

Jaarverslag 2023


Rudolph
stichting



Heropening kinderboerderij, 22 mei 2023



Vereniging tot Verzorging van Kinderen, Rudolphstichting

Rudolphlaan 2, 3794 MZ De Glind

T (0342) 45 90 10

IBAN: NL60RABO0150002297

KvK nummer: 40 11 92 17

www.rudolphstichting.nl

info@rudolphstichting.nl



Inhoudsopgave

1. Voorwoord
2. Doelstellingen en strategie
 - 2.1 Missie en visie
 - 2.2 Werkwijze en werkgebied
 - 2.3 Strategie 2020-2024
3. Vastgoed
 - 3.1 Gezinshuispanden
 - 3.2 Activiteiten volgens de regenboogstrategie
 - 3.3 Vastgoedportefeuille in het algemeen
 - 3.4 Ontwikkelingen voorzieningen 3^e en 4^e milieu
4. Keurmerk Gezinshuizen
 - 4.1 Positionering Keurmerk Gezinshuizen
 - 4.2 Update kwaliteitsmap 2023
 - 4.3 Deelnemers 2023
 - 4.4 Meta Toezicht 2023
5. Fondsenwerving
 - 5.1 Relatie met kerken
 - 5.2 Samenwerking kerk in Actie en andere fondsen
 - 5.3 Particuliere donateurs
 - 5.4 Vermogensfondsen
 - 5.5 Berichtgeving ervaringen oudbewoners
6. Voorzieningen en verbinding
 - 6.1 Netwerk oudbewoners
 - 6.2 Werving gezinshuisouders
 - 6.3 Zorginfrastructuur
7. Organisatie
 - 7.1 Overgang bestuur naar RvT
 - 7.2 Basis op orde, begroting en rapportage
 - 7.3 Teamuitbereiding en teamvorming
 - 7.4 Kantoor
 - 7.5 ICT
8. Financieel jaarverslag

CBF en ANBI

De Rudolphstichting is een algemeen nut beogende instelling (ANBI) en is door het CBF erkend als een officieel en rechtmatig goed doel. Als houder van de CBF-erkenning is de Rudolphstichting gehouden aan strikte criteria betreffende werving van gelden, de besteding daarvan en de verslaggeving.

De jaarrekening en het bestuursverslag vormen samen de jaarverslaggeving. We volgen hierin 'richtlijn 650 verslaggeving fondsenwervende instellingen'.

Bijlagen

- a. Nevenfuncties bestuursleden
- b. Balans
- c. Staat van baten en lasten
- d. Specificatie en verdeling van kosten
- e. Directiesalaris Rudolphstichting
- f. Vaststelling door bestuur
- g. Accountantsverklaring

1. Voorwoord: *frisse wind*

In 2023 waaide er een frisse wind door de Rudolphstichting. Die frisse wind was er letterlijk tijdens de winterse stormen in ons tijdelijke onderkomen aan de Postweg 77. Maar ook figuurlijk heeft er een frisse wind gewaaid.

We hebben onze koers nog meer gefocust op het verbeteren en onderhouden van ons vastgoed. De kwaliteit van ons vastgoed is voorwaarde scheppend voor het goed kunnen opgroeien in de Glind. In de vernieuwde vastgoedvisie hebben we duidelijk kunnen vastleggen wat onze prioriteiten zijn met betrekking tot het vastgoed en de keuzes hierin.

Een frisse wind in het verlengde hiervan is het oprichten van onze eigen technische dienst. Hiermee zijn er drie fijne nieuwe collega's in de organisatie gekomen en kunnen we ook het onderhoud zelf meer coördineren en reguleren.

Adviesbureau Transmissie heeft met de sessies en rake vragen gezorgd voor een frisse wind in de communicatie- en fondswervingsdoelen. De twee nieuwe collega's voor communicatie zijn hier voortvarend mee aan de slag gegaan.

De berichtgeving over de ervaringen van oud bewoners is ons niet in de koude kleren gaan zitten. We voelen ons verantwoordelijk voor het verleden en de toekomst en zullen ook in de aankomende jaren hier blijvende aandacht aan besteden.

Van de frisse wind in ons tijdelijke onderkomen zijn we uiteindelijk in ons volledig opgefriste kantoor gekomen aan het einde van het jaar. Wat een mooie start van het jaar 2024. Zo gaan we met frisse moed weer verder.

Ir. Henk Jonker MBA
Directeur-bestuurder Rudolphstichting

2. Doelstellingen en strategie

2.1. Missie en visie

De Rudolphstichting heeft compassie voor kwetsbare kinderen en wenst dat elk uithuisgeplaatst kind de kans krijgt om op te groeien tot een zelfredzame en evenwichtige volwassene.

In het afgelopen jaar hebben we de focus verlegd van het uitvoeren van projecten naar het mogelijk maken dat jeugdigen op kunnen groeien in de Glind door het beschikbaar stellen van vastgoed, gronden en voorzieningen. We willen de basis op orde. Deze accentverschuiving in focus komt door de grote aandacht die er nodig is voor ons vastgoed, dit moeten we (verder) verduurzamen en optimaliseren.

We willen eraan bijdragen dat De Glind een aantrekkelijk dorp blijft. Vandaar dat we naast ons vastgoed ons in De Glind ook richten op de thema's voorzieningen en verbinding. Dit is nu expliciet een deel geworden in het jaarplan en in de begroting.

Wat is een gezinshuis?

Een gezinshuis is een kleinschalige vorm van jeugdhulp - georganiseerd vanuit een natuurlijk gezinssysteem - waar gezinshuisouders volgens het 24x7-principe opvoeding, ondersteuning en zorg bieden aan bij hen in huis geplaatste kinderen en jongeren die tijdelijk of langdurig zijn aangewezen op intensieve en professionele hulpverlening als gevolg van beschadigende ervaringen en/of complexe problematiek.

(Bron van deze definitie: kwaliteitscriteria gezinshuizen)

2.2. Werkwijze en werkgebied

Omdat wij sterk geloven in de helende kracht van het gewone gezinsleven en het meedoen aan de maatschappij zetten we ons in voor gezinswoonvormen en voor de leefomgeving van uithuisgeplaatste kinderen.

Gezinshuizen

Pleegzorg en opvang in tehuizen bestond al lang. In de afgelopen twee decennia heeft de jeugdzorgvorm *gezinshuis* vaste voet aan de grond gekregen. Het is een reguliere en landelijk bekende en erkende vorm van woonopvang geworden. Wij hebben vanuit De Glind kunnen bijdragen aan de groei en ontwikkeling hiervan; gezinshuiszorg was in De Glind al langer het uitgangspunt. Gezinshuizen bieden een kleinschalige, gezinsgerichte manier van opvang voor kinderen met zeer complex gedrag, veroorzaakt door wat ze hebben meegemaakt. Gezinshuizen zijn daarmee een goed (bewezen beter!) alternatief voor instellingen en woongroepen. Inmiddels zijn er meer dan duizend gezinshuizen door heel Nederland.

De Glind

De Glind is een gewoon klein dorpje met zo'n 755 inwoners. Het ligt in het midden van Nederland, tussen Amersfoort en Barneveld.

Het dorp De Glind is onlosmakelijk verbonden aan de Rudolphstichting. Al vanaf haar ontstaan zet de Rudolphstichting zich in voor de opvang van kinderen in een gezin en in een dorpsgemeenschap. In 1914 begon dominee Rudolph op het platteland met de opvang van voogdijkinderen uit de steden. Zijn werk groeide uit tot de Rudolphstichting en Jeugdorp De Glind.

Anno nu biedt De Glind de combinatie van het gewone dorpsleven met woonopvang in gezinshuizen en kleinschalige voorzieningen; de 'kracht van het gewone leven'. Kinderen kunnen in deze kleine, hechte dorpsgemeenschap weer gewoon kind zijn en jongeren kunnen er werken aan hun toekomst.

Ruim 130 kinderen vinden een veilig thuis in de diverse gezinshuizen die verspreid staan over het dorp. Omdat er zoveel kinderen in De Glind wonen zijn onderwijs, vrijetijd en (speel)voorzieningen afgestemd op hun behoeften. Vandaar de bijnaam 'Jeugdorp'.

Ontstaan Jeugdorp De Glind

Al in 1911 kocht dominee R.J.W. Rudolph landbouwgrond waarop boeren zich konden vestigen, op voorwaarde dat zij jongeren in hun gezin en bedrijf opnamen. Het initiatief van dominee Rudolph groeide uit tot Jeugdorp De Glind. In 1927 werd door kerken uit heel het land de gezamenlijke Rudolphstichting opgericht om de werkzaamheden in het dorp in stand te houden en opvang aan kinderen te kunnen blijven bieden.

2.3. Strategie 2020 – 2024: ambitie op 4 vlakken

Ons werk en de activiteiten zijn onder te brengen in 4 ambities:

Inhuisplaatsen in gezin en/of in dorpsgemeenschap *onze sociale ambitie*

Elk kind verdient kansen voor de toekomst. Als je niet kunt opgroeien waar je bent geboren, dan is 'second best' dat je een veilig thuis vindt, waar je mag blijven zo lang als nodig, waar ontwikkeling wordt geboden. Opgroeien op een plek die helend en stimulerend is en bijdraagt aan vorming van een netwerk voor de rest van je leven.

Rudolphstichting draagt hieraan bij met projecten in De Glind en landelijk draagt ze hieraan bij met het onafhankelijke Keurmerk Gezinshuizen.

Toekomstbestendige vastgoedportefeuille en leefomgeving *onze duurzame ambitie*

Om bij te dragen aan de toekomst van kinderen is van belang dat het voor iedereen goed wonen is in De Glind, een mix van het gewone leven én waardevolle pedagogische uitgangspunten.

Rudolphstichting kan via de verschillende leefgebieden en met haar vastgoed op verschillende manieren bijdragen aan een prettig vestigingsklimaat.

Structurele betrokkenheid bij en steun aan dorpsontwikkeling Jeugdorp De Glind *onze kerkelijke ambitie*

Rudolphstichting kan van oudsher rekenen op een trouwe kerkelijke achterban. Aan Rudolphstichting de taak om het belang van het Jeugdorp te blijven uitleggen, bestaande relaties te onderhouden en te verdiepen en nieuwe kerken en diaconieën zowel inhoudelijke als financieel aan ons te verbinden. De oorsprong van het werk van Rudolphstichting is liefde voor de (jonge) medemens die zich uit in ontferming die concreet wordt in het faciliteren van (woon)opvang en

vervangende opvoeding. In de komende jaren willen we op een goede manier aandacht schenken aan onze identiteit en meer aandacht voor de 'zachtheid' van ons werk.

● **Basis op orde**
onze interne ambitie

Na jaren van veel financiële ruimte en zekerheid van meerjareninkomsten verhuur, staan we nu voor een periode waarin verhuur een veel onzekerdere factor wordt. Er worden veel mutaties en leegstand verwacht. Daarnaast ervaren we dat een grote huurder zich aan het terugtrekken is. Dit vraagt om herontwikkeling, slim vastgoedmanagement, werving nieuwe huurders (zie onze duurzame ambitie). Maar ook om zorgvuldig omgaan met uitgaven op alle onderdelen van de organisatie.

We ambiëren een kleine, flexibele organisatie te zijn die haar zaken goed op orde heeft.

3. Vastgoed

Om bij te dragen aan de toekomst van kinderen is van belang dat het voor iedereen goed wonen is in De Glind. Een mix van het gewone leven én waardevolle pedagogische uitgangspunten. De Rudolphstichting kan via de verschillende leefgebieden en het vastgoed op diverse manieren bijdragen aan een prettig vestigingsklimaat.

3.1 Gezinshuiswoningen en particuliere huurders/ pachters

Voor zittende huurders wil Rudolphstichting een betrouwbare partner zijn. Die betrouwbaarheid hebben we in 2023 verhoogd door:

- duidelijke afspraken te maken zodat we de wederzijdse verwachtingen zo helder mogelijk hebben. Bijvoorbeeld met beleid op incentives voor gezinshuizen. In plaats van steeds nieuwe of afwijkende afspraken te maken hebben we 1 manier om de start van de huur aantrekkelijk te maken. Dat doen we door een ingroei model van de huur aan te bieden waardoor het voor startende gezinshuizen haalbaarder is om te huren.
- actief feedback te vragen door een online enquête te houden onder alle huurders waarbij we op een aantal onderwerpen een reactie vragen. Deze enquête is in december en januari gehouden, met een prima respons. De uitkomsten worden geanalyseerd en teruggekoppeld naar de huurders tijdens de jaarbijeenkomst in maart 2024.
- een systeem op te zetten waarbij meldingen en klachten van huurders administratief soepel verwerkt worden en de huurder steeds op de hoogte is van de status. Door middel van vastgoedbeheer software verwerken we meldingen en worden opdrachten naar de eigen technische dienst of externe partijen uitgezet. De huurder kan de status hiervan inzien en wordt gebeld om afspraken te maken etc.
- een eigen technische dienst en backoffice te organiseren zodat huurders en pachters vaste aanspreekpunten krijgen. Doordat de dienstverlening vanuit de Woningstichting Barneveld tot een einde kwam, moesten we op zoek naar een nieuwe oplossing voor het klacht-onderhoud. We hebben ervoor gekozen om dit niet opnieuw uit te besteden aan een (commerciële) partij maar een eigen 'vastgoed team' op te richten. Hiermee hebben we een grote stap naar de huurders toe gezet en zijn wij, als verhuurder, weer rechtstreeks bereikbaar voor elke huurder.

3.2 Activiteiten volgens de regenboogstrategie

Het beleid van Rudolphstichting voor een duurzame woon- en leefomgeving is samengevat in de Regenboogstrategie. In 2023 hebben we binnen deze strategie gewerkt aan:

Rood, verbetering gebouwen

We hebben gewerkt aan het onderhouden en versneld verduurzamen van de panden. Twee panden hebben een complete verduurzaming ondergaan, anderen hebben een nieuw dak gekregen of nieuw glas.

Groen, versterking groen karakter

We hebben tijd geïnvesteerd aan het in stand houden van het huidige groen en het nadenken, met de 'Boshuisweg-partners', over het verbeteren en eventueel uitbreiden van groen. Onder andere in relatie tot de stikstof problematiek, de mogelijkheden van 'anders boeren' en de educatieve mogelijkheden hierin. Zo zijn er concrete plannen om door een nieuwe exploitant een voedselbos te laten realiseren mede in het kader van duurzaamheidseducatie (paars).



Blauw, verbetering waterhuishouding

In 2023 zijn hier geen specifieke acties voor gedaan.

Geel, opwekken van energie

In 2023 hebben we in samenwerking met Wocozon 16 huizen van PV-panelen voorzien, zijn circa 50 woningen onderzocht op duurzaamheidsverbeteringen. We dragen bij aan de plannen van 'Duurzaam De Glind' voor het terugdringen van CO2 uitstoot door in De Glind in de toekomst geen of minder gas te gebruiken.

Paars, duurzaamheidseducatie

In 2023 hebben we voorbereidingen getroffen voor een educatieve boomroute. Deze route langs 12 bomen voert de wandelaars door De Glind, zowel in het dorp als in het buitengebied. Bij elke boom komt (in maart 2024) een zuil met ecologische informatie over de boom.

3.3 Vastgoedportefeuille algemeen

In 2023 hebben we 3 panden verkocht, waarvan 2 aan de zittende huurders. In alle gevallen ging het om bedrijfswoningen waarvan 2 als gezinshuis functioneerden. Voor de gezinshuiswoningen is een korting op de marktwaarde toegepast door middel van een verkoop onder voorwaarden waarbij een van de voorwaarden is dat het pand minimaal 10 jaar als gezinshuiswoning wordt gebruikt. De boekwinst van deze verkopen is ingezet om andere woningen te verduurzamen.

In 2023 hebben we voor het vastgoed van de Rudolphstichting een aantal uitgangspunten beschreven als onderdeel van een bredere visie op vastgoed. Op basis van deze uitgangspunten willen we de plannen voor de periode 2024-2030 vormgeven en bieden voor we voor huurders en inwoners in De Glind transparantie over het keuzeprocess voor het vastgoed.

1 . Rudolphstichting is er voor gezinshuizen

Het vastgoed van de Rudolphstichting is er primair voor huisvesting voor de zorg voor kinderen en jongeren, bij voorkeur in gezinnen, indien nodig in groepen. Daarnaast willen we ruimte en zorg bieden voor mindervalide of beperkte kinderen. Bij uitzondering zijn we er tijdelijk voor andere groepen, bv. Oekraïense vluchtelingen. Bij leegstand en onder omstandigheden kan tijdelijke verhuur aan spoedzoekers geboden worden. Gezinshuizen hebben de voorkeur boven kleine groepen omdat Rudolphstichting gelooft dat kinderen zorginhoudelijk het beste thuis zijn in een gezinshuis. Daarnaast hebben gezinshuizen een grotere binding met het dorp door de vaste rol van gezinshuisouders.

De Rudolphstichting wil leidend zijn en zelf richting geven om het vastgoed ten dienst te stellen aan de bovenstaande groepen. We staan open voor vragen van buiten, maar toetsen dit in eerste instantie aan het doel van de Rudolphstichting.

2. Bij ontwikkelingen behouden we de balans zorg-niet zorg

De aard en omvang van het vastgoed van Rudolphstichting verhouden zich tot het dorp in de volle breedte, waarbij het belangrijk is dat de verhouding tussen zorg en niet-zorg woningen in balans is. Wanneer er woningen bij komen, bekijken we of er mogelijkheden zijn om ook de zorg-vastgoed capaciteit te laten groeien. Dit is ook nodig om de dorpse voorzieningen in stand te houden. De particuliere huurwoningen laten we meegroeien met de zorg-huurwoningen.

De huidige verhouding is circa 1 op 5. Het huidig aantal jeugdigen van 114 (telling 2024) is noodzakelijk om een vitaal jeugdorp te hebben, met voldoende deelnemers voor het vrije tijdsprogramma. De tiny-houses / microwoningen zien we als een inhoudelijk aanbod bedoeld om jongeren, zowel met een zorg achtergrond als 'dorpse jongeren', te helpen naar zelfstandigheid.

Groei in de particuliere woningen is geen doel op zich, het draait veelal om vervangende bouw, verduurzaming en mogelijk beter benutten van gronden. Bij nieuwbouw van particuliere woningen willen we dit bij voorkeur combineren of koppelen met een jeugdzorgproject. Hierbij wordt gedacht aan een woongroep, zgn. jeugdzorg straatje, een combinatie met dragende bewoners of een andere vorm van gemengd wonen, ter versterking van het dorp en de doelstelling van RS.

3. Reguliere verhuur en voorzieningen ten dienste van zorg

De (reguliere) verhuur van niet-zorg woningen en voorzieningen ziet Rudolphstichting als een belangrijke pijler. Door deze verhuur wordt draagkracht gegeven aan een breed scala aan activiteiten en initiatieven, zowel in financiële zin als in de betrokkenheid van dorpsbewoners. De voorzieningen zijn primair bedoeld voor de jongeren in het dorp, maar hebben ook een bredere functie voor de dorpsbewoners en zelfs voor de regio. Het bevorderen van sociale cohesie en de dorpse structuur en het omkijken naar elkaar moet verweven zijn bij (nieuwe) ontwikkelingen. Hierbij wordt bv gedacht aan de 'gezinsparaplu', waarbij particulieren in de nabijheid een vrijwillige rol hebben in het zorgsysteem.

4. Kwaliteit boven kwantiteit

De focus voor de lange termijn is groei in verhouding tot de omgeving. Voor de komende jaren richten we ons op het verbeteren en verduurzamen van het bestaande vastgoed. Door deze verbeterslag zijn we goed voorbereid op de toekomst en houden we rekening met het beoogde gebruik als gezinshuis-woning of particuliere verhuur. Verkoop is een middel om verbetering en verduurzaming van andere panden mogelijk te maken. Hierbij willen we toewerken naar een passende toekomstbestendige vastgoedportefeuille met panden die in goede staat zijn, verduurzaamd en met een gezonde exploitatie.

4. Keurmerk Gezinshuizen

In 2023 is Keurmerk Gezinshuizen 10 jaar operationeel. Het motto van Keurmerk Gezinshuizen is: “Kwaliteit in professioneel opvoeden”. Met het Keurmerk Gezinshuizen wil de Rudolphstichting de kwaliteit van professioneel opvoeden in gezinshuizen bevorderen zodat uithuisgeplaatste kinderen en jongeren een veilig thuis kunnen vinden in een gezinshuis.

Rudolphstichting is eigenaar, het Keurmerkinstituut is beheerder.

Het Keurmerk Gezinshuizen is een onafhankelijk kwaliteitssysteem voor gezinshuizen dat stimuleert om op een professionele manier te werken en aandacht te hebben voor de kwaliteit van:

- Het kind/ de jongere: De processen met betrekking tot plaatsing en ontwikkeling van de jongeren
- Het gezinshuis: de organisatorische en bedrijfsmatige kant van het gezinshuis
- De professional: alles rond professionaliteit en deskundigheid van de gezinshuisouders en eventueel andere medewerkers

4.1 Ontwikkelingen in 2023

Positionering Keurmerk Gezinshuizen na 2023

Rudolphstichting is onafhankelijk eigenaar van Keurmerk Gezinshuizen en heeft per januari 2021 het beheer van het Keurmerk belegd bij het Keurmerkinstituut. De Rudolphstichting voert de aansturing van de Keurmerk organisatie zowel inhoudelijk als organisatorisch. Na 10 jaar operationeel zijn van Keurmerk Gezinshuizen is onderzocht wat voor de toekomst wenselijk is voor de organisatorische en inhoudelijke aansturing van Keurmerk Gezinshuizen. Na onderzoek in het werkveld is gebleken dat de Rudolphstichting nog steeds de juiste plek is voor het eigenaarschap, de positionering en de aansturing van de Keurmerkorganisatie. Belangrijke genoemde argumenten hierbij zijn de onafhankelijkheid en deskundigheid van de Rudolphstichting in het veld van de gezinshuiszorg.



4.2 Update Kwaliteitsmap 2023

Keurmerk Gezinshuizen kent een 3-jarige certificeringscyclus. Onderdeel van deze cyclus is ook een 3-jaarlijkse update van de Kwaliteitsmap. Het Keurmerkinstituut voert het beheer van Keurmerk Gezinshuizen en is met de update aan de slag.

De nieuwe versie zal halverwege 2024 operationeel zijn.

4.3 Deelnemers 2023

Na een sterke stijging van het aantal gezinshuizen wordt nu een trend zichtbaar van geleidelijke groei. We zien zowel uitstroom van gezinshuizen vanwege leeftijd en pensionering als aanwas van nieuwe deelnemende gezinshuizen. Eind 2023 zijn er 357 Keurmerk Gezinshuizen gecertificeerde gezinshuizen.

Overzicht aantal gecertificeerde gezinshuizen in de afgelopen 10 jaar:

2013	3
2015	51
2017	123
2019	252
2021	289 (i.v.m. corona minder audits uitgevoerd)
2023	357

Het Keurmerkinstituut heeft namens Keurmerk Gezinshuizen in het voorjaar een klanttevredenheidsonderzoek uitgevoerd. De deelnemende gezinshuizen geven een 8,5 aan het totaal van de onderdelen van Keurmerk Gezinshuizen. Als belangrijkste punten worden genoemd:

- Geeft overzicht van zaken die goed op orde moeten zijn.
- Geeft vertrouwen in eigen handelen.
- Geeft een bevestiging van kwaliteit die gezinshuizen bieden.

4.4 Meta toezicht 2023

Vanuit IGJ is aangegeven dat er een heroverweging nodig is over dit project, er zijn geen verdere acties geweest.

5. Communicatie en fondsenwerving

In 2023 hebben we onze huidige relaties warm gehouden, hebben we nieuwe contacten aangedaan en is het Kinderboerderijproject afgerond. Dankzij de financiële steun van vele fondsen hebben we in mei 2023 een feestelijke heropening gevierd. In de tweede helft van 2023 waren we qua personeel op volle sterkte. Deze tijd hebben we met adviesbureau Transmissie gebruikt om de koers voor de aankomende jaren te bepalen. Financieel gezien is de keuze gemaakt om de onderdelen verbinding en voorzieningen niet meer te laten financieren door de opbrengsten van het onderdeel vastgoed. Dat maakt dat verbinding en voorzieningen zichzelf moet kunnen onderhouden door de opbrengsten van giften en fondsen. Op basis hiervan zijn er plannen gemaakt met Transmissie.

5.1 Relatie met kerken

Voor de Rudolphstichting is de kerkelijke achterban erg belangrijk. We hebben contact met zo'n 2000 PKN kerken door heel Nederland. 833 PKN-gemeenten zijn lid van de Rudolphstichting, de 'vereniging ter verzorging van kinderen' en vele kerken steunen ons financieel. Verder zijn we verbonden aan ruim 150 kerken die een lening hebben verstrekt via het kerkelijke kredietbureau SKG.

Alle betrokken diaconieën hebben in 2023 een Rudolphkrant gekregen. Zo willen we laten zien wat er in De Glind gebeurt en waar het geld wat ze geven aan wordt besteed. Bij de decembermailing van de Rudolphkrant hebben we als test een fondswervende mailing toegevoegd. Dit werd eerder niet gedaan. De resultaten hiervan waren goed waardoor dit vaker ingezet zal gaan worden.

Ook staan we altijd open voor bezoekaanvragen van diaconieën. In 2023 zijn er 2 diaconieën in De Glind geweest. Ze hebben kennisgemaakt met de Rudolphstichting, een rondwandeling door het dorp gemaakt en koffiegedronken in een gezinshuis. Zo ervaren ze zelf welke meerwaarde De Glind heeft voor de kinderen en jongeren die hier wonen.

Elk jaar in juni houdt Rudolphstichting haar ledenvergadering. De geringe opkomst vraagt om een bezinning hoe dit vorm te geven. Een van de doelen voor 2024 is de verbinding met de leden te versterken.

5.2 Samenwerking kerk in Actie en andere fondsen



Impressie van de Rudolphkrant

Rudolphstichting heeft een samenwerking met Kerk in Actie, afdeling Binnenland diaconaat, onderdeel van het landelijke dienstencentrum van de PKN. Onze organisaties trekken al decennialang samen op, op het gebied van binnenlands diaconaat.

De werkwijze van Kerk in Actie en de relatie met haar partners heeft in 2020 een andere insteek gekregen. Waar Rudolphstichting voorheen steun kreeg als totale organisatie, vinden toewijzingen nu plaats op basis van een projectaanvraag en leggen wij jaarlijks verantwoording af over het project. Het jaarbedrag verminderde van € 72.000 op jaarbasis naar € 40.000 per jaar.

Enerzijds vinden wij het jammer dat de relatie met Kerk in Actie minder inhoudelijk wordt. Van partner naar project. Anderzijds biedt dit voor ons meer mogelijkheden in de rechtstreekse contacten met kerken.

Kerk in Actie en Rudolphstichting werken samen op het gebied van communicatie en fondsenwerving; een aantal keer per jaar verschijnt informatie over projecten of persoonlijke verhalen op de kanalen van beide organisaties.

5.3 Particuliere donateurs

Particuliere donateurs ontvangen van ons de Rudolphkrant en in het voorjaar en aan het eind van het jaar een giftverzoek; een direct mailing met acceptgiro per post.

Het betreft hier een adressenbestand ontstaan in de tijd dat de Rudolphstichting nog langs de deuren ging om particuliere donateurs te werven.

Rudolphstichting is dankbaar voor de trouwe steun van haar particuliere donateurs.

Het werven van nieuwe donateurs is geen speerpunt, ook niet voor de komende jaren. Wel investeren we in de bestaande relaties.

5.4 Vermogensfondsen

Er is een aanvraag uitgezet voor het installeren van een nieuwe pont voor het schateiland en een aanvraag bij een fonds die graag de Rudolphstichting nog wilde ondersteunen vanuit het verleden. Daarnaast zijn er nieuwe contacten gelegd met 2 grote fondsen. Het adviestraject van Transmissie heeft ondersteuning geboden in het maken van plannen voor de aankomende jaren.

5.5 Berichtgeving ervaringen oud bewoners

In oktober 2022 kwam De Glind opnieuw in het nieuws. Oudbewoners vertelden in uitzendingen van Omroep Gelderland hoe zij in de jaren negentig slachtoffer waren van misbruik en geweld toen zij in het Jeugdorp woonden. In april 2023 hebben we onze achterban door diverse berichtgeving laten weten wat er met deze signalen is gebeurd. Het verleden en leed wat er is, kunnen we niet ongedaan maken. Wel kunnen we aandacht en erkenning geven aan slachtoffers. Daarnaast doen we al het mogelijke om kinderen van nu veilig te laten opgroeien. We ondernemen concrete stappen waarbij we leren van het verleden en recht doen aan de slachtoffers (hieronder zijn alleen de punten benoemd waarbij de Rudolphstichting een rol heeft gespeeld):

Facts & figures

- 2x Rudolphkrant met projectinformatie voor kerken en donateurs
- Bij de december Rudolphkrant is ook een fondsenwervende brief meegestuurd, dit heeft een mooie bijdrage opgeleverd.
- Donateursmailing aan circa 1500 adressen in mei én december
- circa 6 diaconieën hebben gevraagd om presentatiematerialen, folders of een filmpje
- 517 fans op Facebook, 433 volgers op LinkedIn

1. In gesprek met oudbewoners

We hebben samen met zorgaanbieder Pluryn meerdere gesprekken gevoerd met oudbewoners om te horen waaraan behoefte is en hoe we hier goed op kunnen reageren. De wens voor een onderzoek - vormgegeven door de oudbewoners – is inmiddels gestart. (Zie ook punt 6.)

2. Gesprekken met jongeren die nu in De Glind wonen

Met kinderen en jongeren woonachtig in De Glind is zowel in gezinshuizen als in de jongerenraad gesproken over veiligheid en de impact van de uitzendingen op hen.

3. Gesprekken met huidige gezinshuisouders en hulpverleners

Met huidige betrokkenen in de jeugdzorg is meermaals gesproken over de impact van de misstanden op hen en in het bijzonder over hoe zij kunnen zorgen voor een veilig opvoedklimaat.

4. Gesprekken met inwoners

In De Glind wonen ook mensen die vroeger actief waren in de jeugdzorg, maar nu niet meer. Ook zijn er inwoners die nooit werkzaam zijn geweest in deze sector. De uitzendingen hadden ook impact op hen. Daarom zijn er diverse gesprekken en koffieochtenden geweest. Zo konden ze hun verhaal doen en vragen stellen.

5. Start van een onderzoek

Een onafhankelijk onderzoek wordt uitgevoerd door de Erasmus Universiteit Rotterdam en stichting Be4You2. Zij doen onderzoek naar geweldservaringen van oudbewoners in De Glind in de jaren negentig. Het onderzoeksplan is in afstemming met de oudbewoners opgesteld. De Rudolphstichting draagt financieel bij aan dit onderzoek.

6. Start dialooggesprekken

Naar aanleiding van eerder onderzoek door Commissie De Winter heeft de jeugdzorgbranche een methodiek ontwikkeld waarbij jongeren, medewerkers en directie met elkaar in gesprek gaan over geweld. Voorbereidingen zijn getroffen en data gepland om deze gesprekken ook in De Glind te laten plaatsvinden.

7. Gesprekken met fondsen en (kerkelijke) gevers

Diverse fondsen en kerkelijke gevers hadden vragen naar aanleiding van de berichten in de media. We gingen met hen in gesprek om hun vragen, die vaak gingen over de situatie nu, te beantwoorden.

Ook waren er diverse steunbetuigingen van particulieren en kerken die juist nu wilden doneren, zodat het bijzondere werk in De Glind doorgang kon vinden en de huidige jongeren niet de dupe werden.

6. Voorzieningen en verbinding

6.1 Netwerk oudbewoners

Rudolphstichting vindt het belangrijk om contacten te onderhouden met oud-dorpsbewoners. Wij kunnen van betekenis zijn voor oud-dorpsbewoners die informatie zoeken over hun vroegere verblijf of het dorp willen bezoeken met kinderen of familie. En wij kunnen leren van het verleden.

Jaarlijkse bijeenkomst

Dit jaar stond de jaarlijkse bijeenkomst voor en door oudbewoners in het teken van een voetbaltoernooi als afscheid van de voetbalkantine. Deze kantine en alles wat daar omheen gebeurde is voor veel oudbewoners een belangrijke plek geweest tijdens hun verblijf in De Glind. Tijdens spannende wedstrijden tussen oudbewoners en jongeren die nu in De Glind wonen zijn veel herinneringen opgehaald. Ontmoetingen tussen oudbewoners die elkaar al lange tijd niet gezien hadden, werden er foto's en filmpjes bekeken en samen genoten om weer eens als voetbalteam op het veld te staan.

Informatievoorziening en rondleidingen

Ook dit jaar kwamen er meerdere vragen over de Rudolphstichting en de historie van De Glind. De vragen zijn zeer divers; van kinderen die vragen hebben over het verblijf van hun ouder indertijd bij de Rudolphstichting tot oudbewoners met gedetailleerde vragen over hun verblijf of mensen die informatie zoeken over de landelijke voogdijtak van de Rudolphstichting destijds.

In het najaar 2022 is een groep oudbewoners via de media naar buiten gekomen over de misstanden die zij hebben ervaren in de jaren '80 en '90, de periode dat zij als jongeren in de Glind woonden. We vinden het goed dat er licht komt op misstanden van vroeger en gunnen slachtoffers dat ze gezien en gehoord worden en erkenning krijgen voor het leed dat hun is aangedaan.

Als Rudolphstichting zijn we in gesprek met oudbewoners en dragen we financieel bij aan onderzoek dat vormgegeven wordt op basis van de behoeften van oudbewoners.

In het kader van dit onderzoek is onderzocht welke afspraken bij de overdracht van de Jeugdzorg van de Rudolphstichting in 1994 naar de voorgangers van Pluryn zijn gemaakt. Daaruit komt naar voren dat de Rudolphstichting verantwoordelijk is voor de geleverde jeugdzorg tot de datum van de overdracht. De Jeugdzorgdossiers zijn in eigendom gekomen van de voorgangers van Pluryn.

Daarnaast hebben de uitzendingen van omroep Gelderland geleid tot een aantal gesprekken met oudbewoners die in de uitzending aan het woord kwamen of daar op een andere manier aan meegewerkt hadden. Deze gesprekken zijn samen met Pluryn gevoerd. Een aantal oudbewoners heeft na de uitzendingen gevraagd om een rondleiding, informatie en/of bekijken van fotomateriaal en gesprek.

Ruimte bieden voor delen van ervaringen

Hier is meerdere malen gebruik van gemaakt. Variërend van éénmalig gesprek tot meerdere gesprekken.

Facebookgroep

De huidige Facebookpagina is opgezet door oudbewoners in het kader van de reünie in 2014, onder het motto voor en door oudbewoners. Onderzocht moet worden of een Facebookpagina voor oudbewoners, gehost door de Rudolphstichting, wenselijk is.

Onze bijdrage en doelstelling 2023

Rudolphstichting ondersteunt de werkzaamheden van de werkgroep financieel, inhoudelijk en met communicatie.

6.2 Werving gezinshuisouders

Voor de werving van gezinshuisouders werken we nauw samen met Stichting Jeugdorp de Glind. We hebben hierin dezelfde doelstelling: het vullen van de leegstaande huizen met nieuwe gezinshuisouders om tot dienst te zijn voor kwetsbare kinderen. Zo hebben we met adviesbureau Transmissie in een sessie nagedacht over de doelgroep van potentiële gezinshuisouders, wie dit zijn en hoe we hen kunnen bereiken. Dit heeft veel inzicht gegeven voor de vervolg stappen die hierin gezet moesten worden. Hiermee zijn we met huidige gezinshuisouders verdergegaan. We hebben hen gevraagd waarom zij voor de Glind hebben gekozen en wat hen hier heeft gebracht. Deze waardevolle gesprekken hebben veel opgeleverd. Met de opgehaalde informatie gaan we in 2024 actief aan de slag om campagnes te ontwikkelen. Ook is contact gelegd met Stichting Present en het Leger des Heils voor mogelijke samenwerking in de werving van Gezinshuisouders.

6.3 Zorginfrastructuur

Rudolphstichting kan vanuit haar rol als hoeder van het Glindse gedachtegoed en met haar kennis, financiële middelen en vastgoed bijdragen op verschillende leefgebieden, maar vooral op de samenhang ertussen. Wij dragen bij aan de ontwikkeling van kinderen door te investeren in een veilige, stimulerende en kansrijke leefomgeving en woonprojecten. Dit doen we door het onderhouden van de Glindse zorginfrastructuur.

Definitie Glindse zorginfrastructuur:

de zorginfrastructuur is het totaalpallet aan voorzieningen en activiteiten voor jeugdigen dat aanwezig is in de Glind, in aanvulling op het wonen in een gezinshuis of een groep. Een totaalpallet dat (gericht specialistisch of indirect/vanuit het gewone leven) bijdraagt aan hun herstel en ontwikkeling.

Dat wat je doet in je vrije tijd draagt in belangrijke mate bij aan de ontwikkeling van kinderen en jongeren. Vrije tijd speelt zich af in het 3^e en 4^e milieu, leefgebied, en omvat het gewoon buitenspelen, zwemmen, de kinderboerderij bezoeken of meedoen aan een dorpsfeest zoals Koningsdag of de Winterwandeling. Aanvullend op vrijetijdsbesteding in het gewone dorpsleven is er ook een vrijetijdsaanbod dat specifiek inzet op traumaherstel en ontwikkeling van kinderen en jongeren. De hierboven genoemde zorginfrastructuur die De Glind zo uniek maakt, wordt voor een groot deel mogelijk gemaakt door Rudolphstichting. De Rudolphstichting investeert nu en in de toekomst in vrijetijdsaanbod, leefomgeving en het voorzieningspeil van Jeugdorp De Glind, zodat De Glind zowel als 'zorgdorp' en als 'gewoon dorp' in trek blijft.

We onderscheiden in de zorginfrastructuur *activiteiten* en *voorzieningen*

Activiteiten

De *activiteiten* worden bekostigd door het collectief. Rudolphstichting draagt ruim bij, maar ook gezinshuisouders betalen hieraan mee en leggen maandelijks een bedrag in, rechtstreeks of via hun zorgaanbieder. Rudolphstichting wil gezinshuisouders graag meer betrekken bij en meer invloed



geven op de besteding van de zorginfra-toeslag die zij maandelijks betalen en op de besteding van giften binnen dit onderdeel.

Visievorming en besluitvorming over vrijetijdsaanbod ligt daarom sinds 2020 in het collectief, via werkgroep en stuurgroep hebben jongeren, gezinshuisouders en organisaties (waaronder Rudolphstichting) inspraak.

Onze bijdrage aan activiteiten in 2023

Een specialistisch vrijetijdsaanbod is, naast woonopvang, een belangrijk aspect voor de 120 kwetsbare kinderen die in Jeugdorp De Glind een veilig thuis vinden in

gezinshuizen.

Bij vrijetijd in De Glind zijn sportcoaches en vrijetijdsbegeleiders betrokken die traumasensitief werken. Daarmee wordt judo meer dan een interessante verdedigingssport, het wordt de plek waar je respect leert, maar ook uithoudingsvermogen en incasseringsvermogen. En bijvoorbeeld bij paardrijden kan goed gewerkt worden aan het herstel van vertrouwen.

De activiteiten in jeugdorp De Glind zijn:

SPORT

Basisactiviteiten > trefbal, (zaal)voetbal, fitness, zwemles en peutergym

Basisvaardigheden aanleren. Ontspanning, contact, fysieke en mentale ontwikkeling.

Plus-activiteiten > judo, kickboksen

Deze (sport)lessen dragen op een meer specialistische manier bij aan de fysieke en sociaal emotionele ontwikkeling van kinderen en jongeren.

CREATIEF

Atelier Gerbera, GlindRadio, muziekles, Sing inn, Wetenschapslab

Door middel van creatief bezig zijn ontdekt de jongere zijn of haar talenten.

ZINGEVING

Activiteiten op het gebied van bewustwording en levensvragen

Ruimte voor levensvragen. In samenwerking met dorpskerk.

SOCIAAL

Meidentijd, jongerensoos, schaakclub

Elkaar ontmoeten, contact en gezelligheid.

NATUUR

Basisactiviteiten > paardrijden en Boerderijclub

Activiteiten waarbij de groene omgeving, erop uit in de natuur en verantwoordelijkheid voor dieren worden ingezet voor ontwikkeling en traumaherstel.

Plus-activiteiten > dierenverzorging: pony, poezen, hond of konijnen of geit

Deze activiteiten dragen op een meer specialistische, therapeutische manier bij aan de ontwikkeling van kinderen en jongeren. Kinderen volgen deze activiteiten op basis van hun persoonlijke ontwikkelplan en een gedragswetenschapper kijkt hierbij mee.

EDUCATIE

Stoer bij de Boer

Activiteiten gericht op het leren over, ervaren in en produceren vanuit de natuur.

Voorzieningen

Rudolphstichting investeert jaarlijks en op projectbasis in verschillende voorzieningen, projecten of activiteiten. Voor dit onderdeel worden giften en donaties van kerken en particulieren ingezet.

Soms zijn dit projecten in eigen beheer, zoals de aanleg van een openbare speelplek. Vaak verloopt de ontwikkeling van de leefomgeving via partnerorganisaties.

- **Kinderboerderij**

Essentiële kindvoorziening die een recreatieve én pedagogische functie heeft vanwege de samenwerking met speciaal onderwijs en individuele trajecten voor de ontwikkeling van kinderen.

In 2023 is de revitalisering van de kinderboerderij afgerond en heeft er een feestelijke opening plaatsgevonden.



- **Zwembad**

Essentiële kindvoorziening die bijdraagt aan ontwikkeling, zelfredzaamheid, basisvaardigheden (én plezier).

Ook in 2023 kon Stichting Zwembad De Glind rekenen op onze financiële steun.

- **Levensbeschouwing en zingeving**

De PKN Dorpskerk Achterveld/De Glind is een essentieel dorpsonderdeel op het gebied van

(geloofs)vorming van kinderen (maar ook volwassenen) op het gebied van levensvragen en zingeving.

Onze bijdrage in 2023 betrof financiële steun aan de activiteiten van de kerkelijke gemeente.



- **Dorpscentrum Glindster**

Glindster is een multifunctioneel dorpsgebouw met horeca, zalen, culturele sport- en kantoorfaciliteiten. Glindster (Rudolphstichting) ontvangt geen reguliere (jaarlijkse) exploitatiesubsidie van de gemeente Barneveld.

Rudolphstichting hecht veel belang aan het bestaan en het gebruik van een collectieve dorpsvoorziening en investeert hierin.

Onze bijdrage aan Glindster in 2023 betreft dekking van het negatief exploitatieresultaat van Glindster.

- **Dorpse evenementen en vrijwilligersinitiatieven**

belangrijk onderdeel in het gemeenschapsgevoel, samenhang en verbinding, sociale cohesie en meedoen in het dorp.

Onze bijdrage in 2023: zoals elk jaar vulden we de 'dorpspot' voor evenementen. De belangenvereniging en andere partijen kunnen hier aanspraak op doen. Zo is Koningsdag feestelijk gevierd, is er een BBQ georganiseerd door de Oekraïense inwoners en was er weer een snertloop.

Onze acties, doelstellingen en impact 2023

Rudolphstichting droeg in 2023 €305.839 bij aan de totale zorginfrastructuur van De Glind.

Dit bedrag kwam ten goede aan alle kinderen en jongeren, gezinshuisouders, sociaal ondernemers, verenigingen en vrijwilligers uit het dorp.

7. Organisatie

7.1 Overgang bestuur naar RvT

De Rudolphstichting is een vereniging die in haar statuten heeft vastgelegd dat de verantwoordelijkheid voor haar activiteiten en de aansturing van haar organisatie bij het bestuur ligt. In de praktijk is het echter zo dat de feitelijke leiding over en aansturing van de Rudolphstichting is toevertrouwd aan de directeur van de organisatie. Met het oog daarop heeft het bestuur de directeur gevolmachtigd om de dagelijkse leiding te hebben over de Rudolphstichting en de dagelijkse besluiten te nemen.

Die situatie heeft praktische nadelen, omdat de directeur voor veel operationele zaken toestemming van het bestuur nodig heeft.

Daarnaast heeft het bestuur onder ogen gezien dat het, gelet op de rol van de directeur bij de bepaling van de koers en de vormgeving van de activiteiten van de Rudolphstichting, in de loop de jaren meer een toezichthoudende dan een bestuurlijke rol is gaan spelen. Het bestuur is van mening dat een kleiner orgaan dat meer toezichthoudend handelt, beter past bij de fase waarin de organisatie zich bevindt en meer in overeenstemming is met de feitelijke situatie rond de leiding van de organisatie.

Het bestuur heeft daarom voorgesteld dat de vereniging van een Bestuursmodel overgaat naar een Raad van Toezicht-model. Daarvoor is een statutenwijziging nodig, waarover de leden van de Rudolphstichting dienen te stemmen. De voorbereiding hiervan vond in 2023 plaats. De extra ledenvergadering waarbij de leden daadwerkelijk kunnen stemmen over het voorstel vindt plaats op 16 januari 2024.

Het bestuurslidmaatschap is onbezoldigd. De bestuursleden krijgen voor hun inspanningen alleen de reiskosten vergoed. Bij verjaardagen en aan het einde van het jaar ontvangen bestuursleden een kleine attentie.

Het dagelijks bestuur voert jaarlijks een functioneringsgesprek met de directeur en stelt het salaris van de directeur vast. Het salaris voldoet aan CBF-norm voor directeursbeloning. Voor de Rudolphstichting geldt een BSD-puntenscore van 385, vallend binnen categorie G.

7.2 Basis op orde, begroting en rapportage

Er is een nieuwe structuur ontwikkeld voor de financiële besprekingen. Deze vinden maandelijks plaats. In combinatie met de nieuwe begrotingsindeling en rapportageformats zoals ontwikkeld in 2022 hebben we hiermee goed zicht op de financiën en de bijbehorende vraagstukken.

Op andere P&C-onderdelen zijn er nog verbetermogelijkheden. Dat geldt met name op het gebruik van het jaarplan als sturings- en monitoringsinstrument.

De vergaderstructuur is gewijzigd in een maandelijks beleidsoverleg en een kwartaaloverleg met de gehele organisatie. Dit zal in 2024 geëvalueerd worden.

7.3 Teamuitbereiding en teamvorming

Door de start van het eigen vastgoedteam en door de uitbreiding bij het team van communicatie, is de organisatie gegroeid. Er is aandacht geweest voor het inwerken van mensen en door activiteiten en inhoudelijke besprekingen zijn mensen ook bekend geraakt met de doelstelling van de organisatie.

	2020	2021	2022	2023
Personeelsoverzicht				
Aantal medewerkers	15	14	14	15
Aantal fte's	11,49	9,68	9,90	10,95
Gemiddelde leeftijd	49,9	51	50	48
Ziekteverzuim in %	7,29	8,50	7,68	1,04

Samen met stichting Jeugdorp De Glind heeft een strategische dag plaatsgevonden, waarin gesproken is over de positie van De Glind en de gezamenlijke strategische ambitie die beide organisaties hebben.

7.4 Kantoor

In 2023 is het kantoor De Glindster gerenoveerd en uitgebreid. Door toename van het aantal medewerkers bij zowel Rudolphstichting als Stichting Jeugdorp De Glind (medehuurder van het kantoorpand) was er extra ruimte nodig. Daarna vraagt het nieuwe werken (vaker in Teams) en bellen om specifieke voorzieningen. Tenslotte zijn er geluidswerende maatregelen getroffen, waardoor meer mensen kunnen werken op kantoor zonder elkaar lastig te vallen.

7.5 ICT

In 2023 zijn we overgegaan naar een nieuwe ICT-leverancier. Hierbij is zowel de hardware vervangen als de software. We werken nu 'in de cloud' zodat het geen verschil meer maakt of je thuiswerkt of op kantoor.

8. Financieel jaarverslag

8.1 Relatie accountant

Vanaf 2011 voert accountantskantoor Visser & Visser te Barneveld de jaarcontroles uit.

8.2 Financiële resultaten

De staat van baten en lasten

Het jaar 2023 is afgesloten met een positief resultaat van € 1.776.848,=. Dit betreft een operationeel resultaat van € 77.374,=, € 119.612,= incidentele baten en € 1.579.862,= boekwinst uit de verkoop van panden. Begroot positief resultaat voor 2023 was € 143.994,=.

Belangrijkste invloeden op dit resultaat zijn:

- verkoop van een drietal panden
- hogere huuropbrengst ten opzichte van begroting, onder ander door verhoor van het voormalig congrescentrum dat voorheen beperkt gebruikt werd.
- hogere inkomsten uit fondsenwerving en giften
- hogere inkomsten dan begroot bij gezinsvormen

Door de stelselwijziging in 2020 met betrekking tot de Meerjaren Onderhouds Voorziening hanteren we voor het verwerken van de kosten van onderhoud van ons onroerend goed de componentenbenadering. Hierbij worden de uitgaven investeringen gerubriceerd naar componenten met een daarbij horende levensduur.

Beleid ten aanzien van beheer en administratie

Alle kosten van beheer en organisatie worden toegerekend aan programma's en projecten, omdat alle inspanningen en investeringen ten dienste staan hiervan.

Beleid vermogen ten aanzien van tekorten

In 2011 zijn criteria gekozen ten einde op termijn een financieel gezonde huishouding te voeren. Nieuwe projecten worden getoetst aan de hand van vier financiële criteria: een solvabiliteitspercentage, een rentetoets, een liquiditeitstoets en een stabiliteitstoets. De ambitie is om de verwachte tekorten in de komende jaren te dempen via extra fondsenwerving.

Beleid ten aanzien van de continuïteitsreserve

Om er zeker van te zijn dat de Rudolphstichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen jegens het doel kan voldoen, is er een continuïteitsreserve. De continuïteitsreserve dient minimaal tweemaal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie te bedragen, circa € 3.750.000,-. Door verkoop van panden is de continuïteitsreserve in 2023 toegenomen.

Beleid ten aanzien van voorziening groot onderhoud

De voorziening groot onderhoud is met ingang van 1 januari 2020 komen te vervallen. Het groot onderhoud wordt nu geactiveerd en daarop wordt afgeschreven conform de verwachte levensduur.

Beleid ten aanzien van reserves en bestemmingsfondsen

De Rudolphstichting wil dat haar financiële situatie zo doorzichtig en eenvoudig mogelijk is. Daarom kent de Rudolphstichting geen bestemmingsreserves. Als er voor projecten specifiek gelabelde bedragen zijn ontvangen, wordt een bestemmingsfonds gevormd, dat binnen drie jaar gebruikt moet worden. De tekorten komen rechtstreeks ten laste van de continuïteitsreserve.

Beleid ten aanzien van waardering activa

De Rudolphstichting heeft met ingang van 2016 een stelselwijziging doorgevoerd in de waardering van de activa. Met ingang van 2016 worden de onroerende zaken in eigen gebruik gewaardeerd tegen historische kostprijs. De pachtgronden, welke niet worden gebruikt ten behoeve van de doelstellingen, worden geclassificeerd als vastgoedbelegging. De vastgoedbeleggingen worden gewaardeerd op reële waarde.

Beleid ten aanzien van beheer van de middelen en beleggingen

Het Treasury-statuut is in 2021 geüpdatet. De algehele doelstelling van de treasury-functie is dat deze de financiële continuïteit van de Rudolphstichting waarborgt. Dit wordt in de volgende doelstellingen en voorwaarden gesplitst:

- Liquiditeit op korte en lange termijn
- Lage financieringskosten
- Liquideerbare en risicomijdende beleggingen
- Kosteneffectief betalingsverkeer
- Inzet rente-instrumenten
- Verdeling over diverse systeembanken

Het beleid van de Rudolphstichting is erop gericht om de liquide middelen op spaarrekeningen te hebben met een zo hoog mogelijke rente. Ieder kwartaal wordt dit geëvalueerd.

Rudolphstichting heeft geen beleggingsportefeuille. Een klein deel van het vermogen is belegd in agrarische grond. Dit is historisch bepaald. Hierbij geldt een langetermijnperspectief.

7.3 Begroting 2024

De begroting voor heeft sinds 2023 een nieuwe indeling, waarbij inzichtelijker is hoe de verschillende onderdelen zich tot elkaar verhouden. De focus ligt op de thema's vastgoed en voorzieningen & verbinding. We investeren fors in de verduurzaming van ons vastgoed.

Bijlage 1. Nevenfuncties bestuursleden en directeur

Naam	Functie	Organisatie	Nevenfunctie(s)
Dhr. Mr. A.J. Stokkers	Advocaat	Van Veen Advocaten	- Lid Raad van Commissarissen Wondzorg Arnhem
Dhr. Drs. Ir. Ing. P. van Veen	Zelfstandig communicatieadviseur Docent/coach	Christelijke Hogeschool Ede	- Voorzitter bestuur Renessestichting - Voorzitter Algemene Kerkenraad Protestantse Gemeente Ede - Ambtelijk secretaris Stichting Vrienden van Effatha
Mw. C.E.H.M. Backhuijs-Raijmakers			- Lid College van Toezicht NVO - Bestuurslid Mr. F. Couvee-stichting
Dhr. B.J. Oosterink	Directeur	Crop Registeraccountants	
Mw. G. van der Velde – Meijer	Predikant	Protestantse Gemeente Silvolde	- Afgevaardigde classicale vergadering Gelderland Zuid & Oost - Lid bestuur Oudervereniging Basisschool De Bontebrug
Dhr. Ing. E. Brouwer	Zelfstandige bouwkundig en zorgvastgoed + huisvesting	Brouwer Bouw Management	- Voorzitter Scouting St. Jozef Hooglanderveen
Dhr. Mr. M.J.H. van Baalen	Advocaat	A&S Advocaten	
Dhr. H. Jonker	Directeur	Rudolphstichting	- Bestuurder Stichting Jeugdorp De Glind

Bijlage b. Balans

Balans activa		
	31-12-2023	31-12-2022
Materiële vaste activa	18.218.300	17.430.112
Vorderingen op lange termijn	381.534	402.974
Vorderingen op korte termijn	438.775	310.203
Liquide middelen	1.773.007	942.000
TOTAL	20.811.616	19.085.289
Balans passiva		
Reserves en Fondsen	14.669.875	12.893.026
Vorzieningen	3.329	82.528
Schulden op lange termijn	5.132.856	5.140.894
Schulden op korte termijn	1.005.556	968.841
TOTAAL	20.811.616	19.085.289

Bijlage c. Staat van baten en lasten 2023

	realisatie 2023	begroting 2023	realisatie 2022
9. Baten			
9.1 Eigen fondsenwerving			
Baten van particulieren	10.666	18.000	42.073
Baten van andere organisaties zonder winststreven	186.432	107.000	249.858
Bestemmingsgiften bedrijven	-	-	-
9.2 Diensten Keurmerk	137.196	109.085	110.056
9.3 Subsidies van overheden en andere organisaties	22.103	3.000	3.559
9.4 Baten uit verhuur	2.348.954	2.065.283	2.083.917
9.5 Baten verkoop panden	1.579.862	0	0
9.6 Overige baten	418.544	427.467	467.508
Ontvangen voor de doelstelling	4.703.757	2.729.835	2.956.971

10. Lasten			
	2.155.667	1.698.217	1.622.040
10.1 Dorp-beheer			
	416.110	562.980	545.109
10.3 Dorp-ontwikkeling			
	-	-	0
10.4 Gezinsvormen-Alliantie			
	237.799	249.636	247.622
10.5 Gezinsvormen-Kennisnetwerk			
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Besteed aan de doelstelling	2.809.576	2.510.833	2.414.770
Kosten eigen fondsenwerving	33.954	5.000	21.770
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Som van de lasten	2.843.530	2.515.833	2.436.540
Financiële baten en lasten	-83.379	-70.008	-68.848
Resultaat	1.776.848	143.994	451.583

11. Resultaatbestemming

Toevoeging aan:

Continuïteitsreserve Rudolphst.

1.776.848	143.994	451.583
<hr/>	<hr/>	<hr/>
1.776.848	143.994	451.583

Bijlage d Specificatie en verdeling van kosten								
	Fondsen werving	Beheer en adm.	De Glind beheer ontwikkeling		Gezins- Vormen	begroot 2024	realisatie 2023	begroot 2023
Verstreckte subsidies			0	399.442		399.442	305.839	312.400
Eigen activiteiten								
Directe projectkosten incl beheer onr goed	11.450		1.221.858		2.500	13.950	32.112	116.500
Rentelasten							102.543	85.000
Uitvoeringskosten								
Personele kosten	27.330		415.883	132.693	111.113	687.019	726.957	457.825
Huisvestings kosten			81.595	24.211	5.194	111.000	140.205	241.609
Apparaatskosten			88.687	26.316	5.646	120.649	160.445	267.041
Bestuurskosten							5.018	5.000
Comm./PR kosten	45.000					45.000	26.454	
Totaal	83.780	0	1.808.023	582.662	124.453	2.598.918	2.926.909	2.585.841
Gemiddeld aantal personeelsleden (in fte)						10,9	10,9	9,32

Bijlage e. Directiesalaris Rudolphstichting

FUNCTIE	directeur
DIENSTVERBAND	
Aard (looptijd)	onbepaalde tijd
Uren	18
Part-time percentage	50
Periode (maanden)	12
BEZOLDIGING	
JAARINKOMEN 2023	
Bruto loon/salaris	50.898
Vakantiegeld	3.921
Eindejaarsuitkering	4.563
Andere inkomensbestanddelen	-1.057
TOTAAL JAARINKOMEN 2022	58.325
Belastbare vergoedingen/bijtellings	316
Pensioenlasten (wg deel)	7.216
	<u>65.857</u>

f. Vaststelling door bestuur

Tijdens de jaarvergadering van 12 juni 2024 zal de ledenvergadering de financiële jaarstukken 2023 te weten de jaarrekening 2023, voorzien van de accountantsverklaring, goedkeuren.

In de vergadering van 17 april 2024 heeft de raad van toezicht de jaarrekening 2023, alsmede de resultaatverdeling 2023 vastgesteld.

De Glind, 17 april 2024

Mr. A.J. Stokkers

Voorzitter

g. Accountantsverklaring

VERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van toezicht van Vereniging tot Verzorging van Kinderen De Rudolphstichting

Ons oordeel

De samengevatte jaarrekening 2023 (hierna 'de samengevatte jaarrekening') van Vereniging tot Verzorging van kinderen Rudolphstichting te De Glind is ontleend aan de gecontroleerde jaarrekening 2023 van Vereniging tot Verzorging van kinderen Rudolphstichting.

Naar ons oordeel is de bijgesloten samengevatte jaarrekening in alle van materieel zijnde aspecten consistent met de gecontroleerde jaarrekening 2023 van Vereniging tot Verzorging van kinderen Rudolphstichting op basis van de grondslagen zoals beschreven in de toelichting.

De samengevatte jaarrekening bestaat uit:

- de samengevatte balans per 31 december 2023;
- de samengevatte staat van baten en lasten over 2023.

Samengevatte jaarrekening

De samengevatte jaarrekening bevat niet alle toelichtingen die zijn vereist op basis van waaronder Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen'. Het kennisnemen van de samengevatte jaarrekening en onze verklaring daarbij kan derhalve niet in de plaats treden van het kennisnemen van de gecontroleerde jaarrekening van Vereniging tot Verzorging van Kinderen Rudolphstichting en onze controleverklaring daarbij.

De gecontroleerde jaarrekening en onze controleverklaring daarbij

Wij hebben een goedkeurend oordeel verstrekt bij de gecontroleerde jaarrekening 2023 van Vereniging tot Verzorging van Kinderen Rudolphstichting in onze controleverklaring van 31 mei 2024.

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de samengevatte jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de samengevatte jaarrekening op basis van de grondslagen zoals beschreven in de toelichting.

Onze verantwoordelijkheden

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel of de samengevatte jaarrekening in alle van materieel belang zijnde aspecten consistent is met de gecontroleerde jaarrekening op basis van onze werkzaamheden, uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 810 'Opdrachten om te rapporteren betreffende samengevatte financiële overzichten'.

Barneveld, 31 mei 2024

Visser & Visser Audit en Assurance B.V.

Was getekend.

S.A. Visser MSc RA

