

**Jaarrekening 2025
Vereniging Natuur &
Milieufederatie Flevoland
te Lelystad**

<u>Inhoudsopgave.</u>	Blz.
ALGEMEEN	3
Algemeen	
JAARREKENING	
Balans per 31 december 2025	4
Staat van Baten en Lasten over 2025	6
Kasstroomoverzicht 2025	7
Algemene toelichting incl. waarderingsgrondslagen	8
Toelichting op de balans per 31 december 2025	9
Toelichting op de staat van Baten en Lasten over 2025	16
OVERIGE GEGEVENS	
Vaststelling jaarrekening	22
Controleverklaring	
BIJLAGEN:	
1. Analyse resultaat t.o.v. begroting 2025	
2. Ontvangen projectsubsidies Stichting Natuur- en Milieufederaties 2025	
3. Uren overzicht Provinciale subsidie	
4. Begroting 2026	

Algemeen.

In 2010 is de Vereniging Natuur & Milieu Flevoland veranderd in de naam:
Vereniging Natuur & Milieufederatie Flevoland.

Doel.

De vereniging heeft tot doel de bevordering van een juist beleid ten aanzien van milieu, natuur en klimaat, in het bijzonder van de Provincie Flevoland en zo nodig daar buiten; dit alles in de meest ruime zin.

De vereniging tracht dit doel te bereiken onder meer door:

- het beoordelen en het beïnvloeden van het beleid van diverse overheden, instanties en groepen op het gebied van milieu, natuur en klimaat;
- het activeren van de publieke opinie ten aanzien van de hiervoor genoemde zaken;
- het bevorderen van milieubewust gedrag door educatie, voorlichting en informatie;
- gebruik te maken van alle overige wettige middelen.

Administratie & accountantscontrole.

De financiële administratie 2025 is gevoerd door Stuurman administratievedienstverlening. De salarisadministratie is door Van Tunen & Partners te Heemskerk uitgevoerd. De jaarrekening is ingericht volgens RJ 650. Dit betreft de richtlijn voor de verslaggevingseisen van fondsenwervendeorganisaties. De controleverklaring is bij de jaarrekening opgenomen.

Samenstelling Raad van Toezicht.

De Raad van Toezicht van de vereniging is per 31 december 2025 als volgt samengesteld:

- | | |
|-------------------------|----------------|
| - de heer P. Klooster | Voorzitter RvT |
| - de heer A. Robers | RvT-lid |
| - mevrouw M. Ebbens | RvT-lid |
| - de heer R. Michielsen | RvT-lid |

JAARREKENING

Balans per 31 december 2025 na resultaatbestemming**Bedragen in €**

Activa	31-12-2025	31-12-2024
<u>Vaste activa</u>		
Materiële vaste activa	19.665	26.581
<u>Vlottende activa</u>		
Debiteuren	1.802	138
Overlopende activa	<u>177.978</u>	<u>151.705</u>
	179.780	151.843
<u>Liquide middelen</u>	656.404	784.076
Totaal	<u>855.848</u>	<u>962.500</u>

Balans per 31 december 2025 na resultaatbestemming

Bedragen in €

Passiva	31-12-2025	31-12-2024
---------	------------	------------

Reserves

Continuïteitsreserve	378.919	338.440
Bestemmingsreserves	<u>292.656</u>	<u>399.572</u>
	671.575	738.012

Kortlopende schulden

Crediteuren	25.129	66.621
Overige overlopende passiva	<u>159.143</u>	<u>157.867</u>
	184.272	224.488

Totaal	<u><u>855.848</u></u>	<u><u>962.500</u></u>

Staat van Baten en Lasten**Bedragen in €**

BATEN	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Baten van particulieren	10	10	10
Baten van bedrijven	675	650	600
Baten van subsidies van overheden	376.918	412.615	573.725
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	287.817	240.500	247.020
Baten van andere organisaties zonder winststreven	18.984	15.149	8.400
Som van de geworven baten	684.404	668.924	829.755
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	10.139	0	0
Overige baten	0	0	0
TOTAAL BATEN	694.543	668.924	829.755
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Programma Reguliere Taken	36.124	50.519	21.547
Programma Energieneutraal Flevoland	303.556	226.815	514.480
Programma Circulair Flevoland	141.078	156.556	296.614
Programma Rijke natuur en mooi Flevoland	79.145	131.297	63.687
Totaal besteed aan doelstellingen	559.902	565.188	896.328
Kosten werving baten	0	10.000	0
Kosten beheer & Administratie	206.856	198.877	0
TOTAAL LASTEN	766.758	774.065	896.328
Finaciele baten en lasten	5.779	4.000	7.432
RESULTAAT	-66.437	-101.141	-59.141

De Natuur- en Milieufederaties hanteren voor het inzichtelijk maken van deze kosten een uniforme systematiek die gebaseerd is op de aanbeveling Toepassing van Richtlijn 650 voor Kosten Beheer en Administratie van Goede doelen Nederland. De kosten voor beheer en administratie worden inzichtelijk gemaakt in de toelichting lastenverdeling, maar worden in de Staat van Baten en Lasten volledig toegerekend aan de doelstellingen.

Resultaat is toegevoegd/onttrokken aan:

Bestemmingsreserves	-106.916	-101.141	-24.433
Continuïteitsreserve algemeen	40.479	0	-34.708
	-66.437	-101.141	-59.141

Kasstroomoverzicht 2025

Bedragen in €

	31 december 2025	31 december 2024
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Exploitatieresultaat	-66.437	-59.141
Aanpassingen voor:		
- afschrijvingen	6.917	4.514
- mutaties reserves	0	0
- mutaties voorzieningen	0	0
	<u>6.917</u>	<u>4.514</u>
Veranderingen in vlottende middelen:		
- voorraden	0	0
- mutatie vorderingen en overlopende activa	-27.937	22.594
- mutatie kortlopende schulden	-40.216	-32.617
	<u>-68.152</u>	<u>-10.023</u>
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	-127.672	-64.650
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings materiële vaste activa	0	-23.090
Desinvesteringen materiële vaste activa	0	0
Overige investeringen in financiële vaste activa	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten	0	-23.090
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Nieuw opgenomen leningen	0	0
Aflossing langlopende schulden	0	0
Overige mutaties eigen vermogen	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten	0	0
Mutatie Liquide Middelen	-127.672	-87.740

Liquide Middelen

	31-12-2024	31-12-2025	Mutatie
ASN Bank	169.829	171.311	1.482
ING-bank, Girorekening	233.154	98.640	-134.514
ING-bank, Spaarrekening	381.093	386.453	5.360
Totaal	784.076	656.404	-127.672

Algemene toelichting en grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat

Algemeen.

De meerjarenraming en het werkplan 2025, zoals ingediend bij de Provincie Flevoland, zijn richtinggevend geweest voor de indeling naar de verschillende doelstellingen in deze jaarrekening.

De staat van baten en lasten 2025 sluit met een negatief saldo van €66.437 ten opzichte van een begroot nadelig saldo van € 101.141. Voor een analyse wordt verwezen naar bijlage 1.

Voor de provinciale subsidie wordt de Algemene Subsidie Verordening van de provincie Flevoland gevolgd.

Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat

1. Algemene grondslagen.

De jaarrekening 2025 is opgesteld conform de Richtlijn 650 "Fondsenwervende organisaties" zoals opgenomen in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. De cijfers uit de jaarrekening 2024 en de begroting 2025 zijn als vergelijkende cijfers in de jaarrekening opgenomen.

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten. De activa en passiva zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

2. Materiële vaste activa.

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

De afschrijvingstermijnen zijn:

- automatisering 5 jaar.
- kantoormeubilair 10 jaar.

3. Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

4. Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

5. Kortlopende schulden

De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden aan het verslagjaar toe te rekenen lasten. De baten bestaan uit contributies, giften, collecten, nalatenschappen, opbrengsten uit activiteiten en de overige baten. De lasten worden bepaald met inachtneming van de vermelde waarderingsgrondslagen. De baten worden verantwoord in het jaar waarin deze ontstaan. De lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

De subsidieopbrengsten worden opgenomen overeenkomstig de toegezegde subsidie door de Provincie Flevoland en overige subsidiënten.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Toelichting op de balans per 31 december 2025**Bedragen in €****Activa**

Materiële vaste activa	<u>Inventaris</u>	<u>Automatisering</u>	<u>Totaal</u>
Aanschafwaarde 1 januari 2025	62.167	66.445	128.612
Cumulatieve afschrijvingen 1 januari	39.273	62.758	102.031
Boekwaarde 1 januari 2025	<u>22.894</u>	<u>3.687</u>	<u>26.581</u>
Investeringsboekjaar	0	0	0
Desinvesteringboekjaar	0	51.963	51.963
Afschrijvingboekjaar	4.858	2.059	6.916
Afschrijvingen desinvesteringen	0	51.963	51.963
Mutatiesboekjaar	<u>-4.858</u>	<u>-2.059</u>	<u>-6.916</u>
Aanschafwaarde 31 december 2025	62.167	14.482	76.649
Cumulatieve afschrijvingen	44.131	12.854	56.984
Boekwaarde 31 december 2025	<u>18.036</u>	<u>1.628</u>	<u>19.665</u>

Vorderingen en overlopende activa**31-12-2025****31-12-2024**

<u>Debiteuren</u>		
Debiteuren	1.902	238
Voorziening	<u>-100</u>	<u>-100</u>
Stand per 31 december	<u>1.802</u>	<u>138</u>

De voorziening wordt bepaald op basis van individuele beoordeling.

Overlopende activa

Vooruitbetaalde posten	8.899	11.532
Nog te ontvangen bedragen	4.383	5.490
Nog te ontvangen subsidies	158.912	134.683
Te ontvangen BTW	5.784	0
Stand per 31 december	<u>177.978</u>	<u>151.705</u>

Totaal vorderingen en overlopende activa**179.780****151.843****Liquide middelen****31-12-2025****31-12-2024**

ASN Bank	171.311	169.829
ING-bank, betaalrekening	98.640	233.154
ING-bank, spaarrekening	<u>386.453</u>	<u>381.093</u>
Stand per 31 december	<u>656.404</u>	<u>784.076</u>

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Bedragen in €

De liquide middelen zijn ter vrije besteding van de instelling met uitzondering van de afgegeven bankgarantie van € 3.483 ten behoeve van de huur.

Toelichting op de balans per 31 december 2025**Bedragen in €**

<u>Passiva</u>	31-12-2025	31-12-2024
Reserves		
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	338.440	373.148
Resultaatbestemming, onttrekking/toevoeging	<u>40.479</u>	<u>-34.708</u>
Stand per 31 december	<u>378.919</u>	<u>338.440</u>

De hoogte van de continuïteitsreserve is getoetst aan de norm van Goede Doelen Nederland, te weten 1,5 maal de kosten van de werkorganisatie (bij de NMFF € 729.154.)
De continuïteitsreserve zit ruim onder deze norm.

Bestemmingsreserves**Reserve financiering activa bedrijfsvoering**

Stand per 1 januari	26.572	8.005
Resultaatbestemming, onttrekking/toevoeging	<u>-6.916</u>	<u>18.567</u>
Stand per 31 december	<u>19.656</u>	<u>26.572</u>

De reserve financiering activa bedrijfsvoering is gelijk aan de boekwaarde van de materiële vaste activa.

<u>Reserve duurzaamheidsknooppunten Flevoland</u>	31-12-2025	31-12-2024
Stand per 1 januari	70.000	70.000
Resultaatbestemming, onttrekking/toevoeging	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>70.000</u>	<u>70.000</u>

Deze reserve is gevormd voor activiteiten in de komende jaren ten behoeve van duurzaamheidsknooppunten in diverse gemeenten in Flevoland (Noordoostpolder, Almere, Urk, Zeewolden, Dronten en Lelystad)

Toelichting op de balans per 31 december 2025

<u>Reserve Mooi Flevoland.nl</u>	31-12-2025	31-12-2024
Stand per 1 januari	35.000	35.000
Resultaatbestemming, onttrekking/toevoeging	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>35.000</u>	<u>35.000</u>

Deze reserve is gevormd voor de continuering van het Natuurbeleef-platform Mooi Flevoland.nl waarvoor de komende jaren nog diverse activiteiten en onderhoud voor gepleegd worden.

<u>Reserve Energieloket Flevoland</u>	31-12-2025	31-12-2024
Stand per 1 januari	100.000	100.000
Resultaatbestemming, onttrekking/toevoeging	<u>-100.000</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>100.000</u>

Deze bestemmingsreserve is gevormd om de komende jaren de kosten ten behoeve van het energieloket Flevoland te dekken.

<u>Reserve Duurzaamheidswinkel Lelystad</u>	31-12-2025	31-12-2024
Stand per 1 januari	0	43.000
Resultaatbestemming, onttrekking / toevoeging	<u>0</u>	<u>-43.000</u>
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>

In 2014 is de duurzaamheidswinkel in Lelystad opgericht.

Deze reserve is gevormd om de exploitatie van de duurzaamheidswinkel in de komende jaren te garanderen.

<u>Reserve campagne "ontdek je lekje"</u>	31-12-2025	31-12-2024
Stand per 1 januari	63.000	63.000
Resultaatbestemming, onttrekking / toevoeging	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>63.000</u>	<u>63.000</u>

Ook in 2026 wordt er weer een "Energie campagne" uitgevoerd in het kader van de campagne Energierekening omlaag, woonwaarde omhoog. Voor de kosten die eventueel niet gesponsord kunnen worden heeft het bestuur besloten een reserve te vormen.

<u>Reserve Visie 2050</u>	31-12-2025	31-12-2024
Stand per 1 januari	65.000	65.000
Resultaatbestemming, onttrekking / toevoeging	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>65.000</u>	<u>65.000</u>

Voor de kosten die nodig zijn voor het ontwikkelen van de visie en uitdragen van de visie 2050 heeft het bestuur besloten een reserve te vormen.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

<u>Reserve Community Circulair Flevoland</u>	31-12-2025	31-12-2024
Stand per 1 januari	40.000	40.000
Resultaatbestemming, onttrekking / toevoeging	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u><u>40.000</u></u>	<u><u>40.000</u></u>

De reserve is gevormd voor het verder doorontwikkelen van de website flevolandcirculair.nl. Deze website is voor initiatieven die werken aan een circulair Flevoland.

Totaal bestemmingsreserves	<u>292.656</u>	<u>399.572</u>
-----------------------------------	-----------------------	-----------------------

Kortlopende schulden	31-12-2025	31-12-2024
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Nog te besteden subsidies	105.232	40.763
Terug te betalen subsidies	0	0
Te betalen BTW	0	26.077
Te betalen loonbelasting	17.586	22.114
Reservering vakantiedagen	7.654	8.367
Reservering vakantietoelage	9.029	14.292
Nog te betalen declaraties personeel	0	0
Af te dragen pensioenpremies	3.522	11.026
Overige transitorische posten	<u>16.120</u>	<u>35.228</u>
Totaal	<u><u>159.143</u></u>	<u><u>157.867</u></u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

- huur gebouwen Voor Botter 11-49 te Lelystad geldt een huurovereenkomst die jaarlijks op 1 juli met 1 jaar stilzwijgend wordt verlengd, met een opzegtermijn van 6 maanden. De huurverplichting voor het jaar 2026 is €32.554 inclusief servicekosten.

Ten behoeve van de huurovereenkomst voor Botter 11-49 is door de ING een bankgarantie afgegeven van € 3.483.

Er zijn enkele operationele overeenkomsten t.a.v. beveiliging en syteembeheer.

Toelichting op de Staat van Baten en lasten over 2025
Bedragen in €

Verdeling kosten naar bestemming.

	Doelstelling				Kosten werving baten	Beheer & Admin.	Totaal 2025	Begroting 2025	Totaal 2024
	A	B	C	D					
In % van het totaal	5,5%	43,4%	21,8%	12,5%		16,8%			
Personeelskosten	27.645	218.021	109.373	62.623	0	84.433	502.095	527.678	574.736
Huisvestingskosten	3.382	26.668	13.378	7.660	0	10.328	61.416	61.175	49.256
Kantoorkosten	0	0	0	0	0	4.470	4.470	4.690	5.562
Automatiseringskosten	728	5.738	2.879	1.648	0	2.222	13.215	10.000	7.760
Kopieerkosten/drukwerk	171	1.349	677	387	0	522	3.106	3.000	2.698
Algemene kosten	0	0	0	0	0	97.339	97.339	99.671	83.909
Afschrijvingskosten	0	0	0	0	0	6.917	6.917	6.950	4.514
Financieringskosten	0	0	0	0	0	625	5.779	4.000	719
Totaal uitvoeringskosten	31.926	251.776	126.307	72.319	0	206.856	694.337	717.164	729.154
Projectkosten	4.198	51.780	14.771	6.826	0	0	77.575	60.000	167.174
Totale kosten	36.124	303.556	141.078	79.145	0	206.856	771.912		
Verdeling Begroting 2025	50.519	226.815	156.556	131.297	10.000	198.877		777.164	
Verdeling Jaarrekening 2024	21.547	514.480	296.614	63.687	0	0			896.328

A = Programma Reguliere Taken
B = Energieneutraal Flevoland
C = Circulair Flevoland
D = Rijke natuur en mooi Flevoland

Kostentoe rekening

De kosten worden aan de doelstellingen toegerekend op basis van de urenregistratie

Kenngetallen

% kosten eigen fondsenwerving ten opzichte van baten uit eigen fondsenwerving = 0% (2024: 0%) De CBF-richtlijnen geven een norm aan van maximaal 25%.
% besteed aan de doelstellingen ten opzichte van totale lasten (voor verdeling Beheer & Administratie) = 83,2% (2024: 91,8%)
% kosten Beheer & Administratie (voor verdeling) ten opzichte van totale kosten = 16,8% (2024: 8,2%) De norm is vastgesteld op maximaal 35%.

	Werkelijk 2025		Begroting 2025		Werkelijk 2024	
Gemiddeld aantal FTE		4,39 FTE		5,00 FTE		6,05 FTE
Totaal bezoldiging bestuurders en toezichthouders	€	0	€	0	€	0
Leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders en toezichthouders	€	0	€	0	€	0

Toelichting op de Staat van Baten en lasten over 2025**Bedragen in €**

Omschrijving	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
<u>Baten</u>			
Baten van particulieren			
Donaties	10	10	10
	<u>10</u>	<u>10</u>	<u>10</u>
Baten van bedrijven			
Contributies lidorganisaties	675	650	600
	<u>675</u>	<u>650</u>	<u>600</u>
Baten van subsidies van overheden			
Subsidie Provincie Flevoland	203.615	203.615	194.475
Projectsubsidies Provincie Flevoland	36.084	79.000	128.716
Gemeente Dronten	0	0	124.984
Gemeente Zeewolde	137.219	130.000	79.669
Gemeente Noordoostpolder	0	0	22.310
Gemeente Urk	0	0	23.571
	<u>376.918</u>	<u>412.615</u>	<u>573.725</u>
Totaal	<u>376.918</u>	<u>412.615</u>	<u>573.725</u>
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven			
Bijdrage Stichting NMF (landelijk)	137.231	118.000	118.000
Projecten	150.586	122.500	129.020
	<u>287.817</u>	<u>240.500</u>	<u>247.020</u>
Totaal	<u>287.817</u>	<u>240.500</u>	<u>247.020</u>
Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Overige baten	18.984	15.149	8.400
	<u>18.984</u>	<u>15.149</u>	<u>8.400</u>
Totaal	<u>18.984</u>	<u>15.149</u>	<u>8.400</u>

Toelichting op de Staat van Baten en lasten over 2025**Bedragen in €**

Omschrijving	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten			
Baten met een tegenprestatie	10.139	0	0
Totaal	<u>10.139</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Lasten**Personeelskosten**

Salariskosten	316.131	335.000	372.851
Sociale lasten en pensioenpremie	81.610	86.000	97.493
Reiskosten	13.783	12.000	16.789
Deskundigheidsbevordering	1.425	2.000	1.223
Ziekteverzuimverzekering	11.988	12.000	18.933
Uitkering ziekengeld	-29.468	-27.822	-15.485
Inhuur derden	102.197	102.500	76.198
Overige personeelskosten	<u>4.429</u>	<u>6.000</u>	<u>6.734</u>
Totaal	<u>502.095</u>	<u>527.678</u>	<u>574.736</u>

Toelichting op de Staat van Baten en lasten over 2025

WNT-verantwoording 2025 Natuur -en Milieufederatie Flevoland

De WNT is van toepassing op Natuur- en Milieufederatie Flevoland.

Het voor Natuur- en Milieufederatie Flevoland toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000,-, dit betreft het algemene WNT-maximum.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

Gegevens 2025	
bedragen x € 1	V. Dam
Functiegegevens	Directeur
Aanvang en eindefunctievervulling in 2025	01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	116.191
Beloningen betaalbaar op termijn	12.438
Subtotaal	128.629
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	128.629
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	
N.v.t.	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	
N.v.t.	
Gegevens 2024	
bedragen x € 1	V. Dam
Aanvang en eindefunctievervulling in 2024	01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	107.576
Beloningen betaalbaar op termijn	11.988
Subtotaal	119.564
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	233.000
	0
Bezoldiging	119.564

1d.Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

Topfunctionarissen

Gegevens 2025	
NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE
P. Klooster	Voorzitter Raad van Toezicht
M. Ebbens	Lid Raad van Toezicht
A.P. Robers	Lid Raad van Toezicht
R. Michielsen	Lid Raad van Toezicht

De overige tabellen 1b,1c, 1e,1f,1g,2 en 3 van het voorgeschreven Verantwoordingsmodel WNT 2025 zijn niet van toepassing.

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Toelichting op de Staat van Baten en lasten over 2025

Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties

Bezoldiging directie V. Dam

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Natuur en Milieufederatie Flevoland de Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties. De regeling geeft aan de hand van zwaarte-criteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij de Natuur en Milieufederatie Flevoland vond plaats door het bestuur. Dit leidde tot een zgn. BSD-score van 405 punten met een maximaal jaarinkomen van € 129.292 (1 fte, 12 maanden, functiegroep G). Het voor de toetsing aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg in 2025: € 116.191.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen, werkgeversbijdrage pensioen en overige beloningen op termijn voor V. Dam bedragen samen € 128.629. Ook dit bedrag valt binnen het maximum van de regeling.

Er zijn aan de directie geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Het bestuur bepaalt het beloningsbeleid, de hoogte van het loon en andere vergoedingen voor de directie.

Natuur en Milieufederatie Flevoland volgt de CAO Sociaal Werk.

Dienstverband

Aard dienstverband: vast contract

Periode: 1-1-2025 / 31-12-2025

Aantal uren fulltime: 36

Omvang dienstverband in fte: 1

Bezoldiging 2025

Jaarinkomen:

Bruto salaris	99.554	
Vakantiegeld	7.487	
Eindejaarsuitkering	8.920	
Belastbare onkostenvergoedingen	230	
Variabel jaarinkomen	-	
Totaal jaarinkomen		116.191
Belastbare vergoedingen / bijtellingen	-	
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	12.438	
Overige beloningen op termijn	-	
Uitkeringen beëindiging dienstverband	-	
Totaal overige lasten en vergoedingen		12.438
Totaal bezoldiging 2025		128.629

Bezoldiging 2024

Periode: 1-1-2024 / 31-12-2024

Omvang dienstverband in fte: 1

Totaal bezoldiging 2024 119.564

Bezoldiging bestuur

De Raad van Toezicht ontvangt voor haar inzet geen bezoldiging.

Toelichting op de Staat van Baten en lasten over 2025**Bedragen in €**

Omschrijving	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Huisvestingskosten			
Huur & servicekosten	51.576	51.575	37.098
Schoonmaakkosten	4.542	4.400	3.991
Overige huisvestingskosten	<u>5.298</u>	<u>5.200</u>	<u>8.167</u>
Totaal	<u>61.416</u>	<u>61.175</u>	<u>49.256</u>
Kantoorkosten			
Onderhoud inventaris	140	140	132
Telefoonkosten	1.355	1.400	2.940
Porti	315	850	816
Kantoorbenodigdheden	1.116	500	185
Documentatie en vakliteratuur	1.522	1.500	1.337
Huishoudelijke kosten	22	50	35
Communicatie	0	0	0
Overige kantoorkosten	<u>0</u>	<u>250</u>	<u>117</u>
Subtotaal	<u>4.470</u>	<u>4.690</u>	<u>5.562</u>
Automatiseringskosten	13.215	10.000	7.760
Drukwerk en kopieerkosten	3.106	3.000	2.698
Totaal	<u>20.791</u>	<u>17.690</u>	<u>16.020</u>

De communicatiekosten zijn nihil omdat er meer projectfinanciering was voor communicatie.

Toelichting op de Staat van Baten en lasten over 2025**Bedragen in €**

Omschrijving	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Algemene kosten			
CBF aanvraag/organisatiekosten	1.811	1.811	2.548
Contributie MO-groep/Koepel NMF's	2.416	2.416	2.328
Mutatie voorziening debiteuren	0	0	0
Overige organisatiekosten	2.921	3.000	-1.790
Subtotaal	7.148	7.227	3.086
Bestuurs- en representatiekosten	5.271	2.000	1.800
Accountantskosten	15.000	15.000	15.000
Administratiekosten	41.195	35.000	33.109
Ledenvergadering	1.412	444	1.317
Advieskosten	27.313	40.000	29.597
Totaal	97.339	99.671	83.909
De administratiekosten zijn hoger doordat het administratiekantoor de taken van een zieke medewerker die belast is met project-controles heeft overgenomen.			
De advieskosten zijn hoger dan begroot doordat er trainingen zijn gegeven aan de medewerkers door externe adviseurs.			
Afschrijvingskosten			
Afschrijvingskosten inventaris	4.858	4.850	1.394
Afschrijvingskosten automatisering	2.059	2.100	3.120
Totaal	6.917	6.950	4.514
Financieringskosten			
Bankkosten	625	900	719
Totaal	625	900	719
Financiële baten en lasten			
Rente baten	5.779	4.000	7.432
Totaal	5.779	4.000	7.432

OVERIGE GEGEVENS

Overige gegevens

Bedragen in €

Resultaatbestemming

Het resultaat is als volgt toegevoegd/onttrokken aan de reserves en fondsen:

Continuïteitsreserve	40.479
Reserve financiering activa bedrijfsvoering	-6.916
Reserve duurzaamheidsknooppunten Flevoland	0
Reserve Mooi Flevoland.nl	0
Reserve Energieloket Flevoland	-100.000
Reserve campagne "Ontdek je lekje"	0
Reserve Visie 2050	0
Reserve Community Circulair Flevoland	0
	<u><u>-66.437</u></u>

Vaststellen jaarrekening

De jaarrekening 2025 van de Natuur- en Milieufederatie Flevoland is op 13 april 2026 vastgesteld door:

Directeur-bestuurder

V. Dam

Goedkeuren jaarrekening

De jaarrekening 2025 van de Natuur- en Milieufederatie Flevoland is op 13 april 2026 goedgekeurd door:

Voorzitter Raad van Toezicht

P. Klooster

De jaarrekening 2025 van de Natuur- en Milieufederatie Flevoland is goedgekeurd in de algemene ledenvergadering van 13 april 2026.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum 31 december 2025 geen gebeurtenissen voorgedaan welke in deze jaarrekening zijn te vermelden.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van
Vereniging Natuur en Milieufederatie Flevoland te Lelystad

A. Verklaring over de in het jaardocument opgenomen jaarrekening 2025**Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Vereniging Natuur en Milieufederatie Flevoland te Lelystad gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaardocument opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Natuur en Milieufederatie Flevoland per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

Tevens verklaren wij dat de voorwaarden uit de Algemene Subsidieverordening Flevoland alsmede de voorwaarden uit de verleningsbeschikking van 2025 zijn nageleefd.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Natuur en Milieufederatie Flevoland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaardocument opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaardocument andere informatie, die bestaat uit de Algemene gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van RJ 650 'Fondsenwervende organisaties' en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder de Algemene gegevens, in overeenstemming met RJ 650 'Fondsenwervende organisaties'.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en het toezichthoudend orgaan voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ 650 'Fondsenwervende organisaties' en de bepalingen van en krachtens de WNT.

In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het toezichthoudend orgaan is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vereniging.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het toezichthoudend orgaan en het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Drachten, 13 april 2026
De Jong AFM B.V.

Origineel getekend door J.D. de Jong AA

BIJLAGEN

Bedragen in €

Omschrijving	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Voordelig	Nadelig
<u>Baten</u>				
Baten van particulieren	10	10	0	0
Baten van bedrijven	675	650	25	0
Baten van subsidies van overheden	376.918	412.615	0	35.697
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	287.817	240.500	47.317	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven	18.984	15.149	3.835	0
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	10.139	0	10.139	0
Overige baten	0	0	0	0
Totaal baten	<u>694.543</u>	<u>668.924</u>	<u>61.316</u>	<u>35.697</u>
<u>Lasten</u>				
Personeelskosten	502.095	527.678	25.583	0
Huisvestingskosten	61.416	61.175	0	241
Kantoorkosten	20.791	17.690	0	3.101
Algemene kosten incl. financieringskosten	97.964	103.671	5.707	0
Afschrijvingskosten	6.917	6.950	33	0
Projectkosten	<u>77.575</u>	<u>60.000</u>	<u>0</u>	<u>17.575</u>
Totaal	<u>766.758</u>	<u>777.164</u>	<u>31.323</u>	<u>20.917</u>
Resultaat	<u>-72.216</u>	<u>-108.240</u>	<u>92.639</u>	<u>56.614</u>
Het positieve resultaat is als volgt te verklaren:				
Hogere baten dan begroot		61.316		
Lagere lasten dan begroot		<u>31.323</u>		92.639
Lagere baten dan begroot		35.697		
Hogere lasten dan begroot		<u>20.917</u>		56.614
Saldo voordelig ten opzichte van de begroting				<u>36.025</u>

Het voordelig saldo ten opzichte van de begroting 2025 wordt in bovenstaande analyse cijfermatig toegelicht. Bij een nadere analyse kan nog het volgende worden opgemerkt:

De totale baten zijn €27.398 hoger dan begroot. De belangrijkste oorzaak zijn de baten van verbonden organisaties zonder winststreven. Bij het opstellen van de begroting waren nog niet alle subsidies toegezegd door de koepel.

De personeelskosten zijn € 25.583 lager dan begroot, dit komt doordat er ziekengeld is ontvangen in 2025 voor een medewerker, dit was niet meegenomen in de begroting.

De kantoorkosten zijn € 3.101 hoger dan begroot, dit komt door hogere automatiseringskosten

De projectkosten zijn € 17.575 hoger dan begroot, dit komt doordat de communicatie kosten gefinancierd zijn door subsidies en er zijn meer uitgaven geweest voor diverse projecten.

Ontvangen projectsubsidies Stichting Natuur- en Milieufederaties 2025

Bijlage 2

Bedragen in €

Projectnaam	Te ontvangen per 1-1-2025	In 2025 te ontvangen	In 2025 ontvangen	Nog te ontvangen per 31-12-2025
Bijdrage 2025	0	137.230	137.230	0
SWO PC RES 2024	0	21.106	21.106	0
SWO PC RES	0	71.500	48.611	22.889
Natuurinclusieve Res	0	8.280	8.280	0
Energietuinen	0	5.000	4.000	1.000
Groene bondgenoten	0	10.000	10.000	0
Luna		123.310	89.028	34.282
BoerBuur & Natuur		19.000	19.000	0
	<u>0</u>	<u>395.426</u>	<u>337.255</u>	<u>58.171</u>

Basis subsidie

	Urenbesteding		
	begroot	werkelijk obv urenregistratie 2025	werkelijk toe te rekenen aan de Provincie
Reguliere taken			
Draagvlakverbetering	75,0	150,0	75,0
Ondersteuning en ontwikkeling netwerk	60,0	115,0	60,0
Pionieren en projectontwikkeling	0,0		
Campagnes en communicatie	53,0	104,5	53,0
	188,0	369,5	188,0
Thema "Circulair Flevoland"			
Draagvlakverbetering	150,0	211,5	150,0
Ondersteuning en ontwikkeling netwerk	150,0	167,0	150,0
Pionieren en projectontwikkeling	50,0	50,5	50,0
Campagnes en communicatie	430,0	441,0	430,0
	780,0	870,0	780,0
Thema "Rijke natuur en mooi Flevoland"			
Draagvlakverbetering	100,0	184,0	100,0
Ondersteuning en ontwikkeling netwerk	150,0	167,0	150,0
Pionieren en projectontwikkeling	50,0	49,5	49,5
Campagnes en communicatie	169,0	192,0	169,0
	469,0	592,5	469,0
Thema "Energie neutraal Flevoland"			
Draagvlakverbetering	341,0	411,0	336,0
Ondersteuning en ontwikkeling netwerk	150,0	180,0	155,0
Pionieren en projectontwikkeling	50,0	50,0	50,0
Campagnes en communicatie	115,0	137,0	115,0
	656,0	778,0	656,0
Totaal	2.093,0	2.610,0	2.093,0

Begroting 2026**Bijlage 4**

BATEN	Begroting 2026	Begroting 2025	Realisatie 2024
Baten van particulieren	€ 10 €	10 €	10
Baten van bedrijven	650	650	600
Baten van subsidies van overheden	267.000	412.615	573.725
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	203.000	240.500	247.020
Baten van andere organisaties zonder winststreven	0	15.149	8.400
Som van de geworven baten	€ 470.660 €	668.924 €	829.755
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	0	0	0
Overige baten	4.000	4.000	7.432
TOTAAL BATEN	474.660	672.924	837.187
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Programma Reguliere Taken	€ 37.239 €	50.519 €	21.547
Energie neutraal Flevoland	150.335	226.815	514.480
Circulair Flevoland	111.716	156.556	296.614
Rijke natuur en mooi Flevoland	96.097	131.297	63.687
Totaal besteed aan doelstellingen	€ 395.387 €	565.188 €	896.328
Kosten werving baten	€ 10.000 €	10.000 €	0
Kosten Beheer & Administratie	€ 132.864 €	198.877 €	0
TOTAAL LASTEN	€ 538.251 €	774.065 €	896.328
RESULTAAT	€ -63.591 €	-101.141 €	-59.141
Resultaat is toegevoegd/ontrokken aan:			
Bestemmingsreserves	€ -57.191 €	-94.191 €	-24.433
Continuïteitsreserve algemeen	-6.400	-6.950	-34.708
Egalisatiereserve Provinciale subsidie	0	0	0
	€ -63.591 €	-101.141 €	-59.141