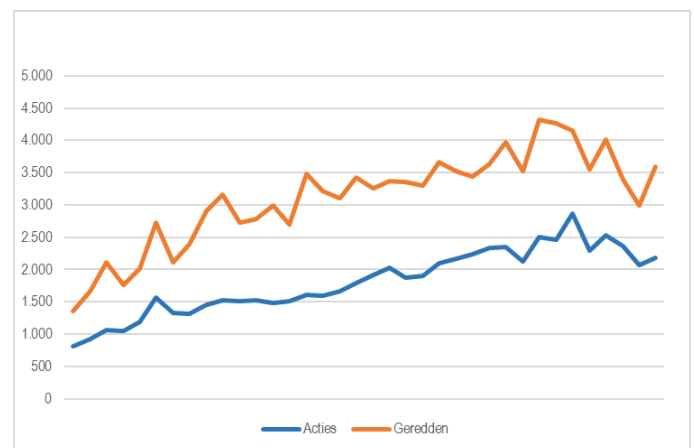


AANTAL ACTIES EN GEREDDEN PER MAAND



HISTORIE INZET REDDINGSTATIONS EN GEREDDEN 1990-2024

De stijgende lijn van inzetten sinds 1990 is na de piek in de coronajaren (2020-2021) aan het dalen. Er is geen duidelijke oorzaak hiervoor te geven. Feit is wel dat door de inzet van het KNRM Helpt Assistentiecentrum meer hulpvragen telefonisch kunnen worden opgelost, waardoor minder inzet van reddingstations nodig is.



Reddingstation	2025			2024			2023			2022		
	Aantal geredden	Aantal dieren	Totaal acties	Aantal geredden	Aantal dieren	Totaal acties	Aantal geredden	Aantal dieren	Totaal acties	Aantal geredden	Aantal dieren	Totaal acties
Ameland Ballum	58	0	43	66	1	58	69	3	65	78	0	61
Ameland Nes	2	0	10	31	1	17	8	2	15	15	0	17
Andijk	33	3	21	47	0	22	45	0	30	48	0	36
Blaricum	74	1	44	73	1	48	121	4	66	138	1	55
Breskens	103	3	43	66	0	46	44	3	41	57	0	38
Cadzand	19	1	23	20	1	34	32	3	31	49	7	39
Callantsoog	25	1	22	59	2	40	19	0	32	19	0	34
Den Helder	75	4	41	113	2	45	59	1	36	36	0	32
Den Oever	46	7	18	42	1	18	41	0	28	30	0	20
Dordrecht	180	11	110	196	7	118	235	16	148	443	14	125
Eemshaven	36	9	22	22	11	17	66	3	23	31	2	18
Egmond aan Zee	9	0	21	6	0	17	9	0	26	11	0	27
Elburg	113	7	51	127	2	48	139	6	46	113	9	53
Enkhuizen	244	9	113	165	4	94	228	4	101	184	6	95
Hansweert	32	4	24	18	1	13	30	5	23	30	0	20
Harlingen	190	7	43	101	2	48	70	3	32	181	11	58
Hindeloopen	194	6	87	133	5	70	176	5	83	123	5	67
Hoek van Holland	36	1	50	28	4	43	26	2	43	39	7	57
Huizen	174	10	96	154	0	102	225	7	131	261	3	145
IJmuiden	53	2	41	62	1	39	51	2	49	58	5	54
Katwijk aan Zee	9	0	33	25	0	49	15	1	47	28	1	59
Lauwersoog	66	1	40	54	0	34	61	0	34	78	2	37
Lelystad	72	1	40	86	1	49	87	3	63	80	1	53
Lemmer	85	1	32	127	0	38	110	0	38	112	2	43
Maasvlakte (gelieerd)	3	0	7	16	1	14	4	0	8	1	0	5
Marken	150	5	95	106	4	63	184	4	80	259	9	105
Medemblik	69	5	36	37	0	25	40	1	35	73	0	42
Neeltje Jans	68	0	46	64	2	36	75	1	62	73	5	72
Noordwijk aan Zee	28	1	56	25	1	48	34	0	55	35	2	65
Ouddorp	182	6	112	90	4	74	106	5	86	178	4	109
Petten	3	0	12	19	0	11	12	0	16	7	0	11
Scheveningen	142	0	157	123	2	156	106	2	165	126	6	141
Schiermonnikoog	132	5	59	53	3	42	90	3	66	97	3	75
Stellendam	102	3	43	128	0	80	123	4	80	114	7	68
Ter Heijde	24	24	69	22	50	87	31	17	74	30	21	68
Terschelling Paal 8	28	0	19	10	1	11	39	0	16	55	0	34
Terschelling West	68	3	47	92	2	35	48	1	45	97	2	67
Texel De Cocksdoorp	68	1	17	15	0	14	95	3	10	92	2	23
Texel De Koog	127	3	56	64	3	49	126	7	59	88	3	62
Urk	105	3	71	100	2	39	56	0	48	131	1	76
Veere	185	7	81	83	1	43	149	2	73	110	11	72
Vlieland	127	6	42	43	1	20	27	0	32	82	2	52
Westkapelle	43	0	49	52	0	54	52	0	56	43	0	54
Wijk aan Zee	8	0	21	17	1	28	19	0	28	19	1	42
Zandvoort	3	0	21	7	0	27	15	0	38	23	0	39
TOTALEN	3.593	161	2.184	2.987	125	2.063	3.397	123	2.363	3.975	155	2.525
Prio 1 - spoedeisend	1.119	51%		1.064	52%		1.150	49%		1.210	48%	
Prio 2 - niet-spoedeisend	735	34%		639	31%		767	32%		840	33%	

RADIO MEDISCHE DIENST

Consult ten behoeve van	2025	2024	2023
Koopvaardij	347	301	314
Offshore (wind-, olie- en gasindustrie)	136	150	143
Visserij	77	73	72
Baggeraars en duikondersteuners	28	37	30
Tanker	59	47	55
Bruine vloot/ charterzeilvaart			1
Pleziervaart	21	20	37
Cruiseschepen en ferries	60	39	45
Sleepboot	22	19	8
Grote Zeilvaart	15	8	11
Marine/patrouille/loodsen	6	4	2
Anders/onbekend	75	105	102
Binnenvaart	0	0	0
Totaal aantal consulten	846	803	820

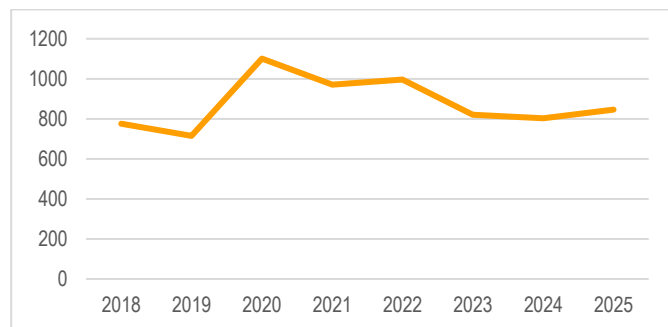
Vaargebied van de aanvrager		
Rest van de wereld	676	716
Europa	112	62
Nederlands Continentaal Plat	51	23
Binnenwateren	3	0
Onbekend	4	2

Reden van radio medisch verzoek		
Ziekte/divers	654	686
Verwonding	137	84
Onbekend/anders	13	8
Advies/Voorlichting	12	5
Verbranding	11	7
Intoxicatie	8	1
Vervolgconsult	11	12

Vaaradvies		
Blijft aan boord, vaarroute ongewijzigd	485	696
Van boord in de volgende haven	100	47
Evacuatie zelf of deviatie naar noodhaven	27	17
Evacuatie SAR-NL helikopter	40	28
Evacuatie KNRM reddingboot	12	7
Evacuatie derden	5	4
Aangegeven in eerder consult	2	2
Onbekend/geen	175	2

Communicatie tussen arts en schip		
Per e-mail	692	666
Per voice-verbinding	153	136
Per video	1	0
Onbekend (niet geregistreerd)	0	1

HISTORIE AANVRAGEN RADIO MEDISCHE DIENST



KNRM HELPT ALARM CENTRALE

	2025	2024	2023	2022	2021
Opgelost met inzet reddingboot	517	473	543	571	484
Telefonisch opgelost	267	219	203	206	107
Opgeschaald KWC	60	95	79	73	80
Hulpvraag ingetrokken	26	56	76	94	52
Gebruikersfouten	79	36	48	54	7
Algemene vragen	89	129	141	42	31
TOTAAL	1.038	1.008	1.090	1.040	754
Percentages					
Inzet reddingboot	50%	47%	50%	55%	64%
Hulp op afstand (advies, derden, doorverwijzing)	26%	22%	19%	20%	14%
Geen hulp verleend	3%	6%	7%	9%	7%
Opgeschaald Kustwacht	6%	9%	7%	7%	11%
Algemene vraag/gebruikersfout	16%	16%	19%	10%	5%

LIFEGUARDS

INZET TOTAAL

	2025	2024	2023	2022
Aantal mensen uit zee gered	11	17	22	49
EHBO inzet	735	988	652	682
EHBO met medische assistentie/hazorg	32	17	27	27
Schoon en veilig strand (opruimacties)	92	100	86	80
Verdwaalde kinderen en ouders herenigd	8	12	17	24
Totaal aantal acties lifeguards	878	1.134	804	862

INZET TYPE

	EHBO Klein	EHBO Groot	Schoon strand/ dieren	Reddingsacties	Vermissing	Totaal inzetten
Vlieland (2)	87	5	24	0	4	120
Terschelling (3)	237	7	20	2	0	266
Ameland (4)	344	19	41	9	4	417
Schiernmonnikoog (1)	67	1	7	0	0	75
Totaal	735	32	92	11	8	878

WAARSCHUWINGSVLAGGEN

	2025	2024
Rode vlag	3	6
Gele vlag	23	15
Oranje windvaan	25	39
Geen vlaggen	49	40



VRIJWILLIGERS EN MEDEWERKERS

	2025	2024	2023	2022	2021
bemanningsleden (vrijwillig)	1.233	1.209	1.170	1.124	1.127
schippers (beroeps)	8	8	8	7	8
plaatselijke commissieleden (vrijwillig)	244	206	206	207	212
Raad van toezichtleden (vrijwillig)	8	8	8	7	8
technische en operationeel personeel (beroeps)	28	27	30	26	29
kantoorpersoneel (beroeps)	42	36	33	34	30
medische en technische adviseurs (vrijwillig)	11	12	10	13	12
vrijwilligers kantoor	15	14	14	10	11
EHBO instructeurs	45	50	47	44	47
Vrijwilligers beurzen en lezingen	18	15	17	15	19
Bunkerbootreders	5	11	9	9	10
vrijwilligers werkplaats	3	2	2	4	8
vrijwilligers preventie	4	8	7	7	9
KAC vrijwilligers	26	27	26	23	23
artsen Radio Medische Dienst (bezoldigd)	5	5	5	5	5
Aantal vrouwen bij vrijwillige bemanning.	142	127	113	92	89
Aantal vrouwen bij plaatselijke commissie en rvt.	71	53	50	47	47

MUTATIES VRIJWILLIGERS

In dienst	182	160	184	149	161
Uit dienst	101	105	126	148	132
Overleden	2	3	0	3	2

GEMIDDELTE LEEFTIJD

Vrijwillige bemanning	43,9	43	42,9	42,5	42,5
Plaatselijke commissie (vrijwilligers)	57,1	57,4	57,7	57,1	57,1
Beroepsmedewerkers	48,7	49,1	49,6	49,8	48,4

GEMIDDELD DIENSTVERBAND

Vrijwillige bemanning	10,8	10,4	10	10,1	10,2
Plaatselijke commissie (vrijwilligers)	8,9	9,4	9,6	9,5	9,8
Beroepsmedewerkers	10,3	9,4	9,8	10,1	10,3



Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij

De KNRM is opgericht in 1824 en wordt sindsdien uitsluitend door vrijwillige bijdragen in stand gehouden.

Beschermvrouwe: H.K.H. Prinses Beatrix der Nederlanden

Postbus 434
1970 AK IJmuiden
+31 (0)255 54 84 54
info@knrm.nl
www.knrm.nl

Raad van toezicht:

Drs. F.J. (Frits) van Bruggen, *voorzitter*
Drs. H.J. (Jeppe) Machielsen, *vice-voorzitter*
Mr. Drs. A. (Annet) Koster
L.M.B.C. (Luzette) Kroon
C.R. (Charlotte) Roodenburg
Prof. Dr. I.B. (Inger) Schipper
Ir. K. (Klaas) Visser
Mr. E.E.U. (Egbert) Vroom

Directeur/Bestuurder:

Drs. J. (Jacob) Tas

Postadres:

Postbus 434, 1970 AK IJmuiden

Bezoekadres:

Haringkade 2, 1976 CP IJmuiden

Contact:

088-999 6000
0255 54 84 54
info@knrm.nl
www.knrm.nl

ING Bank:

NL40 INGB 0000 0263 63

Kamer van Koophandel: 411 99789

In dit jaarverslag wordt verantwoording afgelegd over de activiteiten van de volgende entiteiten:

Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij (KNRM), inclusief haar Fondsen op Naam.

Exploitatiestichting ten behoeve van de KNRM.

KNRM BV.

Alle gevestigd te IJmuiden.

De stichting KNRM is bestuurder van de Fondsen op Naam:

Stichting I.M. de Raath.

Stichting "Helden der Zeefonds - Prins der Nederlanden".

Beide statutair gevestigd te Rotterdam.

Tevens is de stichting KNRM bestuurder van:

Stichting Zuid-Hollandsche Maatschappij tot Redding van

Schipbreukelingen, statutair gevestigd te Rotterdam.

Vereniging ex-reddingsboten NZHRM, statutair gevestigd te Enkhuizen.

Deze rechtspersonen verrichten geen activiteiten.



De Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij is door het **Centraal Bureau Fondsenwerving** erkend als goededoelenorganisatie.



De KNRM is aangemerkt als een **algemeen nut beogende instelling** (ANBI) onder RSIN-nummer 0025.62.947 en valt als zodanig voor de betaling van schenk- en erfbelasting onder het 0%-tarief.



De KNRM is houder van het certificaat **ISO 9001** voor fondsenwerving en ondersteuning aan de reddingstations op het gebied van: werving, kwaliteit en zorg van en voor medewerkers, operationele gereedheid en materieelbeheer. Deze certificering betreft de bedrijfsprocessen van het kantoor en de werkplaats in IJmuiden.



De KNRM is houder van het HKZ-certificaat '**Huisartsen Diensten structuren**'. Met andere woorden: een formeel gecertificeerde (maritieme) huisartsenpost, uitgevoerd door de KNRM Radio Medische Dienst.