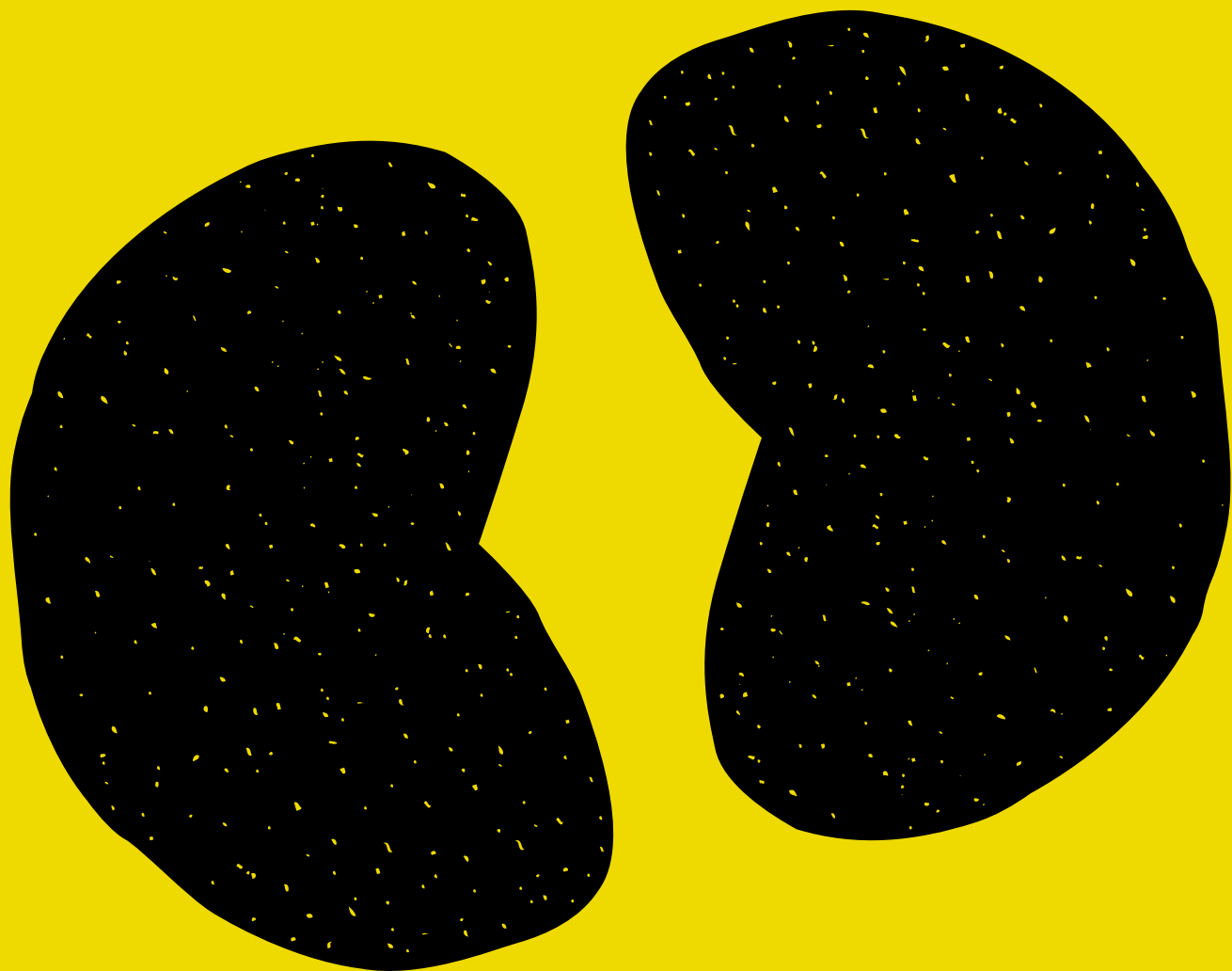




Oppakken aanpakken doorpakken

Jaarverslag 2024



2024

EEN JAAR MET

IMPACT

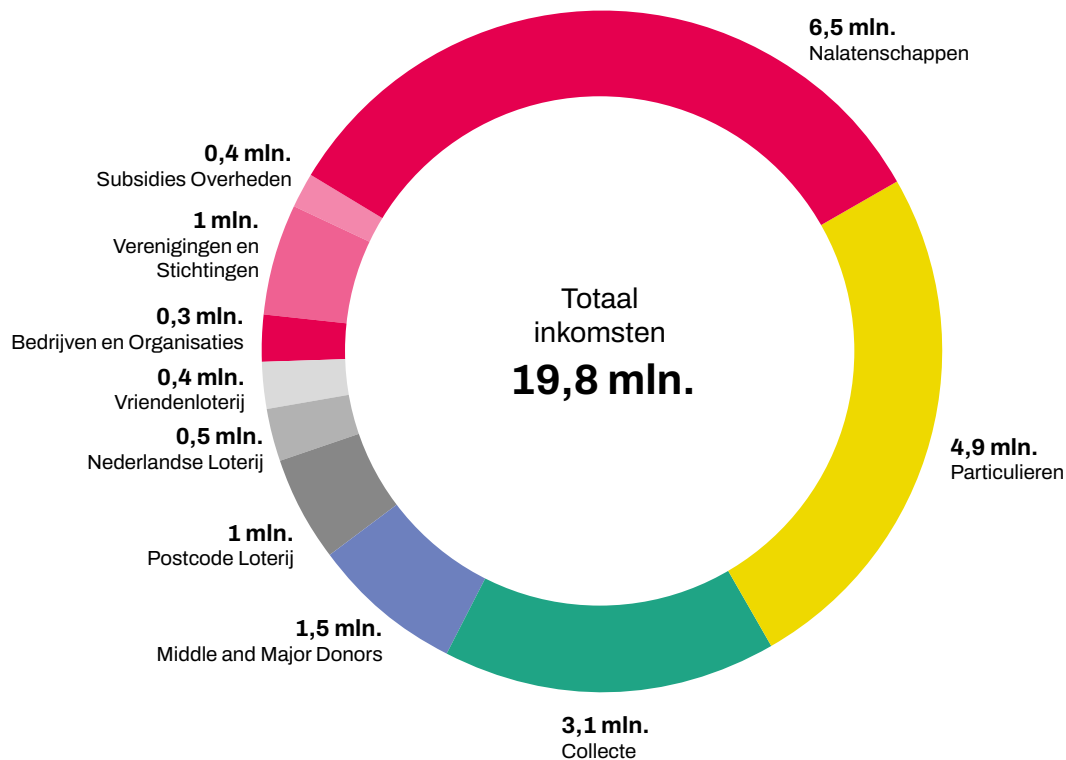
Inhoud

Voorwoord	7
Van de Raad van Toezicht	10
Hoe zit het ook alweer?	13
Bestuursverslag	15
1 Over de Nierstichting	17
2 Resultaten 2024 en vooruitblik	21
2.1 Kinderen	23
2.2 Gezonde nieren	26
2.3 Beter behandelen van acute nierschade	33
2.4 Donatie en transplantatie	35
2.5 Nierfunctievervangende technologie	39
2.6 Leven met een nierziekte	44
2.7 Onderzoek en Innovatie	46
2.8 Fondsenwerving: inspireren en verbinden	50
3 Organisatie en bedrijfsvoering	55
3.1 Organisatie	56
3.2 Bedrijfsvoering	63
Jaarrekening 2024	73
4 Jaarrekening 2024	75
4.1 Jaarrekening 2024	76
4.2 Kasstroomoverzicht	78
4.3 Grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening	78
4.4 Toelichting op de balans per 31 december 2024	85
4.5 Passiva	88
4.6 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	89
4.7 Gebeurtenissen na balansdatum	90
4.8 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024	91
4.9 Kostenverdeelstaat	98
5 Goedkeuring en kwijting van het ter zake gevoerde bestuur	99

Samenvatting jaarverslag 2024

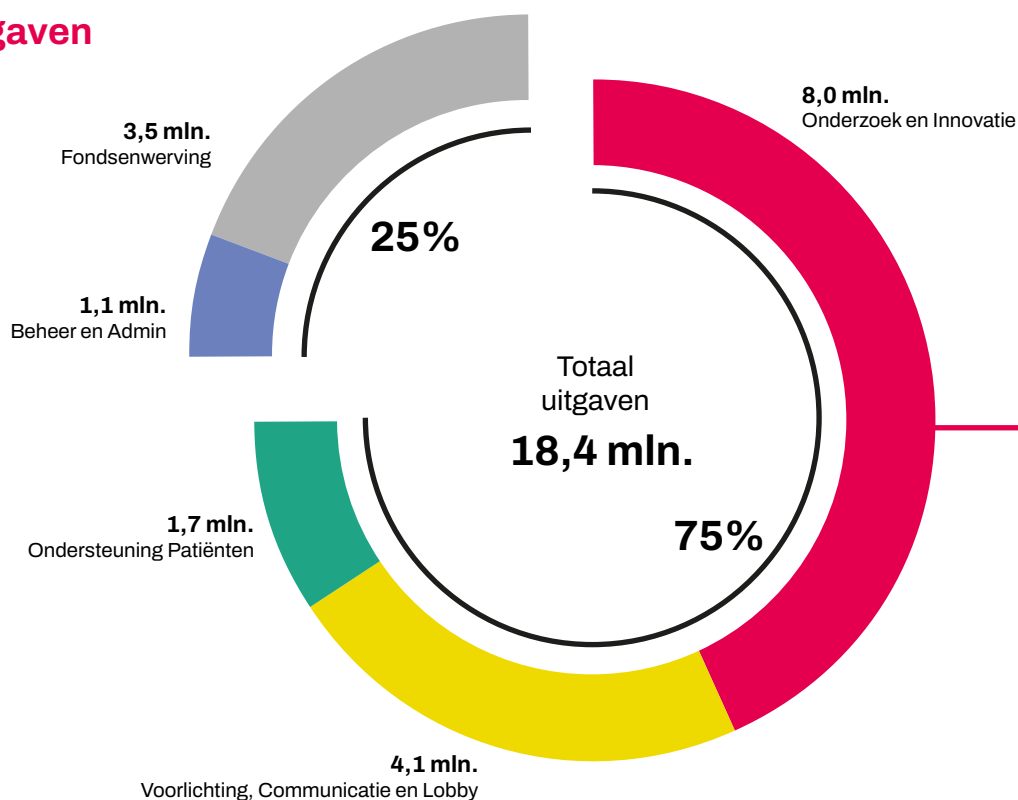
Inkomsten

In €



Uitgaven

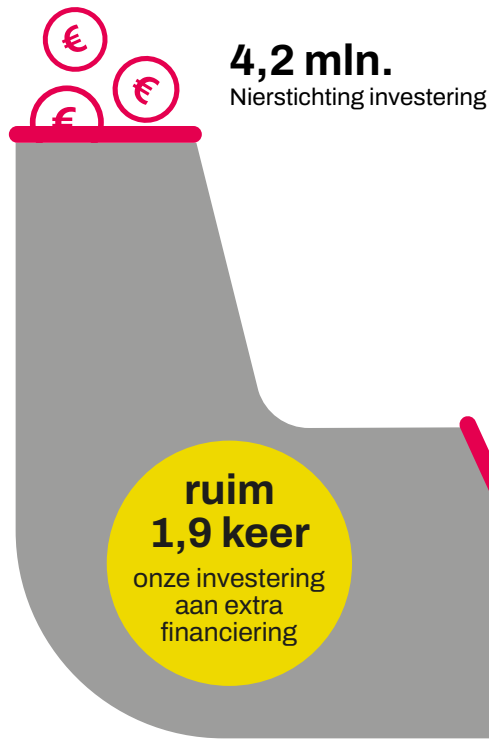
In €



De Nierstichting als aanjager

In 2024 investeerde de Nierstichting in totaal € 4.232.700 in verschillende onderzoeks- en innovatieprojecten en consortia.

Dankzij onze **multiplierstrategie** kwam daar €7.847.795 bij. Maar liefst **1,9 keer zo veel** als we zelf investeerden. Het totaal besteedbare bedrag kwam daardoor uit op €12.080.495.



Het **multipliereffect** wordt bereikt in samenwerking met onze partners. Zo kunnen we gezamenlijk meer geld besteden aan hetzelfde doel om meer impact te realiseren. Onder andere in het initiatief *Check@Home* werken we samen met de Hartstichting en het Diabetesfonds.



Doelbesteding Onderzoek en Innovatie 2024



Verbeteren kans genezing nierziekten bij kinderen
Lancering *Kidnie*, start onderzoek naar cystinose.



Meer succesvolle niertransplantaties
Lancering *One kidney for life*, voor ontwikkeling methodes voor voorkomen en behandelen van niertransplantaatfalen.



Gezonde nieren
Stimuleren onderzoek naar vroegopsporing nierschade.



Verbeteren kwaliteit van leven nierpatiënten
Eerste patiënttesten met draagbare kunstnier (Neokidney). Biohybride kunstnier dichterbij door onderzoeken zoals RegMED XB en BAKtotheFuture.



Beter behandelen
Start thema *Acute Nierschade* (AKI-Patrol – onderzoek naar voorkomen en betere behandeling acute nierschade).

inkomsten – uitgaven = € 1,4 mln.
financiële baten en lasten € 0,8 mln.

Resultaat 2024: € 2,2 mln.



‘Stappen
vooruit’

Voorwoord

2024 was voor de Nierstichting een jaar van grote stappen vooruit. We hebben mooie resultaten geboekt op het gebied van bewustwording, onderzoek en innovatie. Tegelijkertijd hebben we achter de schermen hard gewerkt aan de basis. Zodat we in de toekomst nog meer impact kunnen maken.

Vooruitgang in onderzoek en innovatie

Samen met wetenschappers en andere professionals zijn we dit jaar betrokken geweest bij verschillende hoopgevende initiatieven. Zo zijn we met het UMCG een ambitieus Europees onderzoek gestart dat personaliseren van zorg voor mensen met nierschade centraal stelt. Gepersonaliseerde zorg is een veelbelovende manier om de behandeling van nierpatiënten flink te verbeteren.

Daarnaast leidde een aantal onderzoeken dit jaar tot topresultaten. Zoals de ontwikkeling van een innovatieve urinetest die nierschade in een vroeg stadium kan opsporen. De test is ontwikkeld met AI en biedt hoop voor vroege opsporing én behandeling.

Ook Nextkidney – dat mede door ons is opgericht – heeft een grote mijlpaal bereikt. Nextkidney, het bedrijf dat de draagbare kunstnier – Neokidney – ontwikkelt, heeft de eerste patiënttesten met het compacte hemodialyseapparaat uitgevoerd in Singapore en Frankrijk. En met succes! De resultaten van de testen zijn tijdens het jaarlijkse congres van de American Society of Nephrology (ASN) met een staande ovatie ontvangen. In 2025 worden de testen in Frankrijk en Nederland vervolgd.

Verder hebben we dit jaar verschillende Kolff+ beurzen toegekend aan veelbelovend onderzoek. Zoals onderzoek naar behandelingen voor kinderen met zeldzame nierziekten. En onderzoek dat kijkt naar hoe we nieuwe technologieën kunnen gebruiken voor de behandeling van nierziekten bij volwassenen. Beide projecten kunnen een groot verschil maken voor nierpatiënten.

Aandacht voor nierschade

Met verschillende acties hebben we dit jaar nierschade weer op de kaart gezet. Dat is nodig, want de cijfers zijn zorgwekkend: 1 op de 10 Nederlanders heeft chronische nierschade.

In de Week van de Nieren in september vroegen we extra aandacht voor dit stille, maatschappelijke probleem. We ondersteunden de lancering van een nieuwe podcast over het leven met nierziekte, waarmee de ervaringen van nierpatiënten een breed publiek hebben bereikt. En we lanceerden de campagne 'Beperk Zout, Bescherm je Nieren'. Deze droeg bij aan vergroting van het bewustzijn dat het verminderen van de zoutconsumptie nierschade stevig kan terugdringen.

Beleidsbeïnvloeding

Ook hebben we beleidsmakers voorzien van belangrijke inzichten. Samen met andere gezondheidsorganisaties riepen we het kabinet op om maatregelen te nemen tegen de toename van overgewicht en tegen vergroting van de kans op nierziekten die daarbij horen. We benadrukten de urgentie van het Nationaal Preventieakkoord en pleitten voor concrete stappen, zoals belasting op ongezonde producten. Samen maken we gezonde keuzes makkelijker voor iedereen.

Nieuwe samenwerking

Ook zijn we dit jaar een waardevolle nieuwe samenwerking gestart met de Dutch CardioVascular Alliance (DCVA). Door onze krachten te bundelen, kunnen we nog beter werken aan het verminderen van hart- en vaatziekten. Want wat veel mensen niet weten is dat chronische nierschade een net zo belangrijke risicofactor is voor het vroegtijdig overlijden aan een hart- en vaatziekte als diabetes. En dat zelfs matige nierschade dit risico al vier keer verhoogt.

Klaar voor de toekomst

Achter de schermen hebben we in 2024 gebouwd aan de toekomst. Het belangrijkste initiatief waaraan we hebben gewerkt, is de beweging Nierkracht die we medio 2025 lanceren. Om alvast een tipje van de sluier op te lichten: deze beweging gaat ons helpen om met meer activisme, energie en zichtbaarheid de strijd tegen nierziekte te voeren. Tegelijk versterken we hiermee onze positie in de wereld van goede doelen.

Intern werkten we dit jaar hard aan de integratie van de Nierstichting en de Nierpatiënten Vereniging Nederland (NVN). In 2025 worden de resultaten hiervan duidelijk.

Ook hebben we belangrijke stappen gezet voor een van de grotere doorbraken die we willen realiseren: een gentherapie voor kinderen met een nierziekte. Bij het Droomfonds van de Nationale Postcode Loterij hebben we een aanvraag ingediend en een serie pitches gehouden over hoe wij met deze therapie de kans op genezing voor kinderen aanzienlijk willen vergroten. In 2025 horen we of het Droomfonds ons onderzoek steunt en daarmee onze droom om de behandeling van nierziekten ingrijpend te veranderen dichterbij brengt.

Afscheid en welkom

In september hebben we afscheid genomen van Piet Batenburg (voorzitter van de Raad van Toezicht) en Rob Adolfsen (lid van de Raad van Toezicht). De afgelopen acht jaar hebben zij met enorme betrokkenheid een belangrijke rol vervuld voor de Nierstichting. Ik ben hen daar zeer dankbaar voor. Tegelijkertijd verwelkomen we Rob Dillmann, als nieuwe voorzitter van de Raad van Toezicht, en Margrietha Wats, als nieuw lid. Beiden brengen veel ervaring mee op het gebied van toezicht-houden én ze hebben veel relevante kennis van de zorgsector. Ik ben dan ook blij dat zij onze Raad van Toezicht versterken.

Dank aan onze supporters

De successen van 2024 hebben we in belangrijke mate kunnen bereiken dankzij de steun van onze donateurs, vrijwilligers en partners. Door hun hulp konden wij belangrijke onderzoeken financieren, ons werk uitbreiden en beleidsveranderingen aandragen. Samen hebben we grote stappen gezet, maar we zijn er nog niet. De komende jaren zijn bepalend voor de verdere verbetering van de zorg voor nierpatiënten. Daarom gaan we vol door op de ingeslagen weg. Met een onmisbare dosis nierkracht.

Ik ben trots op wat we samen hebben bereikt en kijk uit naar de stappen die we vanaf 2025 zullen zetten. Zo kunnen we blijven werken aan een toekomst waarin nierziekten minder impact hebben op het leven van miljoenen mensen.

Tom Oostrom

Directeur Nierstichting

Van de Raad van Toezicht

Binnen de Raad van Toezicht (RvT) hebben we in 2024 aan diverse onderwerpen gewerkt. Van wettelijke taken zoals het goedkeuren van het jaarplan, de begroting en de jaarrekening, tot het werkgeverschap van de directeur-bestuurder van de Nierstichting. Van het jaarlijkse overleg met de Ondernemingsraad tot de behandeling van verschillende strategische onderwerpen.

Nierstichting en NVN samengevoegd

In 2024 hebben we veel aandacht besteed aan de fusie van de Nierstichting en de Nierpatiënten Vereniging Nederland (NVN). In gesprekken met de bestuurders, het bestuur van de NVN, de Ondernemingsraad en de medewerkers hebben we de belangrijkste stappen in het proces regelmatig besproken. Ook voerden we verspreid over het jaar constructieve dialogen met het bestuur en de directeur van de NVN.

In twaalf expertiseteams hebben de medewerkers van de Nierstichting en de NVN dit jaar al samengewerkt aan gedeelde thema's, aangestuurd door een gezamenlijk MT. De krachtenbundeling tussen de twee partijen moet zorgen voor nóg meer impact voor nierpatiënten.

Aan de hand van het zogenoemde 'KOERS-proces' is de vervlechting van de twee organisaties in 2024 succesvol afgerond: de statuten zijn aangepast, de arbeidsvoorwaarden van medewerkers vastgelegd en de samenwerkingsovereenkomst tussen de Nierstichting en de NVN opgesteld. Uiteraard hebben we dit zo zorgvuldig mogelijk gedaan. Voor onze organisatie. Voor onze medewerkers. En voor nierpatiënten. Samen gaan we voor de best mogelijke nierzorg.

Vooruitgang Neokidney en Kidnie

De RvT is dit jaar goed op de hoogte gehouden van de ontwikkeling van Neokidney – de draagbare kunstnier. We zijn enthousiast over het grote aantal investeerders dat vertrouwen heeft in het project. Ook wij zijn zeker van een succesvolle afronding. Het geslaagde wetenschappelijk onderzoek over de effectiviteit en veiligheid van Neokidney brengt die afronding weer een stap dichterbij.

Ook zijn we vanuit de RvT nauw betrokken bij Kidnie en staan we volledig achter de Droomfondsaanvraag die bij de Nationale Postcode Loterij is ingediend. We zijn blij om het fantastische nieuws te delen dat de aanvraag begin 2025 is toegekend (!). Nu kan Kidnie echt van start. Als RvT zijn we trots op alle betrokkenen die dit geweldige resultaat hebben mogelijk gemaakt.

Evaluatie nieuwe donorwet

De nieuwe donorwet werkt. Dat blijkt uit de uitkomsten van de evaluatie van de gewijzigde Wet op de Orgaandonatie. De nieuwe wet blijkt een positief effect te hebben op het aantal mensen dat actief z'n keuze doorgeeft. Goed nieuws voor mensen die wachten op een donororgaan.

Merkstrategie hervormd

Dit jaar is de Nierstichting gestart met de ontwikkeling van een nieuwe merkstrategie. Het centrale begrip Nierkracht spreekt ons aan. In de loop van 2025 wordt de nieuwe strategie gelanceerd. De komende jaren gaan we door met de verdere uitwerking ervan.

Diversiteit en Inclusiviteit

Tijdens de strategiedag van de RvT hebben we aan het thema Diversiteit en Inclusiviteit gewerkt. Een bijzonder belangrijk thema voor nierpatiënten, het wetenschappelijk onderzoek en de werkorganisatie. De komende jaren pakken we door op dit thema en werken we het verder uit.

Afscheid, welkom en dank

Per 1 september 2024 namen we als RvT afscheid van voorzitter Piet Batenburg en vicevoorzitter Rob Adolfsen. We zijn hen beiden enorm dankbaar voor hun inzet voor de Nierstichting. Hun positieve en verbindende rol tijdens het samenvlechten van de Nierstichting en NVN was een kroon op hun werk.

Als nieuwe leden van de RvT zijn aangetreden Rob Dillmann, als voorzitter, en Margrietha Wats als lid. We zijn blij dat zij ons team komen versterken. Daarmee is de Raad van Toezicht weer compleet.

Ook willen we alle medewerkers, donateurs, partners, zorgprofessionals, wetenschappers en ambassadeurs bedanken voor hun inzet voor de Nierstichting en de NVN. Dankzij hen hebben we alle mooie resultaten in 2024 waargemaakt.



Bussum, 18 maart 2025

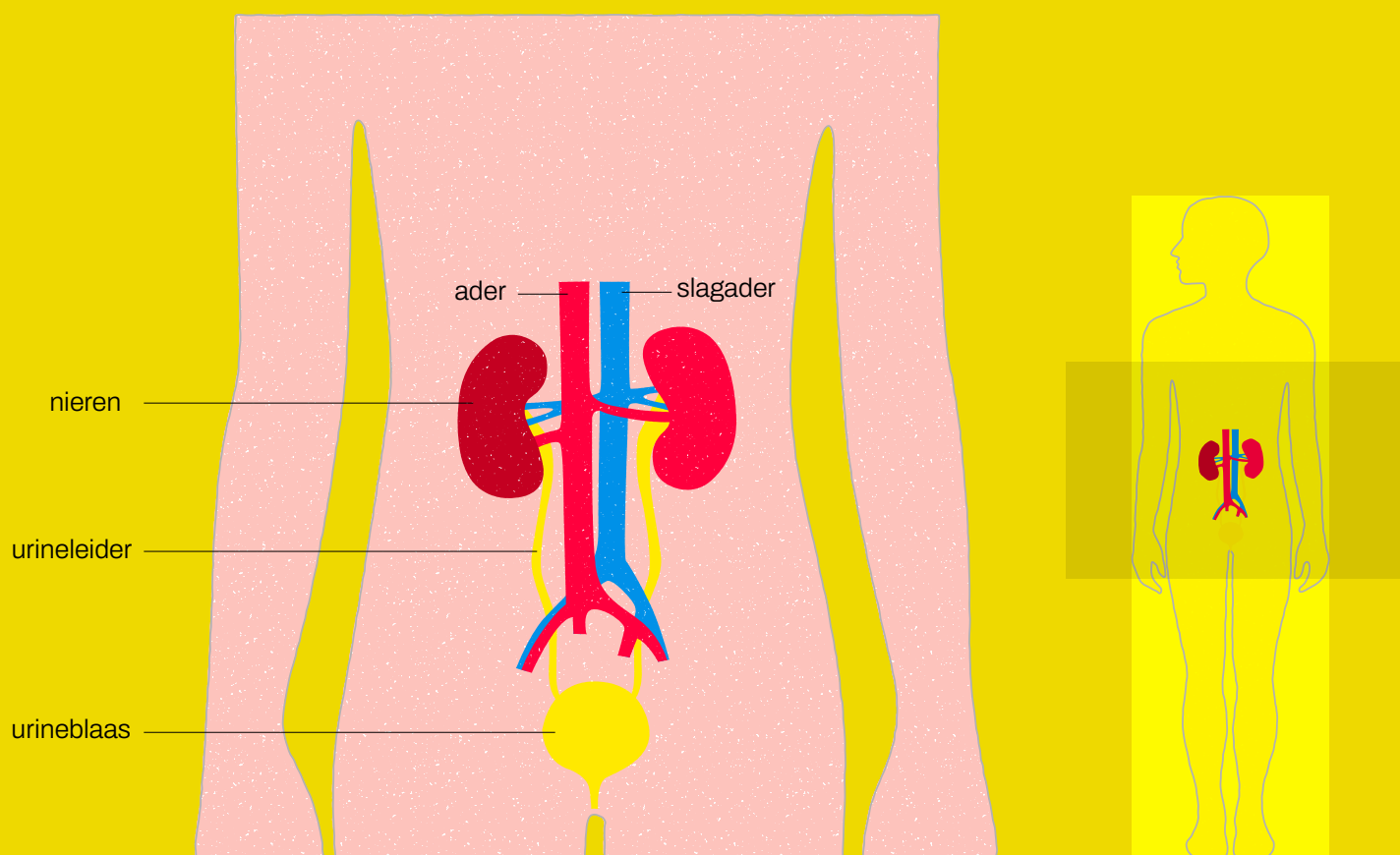
Rob Dillmann

Voorzitter Raad van Toezicht

WIJ ZETTEN ALLES OP ALLES OM

NIERZIEKTEN

TE VERSLAAN



Dwarsdoorsnede van het menselijk lichaam met organen

Hoe zit het ook alweer?

Nieren zijn boonvormige organen die onder de ribben zitten. Als het goed is, heb je er twee: één aan elke kant.

Nieren zijn de filters van het lichaam – ze werken 24/7 keihard om ons bloed schoon te houden, afvalstoffen en overtollig vocht eruit te halen en ons lichaam in balans te houden. De nieren regelen ook hoeveel belangrijke stoffen we binnenkrijgen, zoals zout en kalium. Zo blijft ons lichaam goed functioneren. Simpel gezegd: **zonder nieren, geen leven**.

Wat is nierziekte?

Nierziekte is een verzamelnaam voor allerlei nierkwalen. Als de nieren beschadigd raken, spreken we over **nierschade**. Nierschade is een sluipende vijand die je niet ziet aankomen. Het begint zonder symptomen en vaak merk je het pas als je nieren er al ernstig aan toe zijn. Je nierfunctie is dan gezakt tot onder de **30%**.

Als de schade nog erger wordt, kunnen de nieren niet meer goed filteren en stapelen afvalstoffen zich op. Op dat moment falen je nieren volledig - dat noemen we **nierfalen**. De nierfunctie is dan gezakt tot onder de **15%**.



Oorzaken van nierschade

Nierschade kan verschillende oorzaken hebben. Vaak komt het door diabetes, hoge bloeddruk, of door een erfelijke afwijking in de genen. Maar ook een ongezonde leefstijl, zoals te veel zout eten, roken of te weinig bewegen, kan leiden tot nierschade. En soms raken de nieren beschadigd door een infectie of een ongeluk.

Symptomen van nierziekte

De eerste tekenen van nierziekte merk je vaak niet. Pas als de nieren flink beschadigd zijn, komen de klachten. Let goed op deze symptomen:

- Je voelt je vaak moe.
- Je voeten of enkels raken opgezwollen.
- Je hebt weinig eetlust of voelt je misselijk.
- Je moet vaker of juist minder vaak plassen.

Onderzoek en diagnose

Als een arts vermoedt dat de nieren niet goed werken, gaat hij of zij snel aan de slag. Is er sprake van nierschade, en hoe ernstig is het? Een bloedtest checkt hoeveel afvalstoffen er in het bloed zitten, en via een urineonderzoek wordt bepaald of er eiwitten in de urine zitten. Beide kunnen duiden op beschadigde nieren. Zo wordt duidelijk wat iemands situatie is en kan er zonodig direct actie ondernomen worden.

Bestuursverslag

SAMEN

OP KOERS

1

Over de Nierstichting

Een toekomst met zo min mogelijk nierziekten, waarin mensen met een nierziekte zoveel mogelijk het leven kunnen leiden waar zij zelf voor kiezen: dát is onze droom. En dat maken we als Nierstichting en Nierpatiënten Vereniging Nederland (NVN) samen waar.

Hoe? Door te werken aan innovatieve oplossingen om nierziekten in de toekomst te voorkomen, beter te behandelen en te genezen. En door ons in te spannen voor meer donornieren en een betere kwaliteit van leven van nierpatiënten. Kinderen met een nierziekte krijgen onze speciale aandacht.

Samen op koers

De Nierstichting en de NVN werken nauw samen in de strategie **KOERS**, voor meer impact.

Dit zijn onze gezamenlijke ambities:

- In 2030 is het aantal nieuwe patiënten dat een nierfunctie vervangende behandeling nodig heeft, gedaald met minstens 20% ten opzichte van 2020.
- In 2030 is de persoonlijke levenskwaliteit voor elke patiënt met chronische nierziekte aanzienlijk verbeterd ten opzichte van 2020.
- In 2040 is het aantal mensen met chronische nierschade met een derde gedaald ten opzichte van 2020.

Onze doelstellingen

Sinds de oprichting in 1968 werkt de Nierstichting aan de volgende statutaire doelstellingen:

- Voortdurende verbetering van de behandeling van nierziekten.
- Voortdurende verbetering van de weerbaarheid van nierpatiënten.
- Bevorderen van transplantatiemogelijkheden.
- Bevorderen van de preventie van nierziekten.
- Bevorderen van wetenschappelijk onderzoek.
- Materiële ondersteuning van nierpatiënten.
- Belangenbehartiging van nierpatiënten.

De Nierstichting is gevestigd in Bussum en werkt met meerjarenprogramma's aan de realisatie van deze doelstellingen. Dat doen we samen met alle partijen in ons netwerk. We doen daarvoor gerichte investeringen, formuleren heldere ambities en werken projectmatig. Zo zetten we op gestructureerde wijze alles op alles om de kwaliteit van leven van nierpatiënten te verbeteren en nierziekten te voorkomen. In 2024 zijn er geen wijzigingen geweest in de statutaire doelstellingen.

Samen sterker

We bundelen onze krachten om vanuit onze ambities te komen tot zoveel mogelijk impact. Gesteund door alle partijen in en om het nierveld. Om zoveel mogelijk uit deze samenwerking te halen, vullen we elkaar zoveel mogelijk aan. De kracht van de NVN: weten waar nierpatiënten behoeften aan hebben en hun de nodige ondersteuning bieden bij het leven met een nierziekte - via informatie, praktische hulp, psychosociale steun, lotgenotencontact en belangenbehartiging. De Nierstichting is sterk in het stimuleren van onderzoek en innovatie voor de preventie, behandeling en genezing van nierziekten. Deze krachten versterken elkaar. Zo komen we samen verder dan alleen.

In 2024 hebben we belangrijke stappen gezet richting één organisatie-inrichting. Zo hebben we - om onze ambities waar te maken - samengewerkt aan zes themaprogramma's (zie hoofdstuk 2). Onze mensen en middelen hebben we meer gezamenlijk ingezet. Met als doel beter gebruik te kunnen maken van elkaars expertise. En we hebben processen versneld en meer projecten succesvol afgerond.

In 2025 worden de Nierstichting en de NVN officieel één organisatie. Daarmee vergroten we onze slagkracht om resultaten te boeken met ons hele netwerk van nierpatiënten, nefrologen, zorgprofessionals, onderzoekers en bedrijven. In beleid, onderzoek, innovatie én het dagelijks leven van mensen met een nierziekte.

Urgentie groter dan ooit

Ongeveer 1,8 miljoen mensen in Nederland hebben nierschade. Als we niets doen, is nierschade in 2040 doodsoorzaak nummer 5. Met grote persoonlijke gevolgen voor al die mensen die met nierziekte te maken krijgen en onbetaalbare zorgkosten voor ons als maatschappij.



Nierschade gaat nooit over. Mensen met chronische nierschade weten vaak niet dat ze het hebben en zien zichzelf dan ook niet als nierpatiënt. Ze merken de impact op hun leven nog niet, maar lopen wel een sterk verhoogd risico op nierfalen en vroegtijdig overlijden door hart- en vaatziekten. Heb je eenmaal nierfalen, dan is de impact op je leven immens. Je hebt dan dialyse of een transplantatie nodig om in leven te blijven. Dit lot treft bijna 18.000 mensen in Nederland. En elk jaar komen er 2.000 mensen bij. Mensen met nierfalen zijn bezig met overleven in plaats van leven. De Nierstichting doet er alles aan om daar verandering in te brengen.

Van subsidierelatie naar echte partners

Vanaf 1 januari 2025 is de harmonisatie tussen de NVN en de Nierstichting een feit. De medewerkers van de NVN zijn voortaan in dienst bij de Nierstichting, en zullen vanuit die organisatie hun werk voor de NVN voortzetten. Door het samengaan van de twee organisatie is de jarenlange subsidieverstrekking van de Nierstichting aan de NVN niet meer nodig. In 2024 ontving de NVN die subsidie nog wel. Dankzij de steun van de Nierstichting kon de NVN ook dit jaar haar kerntaken uitvoeren: informatievoorziening, lotgenotencontact en belangenbehartiging. Altijd vanuit het belang van patiënten.

De belangrijkste resultaten in 2024:

- We hebben succesvolle online en fysieke themadagen georganiseerd met in totaal 2812 deelnemers. Hoogtepunten waren KREW in Nederland voor internationale jongeren met nierziekten en de goed-bezochte Wetenschapsdag met ruim 275 deelnemers.
- De moderators van Nieren.nl hebben plannen gemaakt voor de toekomst. Het platform is ook dit jaar weer frequent bezocht voor informatie en interactie.
- De patiëntadviesraden hebben zich actief ingezet. Bij wetenschappelijk onderzoek wordt steeds vaker een beroep op hun beoordeling gedaan. Daarnaast werkten ze mee aan videoportretten over de impact van nierziekten op relaties. Ook droegen de adviesraden bij aan het NVN Niermagazine. Daarin werd de integratie van NVN- en Nierstichting-activiteiten al zichtbaar.
- Samen met regionale nierpatiëntenverenigingen hebben we gewerkt aan het vergroten van onze impact in de regio's. Voor gezamenlijke informatievoorziening, goed lotgenotencontact en belangenbehartiging dicht bij de patiënt. In 2025 beginnen we met nieuwe activiteiten in de regio's zoals niercafés.
- NVN heeft actief bijgedragen aan koepels zoals de Patiëntenfederatie Nederland, Iederin en de internationale organisatie Global patient alliance for kidney health (GloPAKH). Ook via de adviesraden. In 2025 willen we hier meer over communiceren.

Door de samenvoeging van de Nierstichting en de NVN is de subsidie van de Nierstichting vanaf volgend jaar niet meer nodig. De activiteiten van de NVN op het gebied van patiëntenbelang en -participatie zetten we onveranderd voort, en komen voortaan terug in het jaarplan en jaarverslag van de Nierstichting. De NVN gaat verder als vrijwilligersorganisatie en maatschappelijk aandeelhouder van de Nierstichting. We zorgen ervoor dat de behoeften van nierpatiënten en hun participatie in ons werk en dat van de Nierstichting nog meer voorop komen te staan.

ZES

THEMA'S

2

Resultaten 2024 en vooruitblik

Gezonde nieren voor iedereen en een beter leven met een nierziekte, daar gaan we voor! Om dit te bereiken hebben we in 2024 flink doorgepakt op onze zes thema's: *kinderen, gezonde nieren, acute nierschade, donatie en transplantatie, nierfunctievervangende technologie en leven met een nierziekte.*

Dit jaar versterkten we op elk thema ons netwerk van patiënten en partijen die samen met ons het verschil maken. We hebben ambities geformuleerd met daarin de behoeftes van nierpatiënten altijd voorop. En om die ambities waar te maken hebben wij bijgedragen met financiering van onderzoek en innovatie, bewustwording over de ernst van nierziekten, patiëntenparticipatie, betere informatievoorziening en ondersteuning én belangenbehartiging.

In de volgende secties lees je meer over wat we dit jaar per thema hebben bereikt en waar we in 2025 voor gaan (zie 2.1 tot 2.6). De drijvende kracht achter de zes thema's zijn fondsenwerving en onderzoek. Daarom besteden we aan deze onderwerpen apart aandacht in 2.7 en 2.8.

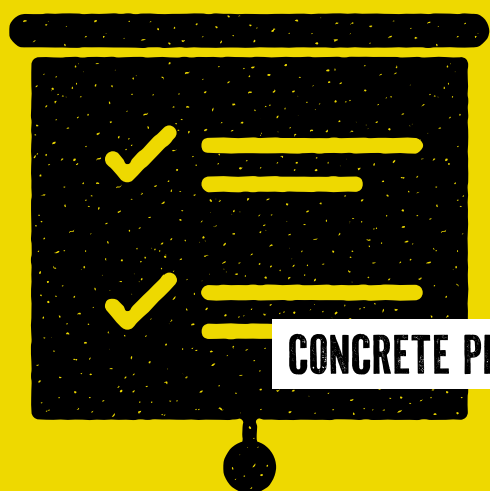
KINDEREN

MET EEN NIERZIEKTE

ACTIES MET IMPACT IN 2024



LANCERING KIDNIE



CONCRETE PLANNEN



START FONDSENWERVING

2.1 Kinderen

Kinderen met een erfelijke of aangeboren nierziekte hebben nu nog geen kans op genezing. Dat moet anders, vinden wij. En met ons alle kindernefrologen in Nederland. Hoe? Door in te zetten op nieuwe innovatieve behandelmogelijkheden en ontwikkelingen binnen en buiten de kindernefrologie. Onze gezamenlijke eerste ambitie is vóór 2035 de genezingskans voor kinderen met een nierziekte te verhogen van 0 naar 25%.

Resultaten 2024

Lancering Kidnie

In februari hebben we het samenwerkingsverband Kidnie feestelijk gelanceerd. Dit deden we samen met veel betrokkenen vanuit kindernefrologische centra, kinderen met een nierziekte en hun familie. Kidnie is een samenwerkingsverband tussen de Nierstichting en de zeven kindernefrologische centra van Nederland. Deze krachtenbundeling houdt in dat we gezamenlijk onderzoek willen (laten) financieren én uitvoeren. Zowel voor genezing van nierziekten als voor een betere kwaliteit van leven voor kinderen met een nierziekte.

Jaarplan 2025 en meerjarenplan klaar

Het Kidnieconsortium heeft de ambities voor Kidnie vastgelegd in het jaarplan 2025 en het meerjarenplan. Eind 2024 heeft de Nierstichting het Kidnie-jaarplan 2025 goedgekeurd en de bijbehorende subsidieaanvraag toegekend. Eerder zijn het jaarplan 2025 en het meerjarenplan ook al beoordeeld door de Kidnie-patiëntenadviesraad en Kidnie-ISAB: de internationale wetenschappelijke adviesraad die specifiek voor Kidnie is ingesteld. In de aanloop naar de ontwikkeling van beide documenten hebben we met de betrokken partijen de governancestructuur binnen Kidnie opgezet en onze ambities geformuleerd. Hieronder vallen de opzet van een gezamenlijke onderzoeksinfrastructuur en de inzet op vier zogenoemde moonshots:

1. **Vóór 2035 willen we 25% van de kinderen met een nierziekte genezen.**
2. **Krijgt een kind tóch een donornier, dan zorgen wij ervoor dat deze een leven lang meegaat.**
3. **Kindvriendelijkere behandeling van nierziekten bij kinderen.**
4. **Betere vroege opsporing van nierschade bij kinderen voor optimale behandeling.**

Fondsenwerving gestart

Het afgelopen jaar zijn we samen met partners, ambassadeurs, actievoerders en donateurs begonnen met de fondsenwerving voor Kidnie. Ook hebben we twee grote subsidieaanvragen ingediend:

1. **De aanvraag voor een Kidnie-PPS-programma bij Health Holland.**
2. **De aanvraag voor het Droomfonds van de Nationale Postcode Loterij.**

De eerste aanvraag is helaas niet gehonoreerd. Uitsluitsel over onze Droomfondsaanvraag kwam in februari 2025. Spoiler alert: de jackpot is gevallen (!), hierover meer in het jaarverslag 2025.





**De lancering
van Kidnie op
de Jaap Eden
ijsbaan.**

Zo pakken we door

Onze belangrijkste speerpunten:

- We gaan voor gen- en stamceltherapie voor het ontwikkelen van nieuwe behandelingen en het genezen van kinderen met nierziekten.
- We optimaliseren de huidige behandelingen en stemmen deze beter af op de specifieke behoefte van het kind met een nierziekte.
- We werken aan verbetering van vroege opsporing bij kinderen met verhoogd risico op nierschade.
- We realiseren kindvriendelijke behandelingen binnen de kindernefrologische zorg.

Vooruitblik 2025

- **Bekendmaking Droomfonds:** na gunning gaan we van start met de ontwikkeling van een gentherapie voor cystinose.
- **Marktonderzoek en opbouw infrastructuur:** we beginnen met marktonderzoek voor de vier moonshots zoals hiervoor genoemd én met de opbouw van de benodigde gezamenlijke infrastructuur voor het onderzoek van Kidnie.
- **Eerste consortiumbijeenkomst:** in het najaar organiseren we de eerste Kidnie-consortiumbijeenkomst, waarin we eerste uitkomsten van het uitgevoerde onderzoek presenteren en vooruitblikken op de plannen voor 2026.
- **Fondsenwerving:** we zetten de fondsenwerving voort met aanvragen bij verschillende vermogensfondsen. Het actieplatform, waarop particulieren in actie kunnen komen voor Kidnie, brengen we breder onder de aandacht. En Team Kidnie werkt verder aan de naamsbekendheid van het merk en de betrokkenheid van de community. Daarnaast wordt het per maart 2025 mogelijk om Kidnie als structureel donateur te steunen.

STRIJD TEGEN

NIERSCHADE

ACTIES MET IMPACT IN 2024

ONDERZOEK NAAR VROEGE OPSPORING



MEER KENNIS EN BEWUSTZIJN OVER
CHRONISCHE NIERSCHADE EN ZOUT



INGEZET OP EEN GEZONDE
VOEDINGSOMGEVING

2.2 Gezonde nieren

Het aantal mensen met chronische nierschade neemt toe. Tegelijkertijd onderschatten veel mensen het belang van gezonde nieren en zijn ze niet bezig met het voorkomen van nierschade. Onder andere omdat je er lange tijd niets van merkt als je nierschade hebt. Om meer bewustwording te creëren, zetten wij gezonde nieren op de kaart. We richten ons op de vroegtijdige opsporing en adequate behandeling van nierschade. We zetten in op een gezonde (voedings)omgeving en bieden ondersteuning bij het minder zout eten.

Hier gaan we voor

Vóór 2030 willen we de toename van mensen met nierschade stoppen, streven we ernaar dat er 20% minder mensen met nierfalen zijn, en mikken we op een verlaging van de ziektelast door complicaties van chronische nierschade (zoals hart- en nierfalen) met 25% ten opzichte van 2020.

Resultaten 2024

Onderzoek naar vroege opsporing

Dit jaar hebben we weer onderzoeken gestimuleerd die het vroeg opsporen van nierschade kunnen verbeteren. Binnen onze Kolff- en Health Holland-programma's ontvingen we twee onderzoeksaanvragen. Eén onderzoek is door naar de ronde voor volledige aanvragen (vooruitblik: in het voorjaar van 2025 is dit onderzoek goedgekeurd) en één onderzoek is afgewezen.

Ook hebben we weer bijgedragen aan Check@Home: een grootschalig onderzoek om diabetes type 2, hart- en vaatziekten en chronische nierschade onder 50- tot 75-jarigen vroegtijdig op te sporen. Met dit onderzoek willen we de beste, kosteneffectieve manier vinden om chronische nierschade eerder op te sporen. Zodat mensen met nierschade sneller en beter kunnen worden behandeld.

Nieuw onderzoek: nierschade een onderbelicht probleem

In 2024 werd duidelijk dat bij 1,2 miljoen Nederlanders nierschade kan worden vastgesteld op basis van bestaande zorggegevens. Dit is terug te zien in urine en bloedonderzoek. Zo bleek uit een onderzoek van het UMC Groningen, Nivel, Nefrovisie, Radboud UMC en Amsterdam UMC, gefinancierd door de Nierstichting.

Nierschade is een onderbelicht probleem. Ongeveer 1 op de 10 mensen in Nederland heeft chronische nierschade, dus 1,8 miljoen mensen. Maar een groot deel is dus niet in beeld in de zorg, zo blijkt uit dit onderzoek. De resultaten zijn in de week vóór de Week van de Nieren en de collectecampagne gepresenteerd en breed opgepikt door onder andere NOS Nieuws en Radio 1 en helpen zo de urgentie van het probleem en het belang van vroege opsporing onder de aandacht te brengen.

Bewustzijn van urgentie vergroot

Opnieuw hebben we ingezet op het bewust maken van Nederlanders van de omvang en urgentie van nierschade. En hoe je nierschade kunt voorkomen. De impact van nierschade wordt door heel veel Nederlanders onderschat. Zo komt 45% van de Nederlanders, risicogroepen en patiënten met nierschade pas in

actie als ze klachten krijgen en weten dat de gevolgen zeer ernstig zijn. 44% komt pas in actie als de huisarts hun dat voorschrijft, en 40% als ze precies weten wat ze wanneer wel en niet moeten doen. En dit, terwijl verergering van nierschade grotendeels te voorkomen is. Dit jaar werkten we aan verschillende campagnes en informatieve bijeenkomsten:

- We hebben doorgepakt op de collectecampagne en decembercampagne van 2023. Daarin lieten we **samen met onze Strijders** (patiënten, hun familie, nierdonoren, collectanten, donateurs, onderzoekers en artsen) de omvang van het probleem zien. Dit jaar hebben we daarbij ook aandacht besteed aan hoe je nierschade kan helpen voorkomen: beperk zout, bescherm je nieren.
- In de Week van de Nieren organiseerden we samen met nefroloog Martin Borst een goed beoordeeld webinar, gericht op patiënten en hun naasten. Daarin stond de vraag centraal of chronische nierschade eerder is vast te stellen.
- In juni hebben we de Gezonde Nieren-campagne georganiseerd. Met die campagne hebben we veel mensen ervan bewust gemaakt dat nierschade onomkeerbaar is, en grotendeels te voorkomen. 35% van de ondervraagden wist voor de campagne de omvang van nierschade in Nederland juist in te schatten. Na de collectecampagne in september is dat percentage flink gestegen, naar 40%.



Inmiddels weet 90% van de ondervraagden dat minder zout eten goed is voor de gezondheid. Het aantal mensen dat de oorzaken en risicofactoren van nierschade kent, blijft beperkt.

De Gezonde Generatie: een gezonde voedingsomgeving

We hebben hard gewerkt aan het makkelijk, aantrekkelijk, verkrijgbaar, betaalbaar en toegankelijk maken van gezond en zoutbewust eten. Gezonde keuzes maken is namelijk niet makkelijk in het huidige voedingsaanbod, dat mensen overspoelt met ongezonde keuzes. Door te werken aan een gezonde voedingsomgeving willen wij dit veranderen. Dat doen we binnen de Alliantie Voeding voor een Gezonde Generatie, samen met het Diabetes Fonds, de Hartstichting en het MDL Fonds. Online hebben we de bewustwordingscampagne 'Op zoek naar gezond' uit 2023 herhaald. Hierin laten we zien dat je echt moet zoeken naar gezonde voeding in de huidige ongezonde voedingsomgeving.

Ook hebben we dit jaar samen met kinderartsen een brandbrief gestuurd aan het kabinet. Kinderartsen en gezondheidsorganisaties maken zich grote zorgen over de groeiende schade door overgewicht en obesitas bij kinderen. In de brandbrief roepen we het kabinet op om maatregelen te nemen. Die moeten de eetomgeving van kinderen gezonder maken en ongezond voedsel en voedselreclames bij kinderen uit de buurt houden.

De samenwerking binnen de Gezonde Generatie is hard nodig. Het aanbod van ongezonde voeding is zo dominant dat het erg moeilijk is om gezonde keuzes te maken en je leefstijl aan te passen om (verdere) nierschade te voorkomen. Ongezond eten zorgt namelijk voor een verhoogd risico op overgewicht en daardoor een grotere kans op chronische ziektes zoals hart- en vaatziekten, kanker, diabetes type 2, nierziekten of spijsverteringsziekten.

13.000

mensen sterven jaarlijks in Nederland als gevolg van een ongezond voedingspatroon

6 miljard

euro kost ongezonde voeding ons jaarlijks aan zorgkosten

1 op de 8

Nederlandse kinderen tot 18 jaar heeft overgewicht

De ambities van de Gezonde Generatie? Voor 2040:

- Is de Nederlandse jeugd de gezondste ter wereld.
- Worden kinderen tot 18 jaar niet meer verleid met marketing voor ongezonde voeding.
- Is gezonde voeding goedkoper dan ongezonde voeding.
- Is het aanbod aan eten en drinken, op plekken waar veel kinderen komen, vooral gezond.
- Verwerken voedselabrikanten minder suiker, zout en verzadigde vetten in hun producten.

In 2024 hebben we met de Alliantie Voeding voor een Gezonde Generatie samen met Questionmark gewerkt aan de Superlijst Gezondheid. Sinds 2020 onderzoekt de Superlijst Gezondheid elke twee jaar of supermarkten verbeteringen doorvoeren in hun doelen en rapportage, assortiment, aanbiedingen en winkelrichting. Vergeleken met de vorige meting bevat het onderzochte aanbod in 2024 slechts 3% meer producten uit de Schijf van Vijf (van 40 naar 43%). 83% van de aanbiedingen van supermarkten bestaat nog steeds uit ongezonde producten. Frisdranken worden nog volop met kwantumkortingen gepromoot. En kindermarketing blijft onverminderd aanwezig.

Wel hebben alle supermarkten voor het eerst concrete doelen gesteld om de verkoop van Schijf van Vijf-producten te verhogen. Opvallend is dat Lidl en Dirk zich als budgetsupermarkten sterker inzetten voor gezondheid dan marktleiders als Albert Heijn en Jumbo. Ekoplaza komt als beste uit de ranglijst.

Supermarkten spelen een cruciale rol in het eetpatroon van consumenten. 70% van wat mensen eten en drinken komt hier vandaan. De Superlijst laat zien dat supermarkten consumenten nog steeds aanzetten tot ongezond eten,

ondanks beloftes en afspraken in het preventieakkoord 2018. Daarom deden we bij de publicatie van de lijst ook een dringende oproep voor wettelijke maatregelen. Het is tijd dat supermarkten worden verplicht om stappen te zetten.

We hebben met de Superlijst Gezondheid het onderwerp 'gezonde voeding' echt op de kaart gezet. De Superlijst Gezondheid kreeg uitgebreide media-aandacht van Een Vandaag tot Hart van Nederland en AD. In het programma *Goedemorgen Nederland* sprak Staatssecretaris Vincent Karremans van VWS zelfs concrete maatregelen uit.

Gelijke regels nodig voor verbetering

Diena Halbertsma (woordvoerder Gezonde Generatie): *"Opnieuw blijkt dat de sector zelf niet in staat is om de noodzakelijke veranderingen door te voeren. Wij willen dat onze kinderen gezond kunnen opgroeien. Het is daarom de hoogste tijd dat de overheid krachtig optreedt, zodat alle supermarkten verplicht worden om hun assortiment, aanbiedingen en winkelrichting gezonder te maken. Zonder zo'n wettelijke aanpak belooft de marktwerking vooral de supermarkten die achterblijven op het gebied van gezondheid."*

Campagne: beperk zout, bescherm je nieren

Met een campagne hebben we Nederlanders bewuster gemaakt van de omvang en urgentie van chronische nierschade. En hoe belangrijk het is om minder zout in te nemen om nierschade te helpen voorkomen. Binnen de campagne informeerden we Nederlanders via de zoutquiz over zoute boosdoeners en alternatieven. Daarnaast inspireerden we met video's 'Zou t zo doen', hoe je minder zoute en smakelijke recepten kan bereiden.

De resultaten? Meer mensen vinden het belangrijk om minder zout te eten (van 70% naar 74%). Meer mensen weten hoe je minder zout kan eten (van 61% naar 69%). Meer mensen zien minder zout eten als gezonder (van 89% naar 92%), en als makkelijk (van 40% naar 48%).

De doelstellingen van de campagne sloten aan bij de in 2023 opgestelde jaar-ronde meerjarige aanpak: Zout met een groeipad over drie jaar.

Zoutbewust koken op de kaart gezet

We hebben weer vol ingezet op **Samen Smaak Maken**. Een initiatief waarin we samen met restaurateurs, chefs (in opleiding), docenten en smaakmakers werken aan zoutbewust koken met nóg meer smaak. Samen verminderen we het zoutgebruik in de horeca en bij mensen thuis. Dit bereikten we in 2024:

- We hebben met onze partners aan 8 chef-opleidingen de zoutmodule 'Minder zout koken' aangeboden.
- Samen met Stichting Vakopleiding Horeca hebben we (horeca) lesmateriaal/magazine ontwikkeld. Stichting Vakopleiding Horeca nam de kosten voor het ontwikkelen van dit materiaal op zich.
- Bij Gastvrij Rotterdam hebben we samen met culinair platform Euro-Toques een wedstrijd georganiseerd: koken met maximaal

- 2 gram zout. Met als resultaat brede aandacht voor de wedstrijd en het onderwerp. Met publicaties in onder andere de Restaurantgids, Lekker 500, De restaurant krant, Misset Horeca en Entree Magazine.
- De 60 restaurants en chefs die aan ons verbonden zijn, hebben jaarrond aandacht gegeven aan minder zout.
 - We hebben een Zoutbewust 3-gangen kerstmenu opgesteld samen met Gastronomix, Verstegen, Koppert Cress en Tromp & Rueb. De kookvideo brachten we onder de aandacht bij 50.000 chefs en 30 horecaopleidingen.
 - Samen met Scelta hebben we een Smaakmakersbijeenkomst georganiseerd. Met als doel bij (potentieel nieuwe) smaakpartners bewustwording creëren over zoutgebruik en de gevolgen voor je nieren.
 - In samenwerking met Verstegen hebben we de online kruidenwijzer vernieuwd.
 - We hebben een vijftal video's gemaakt als inspiratie voor nieuwe smaakmakers. De productie deden we met culinair platform Gault & Millau, dat ruim 31 duizend volgers heeft op social media.
 - Samen met Hello Fresh hebben we 6 maanden lang, 3 zoutbewuste gerechten per week ontwikkeld en een bijbehorende campagne neergezet. Maar liefst 340.000 huishoudens, bestaande uit 2 personen, hebben zoutbewuste maaltijdboxen afgenomen.
 - We heten De Lindenhoff Horeca welkom als officiële smaakpartner. Dit jaar heeft deze ambassadeur van authentieke smaak het Gezonde Nieren Diner gesponsord met gezonde, lekkere producten.
 - Tijdens de Libelle Zomerfair en Margriet Winterfair met gemiddeld 72.000 bezoekers organiseerde onze smaakpartner Tromp & Rueb een proeverij met de zoutbewuste smaakversterker azijn. Daarnaast werkten Tromp & Rueb mee aan de nieuwe online kruidenwijzer.

Gezonde Nieren Diner

In november hebben we net als in 2023 een landelijk Gezonde Nieren Diner georganiseerd voor een groep van circa vijftig belangrijke relaties. Zij vertegenwoordigen de eerstelijns- en tweedelijnszorg, onderzoekspartijen, preventiepartijen, financiers, beleidsmakers en andere gezondheidsfondsen en partners. Tijdens het diner stond bewustwording en betrokkenheid bij het onderwerp chronische nierschade centraal. Net als de omgang en impact van nierschade en bijbehorende uitdagingen in de zorg. Gasten droegen onder begeleiding van journalist Tom van 't Hek actief bij met oplossingen voor dit grote probleem. Het diner werd gehost door ROC Mondriaan in Den Haag. Geheel zoutbewust bereid door chefs in opleiding onder begeleiding van topchef Marco Karelse van Villa la Ruche.

Hoewel we nog geen sluitende antwoorden hebben op de discussievragen, zien we met dit soort bijeenkomsten dat steeds meer mensen én organisaties zich inzetten voor chronische nierschade.

Het Gezonde Nieren Diner is onderdeel van ons werk aan een Netwerk Chronische Nierschade. De behoefte aan meer expertise en een netwerk rond chronische nierschade bleek eerder uit een inventarisatie door de Nierstichting. Specifiek is er behoefte aan meer aandacht voor het vroeger opsporen en behandelen, het agenderen van nierschade en minder zout eten.

Zo pakken we door

Onze belangrijkste speerpunten:

- We maken meer en meer mensen bewust van de omvang en urgentie van chronische nierschade. En van manieren om (verdere) nierschade te voorkomen. Denk aan vaker zoutbewust eten.
- We gaan voor een omgeving waarin gezond, zoutbewust eten makkelijk is. Zolang dit niet zo is, helpen we Nederlanders zoutbewuster te eten.
- We stimuleren het vroeg opsporen en adequaat behandelen van chronische nierschade. Zo voorkomen we zoveel mogelijk complicaties bij patiënten.

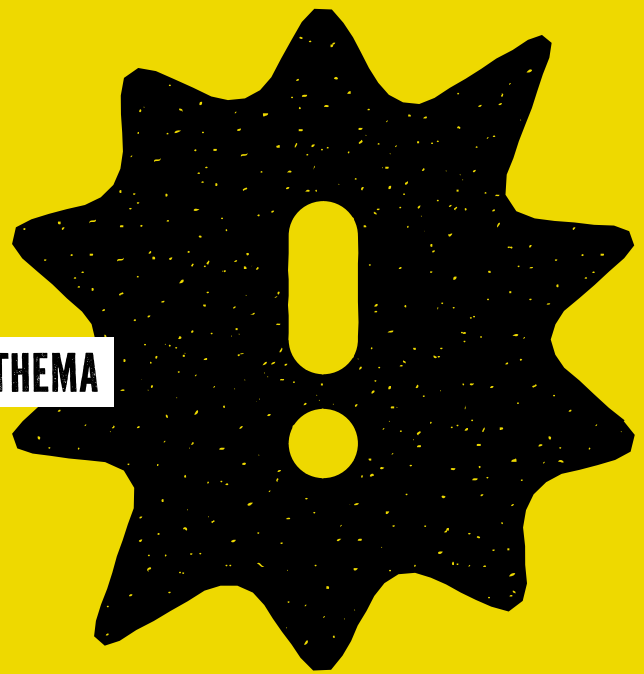
Vooruitblik 2025

- **Onderzoek vroeg opsporen:** we blijven bijdragen aan onderzoek voor het vroeger opsporen van nierschade, onder andere via het Check@Home-consortium.
- **Routekaart vroeg opsporen:** we werken met ons netwerk aan nog meer inzicht in de nog benodigde onderzoeken, routes en oplossingen voor een landelijke aanpak voor vroeger opsporen en behandelen. En starten minstens één pilot rond vroeger opsporen en behandelen van chronische nierschade.
- **Aandacht voor nierschade:** we agenderen toenemende nierschade met een breed gedragen aanpak die we met het medisch veld uitwerken.
- **Netwerk Chronische Nierschade:** we versterken ons netwerk en breiden het uit met politici, onderzoekers, zorgverzekeraars en farmaceutische industrie. Ook geven we een impuls aan netwerkclusters.
- **Meerjarige communicatieaanpak:** dit ontwikkelen we om het hele jaar door toenemende nierschade onder de aandacht te brengen bij verschillende doelgroepen.
- **Meer kennis en bewustzijn:** we vergroten de kennis over en het bewustzijn van nierschade onder het brede publiek. We besteden daarbij aandacht aan zoutbewust eten om (verdere) nierschade te voorkomen. Bij risicogroepen zoals diabetici brengen we het onderwerp nierschade extra onder de aandacht.
- **Erkenning probleem:** we organiseren gerichte activiteiten, zodat politici, zorgprofessionals en zorgverzekeraars toenemende nierschade meer (h)erkennen als een bedreiging voor de volksgezondheid.
- **Registratie CNS:** we dragen bij aan een eerste data-infrastructuur voor centrale registratie CNS. Daarvoor stellen we een plan van aanpak op.
- **Impact schadelijke stoffen:** we steunen onderzoek naar de rol van pfas en andere schadelijke stoffen in het milieu bij nierschade.
- **Jaarronde aanpak zout:** we gaan verder met de uitrol van de Jaarronde aanpak zout. Samen met chefs en andere partners blijven we Nederlanders bewust maken van verborgen zout in voeding. Tegelijk inspireren we hen met smaakvolle, zoutbewuste alternatieven.
- **Diversiteit:** we houden in ons werk oog voor de diversiteit in de samenleving.

Binnen de Alliantie Voeding voor een Gezonde Generatie:

- **Zoutbewuste voedselomgeving:** we dragen bij aan een gezondere zoutbewuste voedselomgeving voor een gezonde generatie in 2040. Zo verkleinen we de kans op nierschade en maken we gezond eten vanzelfsprekender.

NIEUW THEMA



ACUTE

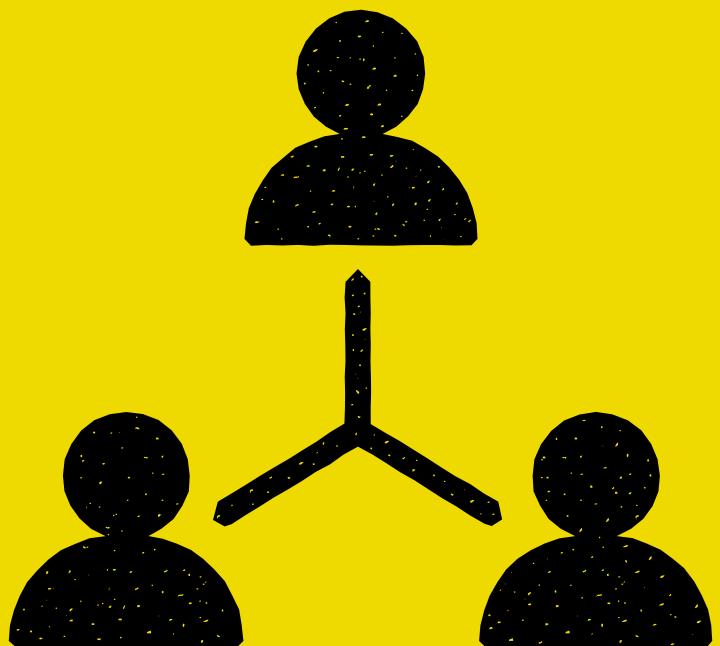
NIERSCHADE

ACTIES MET IMPACT IN 2024

SCOPE BEPAALD



NETWERK OPGESTART



2.3 Beter behandelen van acute nierschade

Acute nierschade vroegtijdig herkennen en behandelen: daar strijden we voor. Tienduizenden mensen per jaar krijgen te maken met *acute* nierschade. Nog te vaak leidt dit tot blijvende, *chronische* nierschade. Deels doordat behandelingen nog tekortschieten. En deels omdat de gevolgen van acute nierschade onvoldoende bekend zijn. Dat kan en moet anders. Het aantal gevallen van chronische nierschade door acute nierschade willen we drastisch omlaag brengen.

Resultaten 2024

Nieuw thema: acute nierschade

Dit jaar zijn we gestart met het thema 'Beter behandelen van acute nierschade'.

Bij het bepalen van de eerste scope zijn we geholpen door lopend onderzoek, gefinancierd door de Nierstichting, zoals het project AKI-PATROL (Christina Gant, UMCU).

Ook hebben we gebouwd aan een netwerk van artsen, onderzoekers en andere stakeholders in en buiten het nierveld. Samen zetten we de risico's van acute nierschade op de agenda.

Zo pakken we door

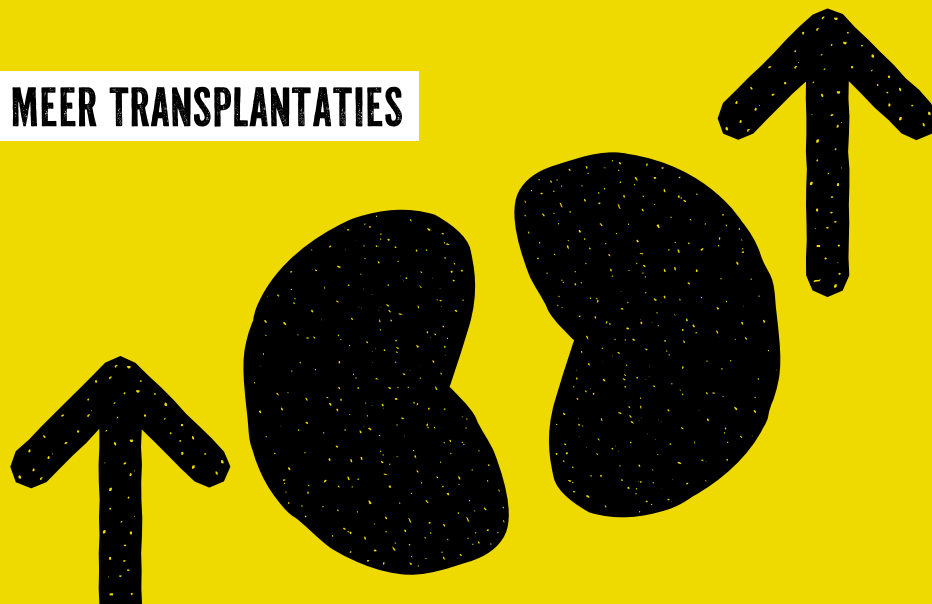
Onze belangrijkste speerpunten:

- We vergroten het bewustzijn over de gevaren van acute nierschade op de korte en lange termijn. Zowel in de zorg als bij mensen die verhoogd risico lopen.
- We voorkomen acute nierschade waar mogelijk.
- We werken aan betere behandelingen voor acute nierschade.
- We focussen in onderzoek op de betere herkenning en behandeling van acute nierschade. Dat begint bij het verkrijgen van betrouwbare cijfers over de incidentie en langetermijngevolgen van acute nierschade.

Vooruitblik 2025

- **Scope specificeren:** acute nierschade komt veel voor en veel verschillende zorgverleners krijgen ermee te maken. Daardoor kost het bepalen van de scope veel tijd. Ook in 2025 gaan we hiermee door zodat het complexe netwerk helemaal in kaart komt.
- **Betrouwbare cijfers:** we verzamelen de eerste betrouwbare feiten en cijfers over acute nierschade. Dit is een must voor het agenderen van dit onderwerp.
- **Patiëntenquête:** we komen in contact met patiënten en hun ervaringen. Dat doen we door een enquête onder patiënten te verspreiden over onder andere hun ervaringen met acute nierschade bij medicijngebruik.

MEER TRANSPLANTATIES



DONATIE

TRANSPLANTATIE

ACTIES MET IMPACT IN 2024

ONDERZOEKEN GESTART



ROUTEKAART IN UITVOERING



2.4 Donatie en transplantatie

In 2030 heeft elke patiënt die getransplanteerd wil worden en hiervoor in aanmerking komt, toegang tot transplantatiezorg. Die zorg draagt dan optimaal bij aan de levensverwachting en kwaliteit van leven van de transplantatiepatiënt, en is afgestemd op zijn of haar persoonlijke behoeften. Ook hebben in 2030 alle nierdonoren toegang tot juiste en volledige informatie. Zodat zij weloverwogen keuzes kunnen maken. En nierdonoren krijgen in alle fasen optimale zorg, afgestemd op hun behoeften. Dát zijn de ambities waar wij voor gaan.

Resultaten 2024

Routekaart: 'Op weg naar meer succesvolle transplantaties'

Dit jaar zetten we de stap naar de uitvoering op de routekaart 'Op weg naar meer succesvolle transplantaties'. Samen met het nefrologisch veld hebben we ons gericht op onderzoek naar de verbetering van de transplantatoeverleving. Ook hebben we gewerkt aan verdere verbetering van de kwaliteit van de transplantatiezorg, en de zorg voor donoren binnen transplantatiecentra.

Onderzoekscall gelanceerd: One Kidney for Life

Begin 2024 hebben we de gezamenlijk NWO-call 'One Kidney for Life' gelanceerd. Met deze call stimuleren we de ontwikkeling van nieuwe methodes om niertransplantaatfalen te voorkomen en behandelen. Van de vijf vooraanvragen hebben we drie indienende partijen gevraagd om hun ideeën verder uit te werken. Op basis van het beschikbare budget hebben we twee van deze aanvragen eind 2024 toegekend.

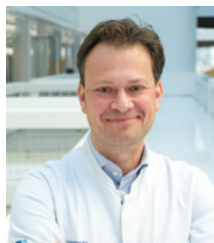


ADORABLE

Prof. dr. Martin de Borst (UMCG)

Het ADORABLE-project richt zich op het beter kunnen beoordelen van nieren van overleden

donoren. Voor het onderzoek gebruiken researchers nieuwe biomarkers en machine learning-technieken. Het streven is om het aantal patiënten met niertransplantaatfalen met 20% te verlagen. Ook willen we het aantal niertransplantaties met organen van overleden donoren verhogen van 500 naar 550 per jaar in 2035. Dit zorgt voor kortere wachtlijsten, minder ziektelast, lagere kosten en een betere kwaliteit van leven voor patiënten en hun naasten.



PERSIMMON

Prof. dr. Dennis Hesselink (Erasmus MC)

Transplantatiepatiënten krijgen na nier-transplantatie een afweeeronderdrukkende

behandeling. Het PERSIMMON-onderzoek focust op het persoonlijker maken van deze behandeling. Dat zorgt voor hogere effectiviteit, minder bijwerkingen (toxiciteit) en betere therapietrouw van patiënten. Hesselink benadrukt: "Als we de medicatie beter kunnen afstemmen op de behoeften van de individuele patiënt, verbetert dat de kwaliteit van leven, verlengt het de overleving van de transplantaatnier en leidt het tot minder zorgkosten."

Meer info: nwo.nl/nieuws/twee-toewijzingen-binnen-de-kic-call-one-kidney-for-life

Onderzoek voor betere transplantatiezorg

Dankzij onze financiering zijn er dit jaar twee landelijke kwaliteitsverbeterprojecten voor de transplantatiezorg gestart. Dat gebeurde in afstemming met het Landelijk Overleg NierTransplantatie (LONT) van de Nederlandse Transplantatie Stichting (NTS). Het eerste project richt zich op het wegnemen van (financiële) belemmeringen voor nierdonoren. Het tweede project onderzoekt (verschillen in) het acceptatiebeleid voor postmortale donornieren. Met als doel een uniform beleid te krijgen.

Winst nieuwe donorwet

De trend van groei zet door! Dit jaar hebben 1.126 niertransplantaties plaatsgevonden. Bij 639 daarvan ging het om een orgaan van een postmortale donor. Dit is een mooie stijging sinds 2023. Toen waren er 1.020 transplantaties, waarvan 515 met een postmortale donor.

Er zijn nu maar liefst 1,8 miljoen Nederlanders geregistreerd als orgaandonor bij overlijden. Dat is een verdubbeling sinds de nieuwe wet is ingevoerd. Het aantal postmortale donororganen lag dit jaar maar liefst 24% hoger dan in 2023, en 40% hoger dan het aantal postmortale donororganen vóór de ingang van de nieuwe wet.

“Waar het uiteindelijk om gaat, is dat deze positieve cijfers hoop geven aan alle wachtenden op een donororgaan. Dat is voor hen zo belangrijk!”

Tom Oostrom, directeur Nierstichting



Aandacht voor belang orgaandonatie

We hebben ook dit jaar weer aandacht gevraagd voor het belang van orgaandonatie en voor het succes van de nieuwe donorwet. Dat deden we door verhalen te delen op verschillende media. En door berichten te plaatsen op sociale media over extern nieuws, cijfers en actualiteiten rond orgaandonatie en transplantatie.

Zo pakken we door

Onze belangrijkste speerpunten:

- We verhogen het aantal niertransplantaties (via postmortale en levende donoren) zodat de wachtlijst verdwijnt.
- We verbeteren transplantatiekansen voor (complexe) patiënten.
- We werken aan hogere kwaliteit en langer functioneren van donornieren door kwalitatief goede donornieren te selecteren of marginale donornieren te behandelen en herstellen.
- We gaan voor een hogere levensverwachting door preventie en betere behandeling van complicaties.
- We werken aan passende begeleiding en ondersteuning voor alle getransplanteerde patiënten, afgestemd op hun situatie.
- We werken aan passende begeleiding en ondersteuning voor (potentiële) donoren.

Vooruitblik 2025

- **Nierdonatie bij leven:** dit is in 2025 ons speerpunt in communicatie en profilering. We bereiden rondom dit thema een bewustwordingscampagne voor, gekoppeld aan het thema Nierkracht. Het invullen van deze campagne doen we samen met de transplantatiecentra, patiënten en donoren.
- **Evaluatie donorwet:** de evaluatie van de nieuwe donorwet in de Tweede Kamer gebeurt begin 2025. De verdere stijging van het aantal postmortale orgaandonoren maakt duidelijk dat de wet zijn werk doet voor alle wachtenden op een donororgaan.
- **Start nieuw onderzoek:** de twee onderzoeksconsortia die eind 2024 vanuit de call One Kidney for Life financiering toegezegd hebben gekregen gaan in 2025 van start. De consortia werken aan innovatieve manieren om niertransplantaatfalen terug te dringen. Met als doel: meer succesvolle transplantaties, en kortere wachttijden.

NIEUWE INZICHTEN



DE WINST VAN TECHNOLOGIE

ACTIES MET IMPACT IN 2024

KLINISCHE TRIALS



INNOVATIEF ONDERZOEK

2.5 Nierfunctievervangende technologie

Een betere levensverwachting en hogere kwaliteit van leven voor mensen die dialyseren, dáár gaan we voor. Dialyse houdt mensen in leven, maar vermindert de kwaliteit van leven enorm en kent een hoog sterfterisico. Niertransplantatie biedt een beter perspectief, maar het risico op afstoting is groot. Hoe wij zorgen voor verandering? We werken aan betere dialysetechnologie en beter herstel en behoud van de (donor)nierfunctie. Zodat in 2030 de eerste, verbeterde kunstnier of behandeling voor nierfalen is getest. En mensen die dialyseren hun leven positiever beoordelen en minder bijwerkingen hebben.

Resultaten 2024

Toekomstvisie ontwikkeld

Dit jaar hebben we met de belangrijkste partijen in het dialyseveld gezocht naar oplossingen voor het tekort aan dialyseverpleegkundigen. Door dit personeelstekort is het aanbieden van (thuis)dialyse en dialyse op maat niet overal meer mogelijk. Het gevolg: dialysepatiënten hebben minder te kiezen.

In 2023 probeerden we tevergeefs het probleem al aan te pakken door regionale projecten op te zetten met ziekenhuizen en zorgaanbieders. Maar een gezamenlijke visie op de toekomst van de dialysezorg ontbreekt, waardoor het lastig is om bestaande structuren te veranderen. Tijdens drie intensieve bijeenkomsten met alle betrokken partijen hebben we een gedeelde visie ontwikkeld en een aantal veranderprocessen gedefinieerd.

Inzicht in behoeften

Dit jaar hebben we waardevolle inzichten opgedaan over de meest gewenste innovaties voor dialyse. We hebben een ervaringsdeskundigenpanel gehouden over dialyse-innovatie, waarin we in gesprek gingen met patiënten en mantelzorgers over de impact van dialyse op hun fysieke en mentale gezondheid, en dagelijkse functioneren. Dat deden we aan de hand van het Positieve Gezondheid-model. Uit het panel kwamen de volgende prioriteiten naar voren:

- Nieuwe apparaten die dialyse makkelijker en gebruiksvriendelijker maken.
- Het verbeteren van thuisdialyse, met bijvoorbeeld een virtuele assistent, spraakbediening, hergebruik van afvalwater en verpakkingen, en pijnlozer aanprikken.
- Dialyse op maat, waarbij de dialysetijd aangepast kan worden aan de patiënt. Dit vraagt om sensoren voor vochtbalans, kalium en andere parameters.
- Het kweken van een implanteerbare nier uit stamcellen. De ultieme oplossing.

Deze inzichten hebben we in een patiëntverhaal verwerkt. Dat verhaal vormt de basis voor de ontwikkeling van nieuwe dialyse-oplossingen binnen het NXTGEN Hightech-project. Het patiëntverhaal helpt ook bij het bepalen van de prioriteiten voor het thema nierfunctievervangende technologie.

Klinische trials getest

Het afgelopen jaar zijn twee belangrijke innovaties succesvol getest. Mede mogelijk gemaakt door de Nierstichting:

- **COPEDIS:** een samenwerking tussen Nanodialysis en het UMC Utrecht, gefinancierd door de Nierstichting. Dit project is gericht op ontwikkeling van een nieuwe, minder tijdrovende methode voor buikspoeling. De hoeveelheid afvalstoffen die deze buikspoeling verwijdert is ook nog eens twee à drie keer zo hoog als in de huidige situatie. De compacte machine is inmiddels voor het eerst bij vier patiënten in Nederland getest.
- **Neokidney:** de ontwikkeling van een draagbare kunstnier voor hemodialyse, waarvan wij een van de initiatiefnemers zijn. Dit project, inmiddels in handen van het bedrijf Nextkidney, slaagde er dit jaar in om de kunstnier bij vier patiënten in Frankrijk te testen. De verwachting is dat in 2025 vervolgtesten in Nederland van start gaan.

Wij zijn trots op deze resultaten! De Nierstichting werkt al lange tijd hard aan het ontwikkelen van betere oplossingen voor dialyse. Altijd vanuit de behoeften van patiënten.

Biohybride kunstnier dichterbij

Dit jaar zijn met onze hulp twee projecten gestart die biohybride kunstnieren een stap dichterbij brengen.

- **RegMed XB:** het ontwikkelen van een gekweekte nier is een van de veelbelovende moonshot-projecten waaraan onderzoekers en bedrijven binnen het RegMed XB-netwerk werken. De laatste jaren zijn er grote stappen gezet in het kweken en karakteriseren van nierstamcellen. Toch is een klinische toepassing als vervanging van de zieke nier op korte termijn nog niet haalbaar. Op advies van betrokken patiënten, is ook gekeken naar alternatieve toepassingen van stamcellen die direct bijdragen aan betere zorg en behandeling van nierfalen. Dit leidde tot een nieuw project: het gebruik van mininierbuisjes op een chip. Dit model maakt het mogelijk om nierbuisaandoeningen langdurig buiten het lichaam te simuleren. Het UMC Utrecht werkt hiervoor samen met Mimetas, een bedrijf dat chips ontwikkelt waarop verschillende orgaanweefsels kunnen worden gekweekt. Een mooi voorbeeld van hoe universiteiten en bedrijven elkaar kunnen versterken.
- **BAKtotheFuture:** is in 2024 van start gegaan, dankzij een subsidie van NWO (€ 911.296) en cofinanciering van de Nierstichting (€ 100.000). BAKtotheFuture is een samenwerking tussen de Universiteit Maastricht, Universiteit Twente, Universiteit Utrecht en het UMC Utrecht. Samen onderzoeken ze de toepassing van 'levende membranen' in de dialyse, om afvalstoffen te verwijderen die gebonden zijn aan eiwitten in het bloed. Met de huidige technieken zijn deze afvalstoffen moeilijk te filteren. Als dit onderzoek slaagt, zorgt het voor een betere bloedzuivering en minder gezondheidsklachten voor nierpatiënten. Onze ambitie is om in 2025, samen met bedrijven, dit onderzoek verder te ontwikkelen tot kleine, implanteerbare 'biohybride' kunstnieren.

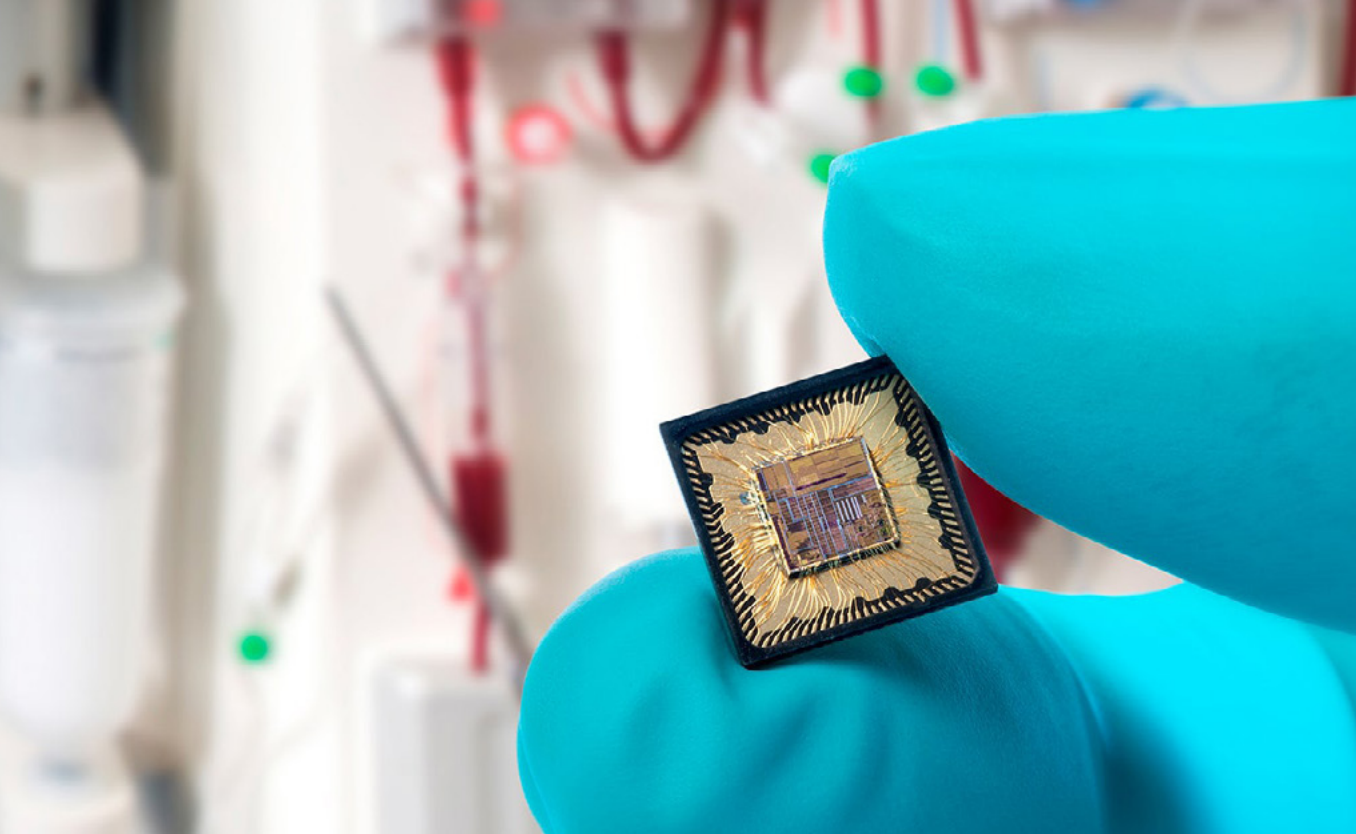
Zo pakken we door

Onze belangrijkste speerpunten:

- We stimuleren en initiëren internationale, wetenschappelijke samenwerking, en het innovatie- en zorgecosysteem voor dialyse.
- We investeren in de ontwikkeling van de Neokidney (voorheen 'draagbare kunstnier'), een compact hemodialyse-apparaat voor thuis of op locatie, samen met onze internationale partners binnen het bedrijf Nextkidney. En we stimuleren snelle implementatie van deze en andere nieuwe apparatuur in de zorg.
- We ondersteunen praktijkprojecten rondom slimme innovaties.
- We motiveren betrokken zorgpartijen onderling afspraken te maken over de bemensing en bekostiging van nieuwe dialysezorg.
- We zetten binnen onderzoek in op innovatie van hemodialyse. Dit gebeurt in het consortium NXTGEN Hightech. En op onderzoek naar herstel van nierweefsel met lichaamseigen cellen en het maken van een 'nier op maat'. Dit gebeurt binnen het consortium RegMed XB. De Nierstichting is partner in beide consortia.

Vooruitblik 2025

- **Betere dialyse:** we zorgen samen met nefrologen, verpleegkundigen, maatschappelijk werkers en patiëntvertegenwoordigers dat meer patiënten zo zelfstandig mogelijk op een goede manier kunnen dialyseren.
- **Toekomstvisie dialysezorg:** we werken de conceptvisie die in 2024 is opgesteld verder uit. Deze stemmen we af met de betrokken partijen. We komen tot nieuwe onderlinge afspraken over bemensing en bekostiging van de zorg en over de inzet van hulpmiddelen voor zelfstandige dialyse. Denk aan digitale zorg, maar ook aan bijvoorbeeld compactere dialysesystemen voor thuis.
- **Neokidney testen:** de draagbare kunstnier van Nextkidney wordt voor het eerst in Nederland getest. Wij zorgen ervoor dat patiënten en het zorgveld goed geïnformeerd blijven over de voortgang van de testen. En we onderzoeken hoe we Neokidney straks snel voor een grote groep patiënten in Nederland beschikbaar kunnen krijgen.
- **Steun voor onderzoek:** we blijven nieuwe en bestaande projecten voor dialyse-innovatie ondersteunen. Financieel én door onderzoekers te koppelen aan bedrijven die de doorontwikkeling verder kunnen brengen tot producten.
- **Productie kunstnieren:** als partner van het NXTGEN Hightech-programma denken we mee over nieuwe productietechnologie voor kunstnieren. We zoeken samenwerking met bedrijven om de volgende generatie kunstnieren te ontwikkelen. En we zetten nieuwe publiek-private samenwerkingen op die in de toekomst tot een implanteerbare, biohybride kunstnier kunnen leiden. De nodige kennis zoeken we bij partners in de hightech sector (NXTGEN Hightech), regeneratieve geneeskunde sector (RegMed XB), en daarbuiten.



Publiek-privaat samenwerkingsprogramma voor biohybride kunstnieren

Dankzij een subsidie van de Stichting TKI-LSH van € 2,1 miljoen kunnen we werken aan het opzetten van projecten gericht op biohybride kunstnieren. Dit zijn kunstnieren die deels bestaan uit technische onderdelen (membranen, sensoren, pompen) en menselijke componenten zoals nier(stam-)cellen. Biohybride kunstnieren kunnen een aantal biologische functies van de nier vervangen. Bijvoorbeeld het verwijderen van specifieke afvalstoffen die met standaarddialyse niet verwijderd kunnen worden. Deze zogenaamde 'ure-mische toxines' blijven achter in het lichaam en worden in verband gebracht met hart- en vaatziekten en ernstige vermoeidheid. Samen met onderzoekers van het UMC Utrecht, de Universiteit Utrecht, de Universiteit Twente en het Interuniversitair Micro-Elektronica Centrum (Imec) en met onze partners van RegMed XB gaan we op zoek naar bedrijven die kennis, technologie en expertise kunnen leveren om biohybride kunstnieren te realiseren.

BEHOEFTE OP EEN RIJ



LEVEN MET EEN NIERZIEKTE

ACTIES MET IMPACT IN 2024



GOED WERKEN

VISIE VOOR CONSORTIUM

2.6 Leven met een nierziekte

Wij werken voor betere kwaliteit van leven voor mensen met een nierziekte, nierdonoren en alle naasten. Wij willen dat mensen met een nierziekte ervaren dat ze zelf regie houden over hun leven. Dat zij zich op de juiste manier ondersteund voelen door zorgprofessionals én onze organisaties.

Onze doelen? Dat mensen die geraakt worden door een nierziekte beschikking hebben over betrouwbare informatie. En dat ze regie houden op hun leven dankzij onze hulpmiddelen. Ook streven we in de zorg naar positieve gezondheidsbeleving en het behalen van resultaten. En dat mensen met een nierziekte, mantelzorgers en nierdonoren zich niet anders voelen dan anderen als het gaat om inkomen en werk vinden of behouden.

Resultaten 2024

Ingespeeld op behoeften

Het afgelopen jaar zijn we met een online dialoog dieper ingegaan op het thema 'Leven met een nierziekte'. In die dialoog gingen we met patiënten, mantelzorgers en zorgverleners in gesprek om beter te begrijpen welke behoeften er zijn rondom de nierzorg van de toekomst.

Daarnaast hebben we de informatie en ondersteuning rondom specifieke symptomen uitgebreid. Naast het onderwerp vermoeidheid, dat we in 2023 uitvoerig hebben belicht, hebben we nu ook aandacht besteed aan intimiteit en relaties. Welke activiteiten en informatie aan bod kwamen, hebben we bepaald aan de hand van een behoefte-onderzoek in 2024.

De informatie hebben we ontwikkeld samen met onderzoekers uit het PRO-guide project, dat de Nierstichting financiert.

Meer weten? Kijk op nieren.nl/intimiteit.

Visie ontwikkeld PROMs

We hebben dit jaar een kwartiermaker aangesteld in het PROM-consortium. Een consortium, opgericht met onze hulp, waarin professionals samenwerken om de implementatie van Patient Reported Outcome Measures (PROMs) te versnellen. De aangestelde kwartiermaker heeft aan een visie gewerkt om de zorg beter af te stemmen op de kwaliteit van leven van patiënten. De visie gaat in op het verder inzetten van PROMs, zodat ze een steeds grotere rol spelen in de behandelkeuzes die zorgverleners samen met patiënten maken.

Werk voor goede levenskwaliteit

We hebben weer stappen gezet op het gebied van sociale zekerheid. Binnen de Samenwerkende Gezondheidsfondsen (SGF) hebben we onze ambitie dichterbij gebracht: dat in 2030 meer mensen met een chronische aandoening of mantelzorgrol werk hebben dat de kwaliteit van leven versterkt. Werk dat energie geeft, binnen een gezonde werkomgeving en waar open gesproken wordt over het hebben van een gezondheidsuitdaging of een zorgtaak. We hebben binnen het

SGF-project actief meegedacht, de behoeften en ervaringen van onze doelgroep ingebracht en het belang van investering in werkbehoud voor mensen met een chronische aandoening of een mantelzorgrol op de kaart gezet.

Wij geloven dat goed werkgeverschap en een ondersteunende werkomgeving niet alleen van persoonlijk belang zijn voor de werknemer, maar ook van waarde zijn voor de samenleving en de economie. Kortom: winst voor iedereen.

Zo pakken we door

Onze belangrijkste speerpunten:

- We maken patiënten en hun naasten ervan bewust dat ze hun eigen rol kunnen bepalen bij het leven met een nierziekte.
- We ontwikkelen betrouwbare informatie en hulpmiddelen die patiënten helpen de regie te houden. Dat doen we op basis van hun behoeften.
- We gaan voor meer zorg op maat. We zetten ons in voor begrijpelijke informatie over alle uitkomsten van die zorg. En zorgen ervoor dat er aan het belang en perspectief van patiënten in ontwikkelingen in de zorg wordt gedacht.
- We zorgen ervoor dat mensen met een nierziekte, mantelzorgers en nierdonoren, zich niet anders voelen dan anderen als het gaat om werk. We creëren hierover bewustwording, ook bij werkgevers. En we bieden praktische ondersteuning.

Vooruitblik 2025

- **Start PROMs-consortium:** vanuit dit consortium starten we nieuwe implementatieprojecten en versterken we het gebruik van de PROMs in de praktijk. Elke patiënt moet periodiek het gesprek over de PROMs hebben met zijn of haar arts of verpleegkundige. Voor de verbetering van de kwaliteit van leven.
- **Informatie en ondersteuning bieden:** we werken verder aan goede informatie en ondersteuning rondom symptomen, vormgegeven aan de hand van behoefte-onderzoek. We starten naast *Vermoeidheid* en *Intimiteit & relaties* met informatie over *Slaapproblemen*. Hiervoor doen we eerst een verdiepend onderzoek, zodat we precies weten aan welke informatie en ondersteuning behoefte is.

2.7 Onderzoek en Innovatie

Onderzoek is de drijvende kracht achter onze thema's. Het maakt vooruitgang op thema's mogelijk en is thema-overschrijdend. Daarom rapporteren we hier apart over onderzoek. Waar relevant, vermelden we in de subhoofdstukken hiervoor specifieke onderzoeken per thema's (zie hoofdstukken 2.1 t/m 2.6).

In ons onderzoeksbeleid gaan we voor het versnellen van de impact voor patiënten. We financieren nieronderzoek via programma's die elkaar versterken en zorgen voor snellere verbeteringen in behandelingen en zorg. We zorgen ervoor dat wetenschappelijke doorbraken daadwerkelijk vertaald worden naar concrete verbeteringen voor patiënten. Dat doen we samen met onderzoekers, patiënten en andere belangrijke partijen.

Met de programma's Missie+, PIONIER+ en Kolff+ voeren we ons onderzoeksbeleid 'Succespaden naar Impact' uit (zie kader). Het is essentieel dat we aanvragen en lopende projecten grondig en eerlijk beoordelen. Hierbij worden we geholpen door internationale experts, adviesraden zoals de Wetenschappelijke Raad en de International Scientific Advisory Board, de Patiënten Advies Raad (NVN PARWO) en cofinancierende partijen zoals NWO en ZonMw.



Onderzoeksprogramma's Nierstichting

- **Missie+** werkt aan onderzoek vanuit de routekaarten van de thema's. Zo'n routekaart is een aanpak waar het hele nierveld achterstaat, om de thema-ambities waar te maken.
- **PIONIER+** regelt partners en middelen voor nieronderzoek door projecten in cofinanciering te stimuleren.
- **Kolff+** werkt aan het ontwikkelen en behouden van onderzoektalent, creatieve en innovatieve ideeën en het versneld vertalen van onderzoek naar impact voor patiënten.

Resultaten 2024

23 onderzoeken gesteund

Dit jaar hebben we vanuit onze drie onderzoeksprogramma's 23 verschillende onderzoeken gefinancierd. Twaalf van deze projecten kwamen uit het Kolff+ Programma.

Het PIONIER+ Programma steunde zeven projecten, waaronder het onderzoek van Michiel Betjes (Erasmus MC). Dat onderzoek is gericht op het verbeteren van de behandeling met zware medicijnen die patiënten krijgen na een niertransplantatie. Dit is een vervolg op zijn eerdere succesvolle studie, waarvoor hij de Nierstichting Research for Health Award 2024 ontving.

In het Missie+ Programma financierden we vier projecten. Onder andere het onderzoek van Ellen Hoogeveen (Jeroen Bosch Ziekenhuis en LUMC) naar vermoeidheid bij oudere dialysepatiënten.

Kolff+ Beurzen uitgereikt

Van de twaalf projecten die het Kolff+ Programma dit jaar steunde, kregen meerderen een Kolff+ Talent Beurs. Onder andere dr. Anne-Els van de Logt (Radboudumc). Zij gaat op zoek naar betere behandeling van membraaneuze nefropathie: een nierziekte waarbij het eigen afweersysteem de nieren aanvalt. Ongeveer een derde van de patiënten met deze aandoening moet uiteindelijk aan de dialyse.

Ook dr. Alessandra Tamaro (Amsterdam UMC) kreeg een Kolff+ Talent Beurs. Zij bestudeert de impact van luchtvervuiling, vooral ultra-fijnstof, op de ontwikkeling van chronische nierziekten. Er zijn sterke aanwijzingen dat luchtvervuiling een rol speelt in het ontstaan van deze aandoeningen.

Eén van de Creativiteitsbeurzen ging naar Koen van der Bogt (Leiden UMC en Haaglanden Medisch Centrum). Hij en zijn team willen een dialysenaald maken die dun is bij het aanprikken en dan dik wordt voor de bloedstroom naar de dialysemachine. Zo'n naald kan het succesvol aanprikken voor de dialyse verbeteren en daarmee de stress voor patiënten verminderen.

Verbeterde samenwerkingen

We hebben dit jaar gewerkt aan betere samenwerking in het hele nierveld, van onderzoekers en onderzoekscentra, tot start-ups en bedrijven, en van laboratoria en geavanceerde apparatuur tot artsen en patiënten. Die brede samenwerking is essentieel om de impact van onderzoek op de patiënt zo groot mogelijk te maken. Daarom hebben we stappen gezet om grip te krijgen op allerlei vormen van samenwerking.

Zo hebben we gesprekken gevoerd met het veld. Onder andere over het belang van een sterke positie van het nierthema binnen onderzoekscentra, de toegang tot internationale netwerken en financiering, en het belang van lange-termijn-denken en gezamenlijke strategieën voor het bereiken van vooruitgang voor patiënten.

Uit internationale discussies wordt duidelijk dat Nederland op meerdere fronten vooroploopt in onderzoek rondom nierziekten, of het nu gaat om de bijdrage van patiënten aan onderzoeksprogramma's of de omvang en kwaliteit van ons nierveld en onderzoek. De Nierstichting speelt hierin een belangrijke rol. In het komende jaar willen we onderzoeken hoe we de samenwerking nog verder kunnen verbeteren.

Nieuw: Nierstichting Research for Health Award

Om jaarlijks het beste onderzoeksproject te belonen, hebben we de Nierstichting Research for Health Award in het leven geroepen. In 2024 ging de prijs naar dr. Michiel Betjes (Erasmus MC Rotterdam) voor zijn onderzoek naar het persoonlijker maken van de behandeling na een niertransplantatie. De focus in zijn onderzoek ligt op oudere patiënten.



Het winnende onderzoek

Na transplantatie krijgen patiënten vaak zware afweeronderdrukkende medicijnen om afstoting van de donornier te voorkomen. Die medicijnen gaan gepaard met veel bijwerkingen. Dr. Michiel Betjes en zijn team keken welke subset van afweercellen het risico op afstoting verhoogt en hoeveel van deze zogenoemde T-cellen aanwezig zijn bij jonge en oudere transplantatiepatiënten.

Uit het onderzoek bleek dat het aantal van deze afweercellen na verloop van tijd afneemt. Oudere patiënten hebben dus een minder sterke afweer. Het meten van het aantal van deze 'risky T-cells' zou een goede manier kunnen zijn om te kijken of een patiënt met minder medicijnen kan. Zo'n test is er nog niet. In de komende jaren gaan de onderzoekers testen of het op maat instellen van de medicatie, op basis van het aantal T-cellen, daadwerkelijk werkt. Dat doen ze binnen het eerder genoemde PIONIER+ project.

Nieuwe cofinancieringen

Betere behandelingen voor nierziekten kunnen we alleen ontwikkelen als verschillende disciplines goed met elkaar samenwerken. Daarom hebben we dit jaar weer hard gewerkt aan het aantrekken van financiering voor grote samenwerkingsverbanden tussen Nederlandse en internationale onderzoekers. Een greep uit onze successen:

- 1. De lancering van het partnerschap One Kidney for Life tussen de Nierstichting en NWO. Samen hebben we ruim € 2,6 miljoen beschikbaar gesteld voor onderzoek naar het verlengen van de levensduur en het succes van niertransplantaties. Dit is toegekend aan twee grote, veelbelovende projecten met een totaalbudget van € 3,7 miljoen.**
- 2. We zijn een onderzoekscall gestart samen met de Stichting Topsector Kennis & Innovatie – Lifesciences & Health (HealthHolland). Het budget van € 1,4 miljoen is specifiek bedoeld voor nieronderzoek. Deze call focust op multidisciplinair toponderzoek. En kijkt naar de vertaling van onderzoeksresultaten naar concrete impact voor nierpatiënten. De subsidieaanvragen voor dit programma worden begin 2025 beoordeeld.**

Impact in cijfers

- In 2024 zijn er 17 projecten afgerond.
- 14 projecten hebben met succes de onderzoeksvragen beantwoord.
- Bij 13 projecten was er ook inhoudelijk succes: wat de onderzoekers dachten, bleek te werken of er kwam iets nieuws uit het onderzoek dat misschien nog wel beter is.
- 1 project had directe impact voor patiënten. In dit project zijn een biobank, register en online tool opgezet. Daarmee kunnen genetische afwijkingen die een risico op nierziekte geven vaker en eerder worden vastgesteld. Artsen kunnen daardoor beter en eerder advies geven over het omgaan met zo een genetische afwijking.
- Een ander project wordt al getest in een grote studie met patiënten. Het gaat om een computermodel waarmee we beter kunnen voorspellen of een dotterbehandeling werkt tegen een vernauwing van de nierslagader. Hiermee kan nierschade worden voorkomen.
- Voor de meeste succesvolle projecten is nog vervolgonderzoek nodig, voordat zij impact hebben op de patiënt. In 4 gevallen gaat dat om een klinische studie.
- 10 succesvolle projecten hebben nog geen concrete vervolgpunten. Vervolgonderzoek moet gefinancierd worden en het kost tijd om dat voor elkaar te krijgen.
- Niet ieder onderzoek levert resultaat op. Zo zijn er weinig resultaten gekomen uit het onderzoek naar de reactie van het immuunsysteem op het BK-virus na transplantatie. Dit kwam mede door de COVID-19 pandemie en door technologie die te weinig opleverde.

Dit jaar hebben we ook weer doorgepakt met het bepalen van indicatoren die de impact van onderzoek duidelijk maken. Hier zijn we in 2023 mee begonnen en nog steeds mee bezig. Zo kunnen we steeds duidelijker maken hoe succesvol ons onderzoek is.

Introductie: Tony de Ronde Prijs

Nierstichting en NVN hebben samen de Tony de Ronde Prijs geïntroduceerd. Deze prijs wordt uitgereikt aan een ervaringsdeskundige die een uitzonderlijke bijdrage heeft geleverd aan nefrologisch onderzoek.

Tony de Ronde, naar wie de prijs vernoemd is, heeft jarenlang als ervaringsdeskundige bijgedragen aan de Patiënten Adviesraad Wetenschappelijk Onderzoek (PARWO) van de NVN. Enkele jaren geleden benaderde hij onderzoeker Sebastiaan Heide (LUMC). Tony vroeg zich af of de innovatieve CAR T-cell-behandeling, een behandeling tegen kanker, ook gebruikt kan worden om acute afstoting van donornieren te voorkomen. Specifiek bij mensen die door antistoffen in hun bloed nauwelijks een geschikte donornier kunnen vinden. Heide pakte het idee op en ontving in 2023 een Kolff+ beurs voor verder onderzoek. Inmiddels zijn er veelbelovende resultaten. Misschien leidt Tony's idee in de toekomst wel tot een nieuwe, succesvolle behandeling! Daarom is de eerste Tony de Ronde prijs postuum uitgereikt aan Tony de Ronde zelf voor zijn uitzonderlijke bijdrage aan het onderzoek van Sebastiaan Heide en zijn jarenlange inzet als ervaringsdeskundige in het beoordelen van wetenschappelijke onderzoeksprojecten.

2.8 Fondsenwerving: inspireren en verbinden

In 2024 heeft de Nierstichting € 16,0 miljoen opgehaald via de collecte, donaties, evenementen, nalatenschappen en loterijen. En we pakken door. Want om nog meer impact te maken voor nierpatiënten, is extra geld nodig. Daarnaast gebruiken we de inkomsten om andere partijen aan te moedigen om ook bij te dragen aan onze missie (onze multiplierstrategie).

Resultaten 2024

Multipliereffect opnieuw succesvol

We hebben dit jaar weer actief ingezet op onze multiplierstrategie, met succes. De multiplierstrategie houdt in dat we onze inkomsten gebruiken om cofinanciering te stimuleren en publiek-private samenwerking te organiseren.

Het resultaat? In 2024 investeerde de Nierstichting € 4.232.700 in verschillende onderzoeken en consortia. Daar kwam dankzij onze multiplierstrategie € 7.847.795 cofinanciering bovenop. Maar liefst 1,9 keer meer dan we zelf investeerden. Het totaal besteedbare bedrag kwam daardoor uit op € 12.080.495. De cofinanciering bestond uit:

- € 6.437.795 cofinanciering door samenwerking in consortia.
- € 420.000 die we ontvingen van Health Holland (Topsector Life Sciences) in het kader van de TKI-regeling. Wij investeerden dit in twee publiek-private samenwerkingen.
- € 990.000 in investeringen voor Neokidney.

Het multipliereffect in 2024 (1,9) is minder dan in 2023 (3,5) en andere voorgaande jaren. Dat komt vooral doordat er dit jaar geen grote investeringen in Neokidney zijn gedaan. En doordat we een groter bedrag in ons reguliere onderzoeksprogramma hebben geïnvesteerd. Onze subsidie van € 1.187.000, specifiek voor cofinanciering in onze Pionier+ en Missie+ programma's, was wel een enorm succes. Met een multipliereffect van 5,4.

Met onze multiplierstrategie hebben we naast financiële steun, ook de betrokkenheid van stakeholders vermenigvuldigd. Dit versterkt onze capaciteit om grotere en complexere innovaties en wetenschappelijke doorbraken waar te maken. Relevant nieronderzoek krijgt bijvoorbeeld meer ruimte in grotere, ziekte-overstijgende onderzoeksconsortia.

Lancering Week van de Nieren

In 2024 hebben we de Week van de Nieren gelanceerd. Dit eerste jaar hebben we vooral met communicatie de Week van de Nieren geframed en geclaimd. In deze week die jaarlijks terugkomt, komen activiteiten en mediamomenten samen. Op die manier vragen we een week lang in heel Nederland volop de aandacht voor nieren.

Tijdens de Week van de Nieren had ook de jaarlijkse huis-aan-huiscollecte plaats. Dankzij de inzet van 35.000 vrijwilligers werd er in totaal € 3,1 miljoen opgehaald. Van dit totaalbedrag werd € 635.543 gedoneerd via een QR-code die collectanten van ons meekregen. Daarnaast was er nog steeds de mogelijkheid om contant te geven. Via de digitale collectebussen van 4.168 collectanten werd € 300.348 opgehaald.

Om aandacht te creëren voor de Week van de Nieren en de collecte voerden we campagne Samen met onze Strijders: patiënten, hun familie, nierdonoren, collectanten, donateurs, onderzoekers en artsen. Ook publiceerden we vlak voor de Week van de Nieren nieuwe cijfers over chronische nierziekte (CKD). Dit heeft ongeveer 4,2 miljoen huishoudens bereikt via RTV (lineair en streaming). En zorgden we met onze crossmediale campagne voor een nog breder bereik.

Opbrengst donaties en acties

We hebben dit jaar giften ontvangen van in totaal 111.365 donateurs, zowel van particulieren als bedrijven. Deze giften zijn grotendeels te danken aan de ruim 3.000 online collectanten. En aan onze direct mailings, waarin we persoonlijke verhalen en informatie over baanbrekend onderzoek deelden, de impact van nierziekten lieten zien en opriepen tot donaties. Plus niet te vergeten: de 455 inzamelingsacties die mensen op eigen initiatief hebben georganiseerd.

Het aantal inzamelingsacties lag dit jaar flink hoger dan vorig jaar, toen waren het er 162. De strategie voor In Actie hebben we dit jaar verder uitgewerkt.

Tweede editie Coast to Coast Challenge

Voor de tweede keer op rij hebben we met succes de Coast to Coast Challenge neergezet, ons fondsenwervende fietsevenement. Maar liefst 232 deelnemers fietsten 500 km in 24 uur, van Zoutkamp naar Zoutelande, alleen of in estafettevorm. Het evenement bracht € 254.000 op. Onze oorspronkelijke doelstelling om in de tweede editie € 200.000 op te halen, hebben we daarmee ruim gehaald. Door proactief sponsorwervingswerk werd € 31.775 opgehaald voor de Coast to Coast Challenge. Daarnaast ontvingen we € 58.000 aan in-kind sponsoring (catering, billboards, locaties, etc.).

20^e Nierstichting Golfdag en Rotary

Dit jaar hebben we € 51.000 opgehaald tijdens de 20e editie van de Nierstichting Golfdag. Vrijwilligers en de Nierstichting zorgden samen voor de organisatie op de Haagsche Golf & Country Club. De opbrengst van dag gaat naar het nieuwe initiatief, Kidnie. Ook hebben twee Rotary Clubs ons dit jaar gesteund met een bedrag van € 6.600.

Partners en ambassadeurs

Ook dit jaar hebben we weer samengewerkt met bedrijven en partners voor het verminderen van zoutgebruik in zowel de professionele keuken als thuis. Dat deden we onder andere binnen het initiatief **Smaakmakers**, opgezet door de Nierstichting. De missie van smaakmakers: 'meer smaak, gezonde nieren'. Samen hebben we het Nederlandse publiek weer wat bewuster gemaakt over zoutgebruik.

In 2024 hebben de volgende **Smaakpartners** bijgedragen:

- **HelloFresh:** € 20.000
- **Scelta Mushrooms:** € 10.000
- **Tromp & Rueb:** € 10.000
- **Verstegen Spices & Sauces:** € 11.000
- **Lindenhoff:** € 5.000

Daarnaast hebben vele culinaire partners in-kind bijdragen geleverd, wat de zichtbaarheid van Smaakmakers vergroot. Bijvoorbeeld: *Euro-Toques*, *Dutch Cuisine*, *JRE*, *Lekker500*, *SVH*, *Gault Millau* en *KHN*.

Onze culinair ambassadeurs en sterrenchefs maakten vijf video's waarin zij laten zien hoe je hoog op smaak kunt koken met minder zout. Samen met de smaakpartners hebben we een zoutbewust kerstrecept ontwikkeld ter inspiratie voor chefs in opleiding. Dit recept is verspreid via smaakpartner Gastronomix onder 41.000 chefs en horecaopleidingen. Ook gaven we de leerlingen van zes horeca-opleidingen dit jaar een gastles over minder zout, meer smaak. Als onderdeel van een zoutmodule, waarin zij ook Smaakpartners bezoeken.

Naast Smaakpartners kwamen andere bedrijven dit jaar in actie voor de Nierstichting, zoals Care4Care, Climpex, Kaartje2go. Dit leverde € 16.000 op. Verder zijn onze ambassadeurs weer zichtbaar aanwezig geweest voor het goede doel. Dank aan Stanley Burleson, Mirjam de Graaff, Petra Laseur (†), Maarten Tjallingii, Michael van Praag en Sandra Ysbrandy. Ook heeft topschaatser Hein Otterspeer zich dit jaar aangesloten als ambassadeur van de Nierstichting. De komende drie jaar wordt hij het gezicht voor het nieuwe actieplatform: *In Actie komen*.

Opbrengst nalatenschappen

€ 6,52 miljoen hebben we opgehaald uit nalatenschappen. Iets meer dan begroot. De nalatenschappen zijn een belangrijke bron van inkomsten vanuit particuliere fondsenwerving. Onder andere met mediacampagnes (on- en offline advertenties plus radio) hebben we dit jaar weer breed aandacht gevraagd voor het onderwerp nalaten.

Inkomsten vanuit vermogensfondsen

Dit jaar hebben we meer dan andere jaren gewerkt aan het werven van inkomsten vanuit vermogensfondsen. Hiervoor selecteerden we speciale initiatieven en onderzoeksprojecten die voldoen aan de toekenningsvereisten van de fondsen.

Inkomsten uit loterijen

Net als ieder jaar hebben we in 2024 bijdragen ontvangen van de VriendenLoterij, de Nationale Postcode Loterij en de Lotto (onderdeel van de Nederlandse Loterij). De bijdrage van de Lotto gebruiken we voor het landelijke programma de Gezonde Generatie.

Ook hebben we in 2024 een projectaanvraag ingediend bij het Droomfonds van de Nationale Postcode Loterij. Het Droomfonds ondersteunt bijzondere projecten die voldoen aan specifieke criteria. Wij hebben een aanvraag ingediend voor een onderzoeksproject binnen het Kidnie-consortium: de ontwikkeling van een werkende gentherapie voor cystinose. Begin 2025 hebben we het nieuws ontvangen dat we het Droomfonds toegekend hebben gekregen. Hierover meer in het jaarverslag van 2025.

Loterij	Bijdrage 2024	Uit
VriendenLoterij	€ 423.716	Geoomerkte loten
Nationale Postcode Loterij	€ 1.000.000	Jaarbijdrage
De Nederlandse Loterij	€ 501.737	

2024: groot mediabereik

Free publicity

1.019

Inclusief 202
doorplaatsingen

Nierstichting &
thema's genoemd

Bereik

122
mln.

contactmomenten

Mediawaarde

1,9
mln.

PR-waarde

2,4
mln.

Website & social media



Nierstichting.nl
2.667.118
paginaweergaven



Facebook
87.362 volgers
Bereik: 6.922 per post
(interactieratio: 2,41%)



Instagram
6.799 volgers
Bereik: 1.417 per post
(interactieratio: 2,79%)



LinkedIn
5.498 volgers
Bereik: 1.388 per post
(interactieratio: 7,32%)



X (Twitter)
14.800 volgers
(interactieratio: 3,22%)

DUURZAAM

SERVICEGERICHT

SLAGVAARDIG

3

Organisatie en bedrijfsvoering

De Nierstichting werkt samen met de NVN aan een effectieve en efficiënte organisatie waarin de medewerkers betrokken, gemotiveerd en duurzaam inzetbaar zijn. Onze medewerkers zijn ons belangrijkste kapitaal: zij maken het verschil. Dankzij hun inzet zijn we een duurzame, servicegerichte en slagvaardige organisatie die haar ambities waarmaakt. Door goed risicomanagement en sturing houden we grip op onze continuïteit en koers.

3.1 Organisatie

Het managementteam

De directeur (statutair bestuurder) van de Nierstichting bepaalt samen met het managementteam (MT) het beleid van de Nierstichting. Hij geeft leiding aan de medewerkers en de vrijwilligersorganisatie met ruim 36.000 vrijwilligers. De directeur is vanuit zijn rol eindverantwoordelijk en legt verantwoording af aan de Raad van Toezicht (zie ook hoofdstuk 3.2).

Het MT bestond in 2024 uit Tom Oostrom (directeur Nierstichting), Marja Ho-dac (directeur NVN) en de afdelingsmanagers Wouter Eijgelaar (Impact & Innovatie), Marten van der Leest (Merk, Marketing & Communicatie) en Daan van der Mee (Financiën & Bedrijfsvoering; vanaf 1 mei 2024).

Een groot deel van het jaar nam Karlijn Offermans de portefeuille Merk, Marketing en Communicatie waar van Marten van der Leest. Hij was die periode tijdelijk afwezig vanwege ziekteverlof.

Onze Raad van Toezicht werkt onbezoldigd. Het salaris van de directeur voldoet aan de richtlijnen van de Code van Goed Bestuur voor Goede Doelen van Stichting Goede Doelen Nederland.



Karlijn Offermans,
Merk, Marketing &
Communicatie a.i.



Managementteam: Marten van der Leest, Tom Oostrom,
Marja Ho-dac, Wouter Eijgelaar en Daan van der Mee

Naam	Functie	Datum in dienst	Nevenfuncties
Tom Oostrom	Directeur/voorzitter MT	01/08/2005	• Voorzitter bestuur NeoKidney Foundation* • Voorzitter Raad van Commissarissen Nextkidney* • Lid board of directors (Patient advocate) RegMed XB* • Lid board of directors European Kidney Health Alliance (EKHA)* • Vicevoorzitter Adviesraad voor de topsector Life Science & Health* • Lid Kerngroep Transitie Proefdiervrije Innovatie (Ministerie van LNV)* • Lid Strategische Adviesraad van TNO Gezond leven* • Lid Maatschappelijke adviesraad Medical Delta* • Lid Raad van Toezicht Goede Doelen Nederland* • Voorzitter Stichting Loterijen Volksgezondheid (SLV)* • Lid bestuur stichting Aanwending Loterijgelden Nederland (ALN)* • Lid Regiegroep Goede doelen Platform*
Marja Ho-dac	Directeur Nierpatiënten vereniging Nederland	01/09/2019	• Lid Raad van Toezicht Basalt revalidatie, voorzitter auditcommissie kwaliteit • Voorzitter Stichting patiënt en kwaliteit • Lid data governance commissie kwaliteitsregistraties (perspectief patiënt) • Samenwerkingspartner, trainer coach met aandachtsgebied (medisch) leiderschap en professionals, Lean Instituut • Lid netwerkraad Nefrovisie
Daan van der Mee	Manager Financiën & Bedrijfsvoering	08/01/2024	• Lid Commissie Bedrijfsvoering & Financiën Goede Doelen Nederland* • Lid Verantwoordingsorgaan IFF pensioenfonds
Wouter Eijelaar	Manager Impact & Innovatie	23/10/2017	• Lid Participants assembly DCVA* • Lid Aandeelhoudervergadering 'Patient one BV'* • Voorzitter MR openbaar kindcentrum 'Het Nieuwe Land' Amersfoort
Marten van der Leest	Manager Merk, Marketing & Communicatie	01/09/2023	
Karlijn Offermans	Manager Merk, Marketing & Communicatie (a.i.)	01/11/2023	

*Uit hoofde van de functie bij de Nierstichting

Raad van Toezicht

De RvT houdt toezicht op het beleid van de Nierstichting en de algemene gang van zaken. Ook staat de RvT de directeur bij met advies over beleidskeuzes.

Bij de samenstelling van de RvT kijken we naar de toezichthoudende kwaliteiten van leden en hun affiniteit met onze missie en ambities. Daarnaast streven we naar een raad waarin alle belangrijke disciplines zijn vertegenwoordigd: gezondheidszorg, marketing, bedrijfsleven, juridische zaken en financiën. De taken en verantwoordelijkheden van de RvT zijn vastgelegd in de statuten van de Nierstichting.

De leden van de RvT zetten zich onbezoldigd in voor de Nierstichting: zij ontvangen geen salaris voor hun inzet. Wel krijgen zij reiskostenvergoeding. De raad benoemt zelf haar leden voor een periode van vier jaar. Herbenoeming is één keer mogelijk, voor een periode van maximaal vier jaar. Een raadslid mag geen persoonlijke relatie (familie of sociale kring) hebben met de directeur. Daar wordt actief op toegezien.

In 2024 kwam de RvT vijf keer bijeen. Tussendoor hadden de leden geregeld contact. Tijdens de vergaderingen zijn onder andere de jaarrekening en het jaarverslag 2023 besproken, en het jaarplan en de begroting voor 2025.



Naam	Functie	Discipline & achtergrond	Aan-getreden	Aftreden	Termijn	(Neven)functies
Dr. P.L. Batenburg	Voorzitter Raad van Toezicht	Gezondheids-zorg	10-2016	10-2020 10-2024	1 ^e 2 ^e	- Voorzitter Raad van Toezicht Oogziekenhuis Rotterdam - Lid Raad van Toezicht Haga Ziekenhuis Den Haag/Zoetermeer - Voorzitter Raad van Commissarissen Dijklander Ziekenhuis Hoorn/ Purmerend - Partner Board Room Consultancy Zorg - Voorzitter Raad van Commissarissen Diabeter Nederland BV
Ing. R.A. Adolfsen MBA	Lid	Bedrijfsleven/ Ondernemer	08-2016	08-2020 08-2024	1 ^e 2 ^e	- Eigenaar BV Intraspect - Voorzitter stichting Levende Namen Lochem - Lid Raad van Commissarissen Trauma en Transitie in Doorn
Dr. O.J.M. Maathuis	Lid Vicevoorzitter Raad van Toezicht	Marketing & Communicatie	02-2018 09-2024	02-2022 02-2026	1 ^e 2 ^e	- Merkspecialist – De Positioneerders adviesbureau voor merkpositionering - Lid Raad van Toezicht Omring - Lid Ledenraad van Le Champion (sportorganisatie).
Mr. J. Prijs	Lid Lid Audit-commissie	Bedrijfsleven/ Ondernemer	02-2019 02-2023	02-2023 02-2027	1 ^e 2 ^e	- General Manager bij FranklinCovey Benelux - Lid Raad van Toezicht Hogeschool iPabo in Amsterdam / Alkmaar
Mr. E. Baghery	Lid	Advocatuur	09-2022	09-2026	1 ^e	- Advocaat bij Legal Notes, gespecialiseerd in corporate/commercial litigation - Raadsheer-plaatsvervanger in het gerechtshof Arnhem-Leeuwarden - Senior jurist Commissie Werkelijke Schade
S.S. Kalisingh, Msc	Lid	Medische Technologie, (Medische Robotica)	09-2022	09-2026	1 ^e	- Senior Program Officer bij de Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek - Business Director Shadana Innovation Management & Consultancy - Voorzitter stichting Kalymero, the Robot Academy - Lid werkgroep Diversiteit, Inclusiviteit & Gelijkwaardigheid - Redactielid Robot Magazine
Drs. W.G.M.M. Keunen	Lid Voorzitter Audit-commissie	Adviseur voor Scale up bedrijven op het gebied van strategie & financiering	10-2023 12-2023	10-2027	1 ^e	- Lid Investment Committee Limburg Startup Capital Fund - Board Member ForREIT BV
Dr. R.J.M. Dillmann	Voorzitter	Gezondheids-zorg	09-2024	09-2028	1 ^e	- Chief Executive Officer OLVG (a.i.) - Partner Sounion Advies - Strategic Advisor Verbata - Voorzitter programmacommissie MEDZO ZONMW - Lid programmacommissie Dementie ZONMW
M.G. Wats, arts MBA	Lid Lid Audit-commissie	Gezondheids-zorg	09-2024	09-2028	1 ^e	- Partner De Galan Groep - Lid Raad van Toezicht Franciscus Gasthuis & Vlietland - Lid Raad van Toezicht SPSRU

Een belangrijk thema in 2024 was de samenvoeging van de Nierstichting en de Nierpatiënten Vereniging Nederland (NVN). Deze stap moet leiden tot meer impact voor nierpatiënten. De Raad van Toezicht volgde dit proces nauwgezet en besprak de voortgang met de bestuurder, het NVN-bestuur, de Ondernemingsraad en de medewerkers.

Ook stond de RvT stil bij een aantal onderwerpen die raken aan onze missie. Zo ging de RvT met de directeur van het managementteam uitgebreid in gesprek over Nextkidney, het kidslabel Kidnie en de doorontwikkeling van ons merk.

De directeur van de Nierstichting, het bestuur van de NVN en het bestuur van de stichting Neokidney waren op 9 oktober uitgenodigd bij de strategiedag van de Raad van Toezicht. Tijdens de dag heeft de raad met het bestuur van de NVN gesproken over de voortgang van het KOERS-traject, waaronder het gelijk trekken van arbeidsvoorwaarden. Met het bestuur van de stichting Neokidney, heeft de raad de onderlinge samenwerking besproken rondom de ontwikkeling van de draagbare kunstnier. Verder kwamen de strategische plannen voor Kidnie aan bod en het belangrijke thema *inclusiviteit*.

De auditcommissie ondersteunt de Raad van Toezicht bij het financiële beleid. Deze commissie adviseert over zaken zoals de jaarrekening, financiële beleidsvoorstellen, het beleggingsbeleid en het functioneren van interne systemen (risicobeheersing en controle). Ook bespreekt de auditcommissie de jaarrekening met onze accountant (BDO).

De auditcommissie bestaat uit minimaal twee leden van de Raad van Toezicht: de directeur (vast lid) en de manager Bedrijfsvoering (vast lid). Afhankelijk van het onderwerp sluiten ook andere leden van de organisatie aan. De Raad van Toezicht benoemt de commissieleden voor een periode van vier jaar. De commissieleden zijn in 2024 vijf keer bij elkaar gekomen en hebben tussendoor regelmatig contact gehad.

Medewerkers

Sinds 2022 werken de Nierstichting en de NVN aan gezamenlijke doelen en thema's (zie hoofdstuk 2). In 2023 hebben we hierin een grote stap gezet: de nieuwe organisatie-inrichting is gerealiseerd. Medewerkers van beide organisaties werken nu in twaalf expertiseteams aan de gezamenlijke thema's.

In 2024 werkten er bij de Nierstichting gemiddeld 69 medewerkers (59,1 fte) en ruim 36.000 vrijwilligers. Bij de NVN werkten 20 medewerkers (14,9 fte) en 140 vrijwilligers. Voor elk thema hebben we een compact team samengesteld, met de juiste mix aan kennis en ervaring. De expertiseteams worden geleid door het gezamenlijke MT van de NVN en de Nierstichting.

Hoewel we inhoudelijk al intensief samenwerken, zijn de Nierstichting en de NVN juridisch gezien nog verschillende entiteiten. Daarom publiceren we ieder ons eigen jaarverslag. Bekijk het jaarverslag van de NVN op [nvn.nl](https://www.nvn.nl).

Medewerkers in cijfers

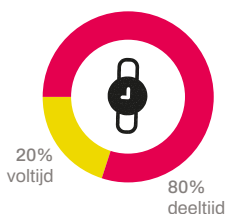
(Peildatum 31 december 2024)

8,82%
gemiddeld
verzuim

67 | 57 FTE
medewerkers
25% man | 75% vrouw

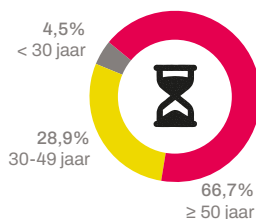
5 in dienst
8 uit dienst

Dienstrekking



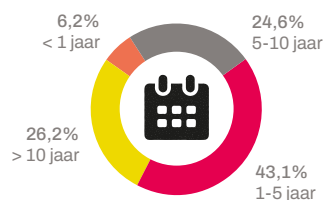
gemiddeld 31,8 uur per week

Leeftijdsverdeling



gemiddeld 51,7 jaar

Aantal jaren in dienst



gemiddeld 8,5 jaar

Organisatieontwikkeling en implementatieplan 'Samen op Koers'

De Nierstichting en de NVN willen een gezamenlijke werkorganisatie vormen. In 2023 onderzochten we welke vorm van governance daarbij past. We hebben er bewust voor gekozen om twee entiteiten te behouden: een vereniging voor mensen die geraakt zijn door nierziekte of zich betrokken voelen, én een stichting voor het realiseren van gezamenlijke ambities.

In 2024 hebben we hard gewerkt aan de samenvoeging van beide werkorganisaties. Zo groeien medewerkers van de Nierstichting en de NVN steeds meer naar elkaar toe – tot één team, met één doel. Om deze organisatie-inrichting optimaal te laten werken, zijn we in 2023 gestart met een organisatie-ontwikkelingstraject. Dat hebben we in 2024 uitgevoerd. De focus van dit traject ligt op wendbaarheid, goede samenwerking en afstemming, en het versterken van de lerende organisatie. We bouwen aan een cultuur waarin we blijven verbeteren en vooruitgaan.

Om inzicht te krijgen in onze manier van werken, hebben we in 2023 een organisatieanalyse laten uitvoeren. Het onderzoek bracht in kaart hoe het werk op dat moment was georganiseerd, hoe tevreden we daarover waren, hoe het samenwerken werd aangestuurd en waar verandervermogen – en potentie ligt. Hieruit kwam het implementatieplan 'Samen op Koers' voort.

In 2024 zijn we volop aan de slag gegaan om dit plan uit te voeren. Met succes: aan het eind van 2024 hebben alle medewerkers van de Nierstichting en NVN een nieuw arbeidscontract aangeboden gekregen. Aansluitend op de voorwaarden van de CAO Sociaal Werk. Dit was een intensief traject waarin de directie, ondernemingsraad en het team bedrijfsvoering nauw samenwerkten om alles goed te regelen. De basis staat nu. In 2025 gaan we verder met het inrichten van het functiehuis.

Aandachtspunten uit het medewerkersbetrokkenheidsonderzoek zijn actief meegenomen in het programma 'Samen op Koers' en daarin ook geëvalueerd. In 2025 herhalen we het onderzoek in het kort, zodat we de voortgang kunnen monitoren. Vooral de waarestromen die we in kaart brachten, gaven waardevolle inzichten in de samenwerking, taken en verantwoordelijkheden.

Het oppakken van verbeteracties vraagt nog de nodige tijd en aandacht, net als het borgen van die verbeteringen in nieuwe standaarden.

Het programma 'Samen op Koers' gaf deels al vorm aan teamontwikkeling. Door drukte kwam alleen niet ieder team daar al aan toe. We bouwen daarom in 2025 voort op wat er in gang is gezet. Met als doel: consolideren, borgen en zelfstandig leren verbeteren. Ook breiden we het werken met waarestromen uit en zorgen we dat onze kernwaarden nog beter terugkomen in gedrag en de gesprekscyclus.

Vanaf 2025 werken HR en Organisatieontwikkeling samen onder noemer Mens en Organisatie. Met een eigen jaarplan en verbeterplan zetten we gerichte stappen om de kracht van onze mensen optimaal te benutten.

Elke maand organiseren we intern een interactieve bijeenkomst: Blik op de Maand. Hier staan we stil bij onze successen, delen we updates over lopende en nieuwe projecten en kijken we samen vooruit naar wat er aankomt. De bijeenkomsten worden goed bezocht en gewaardeerd, en zorgen voor onderlinge verbinding. We sluiten iedere bijeenkomst af met een informeel moment om elkaar als collega's op een ontspannen manier te leren kennen.

De Ondernemingsraad

De Ondernemingsraad (OR) van de Nierstichting streeft naar een organisatie die toekomstgericht is, duurzaam werkt en aantrekkelijk blijft voor medewerkers. Namens het personeel gaat de OR in gesprek met de directie van de Nierstichting en NVN over hun rol als werkgever en het ondernemingsbeleid. De OR heeft daarbij oog voor de belangen van het personeel en die van de organisatie als geheel.

Omdat de Nierstichting en NVN in 2024 steeds nauwer met elkaar zijn verweven, heeft de OR het hele jaar met de organisaties opgetrokken als één gezamenlijke raad. Alle overleggen, advies- en instemmingsaanvragen en achterbanraadplegingen zijn gezamenlijk opgepakt. Op 31 december 2024 bestond de OR uit Hilde de Rooij (voorzitter), Linda Giesen (vicevoorzitter), Marianne van der Pijl, Manon Tjoa, Jasper Boomker en Simone Zijlstra.

De OR heeft in 2024 instemming of advies gegeven over:

- Ontwikkelplan Verbata (advies).
- De samenvoeging van twee teams (advies).
- De aanstelling twee nieuwe RvT-leden (advies).
- Invoering activiteitenregistratie (instemming).
- Harmonisatie arbeidsvoorwaarden Nierstichting-NVN (instemming).
- Nieuwe statuten en reglementen (advies).

Dit jaar stond voor een groot deel in het teken van de samenvoeging van de werkorganisaties en de harmonisatie van de arbeidsvoorwaarden. Tijdens het hele traject is de OR nauw betrokken geweest en heeft ze kritisch meegedacht over

de te zetten stappen. Voor het instemmingsverzoek over de arbeidsvoorwaarden heeft de OR een externe deskundige ingeschakeld. Zo kon zij goed onderbouwd advies geven. De OR kijkt positief terug op de samenwerking met de directie en de manier waarop de vragen en wensen vanuit de OR zijn afgehandeld.

De OR heeft in juli en december 2024 overlegd over de algemene gang van zaken met de Raad van Toezicht en de directie. In dit zogenoemde artikel 24-overleg hebben zij samen teruggeblikt op het afgelopen half jaar en vooruitgekeken naar het daaropvolgende half jaar tot jaar.

3.2 Bedrijfsvoering

De afdeling Bedrijfsvoering bestaat uit vier kernteams die de hele organisatie ondersteunen: ICT, Financiën, Directiesecretariaat & Officemanagement en het team Programma- & Projectsupport. In 2024 hebben deze teams niet alleen hun reguliere werkzaamheden uitgevoerd, maar ook hard gewerkt aan het verder integreren van de werkorganisaties NVN en de Nierstichting.

ICT

Dit jaar heeft het ICT-team flinke stappen gezet in de harmonisatie van de digitale kantooromgeving. Waar NVN en de Nierstichting eerder elk een eigen ICT-omgeving hadden, werken we vanaf 2025 binnen één gezamenlijke digitale omgeving.

Ook op het gebied van informatiebeveiliging hebben we doorgepakt. We hebben voor beide organisaties een beleid uitgewerkt en ingevoerd. Het doel van dit beleid is het waarborgen van de vertrouwelijkheid, integriteit en beschikbaarheid van informatie, het beschermen van data van onze relatiegroepen – zoals nierpatiënten, donateurs en onderzoekers – en operationele processen.

Net als in voorgaande jaren hebben we ons beveiligingsniveau getoetst. Zo hebben we onder andere ‘phishing tests’ uitgevoerd om het bewustzijn onder collega’s te vergroten. En we hebben een ‘penetration test’ laten uitvoeren op de volledige ICT-omgeving. De bevindingen die hieruit naar voren kwamen, hebben we direct opgelost.

Verder zijn we in 2024 gestart met een ‘AI-proeftuin’: een veilige omgeving waarin we de mogelijkheden van de toepassing van AI in onze werkzaamheden verkennen. In 2025 werken we dit verder uit in beleid.

Tot slot hebben we dit jaar een verkenning gedaan van eisen en wensen voor ons dataplatform. Op basis daarvan nemen we in 2025 een goed onderbouwd besluit over de verdere ontwikkeling hiervan.

Inkoop

Momenteel is de inkoop belegd binnen het team Projectsupport, in nauwe samenwerking met het team Financiën. In 2024 hebben we flink geïnvesteerd in de samenvoeging van het leveranciersbestand van NVN en de Nierstichting. Daarnaast hebben we extra aandacht besteed aan de evaluatie van leveranciers en de verdere digitalisering van de aanvraagprocessen. In 2025 bouwen we hierop voort. Zo komen we tot effectief leveranciersmanagement en een optimaal leveranciersbestand.

Integriteit

Ons integriteitsbeleid maakt helder waar we voor staan. Het beschrijft wie waarvoor verantwoordelijk is, welke type integriteitsschendingen er zijn en welke gedragsregels er gelden. Ook beschrijven we het meldpunt voor vermoedens van niet-integer gedrag en het meldingsproces. Verder hebben we aandacht voor hoe we integer gedrag bevorderen – onder meer via moreel beraad, wat bijdraagt aan het morele leerproces.

In 2024 zijn er geen meldingen gedaan (van vermoedens) van integriteitsschendingen.

Risicomanagement

Als Nierstichting moeten we voldoen aan de geldende wet- en regelgeving. Daarnaast besteden we veel aandacht aan goed beheersen van risico's. We letten scherp op risico's rond financiën, reputatie, processen, fraude, ICT-security en (privacy) compliance.

Voor fraude en compliance hanteren we nul risicobereidheid. Bij financiën en reputatie is de risicobereidheid laag: we gaan voor een stabiele financiële positie, zodat we kunnen blijven investeren in innovatie waarmee we onze ambities waarmaken. Reputatieschade kan optreden als gevolg van alle risico's. Daarom houden we bij elk risicogebied het risico op reputatieschade scherp in de gaten.

Op operationeel en strategisch gebied is onze risicobereidheid laag tot gemiddeld. We streven naar continuïteit van de activiteiten, maar durven wel risico's te nemen voor innovatieve initiatieven en projecten die helpen om onze doelen te realiseren.

Onze risico's brengen we in kaart in een 'risicoframework'. Het MT beoordeelt dit framework jaarlijks, kijkt naar de kans en impact van risico's en bepaalt welke beheersmaatregelen nodig zijn. Vervolgens informeert het MT de Raad van Toezicht. Elk kwartaal bespreekt het MT mogelijke risico's en kansen om te toetsen of de bestaande beheersmaatregelen nog goed genoeg zijn. Dit jaar zijn er geen redenen geweest om de beheersmaatregelen aan te passen.

Risicomanagement is eerder geïntegreerd in een afwegingskader dat bij besluiten over projecten en initiatieven altijd wordt geraadpleegd. Bij externe gebeurtenissen die risico's voor de Nierstichting kunnen veroorzaken, maken we ook altijd een inschatting van de impact op de belangrijkste risicogebieden. Daarvoor gebruiken we scenario-analyses.

Toetsinstrumenten

Om onszelf scherp te houden en te blijven leren en verbeteren zetten we regelmatig toetsinstrumenten in. In 2024 hebben we opnieuw ons kwaliteitssysteem getoetst. Een belangrijk onderdeel hiervan was het uitwerken van 'waardestromen' voor meerdere processen. Met die waardestromen evalueren we een proces en brengen we verbeterpunten in kaart. Dit blijkt een waardevolle werkwijze die we in 2025 voortzetten.

In 2024 ontvingen we opnieuw het CIO-keurmerk. Hiermee blijven we voldoen aan ISO 9001:2015. Dat stelt onder meer eisen aan onze organisatie, kernprocessen, mensen en resultaten. Eens in de paar jaar wordt de compliance van de

Nierstichting aan de kwaliteitsstandaard van de Erkenningsregeling hertoetst. Jaarlijks vraagt het CBF erkende goede doelen een Check & Reflectie in te vullen. Ook dit jaar heeft de Nierstichting dat weer gedaan. In 2025 vindt de uitgebreidere hertoetsing plaats.

Om een goed beeld te hebben van onze reputatie, houden we continu (sociale) media in de gaten. We monitoren constant hoe er over ons gesproken wordt. Ook zijn we alert op risico's die volgen op negatieve publiciteit in de goede-doelen-branche: dit kan invloed hebben op onze achterban. We zorgen dat we vroegtijdig inzicht hebben in het sentiment van onze doelgroepen en zaken die (mogelijk) spelen, en ondernemen waar nodig actie. Dat doen we met monitoringtools en een actief webcare-team, mediaprotocolen, een communicatieplan voor calamiteiten en een jaarlijkse training op basis van een crisissimulatie.

Ieder jaar toetsen we de administratieve organisatie en de interne controle-maatregelen. We werken standaard met het vierogenprincipe: betalingen moeten door minimaal twee personen worden goedgekeurd. Ook werken we volgens de richtlijnen van Goede Doelen Nederland. Bij veranderende wet- en regelgeving passen wij onze procedures en werkwijzen daarop aan.

Maatschappelijk verantwoord handelen

De Nierstichting spant zich in voor een gezondere samenleving. Zo dragen we bij aan de duurzaamheidsagenda van de Verenigde Naties. Vanwege onze inzet voor nierpatiënten en het voorkomen van nierschade, ligt de focus voornamelijk op het Sustainable Development Goal 'Good Health and Well Being'. Bij onze activiteiten hebben we ook aandacht voor andere aspecten van maatschappelijk verantwoord handelen, onder andere in de selectie van onze leveranciers.

Verder nemen we alleen maar groene stroom af en scheiden we ons afval zoveel mogelijk. We werken grotendeels papierloos en ons pand is voorzien van ledverlichting en een warmtepomp waardoor het klimaatstelsel weinig gas verbruikt. Het dak van het pand is voorzien van thermische-isolatie-dakbedekking. We rijden zoveel mogelijk met elektrische auto's en hebben ook laadvoorziening voor elektrische auto's. Op termijn overwegen we om zonnepanelen te laten installeren. Ons pand heeft energielabel A.

Financiële administratie

Begin 2024 hebben we de inrichting van de financiële rapportage in PowerBI afgerond. Daarnaast hebben we het hele jaar gezorgd voor overzichtelijke en tijdige financiële rapportages die maandelijks in het MT zijn besproken. De PowerBI rapportage is aan de kostenkant gebaseerd op een selfservicemodel waarin budgethouders zelf bijna real-time hun uitgaven kunnen zien. Dit zorgt voor meer kostenbewustzijn in de organisatie.

Daarnaast stond 2024 ook in het teken van de samenvoeging van NVN en de Nierstichting. In dit kader is veel aandacht uitgegaan naar de financiële kant van het traject waarbij de Nierstichting van een eigen arbeidsreglement naar CAO Sociaal Werk is overgegaan. Vooruitkijkend naar 2025 hebben we opties verkend om de administraties van de losse entiteiten NVN en NSN verder te harmoniseren binnen de huidige softwarepakketten (Exact).

Grote toegezegde bedragen, voor onder meer langlopende onderzoeken

en het garanderen van de continuïteit, reserveren en beleggen we op een verantwoorde en duurzame manier. In ons Treasurystatuut staan de standpunten over ons beleggingsbeleid.

Beleggingsbeleid

Dit beleid beschrijft het referentiekader dat geldt voor de invulling van de effectenportefeuille van de Nierstichting. Het beleggingsstatuut heeft drie functies:

1. **Het beleggingsstatuut is het kader waarbinnen de vermogensbeheerder kan opereren.**
2. **Met behulp van het beleggingsstatuut kan het vermogensbeheer worden getoetst.**
3. **Het beleggingsstatuut is ondersteunend bij de uitleg van het beleggingsbeleid van de Nierstichting.**

Dit referentiekader bevat drie typen criteria die in volgorde worden toegepast bij de samenstelling en beoordeling van de beleggingsportefeuille:

1. Algemene criteria:

- **Rendement:** we streven naar een zodanige samenstelling van de portefeuille dat een zo optimaal mogelijk rendement wordt gerealiseerd. In dit criterium worden ook de kosten van het vermogensbeheer meegenomen.
- **Spreiding:** door een brede spreiding wordt het eventuele beleggingsrisico zoveel mogelijk beperkt.
- **Risicobeperking:** we hanteren een zodanige samenstelling van de portefeuille zodat hoge risico's worden vermeden.

2. Uitsluitingscriteria

- **Potentiële reputatieschade:** het beleggingsbeleid mag geen negatieve gevolgen hebben voor de reputatie van de Nierstichting. Wat met dit criterium samenhangt, is dat de Nierstichting in haar beleggingsbeleid niet in negatieve zin wil afwijken van andere (gezondheids)fondsen.
- **Niet uitlegbaar:** het beleggingsbeleid moet uitlegbaar zijn. Ook al wijkt het af van het beleid van andere (gezondheids)fondsen, als bestuurder en auditcommissie erachter staan en het beleid uitlegbaar vinden, dan is dat, zeker met het oog op publiciteit, belangrijk om mee te wegen bij de samenstelling van de portefeuille.

3. Voorkeurscriteria

- **Missie-gerelateerd:** bij de samenstelling van de portefeuille worden fondsen of aandelen betrokken die kunnen bijdragen aan de inhoudelijke doelstellingen waar de Nierstichting naar streeft (bijvoorbeeld de ontwikkeling van de draagbare kunstnier Neokidney). In plaats van uitsluiting van bedrijven als gevolg van de duurzaamheidstoets is dit dus een positief criterium.
- **Duurzaamheid:** bij duurzaam beleggen gaat het erom dat de gevolgen voor mens en milieu worden meegewogen bij het beleggingsbeleid. Duurzaam beleggen wordt ook wel maatschappelijk verantwoord beleggen of ethisch beleggen genoemd.

De volgorde die hierboven is aangebracht, betekent dat de algemene criteria voor de hele portefeuille gelden. En dat we pas daarna kijken welke fondsen of aandelen we uitsluiten dan wel voorkeur geven. Natuurlijk gaan we voor een optimale mix, waarbij we aan zoveel mogelijk van de zeven criteria voldoen. De volgorde betekent concreet dat bijvoorbeeld het criterium duurzaamheid niet ten koste mag gaan van rendement. Met andere woorden: bij (vrijwel) gelijk rendement heeft duurzaamheid de voorkeur. Zo kiezen we ervoor om vooral pragmatisch duurzaam te beleggen.

Het is aan de bestuurder van een fondsenwervende instelling of die rekening wil houden met niet-financiële overwegingen bij het beheer van vermogen. Goede Doelen Nederland heeft een handreiking opgesteld met een advies aan haar leden. In de Handreiking onderscheidt Goede Doelen Nederland algemene en bijzondere duurzaamheidscriteria. Het begrip duurzaamheid is in de handreiking nogal opgerekt en hangt samen met onze criteria 'reputatie' en 'uitlegbaarheid'. Hieronder lichten we ons vermogensbeleid toe.

Vermogensbeleid

De Nierstichting is een professionele non-profit organisatie die onderzoeks- en patiëntenzorgprogramma's ondersteunt en financiert. Projecten en (wetenschappelijk) onderzoek worden bijna volledig gefinancierd uit giften van particulieren en bedrijven. Om ervoor te zorgen dat de Nierstichting haar verplichtingen voor bijvoorbeeld onderzoek kan nakomen - ook als de inkomsten tegenvallen - zijn financiële reserves noodzakelijk.

Reserves en fondsen

In het algemeen wordt er onderscheid gemaakt tussen een reserve en een fonds. We spreken van een fonds als een derde partij aan (een deel van) de middelen een specifieke bestemming geeft. Wanneer het bestuur van een instelling een bestemming aan de middelen geeft, spreken we van een reserve. Bij reserves gelden twee uitgangspunten:

- 1. Er worden geen reserves gevormd die geen vooraf bepaalde bestemming hebben.**
- 2. Het reserveren van middelen is wenselijk voor de continuïteit van steun aan de doelstelling.**

Het aanhouden of opbouwen van reserves is dan ook slechts in een beperkt aantal gevallen toegestaan.

Richtlijn voor de jaarverslaggeving RJ650 onderscheidt vier verschillende reserves:

- Continuïteitsreserve.
- Bestemmingsreserve.
- Herwaarderingsreserve.
- Overige reserve.

Bij de Nierstichting maken we geen gebruik van de categorie 'overige reserves', aangezien alle reserves een 'bestemming' hebben. Ook kennen we geen 'herwaarderingsreserve'. Er is binnen de Nierstichting ook geen sprake van fondsen.

Wel houden we voor vruchtgebruik nog reserves aan en hebben we een reserve voor impactinvesteringen. Deze reserves zijn toegelicht in de toelichting bij de balans.

Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn. Het geeft zekerheid voor het voortbestaan van de organisatie of voor eventuele afbouw van activiteiten. In de toelichting bij de balans vermelden we welke omvang wij passend vinden voor de continuïteitsreserve, en de veronderstellingen die daaronder liggen.

De continuïteitsreserve berekenen we op basis van de risicoanalyse. Inclusief een inschatting van de potentiële financiële consequenties van de geïdentificeerde risico's die we in het reguliere risicomanagement hebben vastgesteld.

Toevoegingen aan de reserve zijn alleen toegestaan als de hoogte van de reserve lager is dan de meerjarige norm die de Raad van Toezicht heeft vastgesteld. De norm wordt bijgesteld, met goedkeuring van de Raad van Toezicht, als dat op basis van een nieuwe meerjarenstrategie en -begroting nodig is.

Bestemmingsreserve

Bestemmingsreserves worden gevormd om budget te reserveren voor een specifiek doel. Als een bestemmingsreserve wordt gevormd omschrijven we daarbij een duidelijk doel en de looptijd van de bestemmingsreserve. Het bestuur stelt de vorming van de reserve voor en de Raad van Toezicht stelt deze vast. De Nierstichting heeft de bestemmingsreserve: Koers, toegelicht in de toelichting bij de balans.

Financieel overzicht vijf jaar Nierstichting

(In € duizend)

	Werkelijk 2024	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
Baten					
Baten van Particulieren	16.024	17.570	14.472	13.769	18.361
Baten van Bedrijven en organisaties	294	182	155	216	222
Baten van andere organisatie zonder winststreven	1.032	450	214	4.546	191
Baten van Subsidies van Overheden	441	472	-	1.018	512
Baten van Loterijenorganisaties	1.925	1.745	1.713	1.647	1.967
Som van de geworven baten	19.717	20.419	16.555	21.197	21.252
Overige baten	36	3	13	31	3
Som van de baten	19.753	20.422	16.568	21.228	21.255
Lasten					
Besteed aan de doelstellingen					
Zorg en innovatie	9.676	9.364	8.985	13.896	12.792
Communicatie	4.151	3.023	3.052	2.904	2.903
Totaal Bestedingen t.b.v. doelstellingen	13.826	12.387	12.037	16.800	15.694
Wervingskosten	3.496	3.794	3.810	3.585	3.588
Kosten beheer en administratie	1.106	1.620	1.692	1.611	1.605
Som van de lasten	18.428	17.801	17.539	21.996	20.886
Saldo voor financiële baten en lasten	1.324	2.621	-971	-767	369
Saldo financiële baten en lasten	766	908	-2.080	710	434
Saldo van de baten en lasten	2.090	3.529	-3.051	-57	803

Toekomstverwachting

Nederland heeft met haar zeer open economie een bijzondere positie in de wereld en is sterk verbonden met wat er over de grens gebeurt. Daarom hebben toenemende geopolitieke risico's ingrijpende gevolgen voor de economie, financiële instellingen en voor ons allemaal. Gezien de lange beleggings-horizon geven de recente gebeurtenissen geen aanleiding om ons defensieve beleggingsbeleid aan te passen. Wij blijven dit via onze vermogensbeheerders goed monitoren.

In 2024 is de inflatie gedaald, maar nog steeds hoog. Dit heeft geleid tot hogere kosten, voor inkoop, beheer, administratie en fondsenwerving. Ontwikkelingen op de woningmarkt kunnen invloed hebben op de nalatenschappen. Ondanks de hogere rentestanden zijn de huizenprijzen in 2024 verder gestegen. Met behulp van ons intern kwaliteitssysteem (CIIO gecertificeerd) houden wij onze baten en lasten scherp in de gaten en passen we ons uitgavepatroon aan waar dat nodig is.

De verwachting is dat de economische groei, die in 2024 licht aantrok, in 2025 gematigd doorzet. Wel kan geopolitieke onzekerheid deze groei afremmen. Niet alleen in Nederland heeft een politieke aardverschuiving plaatsgevonden. In 2024 zijn er wereldwijd verkiezingen geweest die veel veranderingen teweegbrengen in de mondiale politiek en de wereldwijde economie. Welk effect de economische

en geopolitieke gebeurtenissen uiteindelijk hebben op de inkomsten en doelbestedingen, blijft onzeker. De Nierstichting is afhankelijk van donaties en giften en monitort dit zorgvuldig waarbij zij ook scherp op de kosten let.

We starten begin 2025 opnieuw met het proces om te komen tot een nieuwe meerjarenstrategie. Hierin zetten we een heldere visie neer voor de toekomst van de Nierstichting en bepalen we strategische thema's om onze doelen te behalen. We hebben in de begroting al rekening gehouden met de extra benodigde investeringen in onze organisatie (eenmalig karakter). Het negatief resultaat weerspiegelt deze ambitie. Dit wordt gefinancierd uit onze bestemmingsreserve 'Koers'.

Begroting 2025

(In € duizend)

	Begroting	Werkelijk
	2025	2024
Baten		
Baten van Particulieren	16.571	16.024
Baten van Bedrijven en organisaties	255	294
Baten van andere organisatie zonder winststreven	1.000	1.032
Baten van Subsidies van Overheden	-	441
Baten van Loterijenorganisaties	1.835	1.925
Som van de geworven baten	19.661	19.717
Overige baten	184	36
Som van de baten	19.845	19.753
Lasten		
Besteed aan de doelstellingen		
Impact & Innovatie	10.274	9.676
Communicatie	4.791	4.151
Totaal Bestedingen t.b.v. doelstellingen	15.065	13.826
Wervingskosten	4.070	3.496
Kosten beheer en administratie	1.855	1.106
Som van de lasten	20.990	18.428
Saldo voor financiële baten en lasten	-1.145	1.324
Saldo financiële baten en lasten	264	766
Saldo van de baten en lasten	-881	2.090
Bestemming saldo van de baten en lasten		
Continuïteitsreserve	-	-
Reserve KOERS	-881	2.090
Reserve INZET	-	-
Reserve Vruchtgebruik	-	-
TOTAAL	-881	2.090

Jaarrekening 2024

DE

CIJFERS

4

Jaarrekening 2024

De cijfers in de jaarrekening worden gepresenteerd op × € 1.000 waardoor kleine afrondingsverschillen in het rapport kunnen voorkomen.

4.1 Jaarrekening 2024

Balans per 31 december 2024 (na resultaatbestemming)

(In € duizend)	31-dec-24	31-dec-23
Activa		
Vaste activa		
Materiële vaste activa	518	760
Immateriële vaste activa	306	-
Financiële vaste activa	657	593
Viottende activa		
Vorderingen en overlopende activa	4.428	5.056
Effecten en deposito's	14.911	14.091
Liquide middelen	8.754	7.914
Totaal activa	29.574	28.414
Passiva		
Reserves en fondsen		
Continuïteitsreserve	5.500	5.500
Bestemmingsreserves	6.190	4.100
Voorzieningen	8	50
Schulden		
Langlopende schulden	10.013	10.715
Kortlopende schulden	7.862	8.049
Totaal passiva	29.574	28.414

Staat van baten en lasten

(In € duizend)

Baten

Totaal Baten van Particulieren

Baten van Bedrijven en organisaties

Baten van andere organisatie zonder winststreven

Baten van Subsidies van Overheden

Baten van Loterijenorganisaties

Som van de geworven baten

Overige baten

Som van de baten

Lasten

Besteed aan de doelstellingen

Activiteiten per thema

Communicatie

Totaal Bestedingen t.b.v. doelstellingen

Wervingskosten

Kosten beheer en administratie

Som van de lasten

Saldo voor financiële baten en lasten

Saldo financiële baten en lasten

Saldo van de baten en lasten

Bestemming saldo van de baten en lasten

Continuïteitsreserve

Reserve KOERS

Reserve Vruchtgebruik

Reserve Impact Investerings

TOTAAL

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
Totaal Baten van Particulieren	16.024	16.391	17.570
Baten van Bedrijven en organisaties	294	340	182
Baten van andere organisatie zonder winststreven	1.032	480	450
Baten van Subsidies van Overheden	441	420	472
Baten van Loterijenorganisaties	1.925	1.812	1.745
Som van de geworven baten	19.717	19.443	20.419
Overige baten	36	-	3
Som van de baten	19.753	19.443	20.422
Lasten			
Besteed aan de doelstellingen			
Activiteiten per thema	9.676	10.594	9.364
Communicatie	4.151	3.618	3.023
Totaal Bestedingen t.b.v. doelstellingen	13.826	14.212	12.387
Wervingskosten	3.496	3.541	3.794
Kosten beheer en administratie	1.106	2.047	1.620
Som van de lasten	18.428	19.800	17.801
Saldo voor financiële baten en lasten	1.324	-357	2.621
Saldo financiële baten en lasten	766	70	908
Saldo van de baten en lasten	2.090	-287	3.529
Bestemming saldo van de baten en lasten			
Continuïteitsreserve	-	-	893
Reserve KOERS	2.181	-287	2.557
Reserve Vruchtgebruik	-50	-	79
Reserve Impact Investerings	-41	-	-
TOTAAL	2.090	-287	3.529

4.2 Kasstroomoverzicht

(In € duizend)

	2024	2023
Saldo van de baten en lasten (A)	2.090	3.529
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Afschrijvingen materiële vaste activa	265	303
Mutatie voorzieningen	-42	-5
Mutatie Vorderingen	628	813
Effecten	-819	-1.675
Mutatie Kortlopende schulden	-1.188	245
Mutatie Langlopende schulden	299	-2.697
Kasstroom uit operationele activiteiten (B)	-857	-3.016
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	-23	-42
Desinvesterings in materiële vaste activa	-	5
Investerings in immateriële vaste activa	-306	-
Desinvesterings in immateriële vaste activa	-	-
Investerings in financiële vaste activa	-105	-70
Desinvesterings in financiële vaste activa	41	200
Kasstroom uit investeringsactiviteiten (C)	-393	93
Mutatie liquide middelen (A+B+C)	840	606
Liquide middelen per 1 januari	7.914	7.308
Liquide middelen per rapportagedatum	8.754	7.914
Mutatie liquide middelen	840	606
Liquide middelen in vermogensbeheer	176	260
Beschikbaar voor financiering per direct	8.578	7.654

4.3 Grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

Algemeen

De in de jaarrekening opgenomen informatie heeft betrekking op de financiële informatie en de activiteiten van Nierstichting Nederland. De Nierstichting is een stichting, statutair gevestigd aan de Groot Hertoginnelaan 34, 1405 EE te Bussum en ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41197093. De Nierstichting, opgericht in 1968, heeft als missie dat iedereen gezonde nieren heeft. Hiertoe zetten circa 70 medewerkers zich in om gerichte besteding van donaties aan onderzoek en andere projecten, fondswerving, efficiënte administratie, beheer en faciliteiten te doen. De Nierstichting kan dit doen dankzij steun van donateurs, vrijwilligers, bedrijven en vele anderen.

Deze jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ650) uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar. De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Verbonden partijen

Bij geen van onderstaande partijen is sprake van overheersende zeggenschap waardoor er geen consolidatie nodig is.

- **Nierpatiënten Vereniging Nederland (NVN):** de NVN, die eveneens in Bussum is gevestigd, heeft tot doel de belangen van nierpatiënten in Nederland te behartigen. Het is een vereniging voor nierpatiënten én alle betrokkenen. De NVN is voor wat betreft haar inkomsten volledig afhankelijk van leden en derden. De Nierstichting heeft aan de NVN in 2024 een bedrag van circa € 1,6 miljoen subsidie verstrekt. Dit is verwerkt in onze jaarrekening.
- **NeoKidney Foundation (NKF):** de NKF is in 2012 opgericht en een initiatief van de Nierstichting. De doelstelling van de NeoKidney Foundation is een draagbare kunstnier te ontwikkelen. Het betreft een zelfstandig opererende organisatie. In 2024 heeft de NeoKidney Foundation per saldo een bedrag van € 200.000 subsidie ontvangen van de Nierstichting.
- **Stichting Nieren.nl:** stichting Nieren.nl is in 2018 opgericht en een initiatief van de Nierstichting en de Nierpatiënten Vereniging Nederland (NVN). De doelstelling van Nieren.nl is het bieden van een betrouwbaar en veilig platform voor nierpatiënten, hun naasten en andere betrokkenen. Het is een stichting waarvan het bestuur op basis van evenredige participatie en zeggenschap wordt gevormd door de Nierstichting en de NVN. Er vloeien geen geldstromen door de stichting, partijen brengen 'in kind' mensen en middelen in. In 2024 zijn de activiteiten van Nieren.nl in de Nierstichting ondergebracht. De NVN brengt 'in kind' mensen in. Stichting Nieren.nl is in de loop van 2024 opgeheven.

Grondslagen voor de balans

Activa en verplichtingen worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en ontvangen dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijbehorende kosten of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten verminderd met lineaire afschrijvingen op basis van geschatte economische levensduur. Indien de realiseerbare waarde duurzaam lager ligt dan de boekwaarde, vindt er een afwaardering plaats. De uitgaven na eerste verwerking worden geactiveerd als het waarschijnlijk is dat de uitgaven zullen leiden tot een toename van de verwachte toekomstige economische voordelen. Alle overige uitgaven worden verantwoord als kosten in de winst- en verliesrekening in de periode dat ze zich voordoen.

Materiële vaste activa

Onroerende zaken, inventaris en vervoermiddelen worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, inclusief de direct toerekenbare kosten, onder aftrek van de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen, gebaseerd op de verwachte gebruiksduur.

De gehanteerde afschrijvingsnormen zijn:

→ Pand Groot Hertoginnelaan 34, Bussum	25 jaar
→ Verbouwing/aanpassing onroerende zaak	10 jaar
→ Inventaris	5 jaar
→ Vervoermiddelen (incl. restwaarde)	5 jaar
→ ICT-middelen	3 jaar
→ Customer Relation Managementsysteem	5 jaar
→ Grant Management Systeem	5 jaar

Financiële vaste activa

Impact investeringen - Deelnemingen waar de Nierstichting geen invloed van betekenis uitoefent op zakelijk of financieel beleid worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de geamortiseerde kostprijs en aan de bestemmingsreserve Impactinvesteringen.

Verstrekke leningen aan instellingen en patiënten worden gewaardeerd op geamortiseerde kostprijs. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de geamortiseerde kostprijs en direct verantwoord in de staat van baten en lasten.

Impact investeringen in de vorm van leningen aan start ups worden gewaardeerd op geamortiseerde kostprijs. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de geamortiseerde kostprijs en direct verantwoord in de staat van baten en lasten.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Voor de vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikname afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Winsten en verliezen bij verkoop van materiële vaste activa worden respectievelijk verantwoord onder 'overige baten' of 'diverse kosten'.

Afschrijvingen op immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikname afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Winsten en verliezen bij verkoop van immateriële vaste activa worden respectievelijk verantwoord onder 'overige baten' of 'diverse kosten'.

Vordering uit hoofde van nalatenschappen

In 2021 heeft de RJ een nieuwe richtlijn gepubliceerd (RJ 640 – uiting 2021-3) met betrekking tot de

verantwoording en waardering van baten uit nalatenschappen. De Nierstichting heeft naar aanleiding hiervan gekozen om de verwerkingswijze te wijzigen. Met ingang van 2021 worden de baten uit nalatenschappen verwerkt in het verslagjaar waarin de akte van verdeling, dan wel als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording is ontvangen. Uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het verslagjaar waarin ze worden ontvangen als baten uit nalatenschappen verwerkt.

De vorderingen nalatenschappen uit 2020 of ouder zijn gewaardeerd tegen 90% van de waarde van de nalatenschap. Tussentijds vindt herwaardering plaats indien de status van de nalatenschap daar aanleiding toe geeft. Bij de beoordeling of een nalatenschap, belast met vruchtgebruik, een waardering moet krijgen is gebruik gemaakt van de “Handreiking verwerking en waardering van nalatenschappen belast met (vrucht)gebruik, januari 2018” van Goede Doelen Nederland. Vruchtgebruik wordt gewaardeerd als de vruchtgebruiker niet mag interen, vervreemden en beleggen. De organisatie heeft beschikkingsmacht over het verkregen actief en het is waarschijnlijk dat er toekomstige economische voordelen aan de organisatie zullen toevloeien. Indien de vruchtgebruiker recht heeft op interen, vervreemden of beleggen vindt waardering plaats op het moment dat het vruchtgebruik is geëindigd en is aangegroeid tot volle eigendom bij de organisatie. Voor de waardering van vruchtgebruik wordt de fiscale waarde van vruchtgebruik gebruikt. Jaarlijks kan het (vrucht)gebruik vermogen wijzigen en deze mutaties lopen via het resultaat.

Nalatenschappen geregistreerd als Fidei Commis zijn gewaardeerd op nihil. Uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het verslagjaar waarin ze worden ontvangen als baten uit nalatenschappen verwerkt.

Vorderingen die betrekking hebben op dossiers vanaf 2021 zijn gewaardeerd op de waarde in de akte van verdeling (of rekening en verantwoording). Alleen de voorschotten ontvangen in de maand januari na het verslagjaar, worden in het verslagjaar verantwoord indien de akte van verdeling of de rekening en verantwoording voor balansdatum is ontvangen.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen en overlopende activa worden gewaardeerd tegen reële waarde. Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Na de eerste verwerking worden vorderingen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Effecten en deposito's

Effecten worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Aandelen en collectieve beleggingen worden gewaardeerd op de beurskoersen per jaareinde. Voor individuele obligaties wordt de reële waarde gedefinieerd als de beurskoers vermeerderd met de opgelopen rente per jaareinde. Resultaten en waardeverschillen uit effecten worden onder de opbrengsten verantwoord in de staat van baten en lasten.

Voor het belegde deel van het vermogen volgt de Nierstichting haar treasurystatuut waarin de Nierstichting een risicomijdend én duurzaam beleggingsbeleid voert, waarbij grotendeels in beursgenoteerde aandelen en obligaties wordt belegd. De Nierstichting maakt in 2024 gebruik van een tweetal vermogensbeheerders die met een mandaat vermogensbeheer het vermogen defensief en met een laag risico beheren. De mandaten zijn opgesteld in overeenstemming met het Beleggingsstatuut van de Nierstichting dat de algemene beleggingsrichtlijnen, de uitsluitings- en voorkeurscriteria en de

benchmarks bevat die de Nierstichting toegepast wil zien bij de samenstelling en beoordeling van de beleggingsportefeuille. De beleggingen zijn door de Nierstichting vrij te besteden.

De vermogensbeheerders rapporteren periodiek over het gevoerde beleid, waarbij een toelichting wordt gegeven op het beleggingsbeleid en de behaalde resultaten, de marktomstandigheden en de marktverwachtingen. Tenminste eenmaal per jaar evalueert het bestuur de behaalde beleggingsresultaten, waarbij tevens het strategisch beleggingsbeleid wordt getoetst aan de beleggingsdoelstellingen van de Nierstichting.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaande uit kas en banktegoeden staan ter vrije beschikking van de stichting. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Reserves en fondsen

Het eigen vermogen van de Nierstichting wordt onderverdeeld in reserves en fondsen.

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de Nierstichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De wijze van berekening van de hoogte van de reserve is in 2023 gewijzigd en bij besluit van de Raad van Toezicht vastgesteld. De continuïteitsreserve wordt berekend op basis van een risicoanalyse inclusief een inschatting van de potentiële financiële consequenties van de geïdentificeerde risico's zoals die in het reguliere risicomanagement zijn vastgesteld. De norm wordt bijgesteld, met goedkeuring van de Raad van Toezicht, zodra hiervoor op basis van nieuwe meerjarenstrategie en -begroting noodzaak ontstaat. In 2024 is de hoogte van de continuïteitsreserve ongewijzigd op € 5,5 miljoen.

Aan bestemmingsreserves is door de directie van de Nierstichting onder goedkeuring van de Raad van Toezicht een in de jaarrekening omschreven bestedingsmogelijkheid gegeven. Deze ligt in het verlengde van de doelstelling van de Nierstichting. Bestemmingsfondsen bestaan uit vermogen dat is bestemd door derden.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. De voorziening wordt als langlopend beschouwd wanneer de feitelijke verplichting naar verwachting langer dan een jaar duurt.

Schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Zodra de aanvraag voor een subsidie door het bestuur is gehonoreerd, worden de daarvoor bestemde bedragen voor het volledige bedrag van de toezegging onder schulden opgenomen. Daarbij worden kort- en langlopende schulden onderscheiden. Kortlopende schulden worden voldaan in het jaar volgend op het verslagjaar.

Grondslagen voor de staat van baten en lasten

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen baten en lasten over het jaar.

Baten

Baten worden in beginsel verantwoord in het jaar waarin de betreffende gelden worden ontvangen. Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland indien deze een materiële omvang hebben. Het gaat daarbij om goederen of diensten die tegen geld waardeerbaar zijn.

Nalatenschappen

In 2021 heeft de RJ een nieuwe richtlijn gepubliceerd (RJ 640 – uiting 2021-3) met betrekking tot de verantwoording en waardering van baten uit nalatenschappen. De Nierstichting heeft ervoor gekozen om de verwerkingswijze te wijzigen. Met ingang van 2021 worden de baten uit nalatenschappen verwerkt in het verslagjaar waarin de akte van verdeling, dan wel als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording is ontvangen. Uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het verslagjaar waarin ze worden ontvangen als baten uit nalatenschappen verwerkt.

Deze stelselwijziging heeft in 2024 geen negatieve impact meer gehad op de baten uit nalatenschappen.

Baten uit loterijenorganisaties

Baten van loterijen worden verantwoord in het jaar waarop de bijdrage betrekking heeft.

Overheidssubsidies

De overheidssubsidies uit hoofde van Publiek Private Samenwerking (PPS) worden verantwoord op het moment dat besteding van de subsidie plaatsvindt.

Lasten

Lasten worden verantwoord in het jaar waarop deze betrekking hebben.

Besteed aan de doelstelling

De financieringsverplichtingen, de verplichtingen voor wetenschappelijke onderzoeksprojecten en programma's en de verplichtingen voor persoonsgebonden wetenschappelijke financiering worden voor de gehele looptijd als besteding verantwoord in het jaar waarin het besluit is genomen en de financieringsontvanger schriftelijk van de financieringstoekenning op de hoogte is gesteld.

De overige bestedingen worden als last opgenomen in het jaar waarin de prestatie aan de Nierstichting is geleverd.

Toerekening van kosten

De interne kosten bestaan uit personeelskosten, huisvestings-, en kantoor- en algemene kosten. Deze interne kosten van de werkorganisatie worden toegerekend aan de doelstelling, de werving van baten, communicatie en aan beheer en administratie. De kosten van beheer en administratie zijn die kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) bedrijfsvoering. De interne kosten worden op basis van de volgende uitgangspunten verdeeld:

- Kosten die direct toerekenbaar zijn worden ook direct doorbelast;
- De niet direct toerekenbare kosten worden verdeeld op basis van het gemiddeld aantal fte's.

Personeelskosten

De personeelskosten zijn de kosten van vast en ingehuurd personeel en deze vormen het grootste deel van de interne kosten. De personeelskosten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

De pensioenregeling is collectief ondergebracht bij het Pensioen Fonds Zorg en Welzijn (PFZW) in Zeist. Deze pensioenregeling is gebaseerd op het 'middelloon' systeem; dat wil zeggen dat het uiteindelijke pensioen afhankelijk is van het aantal deelname jaren en het gemiddeld pensioengevend salaris. De dekkingsgraad van het PFZW was per eind 2024 109,5% (2023 – 106,3%). De dekkingsgraad laat de verhouding zien tussen wat een pensioenfonds nu in kas heeft en de pensioenen die het op lange termijn moet betalen.

De over het verslagjaar betaalde premie wordt als last verantwoord onder pensioenkosten, waarbij de werkgever 75% en de werknemer 25% van de premie voor zijn rekening neemt. Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Naast premiebetalingen bestaan er geen andere verplichtingen.

Financiële baten en lasten

De gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten worden in het desbetreffende boekjaar opgenomen in de staat van baten en lasten. Dividenden en rentebaten worden verantwoord in het boekjaar waarin zij zijn ontvangen. De met de beleggingen gemoeide kosten worden afzonderlijk verantwoord onder kosten beleggingen in de staat van baten en lasten.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening als gebeurtenissen na balansdatum.

4.4

Toelichting op de balans per 31 december 2024

Activa

Materiële vaste activa

(In € duizend)

	Pand (incl. verbouwing)	Inventaris	Vervoers- middelen	ICT	Totaal
Aanschafwaarde	3.354	376	71	1.668	5.469
Cumulatieve afschrijving	-2.793	-358	-59	-1.499	-4.709
Boekwaarde per 1 januari 2024	561	18	12	169	760
Investerings	2	5	-	16	23
Desinvesteringen	-	-	-	-	-
Afschrijvingen	-164	-9	-1	-92	-266
Afschrijvingen desinvesteringen	-	-	-	-	-
Mutaties	-162	-4	-1	-76	-243
Boekwaarde per 31 december 2024	399	14	12	93	518

De materiële vaste activa zijn nodig voor de bedrijfsvoering.

Het pand betreft het in 1976 gebouwde kantoorpand Groot Hertoginnelaan 34 te Bussum. De balanswaarde van het initieel gebouwde kantoorpand is sinds eind 2016 nihil. In 2015 heeft een grote verbouwing plaatsgevonden en in 2020 is geïnvesteerd in een nieuw klimaatsysteem. Het energielabel van het pand is A.

De Nierpatiënten Vereniging Nederland huurt een deel van het pand. De boekwaarde onroerende zaak betreft nagenoeg geheel de verbouwingskosten.

Onder vervoermiddelen worden de bedrijfsauto's verantwoord die door de Nierstichting zijn aangeschaft.

Onder ICT wordt alles dat betrekking heeft op ICT-infrastructuur (computers, laptops, netwerk-systemen, etc.) en software gevat.

Immateriële vaste activa

(In € duizend)

	31-dec-23	Toename	Afname	31-dec-24
Platform nieuwe website	-	306	-	306
Totaal activa in ontwikkeling	-	306	-	306
Totaal immateriële vaste activa	-	306	-	306

Onder de immateriële vaste activa wordt het platform voor de website verantwoord dat per eind 2024 nog in ontwikkeling is. Vanaf moment van ingebruikname zal hierop worden afgeschreven.

Financiële vaste activa

(In € duizend)

	31-dec-23	Toename	Afname	31-dec-24
Impact financiering - deelnemingen	593	105	-41	657
Impact financiering - leningen	0	-	-	0
Leningen Patiënten in het kader van de doelstelling	1	-	-	1
Totaal effecten en leningen/voorschotten	594	105	-41	658
Voorziening leningen	-1	-	-	-1
Totaal financiële vaste activa	593	105	-41	657

Impact Financiering – Deelnemingen.

De impact financiering deelnemingen betreft enerzijds € 444.000, zijnde de waarde van het aandeel van de Nierstichting in Coöperatieve INZET I U.A (hierna te noemen INZET). Enerzijds is In 2024 is, naar aanleiding de waardevermindering van de totale portefeuille van INZET naar rato de investering in INZET afgewaardeerd met € 41.000. Daarnaast heeft er in 2024 een call van € 105.000 plaatsgevonden. Het maximale commitment van de Nierstichting bedraagt € 700.000, waarvan per ultimo 2024 € 595.000 is ingelegd. De gelden zijn beschikbaar gesteld in het kader van de doelstelling. De totale omvang van de commitments van de leden van de INZET is € 8,9 miljoen.

Anderzijds betreft de financieringen deelnemingen de waardering van de deelneming in Patient One – Fair Medicine bedraagt per ultimo 2024 € 213.000 en is in 2024 ongewijzigd

Impactfinanciering – leningen

In 2022 is een lening verstrekt aan Vascoscope. Dit betreft een converteerbare lening van € 200.000. De lening heeft een looptijd van 48 maanden. Indien de lening niet binnen 24 maanden is geconverteerd zal deze na deze 24 maanden inclusief geaccumuleerde rente binnen 24 maanden worden terugbetaald. Gezien de financiële situatie en het toekomstperspectief van Vascoscope is de lening afgewaardeerd naar € 1.

Leningen patiënten

De leningen aan patiënten worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Ten behoeve van de leningen aan patiënten is een voorziening voor vermoedelijke oninbaarheid getroffen van gelijk aan de waarde van de uitstaande leningen. De Nierstichting verstrekt geen nieuwe leningen aan instellingen en hypothecaire leningen meer en daarmee vermindert de waarde jaarlijks met een bedrag gelijk aan de aflossing.

(In € duizend)

	31-dec-24	31-dec-23
Vorderingen uit hoofde van nalatenschappen	1.130	1.420
Nog te ontvangen bedragen	1.305	1.158
Vooruitbetaalde kosten	200	115
Te ontvangen PPS-Subsidie	925	701
Vordering Piet Poortman FoN	825	1.650
Overige vorderingen	43	12
Totaal Vorderingen en overlopende activa	4.428	5.056

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen uit hoofde van nalatenschappen zijn gewaardeerd tegen de richtlijnen voor de jaarverslaggeving (RJ650).

Verder is in de post 'vorderingen uit hoofde van nalatenschappen' een bedrag opgenomen van € 691.000 als waardering van nalatenschappen belast met (vrucht)gebruik. Tenslotte is er een bedrag van € 198.000 opgenomen van bedragen welke in januari 2025 zijn ontvangen en waarvan in 2024 de rekening en verantwoording is ontvangen. De mutatie in de waardering van het vruchtgebruik te weten € 50.000, is verminderd op de bestemmingsreserve 'Herwaardering Vruchtgebruik'.

De post 'nog te ontvangen bedragen' omvat met name nog te ontvangen loterijgelden. De post 'Te ontvangen PPS-subsidie' omvat de nog te ontvangen subsidie van Health Holland inzake toegezegde PPS-subsidie voor diverse projecten, waaronder RegMed XB. De vorderingen betreffen toekenningen uit 2017, 2021, 2023 en 2024 voor lopende projecten. Alle hier opgenomen kortlopende vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd van korter dan 1 jaar.

Effecten en deposito's

(In € duizend)

	Obligaties	Aandelen	Alternatieve beleggingen	Totaal 2024
Stand per 1 januari 2024	10.876	2.983	233	14.091
Aankopen	1.096	2.648	68	3.812
Verkopen	-1.073	-2.471	-52	-3.595
Koersresultaat	-123	719	7	602
Stand per 31 december 2024	10.776	3.879	256	14.911

Portefeuilleverdeling	72,3%	26,0%	1,7%
-----------------------	-------	-------	------

De Nierstichting heeft in 2024 gewerkt met twee vermogensbeheerders; Triodos Bank en Rabobank. Gedurende het verslagjaar zijn de beleggingen binnen de grenzen van het mandaat beheerd volgens de financiële en duurzaamheidscriteria van de Nierstichting. In lijn met het risicomijdende beleid is het grootste deel van de portefeuille belegd in obligaties. Het gerealiseerde resultaat bedraagt € 178.000 en het koersresultaat bedraagt € 602.000.

De effecten zijn gewaardeerd tegen marktwaarde per balansdatum. Gerealiseerde en ongerealiseerde resultaten worden via de staat van Baten en Lasten verwerkt.

Liquide middelen

Deze post bevat kas, banktegoeden en spaarrekeningen. Hierin zijn de liquide middelen opgenomen die onderdeel uitmaken van de vermogensbeheerportefeuilles. De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

(In € duizend)

	31-dec-24	31-dec-23
Liquide middelen	8.754	7.914

4.5 Passiva

Reserves en fondsen

(In € duizend)

	1-jan-24	Toevoeging	Vermindering	31-dec-24
Reserves				
Continuïteitsreserve	5.500	-	-	5.500
Reserve KOERS	2.557	2.181	-	4.738
Reserve Impactinvesteringen	803	-	-41	762
Herwaarderingsreserve vruchtgebruik	741	-	-50	691
Totaal reserves en fondsen	9.601	2.181	-91	11.690
Fondsen				
Fonds op naam	-	-	-	-
Totaal fondsen	-	-	-	-
Totaal reserves en fondsen	9.601	2.181	-91	11.690

In 2024 is de hoogte van de continuïteitsreserve ongewijzigd op € 5,5 miljoen.

De bestemmingsreserve KOERS biedt de ruimte om kansrijke, innovatieve projecten uit te kunnen voeren en om verdere invulling aan de KOERS-agenda te geven. De gelden in de bestemmingsreserve KOERS moeten binnen 2 jaar besteed zijn. Het doel van deze gelden is om zoveel mogelijk impact te maken en daarmee bij te dragen aan de doelstelling. Het positieve resultaat is grotendeels ten gunste van de bestemmingsreserve KOERS gebracht.

De bestemmingsreserve Impactinvesteringen is gecreëerd om een deel van de opgebouwde reserves in te zetten voor investeringen. De doelstelling hierbij is dat samen met andere gezondheids- en vermogensfondsen wordt geïnvesteerd in nieuwe ondernemingen die in het verlengde van de strategie en missie van de deelnemende gezondheid- en vermogensfondsen opereren. Gezien het risico dat inherent is aan investeringen in startups is het vanuit goed financieel beheer onwenselijk dat er in toekomstige jaren plotseling een waardedaling ten laste van het resultaat moet worden gebracht. De bestemmingsreserve ultimo 2024 ad € 762.000 betreft een reservering voor de investering in INZET en in Patient One. Voor INZET is hierin € 549.000 opgenomen, bestaande uit de toegezegde toekomstige capital calls ad € 105.000, de geactiveerde capital calls ad € 595.000 en de herwaardering van de reeds geactiveerde capital calls, zijnde negatief € 151.000. Daarnaast is de waarde (verkrijgingsprijs) van de deelneming in Patient One van € 213.000 opgenomen in deze reserve.

De bestemmingsreserve Vruchtgebruik is gevormd conform de Herziene Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ650). Deze reserve is niet vrij besteedbaar. Deze bestemmingsreserve is vrij besteedbaar voor doelbesteding, nadat het vruchtgebruik is ontvangen.

Voorzieningen

(In € duizend)

	1-jan-24	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	31-dec-24
Jubileumuitkeringen	50		-2	-40	8
Totaal voorzieningen	50	-	-2	-40	8

Er zijn in 2024 twee jubileumuitkeringen gedaan. Er is een bedrag van € 40.000 uit de jubileumvoorziening vrijgevallen vanwege een wijziging in de toepassing van de jubileumuitkeringen.

Schulden

Langlopende schulden mutatieoverzicht

(In € duizend)

projectverplichtingen

Stand per 1 januari 2024 (incl kortlopend deel)	17.114
Bij: toekenningen	6.914
Af: vrijval	-62
Af: uitbetalingen	-7.635
Stand per 31 december 2024	<u>16.331</u>
Af: verplichtingen komend boekjaar	-6.318
Stand langlopende schulden per 31 december 2024	<u>10.013</u>

De projectverplichtingen betreffen gevoteerde, nog niet uitbetaalde subsidies. Het gedeelte dat in 2025 moet worden uitbetaald is opgenomen onder Kortlopende Schulden. Er zijn geen langlopende schulden met een looptijd langer dan 5 jaar.

Kortlopende schulden

(In € duizend)

	31-dec-24	31-dec-23
Gevoteerde, nog niet uitbetaalde subsidies	6.318	6.399
Crediteuren	751	536
Vooruit ontvangen en te betalen bedragen	195	633
Opgebouwde vakantierechten	233	221
Belastingen en premies sociale verzekeringen	240	121
Te betalen BTW	6	20
Schulden ter zake van pensioenen	118	119
Totaal kortlopende schulden	<u>7.862</u>	<u>8.049</u>

Alle hier opgenomen kortlopende schulden hebben een looptijd van korter dan 1 jaar.

Belastingen en premies sociale verzekeringen betreft de te betalen loonheffing over december 2024.

4.6 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Nalatenschappen

Nalatenschappen

Op basis van de huidige inschatting bedragen de rechten met betrekking tot nalatenschappen belast met (vrucht)gebruik, tweetrapsmaking en divers € 3,9 miljoen. Op basis van de waarderingsrichtlijnen voor nalatenschappen belast met (vrucht)gebruik, is in de balans van een aantal dossiers van voor 2021, een bedrag van € 691.000 opgenomen.

De rechten van overige nalatenschappen zijnde legaten, percentagelegaten en erfstellingen bedraagt per 31-12-2024 € 6,8 miljoen. Daarnaast is van deze groep nalatenschappen die voor 2021 zijn aangemeld € 205.000, overeenkomstig de verwerkingwijze van voor 2021, als vordering op de balans opgenomen.

Meerjarige financiële verplichtingen

In 2025 lopen voor 2 auto's de leasecontracten af. De overige leasecontracten lopen binnen 5 jaar af. Ultimo boekjaar zijn de meerjarige financiële verplichtingen uit hoofde van operationele lease als volgt te specificeren:

(In € duizend)

Binnen 1 jaar	87
Binnen 5 jaar	183
Totaal verplichting	270

PPS subsidies

In 2024 is er PPS-subsidie aan de Nierstichting ter beschikking gesteld vanuit Health Holland van €1.000.000,-. De Nierstichting zal de PPS-subsidie mogen aanwenden voor projecten onder toepassing van de voorwaarden zoals overeengekomen.

4.7 Gebeurtenissen na balansdatum

Samenvoegen werkorganisaties

Per 1 januari 2025 zijn de werkorganisaties van de NVN en NSN samengevoegd binnen de NSN. Dit betekent dat NSN de medewerkers van NVN in dienst bij de Nierstichting zijn gekomen en de kosten voor de vereniging voor haar rekening neemt. De vereniging blijft als rechtsvorm wel bestaan en behoudt haar leden en een zelfstandig bestuur. De subsidie die de Nierstichting aan de NVN verstrekt komt daarmee te vervallen.

4.8

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024

Baten

(In € duizend)

	Totaal baten particulieren	Baten van bedrijven	Baten van andere organisatie zonder winststreven	Baten van subsidies van overheden	Baten van loterij organisaties	Totaal 2024	Begroot 2024	Totaal 2023
Baten								
Collecte	3.111	-	-	-	-	3.111	3.200	3.087
Donaties & giften	5.267	198	1.032	-	-	6.497	6.099	5.816
Periodieke schenkingen	549	-	-	-	-	549	527	564
Nalatenschappen	6.521	-	-	-	-	6.521	6.300	8.256
Evenementen	322	-	-	-	-	322	650	143
Acties derden	253	25	-	-	-	278	375	270
Partnerships	-	71	-	-	-	71	60	66
Subsidies van overheden	-	-	-	441	-	441	420	472
Loterijen	-	-	-	-	1.925	1.925	1.812	1.745
Som van de geworven baten	16.023	294	1.032	441	1.925	19.716	19.443	20.419
Begroting 2024	16.391	340	480	420	1.812	19.443		
Totaal 2023	17.570	182	450	472	1.745	20.419		

Collecte

We hebben in 2024 een goede collecte gedraaid, nagenoeg dezelfde opbrengst als in 2023. Ongeveer 32% van de inkomsten kwam uit donaties via de QR-code en de online collecte.

Donaties & Giften

Donaties en giften zijn in totaal € 398.000 hoger dan begroot. De database van donateurs loopt langzaam terug, een trend die al langer gaande is. Donaties minor, middle en major donors zijn lager. De donaties vanuit bedrijven en organisaties zonder winststreven zijn hoger dan begroot, met name vanwege de afwikkeling van een grote meerjarige gift uit een organisatie zonder winststreven.

Periodieke schenkingen

De afwijking ten opzichte van de begroting en vorig jaar is marginaal. Door overlijden worden periodieke schenkingen stopgezet.

Nalatenschappen

De opbrengst vanuit nalatenschappen in 2024 is € 6,5 miljoen. Dit is hoger dan begroot. De Nierstichting bracht via campagnes de mogelijkheid van nalaten jaarrond onder de aandacht.

Evenementen

De Nierstichting heeft in 2024 twee evenementen georganiseerd: Coast to Coast Challenge waarmee € 271.000 en de Golfdag waarmee € 51.000 is opgehaald. Verder zijn er geen evenementen georganiseerd.

Acties derden

De baten uit acties derden zijn lager dan begroot en vergelijkbaar aan vorig jaar. Vanuit de met name particuliere markt zien wij hier een groeipotentieel.

Partnerships

Diverse bedrijven steunen de Nierstichting met een partnership, onder andere rond het thema Smaakmakers.

Subsidies van overheden

In 2024 zijn er twee PPS-subsidies aangevraagd en toegekend. De ontvangen subsidies zijn projectgebonden.

Loterijen

In 2024 bedroeg de reguliere bijdrage van de Nationale Postcode Loterij € 1 miljoen. De geoormerkte bijdrage van de Vrienden Loterij bedroeg € 423.716. Daarnaast ontvingen we € 501.737 van de Lotto-SLV (Stichting Loterijacties Volksgezondheid).

Lasten

(In € duizend)

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
Lasten			
Besteed aan de doelstellingen			
Activiteiten per thema	9.676	10.594	9.364
- Gezonde Nieren	764	880	910
- Beter behandelen	-	-	-
- Kinderen	24	-	-
- Acute Nierschade	0	12	-
- Leven met een nierziekte	8	87	40
- Donatie & Transplantatie	82	37	41
- Nierfunctie vervangen	326	423	318
Onderzoek, Innovatie & Financiering	4.903	4.690	4.876
Patientinformatie & - ondersteuning	1.853	2.121	1.745
Doelbestedingen niet thema specifiek	112	145	86
Positioneren & Beïnvloeding	-	-	15
Teruggeboekte subsidies voorgaande jaren	-92	-150	-409
Interne kosten t.b.v. Impact & Innovatie	1.696	2.349	1.742
Communicatie	4.151	3.618	3.023
Totaal Bestedingen t.b.v. doelstellingen	13.826	14.212	12.387
Wervingskosten	1.215	1.825	1.446
Interne kosten werving	2.281	1.716	2.348
Kosten beheer en administratie	1.106	2.047	1.620
Som van de lasten	18.428	19.800	17.801

Bestedingen t.b.v. doelstellingen

De bestedingen ten bate van doelstellingen bestaan uit bestedingen voor de activiteiten per inhoudelijk thema, Onderzoek, Innovatie & Financiering(OI&F), Patiëntinformatie & -ondersteuning, teruggeboekte subsidies en toegerekende interne kosten en communicatie.

De resultaten variëren per thema ten opzichte van de begroting. In de loop van het jaar wordt - mede door actuele ontwikkelingen en kansen die zich voordoen - pas echt duidelijk of projecten op geplande wijze door kunnen gaan of een andere invulling krijgen. Dit leidt tot verplaatsing van activiteiten/ projecten en geld tussen de thema's. In het jaarverslag wordt inhoudelijk meer ingegaan op de behaalde resultaten en toegekende subsidies.

De totale bestedingen aan doelstellingen ligt hoger dan in 2023, maar lager dan voor 2024 was begroot. De voornaamste verschillen zitten in de lasten voor Onderzoek, Innovatie & Financiering, voor Patiënteninformatie & -ondersteuning en voor interne kosten.

Kosten communicatie en werving baten

De kosten van de afdeling Merk, Marketing & Communicatie worden via de kostenverdeling toegerekend aan 'communicatie ten behoeve van de doelstelling' en aan 'wervingskosten' (zie 4,9 Kostenverdeelstaat).

De kosten Marketing & Communicatie zijn bij alle doelgroepen lager. Dit komt deels doordat een deel van de kosten die hier begroot waren als immateriële vaste activa zijn opgenomen en doordat gedurende het jaar is besloten niet door te gaan met een loterijactie.

De directe wervingskosten (€ 2,6 miljoen) bedragen 13,1 % van de geworven baten (€ 19,7 miljoen).

Totale wervingskosten

(In € duizend)

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
Particulieren	1.720	2.090	1.679
Middle en Major donors	108	120	75
Bedrijven en organisaties	54	65	31
Loterijenorganisaties	100	433	100
Communicatie	595	818	663
Totaal kosten marketing en Communicatie	2.577	3.526	2.548

Kosten beheer en administratie

Kosten van beheer en administratie zijn kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten. Bij de kostentoerekening is de aanbeveling van Goede Doelen Nederland gevolgd. In onderstaande tabellen worden de bedrijfsvoering kosten (personeel, organisatie, huisvesting, etc.) gepresenteerd en verdeeld. De verdeelsleutel is gebaseerd op het gemiddelde aantal FTE per afdeling.

Interne kosten en verdeling interne kosten

(In € duizend)

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
Personeelskosten	6.410	6.234	6.033
Huisvestingskosten	78	110	94
Kantoor- en algemene kosten	152	167	138
ICT kosten	671	783	599
Reis- en verblijfskosten	133	152	132
Werk door derden	410	321	331
Afschrijvingen	265	261	303
Totaal interne kosten	8.119	8.028	7.630

Verdeling interne kosten

(In € duizend)

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
Impact & Innovatie	1.943	2.349	1.742
Communicatie	2.789	1.916	1.921
Fondsenwerving	2.281	1.716	2.347
Beheer & Administratie	1.106	2.047	1.620
Totale interne kosten	8.119	8.028	7.630

De kostenverdeelstaat geeft een nadere specificering van de toerekening van de interne kosten.

Personeelskosten

(In EUR x 1.000)

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
Lonen en salarissen	3.685	4.037	3.441
Sociale lasten	807	873	707
Pensioenlasten	546	584	513
Overige personeelskosten	273	305	296
	5.312	5.799	4.957
Inhuur personeel	1.098	435	1.076
Totaal personeelskosten	6.410	6.234	6.033

Naast de maandelijkse salariëring ontvangen de medewerkers 8% vakantiegeld en een aantal secundaire arbeidsvoorwaarden zoals een pensioenregeling en opleidingsmogelijkheden. De Nierstichting kent geen dertiende maanduitkering of andere bonusregelingen.

De totale personeelskosten over 2024 zijn € 176.000 hoger dan de begroting. Dit wordt met name veroorzaakt doordat langdurige zieke medewerkers zijn vervangen door tijdelijk personeel en er overlap is geweest tussen tijdelijk personeel en nieuwe medewerkers als gevolg van het inwerken. In dit geval worden deze kosten niet gedekt uit de vrijval van salariskosten wat het geval is als tijdelijk personeel vacatures invullen.

Personeelsbezetting per sectie (gemiddeld 2024)

	FTE 2024	AWP 2024	Begroot FTE 2024	FTE 2023	AWP 2023
Bedrijfsvoering	12,0	15	16,1	12,6	15
Marketing & Communicatie	32,3	37	28,7	29,8	35
Zorg & Innovatie	14,8	17	18,5	14,6	17
Totaal	59,1	69	63,3	57,0	67

Dit betreft het gewogen gemiddelde over 12 maanden. Alle werknemers zijn binnen Nederland werkzaam. Per 31-12-2024 waren er 67 werkzame personen (op 01-01-2024 waren dat er 70).

Directiebeloning

Bedragen in €

Naam T.A.J. Oostrom
Functie Directeur

Dienstverband

Aard (looptijd) Onbepaald
Uren 37,5
Parttime percentage 100
Periode 1-1-2024 t/m 31-12-2024

Jaarinkomen

Salaris €130.180
Vakantiegeld €16.434
Eindejaarsuitkering, 13e/14e maand -
Totaal brutoloon €146.614

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Nierstichting de Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties (zie [goededoelennederland.nl](https://www.goededoelennederland.nl)).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij de Nierstichting vond plaats door de Raad van Toezicht. Dit leidde tot een BSD-score van 495 punten met een maximaal bruto normjaarinkomen van € 187.861 (1 FTE/12 mnd)

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg voor T.A.J. Oostrom € 146.614. Deze beloning bleef binnen de geldende maxima.

Het jaarinkomen (€ 146.614), de belastbare vergoedingen/bijtellings (bijdrage ziektekosten en bijtelling privégebruik auto) ad € 8.212, de werkgeversbijdrage voor het pensioen ad € 24.173, de compensatie van het door gewijzigde pensioenwetgeving ontstane tekort in de pensioenopbouw € 4.233 en de sociale lasten € 13.373 bleven met een bedrag van € 196.603 binnen het in de regeling opgenomen maximumbedrag van € 232.947 per jaar.

De belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

Bezoldiging Raad van Toezicht

Aan leden van de Raad van Toezicht worden geen bezoldigingen toegekend of presentiegelden verstrekt, noch zijn aan leden van de Raad van Toezicht leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Overige interne kosten

De overige interne kosten zijn lager dan de begroting. Er is minder post verstuurd waardoor portkosten lager zijn dan begroot. Ook is er minder onderhoudskosten geweest dan begroot. De kosten voor extern advies en begeleiding KOERS zijn hoger gebleken dan begroot.

Saldo financiële baten en lasten

(In EUR x 1.000)

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
Baten			
Intrest Obligaties	106	100	97
Intrest banken	103	10	16
Dividenden	69	70	57
Koersresultaten	602	-	823
Totaal baten	879	180	992
Lasten			
Bankrente en -kosten	27	60	39
Kosten vermogensbeheer	45	50	40
Resultaat deelneming	41	-	-
Diverse lasten	1	-	5
Totaal	766	70	908

Vanuit de doelstelling gaat de Nierstichting meerjarige verplichtingen aan voor financiering van wetenschappelijk onderzoek. De toegezegde financieringen worden over een reeks van jaren uitgekeerd. De uit te keren gelden worden aangehouden om in de toekomst aan deze verplichtingen te kunnen voldoen. Naast de langlopende subsidieverplichtingen dient het belegd vermogen ook ter dekking van de reserves. Beheer van deze gelden moet zorgvuldig plaatsvinden, zodat de hoofdsom in stand blijft. Om de vermindering door inflatie tegen te gaan en daarnaast ook nog extra opbrengsten te realiseren, wordt het geld met een laag risicoprofiel belegd.

De opbrengsten komen jaarlijks aanvullend op de overige inkomsten beschikbaar voor besteding aan de doelstelling. Ultimo 2024 bestonden de belegde middelen uit aandelen en obligaties. Het beleggingsbeleid is vastgelegd in een beleggingsstatuut.

In het jaar 2024 zijn zowel de aandelenkoersen als de obligatiekoersen gestegen waardoor, net als in 2023, een deel van het verlies uit 2022 is hersteld. De koersresultaten op obligaties en aandelen betreft het verschil tussen aanschafwaarde en de beurskoersen op het moment van rapportage.

De vermogensbeheerders hebben over 2024 een nettorendement behaald van 4,6 procent (Triodos Bank) en 5,2 procent (Rabobank).

Resultaatverdeling

Het resultaat is als volgt bestemd:

(In € duizend)

	Reserves			
	Continuïteit	Reserve KOERS	Impact investerings	Reserve Vruchtgebruik
1 januari 2024	5.500	2.557	803	741
Mutaties				
Herwaardering vruchtgebruiken	-	-	-	-50
Herwaardering impactinvesterings	-	-	-41	-
Resultaatverdeling	-	2.181	-	-
Totaal mutaties	-	2.181	-41	-50
31 december 2024	5.500	4.738	762	691

4.9

Kostenverdeelstaat

(in EUR x 1.000)

	Doelstelling		Kosten van werving		Beheer en administratie	Werkelijk	Begroting	Werkelijk
	Impact & Innovatie	Communicatie	Eigen fondsen werving	Acties derden	Interne kosten	2024	2024	2023
Subsidies	7.293	-	-	-	-	7.293	8.245	7.623
Uitbesteed werk	45	-	1.115	100	-	1.259	1.825	1.446
Communicatie	395	1.362	-	-	-	1.758	1.701	1.102
Personeelslasten	1.368	2.259	1.848	-	934	6.409	6.234	6.033
Huisvestingslasten	20	24	19	-	16	78	110	94
Kantoor- en algemene lasten	60	37	30	-	25	152	167	138
ICT lasten	191	229	187	-	64	671	783	599
Reis- en verblijfslasten	20	61	50	-	2	133	152	132
Werk door derden	199	103	84	-	23	409	321	331
Afschrijvingen	85	76	62	-	42	265	261	303
Totaal	9.676	4.151	3.396	100	1.106	18.428	19.800	17.801
Percentage van de totale lasten	53%	23%	18%	1%	6%	100%	100%	100%

In de kostenverdeelstaat worden alle kosten van de Nierstichting, inclusief bedrijfsvoeringkosten, verdeeld over de rubrieken in de Staat van Baten en Lasten. Dit wordt jaarlijks zorgvuldig getoetst en vastgesteld en daar waar nodig herijkt waarbij de methodiek ongewijzigd blijft.

Personeelskosten worden waar mogelijk direct toegerekend aan doelbesteding. Daarnaast wordt op basis van het laagste niveau van detaillering (kostendrager) de verhouding tussen communicatie en fondsenwerving vastgesteld waarbij rekening is gehouden met de tijdsbesteding die dit met zich meebrengt. Hieruit komt een gewogen gemiddelde wat leidt tot een verhoudingsgetal van 55% voor communicatie en 45% voor fondsenwerving. Dit verhoudingsgetal wordt gebruikt voor de allocatie van de personeelskosten binnen de fondsenwervende en marketing & communicatie teams. Personeelskosten uit beheer en administratie worden volledig toegerekend aan die categorie.

Huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten, ICT lasten, reis- en verblijfslasten, werk door derden en afschrijvingen worden zoveel mogelijk direct toegerekend en anders naar rato van fte. Dit is voor 55% aan doelstellingen, 25% aan fondsenwerving en voor 20% aan beheer en administratie.

De directe kosten van werving worden voor 55% aan de doelstelling en voor 45% fondsenwerving toegerekend, omdat de uitvoering van de werving een sterk voorlichtend en informerend karakter heeft door de verstrekte schriftelijke en mondelinge informatie m.b.t. de doelstellingen van de Nierstichting.

5

Goedkeuring en kwijting van het ter zake gevoerde bestuur

De Raad van Toezicht keurt de onderhavige jaarrekening, inclusief de balans en staat van baten en lasten goed en verleent de directie kwijting ter zake van het gevoerde bestuur in 2024.

Raad van Toezicht d.d. 12 mei 2025:

De heer dr. R.J.M. Dillmann, voorzitter

Mevrouw M.G. Wats, arts MBA

De heer dr. O.J.M. Maathuis

Mevrouw mr. J. Prijs

Mevrouw mr. E. Baghery

Mevrouw S.S. Kalisingh, MsC

De heer drs. W.G.M.M. Keunen

Ondertekening Jaarverslag

De heer drs. T.A.J. Oostrom

Directeur Nierstichting

Bussum, 12 mei 2025

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Raad van Toezicht van Nierstichting Nederland

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Nierstichting Nederland te Bussum gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Nierstichting Nederland op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende instellingen.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Nierstichting Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het bestuursverslag;
- ▶ de overige gegevens;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- ▶ met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- ▶ alle informatie bevat die op grond van RJ 650 is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ 650 en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ 650.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 650. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



Wij communiceren met Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Den Haag, 4 juni 2025

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

L.C. Bothoff-Van Hoff MSc RA

Nierstichting

Groot Hertoginnelaan 34
1405 EE Bussum

nierstichting.nl



NIER
STICHTING