Nederlandse Tuinenstichting

Jaarverslag 2022

Vastgesteld in de bestuursvergadering van 27 maart 2023
Nederlandse Tuinenstichting

Jaarverslag 2022

Vastgesteld in de bestuursvergadering van 27 maart 2023
INHOUD

1 Profiel ................................................................................................................................. 5
   1.1 Missie ....................................................................................................................... 5
   1.2 Visie ....................................................................................................................... 5
   1.3 Doelstelling en kerntaken ...................................................................................... 5
   1.4 Strategie ................................................................................................................. 6
   1.5 Meerjarenbeleidsplan 2022-2026 ......................................................................... 6
2 Werkwijze ........................................................................................................................... 8
   2.1 Platte organisatie .................................................................................................... 8
   2.2 Verantwoordelijkheidsverdeling .......................................................................... 8
   2.3 Algemene leidraad voor ons handelen .................................................................. 9
   2.4 Integriteit .............................................................................................................. 9
3 Onze activiteiten in 2022 ............................................................................................... 10
   3.1 Reguliere activiteiten ........................................................................................... 10
   3.2 Activiteiten in het kader van het Jaarplan 2022 .................................................... 15
   3.3 Overige activiteiten .............................................................................................. 17
   3.4 Communicatie ...................................................................................................... 17
4 Financiële verantwoording ............................................................................................ 19
   4.1 Staat van baten en lasten ..................................................................................... 19
   4.2 Balans ................................................................................................................... 19
   4.3 UBO-register ....................................................................................................... 20
   4.4 Fondsenwerving ................................................................................................. 20
5 Vooruitblik 2023 ........................................................................................................... 21
6 Organisatie ...................................................................................................................... 22
   6.1 Bestuur ................................................................................................................. 22
   6.2 Bureau .................................................................................................................. 23
   6.3 Vrijwilligers ........................................................................................................... 23
## Kengetallen

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2022</th>
<th>2021</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Aantal vrienden/donateurs</td>
<td>2.833</td>
<td>2.787</td>
</tr>
<tr>
<td>Inkomsten</td>
<td>€ 167.241</td>
<td>€ 159.080</td>
</tr>
<tr>
<td>- waarvan donaties en periodieke schenkingen</td>
<td>€ 149.442</td>
<td>€ 132.439</td>
</tr>
<tr>
<td>Uitgaven – totaal</td>
<td>€ 156.612</td>
<td>€ 149.132</td>
</tr>
<tr>
<td>- waarvan uitgaven aan NTs-doelstellingen</td>
<td>€ 97.507</td>
<td>€ 83.851</td>
</tr>
<tr>
<td>- waarvan uitgaven aan beheer en administratie</td>
<td>€ 54.983</td>
<td>€ 65.281</td>
</tr>
<tr>
<td>- waarvan uitgaven aan werving</td>
<td>€ 4.122</td>
<td>€ 877</td>
</tr>
<tr>
<td>Resultaat</td>
<td>€ 10.629</td>
<td>€ 8.431</td>
</tr>
<tr>
<td>Continuïteitsreserve en voorzieningen</td>
<td>€ 165.246</td>
<td>€ 153.879</td>
</tr>
<tr>
<td>Verkochte Open Tuinen Gidsen</td>
<td>457</td>
<td>401</td>
</tr>
<tr>
<td>Excursies</td>
<td>3</td>
<td>3</td>
</tr>
<tr>
<td>Bestuursleden</td>
<td>6</td>
<td>6</td>
</tr>
<tr>
<td>Vrijwilligers</td>
<td>90</td>
<td>90</td>
</tr>
<tr>
<td>Personeel (fte)</td>
<td>0,8</td>
<td>0,8</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Wijlre (L), Buitenplaats Kasteel Wijlre (OTG2023, nr. 369); foto: Kim Zwart
1 Profiel

De Nederlandse Tuinenstichting (NTs) is de enige organisatie in Nederland die al meer dan 40 jaar exclusief opkoms voor de waarden van het groene erfgoed in Nederland: bijzondere tuinen, parken, landgoederen, buitenplaatsen en begraafplaatsen, al dan niet met een status als Rijks- of gemeentelijk monument. Vaak zijn deze ontworpen in samenhang met bijzondere gebouwen (ensemble). Wij trekken daarom vaak op met de hoeders van het ‘rode’ erfgoed, zoals de Bond Heemschut, om zo ook de waarden van het groen-rode ensemble te beschermen en te behouden.

1.1 Missie

De missie vormt de kern van al onze activiteiten. Deze luidt als volgt:

“De Nederlandse Tuinenstichting, opgericht in 1980, streeft naar de instandhouding van tuinen en parken die van belang zijn door vormgeving, beplanting, cultuurhistorische waarde, ligging en ensemblewaarde in samenhang met gebouwde of andere objecten.”

Ook de ontwikkeling (ontwerp, aanleg en beheer) van tuinen en parken rekenen we tot onze missie. We zijn niet alleen gericht op het conserveren van het bestaande erfgoed, we willen daarnaast een open oog hebben voor de verandering in de vorm en functie van tuinen, parken en buitenplaatsen: een verandering die past bij het erfgoedkarakter en is bedoeld om duurzame instandhouding mogelijk te maken.

1.2 Visie

In onze visie staan drie elementen centraal:
- We willen maatschappelijke meerwaarde creëren door in te spelen op veranderingen om ons heen;
- We richten ons vizier op het bieden van een toekomst aan ons verleden;
- We houden de focus op de specifieke rol van de NTs en willen leidend zijn in onze niche in de erfgoedwereld.

De visie vormt de schakel tussen de missie en doelstellingen van de NTs, de trends en ontwikkelingen die we op ons af zien komen, en onze concrete activiteiten.

1.3 Doelstelling en kerntaken

De NTs zet zich in om (meer) groen erfgoed te behouden en te beschermen, en om de aanleg en ontwikkeling van tuinen, parken, openbare groenvoorzieningen en landschappen te bevorderen. In ons land gaat immers steeds meer groene ruimte verloren. Bovendien staat uniek groen onder druk vanwege bouwplannen, geldgebrek of het ontbreken van adequate kennis. En dat terwijl wetenschappelijk onderzoek heeft uitgewezen hoe belangrijk een groene leefomgeving is voor het welzijn van mensen.
De kerntaken in dat kader zijn:
  - Bescherming en instandhouding van hedendaagse en historische buitenplaatsen, bijzondere parken, tuinen en stedelijk groen;
  - Aandacht voor ‘bescherming door ontwikkeling’;
  - Expertise ter beschikking stellen aan overheden en particulieren;
  - Kennis over en bewustzijn van groen cultureel erfgoed vergroten;
  - Onderzoek bevorderen naar tuin- en landschapsarchitecten en daarover publiceren;
  - Kennisuitwisseling door tuinen open te stellen voor een ieder die geïnteresseerd is in groen erfgoed – uit het verleden en uit het heden.

1.4 Strategie

Hoe willen we dit alles bereiken? In het meerjarenbeleidsplan 2022-2026 *Bezield en geworteld* onderscheiden we in dat kader drie pijlers:

1. Binden, verbinden en inspireren;
2. Kennis ontwikkelen, borgen en delen;
3. Wendbaarheid vergroten.

Aan deze pijlers verbinden we steeds een aantal activiteitenclusters.

Daarnaast willen we ons in de periode 2022-2026 profileren met de volgende beleidsaccenten:

1. Nieuwe doelgroepen binden;
2. Inspelen op de klimaatverandering;
3. Rol als hoeder van het groene culturele erfgoed profileren;
4. Samenwerken met verwante organisaties;
5. Ontwikkelen, borgen en delen van kennis profileren.

1.5 Meerjarenbeleidsplan 2022-2026

Sinds 2022 werkt de NTs volgens de kaders van het hierboven genoemde meerjarenbeleidsplan 2022-2026. Dit beleidsplan vormt het ijkpunt voor het werk van het bestuur van de NTs in deze periode en borgt daarmee, ook bij personele wisselingen, de continuïteit van de organisatie.
De doelstellingen van de Nederlandse Tuinenstichting (NTs), zoals opgenomen in artikel 2 van de statuten:

1. De stichting heeft ten doel de instandhouding en de bescherming van groen erfgoed in Nederland alsmede de bevordering van aanleg en ontwikkeling van tuinen, parken, openbare groenvoorzieningen en landschappen.

2. Onder groen erfgoed worden onder meer begrepen: tuinen, parken, openbare groenvoorzieningen en landschappen met een herkenbare aanleg, die van maatschappelijke betekenis zijn door:
   a. architectuur, vormgeving en inrichting
   b. beplanting
   c. cultuurhistorische waarde
   d. ligging, of
e. ensemblewaarde in samenhang met gebouwde of andere objecten.

3. De bevordering van aanleg en ontwikkeling van tuinen, parken, openbare groenvoorzieningen en landschappen heeft als doel het verhogen van de kwaliteit van de aangelegde groene omgeving.

4. De stichting tracht haar doelen te verwezenlijken door onder meer:
   a. het vergroten van de maatschappelijke betrokkenheid en de publieke belangstelling voor de doelen van de stichting;
   b. het adviseren en bieden van ondersteuning met betrekking tot het in stand houden, beschermen, herstellen, beheren en zo nodig aanpassen van groen erfgoed;
   c. het adviseren over de aanleg en ontwikkeling van tuinen, parken, openbare groenvoorzieningen en landschappen;
   d. het bevorderen van ontwikkeling en overdracht van kennis over groen erfgoed en aanleg en ontwikkeling van tuinen, parken openbare groenvoorzieningen en landschappen;
   e. het voeren van procedures in en buiten rechte;
   f. het geven van voorlichting;
   g. het verwerven van fondsen;
   h. het verrichten van alle verdere handelingen, die met de doelen van de stichting in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

5. De stichting beoogt niet het maken van winst.
2 Werkwijze

2.1 Platte organisatie
De NTs is een platte organisatie, waarbij veel verantwoordelijkheden op het niveau liggen waar de acties ook worden uitgevoerd. Momenteel zijn er vier vaste commissies actief die de organisatie dragen:

1. De Open Tuinen Commissie is verantwoordelijk voor de selectie van tuinen voor de Open Tuinen Gids (en deze gids ook jaarlijks actualiseert en uitbrengt) en voor de organisatie van tuingerelateerde evenementen;
2. De Commissie Groen Erfgoed volgt de kansen en bedreigingen van het groene erfgoed in Nederland, adviseert hierover en ondernemt hier actie op;
3. De Excursie Commissie organiseert jaarlijks enkele binnen- en buitenlandse excursies voor de donateurs;
4. De redactie van het Tuinjournaal is verantwoordelijk voor het uitbrengen van dit relatiemagazine.

Daarnaast zijn er vrijwilligers die de NTs representeren op beurzen en evenementen.

Het bestuur van de Tuinenstichting formuleert de beleidsmatige en financiële kaders waarbinnen de commissies hun werk doen. Het bestuur is onbezoldigd en onafhankelijk. Zowel bestuurs- als commissieleden zijn vrijwilligers.

2.2 Verantwoordelijkheidsverdeling
Het bestuur van de NTs is bestuurlijk en financieel verantwoordelijk voor de NTs. Het:
- Leidt de NTs strategisch, operationeel en tactisch;
- Stelt de jaarlijkse budgetten, de jaarrekening en het jaarverslag vast;
- Voert het jaarplan uit binnen het toegekende budget;
- Bewaakt het functioneren van de commissies;
- Geeft leiding aan het bureau;
- Initieert projecten die commissies overstijgen;
- Organiseert samenwerkingen met collega-organisaties;
- Is verantwoordelijk voor de communicatie en PR naar het brede publiek en de donateurs.

Een onafhankelijke Raad van Advies adviseert het bestuur van de NTs gevraagd en ongevraagd over de strategie, het beleid en de uitvoering van het beleid.

De commissies verzorgen de activiteiten van de NTs, binnen de door het bestuur gestelde kaders. De commissievoorzitters rapporteren in de bestuursvergadering over de voortgang van hun activiteiten, en kunnen door het bestuur worden aangesproken op het functioneren van de commissie.

De vrijwilligers van het bestuur en de commissies worden in hun werk ondersteund door het bureau van de NTs. Dit bureau bestaat uit betaalde professionals, in totaal 0,8 fte. Zij leveren inhoudelijke bijdragen aan de kernactiviteiten voor de goede doelen en verzorgen (onder andere)
de vriendenadministratie, de communicatie met NTs-vrienden, stakeholders en het publiek en houden de website en de sociale media bij. Vanwege de geringe omvang van het bureau zijn de taken deels uitwisselbaar, zodat er tijdens vakanties en bij afwezigheid geen grote gaten vallen. De secretaris van het bestuur is verantwoordelijk voor de dagelijkse aansturing van de bureau-medewerkers.

**Externe deskundigen**, zzp’ers op parttime basis, worden ingezet voor de redactie en vormgeving van de Open Tuinen Gids en het Tuinjournaal, de technische ondersteuning van de website, de informatiesystemen van het NTs-bureau en de boekhouding. Een kascommissie, bestaande uit twee onbezoldigde externe deskundigen, controleert de financiële verslaggeving.

### 2.3 Algemene leidraad voor ons handelen

Als not-for-profit-organisatie richt de NTs zich primair op het realiseren van de doelstellingen en de missie. Daarbij stellen we continuïteit boven groei en kwaliteit boven kwantiteit. Stabiliteit, zowel van het aantal vrienden (en daarmee vaste inkomsten) als van de overige financiële middelen, staat voorop.

We proberen met weinig middelen zo veel mogelijk te doen. Deze middelen verkrijgen we bijna exclusief via de jaarlijkse donaties van onze vrienden, via giften en legaten van particulieren, via sponsoring door veelal kleine ondernemingen en via subsidies van bijvoorbeeld het Prins Bernhard Cultuurfonds.

Onze rol kunnen we alleen waar maken door in de regio een sterk netwerk te hebben en daar zichtbaar te zijn. Mensen voelen zich immers vooral verbonden met het groene erfgoed in hun directe woon- en leefomgeving, en zullen daar de motivatie uit halen om vriend van de NTs te worden.

### 2.4 Integriteit

Veel werk binnen de NTs vindt plaats op basis van vertrouwen. Daarom is het van belang dat een ieder zich bewust is van de normen voor een not-for-profit-organisatie als de NTs op het gebied van het voorkómen van omkoping en belangenverstrengeling, het zorgvuldig omgaan met vertrouwelijke informatie en met de toevertrouwde middelen. Dat geldt ook voor de omgang met elkaar. Denk aan discriminatie, pesten en ander ongewenst gedrag, intimidatie. Alhoewel wij een kleine en transparante organisatie zijn, stellen we het onderwerp integriteit regelmatig (ten minste één maal per jaar) in overleggen aan de orde. Er is een escalatielijn voor het geval dat iemand de normen overtreedt. De bestuursvoorzitter is hierop aanspreekbaar. Is de bestuursvoorzitter zelf bij een incident betrokken, dan is de secretaris het aanspreekpunt voor de organisatie.
3 ONZE ACTIVITEITEN IN 2022

2022 was het eerste jaar waarin de NTs werkte volgens de kaders van het meerjarenbeleidsplan voor de jaren 2022-2026: Bezield en geworteld. Daarin onderscheiden we twee typen activiteiten. In de eerste plaats de activiteiten die tot onze vaste basis behoren en in de tweede plaats de extra activiteiten in het kader van het Jaarplan 2022, dat van het meerjarenplan is afgeleid. Onder onze reguliere activiteiten verstaan we het werk rond de jaarlijkse Open Tuinen Gids door de leden van de Open Tuinen Commissie, de inspanningen van de Commissie Groen Erfgoed rond het behoud van ons groene erfgoed, de excursies en tuinenreizen die de Excursiecommissie ieder jaar organiseert, het werk van de redactiecommissie voor ons relatiemagazine Tuinjournaal, de vertegenwoordiging van de NTs op beurzen om nieuwe vrienden van de NTs te werven. Daarnaast hebben we in het Jaarplan 2022 zes extra activiteiten geformuleerd: Jong NTs, een Raad van Advies, een NTs-scriptieprijs, onze bijdrage aan het project Post-65 van de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed (RCE), de verkenning van een landelijk Open Tuinen Weekend, en een derde Tuinjournaal. Naast deze reguliere en extra activiteiten bespreken we hieronder ook enkele overige activiteiten, zoals de lezingencyclus Oranje Groen, en de communicatie met onze vrienden, vrijwilligers en andere stakeholders.

3.1 Reguliere activiteiten

Open Tuinen Commissie

Open Tuinen Gids

In 2022 heeft de Open Tuinen Commissie van de NTs zich ingezet voor de totstandkoming van de jaarlijkse Open Tuinen Gids. Per provincie geeft de gids een overzicht van bijzondere en waardevolle tuinen en kwekerijen die vrienden van de NTs kunnen bezoeken: van traditionele landgoederen met prachtig groen erfgoed tot moderne tuinen met een eigen karakter en kwekerijen. De eenendertigste gids bevatte zo’n 400 tuinen, tegenover ruim 360 in 2021. De gids bevatte voor het eerst ook een overzicht van de sneeuwkloakjestuinen die hun deuren al in het vroege voorjaar openen, en die voorheen alleen op de website van de NTs werden gepubliceerd.

Met de Open Tuinen Gids wil de NTs tuinbezoek en kennisuitwisseling over tuinen stimuleren. Daarnaast helpt de gids om mensen zich te laten realiseren hoe belangrijk het is dat historische en hedendaagse tuinen, buitenplaatsen, parken en stedelijk groen worden beschermd en in stand gehouden.

Vrienden van de NTs ontvangen de gids automatisch. Daarnaast is de gids los te koop, via enkele aangesloten open tuinen en andere verkooppunten in het land en via de website van de NTs. In 2022 werden 457 gidsen los verkocht (401 in 2021).

Regiobijeenkomsten

In 2022 (september en oktober) organiseerde de Open Tuinen Commissie verder vier regionale bijeenkomsten voor Open Tuin Eigenaren, namelijk in Flevoland, Limburg, Zeeland en Zuid-Holland. Deze bijeenkomsten zijn bedoeld om tuineigenaren in een informele sfeer met elkaar in
contact te brengen en ervaringen, tips en adviezen uit te wisselen. Zo hopen we het gedachtegoed van de NTs verder vorm te kunnen geven en uit te kunnen dragen. Tijdens deze bijeenkomsten waren ook bestuursleden van de NTs aanwezig, evenals enkele leden van de andere NTs-commissies. Dat is van belang voor de onderlinge contacten tussen de commissies, ook omdat de decentralisatie van het beleid – van het landelijke naar het regionale en lokale niveau – vergt dat de NTs dichter op de praktijk in de regio moet zitten. Daarom zetten we ons in om de regionale kernen te versterken.

Tuin van de Maand
Samen met de Commissie Groen Erfgoed verzorgt de Open Tuinen Commissie ook de rubriek Tuin van de maand op de NTs-website. In deze rubriek beschrijven zij om en om een erfgoedtuin en een meer hedendaagse tuin, in woord en in beeld. Met deze rubriek op de website willen we tuinbezoek stimuleren en kennis en enthousiasme delen.

Digitale database
Tot slot heeft de Open Tuinen Commissie in 2022 gewerkt aan de stroomlijning en digitale ondersteuning van het productieproces van de jaarlijkse Tuinengids. Deze werkzaamheden waren in 2021 gestart, in samenwerking met een externe deskundige.
Commissie Groen Erfgoed

De Commissie Groen Erfgoed van de NTs werd in 2022 in ruim 20 situaties te hulp geroepen bij of geattendeerd op een dreigende schadelijke ingreep in groen erfgoed. Enkele voorbeelden van de zaken waarmee we ons bezig hielden:

- Tuinen Mien Ruys
  De Tuinen van Mien Ruys in Dedemsvaart hebben als complex een monumentale status, en sommige tuinen zelfs een rijksmonumentale status. In de naaste omgeving zijn er nu plannen om een gezondheidscentrum, met parkeerplaatsen, en een flink aantal woningen te bouwen. Hierdoor worden het aanzien van de tuinen en de rust op deze groene oase bedreigd. Aanleiding voor de NTs en Heemschut om deze zorg in een brief aan de gemeente Hardenberg te delen. Zij ondersteunen daarin ook het alternatieve plan van de Tuinen om een ‘groene buffer’ aan te leggen tussen de tuinen en de nieuwbouw.

- Jan Jurritsenplantsoen, Gooise Meren
  De NTs heeft de gemeente Gooise Meren verzocht de vaststelling van haar conceptomgevingsvisie op te schorten zolang er geen degelijk cultuurhistorisch onderzoek is uitgevoerd. In deze conceptvisie beschouwt de gemeente Gooise Meren het Jan Jurritsenplantsoen van de landelijk gerenommeerde Naardense tuinarchitect Dirk Tersteeg (1876-1942), met daarin het ‘Meertje van Vlek’, als gewoon ‘openbaar groen’. Met alle gevolgen van dien: het plantsoen wordt minimaal onderhouden. Alleen op basis van zo’n cultuurhistorisch onderzoek kunnen de waarden van een omgeving worden vastgesteld en beredeneerde keuzes worden gemaakt, benadrukt de NTs. We onderhouden hierover ook in 2023 het contact met gemeente en omwonenden.

- Gemeentehuis Eelde
  In juli 2022 heeft de NTs een zienswijze ingediend tegen de ontwerpomgevingsvergunning die de gemeente Tijnaarlo heeft uitgebracht voor de restauratie van de monumentale tuin rond het voormalige gemeentehuis in Eelde. Dit voormalige gemeentehuis wordt omgebouwd en uitgebreid tot een verpleeg- en zorginstelling, en in de naaste omgeving is woningbouw gepland. Niet alleen het gebouw zelf heeft Rijksmonumentale status, ook de tuin: een ontwerp van J. Vroom Jr. Sinds oktober 2020 buigt de NTs zich al over deze zaak. Op de zienswijze van juli 2022 hadden we eind december we nog niets gehoord.

- Pastoriebos Voorthuizen
  Eind november 2021 is de NTs, samen met Heemschut, het Cuypersgenootschap en een aantal omwonenden, in beroep gegaan bij de Raad van State tegen de besluiten van de gemeente Barneveld op grond waarvan 25 appartementen zouden mogen worden gebouwd op het terrein van de Nederlands Hervormde Kerk in Voorthuizen. Al in 2020 maakten we bezwaar tegen deze plannen. Op 26 oktober 2022 heeft de Raad van State uitspraak gedaan in de beroepsprocedure van de NTs tegen het gemeentebesluit. Tot teleurstelling van de appellanten is het beroep afgewezen.

Veel onderzoek vooraf

Bovenstaande voorbeelden geven een indruk van hetgeen de CGE kan doen bij meldingen van bedreigd groen erfgoed. In alle gevallen onderzoekt de CGE de binnengekomen melding. Uit dat onderzoek kan blijken dat de zaak toch genuanceerder ligt dan aanvankelijk gedacht, bijvoorbeeld omdat de plannen correct volgens de erfgoedregels zijn opgesteld en gegeven de omstandigheden redelijk zijn doordacht, of omdat in de afweging tegenover andere gemeentelijke belangen (zoals
woningbouw) het maximaal haalbare is gerealiseerd. In andere gevallen blijkt de kwestie niet binnen de NTs-statuten te vallen (bijvoorbeeld als alleen natuurwaarden en geen erfgoedwaarden in het geding zijn, of alleen afzonderlijke bomen en geen groenaanleg), blijkt de melding alvast een schot voor de boeg te zijn en is er nog weinig aan de hand, of komt de melding te laat en is de procedure al afgerond.

Samenwerking
Steeds vaker werkt de NTs bij meldingen van bedreigd erfgoed samen met andere organisaties, zoals Vereniging Heemschut en de Nederlandse Kastelen Stichting. Het is uitdrukkelijk onze bedoeling deze contacten uit te breiden. Samenwerking is nodig en effectief. Nodig omdat we op deze manier het vele werk enigszins kunnen verdelen (er wordt overal steeds meer gebouwd), en effectief omdat een gezamenlijke actie meer impact heeft.

Groene monumentendagen
Erfgoedcafé

Regiobijeenkomsten
De Commissie Groen Erfgoed organiseert periodiek regiobijeenkomsten voor haar adviseurs. Deze bijeenkomsten hebben een inhoudelijke insteek: het uitwisselen van ervaringen, onderling contact, actuele ontwikkelingen met betrekking tot groen erfgoed en aandacht voor de vraag hoe meer zicht te krijgen op die ontwikkelingen in de regio. Op 28 oktober 2022 vond bijvoorbeeld een bijeenkomst plaats rond de nieuwe Omgevingswet en de gevolgen daarvoor voor het werk van de NTs. Het meest in het oog springende kenmerk van de nieuwe wet is dat de landelijke wettelijke kaders verdwijnen. Dat betekent dat erfgoedorganisaties, waaronder de NTs, op een volstrekt andere manier moeten gaan werken.

Excursiecommissie
Om bijzonder, zeldzaam of voor het publiek gesloten groen erfgoed toegankelijk te maken voor de gedreven tuinliefhebber organiseert de NTs jaarlijks enkele excursies. Hiermee willen we bijdragen aan de uitwisseling, verbreding en verdieping van kennis over tuinen en groen erfgoed.

Maastricht (L), Tapjintuin (OTG2023, nr. 355)
In 2022 organiseerde de Excursie Commissie van de NTs de volgende drie excursies:

- 16 april: Op zoek naar de bostulp (Friesland)
- 14 mei: Achterhoekse buitenplaatsen openen hun poorten
- 15 juli: Verrassende tuinen op de grens van twee Limburgen

Daarnaast organiseerde de commissie de tuinenreis Groen Venetië (mei 2022), in samenwerking met Garden Tours. Alle excursies en de tuinenreis waren volgeboekt.

Redactiecommissie Tuinjournaal

Met verdiepende artikelen over tuinen en tuinkunst in ons relatiemagazine Tuinjournaal, willen we de kennis over tuinen en groen erfgoed bevorderen. In elke editie van het magazine zoomen we in op een centraal thema. De redactiecommissie, onder leiding van een externe hoofdredacteur, is verantwoordelijk voor de totstandkoming van het magazine.

In 2022 brachten we drie edities van het Tuinjournaal uit, met de volgende thema's:

- Bloembollenmanie (februari 2022);
- Klimaatverandering (juni 2022);
- Tuinsieraden (oktober 2022).

3.2 Activiteiten in het kader van het Jaarplan 2022

In het Jaarplan 2022 hebben we zes prioritaire activiteiten geformuleerd. Op de meeste van deze activiteiten hebben we goede voortgang geboekt. Alleen het landelijk opentuinenweekend is niet verder gekomen en vraagt om een nadere keuze. Twee activiteiten zijn in 2022 afgerond, namelijk het instellen van een Raad van Advies en het uitbrengen van een derde Tuinjournaal. De activiteiten Jong NTs, NTs-scriptieprijs en Post-65 lopen nog door in 2023, maar hebben al wel (tussen)resultaten opgeleverd.

1. Jong NTs

Met de commissie-Jong NTs willen we jonge (vak)mensen ondersteunen bij het ontwikkelen van nieuwe initiatieven op het gebied van groen en groen erfgoed. Deze activiteit sluit aan op verschillende beleidsaccenten uit het meerjarenbeleidsplan, namelijk nieuwe doelgroepen binden en kennisrol profileren. Een bestuurslid vormt de verbinding tussen het bestuur en deze commissie. Een lid van de Raad va Advies is als adviseur bij het project betrokken.

In 2022 liep een pilot met Jong NTs. Twee jonge mensen proberen een project in Vlaardingen van de grond te krijgen. Het project zit in de fase van onderhandeling met de gemeente, die positief is over het initiatief, en loopt door in 2023. Het is de bedoeling dat jonge vrijwilligers het project na realisatie beheren en onderhouden.

2. Raad van Advies

Deze actie sluit aan op alle beleidsaccenten uit het meerjarenbeleidsplan en beoogt de samenhang daartussen te versterken. De Raad van Advies is in 2022 ingesteld om het bestuur van de NTs gevraagd en ongevraagd te adviseren over de strategie, het beleid en de uitvoering van het beleid. De Raad van Advies is in beginsel aangesteld voor de periode van het beleidsplan, dat wil zeggen
tot 2026. De Raad bestaat uit vijf leden, die inmiddels betrokken zijn bij verschillende activiteiten van de NTs. Het bestuur van de NTs en de Raad van Advies hebben in 2022 drie keer gezamenlijk vergaderd, waarvan twee keer op locatie. Alle beleidsaccenten van de NTs passeren de revue in deze vergaderingen. De gesprekken inspireren ons bij de verdere invulling van onze missie en activiteiten.

3. NTs-scriptieprijs
Met de scriptieprijs hopen we verschillende vliegen in één klap te vangen: jongeren/studenten aan de NTs verbinden, de relatie met kennisinstellingen versterken en kennis ontwikkelen, borgen en delen. In 2022 hebben we een reglement opgesteld, verschillende onderwijsinstellingen benaderd en een driekoppige jury bereid gevonden de inzendingen te beoordelen. Door de samenstelling van de jury leveren we ook een bijdrage aan het beleidsaccent ‘samenwerken met verwante organisaties’. De eerste NTs-scriptieprijs wordt uitgereikt in mei 2023.

4. Bijdrage Post 65-project
In de afgelopen periode heeft de Commissie Groen Erfgoed een groslijst opgesteld (op basis van literatuur) van ruim 160 projecten die in aanmerking kunnen komen om als post 65-monument te worden aangemerkt. Het gaat hierbij om belangrijke groene objecten uit de periode 1965-1990. Met deze actie profileren wij ons als hoeder van het groene erfgoed en werken wij nauw samen met de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed (RCE). Het wachten is nu op de RCE, die met een plan moet komen voor de nadere selectie van de potentiële nieuwe monumenten.

5. Verkenning Landelijk Open Tuinenweekend
Om nieuwe doelgroepen te binden, de samenwerking met verwante organisaties aan te gaan en het groene erfgoed breder onder de aandacht te brengen wilden we verkennen of één landelijk Open Tuinenweekend mogelijk is. Tijdens die verkenning merkten we dat dit plan wel erg ambitieus is, en nogal wat vraagt van zowel onze vrijwilligers als van de tuineigenaren zelf. Hoewel de Raad van Advies aangaf dit een mooi initiatief te vinden, hebben we besloten hier niet op korte termijn mee door te gaan. Voorlopig gaan we in overleg met de organisatie van de Open Monumentendagen om te zien hoe we dat weekend meer aandacht voor (monumentaal) groen kunnen krijgen.

6. Derde Tuinjournaal
Oorspronkelijk bracht de NTs vier nummers van het periodiek per jaar uit. Enkele jaren geleden werd het aantal jaarlijkse edities, om financiële redenen, teruggebracht tot twee. In 2022 zagen we de noodzaak én de mogelijkheden om een derde editie te introduceren. Hiermee willen we het aantrekkelijker maken om vriend te worden van de NTs en tegelijkertijd onze kennisrol versterken. Ook in 2023 brengen we drie edities van het Tuinjournaal uit.
3.3 Overige activiteiten

Naast deze reguliere en prioritaire activiteiten heeft de NTs nog enkele bijzondere activiteiten uitgevoerd:

1. **Lezingencyclus Oranje Groen**
   Samen met Paleis Het Loo hebben we eind 2021 en begin 2022 een lezingencyclus georganiseerd over de tuinen van de Oranjes. Deze serie van vijf webinars was een mooie manier om het (internationaal) toonaangevende groene erfgoed van de Nederlandse stadhouderlijke/koninklijke familie onder de aandacht te brengen. Er waren 180 betalende deelnemers.

2. **Symposium Zonder kwekers geen groen erfgoed**
   Dit symposium hebben we georganiseerd voor kwekers van bijzondere vaste planten. Er waren ca. 50 deelnemers. Dit initiatief werd zeer gewaardeerd en krijgt waarschijnlijk een vervolg. Naar aanleiding van deze inspirerende dag zijn de kwekers onderling een whatsapp-groep gestart waarin ze praktische zaken met elkaar delen.
   Ook met deze overige activiteiten hebben we invulling gegeven aan de in het jaarplan geformuleerde beleidsaccenten.

3.4 Communicatie

De NTs communiceert over alle activiteiten via de website en de sociale media Facebook, Twitter en Instagram. Daarnaast sturen we af en toe een persbericht naar relevante media en stakeholders om een specifieke activiteit onder de aandacht te brengen. In 2022 deden we dat rond het verschijnen van de Open Tuinen Gids, de introductie van de scriptieprijs en de instelling van de Raad van Advies. De Raad van Advies is behulpzaam bij het onder de aandacht brengen van onze activiteiten, onder andere via de sociale media en hun netwerk.

Met de NTs-vrienden communiceren we via het Tuinjournaal (3 keer per jaar) en de digitale nieuwsbrief (5 à 6 keer per jaar). In de nieuwsbrief belichten we de activiteiten, en de resultaten daarvan, van de verschillende commissies, de beleidsplannen van het bestuur, attenderen we op de nieuwe Tuin van de maand, interessante publicaties en evenementen, en dergelijke.

En voor de NTs-vrijwilligers organiseren we jaarlijks de vrijwilligersdag op een mooie groene locatie in Nederland. Hiermee willen we hen bedanken voor hun inzet en enthousiasme en hen betrekken bij bijvoorbeeld onze beleidsplannen. In 2022 vond deze speciale dag plaats op 4 september op Landgoed Vollenhoven in De Bilt. Tijdens deze dag hebben we ook de vrijwilliger van het jaar in het zonnetje gezet: Julia Voskuil van de redactiecommissie.
4 FINANCIËLE VERANTWOORDING

4.1 Staat van baten en lasten

De baten van 2022 (167.241 euro) zijn licht groter dan die van 2021 (159.080). Het aantal vrienden van de NTs nam in 2022 toe, en daarmee de donaties (118.334 euro tegenover 110.545 euro in 2021).

De lasten van 2022 (156.612 euro) zijn eveneens groter dan die van 2021 (149.132 euro). Dat komt doordat de uitgaven voor de productie van de Open Tuinen Gids 5.971 euro hoger uitvielen dan begroot. Dit had ermee te maken dat de gids, door de grote vraag, moest worden bijgedrukt. Ook heeft de NTs in 2022 de eerste stappen gezet met het digitaliseren van het productieproces. Daarnaast waren de uitgaven voor het Tuinjournaal (dit jaar weer drie edities tegenover twee in de afgelopen jaren) aanzienlijk hoger (4.792 euro) dan begroot, vanwege de onverwacht hoge verzendkosten.

De personeelskosten vielen daarentegen aanzienlijk lager uit, 13.514 euro minder dan de begrote 53.000 euro. De lagere personeelskosten hadden te maken met een onderbezetting van het NTs-bureau gedurende een aantal maanden. Op het bureau van de NTs werken drie medewerkers op parttime basis, in totaal 0,8 fte: één medewerker in vaste dienst en twee op zzp-basis. In 2022 bedroegen de totale personeelskosten 39.486 euro, waarvan 11.846 euro werd besteed aan de doelstellingen van onze stichting.

Van de uitgaven van de NTs werd in 2022 62 procent besteed aan de doelstellingen van de stichting, 35 procent aan beheer en administratie en 2,6 procent aan wervingskosten.

Het boekjaar 2022 werd afgesloten met een positief saldo van 10.629 euro.

4.2 Balans

De NTs heeft een algemene reserve gevormd om risico’s af te dekken en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Op 31 december 2022 bedroeg de algemene reserve 114.649 euro.

In 2022 zijn de volgende voorzieningen getroffen:

- voorziening voor kennisdelen en publicaties: 5.000 euro; er zijn geen externe verplichtingen aangegaan;
- voorziening voor de ontwikkeling van jong-NTS: 3.000 euro; er zijn geen externe verplichtingen aangegaan;
- voorziening voor een scriptieprijs: 1.500 euro; de prijsvraag is uitgeschreven en in 2023 wordt de prijs uitgereikt;
- voorziening voor NTs-lustrum (45 jaar): 3.000 euro; er zijn geen externe verplichtingen aangegaan;
- voorziening voor dubieuze debiteuren: in 2022 is 1.500 euro gedoteerd en 1.184 euro onttrokken als gevolg van oninbare donaties;
4.3 UBO-register

De bestuursleden van de stichting staan ingeschreven in het UBO-register van de Kamer van Koophandel. UBO staat voor Ultimate Beneficial Owner. UBO’s zijn de mensen die de uiteindelijke eigenaar zijn van, of zeggenschap hebben over, een organisatie.

4.4 Fondsenwerving

De NTs is een stichting die met weinig middelen veel doet. Deze middelen verkrijgen we bijna exclusief via jaarlijkse donaties van vrienden en legaten van particulieren en kleine ondernemingen. Om de financiën te versterken werken we aan een stabiel donateursbestand, met aanwas van nieuwe generaties tuinliefhebbers. Daarnaast willen we derde-geldstromen, zoals subsidies, sponsoring en giften, beter benutten.

Voorop staat dat wij de werving van vrienden zoveel mogelijk combineren met activiteiten die in het teken staan van onze missie en de inzet van vrijwilligers. Bijvoorbeeld door aanwezig te zijn op beurzen en door middel van een attractieve website, waar we ook rapporteren over de impact van onze werkzaamheden. Voor ons volledige beleid op het gebied van fondsenwerving verwijzen we naar het beleidsplan 2017-2021 op de website.

Den Hout (NB), Tuinen de Verwondering (OTG2023, nr.311)
5 VOORUITBLIK 2023

In 2023 continueren we onze reguliere activiteiten en de in het Jaarplan 2022 geformuleerde acties die nog niet zijn afgerond. Zo streven we er voor de activiteit Jong NTs naar de eerste pilot af te ronden, en deze te evalueren. In overleg met de RCE bepalen we het vervolg van onze inzet voor het Post 65-project. We reiken in 2023 de eerste NTs-scriptieprijs uit. En we continueren het derde nummer van het Tuinjournaal.

Daarnaast staan er in het Jaarplan 2023 enkele nieuwe acties. Als alternatief voor een landelijk opentuinenweekend gaan we na of het mogelijk is om tijdens de Open Monumentendagen mooie, monumentale tuinen beter en in grotere aantallen te profileren. En we gaan de activiteiten van de Commissie Groen Erfgoed, en de resultaten die ze daarmee behaalt, systematischer onder de aandacht brengen, onder andere via onze digitale nieuwsbrief en het Tuinjournaal. Verder stellen we in 2023 een pr- en marketingplan op. De sociale media spelen daarbij een belangrijke rol. En we geven een follow-up aan het beleidsaccent klimaatverandering.
6 Organisatie

De NTs is een stichting zonder winstoogmerk die draait op vrijwilligers. We hebben een ANBI-status en zijn CBF-erkend.

Contactgegevens
Nieuwezijds Kolk 28
1012 PV Amsterdam
T 020-6235058 | E info@tuinenstichting.nl | W www.tuinenstichting.nl
KvK nummer: 41127203
Fiscaal nummer: 0065.03.238

6.1 Bestuur

Het bestuur van de NTs bestaat momenteel uit zes leden, waaronder een voorzitter, een penningmeester en een secretaris. De overige bestuursleden zijn tevens lid dan wel voorzitter van één of meer van de commissies. Elke commissie is vertegenwoordigd in het bestuur. Het bestuur is onbezoldigd en onafhankelijk. Rita Bergshoef, die waarnemend bestuurslid was sinds het vertrek van Robertien Aberson, is in 2022 aangesteld als bestuurslid, met de Open Tuinen Commissie in haar portefeuille.

In 2022 bestond het NTs-bestuur uit:
- **Kees Lever – Voorzitter**
  Hoofdfunctie: geen. Nevenfuncties: geen
- **Geeskelien Wolters – Secretaris**
  Hoofdfunctie: geen. Nevenfuncties: geen
- **Evert Jan Jansen Schoonhoven – Penningmeester**
  Hoofdfunctie: geen. Nevenfunctie: geen
- **Annemiek Tromp – Bestuurslid (Commissie Groen Erfgoed)**
  Hoofdfunctie: programmamanager duurzame gebiedsontwikkeling bij Rijkswaterstaat.
  Nevenfuncties: vicevoorzitter provinciale commissie Zuid-Holland, Heemschut bestuurslid
  Groene projecten Wijkberaad Bezuidenhout: Werkgroep Groene Schenk, Werkgroep Pleinen,
  Gebruikersgroep Haagse Bos/Malieveld, Werkgroep Duurzaam
- **Michiel Plomp – Bestuurslid (Excursie Commissie)**
  Hoofdfunctie: geen
  Nevenfuncties: bestuurslid Open Tuinendagen, Utrecht, en voorzitter van Flora’s Hof, Utrecht
- **Rita Bergshoef – Bestuurslid (Open Tuinen Commissie)**
  Hoofdfunctie: geen. Nevenfuncties: geen

6.2 Raad van Advies

De Raad van Advies is op 14 februari 2022 ingesteld, voor de periode tot 2026. De Raad bestaat uit de volgende personen:
- Elspeth Diederix, beeldend kunstenaar/fotograaf (Gerrit Rietveldacademie Amsterdam) en hovenier;
- Robert Kees Henry, hovenier (Tuinbouwschool Boskoop), oprichter en directeur-eigenaar van Groengroep BV te Boskoop (tot 2020);
- Wim Pijbes, kunsthistoricus (Rijksuniversiteit Groningen), directeur Stichting Droom en Daad Rotterdam, algemeen directeur Rijksmuseum Amsterdam (2008-2016), directeur Kunsthall Rotterdam (2000-2008);
- Hanneke Ronnes, cultuurhistoricus (Universiteit van Amsterdam, Vrije Universiteit Amsterdam), hoogleraar aan de Rijksuniversiteit Groningen (op de bijzondere leerstoel Historische buitenplaatsen en landgoederen), en aan de Universiteit van Amsterdam;
- Berno Strootman, landschapsarchitect (Wageningen University), directeur-eigenaar Strootman Landschapsarchitecten, Rijksadviseur voor de fysische leefomgeving (2016 - 2020).

6.3 Bureau
Het NTs-bureau is gehuisvest in een bescheiden gedeelte van het zeventiende-eeuwse Korenmetershuis in Amsterdam, waarin ook de Bond Heemschut kantoor houdt. Het pand wordt verhuurd door de vereniging Hendrick de Keyser.

Het bureau bestaat uit drie medewerkers: een administratief medewerker met een vast parttime-dienstverband en twee parttime zzp’ers.

Bezoldigde externe deskundigen dragen zorg voor de boekhouding, de ICT-ondersteuning, en de website.

6.4 Vrijwilligers
Zowel het bestuur van de NTs als de commissies en de vertegenwoordiging op groenevenementen bestaat uit vrijwilligers. In totaal beschikte de NTs in 2022 over zo’n 90 vrijwilligers; evenveel als in 2021. De NTs organiseert geen collectes en beschikt dus niet over collectanten; onze vrijwilligers doen aan de NTs gerelateerd inhoudelijk werk.
Emmeloord (Fl), Ellen's tuin (OTG2023, nr. 69)