

A detailed microscopic image of a human eye, showing the intricate structure of the iris and the surrounding ocular tissues. The image is split vertically, with a light yellow background on the left and the eye's internal structures on the right. A dark purple rounded rectangle is overlaid on the left side, containing the title text.

Oogfonds Jaarverslag 2025

Hoofdstuk		Pagina
1	Voorwoord	2
2	Bestuursverslag	3
2.a	Doelstelling, missie, visie, strategie	3
2.b	Doelrealisatie en impact	5
	2.b.1. Onderzoek: Impact van onze activiteiten	5
	2.b.2. Voorlichting: Impact van onze activiteiten	10
2.c	Risico's en onzekerheden	13
2.d	Financieel beleid en financiële resultaten	14
2.e	Governance	20
2.f	Belanghebbenden van het Oogfonds	25
2.g	Maatschappelijk verantwoord ondernemen	26
2.h	Blik op de toekomst	26
3	Verslag van de Raad van Toezicht	27
4	Activiteitenverslag	29
5	Jaarrekening	33
6	Controleverklaring accountant	50

1 | VOORWOORD

Het Oogfonds wil bereiken dat niemand meer blind of slechtziend zal zijn door een oogziekte. Ook in 2025 heeft het team zich, samen met vele partners en met steun van haar donateurs, volop ingezet om stappen te zetten op weg naar het einddoel. In het tweede jaar van ons ambitieuze meerjarenplan hebben we op veel verschillende manieren van ons laten horen en wisten we met name op het gebied van voorlichting belangrijke mijlpalen te bereiken. We liggen goed op koers om onze doelstellingen voor deze planperiode te realiseren.

We zijn er nog niet. Onze zorgen over de ooggezondheid in ons land zijn en blijven groot. We zouden graag zien dat deze zorg door meer mensen gedeeld wordt. Uit onderzoek dat we lieten uitvoeren door IPSOS blijkt dat ouders zich bijvoorbeeld wat minder zorgen zijn gaan maken over de ogen van hun kinderen en de 20-20-2 regel ook minder goed kenden. Ook bleek uit dat onderzoek dat slechts 16% van de Nederlanders bewust bezig is met de ooggezondheid. Dat terwijl 12% van de Nederlanders een oogaandoening heeft waarvan een groot deel ook echt negatieve impact op de kwaliteit van leven ervaart. Het aantal zal groeien door onder andere overmatig schermgebruik en vergrijzing. Gelukkig zien we een groeiende interesse in voorlichting over ooggezondheid. We hebben dat ook gezien door de overweldigende interesse in onze ooggezonde receptenboekjes.

Het Oogfonds heeft zich in 2025 volop ingezet om impactvolle voorlichting te verzorgen, preventieve maatregelen onder de aandacht te brengen én de meest veelbelovende wetenschappelijke onderzoeken te financieren. Vanaf pagina 19 van dit jaarverslag leest u mooie voorbeelden van zulk impactvol onderzoek, dat écht het verschil gaat maken.

In een tijd waarin de wereld soms op haar grondvesten lijkt te schudden en oorlogen en economische onzekerheden veel aandacht vragen, is het werven van fondsen én het overbrengen van een boodschap rondom gezondheid niet altijd even makkelijk. Maar we wisten én weten mensen te raken. We zien en merken het overal. Het Oogfonds maakt ruim baan voor een groeiende bewustwording rondom ooggezondheid. In combinatie met onze belangrijke bijdrage aan hoopgevend wetenschappelijk oogonderzoek maakt dat het verschil. Nu en in de toekomst.

Grote dank aan de collega's en vrijwilligers voor het harde werk en de grote toewijding. Het was een druk jaar waarin we soms letterlijk handen te kort kwamen. Samen kunnen we terugkijken op mooie resultaten. Speciale dankzegging aan al onze donateurs. Ook dit jaar zijn jullie weer in aantal gegroeid: dat stemt tot dankbaarheid en een groot gevoel van verantwoordelijkheid. Dank voor jullie vertrouwen en niet aflatende steun. Samen hebben we in 2025 belangwekkende resultaten bereikt en gaan we vol energie het nieuwe jaar in. Boordevol plannen en ambities, op weg naar een samenleving waarin oogziektes niet meer hoeven te leiden tot blindheid of slechtziendheid. Daar gaan we voor.

Meta Neeleman | directeur-bestuurder Stichting Oogfonds Nederland

2 | BESTUURSVERSLAG

2.a. Doelstelling, missie, visie, strategie

Statutaire doelstelling

Stichting Oogfonds Nederland heeft als doel het voorkomen en bestrijden van blindheid en slechthoortheid en de preventieve en curatieve bestrijding van oogafwijkingen.

Tot dit doel behoort onder meer:

- Het doen uitvoeren van wetenschappelijk onderzoek naar de oorzaken van oogafwijkingen en naar de mogelijkheden deze oogafwijkingen te voorkomen, vast te stellen, te behandelen en de gevolgen ervan te verzachten.
- Het verbreiden van kennis door het geven van voorlichting.
- Het aangaan van nauwe samenwerkingen met en het verlenen van hulp aan organisaties die het bevorderen van de kwaliteit van leven van blinden, slechthoorders en mensen met een oogafwijking tot hun taken rekenen en voor (een) dergelijke samenwerking dan wel hulp van de stichting in aanmerking komen.
- Het nauw contact onderhouden met en waar mogelijk samenwerken met patiëntenorganisaties die zich richten op en inzetten voor blinden, slechthoorders en mensen met een oogafwijking.
- Het samenwerken met overige (strategische) partners en organisaties; en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

De stichting beoogt een algemeen nut beogende instelling te zijn en heeft geen winstoogmerk.

Missie

De **missie** van het Oogfonds luidt als volgt:

Het Oogfonds wil dat niemand meer blind of slechthoorder zal zijn. Alles wat wij doen draagt bij aan het bereiken van dat doel.

Visie

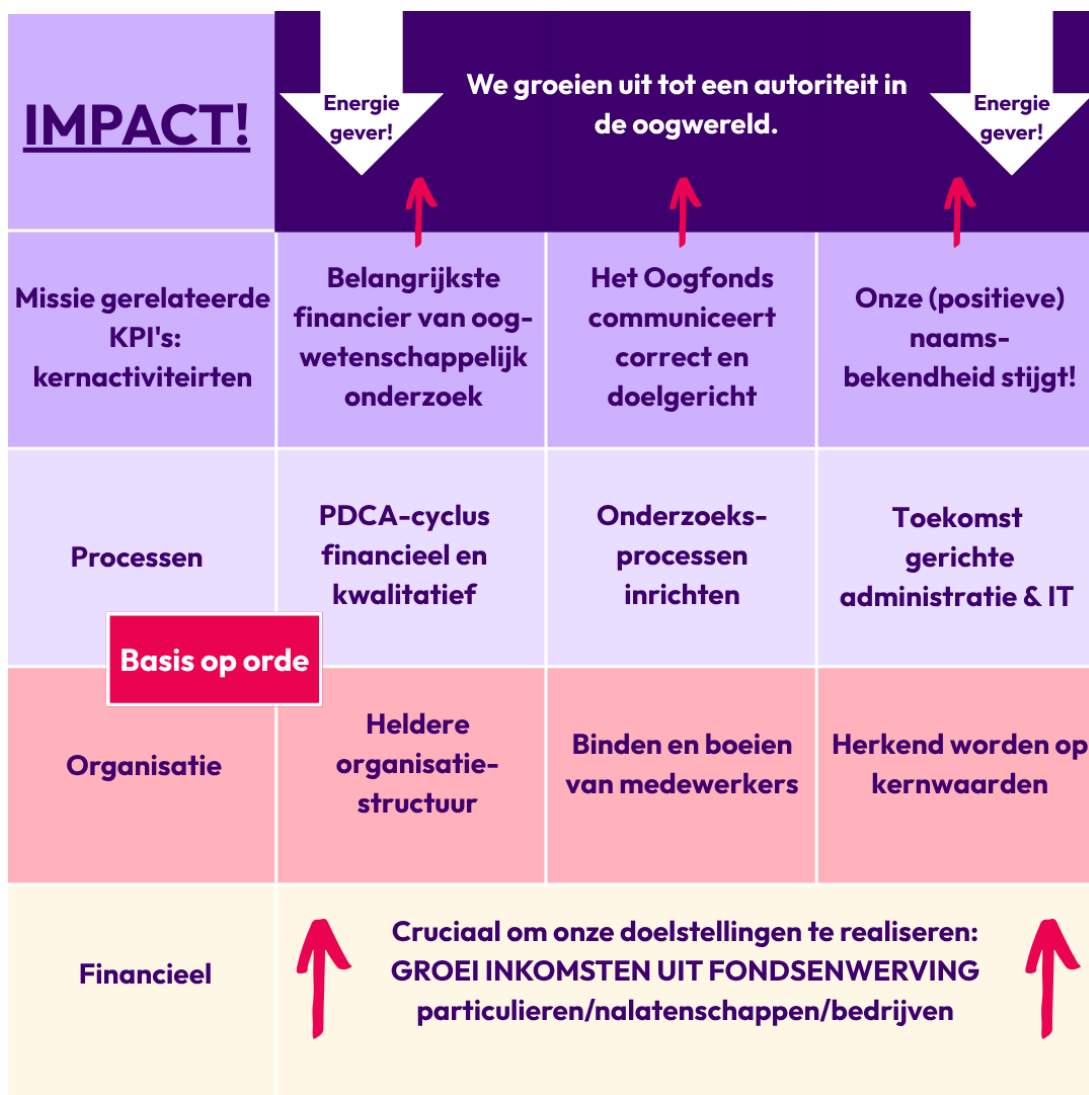
Onze visie op HOE wij ons werk willen doen en ons doel willen bereiken, luidt als volgt:

- ❖ Het Oogfonds werkt ambitieus aan een samenleving waarin blindheid en slechthoortheid niet meer voorkomen. Dat doen wij door effectief, patiëntgericht, innovatief en veelbelovend wetenschappelijk onderzoek te financieren.
- ❖ Als belangrijkste financier van dergelijk onderzoek in Nederland, werken wij prettig samen met vele partijen in de oogwereld, vanuit de overtuiging dat je samen meer bereikt. Door de oogwereld worden wij gezien als een verbinder, als energieke partner die het voortouw neemt.
- ❖ Wij beseffen dat verlies van gezichtsvermogen in veel gevallen voorkomen kan worden door tijdige opsporing en behandeling van oogafwijkingen. Daarom geven wij algemene voorlichting aan het Nederlandse publiek over oogziekten, met als doel een goede ooggezondheid.

- ❖ Wij vallen op, wij zijn innovatief, wij communiceren doelgroepgericht en effectief. Wij zijn transparant en weten nieuws over onderzoek en preventie echt binnen te laten komen bij de doelgroepen. Daardoor worden wij terecht gezien als autoriteit, als hét fonds dat het verschil maakt, en waar je donatie of nalatenschap echt effect heeft.
- ❖ Het Oogfonds wordt alom gezien als hét fonds rondom ooggezondheid.

Strategie

Het Oogfonds heeft een strategie vastgesteld die kort wordt samengevat in de Oogfonds-strategiekaart. Deze herbergt de Kritische Prestatie Indicatoren (voortkomend uit de visie) waar het Oogfonds op stuurt. De KPI's zijn verder uitgewerkt in meetbare deeldoelstellingen en een planning. De KPI's worden in het Meerjarenplan 2024-2027 uitgebreid toegelicht.



2.b. Doelrealisatie en impact

Het Oogfonds is ambitieus in haar doelstellingen. We willen het verschil maken voor (potentiële) patiënten door:

- Onderzoeken te financieren die (op kortere of langere) termijn leiden tot betere en/of snellere diagnoses, effectievere behandelingen en waar mogelijk genezing van oogandoeningen die (kunnen) leiden tot blindheid of slechtziendheid.
- De inwoners van Nederland informatie te verstrekken over hoe zij, onder meer door aanpassing van hun leefstijl, zélf invloed kunnen hebben op hun ooggezondheid, zodat blindheid of slechtziendheid voorkomen kunnen worden.

Onze doelgroep is breed: onze onderzoeksfinanciering richt zich op alle oogziekten, en daarmee op iedereen die al getroffen is of mogelijk nog getroffen zal worden door een oogziekte. De onderzoeksvisie van het Oogfonds meldt dat daarbij een steviger accent ligt op maculagerelateerde aandoeningen en glaucoom, aangezien deze oogziekten zich het vaakst voordoen. Maar het Oogfonds sluit geen enkele oogziekte en daarmee geen oogpatiënt uit.

In onze voorlichting richten wij ons op de gehele Nederlandse bevolking, waarbij een accent ligt op:

- Mensen van boven de veertig jaar oud, aangezien oogziekten zich op hogere leeftijd vaker voordoen.
- Ouders van (jonge kinderen), aangezien jonge kinderen (onder meer door overmatig schermgebruik en te weinig buitenspelen) risico lopen op bijziendheid, wat op latere leeftijd kan leiden tot ernstige oogklachten.

2.b.1. Onderzoek | Impact van onze activiteiten

Elke euro die wij investeren in onderzoek moet bijdragen aan perspectief voor mensen met een oogandoening. Daarom maken wij onze keuzes zorgvuldig en transparant. De selectie van onderzoeksprojecten gebeurt op basis van onafhankelijk en deskundig advies van ervaren arts-onderzoekers en patiënten, vertegenwoordigd in onze wetenschappelijke en maatschappelijke adviesraad. Zo borgen wij dat projecten niet alleen wetenschappelijk sterk zijn, maar ook daadwerkelijk aansluiten bij wat patiënten nodig hebben.

Jaarlijks vindt op 1 november een indieningsronde plaats via het samenwerkingsverband UitZicht. Binnen dit gezamenlijke beoordelingsproces worden aanvragen getoetst op wetenschappelijke kwaliteit én relevantie voor de patiënt. Daarbij leveren een patiëntenpanel en (inter)nationale reviewers een inhoudelijke bijdrage. Alleen de meest veelbelovende en patiëntgerichte voorstellen komen in aanmerking voor financiering.

Onze betrokkenheid stopt niet bij toekenning. De voortgang van alle gefinancierde onderzoeken wordt gemonitord eventueel in samenspraak met UitZicht en in onze database worden voortgangs- en eindverslagen vastgelegd. We toetsen of mijlpalen en einddoelen worden behaald en sturen nadrukkelijk op valorisatie: hoe draagt het

onderzoek concreet bij aan een oplossing voor een patiëntbehoefte? Welke vervolgstap-
pen zijn nodig om kennis te vertalen naar betere diagnostiek, behandeling of preventie?

Over de voortgang en resultaten van de gefinancierde onderzoeken informeren wij onze
donateurs en andere belangstellenden via nieuwsbrieven, mailings en onze website. Zo
maken wij zichtbaar hoe hun steun bijdraagt aan wetenschappelijke doorbraken en be-
tere zorg voor mensen met een oogandoening.

Gefinancierd oogonderzoek in/vanaf 2025

In 2025 financierde het Oogfonds, mede op basis van de reviews vanuit het
UitZicht-proces en na advisering door de eigen commissies, de volgende onderzoeken:

Ziekenhuis	Onderzoekstitel	Toegekend bedrag
Amsterdam UMC	Breaking barriers 4VIPs@WORK	€ 50.000
Erasmus UMC	AI-powered screening for early detection of glaucoma and AMD: a pilot study	€ 50.000
UMC Maastricht	Developing personalized drugs for rescuing retinal ganglion cells in glaucoma	€ 70.000
UMC Groningen	Glaucoma: Luminance and Crowding Evaluation (GLANCE)	€ 50.000
UMC Maastricht	Under pressure; From the cellular stress response towards novel glaucoma therapies	€ 30.000
LUMC	Systemic factors in central serous chorioretinopathy	€ 90.000
Radboud UMC	Rewinding immunity: The antibody repertoire in Age-related Macular Degeneration.	€ 100.000
Erasmus UMC	Biomarker analyses of lifestyle changes for age-related macular degeneration	€ 60.000
LUMC	Activation of innate immune response in USH2A retinitis pigmentosa	€ 60.000
Amsterdam UMC	Proteomic Profiling of Predictive Biomarkers and Pathways in Anti-VEGF Therapy for DME	€ 60.000
Radboud UMC	AI & 3D-boosted detection of therapeutic exon skipping targets for inherited retinal diseases	€ 30.000
LUMC	Going viral; evaluating oncolytic viruses as treatment for uveal melanoma	€ 100.000
Erasmus UMC	Collaborative study on ATRX loss in Conjunctival melanoma prognosis	€ 30.000
Erasmus UMC	Uveal Melanoma: Exploiting Vulnerabilities Intrinsic to Cancer Cells for Therapy (EVICT)	€ 60.000

UMC Utrecht	Seeing MS Early: Eyes on Intermediate Uveitis for Early MS Detection	€ 20.000
UMC Maastricht	Advancing Glaucoma Treatment: Drug Discovery and Personalized Medicine for recovery of dying Retinal Ganglion Cells	€ 50.000
Amsterdam UMC	Ontwikkeling van cel specifieke gentherapie voor LRAT-geassocieerde retinitis pigmentosa	€ 15.000
Erasmus UMC	Langetermijn oogheelkundige uitkomsten bij volwassenen na vroeggeboorte: een pilot studie	€ 10.000
	Totaal wetenschappelijke onderzoeken	€ 935.000

FRB!NL

Naast bovenstaande financiering van wetenschappelijk onderzoek heeft het Oogfonds ook in 2025 het project FRB!NL ondersteund. Via dit project (Fight Retinal Blindness) wordt een breed gedeelde database opgebouwd voor de behandeling van neovasculaire leeftijdsgebonden maculadegeneratie, waardoor behandel- en uitkomstanalyses mogelijk worden. FRB!NL wordt mogelijk gemaakt door bijdragen van Roche Nederland B.V. en Bayer B.V.

Impact in 2025

Van inzicht naar perspectief

In 2025 hebben we opnieuw laten zien wat gerichte investeringen in oogonderzoek opleveren: tastbare vooruitgang voor mensen met een oogandoening.

Dankzij de steun van onze donateurs werken onderzoekers aan drie duidelijke doelen:

1. Versterken en verbeteren van bestaande behandelingen;
2. Vroeger en nauwkeuriger voorspellen van ziekteverloop;
3. Ontwikkeling van nieuwe, gerichte therapieën.

De resultaten van dit jaar brengen deze doelen aantoonbaar dichterbij. Van betere onderbouwing van huidige behandelstrategieën tot kunstmatige intelligentie en innovatieve modellen die de weg vrijmaken voor gepersonaliseerde zorg.

Maculadegeneratie: beter voorspellen, gericht behandelen

In 2025 is belangrijke vooruitgang geboekt in het beter voorspellen van het verloop van leeftijdsgebonden maculadegeneratie (LMD). Bij mensen die al natte LMD in één oog hebben, blijkt het risico op aantasting van het tweede oog samen te hangen met hoe lang geleden het eerste oog ziek (nat) werd en met injecties behandeld moest worden. Vroege vaatveranderingen kunnen lange tijd aanwezig zijn, voordat ze klachten geven. Door deze beter op te sporen, kunnen artsen gericht controleren en zo nodig eerder behandelen. Daarnaast is overtuigend aangetoond dat langdurige injectiebehandelingen veilig zijn voor het onderliggende vaatvlies. Zelfs bij veel injecties werd geen schadelijke

verdunding gevonden. Dit geeft patiënten belangrijke zekerheid over een behandeling die vaak jarenlang nodig is.

Onderzoekers verbeterden ook meetmethoden waarmee kleine veranderingen in het netvlies eerder zichtbaar worden. Hierdoor kunnen nieuwe medicijnen sneller en betrouwbaarder worden getest.

Een belangrijke doorbraak is de ontwikkeling van menselijke 'mini-netvliesmodellen' in het laboratorium. Hiermee kunnen onderzoekers het ziekteproces van LMD steeds realistischer nabootsen en nieuwe medicijnen testen in menselijk weefsel. Dit versnelt innovatie. Aanvullend onderzoek laat zien dat ontstekingsprocessen en vetstoffen in het bloed een belangrijke rol spelen bij het ontstaan en verergeren van LMD. Door beter te begrijpen hoe deze processen bijdragen aan schade in het netvlies, kunnen in de toekomst gerichtere behandelingen worden ontwikkeld die ziekteprogressie afremmen. Dit brengt ons een stap dichterbij effectievere therapieën en behoud van zicht voor patiënten.

Daarnaast is een belangrijke stap gezet richting herstel van beschadigd netvliesweefsel. Onderzoekers ontwikkelden een methode om gekweekte netvliescellen (RPE) op een speciaal, veilig afbreekbaar membraan te transplanteren. In een model bleek deze aanpak technisch haalbaar en bleef het transplantaat langdurig aanwezig zonder schadelijke effecten, wat een belangrijke eerste stap is richting regeneratieve therapieën voor patiënten met LMD.

Impact voor patiënten: meer zekerheid over veiligheid, betere risicovoorspelling en een snellere route naar nieuwe behandelingen én perspectief op herstel van beschadigd netvlies.

Glaucoom: bescherming van de oogzenuw in beeld

In 2025 zijn nieuwe factoren in beeld gekomen die mogelijk een rol spelen bij glaucoom, waaronder verschillen in darmbacteriën, stofwisseling en vaatgezondheid. Dit opent nieuwe richtingen voor preventie en aanvullende behandelstrategieën.

In het laboratorium zijn belangrijke stappen gezet in het kweken van de zenuwcellen die bij glaucoom beschadigd raken. Hierdoor kunnen nieuwe beschermende therapieën beter worden getest. Ook zijn aanwijzingen gevonden dat beschadigde energiefuncties in zenuwcellen deels herstelbaar zijn.

Impact voor patiënten: groeiend perspectief op behandelingen die schade niet alleen afremmen, maar mogelijk ook helpen herstellen.

Erfelijke netvliesziekten: voorbereiding op gerichte therapie

Een nieuwe, kosteneffectieve genetische analysemethode maakt het mogelijk om in één keer alle bekende genen die betrokken zijn bij erfelijke netvliesziekten te onderzoeken. In dit onderzoek werden bijna 4.000 DNA-monsters geanalyseerd, waarbij bij ongeveer 40% van de patiënten de genetische oorzaak kon worden vastgesteld. Dit betekent dat

veel meer patiënten duidelijkheid krijgen over hun aandoening en in de toekomst in aanmerking kunnen komen voor nieuwe, gerichte therapieën.

Daarnaast zijn meetmethoden verfijnd die essentieel zijn voor de beoordeling van toekomstige gentherapieën. Zo blijkt microperimetrie een gevoelige en betrouwbare manier om ziekteverloop te meten, en worden nieuwe testen ontwikkeld die beter aansluiten bij de dagelijkse visuele klachten van patiënten. Ook is beter inzicht verkregen in het natuurlijke beloop van erfelijke netvliesziekten en de impact op kwaliteit van leven. Deze kennis helpt om behandelingen niet alleen op het oog, maar ook op het dagelijks functioneren van patiënten te beoordelen.

Impact voor patiënten: meer diagnostische duidelijkheid én betere voorbereiding op toekomstige, gepersonaliseerde behandelingen.

Diabetische retinopathie: naar behandeling op maat

Met een nieuw laboratoriummodel kunnen de effecten van hoge bloedsuiker op het netvlies nauwkeurig worden bestudeerd. Dit helpt om beter te begrijpen waarom bloedvaten gaan lekken en hoe dit kan worden voorkomen.

Daarnaast leveren nieuwe combinaties van scans, biomarkeronderzoek en kunstmatige intelligentie waardevolle inzichten op in verschillen tussen patiënten. Zo wordt steeds beter duidelijk waarom de ene patiënt goed reageert op behandeling en de andere niet. Deze inzichten dragen bij aan het ontwikkelen van betrouwbaardere biomarkers en meetmethoden, waarmee ziekteverloop en behandelrespons beter gevolgd en voorspeld kunnen worden.

Impact voor patiënten: de weg naar meer gepersonaliseerde behandeling, afgestemd op het individuele ziekteverloop.

Uveitis: gerichtere aanpak van ontsteking

Bij niet-infectieuze uveitis is beter in kaart gebracht welke afweercellen ontsporen en hoe zij bijdragen aan een ontsteking in het oog. Onderzoekers ontdekten dat specifieke dendritische cellen met ontstekingsreceptoren verhoogd aanwezig zijn in het oog en een belangrijke rol spelen in het ziekteproces.

Daarnaast is meer inzicht verkregen in de onderliggende moleculaire mechanismen die deze ontstekingsreactie aansturen. Zo blijkt dat bepaalde ontregelde genen in deze afweercellen mogelijk beïnvloed kunnen worden, bijvoorbeeld door vitamine D3, wat nieuwe aanknopingspunten biedt voor behandeling. Deze inzichten helpen om toekomstige therapieën specifiek te richten op de cellen en processen die daadwerkelijk de ontsteking veroorzaken.

Impact voor patiënten: meer perspectief op behandelingen die niet alleen symptomen onderdrukken, maar gericht ingrijpen op de oorzaak van ontsteking.

Samen brengen we perspectief dichterbij

De resultaten van 2025 laten zien dat fundamenteel onderzoek, technologische innovatie en klinische toepassing elkaar versterken. Elke stap, van laboratorium tot spreekkamer, draagt bij aan meer kennis van oogziekten, verbeterde behandelingen, betere voorspellingen van het ziekteverloop en de ontwikkeling van nieuwe therapieën.

Dankzij deze samenhangende aanpak werken we aan een toekomst waarin minder mensen hun zicht verliezen en meer patiënten uitzicht houden op behoud van hun gezichtsvermogen.

2.b.2 Voorlichting | Impact van onze activiteiten

Monitoring van de impact van voorlichting

Het Oogfonds geeft het hele jaar door voorlichting over ooggezondheid. Via onze website, nieuwsbrieven, campagnes, sociale media en samenwerkingen met partners bereiken we mensen met betrouwbare en actuele informatie.

We monitoren structureel het effect van deze activiteiten. Websitebezoek, downloads, nieuwsbriefstatistieken (open-, klik- en bouncerate), brochure-aanvragen (print 12.189 stuks en digitaal 727 stuks) en mediabereik worden continu gemeten en geanalyseerd. Op basis van deze gegevens scherpen we onze strategie aan.

Ook via persmonitoring volgen we het bereik van nieuwsberichten en mediaoptredens. Zo houden we zicht op de mate waarin onze boodschap aankomt.

Naast deze doorlopende voorlichting voeren we jaarlijks gerichte campagnes uit met vooraf vastgestelde doelstellingen op het gebied van bereik, bewustwording en activatie.

Van bewustwording tot handelingsperspectief

In 2025 lag de nadruk op preventie, vroege opsporing en het versterken van kennis bij zowel het brede publiek als zorgprofessionals. Daarbij stond samenwerking centraal.

❖ Nationale Oogweek: samen aandacht voor ooggezondheid

Van 9 tot en met 16 oktober 2025 organiseerde het Oogfonds voor de tweede keer de Nationale Oogweek. De week startte op World Sight Day. Samen met partners uit het oogveld vroegen we aandacht voor het belang van ooggezondheid en het risico op blijvend zichtverlies wanneer klachten te laat worden herkend.

Uit onderzoek van Ipsos I&O, uitgevoerd in opdracht van het Oogfonds, blijkt dat slechts 16% van de Nederlanders actief bezig is met ooggezondheid, terwijl driekwart het gezichtsvermogen als het belangrijkste zintuig beschouwt. Deze kloof benadrukt het belang van gerichte voorlichting en activatie.

Tijdens de Nationale Oogweek vonden meerdere activiteiten plaats, waaronder:

- Uitbreiding van het lespakket voor basisscholen.
- De Oogfonds Walk & Ride.
- Een digitale collecteweek.
- De uitreiking van de Oogfonds Mieps Fontein Prijs.

De combinatie van voorlichting en publieksactivatie zorgde voor brede zichtbaarheid en betrokkenheid.

Preventie en leefstijl: zelf invloed uitoefenen

❖ Ooggezonde voeding

In 2025 zetten we sterker in op leefstijlvoorlichting. Via oogfonds.nl/voeding deelden we informatie over voeding die kan bijdragen aan het behoud van goed zicht. Elk kwartaal verscheen een digitaal receptenboekje, ontwikkeld in samenwerking met voedings-specialisten. Ongeveer 10.000 mensen downloadden één of meerdere edities. Dat laat zien dat veel mensen actief aan de slag willen met preventie. Ook via samenwerkingen, onder meer met tv-kok London Loy, werd ooggezonde voeding onder de aandacht gebracht.

❖ Preventie bij kinderen: uitbreiding lespakket

Als Oogfonds zetten wij ons ook actief in om kennis over bijziendheid (myopie) te vergroten, met name over de rol van leefstijl. Via consultatiebureaus, scholen en jeugdprofessionals proberen we ouders, leerkrachten en kinderen bewust te maken van het belang van gezonde kijkgewoonten. Het lespakket *Gezonde ogen in de klas* werd daarom uitgebreid naar groep 1 en 2 en is nu beschikbaar voor groep 1 t/m 5.

Van 1 januari tot en met 1 december 2025 telde de lespakketwebsite 5.147 actieve gebruikers. Op basis van de benchmark van partner Podium vindt naar verwachting circa 50% van de bezoeken plaats tijdens klassikale inzet. Met gemiddeld 25 leerlingen per klas komt dit neer op circa 64.338 bereikte leerlingen in 2025. Samen met de eerder bereikte 40.000 leerlingen komt het totaal op ruim 100.000 kinderen. Het doel blijft om in 2027 minimaal 200.000 basisschoolkinderen te bereiken in een levensfase waarin leefstijlverandering het meeste effect kan hebben.

❖ Preventie bij kinderen: praatplaten myopiemanagement

Bijziendheid bij kinderen neemt wereldwijd toe. Een hoge minsterkte vergroot op latere leeftijd het risico op ernstige oogziektes. Daarom is het belangrijk dat ouders en kinderen tijdig en goed geïnformeerd worden over leefstijl en behandelmogelijkheden. In 2025 ontwikkelde het Oogfonds samen met de Oogvereniging en de Nederlandse Vereniging van Orthoptisten (NVVO) vijf praatplaten over myopiemanagement. Deze visuele hulpmiddelen ondersteunen het gesprek tussen zorgprofessional, kind en ouder.

De praatplaten behandelen:

- Uitleg over bijziendheid bij kinderen;

- Het belang van leefstijl en de 20-20-2-regel;
- Beschikbare behandelmogelijkheden om verdere toename af te remmen;
- Praktische handvatten voor thuis en op school.

De praatplaten zijn ontwikkeld op basis van signalen uit het veld, waaruit bleek dat ouders behoefte hebben aan duidelijke, neutrale en goed onderbouwde informatie. Ze werden gelanceerd tijdens het NVVO-symposium en verspreid via vakbladen, congressen en bijeenkomsten voor oogzorg-professionals. Met deze aanpak versterken we vroegtijdige voorlichting en ondersteunen we zorgprofessionals bij het geven van eenduidige informatie. Zo dragen we bij aan betere preventie en bewuste keuzes rondom bijziendheid bij kinderen.

Voorlichting samen met zorgprofessionals

❖ Samenwerking met oogartsen en oogpoli's

In samenwerking met het Nederlands Oogheelkundig Gezelschap (NOG) ontwikkelde het Oogfonds notitieblokjes en informatiekaartjes met een QR-code die verwijst naar de voedingsinformatie op onze website. Oogartsen kunnen deze materialen meegeven aan patiënten, in eerste instantie gericht op mensen met leeftijdsgebonden maculadegeneratie. Tijdens het NOG-congres werden de materialen verspreid, gevolgd door een landelijke verzending naar oogpoli's.

❖ Droge ogen: veelgestelde vragen beantwoord

Droge ogen bleken in 2025 een belangrijk thema. Op onze website beantwoordt oogarts dr. Jelle Vehof de tien meestgestelde vragen over deze veelvoorkomende klacht. De themanieuwsbrief over droge ogen werd zeer goed gelezen en leidde tot veel interactie. Ook online campagnes rondom dit onderwerp bereikten een groot publiek. Dit bevestigt dat laagdrempelige en praktische informatie voorziet in een duidelijke behoefte.

❖ Ogenblik: kennis toegankelijk maken

In 2025 verscheen het eerste nummer van het jaarmagazine *Ogenblik*: een eigen uitgave van het Oogfonds. In dit publieksmagazine bundelden we ervaringsverhalen, interviews met experts, leefstijltips en achtergrondinformatie over oogziektes. Hiermee maken we complexe informatie toegankelijk voor een breed publiek en versterken we de band met onze achterban. Er zijn 20.000 exemplaren verspreid onder wachtkamers van huisartsen en ruim 3.000 exemplaren zijn aangevraagd door bijvoorbeeld particulieren en opticiens.

❖ Voorlichting in verbinding: Nationaal Oogcongres

Het Nationaal Oogcongres was in 2025 een waardevolle manier om mensen die al met een oogaandoening te maken hebben rechtstreeks te informeren en ondersteunen. Het congres bood bezoekers actuele, betrouwbare kennis over verschillende oogziektes en behandelmogelijkheden, en gaf ruimte voor ontmoeting en uitwisseling van kennis. Op 28 juni 2025 kwamen meer dan 400 bezoekers samen. De dag werd gewaardeerd met een 8,4 en 95% van de deelnemers gaf aan het congres aan te bevelen aan

anderen met een oogandoening. Het congres liet ook de kracht van samenwerking zien. In nauwe samenwerking met de Oogvereniging en diverse oogzorgprofessionals werd een inhoudelijk sterk en gevarieerd programma neergezet. Door deze bundeling van kennis en ervaringsdeskundigheid konden we bezoekers niet alleen informeren, maar ook perspectief en herkenning bieden.

2.c. Risico's en onzekerheden

Toelichting op de risicoanalyse

In samenhang met het meerjarenplan 2024 - 2027 is een risico-inventarisatie opgesteld. Deze inventarisatie beschrijft de strategische, financiële, imago- en organisatorische risico's, evenals de waarschijnlijkheid dat een risico zich voordoet en de impact ervan, beide op een schaal van 1 tot 4. Per risico zijn de beheersaanpak en de mate van risicobereidheid beschreven.

De belangrijkste risico's (allen met hoge impact: 4) luiden als volgt:

1. **Cyberaanval (Waarschijnlijkheid: 2 / Impact: 4)**

Inmiddels hoef je je als organisatie niet meer af te vragen óf hackers jouw systemen zullen aanvallen, maar kun je eerder de vraag stellen: wanneer zal het gebeuren? Niemand ontkomt hier meer aan en aangezien hackers voortdurend doorontwikkelen, zullen ook wij als Oogfonds hier continu alert op moeten zijn. Hackers zijn vaak uit op persoonsgegevens of willen systemen stilleggen en daar losgeld voor vragen. Met name voor wat betreft het stelen van de persoonlijke gegevens van onze donateurs en andere relaties, is de risicobereidheid zeer laag.

Beheersmaatregelen zijn onder meer:

- Ons informatiebeveiligingsbeleid is in 2025 verder aangescherpt en omvat beheers- en veiligheidsmaatregelen met betrekking tot IT en AVG. Conform dit beleid vinden jaarlijkse checks plaats.
- We hebben een uitgebreid beveiligingspakket voor onze systemen, deze worden jaarlijks getoetst en waar nodig volgt een update of upgrade.
- We onderwijzen ons personeel (onder andere door het sturen van fake-fishing mails).

2. **Niet behalen van financiële doelstellingen door onvoldoende inkomsten uit fondsenwerving (Waarschijnlijkheid 1/ Impact 4)**

Met ons ambitieuze meerjarenplan met bijbehorende meerjarenbegroting is dit jaarlijks een reëel risico. Met zicht op de langere termijn doelstellingen is het behalen van de jaarlijkse begroting niet per se een must, maar de stijgende lijn moet wel gevonden worden. Dit ook met het oog op onze reserves, die voldoende gevuld moeten blijven. De risicobereidheid is daarom ook laag. De beheersmaatregelen zijn tweeledig. Allereerst zorgen we voor een brede fondsenwerfstrategie met voldoende pijlers.

Sinds 2024 voeren we een continu campagne voor het werven van nalatenschappen, om op langere termijn voor inkomstzekerheid te zorgen. Daarnaast zijn we voortdurend alert en actief in de fondsenwerving:

- We brengen differentiatie aan in onze fondsenwerftechnieken;

- We informeren ons over nieuwe ontwikkelingen;
- We voeren pilots uit om fondsenwervende activiteiten en methoden te testen;
- We analyseren continu de kosten en de baten;
- We voeren nieuwe activiteiten uit naast bestaande activiteiten.

Zo kunnen we inspelen op ontwikkeling en voldoende tijd, kennis en aandacht blijven besteden aan de exploitatie. Daarnaast beheersen we financiële risico's met onze PDCA-cyclus. Op vaste momenten toetsen we de (financiële) voortgang. Dreigen er substantiële tekorten, dan grijpen we tijdig in. We nemen dan maatregelen, zoals bezuinigingen of het intensiveren van beleid.

3. Imagoschade, waardoor donateurs wegvallen (Waarschijnlijkheid 1 / Impact 4)

In onze risico-inventarisatie benoemen we verschillende mogelijke oorzaken voor imagoschade. Ons bedrijfsimago kan worden geschaad door onder meer een fraudeschandaal, inhoudelijk falen, onheus gedrag van Oogfondsmedewerkers of ondeugdelijke beleggingen. We willen imagoschade altijd voorkomen; onze risicobereidheid is daarom zeer laag. Imago komt immers te voet en gaat te paard: het duurt lang voordat imagoschade is verdwenen.

Enkele beheersmaatregelen zijn:

- Transparantie: heldere verantwoording van besteding van middelen en omgang met financiën (ook beleggingen) via jaarverslag.
- Voorkomen fraude: strakke financiële processen, vastgelegd in ons AO/IB.
- Verschaffen juiste informatie: door ons contentproces toetsen we onze publicaties nauwkeurig.

Integriteitsbeleid:

- Voorkomen van onheus gedrag: we stimuleren een open werk- en discussiestijl en hebben aandacht voor onderlinge verhoudingen op de werkvloer. Onheus gedrag kan worden gemeld bij een vertrouwenspersoon. Bij arbeidsconflicten en andere conflicten hanteren we heldere processen en duidelijke communicatie. Dit beleid is vastgelegd in het personeelshandboek.
- Donateurs en externe contacten kunnen via een meldingsprocedure op onze website integriteits- en andere klachten melden.

2.d. Financieel beleid en resultaten

Analyse van de baten en lasten

Fondsenwerving

Het Oogfonds werft inkomsten uit verschillende bronnen, waaronder particulieren, bedrijven, vermogensfondsen en goede doelen loterijen. Onze donateurs ontvangen jaarlijks meerdere mailingen waarin we hen vragen bij te dragen aan onze doelen: het financieren van wetenschappelijk oogonderzoek, voorlichting en preventie.

Daarnaast krijgen we ook inkomsten uit periodieke schenkingen en nalatenschappen. We moedigen particulieren en bedrijven aan om acties te organiseren voor het Oogfonds. Via DRTV (Direct Response TV), print en online kanalen werven we nieuwe donateurs en giftgevers en informeren we mensen over de mogelijkheden om het Oogfonds op te nemen in hun testament.

Bij het Oogfonds vinden we het belangrijk dat donateurs eenvoudig hun donaties kunnen aanpassen en opzeggen. Donateurs kunnen hun bijdragen gemakkelijk wijzigen of opzeggen door contact op te nemen met onze donateurservice via de website, telefoon, post of e-mail. We zorgen ervoor dat wijzigingen snel en efficiënt worden doorgevoerd, zodat donateurs altijd de controle hebben over hun donaties. Ons beleid is erop gericht om donateurs te ondersteunen en hen een positieve ervaring te bieden bij het steunen van onze missie.

Het Oogfonds is meerjarig partner van de Nationale Postcode Loterij en ontvangt dankzij de deelnemers van de Postcode Loterij jaarlijks een bijdrage van € 300.000. Ook vanuit de VriendenLoterij ontvangt het Oogfonds ieder jaar een bijdrage. Deelnemers van de VriendenLoterij die specifiek ten gunste van het Oogfonds meespeelen, hebben het afgelopen jaar € 209.855 opgebracht. Wij bedanken de Nationale Postcode Loterij en de VriendenLoterij en alle deelnemers van harte voor deze belangrijke bijdrage aan ons werk.

Financiële resultaten 2025

Het jaar 2025 was het tweede jaar van de meerjarenbegroting 2024 - 2027. In november 2024 is de begroting 2025 iets aangepast ten opzichte van de meerjarenbegroting en vastgesteld door de directeur-bestuurder en goedgekeurd door de Raad van Toezicht. Hierin is opnieuw ingezet op groei van de inkomsten, groei van de uitgaven aan voorlichting en de hiervoor noodzakelijke groei van de uitgaven aan werving en de eigen organisatie, met name personeel.

Inkomsten

Er is veel bereikt in 2025. De inkomsten uit particuliere donaties stegen van ruim € 940.000 in 2024 naar bijna € 1.110.000 in 2025. Daarmee kwamen we boven de begroting van € 1.075.000 uit. Ook de inkomsten uit bedrijven en overige organisaties stegen ten opzichte van 2024.

Dankzij een grote donatie van een bedrijf voor wetenschappelijk onderzoek in december vielen deze inkomsten ruim € 12.000 hoger uit dan de begroting van € 198.000. De giften van andere organisaties waren met bijna € 183.000 meer dan een verdubbeling ten opzichte van de inkomsten in 2024, maar niet voldoende om de begroting van € 390.000 te halen.

Ondanks de in 2025 uitgevoerde belacties daalden de bijdragen van deelnemers van de VriendenLoterij met € 5.000. Door de meerjarige bijdrage van de nationale Postcode Loterij kwamen de inkomsten van loterijorganisaties op bijna € 510.000 uit.

De inkomsten uit nalatenschappen bleven lange tijd achter op de begroting. Pas in december kwamen er substantiële bedragen bij, waardoor de inkomsten alsnog verdubbelden tot bijna € 1.200.000. Hiermee komt het totaal iets hoger uit dan in 2024, maar nog niet op de begroting. De totale inkomsten zijn bijna € 500.000 lager dan begroot.

Uitgaven

De uitgaven aan de doelstellingen zijn bijna € 570.000 lager dan de begrote € 3.288.628. Doordat de inkomsten uit nalatenschappen gedurende het jaar sterk achterbleven, is zowel aan de doelstellingen als aan wervingskosten minder besteed dan begroot. De besteding aan wetenschappelijk onderzoek is lager. De kosten voor de Moonshot zijn betaald uit de door het Oogfonds gegenereerde PPS-gelden. Daardoor heeft het Oogfonds slechts € 50.000 aan projectkosten betaald, terwijl € 250.000 was begroot. De totale besteding aan wetenschappelijk onderzoek is vergelijkbaar met 2024.

Aan voorlichting is bijna € 1.140.000 besteed. Dat was ruim € 270.000 minder dan begroot en € 180.000 minder dan in 2024. Hier is vanwege de tegenvallende inkomsten besloten om meer in te zetten op online campagnes en voorlichting en minder op grote publiekscampagnes. De voorlichtingscampagnes over ooggezondheid en de lespakketten voor myopie zijn in 2025 voortgezet en verder uitgebreid.

De wervingskosten zijn ten opzichte van 2024 gestegen met € 133.000 tot ruim € 905.000. Vanwege lagere opbrengsten is niet het volledige begrote bedrag van € 1.042.659 besteed. De kosten beheer en administratie zijn iets lager dan begroot en lager dan in 2024. De totale uitgaven zijn ruim € 800.000 lager dan begroot.

Door gunstige koersresultaten is het saldo financiële baten en lasten ruim € 145.000 hoger dan begroot. Door de lagere uitgaven in de loop van het jaar en de sterke toename van de inkomsten uit nalatenschappen en baten van bedrijven in december viel het totale resultaat ruim € 445.000 minder negatief uit dan begroot.

Verhoudingspercentages in 2025

Voor een beter inzicht in de verhouding tussen de inkomsten, de bestedingen aan de doelstelling en de overige uitgaven zijn in RJ 650 (Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor fondsenwervende instellingen) enkele percentages vastgelegd. Het gaat om de verhouding tussen de bestedingen aan de doelstellingen en de totale baten, tussen de bestedingen aan de doelstellingen en de totale lasten, en tussen de kosten van werving en de geworven baten. Hieronder zijn deze percentages voor 2025 vergeleken met de begroting en de realisatie in 2024:

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Besteding doelstelling als % van de totale baten	84,9%	88,8%	112,7%
Bestedingen doelstellingen als % van de totale lasten	66,3%	67,1%	68,4%
Wervingskosten als % van geworven baten	28,2%	28,1%	29,9%

Gewenste verhoudingen

In het meerjarenplan is opgenomen dat de bestedingen aan de doelstelling in deze periode deels worden gefinancierd uit de eerder gevormde reserve voor wetenschappelijk onderzoek. Daardoor kan de besteding aan de doelstelling ten opzichte van de totale baten hoog uitvallen. Aan het einde van deze planperiode zal de huidige reserve voor wetenschappelijk onderzoek grotendeels zijn besteed. Om de gewenste groei te realiseren, zetten we sterker in op werving. Daardoor zullen de wervingskosten als percentage van de geworven baten in de eerste jaren hoger zijn en uitkomen tussen de 25% en 30%. In de loop van het meerjarenplan zal dit percentage weer dalen.

Realisatie 2025

Doordat zowel de inkomsten als de uitgaven aan de doelbesteding in 2025 lager waren dan begroot, was het percentage besteding aan de doelstelling ten opzichte van de baten slechts iets lager dan begroot. Het percentage besteding aan de doelstelling ten opzichte van de totale lasten en het percentage wervingskosten zijn in lijn met de begroting. De verdeling van alle lasten over de besteding aan doelstellingen, de uitgaven voor werving en de kosten voor beheer en administratie is in 2025 als volgt:

Totale lasten	Werkelijk 2025		Begroting 2025		Werkelijk 2024	
Besteed aan doelstellingen	2.719.977	66%	3.288.628	67%	2.910.363	69%
Wervingskosten	905.392	22%	1.042.659	21%	771.915	18%
Kosten beheer en administratie	476.776	12%	571.089	12%	570.335	13%
totaal lasten	4.102.145	100%	4.902.376	100%	4.252.614	100%

De percentages zijn allemaal in lijn met de begroting 2025.

Reserves en fondsen

Het Oogfonds houdt een continuïteitsreserve aan voor dekking van risico's en om bij tegenvallende resultaten de activiteiten gedurende enige tijd te kunnen handhaven of afbouwen. De hoogte van deze reserve is gebaseerd op een financiële inschatting van de risico's in combinatie met de hoogte van vaste kosten die moeilijk afgebouwd kunnen worden.

Daarnaast kan het Oogfonds bestemmingsreserves vormen als ontvangen gelden niet in hetzelfde jaar kunnen worden besteed. De bestemmingsreserve voor wetenschappelijk onderzoek die het Oogfonds in 2025 heeft, is in eerdere jaren ontstaan, vooral uit inkomsten uit nalatenschappen met een specifieke bestemming. In het meerjarenplan 2024 - 2027 is opgenomen dat het grootste deel van deze reserve in de jaren tot 2028 besteed zal worden aan wetenschappelijk onderzoek. Een deel van de reserve wetenschappelijk onderzoek is bestemd voor een specifieke oogaandoening.

De onttrekkingen per onderdeel van de wetenschappelijke reserve en het saldo van de reserve per eind 2025 is als volgt:

Bestemmingsreserve wetenschappelijk onderzoek	Saldo 1-1	Onttrekking	Saldo 31-12
Maculadegeneratie (MD)	€ 506.953	€ - 150.000	€ 356.953
Retinitis Pigmentosa (RP)	€ 24.858	€ - 24.858	€ 0
Wetenschappelijk oogonderzoek algemeen	€ 2.719.810	€ - 550.000	€ 2.169.810
totaal reserve wetenschappelijk oogonderzoek	€ 3.251.621	€ - 724.858	€ 2.526.763

Toelichting op de onttrekkingen

De onttrekkingen voor maculadegeneratie betreffen:

- **Biomarkeranalyses van leefstijlveranderingen bij leeftijdsgebonden maculadegeneratie**

Dit onderzoek brengt in kaart hoe leefstijl samenhangt met biologische veranderingen in het lichaam, door biomarkers in bloed en ontlasting te analyseren bij mensen met maculadegeneratie. Deze inzichten maken het mogelijk om het ziekteverloop beter te voorspellen en gerichte, gepersonaliseerde adviezen en behandelingen te ontwikkelen.

- **Systemische factoren bij centrale sereuze chorioretinopathie**

In dit onderzoek worden bloedbiomarkers, beeldvorming en klinische gegevens gecombineerd om beter te begrijpen waarom de ziekte bij sommige patiënten vanzelf herstelt en bij anderen chronisch wordt. Met behulp van geavanceerde analysetechnieken en kunstmatige intelligentie kunnen artsen in de toekomst gericht voorspellen wie behandeling nodig heeft en welke therapie het meest effectief is.

De onttrekkingen voor retinitis pigmentosa (RP) betreffen:

- **AI- en 3D-gestuurde opsporing van therapeutische exon-skippingdoelen voor erfelijke netvliesziekten**

In dit onderzoek wordt kunstmatige intelligentie gecombineerd met 3D-eiwitstructuren om beter te voorspellen welke genetische aanpassingen (exon skipping) leiden tot een functioneel eiwit bij erfelijke netvliesziekten. Hierdoor kunnen veel meer patiënten in aanmerking komen voor gepersonaliseerde behandelingen, ook bij zeldzame mutaties die nu nog moeilijk behandelbaar zijn.

De onttrekking zonder specifiek label betreffen:

- De Cornea Moonshot voor € 50.000.
- Een onttrekking van € 500.000 volgens het meerjarenplan.

Daarnaast is in 2025 het restant van de bestemmingsreserve voor de Oogfonds Mieps Fontein prijs besteed.

Continuïteitsreserve

De gewenste hoogte van de continuïteitsreserve is berekend op basis van een risicoanalyse, waarbij de belangrijkste financiële risico's zijn gewaardeerd. De belangrijkste risico's hierbij zijn het niet behalen van inkomsten, koersverlies op de beleggingen en een cyberaanval. De risico's en beheersmaatregelen zijn beschreven in hoofdstuk 2.c. De gewenste hoogte in 2025 is € 1.912.440. In de groeifase van de organisatie zal de continuïteitsreserve eerst afnemen tot onder het gewenste niveau en daarna weer worden aangevuld. Het Oogfonds hanteert als gewenst minimum de som van de kosten voor salarissen en huisvesting, omdat dit de belangrijkste langlopende verplichtingen zijn. Voor 2025 bedraagt dit € 1.385.407. De continuïteitsreserve is eind 2025 nog hoger dan dit gewenste minimum.

Bestemmingsfondsen

In 2025 zijn er donaties ontvangen van particulieren en bedrijven voor onderzoek naar CRB1. In 2026 zullen er nog meer geormerkte donaties ontvangen worden en zal het totaal worden besteed aan wetenschappelijk onderzoek naar CRB1. Voor het al in 2025 ontvangen bedrag is een bestemmingsfonds gevormd van € 120.651. Daarnaast ontvingen we een gift voor de uitgave van een boek over Jules de Corte. Ook hiervoor is een bestemmingsfonds gevormd van € 14.305.

Vermogensbeheer en beleggingsbeleid

Om risico's te spreiden, hanteert het Oogfonds een aantal uitgangspunten met betrekking tot het vermogensbeheer. Om aan betalingsverplichtingen op de korte en middellange termijn te kunnen voldoen, worden saldi op bankrekeningen en spaarrekeningen aangehouden. Hierdoor is er voldoende flexibiliteit om aan de betalingsverplichtingen te voldoen.

Het Oogfonds wil de door haar ontvangen donaties en nalatenschappen in principe binnen afzienbare termijn uitgeven aan de doelstelling, maar wel op een verantwoorde manier. Soms betekent dit dat de besteding over meerdere jaren wordt verspreid en dat inkomsten in een later stadium zullen worden uitgegeven. Het Oogfonds kiest er bewust voor om te beleggen met vermogen dat niet op korte termijn wordt uitgegeven. Het belangrijkste doel is het in stand houden van de waarde van dit vermogen, omdat de lange termijn beleggingen naar verwachting meer opbrengen dan wanneer we het geld op de bank laten staan. Daarnaast is er minder afhankelijkheid van het depositogarantiestelsel, mocht een financiële instelling in de problemen komen.

Om het risico van waardedaling te minimaliseren, kiest het Oogfonds voor een matig defensief risicoprofiel met een beleggingshorizon van langer dan zeven jaar. De portefeuille omvat aandelen, obligaties, alternatieve beleggingen en liquiditeiten, met een neutrale weging van respectievelijk 35%, 55%, 5% en 5%. De portefeuille houdt

nadrukkelijk rekening met de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (Sustainable Development Goals) en volgt daarom het ESG-gevorderdenprofiel. De ESG risico score van onze beleggingsportefeuille in 2025 is 16.

Het beheer van de beleggingen is ondergebracht bij een externe vermogensbeheerder die onder toezicht staat van de AFM. In 2025 was dit ABN AMRO MeesPierson. De externe beleggingsadviseur werkt binnen de bandbreedtes en kaders die zijn vastgelegd in het beleggingsstatuut van het Oogfonds. Als er reden is om hiervan af te wijken of als er directe zorgen zijn, treedt de externe beleggingsadviseur in overleg met de directeur-bestuurder van het Oogfonds. De status van de beleggingen is altijd online te raadplegen door het Oogfonds en ieder kwartaal is een uitgebreide financiële rapportage beschikbaar.

Het gevoerde beleid wordt jaarlijks besproken in de auditcommissie in het bijzijn van de externe beleggingsadviseur, waarbij ook het risicoprofiel en de assetallocatie worden beoordeeld.

Het huidige beleggingsstatuut is vastgesteld voor de periode 2024 - 2027 en zal in het najaar van 2026 worden getoetst, en waar nodig, bijgesteld door de directeur-bestuurder in overleg met de auditcommissie.

De beleggingsresultaten zijn in de jaarrekening vermeld onder de financiële baten en lasten.

2.e. Governance

Juridische structuur van de organisatie

Het Oogfonds is een stichting zonder winstoogmerk, georganiseerd volgens het Raad van Toezicht-model.

Bestuur en toezicht

De directeur-bestuurder heeft tot taak de organisatie te besturen en leiding te geven aan de uitvoering. Zij verzorgt periodieke verslaglegging aan de Raad van Toezicht over de gang van zaken. De Raad van Toezicht heeft tot taak integraal toezicht te houden op het beleid van de bestuurder.

Leden van de Raad van Toezicht in 2024

Naam	Aantreden	Herbenoemd of afgetreden	Hoofdfunctie	Nevenfunctie
Abe Boersma (voorzitter)	25-05-2018	Herbenoemd tot 2026	Tribe Lead Work & Health Rabobank	
Marlies de Ruyter de Wildt (vice-voorzitter)	01-07-2021	Herbenoemd tot 2029	Managing Partner BY Trust	• Lid Raad van Commissarissen HTM Personenvervoer NV.

				<ul style="list-style-type: none"> • Voorzitter Raad van Toezicht Dianet. • Algemeen bestuurslid Thorbecketafel.
Gre Luyten	01-07-2017	Herbenoemd tot 2025 Afgetreden mei 2025	Hoogleraar Oogheelkunde LUMC Oogarts Eyescan Ede	<ul style="list-style-type: none"> • Medisch adviseur Veduma. • Medisch adviseur DEKRA. • Medische Adviesraad St. Melanoom. • Medisch adviseur Medi Libra.
Paul Bilars	01-07-2021	Herbenoemd tot 2029	CEO NecstGen (tot 31 juli 2025) CEO Starfish Innovations (tot 31 juli 2025) Lid raad van bestuur ARQ Nationaal Psycho-trauma Centrum (vanaf 1 augustus 2025)	<ul style="list-style-type: none"> • Penningmeester Meteor Foundation. • Lid Comité van Aanbeveling Kinderfonds Franniez. • Lid Raad van Bestuur Stichting Pelita. • Lid Raad van Bestuur Stichting 1940-1945.
Joost de Beijer	05-06-2020	Herbenoemd tot 2028	CEO Intergamma	
Ruth van Nispen	01-09-2025	Benoemd tot 2029	Hoogleraar Visueel functioneren en gezondheid, Amsterdam UMC	<ul style="list-style-type: none"> • Bestuurslid Hoornvliessstichting Nederland (HSN). • Bestuurslid Algemene Nederlandse Vereniging ter Voorkoming van Blindheid (ANVVB). • Voorzitter VISION 2020 <i>Netherlands</i>.

Vergaderingen Raad van Toezicht

In 2025 heeft de Raad van Toezicht viermaal op reguliere wijze vergaderd.

De directeur-bestuurder was bij al deze vergaderingen aanwezig. Tijdens de vergadering kwamen vaste onderwerpen aan de orde, zoals de financiële resultaten, de prestaties van de organisatie op het gebied van fondsenwerving en de doelbesteding. De Raad van

Toezicht verleende goedkeuring aan het jaarverslag en de jaarrekening over het jaar 2024 en het jaarplan en de begroting over het jaar 2026.

Naast de reguliere agendapunten is aandacht besteed aan de werving van een nieuw lid voor de Raad van Toezicht en het afscheid van een lid na het verloop van diens termijnen. Daarnaast werden twee leden herbenoemd voor een tweede termijn van vier jaar. Verder werd het procuratiereglement herijkt en opnieuw vastgesteld, de gedragscode voor samenwerking met bedrijven goedgekeurd en stond de (zoektocht naar) nieuwe huisvesting van het Oogfonds regelmatig op de agenda. Ook werd het reglement vacatiegeld voor de Maatschappelijke Adviesraad goedgekeurd.

Inhoudelijk dacht de raad specifiek mee over de zakelijke fondsenwerving. Daarnaast stonden de uitkomsten van het medewerkersonderzoek op de agenda. In maart vond een zelfevaluatie plaats, dit keer zonder externe begeleiding. Hieruit zijn geen bijzondere bevindingen naar voren gekomen.

Commissies

De Raad van Toezicht heeft een auditcommissie. Deze commissie is, onder verantwoordelijkheid van de raad, belast met het toezicht op de financiële gang van zaken binnen de stichting, en met de toetsing en werking van de administratieve organisatie.

De auditcommissie bestond in 2025 uit:

- Joost de Beijer (voorzitter).
- Paul Bilars (lid).

De auditcommissie vergadert twee maal per jaar en overlegt minimaal eens per jaar met de externe accountant en eens de vermogensbeheerder. De commissie doet verslag aan de voltallige Raad van Toezicht. In de aprilvergadering van de auditcommissie is, naast reguliere agendapunten, specifiek aandacht besteed aan het IT-beleid van de organisatie.

Daarnaast heeft de Raad van Toezicht een remuneratiecommissie. Deze is belast met het vaststellen van het salaris van de directeur-bestuurder, waarbij de geldende wet- en regelgeving leidend zijn.

De remuneratiecommissie bestond in 2025 uit:

- Marlies de Ruyter de Wildt.
- Gre Luyten (tot en met mei 2025).

De remuneratiecommissie voerde in mei een evaluatiegesprek met de directeur-bestuurder.

Directeur-bestuurder

Gedurende het hele jaar was Meta Neeleman directeur-bestuurder van het Oogfonds

Naam	In dienst	Nevenfunctie
Meta Neeleman	20-02-2023	Lid Raad van Toezicht Dedicon

De bezoldiging van de directeur-bestuurder wordt verantwoord in de jaarrekening.

Gedragscodes en richtlijnen

Het Oogfonds werkt in overeenstemming met geldende wet- en regelgeving en volgt de codes, regels en richtlijnen die gelden voor leden van Goede Doelen Nederland, te weten:

- Richtlijn 650 voor de jaarrekening; jaarlijks onderworpen aan accountantscontrole.
- Erkenningsregeling CBF, waaronder de Regeling beloning directeuren van goede doelen.
- Wet bestuur en toezicht rechtspersonen.
- De ANBI-regeling.
- Handreiking financieel beheer van Goede Doelen Nederland.

Daarnaast:

- Heeft het Oogfonds een strikt beleid op de bescherming van de aan haar toevertrouwde persoonsgegevens, getoetst door de DDMA.
- Hanteert het Oogfonds een gedragscode voor samenwerking met het bedrijfsleven.

Organisatie

Bureau

Het bureau van het Oogfonds was nagenoeg het hele jaar 2025 gevestigd in Utrecht; eind november verhuisde de organisatie naar Maarssen.

Bezoldiging medewerkers en vrijwilligers

Voor de bezoldiging van medewerkers wordt aangesloten bij het functiehuis van Goede Doelen Nederland. Er zijn enkele vrijwilligers actief voor het Oogfonds, die een vergoeding ontvangen volgens de hiervoor geldende richtlijnen.

Beschermvrouwe

H.K.H. Prinses Beatrix (sinds 1980).

Wetenschappelijke Adviesraad

In 2025 bracht de Wetenschappelijke Adviesraad van het Oogfonds adviezen uit over de financiering van wetenschappelijk onderzoek.

De adviesraad bestond in 2025 uit:

- Prof. dr. Carroll Webers (voorzitter).
- Prof. dr. Camiel Boon.
- Prof. dr. Martine Jager.

- Prof. dr. Caroline Klaver.
- Dr. Jonas Kuiper.
- Dr. Yara Lechanteur.
- Dr. Martha Tjon-Fo-Sang.
- Dr. Khanh Vu.

Maatschappelijke Adviesraad

De Maatschappelijke Adviesraad adviseerde het Oogfonds vanuit maatschappelijk perspectief, zodat het door het Oogfonds gefinancierde onderzoek aansluit bij de behoeften van patiënten en de samenleving.

Deze adviesraad bestond in 2025 uit:

- Peter Verstappen (voorzitter).
- Gerlof du Bois.
- Anne Henke.
- Marjon Homburg.
- Coen Ottenheijm.
- Leo Thijssen.
- Michel Versteeg.
- John van der Zande.

Jaarverslag Vertrouwenspersoon

Het Oogfonds heeft een (VPO- en VPI-geaccrediteerde) vertrouwenspersoon Ongewenste Omgangsvormen en Integriteit. In 2025 zijn er geen meldingen geweest bij de vertrouwenspersoon. In het voorjaar van 2025 heeft de vertrouwenspersoon in het kader van voorlichting en preventie op verzoek van de directeur-bestuurder een presentatie in het team gehouden. Naast basisinformatie is vooral aandacht besteed aan de samenwerking tussen vertrouwenspersoon en leidinggevende en de afbakening van de verantwoordelijkheden. Na afloop van de presentatie kregen de teamleden de gelegenheid om vragen te stellen. Ook was er een kennismakingsgesprek met nieuwe medewerkers met als doel de drempel voor meldingen zo laag mogelijk te maken. Om de kwaliteit te borgen en de certificering van de vertrouwenspersoon te continueren, heeft de vertrouwenspersoon in 2025 deelgenomen aan zes geregistreerde en twee informele intervisiebijeenkomsten.

Meldpunt

Op de website van het Oogfonds is een meldpunt waar mensen melding kunnen maken van onverhoopt ongewenst gedrag door een medewerker of vrijwilliger van het Oogfonds.

Klachtenafhandeling

Het Oogfonds heeft een klachtenprocedure die duidelijk wordt weergegeven op onze website. In 2025 zijn er geen officiële klachten via dit kanaal ingediend.

2.f. Belanghebbenden van het Oogfonds

Het Oogfonds heeft de volgende belanghebbenden:

(Potentiële) oogpatiënten

Het Oogfonds wil voorkomen dat mensen blind of slechtziend worden door oogziektes. Daarom financieren wij wetenschappelijk oogonderzoek. Wij vragen patiënten naar hun behoeften, onder meer via onze Maatschappelijke Adviesraad. Ook houden wij hen op de hoogte van de onderzoeken die wij financieren en de resultaten daarvan, via digitale en gedrukte nieuwsbrieven. Daarnaast is op onze website uitgebreide informatie te vinden. Met voorlichting informeert het Oogfonds zo veel mogelijk mensen over oogaan- doeningen en over wat zij zelf kunnen doen om hun ogen zo gezond mogelijk te houden. Het Oogfonds onderhoudt daarnaast nauwe banden met patiënten- verenigingen, zoals de Oogvereniging, de MaculaVereniging en de Hoornvlies Patiënten Vereniging.

Onderzoekers

Oogwetenschappers dienen hun onderzoeksaanvragen in bij het Oogfonds. Met Nederlandse oogwetenschappers onderhoudt het Oogfonds nauwe banden en is er regelmatig overleg. Daarnaast wordt het Oogfonds ondersteund door de Wetenschap- pelijke Adviesraad en een deskundig netwerk van onderzoekers en oogartsen.

Donateurs

Het Oogfonds drijft op trouwe donateurs, zowel particulieren als bedrijven. Particuliere donateurs zijn vaak zelf oogpatiënt of anderszins persoonlijk betrokken bij oogziektes. Het Oogfonds houdt donateurs regelmatig op de hoogte van ontwikkelingen in het wetenschappelijk oogonderzoek. Ook worden er regelmatig donateursbijeenkomsten georganiseerd.

Branche- en koepelorganisaties

Het Oogfonds beweegt zich in een speelveld van vele organisaties en stichtingen, waar- mee afhankelijk van het onderwerp of de doelstelling wordt samengewerkt. De belang- rijkste zijn:

- SGF: het Oogfonds is lid van de Stichting Samenwerkende Gezondheidsfondsen en zet zich vanuit die rol in voor een gezonder Nederland in bredere zin.
- NOG: het Nederlands Oogheekundig Gezelschap, de koepelorganisatie van oog- artsen, waarmee nauw wordt samengewerkt.
- NVO en OVN: de koepelorganisaties van orthoptisten en optometristen.
- AJN: de beroepsvereniging van jeugdartsen.

Daarnaast werkt het Oogfonds samen met vele andere organisaties die zich inzetten voor een betere ooggezondheid in Nederland.

2.g. Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Het Oogfonds maakt waar mogelijk bewuste keuzes, met oog voor klimaat en samenleving.

Duurzame oogzorg door preventie

Het Oogfonds werkt nadrukkelijk mee aan het NOG-uitvoeringsplan Green Deal Duurzame Zorg. In dit plan wordt preventie genoemd als de meest duurzame maatregel. Het Oogfonds draagt hieraan bij door preventieve voorlichtingsmaterialen beschikbaar te stellen, die vanuit de spreekkamer kunnen worden meegegeven aan (potentiële) patiënten of waarnaar oogartsen kunnen verwijzen. Zo kan het aantal bezoeken aan de oogarts worden beperkt en nemen reisbewegingen af.

Duurzaam en verantwoord handelen

Het Oogfonds hanteert een beleid gericht op duurzaamheid en maatschappelijke verantwoordelijkheid. De belangrijkste uitgangspunten zijn:

- We verminderen de CO₂-uitstoot door energie-efficiënte maatregelen te nemen, waar mogelijk gebruik te maken van het openbaar vervoer, hybride te werken, een fietsvergoeding te bieden en onnodige reizen te vermijden door online overleg.
- We kopen zo duurzaam mogelijk in, met voorkeur voor biologische en fairtrade producten.
- We bevorderen recycling en verantwoord afvalbeheer, vermijden papiergebruik waar mogelijk en recyclen papier, plastic en apparatuur.
- We gaan zuinig om met energie.
- We creëren mogelijkheden voor mensen met een (visuele) beperking en/of een afstand tot de arbeidsmarkt.
- Voor het personeel is dagelijks gratis vers fruit beschikbaar.
- Ook in het beleggingsbeleid houdt het Oogfonds rekening met duurzaamheid, in lijn met de Goede Doelen Nederland-richtlijn 'Financieel Beheer'.

Omdat de organisatie eind 2025 is verhuisd naar een ander pand, zal dit beleid in 2026 worden herijkt.

2.h Blik op de toekomst

Het jaar 2026 is het derde jaar van het meerjarenplan 2024 - 2027. We gaan onverminderd door met het werken aan onze doelstellingen, zoals verwoord in ons meerjarenplan. In de eerste helft van het jaar lanceren we onze vernieuwde website, die voor bezoekers veel toegankelijker zal zijn. Via vernieuwde technieken geven we onze achterban voorlichting, onder meer door meer gepersonaliseerde e-mails. Tijdens de Internationale Glaucoomweek (maart) en de Maand van de Macula (juni) verstrekken we meer dan ooit relevante informatie aan de mensen die daar behoefte aan hebben.

Ook zetten we ons dit jaar nadrukkelijk in om de toename van myopie bij jonge kinderen tegen te gaan, via warme voorlichting en goed contact met scholen en ouders, onder de werktitel BrightEyes.

Daarnaast financieren we belangrijk onderzoek. We gaan uit van een budget van € 1,7 miljoen voor onderzoek naar verschillende oogziektes. In oktober reiken we de Oogfonds Mieps Fonteinprijs uit aan een jonge oogwetenschapper.

Verder zetten we € 1 miljoen in voor verschillende voorlichtingscampagnes. Begin maart is het Oogfonds te zien in het programma Tijd voor MAX, een belangrijk fondsenwervend instrument. Ook zetten we in op online campagnes en op het onderhouden van een goede, hechte band met onze donateurs.

De begroting 2026 is vastgesteld door de directeur-bestuurder. De Raad van Toezicht heeft de begroting goedgekeurd op 4 december 2025.

Begroting 2026

	begroting 2026	begroting 2025
<i>Baten:</i>		
- Baten van particulieren	2.235.000	2.567.000
- Baten van bedrijven	115.000	198.000
- Baten uit loterijen	550.000	550.000
- Overige inkomsten	200.000	390.000
Som der baten	3.100.000	3.705.000
<i>Lasten:</i>		
Besteed aan doelstellingen:		
- Wetenschappelijk onderzoek	1.684.023	1.877.029
- Voorlichting en preventie	1.013.338	1.411.599
	2.697.361	3.288.628
Wervingskosten	682.771	1.042.659
Kosten beheer en administratie	463.869	571.089
Som der lasten	3.844.000	4.902.375
Saldo voor financiële baten en lasten	-744.000	-1.197.375
Saldo financiële baten en lasten	25.000	26.000
Saldo van baten en lasten	-719.000	-1.171.375

Verslag van de Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht van het Oogfonds heeft met veel betrokkenheid gevolgd hoe de organisatie in 2025 handen en voeten gaf aan de doelstellingen en ambities uit het jaarplan en meerjarenplan. Dit jaar ontvingen maar liefst 18 onderzoeken financiering vanuit het Oogfonds; daarmee werd ruimschoots invulling gegeven aan één van de belangrijkste activiteiten van het Oogfonds. Onder deze toekenningen vallen ook de drie onderzoeken die werden onderscheiden tijdens de uitreiking van de Mieps Fonteinprijs. We zien dat activiteiten van het Oogfonds gedurende dit meerjarenplan groeien en sterker worden, en dat de positie van het Oogfonds in het oogveld groeit in belang en impact. Dit geeft veel vertrouwen voor de toekomst. We zagen ook dat het aantal particuliere donateurs groeide. Dat is een buitengewoon hoopvol gegeven.

Activiteiten

In 2025 vonden vier formele RvT-vergaderingen plaats. Tijdens deze vergaderingen kwamen de volgende standaardonderwerpen aan bod: organisatorische updates, financiële stand van zaken, status fondsenwerving, risicoanalyses, jaarverslag en begroting. Daarnaast kregen dit jaar aanvullende thema's de aandacht. Er is tijdens vergaderingen gesproken over de kansen en aanpak van de zakelijke fondsenwerving, de status van de Cornea Moonshot en de nieuwe huisvesting van het Oogfonds. Ook werd gesproken over de ambitieuze plannen om een grootschalig project rondom kinderbijziendheid op te zetten.

Leden

De Raad nam in mei afscheid van Prof. dr. Gre Luyten, aangezien zijn twee termijnen verstreken waren. In september trad in zijn plaats prof. dr. Ruth van Nispen aan. Twee van de leden werden herbenoemd voor een tweede termijn. Hiermee is goede continuïteit in de Raad van Toezicht gerealiseerd.

Evaluatie en toezicht

In maart evalueerde de Raad van Toezicht haar functioneren. Hieruit bleek dat het toezicht goed en prettig verloopt en dat er sprake is van een goede verdeling van rollen en gedeelde ambities en uitgangspunten. De Raad kon in 2025 haar taak om toezicht te houden op de directie en de gang van zaken in de organisatie op een goede en prettige manier uitvoeren. Er was sprake van transparante informatievoorziening vanuit de directie en we konden op een open en constructieve manier het gesprek voeren.

Toekomst

De Raad van Toezicht ziet dat de ambities van het Oogfonds steeds verder gestalte krijgen. De organisatie heeft een heldere focus en een flinke dosis energie. Dat geeft de Raad van Toezicht het vertrouwen dat het Oogfonds ook in de komende jaren belangwekkende stappen zal zetten die zullen bijdragen aan de missie: het voorkomen van blindheid en slechtziendheid als gevolg van oogziektes. De ambitie om op grootschalige wijze kindermypopie tegen te gaan is daar een goed voorbeeld van. We zullen de voorde- ringen op dit gebied nauwgezet en met enthousiasme volgen. We hebben alle vertrou- wen in de geschetste ambities. We wensen directie en organisatie veel succes en plezier bij het belangrijke werk, en zullen hen waar nodig met raad en daad bijstaan.

De Raad van Toezicht

Abe Boersma (voorzitter)

Marlies de Ruyter de Wildt (vice-voorzitter)

Joost de Beijer

Ruth van Nispen

Paul Bilars

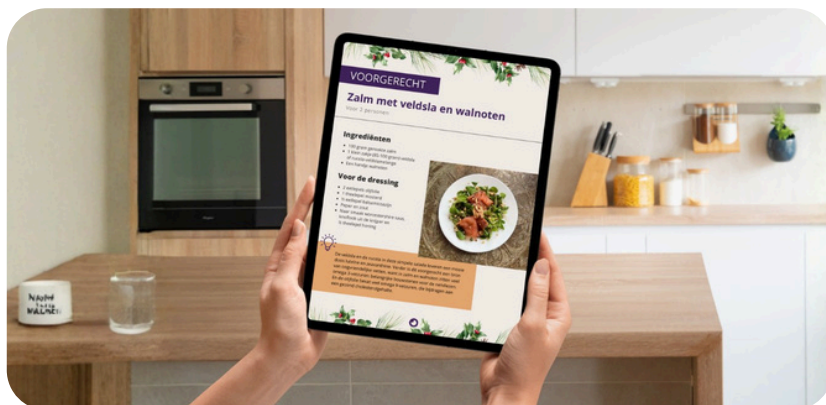
ACTIVITEITEN OVERZICHT 2025

Oogfonds

Dit hoofdstuk bevat een selectie van activiteiten die het Oogfonds in 2025 organiseerde om impact te maken, ambities te realiseren, donateurs te binden en te activeren, en het Oogfonds op een positieve manier onder de aandacht te brengen.

De activiteiten zijn ingedeeld op onderwerp:

- Voorlichting & preventie
- Bewustwording & bereik
- Onderzoek & innovatie
- Acties & betrokkenheid



Voorlichting & preventie

Ooggezonde voeding

Via oogfonds.nl/voeding inspireerden we mensen om met voeding hun ogen gezond te houden. De seizoensgebonden receptenboekjes, ontwikkeld met voedingspecialisten en o.a. London Loy, werden zo'n 10.000 keer gedownload.

Droge ogen

We ontwikkelden toegankelijke en betrouwbare informatie over droge ogen, met antwoorden van oogarts en expert dr. Jelle Vehof op de meestgestelde vragen, aangevuld met praktische zelfzorgtips. De belangstelling was groot, met veel bereik via nieuwsbrief en online campagnes.

Voorlichting via oogzorgprofessionals

Samen met het NOG ontwikkelden we materialen voor oogartsen om patiënten te informeren over ooggezonde voeding. Deze zijn landelijk verspreid via congressen en oogpoli's.

Praatplaten myopie

Samen met de Oogvereniging en de NVVO ontwikkelden we vijf praatplaten over bijziendheid, gericht op kinderen, ouders en professionals. Ze zijn landelijk verspreid onder orthoptisten, die deze gebruiken tijdens het myopiespreekuur, en ondersteunen gesprekken met duidelijke en neutrale voorlichting.

Lespakket ooggezondheid

Het lespakket werd uitgebreid en bereikte in 2025 naar schatting ruim 64.000 leerlingen. Daarmee groeit het bereik richting het doel van 200.000 kinderen in 2027.

Preventie bij kinderen

De online informatie over ooggezondheid bij kinderen is uitgebreid met veelgestelde vragen, beantwoord door orthoptist Mieke van Genesen. Via een online campagne brachten we ouders actief in contact met betrouwbare informatie.

Magazine Ogenblik

Met het magazine Ogenblik inspireerden we lezers met verhalen, tips en feiten over ooggezondheid, aangevuld met praktische adviezen.



Bewustwording & bereik

Blindenvoetbal VIPS

In het tv-programma Blindenvoetbal VIPS ervaren bekende Nederlanders hoe het is om te sporten met een visuele beperking. Het programma werd op verzoek van het Oogfonds ontwikkeld door SBS6, bereikte een groot publiek en vergrootte het bewustzijn.

Nationale Oogweek

Tijdens de Nationale Oogweek (9-16 oktober) vroeg het Oogfonds samen met partners extra aandacht voor ooggezondheid. Met activiteiten zoals een lespakket, collecteweek, Walk & Ride en de Mieps Fontein Prijs werd het belang van goed zicht breed onder de aandacht gebracht.

De Nalatenschap

In het programma De Nalatenschap werd het persoonlijke verhaal van een patiënt gedeeld, met aandacht voor leven met een oogaandoening en de mogelijkheid om na te laten aan het Oogfonds.



ONDERZOEK & INNOVATIE

Mieps Fontein Prijs

De Mieps Fontein Prijs stimuleert jong onderzoekstalent. In 2025 werden meerdere prijzen uitgereikt voor innovatief onderzoek, met ook betrokkenheid van het publiek via een publieksprijs.

Wetenschappelijk onderzoek

In totaal zijn 18 onderzoeken gefinancierd. Daarmee blijft het Oogfonds een belangrijke aanjager van innovaties die bijdragen aan beter zicht en nieuwe behandelingen.

Maatschappelijke Adviesraad

De nieuwe Maatschappelijke Adviesraad brengt het patiëntperspectief in bij de beoordeling van onderzoek. Samen met de wetenschappelijke raad adviseert zij over impact en relevantie.



ACTIES & BETROKKENHEID

Oogfonds Walk & Ride

Met 175 deelnemers en 1.837 donaties bracht de Oogfonds Walk & Ride ruim €85.000 op voor onderzoek en voorlichting. Het evenement stond in het teken van sportiviteit, verbinding en betrokkenheid.

Nationaal Oogcongres

Tijdens het Nationaal Oogcongres kwamen ruim 400 bezoekers samen voor kennisdeling en ontmoeting. Experts, zorgprofessionals en mensen met een oogaandoening deelden inzichten en ervaringen. Het congres werd zeer goed gewaardeerd en krijgt een vervolg.

**Het Oogfonds wil dat niemand meer blind of slechtziend zal zijn.
Alles wat wij doen draagt bij aan het bereiken van dat doel.**



A close-up photograph of a horse's eye, showing the intricate details of the iris and pupil. The eye is dark, and the surrounding tissue is a mix of brown and blue tones. A dark purple rectangular overlay is positioned over the left side of the eye, containing white text.

Oogfonds Jaarrekening 2025

Inhoudsopgave Jaarrekening

Balans

Staat van Baten en Lasten

Kasstroomoverzicht

Algemene toelichting

Toelichting op de balans

Toelichting op de staat van baten en lasten

Toelichting lastenverdeling (model C)

Kosten eigen organisatie (Toelichting op model C)

Balans per 31 december 2025 (na voorstel verwerking resultaatbestemming)

ACTIVA		31-12-2025		31-12-2024
Materiële vaste activa				
1	Voor de bedrijfsvoering		17.554	28.225
Financiële vaste activa				
2	Beleggingsportefeuille incl. beheerrekening		4.426.585	5.013.897
3	Vorderingen en overlopende activa		1.019.501	473.596
4	Liquide middelen		497.191	1.402.633
	Totaal Activa		5.960.831	6.918.352
PASSIVA				
Reserves en Fondsen				
Reserves				
5	Continuïteitsreserve	1.455.643		1.541.920
6	Bestemmingsreserves	<u>2.526.763</u>		<u>3.300.936</u>
	Totaal reserves en fondsen		3.982.406	4.842.856
7	Bestemmingsfondsen		134.956	-
Langlopende schulden				
8	Toegezegde langlopende subsidies		654.053	497.303
Kortlopende schulden				
9	Toegezegde subsidies	776.671		1.210.421
10	Overige schulden	<u>412.745</u>		<u>367.772</u>
			1.189.416	1.578.193
	Totaal Passiva		5.960.831	6.918.352

Staat van baten en lasten 2025

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Baten			
11 - Baten van particulieren	2.302.336	2.567.000	1.929.392
12 - Baten van bedrijven	210.096	198.000	65.911
13 - Baten van loterijorganisaties	509.855	550.000	515.243
14 - Baten van andere organisaties zonder winststreven	182.795	390.000	72.054
Som van de baten	3.205.082	3.705.000	2.582.600
Lasten			
Besteed aan doelstellingen			
15 - Wetenschappelijk onderzoek	1.581.129	1.877.029	1.592.001
16 - Voorlichting en preventie	1.138.848	1.411.599	1.318.362
	2.719.977	3.288.628	2.910.363
17 Wervingskosten	905.392	1.042.659	771.915
18 Kosten beheer en administratie	476.776	571.089	570.335
Som der lasten	4.102.145	4.902.375	4.252.614
Saldo voor financiële baten en lasten	-897.063	-1.197.375	-1.670.013
19 Saldo financiële baten en lasten	171.569	26.000	371.737
Saldo van baten en lasten	-725.495	-1.171.375	-1.298.276

Mutatie bestemmingsreserves in 2025

Toevoeging/onttrekking aan:	<i>totaal</i>	<i>onttrekking</i>	<i>toevoeging</i>
<i>toelichting zie pagina 36</i>	<i>-725.495</i>	<i>-774.173</i>	<i>48.679</i>

- inzake resultaatverdeling

Continuïteitsreserve			-86.277
Bestemmingsreserves		-774.173	
Bestemmingsfondsen			134.956

Kasstroomoverzicht 2025

	2025	2024
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>		
Resultaat boekjaar	-725.495	-1.298.276
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	10.176	13.516
Koersresultaat beleggingen	<u>-132.275</u>	<u>-305.105</u>
	-122.099	-291.589
Mutaties werkkapitaal:		
Vorderingen en overlopende activa	-545.905	74.635
Kortlopende schulden	<u>-388.777</u>	<u>529.761</u>
	<u>-934.681</u>	<u>604.396</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	-1.782.275	-985.469
<i>Kasstroom uit investeringen</i>		
(Des-) investeringen in vaste activa	496	-17.572
Mutatie vermogensbeheerrekening	-13.254	121.841
Aankopen beleggingen	-1.074.695	-1.431.216
Verkopen beleggingen	<u>1.807.537</u>	<u>2.959.271</u>
Kasstroom uit investeringen	720.083	1.632.323
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>		
Mutatie langlopende schulden	<u>156.750</u>	<u>-108.350</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	156.750	-108.350
Totaal kasstroom	-905.442	538.504
Liquide middelen einde boekjaar	497.191	1.402.633
Liquide middelen aanvang boekjaar	1.402.633	864.129
Mutatie liquide middelen	-905.442	538.504

Algemene toelichting

Activiteiten

De in de jaarrekening opgenomen informatie heeft betrekking op de financiële informatie en de activiteiten van Stichting Oogfonds Nederland, statutair gevestigd Bisonspoor 3002-C701 te Maarssen en ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 40531501. Deze jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ650).

Het Oogfonds zet zich in om blindheid en slechtziendheid te voorkomen, te behandelen of te genezen. Dat doet zij hoofdzakelijk door wetenschappelijk onderzoek te financieren, innovatie te stimuleren en voorlichting te geven.

Het Oogfonds is georganiseerd volgens het raad-van-toezicht-model, waarbij een duidelijke scheiding is aangebracht tussen toezicht houden en besturen, zoals het CBF adviseert.

Algemene grondslagen en uitgangspunten

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Gebruik van schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directeur-bestuurder van het Oogfonds zich over verschillende zaken een oordeel vormt. De directeur-bestuurder maakt in dat geval schattingen van onderdelen die essentieel kunnen zijn om opgenomen te worden in de jaarrekening. Indien het - voor het geven van het vereiste inzicht - noodzakelijk is, worden deze onderdelen en schattingen (inclusief de bijbehorende veronderstellingen) opgenomen in de toelichting van de betreffende posten.

De waardering van de te ontvangen nalatenschappen in de jaarrekening is volgens de regels van de RJ650.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschafwaarde, onder aftrek van lineair berekende afschrijvingen. Als afschrijvingspercentage wordt gehanteerd:

* inventaris en automatisering: 20%

Beleggingen

De beleggingen zijn bedoeld om zo goed mogelijk de waarde te behouden van het vermogen dat niet op korte termijn nodig is. Hiervoor heeft het Oogfonds een duurzame beleggingsportefeuille met een matig defensief profiel. Op het moment dat een deel van dit vermogen nodig is voor de realisatie van de doelstellingen worden er beleggingen verkocht.

De ter beurze genoteerde effecten worden gewaardeerd tegen marktwaarde. Alle gerealiseerde en niet-gerealiseerde waardeveranderingen van de beursgenoteerde effecten worden verantwoord in de staat van baten en lasten. Het beheer van de beleggingsportefeuille is met mandaat ondergebracht bij ABNAMRO MeesPierson.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde. Bij de waardering van de vorderingen wordt rekening gehouden met vermoedelijke oninbaarheid.

Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen en de tegoeden op bankrekeningen. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite — zij het eventueel met opoffering van rentebaten — ter onmiddellijke beschikking staan. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de stichting worden apart vermeld met het moment dat ze vrij beschikbaar komen.

Reserves

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve dient als financiële buffer om de voortgang van de bedrijfsvoering te financieren bij onverwachte grote tegenslagen of bij beëindiging dan wel afbouwen van activiteiten. De stichting heeft hiervoor een risicoanalyse verricht en treft maatregelen om risico's te beheersen. De continuïteitsreserve wordt gemuteerd met overschotten c.q. tekorten uit de exploitatie.

In het huidige groeiscenario zal het niet mogelijk zijn de continuïteitsreserve op het gewenste niveau te houden of te krijgen. Op het eind van het huidige meerjarenplan wordt er naar gestreefd de continuïteitsreserve aan te vullen tot het gewenste niveau.

Bestemmingsreserves

Na afloop van het boekjaar en bij het opmaken van de jaarrekening besluit de directeur-bestuurder of zij voor de uitvoering van haar doelstellingen een deel van het resultaat wil vastleggen in een bestemmingsreserve. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserves is door de directeur-bestuurder bepaald en betreft geen verplichting, zij kan deze beperking zelf opheffen.

Fondsen

Bestemmingsfondsen betreffen middelen die zijn verkregen met door derden aangegeven specifieke bestemming(en).

Schulden

De langlopende en kortlopende schulden worden opgenomen tegen de nominale waarde.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Baten

Baten van particulieren

Donaties en giften van particulieren worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

Legaten en nalatenschappen worden verantwoord, als baten van particulieren, in het jaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Het Oogfonds volgt hierin de betreffende paragraaf in de RJ650, waarbij een betrouwbare inschatting geldt op het moment dat de akte van verdeling of de rekening en verantwoording is ontvangen. Voorlopige betalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet reeds in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord. Bij de waardering van nalatenschappen wordt rekening gehouden met eventuele rechten van vruchtgebruik.

Baten van bedrijven en organisaties zonder winststreven

Donaties en giften van bedrijven en organisaties zonder winststreven worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Baten van loterijorganisaties

De inkomsten van de Nationale Postcode Loterij en de VriendenLoterij worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Kosten

De toekenningen worden toegerekend aan het jaar van toezegging. De uitvoeringskosten, kosten voor fondsenwerving en overige lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Omzetbelasting

Het Oogfonds valt als fondsenwervende instelling onder de vrijstelling voor de BTW. Incidenteel moet de omzetbelasting over intracommunautaire aankopen binnen de EU door het Oogfonds zelf worden afgedragen.

Kosten beheer en administratie

Kosten van beheer en administratie zijn de kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan de doelstellingen of de werving van baten. De wijze van toerekening is opgenomen onder Model C.

Kostentoerekening

Kosten worden toegerekend aan de doelstellingen, werving van baten en beheer en administratie op basis van de volgende maatstaven:

- de direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend
- niet direct toerekenbare kosten worden verdeeld naar rato van de ingeschatte tijdsbesteding van de werknemers aan deze gebieden.

Bij de begroting van 2025 zijn de percentages door wijzigingen in de personele bezetting en de werkzaamheden iets gewijzigd ten opzichte van de jaarrekening 2024. Bij de toerekening in de jaarrekening 2025 is rekening gehouden met een nieuwe functie beleidsmedewerker wetenschappelijk onderzoek waar in de begroting geen rekening mee was gehouden. De toerekeningen in de jaarrekening zijn hierdoor iets verschillend van die in de begroting voor 2025.

Kengetallen

De kengetallen conform de RJ 650 zijn opgenomen in het bestuursverslag. Dit zijn het bestedingspercentage lasten en het bestedingspercentage baten, het kostenpercentage fondsenwerving en het percentage kosten beheer en administratie.

Pensioenen

Stichting Oogfonds Nederland heeft voor haar werknemers een toegezegd-pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. De regeling is ondergebracht bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Stichting Oogfonds Nederland heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij PFZW, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Oogfonds Nederland heeft daarom de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde-bijdrage-regeling en heeft alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Pensioenfonds PFZW maakt op 1 januari 2026 de overstap naar het nieuwe pensioenstelsel.

Begroting

De begrotingscijfers 2025 in deze jaarrekening zijn ontleend aan de begroting, die is vastgesteld door de directeur-bestuurder van het Oogfonds en definitief is goedgekeurd door de Raad van Toezicht op 28 november 2024.

Op de begroting is geen accountantscontrole toegepast.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld conform de indirecte methode.

Toelichting op de balans

1 Materiële vaste activa	Inventaris	Automatisering	Totaal
Aanschafwaarde per 1 januari	22.006	42.989	64.995
Afschrijvingen t/m voorgaand jaar	-14.710	-22.059	-36.770
Boekwaarde per 1 januari	7.296	20.929	28.225
Investeringsboekjaar			0
Desinvesteringen boekjaar	-478	-18	-496
Afschrijvingen boekjaar	-3.492	-6.684	-10.176
	-3.970	-6.701	-10.671
Aanschafwaarde per 31-12	21.528	42.971	64.499
Cumulatieve afschrijving per 31-12	-18.202	-28.743	-46.945
Boekwaarde per 31-12	3.326	14.228	17.554

De materiële vaste activa worden aangewend in het kader van de bedrijfsvoering.

Bij de verhuizing is een deel van de inventaris overgenomen door de nieuwe huurders en afgeschreven tot nihil.

Financiële vaste activa

2 Beleggingsportefeuille	waarde 1/1	aan-en verkopen	koersresultaten	waarde 31/12
Obligaties	2.743.471	-361.929	36.928	2.418.469
Aandelen	1.937.317	-341.023	101.978	1.698.273
Alternatieve beleggingen	306.453	-29.890	-6.631	269.932
<i>subtotaal beleggingen</i>	<i>4.987.241</i>	<i>-732.842</i>	<i>132.275</i>	<i>4.386.674</i>
Vermogensbeheer rekening	26.657			39.911
Balanswaarde totaal	5.013.897			4.426.585

Alle beleggingen worden gewaardeerd tegen beurswaarde. De effecten liggen in open bewaargeving bij ABNAMRO.

Het rendement op alle beleggingen bedraagt 4,3,% positief (2024 positief 7,9%)

Het rendement op de beleggingen exclusief koersresultaten bedraagt + 1,4% (2024 + 1,7%)

3 Vorderingen en overlopende activa	31-12-2025	31-12-2024
Waarborgsommen	36.067	13.790
Te ontvangen nalatenschappen	548.619	26.164
Bijdragen loterijen over het voorgaande jaar	341.500	340.000
Lopende intrest op obligaties en bankrekeningen	14.042	19.121
Overige vorderingen	28.643	18.246
Vooruitbetaalde bedragen	50.630	56.275
	1.019.501	473.596

De waarborgsommen betreft per balansdatum beide kantoorlocaties. Het bedrag van de vorige locatie is begin 2026 retour ontvangen.

De schatting van de te verwachten inkomsten uit nalatenschappen fluctueert per jaar.

De toezegging van de loterijen over het boekjaar is opgenomen in de inkomsten van het betreffende boekjaar en tevens als vordering op de eindbalans.

De overige vorderingen betreffen voor het boekjaar toegezegde bijdragen, openstaande debiteuren en terug te vragen dividendbelasting. De vooruitbetaalde bedragen betreffen o.a. software abonnementen die over het boekjaar heen lopen en de verzuimverzekering voor het volgend jaar.

4 Liquide middelen	31-12-2025	31-12-2024
Kasmiddelen	110	141
Betaalrekeningen	390.259	489.203
Spaarrekeningen	106.822	913.289
	497.191	1.402.633

Het saldo op de bankrekeningen per einde van het boekjaar is gedaald ten opzichte van voorgaand jaar doordat de bestedingen in het boekjaar hoger waren dan de inkomsten.

Reserves en Fondsen

Reserves	31-12-2025	31-12-2024
Continuïteitsreserve	1.455.643	1.541.920
Bestemmingsreserves:		
- Wetenschappelijk onderzoek	2.526.763	3.251.621
- Mieps Fontein prijs	0	49.315
- Koersresultaten	0	0
	3.982.406	4.842.856

Toelichting wijziging reserves

	stand per 1 januari	onttrekking uit reserve	toevoeging aan reserve	stand per 31 december
<i>mutaties in het boekjaar</i>				
Continuïteitsreserve	1.541.920		-86.277	1.455.643
Bestemmingsreserves:				
- Wetenschappelijk onderzoek	3.251.621	-724.858		2.526.763
- Mieps Fontein prijs	49.315	-49.315		0
- Koersresultaten	0			0
Totaal	4.842.856	-774.173	-86.277	3.982.406

5 Continuïteitsreserve

Het saldo van de baten en lasten wordt verwerkt in de continuïteitsreserve voor zover dit niet aan andere reserves wordt onttrokken of toegevoegd.

6 Bestemmingsreserves

Bestedingen in 2025 waarvoor een bestemmingsreserve was gevormd, worden als last verantwoord in de staat van baten en lasten en via resultaatbestemming onttrokken aan de betreffende bestemmingsreserve.

In de begroting voor 2025 is rekening gehouden met bestedingen aan wetenschappelijk onderzoek vanuit de bestemmingsreserve wetenschappelijk onderzoek.

In 2025 zijn de toekenningen in het kader van de Mieps Fonteinprijs voor een jonge onderzoeker deels gefinancierd vanuit het restant van de hiervoor gevormde reserve.

In 2025 is besloten geen bedrag toe te voegen aan de reserve koersresultaten.

7 Bestemmingsfondsen

In 2025 zijn er donaties ontvangen van particulieren, bedrijven en organisaties voor een specifieke bestemming. Het aan het einde van het jaar niet bestede deel van deze inkomsten wordt opgenomen in een bestemmingsfonds.

In 2025 gaat het om inkomsten voor onderzoek naar CRB1 en inkomsten voor de uitgave van een boek over Jules de Corte.

	31-12-2025
Bestemmingsfonds CRB1 onderzoek	120.651
Bestemmingsfonds boek Jules de Corte	14.305
Totaal	134.956

8 Langlopende schulden	31-12-2025	31-12-2024
Divers wetenschappelijk onderzoek, toegekend eerdere jaren	447.803	307.303
Divers wetenschappelijk onderzoek, toegekend in boekjaar	206.250	190.000
	<u>654.053</u>	<u>497.303</u>

De onderzoeken die het Oogfonds steunt hebben veelal een doorlooptijd van enkele jaren. Na afronding en verantwoording van het volledige onderzoek wordt de laatste termijn van de toekenning uitbetaald. Bij meerjarige toekenningen wordt het resterende bedrag jaarlijks uitgesplitst in een langlopend en een kortlopend deel.

Kortlopende schulden	31-12-2025	31-12-2024
-----------------------------	-------------------	-------------------

9 Toegezegde toekenningen aan derden		
- Wetenschappelijk onderzoek	776.671	1.210.421
	<u>776.671</u>	<u>1.210.421</u>

Het openstaande bedrag van de toekenningen wetenschappelijk onderzoek is gedaald doordat er veel oude projecten van voor 2025 zijn afgerond.

10 Overige schulden	31-12-2025	31-12-2024
Loonheffingen	47.209	30.898
Pensioenpremie	34.579	33.371
Opgebouwd vakantiegeld en verlofuren (incl soc lasten)	71.408	74.375
Af te dragen Omzetbelasting	3.195	499
Crediteuren	196.643	199.601
Vooruit ontvangen bedragen	0	2.400
Te betalen bedragen	59.711	26.629
	<u>412.745</u>	<u>367.772</u>

De te betalen loonheffing was eind 2025 hoger door in december betaalde transitievergoedingen. De pensioenpremie en opgebouwd vakantiegeld en verlofrechten zijn vergelijkbaar met voorgaand jaar. De hoogte van de post crediteuren is afhankelijk van het moment waarop de facturen – aan het einde van het jaar – ontvangen worden. Doordat ook facturen in verband met toekenningen zijn opgenomen en dit vaak hoge bedragen betreft kan het bedrag sterk fluctueren. De te betalen bedragen aan derden waren eind 2025 hoog door een aantal grote facturen die begin 2026 zijn ontvangen.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Er is een verplichting aangegaan voor de huur van kantoorruimte in Bisonspoor 3002 - C701 te Maarssen. Het huidige contract loopt tot 31 augustus 2028.

De huurverplichting voor 2026 bedraagt € 61.865

Gebeurtenissen na balansdatum

nvt

Toelichting op de staat van baten en lasten

Baten	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
11 Baten van particulieren			
Donaties en giften	962.760	925.000	880.486
Overige baten particulieren	145.474	150.000	61.504
Nalatenschappen	1.194.102	1.492.000	987.403
totaal	2.302.336	2.567.000	1.929.392

De donaties van particuliere donateurs vormen voor het Oogfonds een belangrijke bron van inkomsten. De particuliere donaties en giften zijn in 2025 opnieuw gestegen en boven begroting uitgekomen. De inkomsten uit nalatenschappen bleven gedurende het jaar erg achter. Nalatenschappen waarbij de rekening en verantwoording voor 31 december is ontvangen zijn verwerkt in het boekjaar en als vordering opgenomen op de balans.

12 Baten van bedrijven

Giften en bijdragen van bedrijven	210.096	198.000	65.911
	<u>210.096</u>	<u>198.000</u>	<u>65.911</u>

In 2025 zijn van bedrijven giften en bijdragen ontvangen voor diverse activiteiten. De inkomsten waren overeenkomstig de begroting.

In 2025 hebben Bayer B.V. en Roche B.V. bijgedragen aan het FRB!NL project.

13 Baten van loterijorganisaties

Nationale Postcode Loterij (meerjarig partnerschap)	300.000	300.000	300.000
VriendenLoterij (geormerkte bijdrage)	209.855	250.000	215.243
Totaal loterijorganisaties	<u>509.855</u>	<u>550.000</u>	<u>515.243</u>

De vaste bijdrage voor het Oogfonds als beneficiënt van de Nationale Postcode Loterij bedraagt € 300.000. Daarnaast spelen er deelnemers mee met de VriendenLoterij voor het Oogfonds. Ondanks de actieve werving in 2025 zijn deze inkomsten iets gedaald.

14 Baten van andere organisaties zonder winststreven

Giften door organisaties zonder winstoogmerk	<u>182.795</u>	<u>390.000</u>	<u>72.054</u>
--	----------------	----------------	---------------

Een aantal fondsen steunt het Oogfonds met een jaarlijkse bijdrage. Daarnaast schrijft het Oogfonds vermogensfondsen en andere organisaties zonder winstoogmerk aan met het verzoek projecten (mede) te financieren.

In 2025 zijn een aantal grote donaties ontvangen, waardoor deze inkomsten dit jaar hoger waren dan in 2024.

Bij sommige giften van donateurs is niet duidelijk of deze als particulier of als bedrijf of organisatie zonder winststreven zijn gedaan. Omdat dit onderscheid moeilijk is te maken zijn deze giften opgenomen onder de baten van particulieren.

Besteed aan doelstellingen:	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
15 Wetenschappelijk onderzoek			
<i>Toekenningen aan derden:</i>			
Wetenschappelijk onderzoek	935.000	1.032.000	1.064.820
Directe kosten WO	62.305	55.000	13.592
Moonshot	50.000	250.000	50.000
WO Nationale oogweek		0	
Vrijval toekenningen			-35.000
totaal	1.047.305	1.337.000	1.093.412
toerekening kosten eigen organisatie	533.823	540.029	498.589
- totaal wetenschappelijk onderzoek	1.581.129	1.877.029	1.592.001

In 2025 heeft het Oogfonds 15 onderzoeksaanvragen gehonoreerd, gericht op een breed spectrum van oogaandoeningen. Bij de Mieps Fonteinprijs zijn naast de 1e prijs van € 50.000 twee publieksprijzen toegekend van € 15.000 en € 10.000.

In 2025 is door het Oogfonds in samenwerking met de Oogvereniging een Oogcongres georganiseerd. Daarnaast is voortzetting van het FRB!NL project mogelijk gemaakt door Bayer BV en Roche BV.

De Moonshot is in 2025 is grotendeels gefinancierd met inzet van de PPS-gelden van het Oogfonds. Door het Oogfonds zelf is € 50.000 voor projectbegeleiding betaald.

Door tegenvallende inkomsten begin van het jaar is er iets minder toegekend en zijn de totale bestedingen lager dan begroot.

16 Voorlichting en preventie

Eigen activiteiten voorlichting en preventie

- Campagnes	134.562	230.000	331.295
- Preventieve voorlichting	126.511	215.000	119.837
- Wetenschapscommunicatie	0		4.907
- Voorlichting via website	67.544	25.000	46.435
- VL Nationale oogweek	0	20.000	8.527
- Directe kosten voorlichting	405.369	436.650	365.079,50
totaal	733.986	926.650	876.080
toerekening kosten eigen organisatie	404.862	484.949	442.282
- totaal voorlichting en preventie	1.138.848	1.411.599	1.318.362

Omdat in 50% van de gevallen blindheid en slechthoortheid voorkomen kan worden, besteedt het Oogfonds veel aandacht aan voorlichting. In 2025 is er campagne gevoerd en preventieve voorlichting gericht op het brede publiek. Daarnaast is er preventieve voorlichting over bijziendheid bij kinderen gegeven, o.a. via uitbreiding van de bestaande lespakketten..

De voorlichting via de website en social media is verbeterd en aangevuld.

17 Wervingskosten	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Kosten eigen werving			
Werving en behoud particulieren	201.916	191.500	162.013
Werving nalatenschappen	179.360	215.150	181.339
Zakelijke fondsenwerving	24.093	30.000	21.727
Overige fondsenwerving	9.231	20.000	1.279
totaal kosten fondsenwerving	414.599	456.650	366.359
Kosten lotenverkoop VriendenLoterij	60.000	70.000	55.000
toerekening kosten eigen organisatie	430.793	516.009	350.556
Wervingskosten	905.392	1.042.659	771.915

In de begroting van 2025 is een groeiambitie geformuleerd, die alleen door werving gerealiseerd kan worden. De begrote uitgaven aan werving zijn niet volledig besteed en er is op basis van resultaten en beschikbare medewerkers geschoven tussen de posten.

De VriendenLoterij werft deelnemers om mee te spelen voor het Oogfonds. Een deel van deze kosten wordt doorbelast aan het Oogfonds.

Het Oogfonds verstuurt informatiebrieven, verspreidt brochures en geeft informatie over oogaandoeningen op de website. Dat is een voorlichtende taak die ook een fondsenwervend karakter kent. Daarom wordt 50% van die kosten toegewezen aan fondsenwerving en 50% aan voorlichting.

18 Kosten beheer en administratie			
toegerekend volgens model C	476.776	571.089	570.335
19 Financiële baten en lasten	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Baten uit beleggingen			
Rente obligaties	26.598	20.000	44.240
Dividend aandelen	33.330	35.000	43.023
Rente bankrekeningen	10.311	5.000	16.310
Koersresultaten	132.275	0	305.105
totaal	202.513	60.000	408.678
Rente en kosten beleggingen			
Kosten effectenbeheer	30.945	34.000	36.941
totaal	30.945	34.000	36.941
Saldo financiële baten en lasten	171.569	26.000	371.737

De beleggingsportefeuille is in 2024 en 2025 afgenomen door onttrekkingen. De inkomsten zowel als de kosten voor het vermogensbeheer zijn hierdoor lager dan in 2024.

De koersresultaten over het jaar 2025 zijn positief, maar lager dan in 2024.

Toelichting lastenverdeling model C

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

Bestemming	Doelstelling		Kosten werving	Beheer en administratie	Totaal 2025	Begroot 2025	2024
	wetenschappelijk onderzoek	voorlichting en preventie					
<i>Lasten</i>							
Toekenningen en eigen activiteiten	1.047.305	733.986			1.781.291	2.263.650	1.969.492
Directe kosten			474.599		474.599	526.650	421.359
Personeelskosten	421.887	319.967	340.460	376.802	1.459.116	1.598.000	1.416.715
Communicatie	19.959	15.137	16.106	17.826	69.028	83.075	124.907
Huisvestingskosten	30.420	23.071	24.549	27.170	105.211	125.000	91.854
Algemene kosten	58.616	44.455	47.303	52.352	202.725	290.000	214.771
Afschrijvingen	2.942	2.231	2.374	2.628	10.176	16.000	13.516
Toegerekende uitvoeringskosten	533.823	404.862	430.793	476.776	1.846.255	2.112.075	1.861.763
Totaal	1.581.129	1.138.848	905.392	476.776	4.102.145	4.902.375	4.252.614

Toelichting:

Voor de toerekening van de kosten wordt onderscheid gemaakt tussen directe en indirecte kosten. De toekenningen hebben vrijwel altijd betrekking op directe kosten evenals de eigen voorlichtingsactiviteiten. Naast de directe kosten zijn er ook indirecte kosten zoals de kosten voor beheer en organisatie waaronder personeelskosten, huisvesting en algemene kosten vallen. Aan de hand van ingeschatte tijdsbesteding worden deze toegerekend.

Begin 2025 is een nieuwe functie ontstaan voor beleidsmedewerker wetenschappelijk onderzoek. Bij de toerekeningen in de jaarrekening 2025 is rekening gehouden met deze extra medewerker.

Kosten eigen organisatie, toelichting op model C

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Personeelskosten			
Salariskosten	1.056.906	1.128.000	917.072
Sociale lasten	177.662	203.000	154.536
Pensioenlasten	105.293	135.000	88.748
Uitkering verzuimverzekering	-59.665	0	-26.281
Overige personeelskosten	178.920	132.000	282.640
	<u>1.459.116</u>	<u>1.598.000</u>	<u>1.416.715</u>

Door uitbreiding van het team in het najaar van 2024 zijn de salariskosten in 2025 hoger dan vorig jaar. Doordat het team niet verder is aangevuld, zijn de salariskosten lager dan begroot.

Door langdurige ziekte van twee medewerkers is de uitkering verzuimverzekering hoger dan in 2024.

Door vervanging bij ziekte op interimbasis zijn de overige personeelskosten hoger. Dit is deels gecompenseerd doordat er geen wervingskosten voor nieuwe medewerkers zijn gemaakt.

Communicatiekosten	<u>69.028</u>	<u>83.075</u>	<u>124.907</u>
---------------------------	---------------	---------------	----------------

De kosten voor communicatie zijn lager dan begroot doordat de focus meer lag op voorlichting dan op bedrijfscommunicatie.

Huisvestingskosten	<u>105.211</u>	<u>125.000</u>	<u>91.854</u>
---------------------------	----------------	----------------	---------------

geen dubbele huur betaald en vielen de overige kosten rond de verhuizing mee, waardoor de kosten lager bleven.

Algemene kosten

Automatiseringskosten	59.825	125.000	58.827
Accountantskosten	18.936	17.000	20.248
Kantoorkosten	66.829	77.000	75.252
Bankkosten	13.230	11.000	11.909
Overige algemene kosten	43.905	60.000	48.535
	<u>202.725</u>	<u>290.000</u>	<u>214.771</u>

De kosten voor automatisering zijn lager dan begroot door besparingen en geen extra uitgaven. De kosten zijn vergelijkbaar met 2024. De overige kosten zijn in lijn met de begroting, waarbij de kantoorkosten zijn gedaald, maar de bankkosten zijn gestegen.

Afschrijvingen	<u>10.176</u>	<u>16.000</u>	<u>13.516</u>
-----------------------	---------------	---------------	---------------

Er zijn geen nieuwe investeringen gedaan rond de verhuizing. Hierdoor zijn de afschrijvingskosten niet gestegen en lager dan begroot en in 2024.

Totaal kosten eigen organisatie	<u>1.846.255</u>	<u>2.112.075</u>	<u>1.861.763</u>
--	------------------	------------------	------------------

Personeel

Eind 2025 waren er 17 betaalde medewerkers in dienst. Gedurende het boekjaar 2025 bedroeg het gemiddeld aantal eigen werknemers 14,07 FTE (in 2024 12,32 FTE).

Bezoldiging bestuur en directie en Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht heeft, op advies van de remuneratiecommissie, het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De BSD score is opnieuw vastgesteld in mei 2025.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt het Oogfonds de 'Regeling beloning directeuren van goede doelen' (zie www.goededoelennederland.nl). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij het Oogfonds is herzien in mei 2025 door de remuneratiecommissie. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 400 punten met een maximaal jaarinkomen van € 129.292 per 1-7-2024. Het maximaal jaarinkomen is in 2025 niet aangepast.

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante jaarinkomens van de directie bedroegen in 2025 voor M. Neeleman (1 FTE/ 12 mnd) € 118.883. Deze beloning bleef binnen het geldende maximum.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn bleven (voor M. Neeleman met een bedrag van € 132.528) binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 168.080 per jaar. De werkgeversbijdrage pensioen stond bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

Bezoldiging directie volgens de beloningsregeling directeuren van goede doelen:

Naam	M. Neeleman
Functie	directeur - bestuurder
Dienstverband	
looptijd	onbepaald
uren	36
parttime percentage	100
periode	1/1 - 31/12
Bezoldiging	
Jaarinkomen	
brutosalaris	110.112
vakantiegeld	8.771
Totaal jaarinkomen	118.883
pensioenlasten (werkgeversdeel)	13.645
Totaal bezoldiging 2025	132.528
Bezoldiging 2024	128.333

De bezoldiging voor de directeur inclusief sociale lasten bedraagt in het boekjaar € 149.741

Aan de leden van de raad van toezicht van Stichting Oogfonds Nederland is een vrijwilligersvergoeding toegekend voor totaal € 10.500 .

Aan de leden van de Raad van Toezicht en de directeur-bestuurder zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Utrecht,

M. Neeleman, directeur-bestuurder:



Dogfonds Controleverklaring accountant

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het Bestuur en de Raad van Toezicht van de Stichting Oogfonds Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening van Stichting Oogfonds Nederland te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Oogfonds Nederland per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Oogfonds Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur zijn verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden en ethische voorschriften, de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te

- spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
 - het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
 - het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
 - het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur en de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Leersum, 9 juni 2026

Van Ree Accountants

J.K.J. (Carlo) van Egdom MSc

Registeraccountant