



Vereniging Nederlands Cultuurlandschap

Jaarrekening 2025

INHOUD	<u>blz.</u>
Voorblad	1
Inhoud	2
Algemene gegevens	3-5
Jaarrekening 2025	
Balans per 31 december 2025	6
Staat van baten en lasten over 2025	7
Kasstroom overzicht	8
Toelichting op de jaarrekening	9-11
Toelichting op de balans	12-15
Toelichting op de staat van baten en lasten	16
Bijlage A Toelichting uitvoeringskosten	17
Toelichting op de bijlage A uitvoeringskosten	18-21
Toelichting op de staat van baten en lasten (verschillen analyse)	22
Bijlage B Staat van baten en lasten Stichting Das&Boom 2025	23
Overig	
Controleverklaring	24

ALGEMENE GEGEVENS

De jaarrekening van de Vereniging Nederlands Cultuurlandschap betreft een geconsolideerde jaarrekening. In deze verantwoording is, naast de exploitatie van de Vereniging Nederlands Cultuurlandschap, de exploitatie van de Stichting Landschapswacht en Stichting Das&Boom opgenomen. De projecten en activiteiten van deze stichtingen worden uitgevoerd door medewerkers van de Vereniging Nederlands Cultuurlandschap.

Het resultaat zal toegevoegd/onttrokken worden aan de continuïteits- c.q. bestemmingsreserve grond-aankoop. Voor- of nadelige exploitatiesaldi bij de Stichting Landschapswacht en Stichting Das&Boom worden toegerekend aan de continuïteitsreserve van de Vereniging Nederlands Cultuurlandschap.

Jaarverslag

Naast deze jaarrekening is er een jaarverslag door het bestuur gemaakt, waarin de inhoudelijke doelstelling wordt verantwoord.

Vereniging Nederlands Cultuurlandschap;

rechtsvorm	vereniging
bedrijfsadres	Rijksstraatweg 174, 6573 DG Beek-Ubbergen
handelsnaam	Vereniging Nederlands Cultuurlandschap
bestuur (per 31-12-2025)	- H. van den Berg, voorzitter - G. van Well, penningmeester/secretaris - J. Schinkelshoek - A. Kempenaar - R. Hijdra
directie	- G.Sengers, directeur

De Vereniging Nederlands Cultuurlandschap heeft ten doel;

- a. het behoud, herstel en verrijking van het cultuurlandschap, waarbij groen-blauwe dooradering van heel Nederland het streefbeeld is;
- b. het stimuleren van de waardering voor het cultuurlandschap bij onder meer maatschappelijke en politieke organisaties, bedrijfsleven, overheden, opleidingsinstituten en individuen, waarbij cultuurhistorie, biodiversiteit ;
- c. het (doen) wegnemen van barrières en oplossen van knelpunten om tot dit verbeterde cultuurlandschap te komen;
- d. het behoud van cultuurhistorische landschapselementen als onderdeel van het cultureel erfgoed en als inspiratiebron voor herstel van oude en inrichting van nieuwe landschappen, waarbij verbetering van de biodiversiteit een belangrijk principe is;
- e. het herstellen van oude en inrichten van nieuwe landschappen, waarbij altijd in goed overleg en met respect voor de grondeigenaren en –gebruikers wordt gehandeld;
- f. natuurgebieden met elkaar verbinden, waardoor flora en fauna weer vrijelijk van ons land gebruik kunnen maken;
- g. het geven van voorlichting in brede zin;
- h. het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

Stichting Das&Boom;

rechtsvorm	stichting
bedrijfsadres	Rijksstraatweg 174, 6573 DG Beek-Ubbergen
handelsnaam	Stichting Das&Boom

Het bestuur van de stichting is als volgt samengesteld:

- J. Dirkmaat, voorzitter
- G. van Well, secretaris
- R. Hijdra, penningmeester

De Stichting Das&Boom heeft ten doel:

- a. de gunstige staat van instandhouding van planten en diersoorten op het grondgebied van Nederland, door de bescherming en het behoud van bedreigde soorten dieren en planten en hun leefgebieden en of trekroutes, overwintering of broed- en ruigebieden, overeenkomstig internationale verdragen, richtlijnen en conventies voor zover Nederland daarin een verdragsluitende partij is en of verplichtingen is aangegaan, mede in het belang van het totale leefmilieu, zulks met name ook in het belang van de mens, zich hierbij mede beroepend op art.21 van de Grondwet. Bij wijze van voorbeeld en derhalve geenszins limitatief bedoeld gaat het daarbij meer specifiek om bedreigde plant- en diersoorten zoals korenwolf, geelbuikvuurpad, korhoen, otter, das, hazelmuis, en leefgebieden van deze dieren, aangewezen als Ecologische Hoofdstructuur, Ecologische verbindingzone, Natura2000 gebied of Beschermd Natuurmonument.
- b. Het ondersteunen van de doelstelling en werkzaamheden van de Vereniging Nederlands Cultuurlandschap, met activiteiten en overige middelen zoals financiële;
- c. Het beschermen van gelijksoortige belangen, zoals hiervoor onder a. en b. bedoeld van andere (rechts)personen;
- d. hulpbehoevende dassen, die door ziekte, verwonding of verwezing, door direct of indirect menselijk handelen of nalaten tijdelijk niet zelfstandig in de vrije natuur kunnen overleven, tijdelijk op te vangen, te verzorgen en te revalideren. De opvang bij de stichting is gericht op een zo spoedig mogelijke terugkeer van de dieren naar de natuur, waarbij zoveel mogelijk wordt voorkomen dat dieren onnodige stress ervaren of letsel oplopen. De opvang is zodanig dat een dier zoveel mogelijk zijn soorteigen gedrag kan blijven vertonen na terugkeer naar de natuur. De stichting bevordert zinvolle hulp aan dassen op een zo terughoudend mogelijke manier. Bovendien tracht de stichting onoordeelkundig ingrijpen in natuurlijke processen zoveel mogelijk te voorkomen middels een proactief voorlichtingsbeleid, dat speciaal gericht is op personen en organisaties die geconfronteerd (kunnen) worden met dassen die mogelijk hulpbehoevend zijn. Het beschermen van gelijksoortige belangen, zoals hiervoor onder a. en b. bedoeld van andere (rechts)personen;
- e. Het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

Stichting Landschapswacht;

rechtsvorm stichting
bedrijfsadres Rijksstraatweg 174, 6573 DG Beek-Ubbergen
handelsnaam Stichting Landschapswacht
Het bestuur van de stichting is als volgt samengesteld:
- J. Dirkmaat, voorzitter
- V. te Plate, secretaris/penningmeester

De Stichting Landschapswacht heeft ten doel:

- a. Het behoud van cultuurhistorische landschapselementen als onderdeel van het cultureel erfgoed en als inspiratiebron voor herstel van oude en inrichting van nieuwe landschappen;
- b. Voorlichting, aanplant, beheer, herstel en bescherming van cultuurhistorische landschapselementen zoals vlecht(heggen), hagen, en houtwallen, binnen en buiten de bebouwde kom in geheel Nederland;
- c. Eigenaren en beheerders te wijzen op hun verantwoordelijkheid voor beheer en onderhoud van het cultuurhistorische landschap;
- d. Het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

VASTSTELLING JAARREKENING BOEKJAAR 2024

De jaarrekening over het boekjaar 2024 van Vereniging Nederlands Cultuurlandschap is door de Algemene ledenvergadering vastgesteld op 21 juni 2025.

Het overschot is toegevoegd/onttrokken aan;

continuïteitsreserve

Totaal

23.988-

23.988-

05 JUN 2026 FTH

Vereniging Nederlands Cultuurlandschap
Jaarrekening 2025

BALANS PER 31 DECEMBER 2025

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Activa				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Grond	1		1	
Inventaris/automatisering	57.973		58.044	
Landbouw materieel (project gebonden)	91.184		107.644	
Transportmiddelen	66.673		41.575	
Renovatie Huize Wylerberg	15.700		20.306	
Opslagruimte/werkplaats	p.m.		p.m.	
		231.531		227.570
<i>Voorraden</i>				
Voorraad verkoopartikelen	567		649	
		567		649
<i>Vorderingen</i>				
Debiteuren	264.928		263.079	
Nog te factureren (projecten)	90.561		50.755	
Overige vorderingen	152.395		95.911	
Overlopende posten	2.133		1.188	
		510.017		410.933
<i>Liquide middelen</i>		3.776.860		2.355.074
Totaal		4.518.975		2.994.226
Passiva				
<i>Reserves</i>				
Continuïteitsreserve	1.490.735		923.483	
Bestemmingsreserve grondaankoop	0		5.185	
Bestemmingsfonds Maasheggen	209.784		0	
Bestemmingsreserve projecten	1.100.000		1.100.000	
		2.800.519		2.028.668
<i>Schulden (kortlopend)</i>				
Crediteuren	201.577		59.379	
Loonbelasting/Sociale lasten	23.140		19.675	
Omzetbelasting	60.299		43.431	
Pensioenfonds	22.198		21.623	
Vooruitontvangen projectsubs/inkomsten	1.134.648		701.286	
Te ontvangen facturen (uitvoeringsprojecten)	91.166		16.790	
Overige schulden	185.428		103.374	
		1.718.456		965.558
Totaal		4.518.975		2.994.226

05 JUN 2026 Fth

Vereniging Nederlands Cultuurlandschap
Jaarrekening 2025

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
Baten:	€	€	€
b Particulieren	389.596	161.400	232.741
Bedrijven	1.111.584	1.516.206	1.016.779
Loterijorganisaties	1.040.969	525.900	504.695
Subsidies van overheden	536.919	103.000	186.304
Andere organisaties zonder winststreven	247.370	0	40.921
Som van de geworven baten	3.326.438	2.306.506	1.981.440
Overige baten	17.064	14.700	16.352
Financiële baten	35.301	0	23.465
d Som van de baten	3.378.803	2.321.206	2.021.257
Lasten:			
Besteed aan doelstelling			
- Voorlichting en educatie	36.310	48.615	35.724
- Landschapmuseum	38.429	33.265	35.114
- Deltaplan, beleid en advies	1.076.930	1.174.955	768.912
- Interreg VI grenzeloos landschap	226.633	125.165	89.477
- Collectief Deltaplan landschap	65.780	71.865	56.192
- Landschapsherstelprojecten	819.069	513.749	697.911
- GLB pilot collectief en Twickel	0	12.544	2.600
- Poelen.nu	0	0	757
- Das&Boom, opvang&advies	128.019	196.317	180.761
c	2.391.170	2.176.475	1.867.448
a Wervingskosten	15.008	17.991	17.161
Beheer en administratie			
- Kosten beheer en administratie	200.774	126.740	160.636
e Som der lasten	2.606.952	2.321.206	2.045.245
Resultaat	771.851	0	23.988-
Resultaatbestemming;			
Toevoeging/onttrekking aan:			
continuïteitsreserve	562.067	0	23.988-
Bestemmingsfonds Maasheggen	209.784	0	0
Bestemmingsreserve projecten	0	0	0
	771.851	0	23.988-

Procentueel aandeel kosten eigen
fondsenwerving t.o.v. baten eigen

fondsenwerving (a : b) 0,5% 0,8% 0,9%

Volgens richtlijnen van het CBF dient het procentueel aandeel kosten eigen fondsenwerving t.o.v. baten eigen fondsenwerving (a:b) beneden de 25% te liggen. De VNC streeft ernaar dit percentage onder de 10% te houden. Voor 2025 is dit percentage 0,5%

Procentueel aandeel lasten besteed aan
doelstelling t.o.v. lasten (c : e)

91,7% 93,8% 91,3%

De VNC streeft er naar om het aandeel lasten besteed aan doelstelling t.o.v. totale lasten (c : e) meer dan 85% te laten zijn. Voor 2025 bedraagt dit percentage 91,7%

Procentueel aandeel lasten besteed aan

doelstelling t.o.v. baten (c : d) 70,8% 93,8% 92,4%

De VNC streeft er naar om meer dan 85% van de baten aan de doelstelling te besteden (c : d). Voor 2025 komt dit percentage, door een legaat én de vrijval van vooruitontvangen subsidies uit op 73,2%.

05 JUN 2026 FHM

Vereniging Nederlands Cultuurlandschap
Jaarrekening 2025

KASSTROOMOVERZICHT

	2025 €	2024 €
Resultaat volgens staat van baten en lasten	771.851	23.988-
<i>Aanpassingen voor:</i>		
afschrijvingen	71.000	72.011
	71.000	72.011
Cash flow	842.851	48.023
<i>Andere aanpassingen tot kasstroom uit bedrijfsactiviteiten;</i>		
mutatie voorraden	82	73
mutaties vorderingen	-99.084	177.718-
mutaties schulden op korte termijn	752.898	354.548
	653.896	176.903
Kasstroom uit operationele activiteiten	1.496.747	224.926
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	74.961-	73.819-
Netto kasstroom	1.421.786	151.107
Stand liquide middelen per 1 januari	2.355.074	2.203.967
Stand liquide middelen per 31 december	3.776.860	2.355.074

05 JUN 2026 FTH

Vereniging Nederlands Cultuurlandschap
Jaarrekening 2025

TOELICHTING OP DE JAARREKENING

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

Algemeen

Voor een uitgebreide inhoudelijke toelichting op de uitgevoerde activiteiten en projecten van de VNC kan het jaarverslag worden benut.'

Bij het opstellen van de jaarrekening is uitgegaan van de richtlijn 650 Fondsenwervende organisatie. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Alle bedragen zijn in hele euro's weergegeven. Posten waar, volgens het CBF-format geen mutatie op heeft plaatsgevonden, worden niet weergegeven in dit verslag.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. Voor de inzichtelijkheid en vergelijkbaarheid zijn een aantal posten in de vergelijkende cijfers wel geherrubriceerd.

Belastingplicht

In 2011 is nader onderzoek gedaan naar de plicht voor de omzetbelasting. Hieruit is voortgekomen dat de Vereniging Nederlands Cultuurlandschap, Stichting Das&Boom, alsook Stichting Landschapswacht op onderdelen omzetbelastingplichtig zijn met terugwerkende kracht per 1 januari 2009. Aanvang 2012 zijn hiervoor aangiftes gedaan bij de belastingdienst. De bedragen in dit verslag zijn, voor zover van toepassing exclusief btw. In februari 2014 is er door de belasting een boekenonderzoek uitgevoerd. Hierbij is vast komen te staan dat de vereniging en de beide stichtingen ondernemer zijn voor de btw én dat de aangevraagde fiscale eenheid van toepassing is.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Activa

De activa worden aangehouden als zijnde benodigd in het kader van de doelstelling.

Materiële vaste activa

Natuurterrein en cultuurgrond, aangewend in het kader van de doelstelling, worden niet geactiveerd maar in het jaar van aanschaf ten laste van de staat van baten en lasten geboekt. De kostprijs wordt toegelicht.

De overige materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen zijn lineair berekend en gerelateerd aan de verwachte economische levensduur, met inachtneming van de restwaarde.

Vorraden

Voorraad verkoopartikelen

De handelsgoederen zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of als deze op balansdatum lager is, de marktwaarde. Indien nodig wordt op de waardering gecorrigeerd voor mogelijke incurantheid.

05 JUN 2026 Fth

Vereniging Nederlands Cultuurlandschap
Jaarrekening 2025

TOELICHTING OP DE JAARREKENING

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering

Liquiditeit

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Passiva

Reserves

Reserves worden gevormd uit het saldo tussen de baten en lasten van enig boekjaar.

Continuïteitsreserve

Uitgangspunt van de continuïteitsreserve is dat de werkorganisatie minimaal 9 maanden kan worden bekostig

Op basis van inkomsten en uitgaven, bekeken met het oog op continuïteit/zekerheid, heeft de organisatie een minimale wenselijke reserve bepaald van €1.100.727. Dit betreft de volgende uitgaven: personeelslasten/algemene lasten/externe kosten activiteiten. De inkomsten zijn gebaseerd op 50% van de ledenbijdragen en 50% van de opbrengst uit activiteiten.

De jaarrekening 2025 laat een continuïteitsreserve zien van €1.490.735; deze bevindt zich inmiddels boven de wenselijke reserve, waarmee de organisatie een ruime borging voor de continuïteit heeft gerealiseerd.

Bestemmingsreserve

Een bestemmingsreserve wordt gevormd voor middelen waaraan door het bestuur een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven, dan gezien de doelstelling zou zijn toegestaan.

Fondsen

Een bestemmingsfonds wordt gevormd voor middelen waaraan door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven, dan gezien de doelstelling zou zijn toegestaan.

Kortlopende schulden

Alle schulden, zowel de langlopende als de kortlopende, zijn bij de eerste verwerking in de balans gewaardeerd tegen de reële waarde, die gelijk is aan de kostprijs op het moment van de transactie.

05 JUN 2026 F+M

Vereniging Nederlands Cultuurlandschap
Jaarrekening 2025

TOELICHTING OP DE JAARREKENING

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen enerzijds de opbrengstwaarde van de in het boekjaar geleverde prestaties en uitgevoerde projecten en anderzijds de kosten en andere lasten over het boekjaar. Winsten op uitvoeringsprojecten zijn verantwoord in het jaar waarin ze zijn gerealiseerd; verliezen zijn verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn, rekening houdend met de grondslagen voor voorzieningen.

De uitvoeringskosten (van de projecten en de eigen organisatie) zijn toegerekend op basis van het urenstelsysteem. Voor de personele kosten is dit gedaan door het aantal gerealiseerde uren te vermenigvuldigen met het uurtarief. Voor de overige uitvoeringskosten door verhoudingsgewijs de kosten te verdelen aan de hand van de gerealiseerde uren.

Baten

De baten omvat alle opbrengsten uit leveringen van goederen en diensten aan derden, minus korting en exclusief omzetbelasting.

Ontvangsten uit contributies, donaties, nalatenschappen etc. worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten uit hoofde van subsidies en andere bijdragen van (overheids)instanties worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen en dat aan de bijbehorende verplichtingen is voldaan.

Doelstellingslasten

De lasten besteed aan doelstellingen worden, daar waar mogelijk, direct toegerekend aan de uitvoeringsprojecten en de realisering van de niet projectgebonden doelstellingen. Daar waar de kosten niet direct toerekenbaar zijn worden deze verdeeld op basis van de werktijd dekkende urenregistratie.

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Afschrijvingen

Afschrijvingen zijn berekend volgens de grondslagen vermeld bij de vaste activa. Winsten op de verkoop van materiële vaste activa worden gepresenteerd onder de overige opbrengsten. Verliezen worden verantwoord onder de overige bedrijfskosten.

Rentebaten en -lasten

De rentebaten betreffen het van derden ontvangen en te ontvangen bedrag aan interest over het boekjaar. De rentelasten betreffen het betaalde en te betalen bedrag aan interest over het boekjaar.

05 JUN 2026

FTH

Vereniging Nederlands Cultuurlandschap
Jaarrekening 2025

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31-12-2025**ACTIVA****Materiële vaste activa**

Het waardeverloop van de materiële vaste activa is als volgt samen te vatten:

		Inventaris/ automa- tisering	landbouw- materiaal	Transportmi- ddelen	Opslag ruimte	Renovatie Pand	Totaal
<i>Stand begin boekjaar</i>	<i>Grond</i>						
aanschafprijs	1	162.375	426.235	142.502	14.832	23.027	768.972
cumulatieve afschrijvingen	0	104.331-	318.591-	100.927-	14.832-	-2.721	541.402-
boekwaarden	1	58.044	107.644	41.575	0	20.306	227.570
<i>Mutaties</i>							
investeringen	0	19.227	15.464	41.317	0	0	76.008
desinvesteringen	0	17.896-	0	0	0	0	17.896-
cum.afschr.desinvesteringen	0	16.849	0	0	0	0	16.849
afschrijvingen	0	18.251-	31.924-	16.219-	0	-4.606	71.000-
	0	71-	16.460-	25.098	0	-4.606	3.961
<i>Stand einde boekjaar</i>							
aanschafprijs	1	163.706	441.699	183.819	14.832	23.027	827.084
cumulatieve afschrijvingen	0	105.733-	350.515-	117.146-	14.832-	7.327-	595.553-
boekwaarde	1	57.973	91.184	66.673	0	15.700	231.531
afschrijvingspercentages		10-33%	10-20%	20%	33%		

1) De natuurterreinen zijn gezien het bijzondere karakter van deze activa binnen de doelstelling van de vereniging, na aankoop tot op €1 afgeschreven.

2022: perceel cultuurgrond Maasheggen, kadastraal Boxmeer R950 (afkomstig van nummer 472), totaal totaal groot 5.45.25 ha.

2020: percelen cultuurgrond Maasheggen, kadastraal Cuijk S279, S539, Boxmeer R451, R466, S239, S311, S420, Z4123, Z4149, Z4156, Z4163, Z4213, totaal groot 3.29.54 ha.

2018: perceel cultuurgrond gelegen aan de Zittersteeg te Beugen, kadastraal bekend gemeente Boxmeer, sectie R, nummer 535, groot 5.29.20 ha.

2017: percelen cultuurgrond gelegen Gemeente Nistelrode, sectie A nummer 4883, groot 2.08.20 ha, sectie A nummer 3445, groot 0.17.05 ha en sectie A nummer 4998, groot 0.03.20 ha.

2016 : perceel cultuurgrond gelegen aan de Middelsteeg Te Beugen, kadastraal bekend gemeente Boxmeer sectie R, nummer 536, groot 1.52.45 ha.

1999 : Bosperceel met dassenburcht, kadastraal bekend gemeente Groesbeek sectie A, nummer 1114 groot 4.720 centiare.

Debiteuren

2025

2024

264.928

263.079

Dit betreffen uitstaande vorderingen voor uitgevoerde werkzaamheden en geleverde boeken. In deze post zijn eventuele dubieuze debiteuren opgenomen.

05 JUN 2026 FTH

Vereniging Nederlands Cultuurlandschap
Jaarrekening 2025

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31-12-2025

	2025	2024
<u>Nog te factureren</u>		
Diverse projecten advies/landschapsherstel	90.561	50.755
	90.561	50.755
Dit betreft de nog te factureren kosten van de uitvoeringsprojecten landschapsherstel en van Das&Boom, conform door derden aangegane contractuele verplichtingen.		
<u>Overige vorderingen</u>		
Huize Wylerberg, rekening courant	4.885	4.838
Ziekteverzuim-uitkering	8.041	8.360
Coöperatie Ver. Collectief Deltaplan	7.517	10.394
Interreg grenzelooslandschap	90.667	31.000
Unie van Bosgroepen (Maasheggen)	7.336	16.164
Te ontvangen rente	26.147	14.253
Overig	7.802	10.902
	152.395	95.911
<u>Overlopende activa</u>		
vooruitbetaalde kosten	2.133	1.188
<u>Liquide middelen</u>		
rekeningen-courant banken	217.706	663.184
kas	1.421	331
Groenfonds	206.125	202.657
spaarrekeningen banken	3.351.608	1.488.902
	3.776.860	2.355.074

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

05 JUN 2026 F&H

Vereniging Nederlands Cultuurlandschap
Jaarrekening 2025

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31-12-2025

PASSIVA

Reserves en fondsen

Continuïteitsreserve

stand per 1 januari	923.483	947.471
mutatie bestemmingsreserve	5.185	0
resultaat exploitatie	562.067	23.988-
saldo 31 december	<u>1.490.735</u>	<u>923.483</u>

De wenselijke continuïteitsreserve per 31 december bedraagt €1.100.727. Voor de wijze van berekening zie hiervoor de toelichting op de jaarrekening.

Bestemmingsreserve grondaankoop

stand per 1 januari	5.185	5.185
onttrekking bestemmingsreserve	-5.185	0
resultaat exploitatie	0	0
saldo 31 december	<u>0</u>	<u>5.185</u>

In het boekjaar 2025 is besloten deze reserve vrij te laten vallen tgv de continuïteitsreserve.

Bestemmingsfonds Maasheggen

stand per 1 januari	0	0
resultaat exploitatie	209.784	0
saldo 31 december	<u>209.784</u>	<u>0</u>

In het boekjaar 2025 is een bestemmingsfonds gevormd voor projectactiviteiten UNESCO Maasheggen gebied.

Bestemmingsreserve projecten

stand per 1 januari	1.100.000	1.100.000
resultaat exploitatie	0	0
saldo 31 december	<u>1.100.000</u>	<u>1.100.000</u>

In het boekjaar 2023 is een bestemmingsreserve gevormd naar aanleiding van een ontvangen legaat.

Crediteuren

201.577

59.379

Dit betreft de uitstaande schulden voor geleverde diensten/producten.

Omzetbelasting

lopend boekjaar	<u>60.299</u>	<u>43.431</u>
	<u>60.299</u>	<u>43.431</u>

05 JUN 2026 FCH

Vereniging Nederlands Cultuurlandschap
Jaarrekening 2025

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31-12-2025

PASSIVA

Vooruitontvangen projectsubsidies/inkomsten

	2025	2024
Knotbrigade	10.452	10.452
Bijdragen Brook Foundation	25.000	50.000
Interreg.Grenzeloos landschap	4.846	30.835
Stedendriehoek (Van den Bron)	97.496	150.000
Houtwallenproject	26.598	41.598
Platform Natuurinclusieve landbouw Gelderland	4.000	32.360
Pad uit de Put	921.095	0
Deltaplan, Impuls groenblauwe dooradering	32.660	0
Das&Boom, dassenopvang	0	13.000
Natuurontwikkeling maatregelen voor insecten	0	25.000
Graften project	0	90.422
Urgenda, inrichting Cittersweg ecologische verbinding	0	25.000
Maasheggen Nationale Postcode Loterij	0	211.538
Wilde Appel/Peer	0	21.080
Overig (projecten)	12.500	0
saldo 31 december	1.134.648	701.286

Dit betreft de saldi van veelal de uitvoeringsprojecten, voorschotten minus de gerealiseerde kosten.

Te ontvangen facturen

91.166

16.790

Dit betreft nog te ontvangen facturen voor o.a. uitvoeringsprojecten waarvoor verplichtingen zijn aangegaan.

Overige schulden

reservering vakantiegeld/-dagen	85.073	68.017
accountants/administratiekosten	17.134	19.900
vooruitontvangen contributies	259	150
vooruitontvangen kerstactie	6.305	13.568
Naturschutzzentrum Kleve	45.765	0
Stg Biosfeer	20.500	0
overige schulden	10.392	1.739
saldo 31 december	185.428	103.374

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Huur kantoorpand

- De huurverplichting aangegaan met Staatsbosbeheer, via de Stichting Huize Wylerberg, loopt tot en met 31 december 2028 en wordt stilzwijgend met een termijn van 5 jaar verlengd, met inachtneming van een opzegtermijn van 1 jaar.

De verwachte huur over 2026 uitgaande van een jaarlijkse index van 3% bedraagt €50.692

De verwachte huur over 2027 tm 2028 uitgaande van een jaarlijkse index van 3% bedraagt €105.993.

lease kopieermachine

- Leaseverplichtingen; Door de vereniging zijn verplichtingen aangegaan tot en met 2031 terzake van operationeel lease van een printer. De verplichtingen over 2026 tm 2031 bedraagt €2.265 per jaar.

05 JUN 2026 FTH

Vereniging Nederlands Cultuurlandschap
Jaarrekening 2025

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

BATEN	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Baten van particulieren			
contributies	118.378	105.000	114.791
donaties, giften en schenkingen	111.465	20.000	77.725
mailingacties	43.621	35.000	36.605
nalatenschappen	113.556	0	750
landschapmuseum	763	900	445-
lezingen	1.813	500	3.315
Totaal baten van particulieren	389.596	161.400	232.741
Baten van bedrijven			
opdrachten	1.058.262	1.416.206	896.511
advies Das&Boom	53.322	100.000	120.268
Totaal baten van bedrijven	1.111.584	1.516.206	1.016.779
Baten loterij organisatie			
Bijdrage Nationale Postcode loterij voor het project Maasheggen*	211.538	25.000	4.368
Bijdrage Nationale Postcode loterij voor het project Pad uit de Put*	228.905	0	0
Nationale Postcode loterij/geoordeelde afdracht Vriendenloterij	600.526	500.900	500.327
Totaal baten van loterijorganisaties	1.040.969	525.900	504.695
Baten van subsidies van overheden			
Loonsubsidies	0	3.000	0
landschapselementen	285.212	0	2.618
poelen.nu	0	0	79.692
Interreg.(Grenzelooslandschap)	251.707	100.000	103.994
Totaal baten van subsidies van overheden	536.919	103.000	186.304
Baten van andere organisaties zonder winstoogmerk			
landschapselementen	247.370	0	40.921
Overige baten			
verhuur Rijksstraatweg	10.536	9.900	10.221
Overig	6.528	4.800	6.131
Totaal overige baten	17.064	14.700	16.352
Financiële baten			
Creditrente bank	35.301	0	23.465

* vrijval uit het door de Nationale Postcode Loterij toegekende bedrag voor het meerjarige project Maasheggen

05 JUN 2026 Fth

Bestemming	Doelstelling						Wervingskosten	Beheer en administratie	totaal 2025	begroot 2025
	Voorlichting en educatie	Landschap-museum	Collectief Deltaplan Landschap	Deltaplan beleid en advies	Landschaps herstelprojecten	Interr. VI grenzeloois landschap	Das&Boom (Opvang& advies)			
Lasten										
Subsidies en bijdragen										
Afdrachten										
Aankopen en verwervingen										
Uitbesteed werk	26.638	16.907	2.509	309.521	491.545	171.063	21.281	0	0	0
Publiciteit en communicatie								0	0	0
Personeelskosten	8.237	16.697	52.354	629.124	235.009	45.921	86.096	181.919	1.257.057	1.269.506
Huisvestingskosten	529	1.779	4.024	50.980	22.338	3.557	7.610	6.953	97.874	90.700
Kantoor- en algemene kosten	674	2.265	5.124	64.904	28.439	4.529	9.688	8.846	124.601	123.900
Financiële lasten	21	71	162	2.047	897	143	306	278	3.929	8.000
Afschrijvingskosten	211	710	1.607	20.354	40.841	1.420	3.038	2.778	71.000	69.700
totale uitvoeringskosten	36.310	38.429	65.780	1.076.930	819.069	226.633	128.019	200.774	2.606.952	2.321.206

Bijlage A Uitvoeringskosten 2025

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
--	----------------	--------------	----------------

Gemiddeld aantal personeelsleden*	18,8	19,2	16,2
Totaal bezoldiging bestuurders en toezichthouders	3.000	3.000	3.000
De voorzitter en penningmeester/secretaris hebben voor hun bestuursinzet een vrijwilligersvergoeding ontvangen			
* uitgedrukt in fulltime arbeidsplaatsen			
De VNC streeft er naar om de kosten voor beheer en administratie onder de 20% van de totale uitvoeringskosten te houden. Voor 2025 is dit percentage 7,7%.			
De kosten worden, daar waar mogelijk, direct toegerekend aan alle kostendragers van de organisatie en zijn verantwoord onder 'uitbesteed werk'.			
De personeels-, huisvestings-, kantoor- en algemene- en afschrijvingkosten en rente worden toegerekend aan alle kostendragers op basis van het aantal gerealiseerde arbeidsuren.			

05 JUN 2026 FTH

Vereniging Nederlands Cultuurlandschap
Jaarrekening 2025

TOELICHTING BIJLAGE A UITVOERINGSKOSTEN 2025

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
voorlichting/educatie			
periodiek Landschappelijk	16.918	22.000	19.734
voorlichting/educatie algemeen	0	1.000	0
PR drukwerk	392	1.000	330
kosten website	3.879	500	319
kosten fotografie	1.031	1.500	638
ledenadministratie	4.418	4.500	4.177
	26.638	30.500	25.198
Landschapmuseum			
landschapstuin	8.005	8.000	12.916
algemene kosten landschapmuseum	8.826	6.000	6.351
kosten Hagemeester	76	300	108
	16.907	14.300	19.375
Deltaplan Beleid en Advies			
algemene kosten deltaplan	31.653		25.006
Rhoon	64.992		78.291
Factsheets aanvalsplan landschapselementen	24.922		3.781
Wilde appel en wilde peer in GLD	1.943		1.208
Biotoopherstel/beheer eikenzandbij	16.668		13.925
Smallingerkruid	11.964		
Icoonlandschappen	8.294		6.457
Vuursalamander	28.484		
Collectief Deltaplan	2.509		10.006
Pad uit de Put	120.601		
Diversen			
	312.030	465.000	138.674
Herstel landschapselementen			
uitvoeringsprojecten Landschapselementen	491.545	185.000	391.372
	491.545	185.000	391.372
Interreg.grenzeloos landschap	171.063	15.000	38.294
Das&Boom, Opvang en advies			
dierenarts D&B	0	5.000	427
voer dassenopvang	1.000	2.000	2.033
overige kosten opvang D&B	5.633	5.000	4.150
vakliteratuur+abb. D&B	179	100	116
advieskosten D&B	14.470	25.000	34.031
	21.281	37.100	40.757
Kosten eigen fondsenwerving			
kosten fondsenwerving	2.665	2.000	3.029
ledenwerving	0	500	0
zomer/kerstactie/herfstactie	10.362	10.000	10.293
	13.027	12.500	13.322

05 JUN 2026 Fth

Vereniging Nederlands Cultuurlandschap
Jaarrekening 2025

TOELICHTING BIJLAGE A UITVOERINGSKOSTEN 2025

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
directe verwervingskosten			
lonen en salarissen (incl.vakantietoeslag)	919.296	930.140	814.863
sociale lasten en premies	152.404	147.670	124.695
inhuur freelancers	68.541	50.000	60.170
ontvangen ziekengeld	91.890-	-56.000	-66.667
	1.048.351	1.071.810	933.061
Pensioenlasten			
pensioenpremies	149.261	172.231	135.744
ingehouden pensioenpremie	43.186-	47.745-	39.160-
	106.075	124.486	96.584
Overige personeelskosten			
ziekengeldverzekering/arbodienst	38.872	25.120	21.480
WGA-gat/SPAWW	2.907	2.150	1.939
reiskosten woon-werkverkeer	19.145	20.720	14.086
wervingskosten	7.232	1.500	5.689
overige personeelskosten	23.061	15.000	11.647
Huishoudelijke uitgaven/kantine kosten	5.050	4.000	5.113
loonadministratie	2.313	2.320	2.154
verzekering en belasting	152	400	238
scholingskosten	3.902	2.000	83
	102.634	73.210	62.429
Totaal personeelkosten	1.257.060	1.269.506	1.092.074
Huisvestingskosten			
huur Staatsbosbeheer	49.216	49.500	47.644
energie/schoonmaak	25.794	30.000	25.406
assurantie onroerend goed	366	350	354
belasting en overheidsheffingen	1.881	1.850	1.838
onderhoudskosten&beveiliging gebouwen/terreinen	10.131	6.000	8.390
overige huisvestingskosten	10.482	3.000	5.254
Totaal huisvestingskosten	97.870	90.700	88.886
Kantoor- en algemene kosten			
autokosten	38.735	42.000	43.949
reis- en verblijfkosten	2.132	3.000	2.031
telefoon en dataverkeer	9.183	10.500	9.058
verzekeringen	8.253	7.300	7.515
porti- en verzendkosten	533	3.000	3.479
kantoorbenodigdheden	6.360	4.000	3.243
fotokopieën	3.079	3.000	2.151
abbonementen/vakliteratuur/bibliotheek	2.997	2.000	2.006
contributies en bijdragen	10.350	8.500	7.858
automatiseringskosten	2.036	2.000	501
accountantskosten	17.661	18.300	18.633
representatie- en bestuurlijke kosten	15.140	9.000	14.134
Bestuurskst Maasheggenvlechten	0	800	0
Gouden Mispel/Zwaluw	8.143	10.000	6.870
overige kosten (incl.Landschapswacht)	0	500	96
Totaal Kantoorkosten	124.602	123.900	121.524

05 JUN 2026 Fth

Vereniging Nederlands Cultuurlandschap
Jaarrekening 2025

TOELICHTING BIJLAGE A UITVOERINGSKOSTEN 2025

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Financiële lasten			
kosten bank	3.929	8.000	3.757
Afschrijvingskosten			
auto ('s)	16.219	14.500	17.109
landbouwmaterieel (project gebonden)*	31.924	34.000	34.293
automatisering	15.905	14.500	16.086
inventaris	2.347	2.000	1.803
renovatie	4.605	4.700	2.721
Totaal Afschrijvingskosten	71.000	69.700	72.012

* Deze afschrijvingskosten worden toegerekend aan de kosten van de uitvoeringprojecten

Bezoldiging directie

Naam : De heer J.J. Dirkmaat
Functie : directeur

	2025	2024
Dienstverband		
Aard : onbepaald	onbepaald	onbepaald
Uren : 40 uur per week (fulltime)	40	40
parttime percentage	100	100
periode	1/1-30/6	1/1-31/12

Bezoldiging

Jaarinkomen:		
Brutoloon/salaris	44.225	84.641
Vakantiegeld	6.898	6.713
Totaal jaarinkomen	51.123	91.354
Belaste vergoedingen/bijtellings	0	0
pensioenlasten (werkgeversdeel)	5.723	15.039
Totaal bezoldiging	56.846	106.393

Bezoldiging directie

Naam : De heer G. Sengers
Functie : directeur

Dienstverband	2025
Aard : onbepaald	onbepaald
Uren : 40 uur per week (fulltime)	40
parttime percentage	100
periode	1/7-31/12

Bezoldiging

Jaarinkomen:	
Brutoloon/salaris	36.927
Vakantiegeld	3.743
Totaal jaarinkomen	40.670
pensioenlasten (werkgeversdeel)	5.441
Totaal bezoldiging	46.111

05 JUN 2026 Fth

Vereniging Nederlands Cultuurlandschap
Jaarrekening 2025

TOELICHTING BIJLAGE A UITVOERINGSKOSTEN 2025

Voor de toetsing aan de geldende maxima worden de werkelijke jaarinkomens en totale bezoldiging van de directie uitgedrukt in 1 fte voor 12 maanden. Het jaarinkomen voor Jaap Dirkmaat bedroeg €102.246 en de totale bezoldiging bedroeg €113.692. Het jaarinkomen voor Gertjan Sengers bedroeg €81.340 en de totale bezoldiging bedroeg €92.222.

Het jaarinkomen van de individuele directieleden (in loondienst) blijft binnen het maximum van €129.292 (1 fte/12 mnd) volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.

Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van €173.122 per jaar.

05 JUN 2026 FTH

Vereniging Nederlands Cultuurlandschap
Jaarrekening 2025

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN (VERSCHILLEN ANALYSE)

Algemeen

De VNC kijkt uitermate tevreden terug op het boekjaar 2025, dat eindigt met een prachtig positief resultaat. 2025 Was het jaar waarin diverse mooie nieuwe projecten in de startblokken zijn gezet, welke komende jaren ten uitvoer worden gebracht.

In lijn met afgelopen jaren zijn de algemene kosten op gelijk niveau gebleven.

Voor de uitgebreide inhoudelijke toelichting op de uitgevoerde activiteiten en projecten kan het jaarverslag worden benut.

BATEN (pag.7)

De bijdragen van particulieren (contributies, donaties, giften, schenkingen en mailingsacties) zijn hoger dan begroot, mede dankzij enkele grotere schenkingen, en een groot legaat van 100.000.

Totaal Baten bedrijven is lager uit gevallen dan begroot, grotendeels veroorzaakt door een verschuiving in geldstromen, welke terug te vinden zijn in meer Baten van subsidies van overheden en meer Baten van organisaties zonder winststreven.

De verhoging van de Baten van subsidies van overheden is tevens hoger uitgevallen omdat binnen het project Interreg (Grenzelooslandschap) het aandeel van de Duitse partner in het project in de begroting nog niet meegenomen was.

De post Baten loterij organisatie is hoger uitgevallen, door een bijdrage van de Postcodeloterij voor het nieuwe 4 jarige project Pad uit te put, en tevens ontving de VNC een verhoogde jaarlijkse bijdrage van de Postcodeloterij (600k ipv 500k). Daarnaast is een bedrag van 211k (bijdrage Postcode loterij voor het project Maasheggen) vrijgevallen uit het door de Postcode Loterij toegekende bedrag voor het meerjarige project Maasheggen. Dit bedrag is opgenomen als een bestemmingsfonds, waarvan het langjarige beheer bekostigd gaat worden.

LASTEN (pag.7)

Besteed aan doelstelling (pag. 7)

De post 'Landschapsherstelprojecten' valt hoger uit dan begroot, vanwege kosten gemaakt in enkele nieuwe aanlegprojecten, met bijbehorende inkomsten. Daarnaast waren de baten en lasten van het grote project stedendriehoek initieel begroot onder 'deltaplan beleid en advies'.

05 JUN 2026 F&H

Vereniging Nederlands Cultuurlandschap
Jaarrekening 2025

Bijlage B

Staat van Baten en Lasten Stichting Das en Boom 2025
(administratief ondergebracht bij de Vereniging Nederlands Cultuurlandschap)

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Lasten			
<i>Uitvoeringskosten</i>			
personeelskosten	86.096	129.615	105.455
huisvestingskosten	7.610	10.394	12.192
kantoor- en algemene kosten	9.688	15.116	16.668
afschrijvingskosten	3.038	4.092	5.174
	<u>106.432</u>	<u>159.217</u>	<u>139.489</u>
 <i>Materiaal en overige kosten</i>			
dierenarts	0	5.000	427
voer dassenopvang	1.000	2.000	2.033
overige kosten	5.633	5.000	116
contributies, bijdragen, vakliteratuur	179	100	4.150
overige kosten Advies	14.470	25.000	34.031
	<u>21.281</u>	<u>37.100</u>	<u>40.757</u>
 Totaal lasten	127.713	196.317	180.246
 Baten			
advies	53.322	100.000	120.268
donaties	13.853	10.000	27.787
nalatenschappen	100.000	0	0
vriendenloterij Das&Boom	526	900	327
	<u>167.701</u>	<u>110.900</u>	<u>148.382</u>
 Totaal baten	167.701	110.900	148.382
 Ten laste van exploitatie Vereniging Nederlands Cultuurlandschap	39.988	85.417-	31.864-

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Vereniging Nederlands Cultuurlandschap

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Vereniging Nederlands Cultuurlandschap te Beek-Ubbergen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Nederlands Cultuurlandschap per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Nederlands Cultuurlandschap zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat de volgende andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij:

- Algemene gegevens (pagina 3 t/m 5).

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Nijmegen, 5 juni 2026

BGH Accountants B.V.

w.g. F.W.H. ten Haaf RA MSc