

**STICHTING SIBUSISO**

**Jaarverslaggeving 2024**

## INHOUDSOPGAVE

|   |                                                                                      |                   |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1 | BESTUURSVERSLAG.....                                                                 | <a href="#">3</a> |
| 2 | BALANS PER 31 DECEMBER 2024 .....                                                    | 12                |
| 3 | STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2024.....                                                  | 13                |
| 4 | GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN<br>DE RESULTAATBEPALING..... | 15                |
| 5 | KENGETALLEN.....                                                                     | 16                |
| 6 | TOELICHTING OP DE BALANS.....                                                        | 17                |
| 7 | TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN.....                                     | 19                |
| 8 | OVERIGE GEGEVENS.....                                                                | 18                |

# BESTUURSVERSLAG

## 2024



## 1. Inleiding

Sibusiso is een toonaangevend centrum in Arusha, Tanzania dat gespecialiseerd is in het bieden van hoogwaardige en toegankelijke revalidatiediensten voor kinderen en jongvolwassen met een verstandelijke en lichamelijke beperking. Sibusiso is in het jaar 2000 opgericht door Henk en Atty Hammer-Roos. Zij hebben jarenlang hun ervaring met veel passie en doorzettingsvermogen ingezet voor de kinderen in Tanzania.

Stichting Sibusiso is opgericht in 2000 en statutair gevestigd te Terneuzen en heeft als correspondentieadres Churchillaan 654 te Terneuzen; De stichting is ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel in Zuidwest-Nederland onder nummer 22046082. De stichting is door de Belastingdienst aangewezen als ANBI Stichting onder nummer 808778961.

Sibusiso is door de belastingdienst officieel gekenmerkt als een ANBI-stichting. Sinds augustus 2022 heeft Stichting Sibusiso de CBF-A erkenning ontvangen. Dit is een keurmerk voor goede doelen en ontvang je door aan strenge kwaliteitseisen te voldoen. Zo kan iedereen ervan uitgaan dat we als erkend goed doel: Bijdragen aan een betere wereld - Verantwoording afleggen - Ons onafhankelijk laten controleren.

## 2. Doelstelling

Over Stichting Sibusiso

In Tanzania, en in veel Afrikaanse landen, is er vanuit de overheid geen of nauwelijks hulp voor kinderen en jongvolwassenen met een verstandelijke beperking. Zij maken geen onderdeel uit van de maatschappij en worden zelfs weggestopt. Door kinderen vroeg therapie te geven, ze te laten bewegen en te stimuleren, worden ze geholpen. In Tanzania is er veel ongeschoold en eenvoudig werk voor mensen met een verstandelijke beperking, daarom streven wij ernaar om samen met de kinderen en jongvolwassenen toe te werken naar een bepaalde mate van zelfstandigheid in hun leven. Dat vraagt een cultuuromslag die al is ingezet door het wegnemen van het taboe, maar vraagt ook om specifieke begeleiding van de kinderen. Stichting Sibusiso zet zich met vereende krachten in voor door middel van aangepaste programma's voor kinderen in verschillende leeftijdscategorieën en hun families.

Missie

Sibusiso bevordert en versterkt de waardigheid van kinderen en jongvolwassenen met een verstandelijke beperking in Tanzania, ongeacht hun culturele of religieuze achtergrond, door hen in staat te stellen zichzelf te helpen en een zo zelfstandig mogelijk leven te leiden.

## Visie

Alle kinderen in Tanzania verdienen een goede toekomst, met een goede gezondheid en goed onderwijs. Ook kinderen met een beperking en hun families verdienen een zo zelfstandig mogelijk leven in hun eigen gemeenschap. Sibusiso kan hen daarbij helpen met een professioneel team en jarenlange ervaring en opgebouwde kennis.

## Doelstellingen

Sibusiso streeft er al meer dan 20 jaar naar om een positieve verandering teweeg te brengen in de situatie van kinderen en jongvolwassenen met een verstandelijke beperking. Om dit doel te bereiken heeft het programma twee pijlers: Het Sibusiso Centrum en het Outreach Programma, waarbij de kinderen in de thuissituatie worden bezocht. Het doel is om kinderen met een geestelijke beperking een gelukkig en zo zelfstandig mogelijk leven te geven.



## 3. Activiteiten en ontwikkelingen in Arusha

We kijken terug op een heel mooi jaar. De programma's voor de kinderen in het centrum zijn optimaal bezocht en uitgevoerd door een zeer gemotiveerd en enthousiast team in Arusha. Ook hebben we weer een aantal evenementen gevierd, niet alleen om de (kleine) successen te vieren maar vooral om met betrokkenheid van vele gezondheidsmedewerkers, scholen, studenten, overheidsmedewerkers ervoor te zorgen dat de kinderen met een beperking erbij horen, worden geaccepteerd in de eigen omgeving.

Ook dit jaar heeft onze General Manager Finance and Operations, Martha Lukasi, samen met haar team, dankzij haar bekwame leiderschap, opnieuw succesvol bijgedragen aan het uitstekend functioneren van het centrum. Er wordt steeds meergebouwd aan een professionele organisatie waarbij de verschillende belangrijke aandachtsgebieden worden aangestuurd door bekwame en geschikte managers. Een van de belangrijke aandachtsgebieden is digitalisering, met name om de monitoring en evaluatie van de activiteiten inzichtelijker te maken. Daarom is besloten de organisatie te versterken met expertise op het gebied van IT en datamanagement.

### Certificaat van erkenning

Eind september ontving Sibusiso van het Ministerie van Educatie, Wetenschap en Technologie in Arusha een certificaat als erkenning voor het goede werk dat Sibusiso doet voor kinderen met een beperking. We zijn daar natuurlijk zeer trots op want samenwerking met de overheid is ook goed. Het centrum is bijna 25 jaar geleden gebouwd in de directe omgeving van een lerarenopleiding en het overheidsziekenhuis in Tengeru. De Academie is als eerste van het land gestart met een opleiding voor kinderen met een beperking. Om die reden zijn er regelmatig stagiaires van deze opleiding bij Sibusiso. We hebben de samenwerking met de overheid in Tanzania hoog staan, want in gezamenlijkheid komen we verder met de hulp voor kinderen met een beperking.



### Sport en Spel

In het centrum krijgen sport en spel veel aandacht. De kinderen van Sibusiso bewegen veel en houden van sport en spel. In het kader van de Olympische Spelen die in de zomer van 2024 in Parijs plaatsvonden, organiseerde Sibusiso eigen 'Spelen'. Voor het evenement zijn kinderen met beperking van verschillende scholen uit Arusha uitgenodigd. Er werd gevolleybald, gevoetbald en gedanst. Voor de kinderen die minder goed bewegen was er een modeshow van zelfgemaakte kleding en sieraden

Net als bij de 'echte' Spelen zagen we dat sport en spel verbreedert en plezier en gezondheid geeft. De regionale radio en tv-zenders kwamen daarom verslag van het evenement doen.





#### Trots op de medewerkers

We willen tenslotte nog eens noemen dat we zo ontzettend trots zijn op de medewerkers van het project. Er zijn maar liefst meer dan 50 medewerkers die zich elke dag met heel veel liefde voor de kinderen, met grote deskundigheid en veel enthousiasme inzetten om de kinderen met een beperking te helpen. Zij bieden hen elke dag een veilige haven waar ze kunnen spelen, leren en eten zoals alle kinderen moeten doen.



### Strategisch Plan

Onder auspiciën van het Tanzaniaanse bestuur werkt de organisatie aan een strategisch plan 2025-2027. Een belangrijk uitgangspunt hierbij is het Nationaal Rehabilitatieplan 2021-2026 van de Tanzaniaanse overheid. Het is de eerste keer dat de overheid zo'n plan heeft gemaakt en zich verplicht om met concrete doelstellingen de positie van de mensen met een beperking te verbeteren. Ons strategisch plan dient zo goed mogelijk aan te sluiten bij de overheidsinspanningen om zo de duurzaamheid van onze resultaten te kunnen borgen.

Om het strategisch plan vorm te geven is een team van vier nationale externe experts gestart met beoordelingsbijeenkomsten van de organisatie. Vertegenwoordigers van alle belanghebbenden (kinderen, ouders, personeel, bestuur, lokale overheid, dorpsraden, kerkgemeenschappen, en diverse non-profitorganisaties) zijn geïnterviewd. Het team heeft inmiddels de conclusies en aanbevelingen gepresenteerd aan het bestuur. We verwachten daarmee duidelijke aanknopingspunten voor ons strategisch plan te hebben.

### Een duurzame toekomst

2025, ons jubileum jaar, zal vooral in het teken staan van het voortzetten van ons zo succesvolle project en daarnaast zal het nieuwe vijfjarenplan tot stand worden gebracht. Daarbij zullen we ons er vooral op richten om Sibusiso nog dichterbij de gemeenschap te brengen en de samenwerking met de dorpen, de regionale, lokale en landelijke overheden als ook de scholen in de directe omgeving te versterken. Uiteindelijk willen we graag dat het helpen en ondersteunen op termijn meer en meer zal leiden tot het zoveel mogelijk zichzelf kunnen helpen.





## 4. Bestuur

### Bestuur Sibusiso Nederland

De belangrijkste taak van de Stichting in Nederland is fondsenwerving en daarnaast het algemeen toezicht houden op de activiteiten in Arusha. Dit doen we in samenspraak en in goed overleg met het bestuur van de Foundation in Arusha.

Ons bestuur in Nederland bestaat uit:

Anton van Doornmalen, voorzitter  
Atty Hammer-Roos, algemeen bestuurslid en oprichtster  
Leo Wortel, penningmeester  
Diana Duijvestijn, communicatie  
Mieke van Doornmalen, digitalisering en IT

De secretariële werkzaamheden voor het bestuur worden uitgevoerd door Sacha Zimmerman. Een hele belangrijke schakel in het geheel is Casper van Kempen, sinds 2022 directeur Sibusiso Nederland. In die hoedanigheid is Casper ook lid van het bestuur van de Sibusiso Foundation in Arusha en draagt hij de operationele verantwoordelijkheid voor het centrum.

### Communicatie

Ook in 2024 is het weer gelukt om een 4-tal zeer informatieve nieuwsbrieven te versturen hierdoor zijn we in staat alle stakeholders goed op de hoogte te houden van de ontwikkelingen in ons prachtige project. Het nieuws is terug te lezen op de website, maar ook de sociale mediakanalen LinkedIn en Instagram informeren wij over de activiteiten. In 2024 zijn -met speciale dank aan sponsoren Rijk Zwaan en NOBS- prachtige video's gemaakt over het werk van Sibusiso.

### Fondsenwervende activiteiten

Als bestuur hebben we besloten om ons op het gebied van Fondsenwerving te laten ondersteunen door Impct Agency. Het doel daarbij is om meer en beter inzicht te krijgen in de wereld van Fondsenwerving om zo een nog beter en concreter plan voor fondsenwerving te kunnen ontwikkelen.



Tenslotte vinden we het belangrijk om te melden dat alle bestuursleden, zowel in Nederland als ook in Arusha, evenals de directeur, het werk voor Sibusiso belangeloos en natuurlijk met veel liefde, doen.

Tenminste eens per kwartaal komt het bestuur bijeen voor een vergadering en mocht er aanleiding toe zijn, vindt dit frequenter plaats. Uiteraard neemt de directeur van Sibusiso NL, Casper van Kempfen, steeds deel aan de bestuursvergaderingen.

### Bestuur Sibusiso Foundation Arusha Tanzania

We zijn blij te kunnen melden dat we een goed functionerend bestuur van de Foundation hebben met 4 lokale en 3 Nederlandse bestuursleden. Zeven betrokken moeders, die in het verleden een kind in het project hadden, zijn lid van de Raad van Advies

## 5. Financiering

De financiële positie van Sibusiso wordt bepaald door inkomsten uit giften, donaties en opbrengsten van beleggingen. Het uitgangspunt van het financiële beleid is gebaseerd op het feit dat de exploitatiekosten van het Sibusiso Centrum in Tanzania minimaal 2 maal gedekt kunnen worden. Dit uitgangspunt komt momenteel duidelijk onder druk.

Gezien de omvang van de organisatie wordt door ons jaarlijks geen begroting opgesteld. Wij besturen niet actief op een begroting, dat is de reden dat wij op dit onderdeel afwijken van artikel 404, van de kleine fondsenwervende instellingen. De Sibusiso Foundation in Tanzania maakt, zoals vereist, wel een jaarlijkse begroting. Uiteraard worden de kasstromen tijdens iedere bestuursvergadering gebudgetteerd, beoordeeld en afgestemd.

## 6. Beheer en besteding van het vermogen

Uitgangspunten:

De jaarrekening van Stichting Sibusiso wordt jaarlijks samengesteld door de penningmeester, en gecontroleerd door Schuiteman Audit & Assurance B.V., uitmondend in een accountantsverklaring;

de Stichting stelt jaarlijks een bestuur verslag en een prestatieverslag op, dat wordt goedgekeurd door het bestuur;

de bestedingen hebben betrekking op uitgaven voor de exploitatie, onderhoud gebouwen en projecten van de Stichting in Tanzania.

Terneuzen, juni 2025

Anton van Doornmalen  
Voorzitter

Leo Wortel  
Penningmeester

Atty Hammer -Roos  
Algemeen bestuurslid

## 1 BALANS PER 31 DECEMBER 2024

|                             |   |                | 31 december<br>2024<br>€ | 31 december<br>2023<br>€  |
|-----------------------------|---|----------------|--------------------------|---------------------------|
| <b>Vlottende activa</b>     |   |                |                          |                           |
| <b>Vorderingen</b>          |   |                |                          |                           |
| Overlopende activa          | 1 |                | 7.486                    | 1.585                     |
| <b>Liquide middelen</b>     |   |                |                          |                           |
| Som vlottende activa        | 3 | <u>643.903</u> | 651.389                  | <u>643.063</u><br>644.648 |
| <b>Totaal activa</b>        |   |                | <u><b>651.389</b></u>    | <u><b>644.648</b></u>     |
| <b>Passiva</b>              |   |                |                          |                           |
| <b>Reserves en fondsen</b>  |   |                |                          |                           |
| Reserves                    | 4 |                | 589.000                  | 578.080                   |
| Fondsen                     |   | <u>53.000</u>  |                          | <u>56.000</u>             |
| Totaal eigen vermogen       |   |                | 642.000                  | 634.080                   |
| <b>Kortlopende schulden</b> |   |                |                          |                           |
| Overlopende passiva         | 5 | <u>9.389</u>   |                          | <u>10.568</u>             |
| Som kortlopende schulden    |   |                | 9.389                    | 10.568                    |
| <b>Totaal passiva</b>       |   |                | <u><b>651.389</b></u>    | <u><b>644.648</b></u>     |



## 2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2024

|                                                                |    | <u>2024</u>         | <u>2023</u>            |
|----------------------------------------------------------------|----|---------------------|------------------------|
|                                                                |    | €                   | €                      |
| <b>Baten</b>                                                   |    |                     |                        |
| Baten uit schenkingen van particulieren                        | 1* | 128.039             | 67.682                 |
| Baten van andere organisaties                                  |    | 93.571              | 4.825                  |
| Baten van andere organisaties zonder<br>winststreven onbestemd |    | <u>132.114</u>      | <u>138.935</u>         |
| Som van de baten                                               |    | <b>353.724</b>      | <b>211.442</b>         |
| <br><b>Lasten</b>                                              | 6  |                     |                        |
| <i>Besteed aan doelstelling</i>                                |    |                     |                        |
| Kosten Tanzania                                                |    | <u>305.405</u>      | <u>362.132</u>         |
| <br>Totaal besteed aan doelstelling                            |    | 305.405             | 362.132                |
| <br>Kosten in Nederland                                        |    | <u>9.676</u>        | <u>9.502</u>           |
| Totaal besteed aan beheerskosten                               |    | <b>9.676</b>        | <b>9.502</b>           |
| <br>Kosten fondsenwerving                                      |    | <u>39.422</u>       | <u>10.167</u>          |
| <br>Som van de lasten                                          |    | <b>354.503</b>      | <b>381.801</b>         |
| <br><b>Financiële baten en lasten</b>                          | 7  |                     |                        |
| Koersresultaat bankrekening                                    |    | 2.005               | 14.578                 |
| Kosten banken                                                  |    | -792                | -7.999                 |
| Rentebaten                                                     |    | <u>7.486</u>        | <u>1.585</u>           |
| <br>Saldo financiële baten en lasten                           |    | 8.699               | 8.164                  |
| <br>Saldo van baten en lasten                                  |    | <u><b>7.920</b></u> | <u><b>-162.195</b></u> |

Bestemming saldo van baten en lasten:

Saldo is in mindering gebracht c.q toegevoegd op:

|                           |              |                 |
|---------------------------|--------------|-----------------|
| Vrij besteedbaar vermogen | 7.920        | -165.195        |
| Bestemmingsfonds          | 0            | 3.000           |
| Som van de baten          | <b>7.920</b> | <b>-162.195</b> |

### **3 GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING**

#### **Algemene grondslagen**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Daarbij is de meest recente Richtlijn RJK C2 gevolgd. De grondslagen zijn ongewijzigd ten opzichte van vorig boekjaar.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

#### **Continuïteitsveronderstelling**

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling van de onderneming.

#### **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar de organisatie zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Bij vermoeden van mogelijke oninbaarheid van vorderingen wordt een voorziening gevormd. De effecten worden tegen de actuele waarde gewaardeerd.

#### **Grondslagen voor de resultaatbepaling**

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

#### **Baten**

Donaties, giften en schenking periodieke uitkeringen worden in dit verslag meegeteld op het moment dat Stichting ze ontvangt.

De rentebaten worden gevormd door de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten.

#### **Lasten**

Bestedingen aan internationale activiteiten worden als last verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de geldmiddelen aan het centrum ter beschikking worden gesteld.

#### **Beheerskosten**

Hieronder worden opgenomen de kosten van de eigen organisatie.

## 4 KENGETALLEN

De Richtlijn voor de Jaarverslaggeving RJ K C2 en het CBF schrijven het vermelden van een aantal kengetallen voor, die hieronder nader worden toegelicht.

|                                         | <i>Norm</i> | Realisatie<br>2024 | Realisatie<br>2023 | Realisatie<br>2022 | <i>Gemiddeld<br/>2019-2024</i> |
|-----------------------------------------|-------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------------------|
| Besteding van baten aan de doelstelling | >90%        | 86,30%             | 100%               | 100%               | 95,43%                         |
| Kosten eigen organisatie                | <25%        | 13,85%             | 5,15%              | 0,80%              | 6,60%                          |
| Kosten van beheer en organisatie        | <6%         | 2,73%              | 2,49%              | 0,80%              | 2,01%                          |
| Kosten Fondsenwerving                   |             | 11,10%             | 4,81%              | 0%                 | 5,30%                          |

### **Besteding van baten aan de doelstelling**

Deze norm geeft weer welk percentage van de totale baten (excl. koersresultaten) aan de doelstelling is besteed.

### **Kosten eigen organisatie**

Deze norm betreft het totaal van de kosten van de eigen organisatie gerelateerd aan de besteding aan de doelstelling.

### **Kosten van beheer en organisatie**

Deze norm betreft het percentage dat de kosten voor beheer en administratie uitmaken van de totale lasten.

### **Kosten fondsenwerving**

Deze norm betreft de verhouding tussen de kosten van eigen fondsenwerving en de gerealiseerde inkomsten daarvan. Het CBF maximeert dit percentage op 25, gerekend over een gemiddelde van de afgelopen drie jaar.

In 2023 gestart met fondsenwerving, de gerealiseerde inkomsten zijn nu nog alleen over 2024 zichtbaar.

## 5 TOELICHTING OP DE BALANS

| <b>Vlottende activa</b>                        | <b>31 december<br/>2024</b> | <b>31 december<br/>2023</b> |
|------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>1 Overlopende activa</b>                    |                             |                             |
| Nog te ontvangen spaarrente                    | 7.486                       | 1.585                       |
|                                                | <b>7.486</b>                | <b>1.585</b>                |
| <b>2 Liquide middelen</b>                      |                             |                             |
| Rabobank 3855.28.76                            | 32.558                      | 0                           |
| Rabobank 3858.12.167                           | 1.818                       | 2.624                       |
| Rabobank 3554.81.049                           | 132.283                     | 41.451                      |
| USD Rekening                                   | 2.244                       | 98.486                      |
| Rabobank 3293.453.414                          | 475.000                     | 500.502                     |
|                                                | <b>643.903</b>              | <b>643.063</b>              |
|                                                | <b>651.389</b>              | <b>644.648</b>              |
| <b>Passiva</b>                                 |                             |                             |
| <b>4 Reserves en fondsen</b>                   |                             |                             |
| <u>Reserves</u>                                |                             |                             |
| Overige reserves:                              |                             |                             |
| Stand per 1 januari                            | 578.080                     | 743.275                     |
| Van Bestemmingsfonds                           | 3.000                       |                             |
| Saldo baten en lasten                          | 7.920                       | -165.195                    |
| Stand per 31 december                          | <b>589.000</b>              | <b>578.080</b>              |
| <u>Bestemmingsfondsen</u>                      |                             |                             |
| Stand per 1 januari                            | 56.000                      | 53.000                      |
| Saldo baten en lasten                          | 0                           | 3.000                       |
| Besteding bestemming                           | -3.000                      | 0                           |
| Stand per 31 december                          | <b>53.000</b>               | <b>56.000</b>               |
| <b>5 Kortlopende schulden</b>                  |                             |                             |
| <u>Kortlopende schulden</u>                    |                             |                             |
| Overlopende passiva                            |                             |                             |
| Crediteuren                                    | 3.194                       | 0                           |
| Nog te betalen kosten inzake<br>fondsenwerving | 3.194                       | 6.357                       |
| Accountantscontrole                            | 3.001                       | 4.211                       |
|                                                | <b>9.389</b>                | <b>10.568</b>               |
|                                                | <b>651.389</b>              | <b>644.648</b>              |



### **Bestemmingsfondsen**

Stichting Sibusiso ontvangt van donateurs bestemde giften. De aan het eind van het jaar nog niet bestede bestemde giften zijn opgenomen in een bestemmingsfonds. De bestemmingsfondsen zijn onderscheiden naar de te onderkennen doelstellingen. De stichting heeft de volgende doelstellingen gedefinieerd:

- 53.000 euro is bestemd voor het uitwisselingsprogramma met de fysiotherapeuten uit Kaatsheuvel.

## 6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

|                                                             |        | <u>2024</u>           | <u>2023</u>           |
|-------------------------------------------------------------|--------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Baten</b>                                                |        |                       |                       |
| Baten uit schenkingen van particulieren                     | 1*     | 128.039               | 67.682                |
| Baten van andere organisaties                               |        | 93.571                | 4.825                 |
| Baten van andere organisaties zonder winststreven onbestemd |        | <u>132.114</u>        | <u>138.935</u>        |
| Som van de baten                                            |        | <b>353.724</b>        | <b>211.442</b>        |
| <br><b>Baten uit schenkingen van particulieren</b>          | <br>1* |                       |                       |
| Donaties en giften                                          |        | 123.574               | 67.469                |
| Collecten                                                   |        | 644                   | 213                   |
| Nalatenschappen                                             |        | <u>3.821</u>          | <u>0</u>              |
|                                                             |        | 128.039               | 67.682                |
| <br><b>6 Lasten</b>                                         |        |                       |                       |
| <u>Besteed aan de doelstelling</u>                          |        |                       |                       |
| Kosten Tanzania                                             |        | <u>305.405</u>        | <u>362.132</u>        |
| <br><u>Kosten beheer en administratie</u>                   |        |                       |                       |
| Kosten Nederland:                                           |        |                       |                       |
| Accountant                                                  |        | 4.469                 | 4.659                 |
| Automatisering                                              |        | 203                   | 1.760                 |
| Representatie                                               |        | 807                   | 0                     |
| Advieskosten                                                |        | 1.037                 | 0                     |
| Nieuwsbrief                                                 |        | 2.382                 | 2.259                 |
| Assurantiën                                                 |        | 454                   | 454                   |
| Overige                                                     |        | <u>324</u>            | <u>370</u>            |
|                                                             |        | 9.676                 | 9.502                 |
| <br>Kosten fondsenwerving                                   |        | 39.422                | 10.167                |
|                                                             |        | <u><b>354.503</b></u> | <u><b>381.801</b></u> |

Dit betreft de kosten voor het begeleiden van het management in Tanzania.

Overige gegevens

### **8.1 Resultaatbestemming**

Het resultaat van 2024 wordt toegevoegd aan de overige reserves. Voor 2024 is er geen sprake van een dotatie in een bestemmingsfonds of in de bestemmingsreserves.

### **8.2 Controleverklaring**



## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: Het bestuur van Stichting Sibusiso

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Sibusiso te Terneuzen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Sibusiso per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJK-Richtlijn C2 'Kleine fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de winst- en verliesrekening over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Sibusiso zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de in Nederland geldende RJK-Richtlijn C2 'Kleine fondsenwervende organisaties' is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de in Nederland geldende RJK-Richtlijn C2 'Kleine fondsenwervende organisaties' en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.



Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de in Nederland geldende RJK-Richtlijn C2 'Kleine fondsenwervende organisaties'.

## **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJK-Richtlijn C2 'Kleine fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;



- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Ede,  
Schuiteman Audit & Assurance B.V.

Was getekend op 12 juni 2025  
W. van Middendorp MSc RA