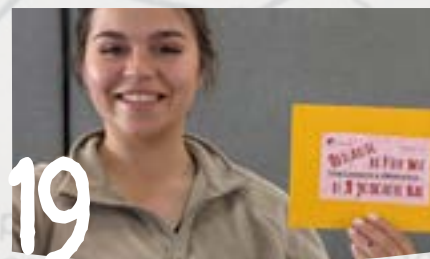


Годовой отчет Jaarverslag 2025

Mission/Possible/Nederland/uitgave



Voor een toekomst vol van Hoop!



//#Start //2/Inhoud //3/Missie & Visie //4/Voorwoord van de voorzitter //6//Impact report //7/Wie zijn wij// //7/Beleidskaders //8/Missie, doel en kernwaarden //10/Mission Possible activiteiten //11/Terugblik op 2025 //12/Gemaakte reizen //13/Activiteiten per land //14/Albanië //15/Armenië //16/Bulgarije //17/Centraal-Azië //18/Oekraïne //19/Rusland //20/Nederland //22/Overzicht financiën //24/Inkomsten & uitgaven //25/Beloning directeur //26/Wetgeving & preventie //28/Vooruitblik 2026 //29/Begroting 2026 //30//Achterop //Einde// Veel leesplezier!



Op de cover: Oksana (33) uit Rusland met drie van haar vier kinderen. Oksana was verslaafd aan alcohol en liet haar kinderen soms dagen alleen. Ondanks haar verslaving was ze wel een liefdevolle moeder en de autoriteiten gaven haar daarom een nieuwe kans. Die kreeg ze in één van onze opvanghuizen. Oksana heeft nog een lange weg te gaan, maar de eerste stappen zette ze in 2025.



Missie & Visie

Mission Possible is een christelijke hulporganisatie gericht op jonge vrouwen die verslaafd zijn of slachtoffer zijn van huiselijk geweld, en kinderen uit probleemgezinnen in de voormalige Sovjet-Unie. Vanuit christelijke bewogenheid bieden we hulp zonder onderscheid naar afkomst, godsdienst, of seksuele geaardheid, in navolging van Jezus' opdracht.

Wij bieden psychologische, materiële en juridische hulp aan gezinnen met problemen en ondersteunen hen bij de opvoeding van hun kinderen. Dit helpt kinderen met een achterstand om zich te ontwikkelen en een waardig leven te leiden.

Mission Possible werkt samen met zusterorganisaties uit Finland, Zweden, Nederland en Amerika, en lokale organisaties in Oost-Europa zoals Rusland, Oekraïne, Bulgarije, Centraal-Azië, Albanië en Armenië. Deze samenwerking wordt gecoördineerd door Mission Possible Internationaal.

Opgericht in 1974 in Amerika, begon Mission Possible met het ondersteunen van kerken en verspreiden van christelijke literatuur in de Sovjet-Unie. Na de val

van de Sovjet-Unie in de jaren '90 verschoof de nadruk naar hulp aan straatkinderen. In 1995 startten de eerste activiteiten zoals straatpatrouilles en opvang in Moskou, gevolgd door uitbreiding naar andere steden. De focus ligt nu op het voorkomen van problemen zoals armoede, huiselijk geweld en gebrek aan opleiding, om te voorkomen dat kinderen op straat terechtkomen.

De focus ligt nu op het voorkomen van problemen zoals armoede, huiselijk geweld en gebrek aan opleiding, om te voorkomen dat kinderen op straat terechtkomen.

Recent werken we ook in Bogotol (armoedebestrijding), Omsk, Tsjeljabinsk en Centraal-Azië (vrouwenopvanghuizen). We blijven onze succesvolle aanpak ondersteunen, zelfstandigheid bevorderen en nieuwe projecten starten. We delen onze kennis met lokale organisaties om zoveel mogelijk kinderen een hoopvolle toekomst te bieden.

Dit jaarverslag van 2025 is een uitgave van stichting Mission Possible Nederland; een christelijke organisatie, actief in voormalige Sovjet-Unie landen. In Nederland zet de organisatie zich fondswervend in ten behoeve van de tientallen projecten. MPNL is volledig afhankelijk van giften, heeft de ANBI-status en is een CBF-erkend goed doel.

Doneren: IBAN: NL07 RABO 0158 045 424
Postadres: Postbus 1715,
9701 BS Groningen
Mail: info@missionpossible.nl
Website: www.missionpossible.nl

Ontwerp: www.BureauJairo.nl
Beeld: Eigen beheer (Bert Dokter,
Gerande Sikkema) Unsplash,
Freepik, Flaticon.
Februari 2026





Voorwoord van de voorzitter

In 2025 bestond Mission Possible Nederlandse 15 jaar. We zijn gezegend met zoveel jaren trouwe betrokkenheid van donateurs en zegen in de uitvoering van projecten aan de oostgrenzen van Europa. Dat het werk na zoveel jaren nodig blijft, sterker nog, steeds harder nodig is, is reden tot zorg. De wereld blijft in beweging en conflicten duren voort. Daarom heeft Mission Possible in 2025 opnieuw trouw haar missie vervuld: hulp en hoop brengen aan kwetsbare jonge moeders en kinderen, ongeacht de politieke situatie of de grillen van mediaberichtgeving.

Rondom het jubileum hebben we de aandacht gericht op soep. Veel hulp begint rond een kop soep. Zo breng je mensen samen rond de basisbehoefte eten en kun je tegelijk de verbinding leggen om

te bouwen aan normen, waarden en kennis. Als bestuur hebben we dit jaar bij een van de projecten soep uitgedeeld, bereid naar een recept uit dat projectgebied. Het leggen van de verbinding was erg ontroerend. Voor ons vijftienjarig jubileum hebben we zulke lokale soeprecepten uit al onze projectgebieden verzameld en gebundeld in een kookboek. Soep legt de verbinding over culturele en geografische grenzen heen. Zo mogen de trouwe donateurs die geven ook terug-

ontvangen vanuit projecten, die betrokkenheid is enorm belangrijk en biedt vreugde.

Nieuwe gebieden, oude uitdagingen

In 2025 zijn we voorzichtig begonnen met verkenningen in Centraal-Azië. Daar liggen meerdere landen waar grote nood is, maar waar het uitvoeren van projecten complex blijkt. Complex vanwege logistiek in onherbergzaam gebied en vanwege de houding van overheden jegens (christelijke) hulporganisaties. We zien veel potentie om jonge gezinnen te helpen. Mission Possible blijft vasthouden aan de overtuiging dat hulp mogelijk moet zijn, ook op plekken waar andere organisaties niet komen. We nemen de tijd om zorgvuldig te werken en de juiste lokale partners te vinden. Dit vergt geduld, maar de noodzaak is groot.

Naast nieuwe gebieden kampen we met groeiende uitdagingen in bestaande projectgebieden. Het betalingsverkeer naar Rusland wordt steeds moeilijker. Banken weigeren transacties of leggen strenge beperkingen op, terwijl de hulpverlening juist nu zo belangrijk is. Mission Possible houdt zich verre van politiek en werkt onafhankelijk.

Mission Possible blijft vasthouden aan de overtuiging dat hulp mogelijk moet zijn, ook op plekken waar andere organisaties niet komen.

Juist door die onafhankelijkheid kunnen we goed werk doen op plekken waar anderen helaas al zijn vertrokken. Steeds meer hulporganisaties verlaten Rusland vanwege de praktische en politieke druk. Het zou enorm spijtig zijn als ook wij gedwongen worden onze projecten daar te verminderen, >>>

terwijl de nood onder kwetsbare moeders en kinderen onverminderd groot blijft. We blijven zoeken naar creatieve oplossingen die passen binnen de wet- en regelgeving om de hulp door te laten gaan.

Naamsbekendheid in Nederland

Binnen Nederland blijft het op peil houden van inkomsten van particuliere donateurs een uitdaging. Aan het begin van de oorlog tussen Rusland en Oekraïne zagen we een toename in giften, mede door de media-aandacht. Het vasthouden en werven van nieuwe betrokken donateurs blijft een uitdaging. Er zijn zoveel mooie organisaties die om aandacht vragen. Wanneer mensen over Mission Possible horen, zijn ze enthousiast, maar het overhalen om donateur te worden blijft complex. De afgelopen jaren hebben we ingezet op aanwezigheid bij grote christelijke festivals als Opwekking en New Wine. Dit leverde naamsbekendheid op, maar helaas geen groei in structurele betrokkenheid of vaste donateurs terwijl wij wel kosten kwijt zijn aan het huren van ruimte op het festival.

De ervaringen met GrootNieuwsRadio en de Reformatorische Omroep zijn positief, die samenwerking wordt voortgezet. In het promoten op festivals hopen we in 2026 een paar wijzigingen uit te voeren.

Het gaat ons niet om grote aantallen, maar om betrokkenheid en verbinding tussen donateurs en hulpontvangers.

Zo gaan we voor het eerst naar de Terdege Zomerfair in plaats van naar Opwekking en New Wine. We hopen dat deze aanpak ons beter helpt om mensen te bereiken die echt betrokken willen worden bij het werk. Het gaat ons niet om grote

aantallen, maar om betrokkenheid en verbinding tussen donateurs en hulpontvangers.



De bemoedigingsstand tijdens de pinksterconferentie van Stichting Opwekking.

Werkreizen: balans zoeken

De werkreizen naar Bulgarije blijven populair. Het is prachtig om te zien hoeveel kerken interesse hebben. Deze reizen brengen deelnemers direct in contact met de doelgroep en vergroten de bewustwording enorm. Tegelijk willen we voorkomen dat deze werkreizen een te grote claim leggen op onze organisatie, we zijn geen reisorganisatie. Daarnaast gaan we in op hulpvragen die uit projectgebieden zelf komen. Het risico van extra reizen is dat lokale gemeenschappen achterover gaan hangen omdat er 'wel weer een groep vanuit Nederland komt'. Bovendien vragen de werkreizen veel tijd en inzet van onze medewerkers. Daarom zoeken we actief naar een goede balans en limiteren we het totaal aantal werkreizen per jaar.

Dankbaarheid en vooruitblik

Als bestuur zijn wij dankbaar voor de onvermoeibare inzet van Bert Dokter, Gerande Sikkema en Thea Oosterhuis. Hun passie en toewijding, gecombineerd met de steun vanuit de achterban, geven energie om door te gaan. Ook het internationale netwerk blijft waardevol. Regelmatig overleg met de zusterafdelingen helpt ons om van elkaar te leren.

In 2026 hopen we verder vorm te geven aan het nieuwe beleidsdocument dat we afgelopen jaar hebben vastgesteld. Eens per vijf jaar verversen we het beleid om bij te blijven met ontwikkelingen zoals het gebruik van AI en data-analyse. Verder professionaliseren wij onze werkwijzen en rapportages, ook om te blijven voldoen aan ANBI en Erkend Goed Doel. Een ander noemenswaardig beleidspunt is de opvolging van de directeur. Het duurt nog enkele jaren voordat Bert met pensioen hoopt te gaan, maar graag zorgen we tijdig voor een goede inwerkperiode.

We sluiten 2025 dankbaar af. Ondanks alle uitdagingen mocht Mission Possible opnieuw hulp en hoop brengen aan jonge moeders en kinderen in nood. We kijken uit naar 2026 met vertrouwen en hoop, wetende dat we samen met onze achterban het verschil kunnen blijven maken.

Matthijs de Snoo
Bestuursvoorzitter
Mission Possible Nederland



Impact report

Gezinnen in moeilijke omstandigheden ontvangen psychologische, materiële en juridische hulp. 3451 gezinnen met 4889 kinderen worden er ook mee geholpen.

9198

gezinnen
ontvingen
hulp

Wekelijkse kinderbijbelclubs en zomerkampen. Daarnaast zijn er projecten waar we kinderen dagelijks na schooltijd opvangen en hen begeleiden met huiswerk en voorzien van eten.

1072

deelnemers bij
kinderen- / jongeren
kampen of clubs

Moeders in armoede en moeilijke omstandigheden ontvangen babykleertjes en benodigdheden. Daarnaast ontvangen ze voorlichting en vertellen we ze over God's liefde voor hen.

386

babyboxen /
kraampakketten
uitgedeeld

311

lees- en schrijf-
onderwijs en (vak)
trainingen

Conferenties, retraites, alfabetiseringswerk en beroepsopleidingen voor mensen die verder willen komen.

187

kinderen in onze
opvanghuizen

Vijf opvanghuizen bieden praktische zorg, liefde, hoop en een familie aan kinderen die in zware omstandigheden leven. Zij kunnen niet meer thuis wonen en komen kort of langs bij ons wonen.

93

moeders in onze
opvanghuizen

We bieden moeders en hun kinderen psychologische, materiële en juridische hulp. We begeleiden hen naar een zelfstandig leven en terugkeer in de maatschappij.

Wie zijn wij?

Over ons

Mission Possible is actief in landen uit de (invloedsfeer van de) voormalige Sovjet-Unie. We bieden psychologische, materiële en juridische hulp en opvoedingsondersteuning, gericht op jonge vrouwen die verslaafd zijn, slachtoffers van huiselijk geweld en kinderen uit probleemgezinnen. Wij sluiten niemand uit. We kijken niet naar afkomst, godsdienst, seksuele geaardheid of politieke overtuiging.

Mission Possible Internationaal

Mission Possible Internationaal is in 1974 opgericht in Amerika. Naast de organisatie in Amerika zijn er drie wervende organisaties in Finland, Zweden en Nederland. Deze westelijke organisaties ondersteunen gezamenlijk twaalf lokaal gewortelde projectorganisaties in het Oosten: Rusland, Oekraïne, Bulgarije, Albanië, Armenië en een land in Centraal Azië. (zie afb. 1). Mission Possible Internationaal wordt gecoördineerd door Bert Dokter, ondersteund door een internationaal bestuur.



De verbinding tussen Mission Possible oost (goud) en -west (rood) is wederkerigheid. Wij delen middelen en Hoop, terwijl geloof, veerkracht en volharding uit het oosten ons versterkt en vormt.

Mission Possible Nederland

Mission Possible Nederland is gevestigd in Groningen. Wij zijn een kleine, wendbare organisatie met een actief bestuur (5 leden), 3 medewerkers en 25 vrijwilligers. Mission Possible heeft de ANBI-status en is aangemerkt als Erkend Goed Doel.

Voor meer informatie over de organisatie en de (afzonderlijke) bestuursleden, zie www.missionpossible.nl/wie-zijn-wij

Missie, doel en kernwaarden

Onze missie

De missie van Mission Possible ligt in de opdracht van Jezus: "Ik had honger en jullie gaven mij te eten. Ik had dorst en jullie gaven mij te drinken. Ik was een vreemdeling en jullie namen mij op. Ik was naakt en jullie kleedden mij. Ik was ziek en jullie bezochten mij. Ik zat gevangen en jullie kwamen naar mij toe" (Mattheüs 25: 35-37).

Bestuur

Het bestuur heeft een voorzitter, een penningmeester en een secretaris; daarnaast kent het bestuur leden. De huidige samenstelling van het bestuur is op de website van Mission Possible te vinden. De bestuurders worden benoemd voor een periode van ten hoogste drie jaar. Een aftredend bestuurslid is onmiddellijk herbenoembaar. Aan bestuursleden wordt geen beloning toegekend.

Ons doel

Het oorspronkelijke doel waarvoor Mission Possible werd opgericht was het ondersteunen en stichten van kerken en het verspreiden van christelijke literatuur in de toenmalige Sovjet-Unie. Na de val van de Sovjet-Unie richtte Mission Possible zich op hulp aan straatkinderen. Dit begon in 1995 in Moskou met kleinschalige, particuliere initiatieven. Daarna breidde het werk zich uit naar steden als St. Petersburg, Krasnojarsk, Odesa, Jekaterinaburg, Oefa en Asbest. Gaandeweg kwam er steeds meer aandacht voor preventie: voorlichting en hulp aan probleemgezinnen, met als doel te voorkomen dat kinderen op straat belandden. Intussen is het werk uitgebreid naar Bogotol (hulp aan gezinnen om uit de armoede te komen), Omsk (vrouwenopvanghuis), Tsjeljabinsk (vrouwenopvanghuis) en sinds 2025 ook in Centraal Azië.

Het doel voor de komende jaren is om lopende projecten te ondersteunen en (verder) te verzelfstandigen en nieuwe projecten op te zetten. Ook willen we de opgedane kennis en ervaring delen met andere lokale hulpverleningsorganisaties, om zoveel mogelijk kinderen een hoopvolle toekomst te bieden.



Kinderen luisteren aandachtig tijdens het kinderwerkmoment in Bathore, Albanië.

Onze kernwaarden

In het DNA van Mission Possible zitten 4 kernwaarden: relationeel, professioneel, afhankelijk en no-nonsense.

Relationeel

Wij investeren in relaties. We hebben veel contacten, nationaal en internationaal. We streven naar gelijkwaardige, respectvolle relaties tussen onze westelijke wervings- en oostelijke projectorganisaties. Voordat we besluiten een partnerrelatie met een lokale organisatie aan te gaan, werken we eerst op tijdelijke basis samen. Na twee jaar weten we of het zinvol is om een langdurige relatie aan te gaan. Zo gaan we ook om met onze relaties in Nederland. We zoeken actief naar relaties die passen bij onze organisatie en zetten in op langdurige verbinding. Wij betrekken onze achterban in Nederland zo dicht mogelijk bij ons werk, bijvoorbeeld door projecten te bezoeken. Waar mogelijk koppelen wij donateurs rechtstreeks aan projecten.

Professioneel

Ons werk vraagt veerkracht. Dingen gaan niet altijd zoals gepland. Het leven is niet maakbaar. De mooiste dingen gebeuren als er ruimte is voor persoonlijk initiatief. Die ruimte zit er in onze beleidsplannen. Onze projecten hebben als doel om mensen tot bloei te laten komen. Daarom zorgen wij voor een lerend klimaat. We zoeken binnen onze mogelijkheden naar manieren om onze organisaties, medewerkers en cliënten te laten groeien.

Afhankelijk

Groei komt van God. Wij mogen zaaien, Hij zorgt voor de groei en de oogst. Die afhankelijkheid is de basis van ons werk. God laat Zijn Koninkrijk groeien door het werk van mensen. Als wij vruchten op ons werk zien, zijn we Hem dankbaar.

No-nonsense

Wij zijn eerlijk, open en direct en trouw aan onze missie. We maken geen onderscheid op grond van afkomst, geloof of politieke overtuiging en hebben respect voor ieders normen en waarden. Wij komen onze afspraken na. Geld gedoneerd aan specifieke activiteiten komt ten goede aan die projecten. Wij hebben in Nederland geen kantoor, maar werken vanuit huis. Dat scheelt fors in de kosten.



In het dorpje Tvarditsa, Bulgarije ontvangt een jonge moeder gebed en een babybox voor haar dochtertje.



Een moeder met haar twee kinderen in het opvanghuis in Tsjeljabinsk, Centraal-Rusland.



Onze activiteiten

Mission Possible richt zich op het tegengaan van armoede, verwaarlozing, huiselijk geweld en verslaving, met als doel gezinnen bij elkaar te houden en kinderen een goede start te geven. Onze programma's sluiten aan bij zeven van de zeventien duurzame ontwikkelingsdoelen (sustainable development goals) van de Verenigde Naties (zie afbeelding hieronder). Wij bieden preventie, structurele hulp en acute hulp.



Preventie

- Kraampakketten uitdelen (babybox)
- Vakantiekampen
- Conferenties
- Dagprogramma's met sport en spel
- Youth Academie

Structurele hulp

- Huisbezoeken aan probleemgezinnen
- Faciliteren gespreksgroepen rondom opvoedingsthema's
- Naschoolse opvang en huiswerkbegeleiding
- Ondersteuning lokale diaconale kerkactiviteiten
- Lees- en schrijfonderwijs
- Vak trainingen
- Rehabilitatiehuis voor moeders en hun kinderen

Acute hulp

- Uitdelen van kleding en voedsel
- Vluchtelingen hulp Armenië/ Artsakh (2021 - 2024)
- Noodhulp Oekraïne, sinds maart 2022
- Traumahulp Oekraïne, sinds 2025
- Noodopvang moeders en hun kinderen en voor kinderen zonder ouders

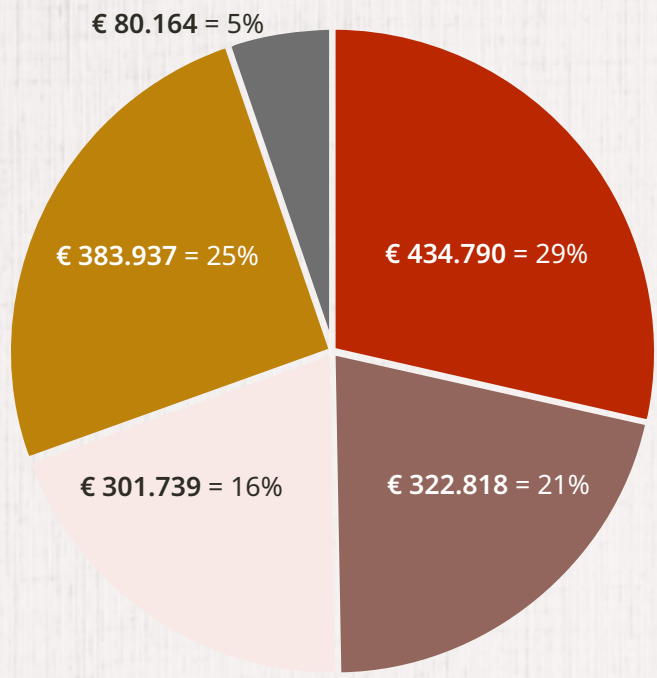
Terugblik op 2025

Mission Possible ondersteunde in 2025 13 projectorganisaties in 6 landen. In deze organisaties werken 75 medewerkers, die worden ondersteund door 597 vrijwilligers. De helft van de vrijwilligers zet zich regelmatig in.

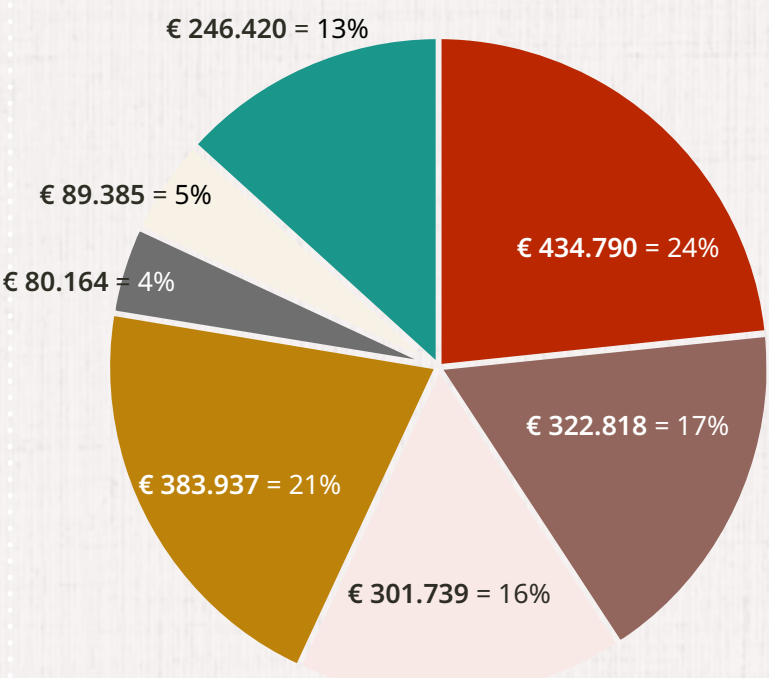
Donaties

Onze projecten worden gefinancierd vanuit donaties en subsidies. Het totale bedrag aan donaties en subsidies bedroeg in 2025 € 1.523.448, los van donaties voor speciale projecten. 50% hiervan is afkomstig van lokale fondsenwerving in de vorm van geld (20%), goederen (25%) en ondersteuning vanuit andere organisaties (5%). Met name in Rusland zijn er inkomsten uit lokale fondsenwerving in **geld en goederen en door subsidies van de lokale, regionale en zelfs federale overheid. De donororganisaties** in Amerika, Finland en Zweden leverden 29% van de donaties, Mission Possible NL 21% van de donaties.

Totaal donaties zonder speciale projecten



Totaal donaties met speciale projecten



Gemaakte reizen

Albanië Juni | projectbezoek | Bert

Amerika Februari | Meeting met board MP USA | Bert

Armenië Augustus | projectbezoek | Bert

Bulgarije Maart | donateurs en voorbereiding werkvakanties | Gerande
Mei | werkvakantie Nieuwe kerk Ermelo – Pevtcite | Bert en Gerande
September | Mission Possible west, aansluitend projectbezoek | Bert, Gerande en Thea
Oktober | werkvakantie kerk Bedum – Konyovo | Bert, Gerande en Thea
November | Bestuursreis | Matthijs, Teko, Steven en Marie-José

Centraal-Azië Januari | projectbezoek | Bert
December | projectbezoek | Bert

Oekraïne Mei | projectbezoek | Bert
November | projectbezoek | Bert

Rusland Februari | projectbezoek Asbest, Jekaterinaburg, Krasnojarsk, Bogotol | Bert
Augustus | projectbezoek Asbest, Jekaterinaburg, Tsjeljabinsk, Omsk | Bert
September | meeting-training met alle Rusland directeuren | Bert

Nederland Mei | meeting met Mission Possible Internationaal | Bert en Gerande

Activiteiten per land

Albanië • Bathore: dagcentrum met activiteiten voor kinderen en gezinnen.

Armenië • Ijevan: buitenschoolse opvang voor kinderen uit probleemgezinnen
• Berd: dagcentrum met activiteiten voor kinderen uit probleemgezinnen met een focus op het hele gezin
• Vardenis: dagcentrum met activiteiten voor kinderen uit probleemgezinnen met een focus op het hele gezin
• Ranchpar: Noodhulp aan vluchtelingen uit Nagorno-Karabach + vak training

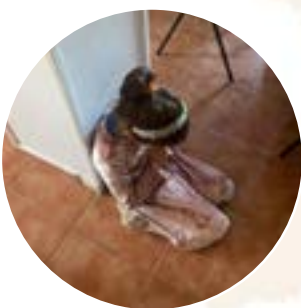
Bulgarije • Verschillende plaatsen, onder andere in Pevtcite, Rozino, Slatina en Konyovo: gaar-keukens, lees- en schrijfond onderwijs, vak trainingen voor Roma-jeugd. Opvangprogramma voor vrouwen, slachtoffers van (huiselijk) geweld, conferenties.

Centraal-Azië • Opvanghuis (Huis van Barmhartigheid) en ondersteuning probleemgezinnen.

Oekraïne • Odesa: noodhulp na inval van Rusland, uitdelen van lokaal ingekocht voedsel en brandhout. Eenmalig transport van hulpgoederen. Opvanghuis voor kinderen; dagprogramma voor kinderen uit probleemgezinnen, traumaverwerking.

Rusland • Asbest: opvanghuis en rehabilitatiecentrum voor moeders en kind(eren); veelal slachtoffers van huiselijk geweld en/of alcohol en drugsverslaafd.
• Bogotol: dagopvang kinderen, ondersteuning probleemgezinnen.
• Jekaterinaburg: opvanghuis voor kinderen, opvanghuis voor moeders en kind(eren), ondersteuning probleemgezinnen.
• Krasnojarsk: dagopvang voor kinderen en ondersteuning probleemgezinnen.
• St. Petersburg: dagopvang en ondersteuning probleemgezinnen.
• Tsjeljabinsk: opvanghuis voor moeders en kinderen; veelal slachtoffers van huiselijk geweld.
• Oefa: opvang voor moeders en kinderen, ondersteuning probleemgezinnen
• Omsk: opvanghuis voor moeders en kinderen, ondersteuning probleemgezinnen

Albanië



Het werk in Albanië wordt geleid door Gjergji en zijn vrouw Marinela. Er zijn, naast Gjergji, twee andere fulltime stafleden. Er zijn 27 vrijwilligers die regelmatig meehelpen. Het team is bezig zich verder te professionaliseren en heeft hier verschillende trainingen voor gevolgd.

De activiteiten worden goed bezocht en de clubactiviteiten worden bezocht door 115 kinderen. Als je kijkt naar alle activiteiten die er gehouden worden, bereiken we 214 kinderen. Er worden 46 gezinnen op regelmatige basis in de wijk Bathore ondersteund door het werk van Mission Possible. Er is veel aandacht voor de moeders en vrouwen in de wijk. Er zijn op bescheiden schaal schoolspullen en voedselpakketten uitgedeeld aan mensen die regelmatig deelnemen aan de activiteiten in ons centrum.

Er wordt uitgekeken naar een geschikt gebouw voor de activiteiten van het team. Momenteel wordt er gehuurd, we overwegen iets te gaan kopen.



Een deel van het Albanese team.



Sport en bewegen tijdens het kinderprogramma

Armenië



In Armenië hebben we twee partners, AMAA en Mission Possible Armenia. Met AMAA werken we met name in wijkcentra en via naschoolse opvang in de regio's Vardenis, Berd en Ijevan. Met Mission Possible Armenia werken we in het dorp Ranchpar aan het opbouwen van een nieuw leven voor vluchtelingen uit de enclave Nagorno-Karabach.

We bereikten in 2025 88 families met onze hulp, in deze families wonen 119 kinderen. Met de kinderprogramma's bereikten we wekelijks 57 kinderen. 14 vrouwen konden dankzij de financiering van Mission Possible een cursus volgen tot kapster, bakker of nagelstyliste. Hierdoor kunnen zij beter in hun onderhoud voorzien. Een deel van deze vrouwen is oorlogsweduwe.



Narine (rechts) geeft les aan Lillit en Irina, twee vrouwen die de kappersopleiding inmiddels succesvol hebben afgerond.

Bulgarijė



Aan de andere kant van de EU, in het land Bulgarijė, zet Mission Possible zich in voor de Roma gemeenschap. Zo delen we babyboxen uit, organiseren conferenties, stimuleren we lees- en schrijfonderwijs en organiseren zomerkampen in ons conferentiecentrum. Daar krijgen Roma-kinderen een mooi christelijk kinderprogramma aangeboden en behandelen we ook thema's als hygiëne en eigenwaarde.

Zomerkampen ~ 241 kinderen kwamen naar onze zomerkampen in het centrum in Dobremirka.

Programma's, conferenties en trainingen

- 40 Roma-pastors en hun gezinnen namen deel aan onze pastorconferentie.
- 72 mannen namen deel aan de mannenconferenties.
- 85 vrouwen namen deel aan vrouwenconferenties
- 36 meisjes en vrouwen volgden een opleiding om in hun eigen dorp lees- en schrijfonderwijs te geven. Hierbij was ook aandacht voor het onderwerp 'preventie van kind huwelijken'
- 250 kinderen zijn bereikt met lees- en schrijfonderwijs in verschillende Roma dorpen.

Pakketten ~ In 2025 zijn 350 kraampakketten/babyboxen en 339 dozen met kinderkleding uitgedeeld, in samenwerking met lokale Roma-kerken.

Gaarkeuken ~ In 2025 zijn er in de winterperiode 170 kinderen en 20 volwassenen 5 dagen in de week van een warme maaltijd voorzien, in samenwerking met lokale Roma-kerken.

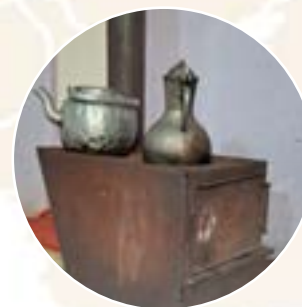


Twee Bulgaarse tieners met Thea.



Gerande klust tijdens een werkvakantie in Konyovo, Bulgarijė.

Centraal-Azië



In Centraal Azië werken we op een plek waar openheid niet vanzelfsprekend is. Om de veiligheid van onze lokale partners en de mensen die we helpen te beschermen, noemen we in dit jaarverslag niet welk land het precies betreft. Wat wél zichtbaar mag zijn, is de Hoop die daar groeit.

Samen met onze christelijke partners ter plaatse steunen we het Huis van Barmhartigheid: een opvanghuis voor vrouwen die te maken hebben met huiselijk geweld. Vrouwen die vaak jarenlang in stilte lijden, vinden hier een veilige plek om tot rust te komen. Ze krijgen niet alleen praktische hulp zoals onderdak, eten en begeleiding, maar ook aandacht, gebed en een luisterend oor. In die kwetsbare momenten ervaren zij dat ze niet alleen zijn.

Daarnaast ondersteunen we gezinnen die leven in extreem zware omstandigheden. In sommige gebieden is armoede zo diepgeworteld dat ouders dagelijks moeten kiezen tussen voedsel, warmte of medische zorg. Juist daar mogen we naast hen staan, met noodhulp, voedselpakketten en gerichte ondersteuning om weer perspectief te krijgen.

We zien hoe kleine daden van barmhartigheid grote deuren openen. Niet alleen naar herstel, maar ook naar het Evangelie. In een regio waar christenen vaak verborgen moeten leven, blijft God aan het werk



Schape grazen aan een rivierbedding in de ruige bergen van Centraal-Azië, waar het 's zomers heet is en 's winters koud.

Oekraïne



Dit was het vierde oorlogsjaar. Mission Possible heeft zich gefocust op het werk in de dorpen rondom Odesa. Doel is het blijven versterken van de relaties met de mensen die daar wonen. 933 gezinnen met 921 kinderen ontvangen regelmatig hulp in de vorm van brandhout, voedselpakketten, warme kleding en medicijnen.

Het kinderwerk in de dorpen rondom Odesa blijft de kern van ons werk. Dit werk gebeurt in gemeenschappelijke gebouwen, bijvoorbeeld een school of een wijkcentrum. Kinderen kunnen spelen en knutselen en luisteren naar een Bijbelverhaal. Op regelmatige basis bereiken we op deze manier 145 kinderen.

Het team van 6 medewerkers werkt hard. Er wordt gewerkt met het trauma-verwerkingsprogramma.



Tanya en de boekhoudster Natalya bespreken de financiële rapportage.



Kinderen van de kinderbijbelclub in Odesa.



Aangekomen hulpgoederen.

Rusland



Mission Possible ondersteunt acht projectorganisaties in Rusland. De boycot van Rusland maakte het moeilijk om de projecten van geld te voorzien, toch is dat steeds gelukt, via een bank die niet onder de sancties valt. Het reizen van Bert naar Rusland verloopt goed, nadat er begin 2024 een uitgebreid gesprek met veiligheidsdiensten is geweest. Daar zijn we dankbaar voor.

In Omsk focussen we op geestelijke groei en herstel, helpen we gezinnen weer samen te komen, organiseren we praktische workshops voor zelfstandigheid en er wordt hard gewerkt aan een eigen opvanghuis dat bijna klaar is.

In Oefa ondersteunen we vrouwen, kinderen en gezinnen met therapie, begeleiding en allerlei activiteiten, en delen we praktische hulp uit zoals voedsel, kleding en schoolspullen, met oog voor herstel, veiligheid en geloof.

In Bogotol organiseren we kinder- en jeugdactiviteiten die jongeren verbinden met de kerk, helpen we kinderen naar een zomerkamp en runnen we een sociale wasserette voor gezinnen en ouders.

In Krasnojarsk organiseren we ontmoetingen voor tieners en gezinnen, ondersteunen we ouders en moeders praktisch en geestelijk, helpen we moeders om hun kind in de eigen familie te laten opgroeien, en delen we voedsel en spullen uit aan gezinnen die het nodig hebben.

In Asbest helpen we moeders hun leven weer op de rit te krijgen zodat kinderen terug naar huis kunnen, begeleiden we gezinnen en organiseren we acties zoals een kerstviering voor kinderen met een beperking.

In Jekaterinaburg breiden we het werk uit met meer vrijwilligers, zorg voor ernstig zieke mensen en activiteiten voor kinderen en jongeren, en betrekken we gezinnen actief bij het kerkelijk leven en de groei van het opvangcentrum.

In Tsjeljabinsk ondersteunen we vrouwen, kinderen en gezinnen met opvang, begeleiding en praktische hulp, organiseren we activiteiten voor jongeren en kerk, en bouwen we tegelijk aan uitbreiding van het centrum en toekomstperspectief voor moeders en jongeren.

In St Petersburg draaien de activiteiten vooral om het helpen van kwetsbare gezinnen en vluchtelingen met praktische en persoonlijke steun, en om het ondersteunen van kinderen en jongeren via ontmoetingen, begeleiding en gezamenlijke activiteiten.



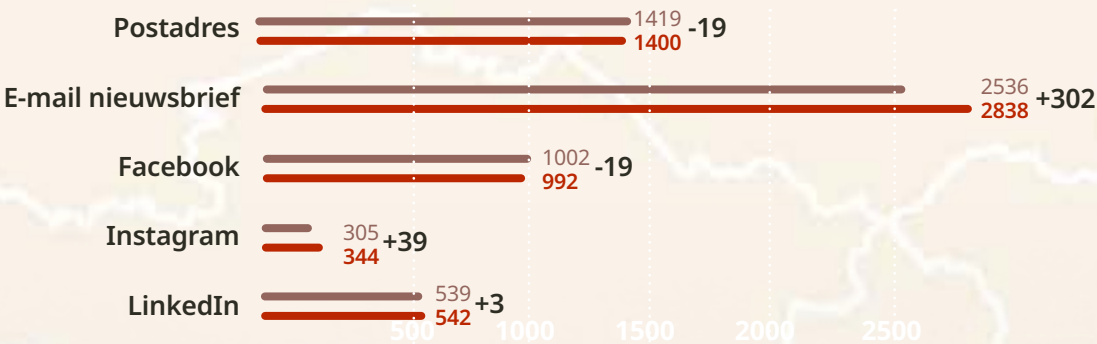
Aangekochte opvanghuis in Omsk (in originele staat).



Bert Dokter en het team uit de Russische stad Omsk.

Nederland

Aantal ontvangers per communicatiekanaal in 2024 2025



Mission Possible Nederland is het afgelopen jaar verder gegroeid. We hebben geïnvesteerd in de communicatie met onze achterban en andere potentiële geïnteresseerden. We hebben intensief verschillende conferenties bezocht en ook op Groot Nieuws Radio en de Refromatorische Omroep zijn we meer te horen geweest, met spotjes en regelmatige interviews.

Hoogtepunten in vogelvlucht

- In januari is Thea Oosterhuis vast aan het werk gegaan voor de stichting
 - In mei stonden we op pinksterconferentie Opwekking
 - In mei was er een werkvakantie vanuit Ermelo
 - In de zomer waren we het jaarproject op camping ‘De Klimberg’
 - In juli stonden we op conferentie New Wine
 - In september werd er door vrijwilligers een sponsoractie opgezet; de Run van Winschoten
 - In oktober mochten we het nieuwe vijfjaren beleid presenteren
 - In oktober vierden we 15 jaar Mission Possible Nederland met een bedankactie voor vaste donateurs. Het magazine, de pollepel voor de vaste donateurs en een lang radio-interview waren mooie onderdelen
 - In oktober was er een werkvakantie vanuit Bedum
 - In november was er een samenwerkende actie met diverse stichtingen voor Oekraïne op Groot Nieuws Radio
 - In december startte onze nieuwe kerstcampagne ‘Bouw mee aan Hoop’.
- Deze campagne gaan we in 2026 uitbreiden.

Communicatie

De digitale nieuwsbrief wordt elke 3 weken verstuurd. Het openingspercentage is groeiend naar een bereik van 40-46%

In 2025 hebben we elke twee maanden een mailing naar kerkbladen verstuurd. Daarnaast hebben we de diaconieën aangeschreven.

In december hebben we een selectie gemaakt van de postadressen. In plaats van naar iedereen de decemberpost te sturen hebben we de post van de actie verstuurd naar de mensen die de afgelopen 3 jaar hebben gegeven, en naar alle nieuwe adressen.

Scholing

Bert, Gerande en Thea hebben diverse masterclasses gevolgd die georganiseerd worden door de branchevereniging ‘Goede Doelen Nederland’. Bert heeft zich verder verdiept in wet- en regelgeving. Gerande en Thea hebben zich beziggehouden met AI en fondsenwerving.

Relatiebeheer

Bert en Gerande hebben ook in 2025 verschillende stichtingen, fondsen en particuliere relaties bezocht. Om nieuwe mensen te leren kennen en huidige relaties te onderhouden. Dit blijft een waardevol onderdeel van ons werk.

Automatisering

We leren steeds meer bij over de mogelijkheden voor data-analyse en persoonlijke benadering van onze donateurs. In antwoord daarop zijn we aan het onderzoeken hoe we onze huidige systemen up to date houden en mee laten bewegen met deze nieuwe tijd. Hiervoor zijn we momenteel in nauw gesprek met onze huidige leverancier.



Overzicht financiën

<i>Baten</i>	Begroting 2025	Exploitatie 2025	Exploitatie 2024
van particulieren	€ 215.000	€ 212.653	€ 225.279
van bedrijven	€ 125.000	€ 129.525	€ 139.622
van verbonden organisaties zonder winststreven	€ 186.200	€ 204.010	€ 122.200
van andere organisaties zonder winststreven	€ 195.000	€ 297.094	€ 343.717
Som der baten	€ 721.200	€ 843.282	€ 830.818

<i>Lasten</i>	Begroting 2025	Exploitatie 2025	Exploitatie 2024
Projecten	€ 647.600	€ 743.507	€ 613.376
Reiskosten	€ 10.000	€ 7.784	€ 6.412
Loonkosten	€ 15.000	€ 16.393	€ 14.753
Overige bestedingen		€ 400	€ 223
Voorlichting	€ 26.000	€ 30.797	€ 23.390
Wervingskosten	€ 68.500	€ 73.509	€ 74.462
Kosten van beheer en administratie	€ 26.000	€ 25.867	€ 20.862
Som der lasten	€ 793.100	€ 898.258	€ 753.478

<i>Saldo</i>	Begroting 2025	Exploitatie 2025	Exploitatie 2024
Som der baten	€ 721.200	€ 843.282	€ 830.818
Som der lasten	€ 793.100	€ 898.258	€ 753.478
Saldo financiële baten en lasten		€ 3.585	€ 3.538
Saldo	€ -71.900	€ -51.391	€ 80.878
<i>Toevoeging/onttrekking aan:</i>			
Continuïteitsreserve		€ 15.000	€ 10.000
Bestemmingsreserve	€ -34.381	€ -116.186	€ 92.569
Bestemmingsfondsen	€ -37.519	€ 49.795	€ -21.691
Saldo	€ -71.900	€ -51.391	€ 80.878

<i>Ratio's in procenten</i>	Begroting 2025	Exploitatie 2025	Exploitatie 2024
Besteding aan doelstelling van totale lasten	88,08 %	88,94 %	87,35 %
Wervingskosten van totale lasten	8,64 %	8,18 %	9,88 %
Kosten beheer & administratie van totale lasten	3,28 %	2,88 %	2,77 %
Kosten fondsenwerving van de totale opbrengsten	9,50 %	8,72 %	8,96 %

Toelichting Baten

De baten zijn in 2025 met € 12.464 toegenomen ten opzichte van 2024 tot € 843.282.. Dit is inclusief de baten van verbonden organisaties, zijnde Mission Possible Finland, van € 204.010 (€ 122.200 in 2024). Daarnaast komt deze toename met name door baten van EO-Metterdaad (€ 63.050). Maar ook baten van fondsen en kerken laten een stijging ten opzichte van 2024 zien.

De **baten van particulieren** bedragen bedragen € 212.653 en zijn daarmee € 2.347 lager dan begroot. Het totaalbedrag aan web donaties bedroeg in 2025 € 50.047; een daling van € 11.736 ten opzichte van 2024. In 2025 waren er geen baten uit nalatenschappen.

De **baten van andere organisaties zonder winststreven** lagen met € 297.094 ruimschoots boven begroting. EO-Metterdaad doneerde extra geld voor Armenië.

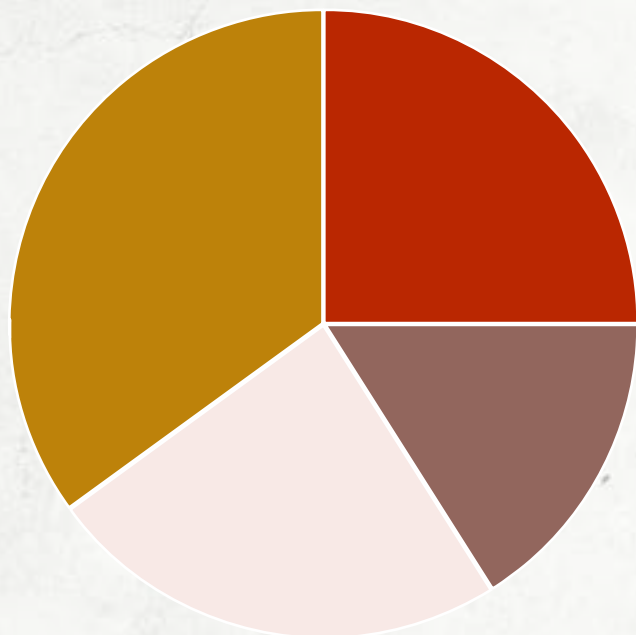
De baten van **fondsen zonder EO-Metterdaad** en kerkelijke instellingen bedroegen € 112.474 en waren daarmee € 27.474 hoger dan begroot.

De baten van **kerkelijke instellingen** bedroegen € 121.570 en waren daarmee € 41.570 hoger dan begroot. Zowel de opbrengst van de werkvakantie als de opbrengst van collectes waren boven verwachting.

De baten van **bedrijven** waren met € 129.525, € 4.525 hoger dan begroot.

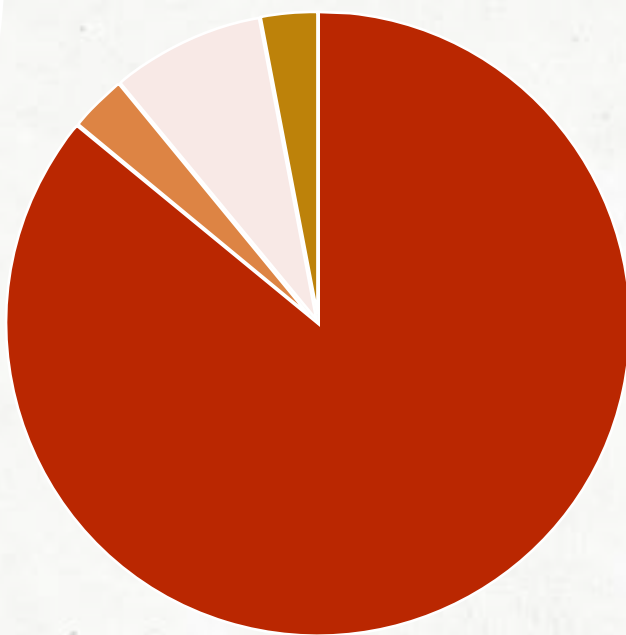
Het totaalbedrag aan bestedingen aan de doelstelling is met € 768.084 € 95.484 hoger dan begroot. Met name voor het noodhulpproject Armenië, Jekaterinaburg en Tsjeljabinsk zijn extra, niet begrote uitgaven gedaan.

Inkomsten



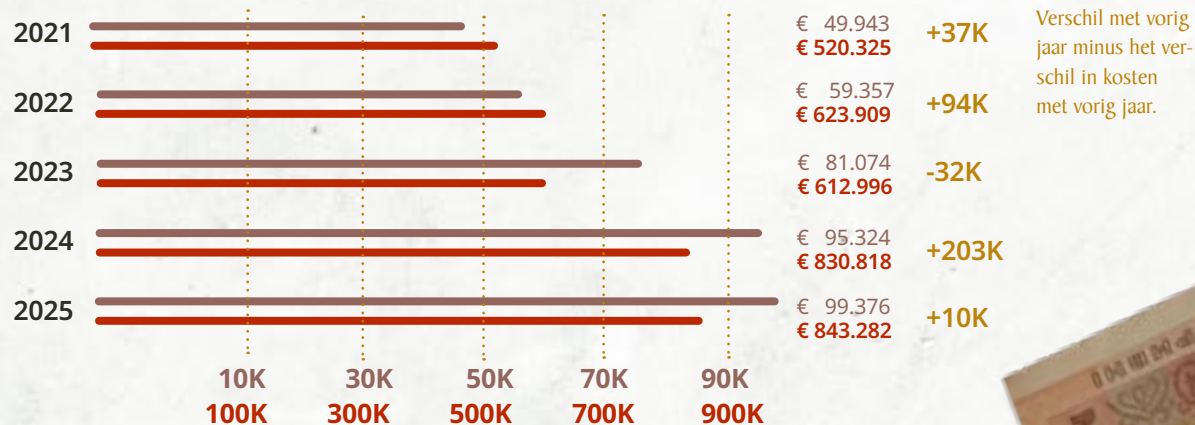
- 25% Particulieren
- 16% Bedrijven
- 24% Verbonden organisatie zonder winststreven
- 35% Organisaties zonder winststreven

Uitgaven



- 86% Maatschappelijk doel
- 3% Voorlichting
- 8% Werving
- 3% Administratie en beheer

Kosten en inkomsten per jaar



Beloning directeur

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Mission Possible Nederland de Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties (zie goededoelennederland.nl).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Mission Possible Nederland vond plaats door het Bestuur. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 217 punten met een maximaal jaarinkomen van € 81.739 (1FTE/12 mnd).

Het voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van de directeur bedroeg (2025 in EUR) voor A. Dokter (1 FTE/12 mnd.): € 32.023. Deze beloning bleef ruim binnen de geldende maxima.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn bleven voor A. Dokter, met een bedrag van € 35.318, binnen het in de regeling opgenomen maximumbedrag van € 81.739 per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

Naast de twee betaalde krachten is er een flexibele schil van vrijwilligers. Zij zetten zich (deels) belangeloos in voor de MP-missie. In 2025 hebben we hulp gehad van 25 vrijwilligers.

Beleid voorzieningen en reserveringen

Het bestuur heeft besloten de continuïteitsreserve vast te stellen op € 75.000. Deze reserve dient ter dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De richtlijn Reserves Goede Doelen, vastgesteld door VFI, de brancheorganisatie van erkende goede doelen, adviseert een continuïteitsreserve van maximaal anderhalf maal de kosten van de werkorganisatie aan te houden. Met dit bedrag, gebaseerd op de begroting van 2025, is de stichting in staat om gedurende 12 maanden de personeelskosten, bankkosten en kosten van beheer en administratie te financieren, waaronder afschrijvings-, automatiserings-, reis- en verblijf- en overige kosten.

Wetgeving & preventie

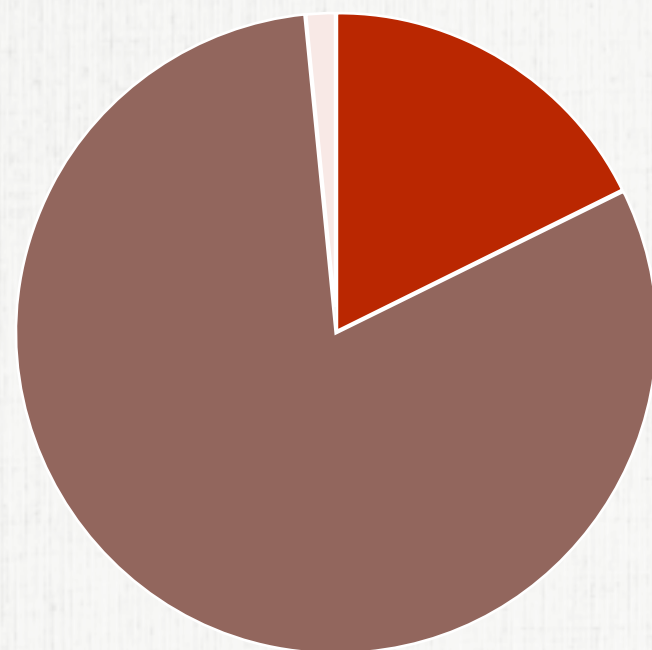
Bestemmingsreserve

Naast een continuïteitsreserve heeft het bestuur een bestemmingsreserve vastgesteld van € 142.128.

Bestemmingsfondsen

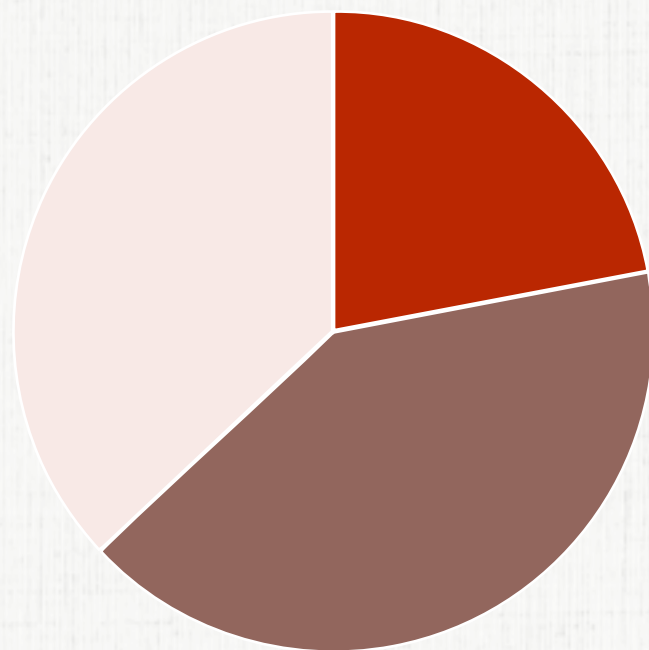
Het totaalbedrag in de bestemmingsfondsen bedraagt € 127.264 (zie afb. 12). Dit zijn fondsen die zijn ontstaan doordat donateurs een bestemming aan hun giften hebben gegeven. De bestemmingsfondsen Bulgarije, Odesa, Sint-Petersburg en Albanië zijn ontstaan door ontvangen giften van particulieren, bedrijven en instellingen (kerken). Van deze giften is 85% verwerkt in het bestemmingsfonds.

Bestemmingsfondsen € 127.264



- € 22.498 Bulgarije
- € 102.802 Odesa
- € 1.964 Sint-Petersburg

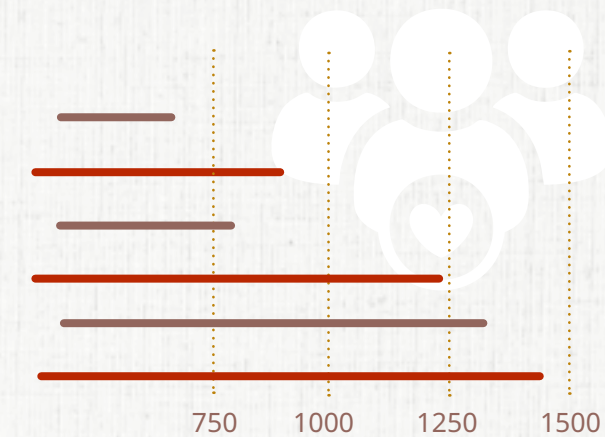
Reserves € 344.392



- 22% Continuïteitsreserve
- 41% Bestemmingsreserve algemeen
- 37% Bestemmingsfonds

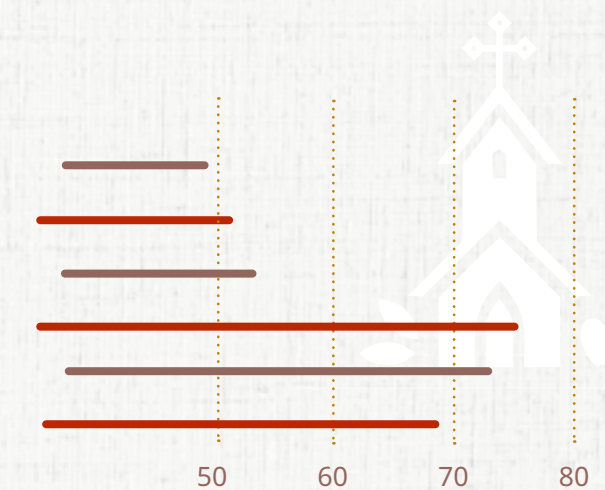
Actieve particuliere donateurs

Januari 2020	656
Januari 2021	910
Januari 2022	786
Januari 2023	1231
Januari 2024	1352
Januari 2025	1438



Actieve & betrokken kerken

Januari 2020	49
Januari 2021	52
Januari 2022	54
Januari 2023	76
Januari 2024	73
Januari 2025	69



Voortuitblik 2026

Internationaal

We zien dat Bert steeds meer taken en bezigheden heeft vanuit zijn rol als internationaal coördinerend president. Hij is veel op reis. Internationaal is er veel aan de hand, de wereld is niet stabiel en dat heeft zijn weerslag op onze projecten. Tegelijk is deze reuring een vast onderdeel van ons werk. We zijn dankbaar dat Bert hier een stabiele factor in kan zijn, die veel vertrouwen krijgt van het internationale team.

Nationaal

Daarnaast is Bert nog steeds directeur Nederland. Vanuit die rol beheert hij de budgetten. Gerande en Thea zijn verantwoordelijk voor het dagelijkse werk van de stichting. Thea doet veel aan de uitvoerende kant. Zij doet de sociale media, beantwoord e-mails, zoekt dingen uit en heeft een deel van de financiële administratie overgenomen. Gerande is het gezicht van Mission Possible Nederland en verbind mensen aan de stichting. Ze heeft contacten met fondsen, kerken en bedrijven, zet strategie uit en ontwerpt samen met Thea de campagnes. Ook begeleid zij de donateurs- en werkvakantie reizen. Onze activiteiten in Nederland blijven goed toenemen, we worden door steeds meer mensen gevonden die graag met ons willen samenwerken. Daar zijn we dankbaar voor. In 2025 hebben we een zelfbeoordeling van het CBF gedaan, de aanbevelingen daarvan werken we uit in 2026.

Begroting

De begroting is opgenomen in een tabel rechts. Bij het bepalen van de budgetten van projecten in Rusland is rekening gehouden met een koers van 1 euro op 90 Russische Roebel (RUR).



Oekraïense kinderen zijn druk bezig met de verwerking van het Bijbelverhaal met een knutselopdracht.

Begroting 2026

Baten

Baten van particulieren	€ 220.000
Baten van bedrijven	€ 125.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	€ 165.000
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	€ 200.000
Som der baten	€ 710.000

Lasten

Besteding aan de doelstelling	
Projecten	€ 642.600
Reiskosten	€ 10.000
Loonkosten	€ 18.000
Voorlichting	€ 40.500
Wervingskosten	€ 89.000
Kosten van beheer en administratie	€ 36.500
Som der lasten	€ 836.600

Saldo Financiële Baten en Lasten	€ -126.000
---	-------------------

Toelichting

De baten van andere organisaties zonder winststreven betreffen inkomsten die worden verkregen uit acties van EO-Metterdaad, stichtingen e-n donaties van kerken.

De baten van verbonden organisaties zonder winststreven betreffen inkomsten die worden verkregen van Mission Possible Finland ter financiering van projecten in Rusland.

De besteding aan de doelstelling (projecten) is in vergelijking met de baten hoog. Dit resulteert in een negatief saldo. Deze besteding komt voor ongeveer 30% ten laste van bestemmingsfondsen die in voorgaande jaren zijn opgebouwd en voor 70% ten laste van de bestemmingsreserve.





MissionPossible

Mission Possible / Nederland
Postbus 1715/9701 BS Groningen
info@missionpossible.nl
www.missionpossible.nl
NL07 RABO 0158 045 424

Tijdens een projectbezoek in het dorpje
Ranchpar, Armenië in augustus 2025,
bezoekt Bert Dokter de kappersopleiding
waar cursisten het kappersvak leren.

