

FINANCIEEL

JAARVERSLAG 2025

STICHTING VLUCHTELING



INHOUD

SAMENVATTING	5
BALANS	11
STAAT VAN BATEN EN LASTEN	13
KASSTROOMOVERZICHT	19
TOELICHTING	21
1. ALGEMEEN	21
1.1 Presentatie	21
1.2 Grondslagen voor de waardering en presentatie van activa en passiva	23
1.3 Grondslagen voor de staat van baten en lasten	25
2. TOELICHTING OP DE BALANS	27
2.1 Vaste activa	27
2.2 Vorderingen	29
2.3 Effecten	31
2.4 Liquide middelen	31
2.5 Reserves en fondsen	32
2.6 Schulden op lange termijn	40
2.7 Schulden op korte termijn	40
2.8 Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen	44
3. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN	47
3.1 Algemeen en toerekeningsgrondslag en methodiek	47
3.2 Analyse bij de staat van baten en lasten	49
3.3 Toelichting bureaunkosten	62
3.4 Bezoldiging Raad van Toezicht en Directie	67
3.5 Kengetallen en Bestedingsratio's 2025 afgezet tegen 2024	69
4. OVERIGE GEGEVENS	71
4.1 Voorstel resultaatbestemming	71
4.2 Gebeurtenissen na balansdatum	71
4.3 Controleverklaring van de onafhankelijk accountant	71
BIJLAGE 1 KENGETALLENOVERZICHT	77
BIJLAGE 2 BEGROTING 2026 EN MEERJARENRAMING 2027-2028	81



Anur Kafi Turfan in vluchtelingenkamp Pamir, Soedan.
Fotograaf: TFlorence Miettaux, IRC.

In de samenvatting zijn (grote) bedragen voor de leesbaarheid afgerond op miljoenen met één cijfer achter de komma.

SAMENVATTING

1. Het resultaat over 2025

Wereldwijd blijven de humanitaire noden toenemen. Volgens de meest recente cijfers van UNHCR waren eind 2025 wereldwijd meer dan 122 miljoen mensen op de vlucht. Dit komt door een combinatie van factoren: het groeiende aantal langdurige en complexe conflicten, de toenemende impact van de klimaatcrisis, en het wegvallen van cruciale financiering voor humanitaire hulp. In 2025 toonden onze donateurs opnieuw hun hart voor mensen op de vlucht. We hebben een recordresultaat uit eigen fondsenwerving behaald van € 23,1 miljoen. Daarnaast ontvingen we de reguliere bijdrage van de Nationale Postcode Loterij en zijn een aantal subsidies vanuit de overheid ontvangen. De totale baten zijn uitgekomen op € 35,65 miljoen. Er is € 35,27 miljoen besteed aan de doelstellingen. De totale lasten (inclusief saldo financiële baten en lasten) bedragen € 39,57 miljoen. De totale lasten zijn conform de begroting 2025.

Het saldo in 2025 is -/- € 3,92 miljoen.

Aan de reserves is in totaal € 2,96 miljoen onttrokken. De continuïteitsreserve, voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat Stichting Vluchteling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen, is gelijk gebleven. Aan de projectreserve is in totaal € 2,27 miljoen onttrokken voor hulpverlening, wat deze op € 4,50 miljoen brengt. Vanuit de projectreserve zullen in de komende jaren projecten worden toegewezen waardoor de projectreserve geleidelijk aan wordt teruggebracht naar ongeveer € 1,5 miljoen. De bestemmingsreserve Oekraïne is € 0,16 miljoen hoger (€ 0,88 miljoen toegevoegd vanuit campagnes en € 0,72 miljoen onttrokken voor hulpverlening), wat deze reserve op € 1,83 miljoen brengt. In de komende jaren zullen toewijzingen aan projecten vanuit deze reserve worden gefinancierd tot het bedrag volledig is toegewezen. Aan de bestemmingsreserve Artsenhulp is een bedrag van € 0,23 miljoen onttrokken, wat deze op € 0,11 miljoen brengt. Dit saldo zal in 2026 worden besteed. De innovatiereserve is volledig uitgeput. Er is geen toevoeging gedaan en deze reserve zal niet meer worden gebruikt. Tenslotte is de reserve voor financiering activa iets lager en bedraagt € 0,37 miljoen.

Aan de fondsen is in totaal € 0,96 miljoen onttrokken. Aan het SHO Fonds is in totaal € 0,97 miljoen onttrokken conform de richtlijnen van de SHO. Het SHO Fonds bedraagt per eind 2025 € 0,12 miljoen. Aan het Fonds Kenniscentrum KUNO is € 0,01 miljoen toegevoegd, wat deze op € 0,11 miljoen brengt.

De kengetallen/bestedingsratio's zien er goed uit en zijn in 2025 vergelijkbaar met 2024. De bestedingsratio (totaal besteed t.b.v. doelstelling/totaal baten) is in 2025 lager dan de begroting 2025. Dit komt omdat we in 2025 meer baten hebben ontvangen dan begroot en door het niet kunnen besteden van alle ontvangen baten in 2025 (zoals baten uit de eindejaarscampagne). Het CBF-percentage over 2025 is 15,9% en is daarmee iets hoger dan 2024 (14,5%). Dit komt door iets hogere wervingskosten in verhouding tot baten uit eigen fondsenwerving.

Zie 3.5 Kengetallen en Bestedingsratio's 2025 afgezet tegen 2024 én bijlage 1 Kengetallenoverzicht voor een uitgebreidere toelichting op de kengetallen.

	2025		2024	Verschillen in % t.o.v.	
Kengetallen	Werkelijk	Begroot	Werkelijk	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Bestedingsratio (totaal besteed t.b.v. doelstelling/totaal baten)	98,9	105,6	94,9	-6,7	4,0
Bestedingsratio (totaal besteed t.b.v. doelstelling/totaal lasten)	88,7	87,1	89,4	1,7	-0,7
Beheer en administratie/ totaal lasten	2,0	2,1	1,8	-0,1	0,2
Wervingskosten/ totaal lasten	9,2	10,9	8,8	-1,6	0,5
Kosten eigen fondsenwerving/ baten eigen fondsenwerving (CBF ratio)	15,9	20,0	14,5	-4,1	1,4

Hieronder is schematisch weergegeven hoe het verschil tussen de realisatie 2025, de begroting 2025 en de realisatie 2024 is opgebouwd.

	2025		2024	Verschillen in €		Verschillen in %	
	Werkelijk	Begroot	Werkelijk	t.o.v. begroting 2025	t.o.v. realisatie 2024	Werkelijk 2025-2024	Begroot 2025
	€*.1000	€*.1000	€*.1000				
Baten							
- Baten van particulieren	21.096	20.750	21.769	346	672-	97	102
- Baten van bedrijven	348	275	283	73	65	123	127
- Baten van loterijorganisaties	4.035	4.000	4.035	35	-	100	101
- Baten van subsidies van overheden	8.114	6.000	6.741	2.114	1.373	120	135
- Baten van andere organisaties zonder winststreven	2.056	1.576	2.927	480	872-	70	130
Som der baten	35.650	32.601	35.755	3.049	106-	100	109
Lasten Besteed aan doelstellingen							
A. Hulpverlening	31.073	30.069	30.566	1.004	507	102	103
B. Voorlichting	3.652	3.692	2.855	40-	796	128	99
C. Pleitbezorging	543	673	514	131-	28	105	81
Saldo besteed aan doelstellingen	35.267	34.434	33.935	833	1.332	104	102
Wervingskosten	3.672	4.294	3.330	621-	342	110	86
Kosten beheer en administratie	806	824	689	18-	117	117	98
Som van de lasten	39.746	39.552	37.955	194	1.791	105	100
Saldo voor financiële baten en lasten	4.096-	6.952-	2.200-	2.855	1.897-	186	59
Saldo financiële baten en lasten	175	275	176	100-	1-	100	64
Saldo van baten en lasten	3.921-	6.677-	2.024-	2.755	1.897-	194	59

Hieronder is het verloop van de reserves en fondsen weergegeven.

Verloop Reserves			
	2025	2024	Verschil 2025-2024
	€	€	€
Reserve financiering activa	370.650	386.087	-15.437
Continuïteitsreserve	7.025.284	7.025.284	-
Projectreserve	4.500.311	6.771.946	-2.271.635
Innovatiereserve	-	600.000	-600.000
Bestemmingsreserve Oekraïne	1.828.044	1.665.063	162.981
Bestemmingsreserve Artsenhulp	114.374	349.036	-234.662
Totaal	13.838.663	16.797.416	-2.958.753

De totale omvang van de reserves is afgenomen met € 2,96 miljoen. De reserve voor financiering activa, ter dekking van de waarde van de immateriële en materiële vaste activa, is licht afgenomen en bedraagt € 0,37 miljoen. De continuïteitsreserve voldoet aan de intern gestelde norm en bedraagt per eind 2025 € 7,0 miljoen. De projectreserve is afgenomen met € 2,27 miljoen en bedraagt nu € 4,50 miljoen. De innovatiereserve is volledig uitgeput. De bestemmingsreserve Oekraïne is toegenomen met € 0,16 miljoen en bedraagt per eind 2025 € 1,83 miljoen. De bestemmingsreserve Artsenhulp bedraagt per eind 2025 € 0,11 miljoen.

Verloop Bestemmingsfondsen			
	2025	2024	Verschil 2025-2024
	€	€	€
SHO Fonds	115.305	1.087.957	-972.652
Fonds Kenniscentrum KUNO	105.909	95.687	10.222
Totaal Bestemmingsfondsen	221.214	1.183.644	-962.430

De totale omvang de bestemmingsfondsen is afgenomen met € 0,96 miljoen. Het SHO Fonds bedraagt per eind 2025 € 0,12 miljoen. Het Fonds Kenniscentrum KUNO bedraagt per eind 2025 € 0,11 miljoen.

De baten in de eerste maanden van 2026 zijn iets hoger dan in dezelfde periode in 2025 en zien er daarmee goed uit. We verwachten dat de inkomsten voor 2026 een

geleidelijke groei zullen laten zien. Om dit te bereiken zullen we verder investeren in ons eigen in-huis wervingsteam om minder afhankelijk te zijn van externe bureaus en richten we ons op duurzame groei via internationale fondsen en nalatenschappen. De bedrijfsvoering van Stichting Vluchteling staat er goed voor. De reserves zijn van een goed niveau. Dit zorgt ervoor dat de continuïteit van de stichting niet in gevaar komt. Indien nodig kan daarbij snel en adequaat worden ingegrepen en (nood)hulp kan blijven worden verleend.

Tineke Huizinga-Heringa
Voorzitter Raad van Toezicht

Benoit De Gryse
Directeur

Den Haag, 20 mei 2026



Huda in het noorden van Gaza, Palestina.
Fotograaf: Awale Abdikadir, IRC.

BALANS

Balans per 31 december 2025
(Na voorgestelde resultaatbestemming)

ACTIVA		
	31.12.25	31.12.24
	€	€
2.1 Vaste activa		
2.1.1 Immateriële vaste activa	174.656	221.358
2.1.2 Materiële vaste activa	195.994	164.729
	370.650	386.087
Vlottende activa		
2.2 Vorderingen		
2.2.1 Te ontvangen bijdrage NPL	4.000.000	4.000.000
2.2.2 Vooruitbetaalde kosten	283.951	446.951
2.2.3 Nog te ontvangen rente	43.303	18.094
2.2.4 Nog te ontvangen nalatenschappen	619.106	513.821
2.2.5 Nog te ontvangen van overheden	1.538.095	795.511
2.2.6 Diverse vorderingen	1.456.187	300.148
	7.940.642	6.074.525
2.3 Effecten	21.249	22.714
2.4 Liquide middelen		
2.4.1 Kas	6.263	8.131
2.4.2 Rekeningen-courant	797.938	5.823.823
2.4.3 Spaarrekeningen	10.792.993	11.253.182
	11.597.194	17.085.136
	19.929.735	23.568.462

Balans per 31 december 2025
(Na voorgestelde resultaatbestemming)

PASSIVA			
	31.12.25	31.12.24	
	€	€	
2.5 Reserves en fondsen			
2.5.1 Reserves			
2.5.1.1 Reserve financiering activa	370.650	386.087	
2.5.1.2 Continuïteitsreserve	7.025.284	7.025.284	
2.5.1.3 Projectreserve	4.500.311	6.771.946	
2.5.1.4 Innovatiereserve	-	600.000	
2.5.1.5 Bestemmingsreserve Oekraïne	1.828.044	1.665.063	
2.5.1.6 Bestemmingsreserve Artsenhulp	114.374	349.036	
	13.838.663	16.797.416	
2.5.2 Bestemmingsfondsen			
2.5.2.1 SHO Fonds	115.305	1.087.957	
2.5.2.2 Fonds Kenniscentrum KUNO	105.909	95.687	
	221.214	1.183.644	
2.6 Langlopende schulden			
2.6.1 Toegewezen aan projecten	-	45.518	
	-	45.518	
2.7 Kortlopende schulden			
2.7.1 Nog te betalen BTW	52.717	62.277	
2.7.2 Vooruitontvangen bijdragen	276.759	455.089	
2.7.3 Overlopende passiva	277.897	73.803	
2.7.4 Nog te betalen vakantiegeld/dagen	246.602	237.908	
2.7.5 Crediteuren	589.941	441.289	
2.7.6 Toegewezen aan projecten	4.417.957	4.271.518	
2.7.7 Nog te betalen pensioenpremie	7.985	-	
	5.869.858	5.541.884	
	19.929.735	23.568.462	

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Staat van baten en lasten 2025	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Baten			
- Baten van particulieren	21.096.336	20.750.000	21.768.752
- Baten van bedrijven	348.229	275.000	283.478
- Baten van loterijorganisaties	4.035.000	4.000.000	4.035.000
- Baten van subsidies van overheden	8.114.095	6.000.000	6.740.680
- Baten van andere organisaties zonder winststreven	2.055.909	1.575.667	2.927.437
Som der baten	35.649.569	32.600.667	35.755.347
Lasten			
Besteed aan doelstellingen			
A. Hulpverlening	31.073.010	30.069.125	30.565.753
B. Voorlichting	3.651.852	3.692.047	2.855.354
C. Pleitbezorging	542.534	673.098	514.381
Saldo besteed aan doelstellingen	35.267.396	34.434.270	33.935.488
Wervingskosten	3.672.438	4.293.905	3.330.419
Kosten beheer en administratie	805.974	824.075	689.130
Som van de lasten	39.745.808	39.552.250	37.955.037
Saldo voor financiële baten en lasten	4.096.239-	6.951.583-	2.199.690-
Saldo financiële baten en lasten	175.056	275.000	175.614
Saldo van baten en lasten	3.921.183-	6.676.583-	2.024.076-

Tabel loopt verder op volgende pagina. >>

Staat van baten en lasten 2025	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Bestemming saldo van baten en lasten:			
Toevoeging/onttrekking aan:			
Reserves			
- Reserve financiering activa	15.437-	83.321-	28.428-
- Continuïteitsreserve	-	-	-
- Projectreserve	2.271.635-	3.560.583-	3.693.573
- Innovatiereserve	600.000-	500.000-	-
- Bestemmingsreserve Oekraïne	162.981	1.000.000-	250.790-
- Bestemmingsreserve Artsenhulp	234.662-	349.036-	286.068
Fondsen			
- SHO Fonds	972.652-	1.087.956-	5.820.186-
- Fonds Kenniscentrum KUNO	10.222	95.687-	95.687
Totaal	3.921.183-	6.676.583-	2.024.076-



Toelichting lastenverdeling

Realisatie 2025-Begroting 2025-Realisatie 2024																				
Bestemming	Doelstelling															Wervingskosten	Kosten beheer en administratie	Realisatie en Begroting		
	A. Vluchtelingen en Ontheemden												B	C				Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	Vluchtelingen	Lokale-partnerbeleid	Intersos	ASPIRE	SHO Oekraïne	SV Oekraïne	SHO Turkije-Syrië	SHO Midden-Oosten	Artsenhulp - Backdonors	Frontline	Novo Nordisk	NCD/MH	Voorlichting	Pleibezorging	Kenniscentrum					
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Subsidies en bijdragen	8.438.229	5.842.102	6.131.589	2.738.748	162.371	624.360	0	894.702	3.015.503	272.957	246.127	0	18.100	23.039	27.942	0	0	28.435.769	27.418.905	27.564.154
Publiciteit en communicatie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.444.578	0	0	2.684.551	0	5.129.129	5.543.750	4.415.574
Personeelskosten	1.714.531	67.577	0	0	0	46.901	26.066	16.433	0	106.768	3.993	215.886	965.572	216.844	202.319	802.052	657.874	5.042.816	5.443.180	4.847.185
Huisvestingskosten	53.574	0	0	0	0	10.898	0	0	0	0	0	0	35.978	9.062	457	33.025	25.272	168.266	161.081	178.525
Kantoor en algemene kosten	326.388	0	0	0	0	32.860	3.435	1.308	0	6.704	0	16.472	156.080	46.426	7.942	123.854	100.670	822.139	847.013	811.977
Afschrijving	54.671	0	0	1.856	0	0	0	0	0	0	0	0	31.545	7.945	559	28.955	22.158	147.689	138.321	137.620
Subtotaal bureaunkosten	2.149.164	67.577	-	1.856	-	90.659	29.501	17.741	-	113.472	3.993	232.358	1.189.175	280.277	211.277	987.886	805.974	6.180.910	6.589.595	5.975.307
Totaal	10.587.393	5.909.679	6.131.589	2.740.604	162.371	715.019	29.501	912.443	3.015.503	386.429	250.120	232.358	3.651.853	303.316	239.219	3.672.437	805.974	39.745.808	39.552.250	37.955.037

specificatie kosten naar bestemming



Kiril and Oleksiy in Mykolaiv regio, Oekraïne.
Fotograaf: Tamara Kiptenko, IRC.

KASSTROOMOVERZICHT

Kasstroomoverzicht

	2025	2024
Kasstroom uit operationele activiteiten	€	€
Resultaat boekjaar	3.921.183-	2.024.076-
Aanpassing voor:		
2.1 Afschrijvingen	147.688	137.619
Mutaties in werkkapitaal:		
2.2 Vorderingen	1.866.117-	222.007-
2.7 Schulden op korte termijn	327.974	579.134-
2.6 Schulden op lange termijn	45.518-	45.518
	5.357.156-	2.642.080-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
2.1 (Des)investeringen in overige bedrijfsmiddelen	132.251-	109.191-
	132.251-	109.191-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
2.3 Toename/afname fin. activa + effecten	1.465	1.756-
	1.465	1.756-
Mutatie Liquide Middelen	5.487.942-	2.753.027-
2.4 Stand liquide middelen op 1 januari	17.085.136	19.838.163
2.4 Stand liquide middelen op 31 december	11.597.194	17.085.136
Mutatie Liquide Middelen	5.487.942-	2.753.027-

Belangrijkste punten:

De liquide middelen zijn afgenomen met € 5,49 miljoen.

Het resultaat van het boekjaar 2025 is negatief € 3,92 miljoen. De aanpassing voor afschrijvingen met betrekking tot vaste activa bedraagt € 0,15 miljoen. Het werkkapitaal (gerelateerd aan de vorderingen en de schulden) is afgenomen met € 1,59 miljoen (de vorderingen zijn toegenomen met € 1,87 miljoen en de totale schulden zijn toegenomen met € 0,28 miljoen). De totale kasstroom uit operationele activiteiten is negatief € 5,36 miljoen. De kasstroom uit investeringsactiviteiten is negatief € 0,13 miljoen en de kasstroom uit financieringsactiviteiten is afgerond nihil.



Aisha en haar moeder in Abu Rakham, Soedan.
Fotograaf: Mohammed Abdulmajid, IRC.

TOELICHTING

1. ALGEMEEN

Stichting Vluchteling, opgericht in 1976, en kantoorhoudend aan de Laan van Nieuw Oost-Indië 131M, 2593 BM 's-Gravenhage, zet zich op humanitaire gronden in voor directe hulp aan vluchtelingen en ontheemden bij acute nood. Deze hulp vindt zoveel als mogelijk plaats in de eigen regio.

De samenwerking met Intersos, partner sinds 2020, is vastgelegd in een Memorandum of Understanding (MOU). De MOU is in december 2022 getekend voor de periode 2023-2025. In december 2025 is een nieuwe MOU getekend voor de periode 2026-2029. De Italiaanse noodhulporganisatie zet zich wereldwijd in voor humanitaire hulp aan slachtoffers van natuurrampen en gewapende conflicten.

De samenwerking tussen Stichting Vluchteling en het International Rescue Committee is eveneens vastgelegd in een Memorandum of Understanding (MOU). De MOU is eind 2021 verlengd voor de periode 2022-2026.

De statutaire doelstelling van Stichting Vluchteling luidt:

De missie van stichting Vluchteling is om mensen te helpen overleven die het slachtoffer zijn van conflicten, geweld of natuurrampen. In het verlengde hiervan ondersteunen wij gemeenschappen bij het vinden van duurzame oplossingen, zodat mensen op eigen kracht hun toekomst kunnen verbeteren. Onze hulp richt zich op vluchtelingen, ontheemden, terugkeerders en gastgemeenschappen. Wij verlenen hulp ongeacht geloofs-overtuiging, politieke opvattingen, etniciteit, nationaliteit, sekse en seksuele geaardheid.

De stichting zal het doel realiseren door:

- Met de bijeengebrachte middelen activiteiten en/of projecten uit te voeren;
- De noden van vluchtelingen en ontheemden onder de aandacht van de Nederlandse bevolking te brengen en op te komen voor de belangen van deze vluchtelingen en ontheemden;
- Een beroep te doen op de Nederlandse bevolking de middelen bijeen te brengen om deze vluchtelingen en ontheemden op humanitaire gronden te helpen.

1.1 Presentatie

Voor de financiële verslaglegging 2025 is de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen RJ650 gevolgd.

Het saldo van de staat van baten en lasten komt tot uitdrukking in de toename of afname van de nog te bestemmen fondsen en de reserves. De reserves zijn grotendeels bestemd om in het komende jaar projecten voor vluchtelingen te financieren.

In de staat van baten en lasten worden de in het verslagjaar gedane toewijzingen minus de intrekkingen opgenomen. Een kasstroomoverzicht is toegevoegd. Dit overzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode met het resultaat als uitgangspunt.

De verdeling uitvoeringskosten naar bestemming is verwerkt in de toelichting lastenverdeling. Ten aanzien van de kosten valt op te merken dat de bureaunkosten worden toegerekend aan de drie statutaire doelstellingen, te weten 1. Hulp aan vluchtelingen (projectbegeleiding), 2. Voorlichting en bewustmaking en 3. Pleitbezorging. Daarnaast worden kosten toegerekend aan de werving van de baten, waaronder de eigen fondsenwerving. Kosten van beheer en administratie zijn niet aan doelstelling of werving baten toe te rekenen kosten.

De percentages voor toerekening van de kosten worden jaarlijks bijgesteld en zijn gebaseerd op het urenregistratiesysteem van de werknemers.

1.1.1 Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

1.1.2 Schattingen

Voor toepassing van de grondslagen en regels op de jaarrekening is het nodig dat het bestuur van Stichting Vluchteling zich over verschillende zaken een oordeel vormt en schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen in de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

1.1.3 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode met het resultaat als uitgangspunt. In het kasstroomoverzicht wordt een overzicht gegeven van de geldstromen die in de loop van het boekjaar zijn binnengekomen en uitgegaan. Het betreft operationele activiteiten, investeringen en financieringsactiviteiten.

1.2 Grondslagen voor de waardering en presentatie van activa en passiva

1.2.1 Immateriële en Materiële vaste activa

Voor zover niet anders vermeld zijn de immateriële en materiële vaste activa gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa worden berekend op basis van onderstaande percentages van de verkrijgingsprijs.

Omschrijving	Percentage verkrijgingsprijs
Computers	20%
Website/CRM	20%
Inventaris	10% - 20%

Er wordt gestart met afschrijven vanaf het moment dat de investering heeft plaatsgevonden.

1.2.2 Bijzondere waardeverminderingen van immateriële en materiële vaste activa

Stichting Vluchteling beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde, de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

1.2.3 Vorderingen

Vorderingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Alle vorderingen, behalve nalatenschappen, hebben een looptijd die gemiddeld niet meer dan één jaar bedraagt. De waarde van de nalatenschappen en legaten wordt bij benadering betrouwbaar vastgesteld. Vaststelling geschiedt op basis van de meest recente omschrijving ontvangen van de executeur-testamentair (bijvoorbeeld akte van verdeling of rekening en verantwoording). De afhandeling kan langer dan één jaar duren.

1.2.4 Liquide middelen

Deze bestaan uit direct opeisbare kasgelden, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

1.2.5 Reserves en fondsen

Het bestuur van Stichting Vluchteling geeft door de benoeming van de reserves aan op welke wijze de haar ter beschikking staande middelen worden aangewend.

De reserves zijn onderverdeeld in:

- Een reserve financiering activa. Deze reserve wordt gevormd voor de dekking van de materiële activa op korte termijn;
- Een continuïteitsreserve. Deze reserve wordt gevormd voor de dekking van de risico's op korte termijn voor personeel en campagnes;
- Een projectreserve. Deze reserve wordt gevormd voor de dekking van de hulpverlening;
- Een innovatiereserve. Deze reserve is voor ontwikkeling van innovatieve strategieën op gebied van de doelstellingen. De reserve wordt gevormd voor dekking van hulpverlening, lobby, voorlichting en/of fondsenwerving. Vanaf 2026 worden innovatieve strategieën gefinancierd via de budgetten voor de doelstellingen en fondsenwerving;
- Een bestemmingsreserve Oekraïne. Vanwege de opbrengst van de succesvolle eigen Stichting Vluchteling campagne voor Oekraïne is in 2022 een bestemmingsreserve gevormd;
- Een bestemmingsreserve Artsenhulp. Met ingang van 1 januari 2023 heeft Stichting Vluchteling de activiteiten van Stichting Artsenhulp overgenomen. Als er meer baten dan bestedingen zijn voor Artsenhulp dan wordt het saldo aan het eind van het jaar toegevoegd aan de reserve en onttrokken in een volgend jaar.

Wanneer door derden aan een deel van de middelen een specifieke besteding is gegeven wordt dit deel aangemerkt als een bestemmingsfonds.

De huidige bestemmingsfondsen zijn:

- SHO Fonds; Middelen ter ondersteuning van de 'Samen in actie voor Oekraïne', 'Help slachtoffers aardbeving' actie en 'samen in actie voor slachtoffers Midden-Oosten' vanuit de Samenwerkende Hulporganisaties. De reden van beperking wordt door derden bepaald;
- Fonds Kenniscentrum KUNO: Dit fonds dient ter ondersteuning van activiteiten op het gebied van kennisuitwisseling over noodhulp. Het is een samenwerkingsverband tussen Ngo's en het Ministerie van Buitenlandse Zaken (BZ).

1.2.6 Schulden op lange termijn

Onder toegewezen aan projecten worden gedane toewijzingen aan hulpprojecten verantwoord, verminderd met de daarop gedane uitkeringen. Indien een deel van de verplichting betrekking heeft op een periode langer dan één jaar na de balansdatum, wordt deze verwerkt onder de langlopende schulden. De reële waarde benadert de boekwaarde.

1.2.7 Schulden op korte termijn en overlopende passiva

Onder toegewezen aan projecten worden gedane toewijzingen aan hulpprojecten verantwoord, verminderd met de daarop gedane uitkeringen. Het gaat om verplichtingen met een looptijd van minder dan één jaar. De reële waarde benadert de boekwaarde.

1.3 Grondslagen voor de staat van baten en lasten

Financiële baten en lasten.

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met verantwoorde transactiekosten op de eventueel ontvangen leningen.

Donaties worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

Nalatschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang voldoende betrouwbaar kan worden vastgesteld op basis van een omschrijving ontvangen van de executeur-testamentair. In de waardering worden materiële mutaties uit de meest recente correspondentie en ontvangsten tot aan het opstellen van de jaarrekening meegenomen. Bij het vaststellen van de omvang wordt voorzichtigheid betracht.

Toegezegde overheidsbijdragen voor projecten worden ontvangen in termijnen. In de meeste gevallen een eerste termijn van 95% en de resterende 5% na de eindrapportage over het betreffende project. Deze toegezegde, maar nog niet ontvangen bedragen, zijn als vordering opgenomen op de balans en als baten verantwoord voor zover deze betrekking hebben op projecten van het boekjaar.

De toewijzingen aan projecten worden verantwoord in het jaar waarin het bestuur hiertoe heeft besloten. De betreffende bedragen worden voor het volledige bedrag van de toewijzing onder de (kortlopende/langlopende) schulden opgenomen. De daadwerkelijke uitkering heeft plaats ten laste van de schuldenrekening.

De andere baten en lasten worden in beginsel toegerekend aan het verslagjaar waarin de daarop betrekking hebbende activiteiten zijn verricht respectievelijk de lasten zijn ontstaan.

Bijdragen afkomstig uit gezamenlijke acties van een samenwerkingsverband worden voor het aan de stichting toekomende deel verantwoord als nettoresultaat van die acties op het moment waarop recht bestaat op dit toekomende deel.

De ontvangen bijdragen uit de Nationale Postcode Loterij worden verantwoord als baten van loterijorganisaties en de bijdragen uit de Samenwerkende Hulporganisaties worden

als baten van andere organisaties zonder winststreven verantwoord. De eventueel betaalde kosten in het kader van verkregen baten en/of subsidies worden in de staat van baten en lasten onder verwervingskosten verantwoord.

Stichting Vluchteling heeft een pensioenregeling ondergebracht bij het Algemeen Pensioenfonds Centraal Beheer. Sinds 2019 geldt dat de pensioenregeling is gebaseerd op een beschikbare premieregeling. Met de betaalde premie bouwt de werknemer een pensioenkapitaal op. Dit pensioenkapitaal wordt op pensioendatum aangewend voor een ouderdomspensioen en eventueel een partnerpensioen, dit zijn variabele pensioenen. De jaarpremies die Stichting Vluchteling, en werknemer, betalen zijn vaste bedragen.

De premie die Stichting Vluchteling betaalt is afhankelijk van het salaris, de leeftijd en de deelnemersjaren van de werknemer. Het jaarlijkse werknemersdeel wordt berekend door het franchisebedrag (in 2025 was dit € 18.475) van het salaris (inclusief vakantiegeld, exclusief eindejaarsuitkering) af te trekken, en daar 4% van te berekenen.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

2. TOELICHTING OP DE BALANS

2.1 Vaste activa

2.1.1 Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa in 2025

	Website/CRM
	€
Aanschafwaarde per 1 januari 2025	391.185
Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari 2025	-169.828
Netto boekwaarde per 1 januari 2025	221.357
Boekwaarde per 1 januari 2025	221.357
Bij: investeringen 2025	30.842
Af: desinvesteringen 2025	-31.170
Af: afschrijvingen 2025	-77.543
Bij: afschrijvingen desinvesteringen 2025	31.170
Boekwaarde per 31 december 2025	174.656
Aanschafwaarde per 31 december 2025	422.027
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2025	-247.371
Boekwaarde per 31 december 2025	174.656

Voor website en CRM wordt een afschrijvingstermijn van vijf jaar gehanteerd.

De investeringen in immateriële vaste activa in 2025 hebben betrekking op het door ontwikkelen van de app voor de (digitale) Nacht van de Vluchteling.

Alle immateriële vaste activa zijn nodig voor de bedrijfsvoering en dus is geen sprake van directe aanwending in het kader van de doelstelling.

2.1.2 Materiële vaste activa

Het verloop van de Materiële vaste activa in 2025			
	Computers	Inventaris	Totaal
	€	€	€
Aanschafwaarde per 1 januari 2025	170.888	213.000	383.888
Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari 2025	-79.113	-140.045	-219.158
Netto boekwaarde per 1 januari 2025	91.775	72.955	164.730
Boekwaarde per 1 januari 2025	91.775	72.955	164.730
Bij: investeringen 2025	90.943	10.467	101.410
Af: desinvesteringen 2025	-15.617	-6.568	-22.185
Af: afschrijvingen 2025	-42.465	-27.681	-70.146
Bij: afschrijvingen desinvesteringen 2025	15.617	6.568	22.185
Boekwaarde per 31 december 2025	140.253	55.741	195.994
Aanschafwaarde per 31 december 2025	246.214	216.899	463.113
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2025	-105.961	-161.158	-267.119
Boekwaarde per 31 december 2025	140.253	55.741	195.994

Voor apparatuur wordt een afschrijvingstermijn van vijf jaar gehanteerd en voor inventaris een termijn van vijf tot tien jaar.

De investeringen in apparatuur in 2025 hebben betrekking op aanschaf van apparatuur voor (nieuwe) werknemers (computers en mobiele telefoons). Veel oudere computers moesten worden vervangen omdat ze niet meer voldeden aan de minimale vereisten. Tevens zijn er 6 VR Booths en een camera aangeschaft.

De investeringen in inventaris in 2025 hebben betrekking op de aanschaf en plaatsing van een vouwwand op kantoor om extra ruimte te creëren en te zorgen voor voldoende werk/vergaderplekken.

Het grootste deel van de materiële vaste activa is nodig voor de bedrijfsvoering en daar is dus geen sprake van directe aanwending in het kader van de doelstelling (o.a. computers, telefoons, mobiele vergaderruimtes en meubilair). Bij een klein deel van de

materiële vaste activa is wel sprake van directe aanwending in het kader van de doelstelling, namelijk bij de VR Booths (voorlichting bij events & festivals).

2.2 Vorderingen

Vorderingen			
	2025	2024	Vershil 2025-2024
	€	€	€
Te ontvangen bijdrage NPL	4.000.000	4.000.000	-
Vooruitbetaalde kosten	283.951	446.951	-163.000
Nog te ontvangen rente	43.303	18.094	25.209
Nog te ontvangen nalatenschappen	619.106	513.821	105.285
Nog te ontvangen van Nederlandse overheid	1.538.095	795.511	742.584
Diverse vorderingen	1.456.187	300.148	1.156.039
Totaal	7.940.642	6.074.525	1.866.117

Het totaalbedrag aan vorderingen per eind 2025 is € 7.940.642.

De nog te ontvangen reguliere bijdrage voor 2025 van de Nationale Postcode Loterij is € 4,0 miljoen. Dit bedrag is ontvangen in maart 2026.

Een aantal facturen ter waarde van € 283.951 die betaald zijn in 2025 hebben betrekking op 2026. Het betreft onder andere aanschaf materialen voor Artsenhulp, pensioenpremies, kosten voor CRM-systeem voor fondsenwerving, kosten voor werving structurele donateurs, inleg ledenkapitaal in een verbonden partij (zie ook 2.8), premies voor verzekeringen, reiskosten, diverse lidmaatschappen en abonnementen.

Het totaal aan legaten en nalatenschappen waarvan de hoogte betrouwbaar kan worden vastgesteld, ter waarde van € 619.106 is in het proces van afwikkeling en ontvangst.

De vordering op de Nederlandse overheid is in totaal € 1.538.095. Deze vordering heeft voor een bedrag van € 495.028 betrekking op een aantal lopende incidentele financieringsprogramma's via de Dutch Relief Alliance (DRA), een coalitie van Nederlandse hulporganisaties die in samenwerking met het Ministerie van Buitenlandse Zaken (BZ) noodhulp bieden tijdens internationale humanitaire crises. De laatste termijnen worden voldaan, nadat de eindrapportage over deze (nood)hulpprojecten is goedgekeurd. Daarnaast heeft deze vordering betrekking op nog te ontvangen subsidies van BZ voor een bedrag van € 1.043.067 voor het ASPIRE-programma,

waarbij we lokale partners in Irak, Libanon en Turkije organisatorisch ondersteunen en begeleiden in het uitvoeren van hun hulpprogramma's voor een periode van vijf jaar (2024-2028). ASPIRE staat voor 'Advancing Sustainable Partnerships to Improve Resilience & Empowerment'.

Het bedrag onder diverse vorderingen is € 1.456.187.

Diverse vorderingen			
	2025	2024	Verschil 2025- 2024
	€	€	€
Payment serviceproviders	245.301	229.406	15.895
Vooruitbetaalde projecten	1.175.348	1.903	1.173.445
Overige vorderingen	35.538	68.839	-33.301
Dubieuze debiteuren	220.485	220.485	-
Voorziening dubieuze debiteuren	-220.485	-220.485	-
Totaal	1.456.187	300.148	1.156.039

Het betreft hier onder andere vorderingen op diverse payment serviceproviders (Buckaroo/PayPal/EMS/Geef.nl) voor in totaal € 245.301 met betrekking tot online donaties uit december die zijn ontvangen in januari.

Verder betreft het een vordering wegens tien vooruitbetaalde projecten voor in totaal € 1.175.348 (in 2024 is dit voor maar één project gedaan voor gering bedrag). Zes vooruitbetalingen zijn voor meerjarenprogramma's gestart in 2025 of eerder waarvan de betaling volgens contract betrekking heeft op 2025 en op 2026. Het deel wat betrekking heeft op 2026 is opgenomen onder vooruitbetaalde projecten. De resterende vier betalingen zijn in december 2025 gedaan voor projecten die starten in januari 2026 zodat de hulpverlening zo snel mogelijk kan starten en geen vertraging oploopt.

Ook zijn er nog een aantal overige vorderingen voor in totaal € 35.538 (KUNO/diverse projectpartners voor een georganiseerde training). Betaling vindt plaats in 2026.

Daarnaast is er een vordering wegens dubieuze debiteuren, opgenomen in 2024. Het betreft een vordering op een partner voor een project in Oekraïne. De partner heeft niet voldaan aan de voorwaarden in het contract. De vordering bedraagt € 220.485. Dit bedrag is vastgesteld op basis van een interne analyse en onderbouwing door o.a. (financiële) rapportages, veldbezoeken en diverse correspondentie. In 2024 is er een voorziening opgenomen voor hetzelfde bedrag (€ 220.485), die bestaat uit een voorziening

wegens oninbaarheid van de claim voor € 190.485 en voorziening voor advieskosten incassobureau voor € 30.000. Er is een juridische procedure gestart welke op dit moment nog loopt. Verrekening vindt in 2026 of later plaats na afloop van de juridische procedure.

2.3 Effecten

Effecten			
	2025	2024	Verschil 2025-2024
	€	€	€
Effecten	21.249	22.714	-1.465
Totaal	21.249	22.714	-1.465

Het beleid van Stichting Vluchteling is dat er geen effecten, aandelen, obligaties en andere waarde fluctuerende waardepapieren zelf gekocht worden. In 2017 zijn uit een nalatenschap een aantal effecten overgenomen die op dit moment nog niet verhandelbaar zijn. De reële waarde van deze effecten per eind 2025 is € 21.249.

2.4 Liquide middelen

Liquide middelen			
	2025	2024	Verschil 2025-2024
	€	€	€
Kas	6.263	8.131	-1.868
Rekeningen-courant	797.938	5.823.823	-5.025.885
Spaarrekeningen/deposito	10.792.993	11.253.182	-460.189
Totaal	11.597.194	17.085.136	-5.487.942

Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking van Stichting Vluchteling en zijn direct opeisbaar.

Het totaalbedrag aan liquide middelen is € 11.597.194 per 31 december 2025. Dit was eind 2024 € 17.085.136. De totale saldi zijn € 5.487.942 lager dan per eind 2024.

De post liquide middelen betreft de saldi van kasgelden en rekeningen-courant, evenals gelden die op spaarrekeningen zijn geplaatst en kortlopende termijndeposito's (1 of 2 maanden). Doordat toewijzingen voor de doelstelling hulp volgens contractueel vastgelegde termijnen, en na goedkeuring van tussentijdse rapportages, worden

overgemaakt, staan liquide middelen geruime tijd op de bankrekeningen van Stichting Vluchteling. De belangrijkste reden dat de liquide middelen zijn gedaald heeft te maken met timing, het moment waarop vorderingen worden ontvangen en projectverplichtingen worden betaald. We hebben gedurende het jaar onze liquide middelen zo verdeeld over de banken om het maximale rendement te kunnen behalen. Aangezien we geen hogere rentevergoeding op een termijndeposito rekening bij ABN Amro en/of ING konden krijgen dan op de spaarrekeningen hebben we in 2025 alleen geld op de spaarrekeningen gezet (direct opeisbaar).

2.5 Reserves en fondsen

2.5.1 Reserves

Hieronder is het verloop van de totale reserves weergegeven als ook het afzonderlijke verloop van elke reserve.

Verloop Reserves			
	2025	2024	Verschil 2025-2024
	€	€	€
Reserve financiering activa	370.650	386.087	-15.437
Continuïteitsreserve	7.025.284	7.025.284	-
Projectreserve	4.500.311	6.771.946	-2.271.635
Innovatiereserve	-	600.000	-600.000
Bestemmingsreserve Oekraïne	1.828.044	1.665.063	162.981
Bestemmingsreserve Artsenhulp	114.374	349.036	-234.662
Totaal	13.838.663	16.797.416	-2.958.753

2.5.1.1 Reserve financiering activa

Verloop Reserve financiering activa		
	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	386.087	414.515
Toevoeging / onttrekking cf. resultaatverdeling	-15.437	-28.428
Stand per 31 december	370.650	386.087

De waarde van de reserve is direct gekoppeld aan de waarde van de immateriële en materiële vaste activa op de balans. De waarde van de investeringen minus het totaal

aan afschrijvingen en desinvesteringen in 2025 heeft geleid tot een afname van de totale waarde van € 15.437. De reserve bedraagt eind 2025 € 370.650.

2.5.1.2 Continuïteitsreserve

Verloop Continuïteitsreserve		
	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	7.025.284	7.025.284
Toevoeging / onttrekking cf. resultaatverdeling	-	-
Stand per 31 december	7.025.284	7.025.284

De continuïteitsreserve dient als vaste reserve om zeker te stellen dat Stichting Vluchteling de (financiële) risico's op korte termijn kan dekken, aan verplichtingen kan worden voldaan en daarmee de continuïteit van de organisatie kan worden gewaarborgd. Risicomanagement is hierbij van essentieel belang.

Periodiek wordt een risicoanalyse gemaakt. Risico's en kansen worden hierbij in kaart gebracht. Jaarlijks wordt ten tijde van het opstellen van de begroting bepaald of de hoogte van de reserve moet worden bijgesteld. De continuïteitsreserve is in 2025 niet verhoogd. De reserve heeft eind 2025 een omvang van € 7.025.284 en voldoet daarmee aan de gewenste omvang om aan haar verplichtingen op korte termijn (< één jaar) te kunnen voldoen.

2.5.1.3 Projectreserve

Verloop Projectreserve		
	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	6.771.946	3.078.373
Toevoeging / onttrekking cf. resultaatverdeling	-2.271.635	3.693.573
Stand per 31 december	4.500.311	6.771.946

De reserve wordt gevormd voor de dekking van de hulpverlening. Aan de projectreserve is in totaal € 2.271.635 onttrokken en bedraagt eind 2025 € 4.500.311.

In 2024 is de projectreserve aanzienlijk gestegen. Conform de begroting over 2025 is een groot deel alsnog toegewezen in 2025. Bij het opstellen van de begroting voor

2027 en de raming voor de volgende jaren zal rekening worden gehouden met het doel uiteindelijk een reserve te hebben van rond € 1,5 miljoen.

Indien zich vluchtelingenrampen voordoen kan gedurende het kalenderjaar ook de reserve worden aangesproken. De reserve moet daarna (indien nodig) worden aangevuld. Op deze wijze wordt de reserve actief aangewend voor de doelstelling.

2.5.1.4 Innovatiereserve

Verloop Innovatiereserve		
	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	600.000	600.000
Toevoeging / onttrekking cf. resultaatverdeling	-	29.964
Onttrekking voor innovaties	-600.000	-29.964
Stand per 31 december	-	600.000

Deze reserve is eind 2017 na besluit door bestuur en Raad van Toezicht in het leven geroepen om nieuwe innovaties op gebied van hulpverlening, voorlichting, lobby of fondsenwerving te kunnen ontwikkelen en financieren. In 2025 is er voor € 600.000 onttrokken aan deze reserve ten behoeve van innovatiebudget voor voorlichting en fondsenwerving. De reserve is daarmee volledig uitgeput. Aan de innovatiereserve is geen toevoeging cf. resultaatverdeling gedaan eind 2025 en zal niet meer worden gebruikt.

2.5.1.5 Bestemmingsreserve Oekraïne

Verloop Bestemmingsreserve Oekraïne		
	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	1.665.063	1.915.853
Onttrekking voor toewijzing projecten	-715.019	-250.790
Toevoeging / onttrekking c.f. resultaatverdeling	878.000	-
Stand per 31 december	1.828.044	1.665.063

In 2022 is een bestemmingsreserve Oekraïne gevormd vanuit de opbrengst van de succesvolle eigen Stichting Vluchteling campagne voor Oekraïne. In 2025 is er

voor € 0,72 miljoen onttrokken aan de reserve voor diverse projecten in Oekraïne én ondersteuning van het Oekraïne team. Daarnaast is er in 2025 een toevoeging aan de reserve gedaan van € 0,25 miljoen uit de hogere structurele bijdrage ontvangen van NPL en een bedrag van € 0,63 miljoen is toegevoegd vanuit de opbrengst van een nieuwe campagne voor Oekraïne. In 2026 en volgende jaren zullen toewijzingen vanuit deze reserve worden gefinancierd tot het bedrag volledig is toegewezen. De reserve bedraagt per eind 2025 € 1.828.044.

2.5.1.6 Bestemmingsreserve Artsenhulp

Verloop Bestemmingsreserve Artsenhulp		
	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	349.036	62.968
Onttrekking voor toewijzing projecten	-234.662	-13.932
Toevoeging / onttrekking cf. resultaatverdeling	-	300.000
Stand per 31 december	114.374	349.036

Met ingang van 1 januari 2023 heeft Stichting Vluchteling de activiteiten van Stichting Artsenhulp overgenomen en is een bestemmingsreserve gevormd. In 2025 is een bedrag van € 234.662 toegewezen aan het Artsenhulp programma vanuit de reserve. Jaarlijks zal worden gekeken of het nodig is om deze reserve aan te vullen met eigen middelen van Stichting Vluchteling. De reserve bedraagt per eind 2025 € 114.374. Dit bedrag is toegevoegd aan het Artsenhulp budget voor 2026.

2.5.2 Fondsen

Verloop Bestemmingsfondsen			
	2025	2024	Verschil 2025-2024
	€	€	€
SHO Fonds	115.305	1.087.957	-972.652
Fonds Kenniscentrum KUNO	105.909	95.687	10.222
Totaal Bestemmingsfondsen	221.214	1.183.644	-962.430

Wanneer door derden aan een deel van de middelen een specifieke besteding is gegeven wordt dit deel aangemerkt als een bestemmingsfonds. De fondsen hebben een

beperkte looptijd. Het totaal aan fondsen is in 2025 met € 0,96 miljoen afgenomen en bedraagt eind 2025 € 221.214.

2.5.2.1 SHO Fonds

Verloop SHO Fonds		
	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	1.087.957	6.908.143
Toevoeging vanuit SHO Aardbeving Turkije-Syrië	-	19.540
Toevoeging vanuit SHO Midden-Oosten	131.663	1.651.078
Onttrekking voor toewijzing uitvoerende organisatie Oekraïne	-162.371	-3.193.813
Onttrekking voor toewijzing uitvoerende organisatie Aardbeving Turkije-Syrië	-	-3.040.762
Onttrekking voor toewijzing uitvoerende organisatie Midden-Oosten	-894.702	-737.795
Onttrekking apparaatskosten/ voorbereiding en coördinatie Oekraïne	-	-152.481
Onttrekking apparaatskosten/ voorbereiding en coördinatie Aardbeving Turkije-Syrië	-29.501	-348.755
Onttrekking apparaatskosten/ voorbereiding en coördinatie Midden-Oosten	-17.741	-17.198
Stand per 31 december	115.305	1.087.957

De van de Samenwerkende Hulporganisaties (SHO) ontvangen middelen zijn te typeren als middelen met beperkte bestemmingsmogelijkheden. De reden van de beperking is door derden bepaald. De bepalingen zijn vastgelegd in het financieel reglement van de SHO.

In 2022 heeft de actie 'Samen in actie voor Oekraïne' van de Samenwerkende Hulporganisaties (SHO) plaatsgevonden. Het totaal door Stichting Vluchteling ontvangen bedrag voor deze actie is € 16.509.268. In 2025 is het resterende saldo onttrokken aan het fonds en toegewezen. De aan deze actie gerelateerde projecten zijn in 2025 afgerond. De verantwoording van de ontvangen bijdrage is weergegeven in het daarvoor bestemde SHO-format financiële (eind)verantwoording nationale actie en format jaarrekening.

Format financiële (eind)verantwoording nationale actie en format jaarrekening		
SHO-actie: Samen in actie voor Oekraïne		
	Boekjaar 2025	Tot en met boekjaar 2025
Baten	€	€
Baten uit acties van derden	0	16.509.268
Baten uit eigen acties	0	0
Totaal baten	0	16.509.268
Apparaatskostenvergoeding (AKV)		
Gerealiseerde AKV	0	-1.155.649
Totaal beschikbaar voor hulpactiviteit	0	15.353.619
Lasten		
Inzicht in bestedingen ter plaatse		
Besteding ter plaatse door de uitvoerende organisatie	274.412	13.111.099
Besteding ter plaatse door de internationale koepel	0	0
Besteding ter plaatse door de deelnemer zelf	144.226	2.242.520
Totaal bestedingen ter plaatse	418.638	15.353.619
Totaal nog beschikbare bestedingsruimte		0

In 2023 heeft de actie 'Help slachtoffers aardbeving' van de Samenwerkende Hulporganisaties (SHO) plaatsgevonden. Het totaal door Stichting Vluchteling ontvangen bedrag voor deze actie is € 10.600.123. In 2025 is het resterende saldo onttrokken aan het fonds en toegewezen. De aan deze actie gerelateerde projecten zijn in 2025 afgerond. De verantwoording van de ontvangen bijdrage is weergegeven in het daarvoor bestemde SHO-format financiële (eind)verantwoording nationale actie en format jaarrekening.

Format financiële (eind)verantwoording nationale actie en format jaarrekening		
SHO-actie: Help slachtoffers aardbeving		
	Boekjaar 2025	Tot en met boekjaar 2025
Baten	€	€
Baten uit acties van derden	0	10.600.123
Rente	0	0
Totaal baten	0	10.600.123
Apparaatskostenvergoeding (AKV)		
Gerealiseerde AKV	-29.501	-676.072
Totaal beschikbaar voor hulpactiviteit	-29.501	9.924.051
Lasten		
Inzicht in bestedingen ter plaatse		
Besteding ter plaatse door de uitvoerende organisatie	0	9.924.051
Besteding ter plaatse door de internationale koepel	0	0
Besteding ter plaatse door de deelnemer zelf	0	0
Totaal bestedingen ter plaatse	0	9.924.051
Totaal nog beschikbare bestedingsruimte		0

In 2024 heeft de actie 'Samen in actie voor slachtoffers Midden-Oosten' van de Samenwerkende Hulporganisaties (SHO) plaatsgevonden. Het totaal door Stichting Vluchteling ontvangen bedrag voor deze actie per eind 2025 is € 1.782.741. De aan deze actie gerelateerde projecten zijn nog niet allemaal volledig afgerond en het resterende saldo met betrekking tot deze actie is nog niet volledig onttrokken aan het fonds. In 2026 zal het resterende saldo worden onttrokken aan het fonds en worden toegewezen. De verantwoording van de ontvangen bijdrage is weergegeven in het daarvoor bestemde SHO-format financiële (eind)verantwoording nationale actie en format jaarrekening.

Format financiële (eind)verantwoording nationale actie en format jaarrekening		
SHO-actie: Samen in actie voor slachtoffers Midden-Oosten		
	Boekjaar 2025	Tot en met boekjaar 2025
Baten	€	€
Baten uit acties van derden	131.663	1.782.741
Rente	0	0
Totaal baten	131.663	1.782.741
Apparaatskostenvergoeding (AKV)		
Gerealiseerde AKV	-82.331	-99.529
Totaal beschikbaar voor hulpactiviteit	49.332	1.683.212
Lasten		
Inzicht in bestedingen ter plaatse		
Besteding ter plaatse door de uitvoerende organisatie	957.991	1.252.709
Besteding ter plaatse door de internationale koepel	0	0
Besteding ter plaatse door de deelnemer zelf	0	0
Totaal bestedingen ter plaatse	957.991	1.252.709
Totaal nog beschikbare bestedingsruimte		430.503

2.5.2.2 Fonds Kenniscentrum KUNO

Verloop Fonds Kenniscentrum KUNO		
	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	95.687	-
Onttrekking i.v.m. eindafrekening 2024	-21.009	
Toevoeging/onttrekking cf. resultaatverdeling	31.231	95.687
Stand per 31 december	105.909	95.687

Voor het platform Kennis Uitwisseling Noodhulp (KUNO) is eind 2017 een fonds in het leven geroepen. Stichting Vluchteling is penvoerder van dit samenwerkingsverband tussen 12 ngo's en het Ministerie van Buitenlandse Zaken (BZ). De financiering van BZ voor 2024 was voor één jaar. De eindrapportage voor 2024 is ingediend in 2025 en na verrekening hoeft het resterende saldo met betrekking tot 2024 van € 74.678 niet te worden terugbetaald. Deze restmiddelen zullen in 2026 en 2027 worden toegewezen aan een speciaal project. In 2024 heeft KUNO een toezegging voor een financiering van BZ gekregen voor drie jaar (2025-2027). In 2025 is er uiteindelijk minder besteed (€ 239.219) dan ontvangen (€ 270.450) waardoor er een positief saldo aan het fonds is toegevoegd van € 31.231. Het fonds bedraagt per eind 2025 € 105.909.

2.6 Schulden op lange termijn

Verloop schulden op lange termijn		
	2025	2024
	€	€
Toewijzing projecten	0	45.518
Totaal	0	45.518

De uitvoering van deze projecten beslaat een looptijd langer dan één jaar na balansdatum. De afloop is contractueel vastgelegd voor na het volgende kalenderjaar. Per eind 2025 zijn er geen lang lopende projectverplichtingen.

2.7 Schulden op korte termijn

2.7.1. Nog te betalen BTW

Nog te betalen BTW		
	2025	2024
	€	€
Nog te betalen BTW	52.717	62.277
Totaal	52.717	62.277

Dit betreft nog te betalen BTW over het 4e kwartaal van 2025. Betaling vindt in 2026 plaats.

2.7.2. Vooruitontvangen bijdragen

Vooruitontvangen bijdragen		
	2025	2024
	€	€
Vooruitontvangen bijdragen Nederlandse overheid	276.759	283.089
Vooruitontvangen bijdragen Kenniscentrum KUNO	-	172.000
Totaal	276.759	455.089

Er is in 2025 een bedrag vooruit ontvangen van € 276.759 van het Ministerie van Buitenlandse Zaken (DRA-project Soedan). Verrekening en/of toewijzing zal plaatsvinden in 2026.

2.7.3. Overlopende passiva

Overlopende passiva		
	2025	2024
	€	€
Reservering sociale lasten vakantiegeld	25.934	25.423
Reservering sociale lasten vakantiedagen-uren	23.387	22.159
Reservering jubileumuitkering	11.575	9.504
Nog te betalen kosten	217.001	16.717
Totaal	277.897	73.803

Het bedrag aan overlopende passiva betreft onder andere een reservering voor te betalen sociale lasten over vakantiegeld en nog niet opgenomen vakantiedagen van in totaal € 49.321, een reservering jubileumuitkering van € 11.575 en een reservering voor nog te betalen kosten (overige kosten en personele kosten) van € 217.001. Verrekening en/of betaling vinden in 2026 of later plaats.

2.7.4. Nog te betalen vakantiegeld/dagen

Nog te betalen vakantiegeld/dagen		
	2025	2024
	€	€
Nog te betalen vakantiegeld	129.669	127.112
Nog te betalen vakantiedagen	116.933	110.796
Totaal	246.602	237.908

Maandelijks wordt de opbouw van vakantiegelden in waarde opgenomen op de balans. In de maand mei vindt de jaarlijkse uitbetaling plaats. De waarde per eind 2025 is € 129.669.

Niet opgenomen vakantiedagen worden, in overeenstemming met de hiervoor geldende regelgeving, naar het volgende kalenderjaar meegenomen (maximaal twee weken bij een fulltime dienstverband). De waarde van de niet opgenomen vakantiedagen van het totaal van de werknemers bedraagt eind 2025 € 116.933. Het betreft in totaal 371 dagen van 46 werknemers.

2.7.5. Crediteuren

Verloop crediteuren		
	2025	2024
	€	€
Crediteuren	589.941	441.289
Totaal	589.941	441.289

De post openstaande crediteuren per 31 december 2025 heeft o.a. betrekking op kosten gerelateerd aan dienstverlening, werving structurele donateurs, campagnes, reizen, declaraties van werknemers, inzet derden/consultants, notaris, automatisering en events & festivals. Verrekening en betaling vindt begin 2026 plaats.

2.7.6. Toegewezen aan projecten

Verloop toegewezen aan projecten		
	2025	2024
	€	€
Toewijzing projecten	4.417.957	4.271.518
Totaal	4.417.957	4.271.518

De schuld op korte termijn voor toegewezen projecten is in 2025 in vergelijking tot 2024 3% hoger. Dit betekent dat er in totaal meer is toegewezen aan (nieuwe) projecten dan is betaald aan projecten in 2025. Een groot aantal projecten die zijn gestart in 2025 of eerder zijn inmiddels afgerond. Een aantal projecttoewijzingen zijn in de afrondende fase en de laatste betalingen zullen worden gedaan na ontvangst van de benodigde inhoudelijke en financiële rapportages.

Van de uitstaande verplichtingen dateert 12% uit 2024 of eerder en 88% heeft betrekking op verplichtingen uit 2025. De uitbetaling van de toewijzingen geschiedt in termijnen. Uitkering van een volgende termijn wordt afhankelijk gesteld van goedkeuring van (tussentijdse/eind) rapportages conform afspraken die zijn vastgelegd in overeenkomsten.

Projectspecificaties zijn te vinden op de website www.vluchteling.nl

Hieronder is het verloop van de totale toewijzingen aan projecten (lange en korte termijn) weergegeven.

Toegewezen aan projecten				
	2025			2024
	€	€	€	€
Stand per 1 januari	4.317.036			5.179.266
Toewijzingen in het verslagjaar:				
Hulp aan vluchtelingen	13.538.645	12.326.442		
Voorlichting	-	-757		
Pleitbezorging	-	62.451		
MAG	-	200.000		
SV Oekraïne	610.649	-1.377		
SHO Oekraïne	-70.919	2.631.391		
SHO Turkije-Syrië	-	3.030.770		
SHO Midden-Oosten	894.702	487.795		
Novo Nordisk Foundation	246.127	-		
ASPIRE	2.181.207	4.444		
Lokale-partnerbeleid	7.029.335	5.685.600		
		24.429.746	24.426.759	
		28.746.782	29.606.025	
Netto uitkeringen in het verslagjaar				
Hulp aan vluchtelingen	12.215.329	12.540.538		
Voorlichting	4.243	-		
Pleitbezorging	-	172.451		
MAG	200.000	100.000		
SV Oekraïne	559.911	2.742		
SHO Oekraïne	441.438	2.435.855		
SHO Turkije-Syrië	177.641	4.479.318		

Tabel loopt verder op volgende pagina. >>

SHO Midden-Oosten	1.309.137	102.880
Novo Nordisk Foundation	246.127	-
ASPIRE	1.957.757	4.444
Lokale-partnerbeleid	7.217.242	5.450.761
	<u>24.328.825</u>	<u>25.288.989</u>
Stand per 31 december	4.417.957	4.317.036

2.7.7. Nog te betalen pensioenpremie

Nog te betalen pensioenpremie		
	2025	2024
	€	€
Nog te betalen pensioenpremie	7.985	-
Totaal	7.985	-

Het bedrag aan nog te betalen pensioenpremie betreft een correctie voor twee werknemers voor een bedrag van € 2.818, betaald in 2026. Daarnaast heeft CB Achmea voor twee andere werknemers nog geen pensioenpremie in rekening gebracht voor 2025, daarom is een reservering opgenomen voor een bedrag van € 5.167. Verrekening en/of betaling zal plaatsvinden in 2026.

2.8 Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

Verplichtingen

Huur apparatuur

Er is een huurovereenkomst aangegaan met Veenman Financial Services B.V. inzake de huur van apparatuur. De huurovereenkomst heeft een looptijd van 72 maanden en is ingegaan per installatiedatum (28-02-2023). De huurlasten bedragen per kwartaal € 2.537,64 (exclusief jaarlijkse verhoging per 1 april).

Huur kantoorruimte

Stichting Vluchteling maakt sinds 1 juli 2017 gebruik van kantoorruimte aan de Laan van Nieuw Oost-Indië 131M te Den Haag. De huurovereenkomst is aangegaan voor de duur van 10 jaar. Beëindiging van de huurovereenkomst vindt plaats door opzegging door huurder aan verhuurder of door verhuurder aan huurder tegen het einde van de lopende huurperiode of, met in achtneming van een termijn van 12 maanden. De huurlasten bedragen per kwartaal € 33.522,49 (exclusief jaarlijkse verhoging per 1 juli).

Bankgarantie

Een bankgarantie is afgegeven aan Van Wilsum Vastgoedbeheer B.V. voor een bedrag van € 27.177,85 in verband met de huur van kantoorruimte. Als gevolg van het afgeven van de bankgarantie geldt op ING-rekening NL26INGB0667101047 een blokkade voor hierboven genoemd bedrag.

Verbonden partijen

Stichting Vluchteling is als lid aangesloten bij Coöperatie Social Response U.A.:

Aard van de relatie en gezamenlijk doel

De coöperatie is een samenwerkingsverband dat is opgericht door Amref Health Africa, Oxfam Novib en het Liliane Fonds. Het statutaire doel van de coöperatie is om zonder winststreven te voorzien in structurele en ethische fondsenwerving voor haar leden. Door schaalvoordeel en het vervallen van commerciële marges beoogt het samenwerkingsverband de wervingskosten voor de deelnemende organisaties te verlagen.

Aard en omvang van de transacties

De transacties hebben betrekking op de afname van direct dialogue-diensten. In 2025 heeft de coöperatie voor Stichting Vluchteling 445 structurele (maandelijkse) donateurs geworven. Voor deze diensten is in totaal een bedrag van € 174.108 in rekening gebracht. Dit bedrag is inclusief inleg in het ledenkapitaal voor 2025 van € 50.000 ten behoeve van de opbouw van een continuïteitsreserve. De gemiddelde kosten per geworven structurele donateur bedroegen in 2025 € 391,25. Alle transacties met de coöperatie hebben plaatsgevonden onder de voorwaarden zoals vastgelegd in de raamovereenkomst en de statuten van de coöperatie.

Openstaande vorderingen en verplichtingen

Conform het Algemeen Leden Besluit van 29 september 2025 is de stichting gehouden aan een periodieke inleg in het ledenkapitaal ter versterking van de liquiditeitspositie en de continuïteitsreserve. Voor 2026 betreft het een bedrag van in totaal € 200.000 (€ 50.000 per kwartaal). De inleg voor het 1e kwartaal 2026 is gefactureerd door de coöperatie in december 2025 en op de balans opgenomen in 2025 (onder vooruitbetaalde kosten en crediteuren).

Personele verwevenheid en bestuurlijke overlap

Er is sprake van personele verwevenheid tussen Stichting Vluchteling en de coöperatie. De heer C. Koolhaas, Hoofd Fondsenwerving van Stichting Vluchteling, treedt namens de stichting op als bestuurslid van de coöperatie. Het bestuur van de coöperatie bestaat uit maximaal vijf afgezanten van de leden en één directeur-bestuurder.

Meerjarenverplichtingen (projecten)

Er zijn in 2025 een aantal toewijzingen gedaan aan projecten voor meerdere jaren (meerjarenverplichtingen). Het deel van de nog niet financieel verantwoorde toewijzingen betreft derhalve een voorwaardelijke verplichting.

Deze voorwaardelijke verplichtingen worden opgenomen in de “niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen”. Het gaat om 38 toewijzingen voor in totaal € 11.582.781 financieel te verantwoorden in 2026 en 2027.

Rechten

Meerjarenrechten (BZ – DRA financiering projecten)

Tegenover drie van de meerjarenverplichtingen staan voorwaardelijke rechten omdat deze toewijzingen worden gefinancierd door BZ (DRA). Het totaal hiervan wordt ook opgenomen in de “niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen” en bedraagt € 3.899.493 financieel te verantwoorden in 2026.

3. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

3.1 Algemeen en toerekeningsgrondslag en methodiek

Algemeen

De personele inzet en de daaraan gerelateerde kosten voor huisvesting, kantoorkosten, algemene kosten en afschrijvingskosten zijn berekend op basis van de door het bestuur goedgekeurde kostentoerekeningssystematiek. De basis voor de kostentoerekening is de urenregistratie van de organisatie. Hieronder in het kort de uitgangspunten van het door het bestuur vastgestelde methodiek.

Toerekening grondslag en methodiek inzet en kosten personeel en bureau

Stichting Vluchteling hanteert een sluitende urenregistratie. Werknemers moeten aangegeven hoeveel uur zij per dag besteden aan activiteiten die vooraf door het management zijn bepaald. Daarnaast moet een korte omschrijving gegeven worden van de uitgevoerde activiteiten.

De activiteiten behoren tot de doelstellingen, fondsenwerving, beheer & administratie en activiteiten zoals Artsenhulp, ASPIRE, NPL-inzet en SHO-acties.

De uitkomst van de urenregistratie wordt gebruikt voor de toerekening van alle kosten die niet zonder meer aan een doelstelling en/of de fondsenwerving kunnen worden toegewezen. Het gaat om de categorieën huisvesting, communicatie, kantoor/ automatisering, afschrijvingen, lidmaatschappen en andere kosten die onder de categorie overhead, conform opzet jaarverslaggeving vallen. Reiskosten en andere kosten die direct zijn gerelateerd aan een doelstelling en/of de fondsenwerving kunnen rechtstreeks worden toegeschreven aan die doelstellingen, fondsenwerving en/of andere, niet-reguliere activiteiten.

Kosten van gemengde activiteiten: voorlichting en fondsenwerving

De afdeling voorlichting en fondsenwerving wordt geconfronteerd met het feit dat veel fondsenwervende activiteiten ook een voorlichtend element bevatten.

Campagnes

De grootste kostenposten voor de afdelingen met een gemengd karakter zijn de campagnes. De kosten hiervoor – en ook vormgeving, drukwerk, verzending – worden voor circa 50% toegewezen aan beide afdelingen voorlichting en fondsenwerving. Campagnes die speciaal gericht zijn op een crisissituatie, zijn in de eerste

plaats fondsenwervend; alle campagnekosten vallen in dergelijke gevallen onder fondsenwerving.

Externe communicatie

Ter ondersteuning van de campagnes worden veelal advertenties geplaatst en radio- en/of tv-spotjes uitgezonden. Deze manier van communiceren heeft in eerste instantie een fondsenwervend doel, en uitgaven hieraan komen geheel ten laste van fondsenwerving.

Acties

Acties kunnen een gemengd karakter hebben, maar zijn vooral bedoeld om de Nederlandse bevolking voor te lichten – denk aan de jaarlijkse ‘Nacht van de Vluchteling’ en ‘Lowlands’. Hiervoor zijn onder voorlichting aparte begrotingsposten – Events en festivals/Nacht van de Vluchteling – opgenomen.

Reportages

Reportages die met externe hulp tot stand zijn gekomen, zijn veelal gericht op voorlichting. Als dergelijke reportages ook worden ingezet voor fondsenwervende activiteiten – ter voorafgaande bepaling door het management – is er sprake van een gemengde activiteit. In dat geval komen de kosten gelijkelijk ten laste van de posten voorlichting en fondsenwerving.

Pleitbezorging en projectbegeleiding

De kosten van pleitbezorging en projectbegeleiding kunnen in het algemeen direct worden doorbelast aan de doelstellingen.

Beheer en Administratie

Kosten van beheer en administratie zijn de kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering, die niet direct worden toegerekend aan de doelstellingen. Conform de richtlijnen valt de inzet van het algemeen management onder beheer en administratie.

Tot slot worden verhoudingen tussen de directe en indirecte kosten, de doelstellingen, de kostenpost beheer en administratie en de kosten voor de werving van de baten weergegeven in bijlage 1: kengetallenoverzicht. Op basis van deze gegevens zal gewenste normering moeten worden vastgelegd binnen de organisatie – zie toelichting bij bijlage 1: kengetallenoverzicht.

3.2 Analyse bij de staat van baten en lasten

3.2.1 Analyse van baten

Herkomst van de baten			
	2025	2024	Verschil 2025-2024
	€	€	%
Baten van particulieren	21.096.336	21.768.752	97
Baten van bedrijven	348.229	283.478	123
Baten van loterijorganisaties	4.035.000	4.035.000	100
Baten van subsidies van overheden	8.114.095	6.740.680	120
Baten van andere organisaties zonder winststreven	2.055.909	2.927.437	70
Totaal	35.649.569	35.755.347	100

De totale baten in 2025 bedragen € 35,65 miljoen, in 2024 was dit € 35,76 miljoen en begroot voor 2025 is € 32,6 miljoen. De totale baten in 2025 zijn € 0,11 miljoen (0,3%) lager ten opzichte van 2024 en € 3,0 miljoen (9%) hoger dan begroot voor 2025.

Vergeleken met 2024 zijn in 2025 de baten van particulieren € 0,67 miljoen lager (mailing & donaties € 0,60 miljoen lager, incasso's € 0,12 miljoen hoger, aktes € 0,97 miljoen lager, nalatenschappen € 0,81 miljoen hoger en major donors € 0,04 miljoen lager), de baten van bedrijven zijn € 0,06 miljoen hoger, de baten van loterijorganisaties zijn gelijk, de baten van subsidies van overheden zijn € 1,37 miljoen hoger en de baten van andere organisaties zonder winststreven zijn € 0,87 miljoen lager.

Stichting Vluchteling kan rekenen op een breed draagvlak. Naast bijdragen van de Nederlandse overheid, NPL, nationale SHO/Giro555-acties en diverse partners, wordt onze onafhankelijkheid gewaarborgd door de (structurele) steun van onze (particuliere) donateurs. Onze donateurs stellen ons in staat om te beschikken over ongeoormerkte middelen. Een noodhulpcampagne in feb-mrt bracht bijvoorbeeld € 0,95 miljoen op, de noodcampagne voor Myanmar € 0,44 miljoen, de Oekraïne campagne € 0,63 miljoen, de Nacht van de Vluchteling €1,8 miljoen en de eindejaarscampagne zelfs een record van € 3,3 miljoen. Dankzij de financiële steun van alle donateurs heeft Stichting Vluchteling in 2025 wederom een recordresultaat uit eigen fondsenwerving behaald van € 23,1 miljoen, dat is € 0,11 miljoen hoger dan 2024 en € 3,05 miljoen hoger dan begroot voor 2025 (eigen fondsenwerving € 0,81 miljoen hoger, loterijorganisaties € 0,04 miljoen hoger, subsidies overheden € 2,11 miljoen hoger en andere organisaties zonder winststreven € 0,09 miljoen hoger).

Baten uit Eigen Fondsenwerving		
	2025	2024
	€	€
Baten van particulieren	21.096.336	21.768.752
Baten van bedrijven	348.229	283.478
Baten Stichtingen	1.112.665	812.255
Baten Andere financieringsbronnen (Internationale donoren)	321.684	-
Baten Kerken/religieuze instellingen	227.197	129.094
Totaal	23.106.111	22.993.579

Overzicht van Baten			
	2025	2024	Verschil 2025-2024
	€	€	%
Baten uit Eigen Fondsenwerving	23.106.111	22.993.579	100
Baten van subsidies van overheden	8.114.095	6.740.680	120
Baten van loterijorganisaties	4.035.000	4.035.000	100
Baten van andere organisaties zonder winststreven (KUNO/SHO)	394.363	1.986.088	20
Totaal	35.649.569	35.755.347	100

Baten van particulieren

Baten van particulieren			
	2025	2024	Verschil 2025-2024
	€	€	%
Campagnes, donaties en giften	10.787.802	11.424.739	94
Incasso's	7.056.784	6.931.902	102
Aktes	1.036.715	2.008.999	52
Nalatenschappen	2.215.035	1.403.113	158
Totaal	21.096.336	21.768.752	97

In 2025 toonden onze donateurs opnieuw hun hart voor mensen op de vlucht. Dankzij de financiële steun van onze donateurs konden we in 2025 (nood)hulp bieden aan 1,4 miljoen mensen over de hele wereld. Zonder onze donateurs geen (nood)

hulp. Het is essentieel voor onze onafhankelijkheid dat het overgrote deel van onze inkomsten afkomstig is van (particuliere) donateurs. Om onafhankelijk te zijn en blijven als humanitaire organisatie, is de norm met betrekking tot de inkomsten van de overheid gesteld op 25% van het totale inkomen (in 2025 was dit 22,8%). Daarom is de steun van particuliere donateurs zo ontzettend belangrijk. Particuliere donateurs maken het ook mogelijk dat, zodra er een crisis uitbreekt, wij direct in actie kunnen komen. In 2025 is het aantal particuliere donateurs iets afgenomen, maar tegelijkertijd is de gemiddelde bijdrage per donateur hoger geworden. De totale baten van particulieren bedragen in 2025 € 21,1 miljoen. Dit is in totaal een daling van € 0,7 miljoen (3%) ten opzichte van 2024, maar een stijging van € 0,35 miljoen (2%) vergeleken met de begroting voor 2025. De eindejaarscampagne was nog succesvoller dan verwacht (€ 3,3 miljoen in 2025 tegenover € 3,1 miljoen in 2024).

Inkomsten uit campagnes, donaties en giften zijn in 2025 gedaald met € 0,64 miljoen (6%) naar € 10,79 miljoen. Het aantal actieve donateurs is met 5% afgenomen; van 158.228 in 2024 naar 150.722 in 2025. De daling van het aantal donateurs heeft te maken met een daling van het aantal nieuwe losse giftgevers de afgelopen jaren, waardoor we jaarlijkse meer losse giftgevers verliezen dan dat we erbij werven. Dit komt hoofdzakelijk doordat onze noodcampagnes in het afgelopen jaren minder succesvol zijn geweest in het bereiken van nieuwe mensen dan in voorgaande jaar. Terwijl het nieuws werd gedomineerd door het geweld in Gaza, ging de steun van donateurs massaal naar organisaties die wél actief waren in Gaza zoals Oxfam Novib en Artsen zonder Grenzen. Doordat Stichting Vluchteling in het najaar 2025 pas actief is geworden in Gaza zijn we (nieuwe) donateurs misgelopen die naar andere organisaties zijn gegaan die wel al eerder actief waren in Gaza.

De baten uit incasso's zijn in 2025 toegenomen met € 0,12 miljoen (2%). Het aantal machtiginghouders (exclusief aktehouders) is met 2% gestegen en bedraagt eind 2025 63.519 (2024: 62.450).

Verder zijn de baten uit aktes afgenomen met € 0,97 miljoen. Dit komt hoofdzakelijk door een eenmalige akte van € 1,0 miljoen, ontvangen in december 2024. Zonder deze eenmalige akte is er sprake van een stijging van € 27.716 (3%). Het aantal aktehouders per eind 2025 is dan ook gestegen naar 3.005 (2024: 2.810), een stijging van 7%.

De machtiginghouders en de aktehouders, de zogenaamde structurele donateurs, zijn verantwoordelijk voor een relatief groot deel van de inkomsten van Stichting Vluchteling. Zij zijn belangrijk voor de financiële stabiliteit en zorgen dat we snel kunnen reageren in het geval van een nieuwe crisis. Mede dankzij de succesvolle start van ons eigen in-huis wervingsteam en sterke resultaten uit telemarketing hebben we de stijging in baten uit incasso's en aktes gerealiseerd.

Het bedrag aan nalatenschappen waarvan de waarde betrouwbaar kan worden vastgesteld is eind 2025 € 2,2 miljoen (in 2024: € 1,4 miljoen), een stijging van 58%. In 2026 richten we ons nog meer op duurzame groei via nalatenschappen, zodat we ook in de verre toekomst kunnen blijven opkomen voor mensen op de vlucht.

Baten van bedrijven

Baten van bedrijven		
	2025	2024
	€	€
Baten van bedrijven	348.229	283.478
Totaal	348.229	283.478

De totale baten van bedrijven bedragen in 2025 € 348.229. Dit is een stijging van € 64.751 (23%) ten opzichte van 2024. We hebben in 2025 een hogere bijdrage ontvangen van Event Design Holland (Mojo Concerts) in verband met onze aanwezigheid op LowLands (€ 50k meer). Daarnaast zijn hogere donaties van bedrijven ontvangen tijdens de eindejaarcampagne in 2025 dan tijdens dezelfde campagne in 2024.

Baten van loterijorganisaties

Baten van loterijorganisaties		
	2025	2024
	€	€
Nationale Postcode Loterij (reguliere bijdrage)	4.000.000	4.000.000
Nationale Postcode Loterij (eenmalige extra projectbijdrage)	-	-
Nationale Postcode Loterij (overige loterijbijdragen)	35.000	35.000
Totaal	4.035.000	4.035.000

Sinds 1996 ontvangt Stichting Vluchteling jaarlijks een bijdrage van de Nationale Postcode Loterij (NPL). De bijdrage voor 2025 vanuit het meerjarige partnerschap bedraagt € 4.000.000. Deze bijdrage is ongeoormerkt en daarmee vrij besteedbaar. Mede dankzij de bijdrage van de NPL is Stichting Vluchteling in staat om jaarlijks noodhulp aan vluchtelingen en ontheemden te verlenen. In 2025 is de samenwerking geëvalueerd, en heeft de Raad van Commissarissen van de NPL besloten de samenwerking voort te zetten. De nieuwe meerjarige overeenkomst met de NPL is ingegaan op 1 januari 2026. De overeenkomst heeft een looptijd van 5 jaar en eindigt 31 december 2030.

In 2025 is geen (eenmalige) extra bijdrage/droomfondsbijdrage ontvangen, wel is er een eenmalige overige loterijbijdrage van € 35.000 ontvangen ten behoeve van 'De Badkamer' actie op Lowlands 2025.

Baten van subsidies van overheden

Baten van subsidies van overheden		
	2025	2024
	€	€
Baten van subsidies van overheden	8.114.095	6.740.680
Totaal	8.114.095	6.740.680

In 2025 is in totaal € 8,1 miljoen aan subsidies ontvangen van de Nederlandse overheid. Dit is € 1,4 miljoen (20%) hoger dan in 2024.

Via de Dutch Relief Alliance (DRA) is in totaal € 5,37 miljoen ontvangen. Het betreft financiering voor (nood)hulpverlening aan 7 programma's (twee in Soedan en één in Jemen, Afghanistan, Democratische Republiek Congo, Myanmar en Afghanistan) en financiering voor een positie van een werknemer van Stichting Vluchteling in een Localisation werkgroep.

Van het Ministerie van Buitenlandse zaken hebben we verder € 1,7 miljoen ontvangen voor het ASPIRE-programma, waarbij we lokale partners in Irak, Libanon en Turkije organisatorisch ondersteunen en begeleiden in het uitvoeren van hun hulpprogramma's. Verder is er een bedrag van € 1,04 miljoen opgenomen aan nog te ontvangen subsidies voor ASPIRE wegens bestedingen in 2025 in lijn met de meerjarenbegroting. Ontvangst van het geld zal in 2026 zijn (timing). In totaal zullen we voor vijf jaar (2024-2028) € 10 miljoen ontvangen.

Het betreft in alle gevallen (incidentele) subsidies met een looptijd van één tot meerdere jaren.

Baten van andere organisaties zonder winststreven

Baten van andere organisaties zonder winststreven		
	2025	2024
	€	€
SHO	131.663	1.670.618
Stichtingen (DOB etc.)	1.112.665	812.255
Kenniscentrum KUNO	262.700	315.470
Andere financieringsbronnen (Internationale donoren)	321.684	-
Kerken/religieuze instellingen	227.197	129.094
Totaal	2.055.909	2.927.437

De totale baten van andere organisaties zonder winststreven bedragen in 2025 € 2.055.909. Dit is een daling van € 0,87 miljoen ten opzichte van 2024.

Een belangrijke reden van de daling is het verschil in bijdrage ontvangen uit SHO-acties. In 2025 is van SHO een slotbetaling van € 0,13 miljoen ontvangen in verband met de actie ‘samen in actie voor slachtoffers Midden-Oosten’, terwijl er in 2024 voor dezelfde actie al een bijdrage van € 1,67 miljoen was ontvangen. In 2025 is uit SHO-acties € 1,54 miljoen minder ontvangen dan in 2024.

In 2025 is van Stichtingen € 1,1 miljoen ontvangen aan donaties, hetgeen € 0,30 miljoen meer is dan in 2024. Dit komt voornamelijk door een aantal grote donaties. In 2025 waren de grootste donaties van Stichting Bon Coeur, Stichting Flexi-Plan en Stichting Pieter Bastiaan (samen in totaal € 890.000). In 2024 waren de grootste donaties van Stichting ASML, Stichting Flexi-Plan en Stichting Bon Coeur (samen in totaal € 540.000).

De baten van Kenniscentrum KUNO zijn in 2025 met 17% gedaald naar in totaal € 262.700 (2024: € 315.470). Dit komt doordat de bijdrage per NGO in 2025 is verlaagd in verband met de beschikbare restmiddelen met betrekking tot 2024 (€ 74.678).

De baten ontvangen van Kerken/religieuze instellingen bedragen in 2025 € 227.197, dat is 76% hoger dan in 2024. Het verschil wordt voor een groot deel verklaard door één grote donatie van € 75.000 ontvangen van de Confederatie van de Vlaamse en Nederlandse Provincie van de Priesters van het Heilig Hart.

3.2.2 Analyse van lasten

Doelstelling: A. Hulpverlening

Doelstelling A. Hulpverlening			
	2025	2024	Verschil 2025-2024
	€	€	€
Hulp aan vluchtelingen en ontheemden	10.587.394	10.023.644	563.750
Intersos	6.131.589	5.016.892	1.114.697
SHO Oekraïne	162.371	3.346.293	-3.183.922
SV Oekraïne	715.019	250.790	464.229
SHO Turkije-Syrië	29.501	3.389.517	-3.360.016
SHO Midden-Oosten	912.444	754.993	157.451
Artsenhulp	3.015.503	2.113.932	901.571
ASPIRE	2.740.604	302.463	2.438.141
MAG	-	200.000	-200.000
Novo Nordisk	250.120	-	250.120
Lokale-partnerbeleid	5.909.678	4.374.165	1.535.513
NCD/MH	232.358	286.789	-54.431
Frontline	386.429	506.275	-119.846
Totaal	31.073.010	30.565.753	507.256

Aan de doelstelling hulpverlening is in 2025 in totaal € 31,1 miljoen toegewezen, dat is € 0,5 miljoen meer dan in 2024, hetgeen een stijging betekent van 2%. Begroot voor 2025 was € 30,1 miljoen (stijging: 7%).

Stichting Vluchteling breidde in 2025 haar partnerschappen verder uit. In iedere crisis bekijkt Stichting Vluchteling zorgvuldig welke partnerorganisatie het best in staat is om de juiste hulp te bieden. Soms betreft dat een internationale partner en in andere contexten is dat een lokale partner. Intersos was ook in 2025 onze primaire internationale partner. Waar lokale partners en Intersos niet aanwezig waren of voldoende expertise hadden, werd samengewerkt met andere internationale organisaties zoals de International Rescue Committee (IRC) en People in Need (PIN).

In 2025 werd 17% van de totale hulpverlening gefinancierd via de Dutch Relief Alliance (DRA). Verder werd 9% gefinancierd door het Ministerie van Buitenlandse Zaken (ASPIRE-programma). Daarnaast is 4% besteed aan programma's gefinancierd uit SHO/Giro555-acties voor Oekraïne, Turkije-Syrië en het Midden-Oosten. 70% van onze hulpverlening werd besteed uit eigen geworven middelen (geoormerkt 15% en ongeoormerkt 55%).

In 2025 is een bedrag van € 10,59 miljoen inclusief indirecte kosten toegewezen aan (noodhulp)programma's. Het gaat onder andere om 7 toewijzingen voor DRA-projecten samen met onze partners Intersos en IRC in 6 landen (Soedan, Jemen, Afghanistan, Democratische Republiek Congo, Myanmar en Afghanistan) voor in totaal € 5,37 miljoen. Aan IRC zijn 4 toewijzingen uit beschikbare ongeoormerkte middelen gedaan voor in totaal € 0,98 miljoen aan programma's in 4 landen (Soedan, Afghanistan, Pakistan en Gaza). Tevens zijn er 9 toewijzingen gedaan aan lokale partners (ERF/Country) voor in totaal € 1,35 miljoen en drie toewijzingen aan PIN (People in Need) voor in totaal € 0,63 miljoen, ook uit beschikbare ongeoormerkte middelen.

Aan (nood)hulpprojecten met Intersos is in 2025 € 6,13 miljoen toegewezen aan 19 projecten in 14 landen uit beschikbare ongeoormerkte middelen.

In 2025 zijn er bestedingen geweest voor 3 al langer lopende acties van de Samenwerkende Hulporganisaties (SHO). Er heeft geen nieuwe actie plaatsgevonden. In totaal is in 2025 € 1,10 miljoen toegewezen. € 0,16 miljoen i.v.m. de SHO-actie voor Oekraïne, € 0,03 miljoen i.v.m. de SHO-actie 'Help slachtoffers aardbeving' in Turkije-Syrië en € 0,91 miljoen i.v.m. de SHO-actie 'samen in actie voor slachtoffers Midden-Oosten'. De verantwoording van de ontvangen SHO-bijdragen is weergegeven in het daarvoor bestemde SHO-format financiële (eind)verantwoording nationale actie en format jaarrekening.

Er is in totaal € 0,72 miljoen toegewezen aan een 7 projecten in Oekraïne en aan ondersteuning van het Oekraïne team gefinancierd met eigen geworven gelden vanuit de bestemmingsreserve Oekraïne ('SV Oekraïne').

In Oekraïne voert Stichting Vluchteling zelf rechtstreeks het Artsenhulp programma. In 2025 is € 2,63 miljoen besteed en gefinancierd door 3 backdonoren, 0,38 miljoen besteed en gefinancierd door Stichting Vluchteling en voor € 0,12 miljoen besteed en gefinancierd door SHO. In totaal is in 2025 € 3,13 miljoen besteed aan medicijnen en medische apparatuur/middelen ten behoeve van diverse ziekenhuizen in Oekraïne. Ons medisch team staat vanuit Odessa in contact met heel veel gezondheidsstructuren in het zuiden van Oekraïne.

Aan het ASPIRE-programma in Irak, Libanon en Turkije is in 2025 € 2,74 miljoen besteed.

In 2025 hebben we een financiering ontvangen van een internationale donor (Novo Nordisk Foundation). Hiermee zijn 2 projecten in Bangladesh toegewezen in samenwerking met 2 partners (Hope Foundation en VU) voor een bedrag van € 0,25 miljoen.

In 2025 zette Stichting Vluchteling zich in om de samenwerking met nationale en lokale humanitaire partners te versterken. Deze partners staan vaak dicht bij de lokale bevolking en kunnen beter inspelen op de noden, maar ontvangen minder middelen. Met betrekking tot Lokale-partnerbeleid is voor € 5,91 miljoen (inclusief indirecte kosten) toegewezen aan lokale partners. Enkele van deze lokale partners zijn Yazda (Irak), RACIDA (Ethiopië), CIDO (Zuid-Soedan), HOPE Foundation (Bangladesh), en Salú pa Tur (Curaçao). Een volledig overzicht van onze lokale en internationale partners is te vinden op onze website.

Aan Non-communicable diseases/Mental Health, kortweg NCD/MH (medisch team gericht op chronische ziekten, geestelijke gezondheid en psychosociale steun) is € 0,23 miljoen toegewezen. In 2025 probeerden we nieuwe manieren uit om medische en psychosociale zorg toegankelijker te maken en beter op elkaar af te stemmen, in frontlinies en gemeenschappen met veel mensen op de vlucht. We brachten zorg dicht bij mensen en ondersteunden zorgverleners met praktische handleidingen, training en supervisie.

Een strategisch belangrijk project voor Stichting Vluchteling is Project Frontline. Stichting Vluchteling en haar internationale partners Intersos en International Rescue Committee (IRC) boekten in 2025 duidelijke vooruitgang in het verbeteren van humanitaire toegang in uiterst complexe contexten. We werkten ook samen met nationale partners in Myanmar, DR Congo, Niger en Burkina Faso. Dit resulteerde in sterkere toegangsanalyses, concrete afspraken over engagement en praktische, op maat gemaakte trainingen. Daarnaast zetten we ons actief in voor pleitbezorging rond toegangsbelemmeringen. Aan project Frontline is in 2025 € 0,39 miljoen besteed.

In 2025 ondersteunde Stichting Vluchteling met 101 humanitaire programma's in totaal 1,4 miljoen vrouwen, mannen en kinderen in 30 landen in Afrika, Azië, Midden-Oosten, Latijns-Amerika en Europa.

[Zie ons jaarverslag voor een uitgebreide toelichting op de doelstelling Hulpverlening.](#)

De projecten financieren we deels met onze eigen particuliere fondsenwerving en deels met externe fondsen, zoals de Nationale Postcode Loterij, overheidsfinanciering en Samenwerkende Hulporganisaties (SHO/Giro555).

Financiering Hulpverlening		
	2025	2024
	€	€
Eigen fondsenwerving	17.820.776	12.414.303
Nationale Postcode Loterij (NPL)	4.035.000	4.035.000
Overheidsfinanciering (DRA)	8.112.918	6.625.646
SHO	1.104.316	7.490.804
Totaal	31.073.010	30.565.753

Doelstelling: B. Voorlichting

Doelstelling B. Voorlichting			
	2025	2024	Vershil 2025-2024
	€	€	€
Voorlichting	3.651.852	2.855.354	796.498
Totaal	3.651.852	2.855.354	796.498

Naast noodhulpverlening, heeft Stichting Vluchteling een belangrijke rol in het informeren van het publiek en het vergroten van de solidariteit, draagvlak en steun voor mensen op de vlucht. Door middel van evenementen, (voorlichtende) campagnes, nieuwsbrieven, social media posts en via de media vragen we aandacht voor de noden van mensen op de vlucht, vergeten crises en schendingen van het oorlogsrecht.

Onze eigen sociale mediakanalen en de website vluchteling.nl hebben een belangrijke voorlichtende rol, en tegelijkertijd een belangrijke rol in het betrekken van onze achterban en het Nederlandse publiek. Met dagelijkse berichten over de actualiteit, belangrijke thema's en vergeten crises bereikten we een groot publiek. Onze donateurs sturen we twee keer per jaar een fysiek magazine, de 999-update, met daarin informatie over hulpprojecten en campagnes.

Het aantal volgers op al onze social media-kanalen (Instagram, Facebook, Threads, TikTok, LinkedIn en Bluesky) groeide in 2025. Het aantal volgers op LinkedIn steeg het hardst, van 11.000 naar 14.000. Met actuele content, positief nieuws en korte video's vragen we aandacht voor de noden van vluchtelingen over de hele wereld, en het feit dat mensen op de vlucht recht hebben op bescherming.

De Nacht van de Vluchteling, het jaarlijkse evenement waar deelnemers 10, 20 of 40 kilometer lopen om geld op te halen voor mensen op de vlucht, bracht dit jaar een

recordopbrengst van 1,8 miljoen euro op. 8.000 deelnemers wandelden op zes routes: van Rotterdam naar Den Haag, Tilburg naar Den Bosch, Amsterdam naar Haarlem, Nijmegen naar Arnhem of Utrecht naar Amersfoort. Voor het eerst was er ook een route in Groningen.

In augustus stonden we voor de zevende keer op festival Lowlands met onze activatie De Badkamer. Hier kunnen bezoekers tegen betaling gebruik maken van schone douches en toiletten. We vroegen aandacht voor de crisis en onze noodhulp in Niger, en bezoekers konden met onze VR-experience verschillende verhalen van vluchtelingen over de hele wereld van binnenuit bekijken. Zo'n 10.000 bezoekers maakten gebruik van onze Badkamer. Van de Nationale Postcode Loterij hebben we een extra loterijbijdrage ontvangen voor 'De Badkamer' actie op Lowlands.

De opgenomen kosten hebben onder andere betrekking op campagnes, events & festivals (o.a. Lowlands en Bevrijdingsdag), Nacht van de Vluchteling, beeldmateriaal, abonnementen en indirecte kosten. De totale kosten voor voorlichtingsactiviteiten gericht op het Nederlandse publiek bedragen in 2025 € 3,65 miljoen, hetgeen € 0,79 miljoen (28%) hoger is dan 2024 (€ 2,86 miljoen), maar € 0,04 miljoen lager is dan begroot voor 2025 (€ 3,69 miljoen) en daarmee in lijn met de begroting is. Het verschil met 2024 kan worden verklaard door hogere kosten voor events & festivals, de nacht van de vluchteling, beeldmateriaal en indirecte kosten (personeel).

[Zie ons jaarverslag voor een uitgebreide toelichting op de doelstelling Voorlichting.](#)

Doelstelling: C. Pleitbezorging

Doelstelling C. Pleitbezorging			
	2025	2024	Vershil 2025-2024
	€	€	€
Pleitbezorging	303.315	294.598	8.717
Kenniscentrum KUNO	239.219	219.783	19.436
Totaal	542.534	514.381	28.153

In 2025 hebben we hard gewerkt om meer structuur te brengen in onze pleitbezorging, prioriteiten te stellen door een beleidsnotitie op te stellen en strategieën op te zetten rondom humanitair werk en gedwongen migratie. Wereldwijd zien we de ruimte voor pleitbezorging rondom humanitair werk en gedwongen migratie afnemen. Samen met projectmedewerkers en adviseurs hebben we onze strategieën opgesteld, waarbij bescherming van humanitair werk en bescherming van mensen op de vlucht de kern is. We hebben onze samenwerking met partners verder verbreed en verdiept en in

Nederland hebben we ons netwerk versterkt om gedwongen migratie te bestrijden. Ook hebben we ons op verschillende manieren ingezet voor Europese juridische ontwikkelingen rondom mensensmokkel.

De kosten voor de doelstelling Pleitbezorging bedragen in 2025 € 303.315 (exclusief Kenniscentrum KUNO). In 2024 was dit € 294.598, hetgeen een kleine stijging betekent van € 8.717 (3%). Begroot voor 2025 was € 372.145. Het verschil kan worden verklaard doordat het budget voor supportonderzoek niet volledig is gebruikt in 2025. We hebben afgezien van samenwerking met Human Rights Watch (HRW).

De kosten met betrekking tot Kenniscentrum KUNO (platform voor Kennis Uitwisseling Noodhulp) bedragen in 2025 € 239.219, dit was in 2024 € 219.783. Er was minder onderbesteding in 2025 dan in 2024. De restmiddelen van 2024 en 2025 zullen worden besteed in 2026 en 2027.

Zie ons jaarverslag voor een uitgebreide toelichting op de doelstelling Pleitbezorging.

Wervingskosten

Wervingskosten			
	2025	2024	Vershil 2025-2024
	€	€	€
Wervingskosten	3.672.438	3.330.419	342.019
Totaal	3.672.438	3.330.419	342.019

De opgenomen kosten hebben onder andere betrekking op campagnes, structurele werving, databasebeheer, behoud- en loyaliteitsprogramma's, kosten betalingsverkeer en indirecte kosten.

De totale kosten voor de fondsenwervende activiteiten zijn in 2025 gestegen met € 0,34 miljoen (10%) naar € 3,67 miljoen. Dit is € 0,62 miljoen (14%) lager dan de begroting (budget voor innovatie is niet volledig besteed in 2025). Het verschil met 2024 kan worden verklaard door de gedeeltelijke besteding aan innovatie (nieuw) en hogere kosten voor structurele werving en databasebeheer. Het percentage (fondsen) wervingskosten is in 2025 10% vergeleken met 9% in 2024. Begroot voor 2025 was 13%. Het percentage geeft aan hoe de wervingskosten zich verhouden tot de baten en wordt bepaald door de wervingskosten te delen door de som van de geworven baten.

Het gebruik van onze (online) wervingskanalen en datasystemen (en de continue verbetering daarvan wat betreft integratie en automatisering), de snelheid van inspelen

op de actualiteit (doordat we kunnen beschikken over ongeoormerkte middelen) en onze capaciteit hebben ons in 2025 wederom in staat gesteld om mooie resultaten te behalen. In 2025 steunden meer dan 200.000 mensen het werk van Stichting Vluchteling. 150.722 mensen deden dat met een of meer donaties. Naast de traditionele giften waren er ook diverse succesvolle acties en evenementen die bijdroegen aan de fondsenwerving. Ongeveer 8.000 mensen liepen mee tijdens de jaarlijkse Nacht van de Vluchteling. Deze acties en evenementen genereerden niet alleen financiële middelen, maar creëerden ook meer bewustzijn en solidariteit onder de Nederlandse bevolking.

Het aantal machtigingshouders (exclusief aktehouders) in 2025 is 63.519 (2024: 62.450) en het aantal aktehouders is 3.005 (2024: 2.810). Mede dankzij de succesvolle start van ons eigen in-huis wervingsteam en sterke resultaten uit telemarketing hebben we de stijging in baten uit incasso's en aktes gerealiseerd.

Het is niet meer verplicht het CBF-percentage (verhouding wervingskosten t.o.v. baten uit eigen fondsenwerving) te volgen, echter we blijven dit wel doen omdat het zinvol is om dit kostenpercentage te blijven monitoren voor de eigen bedrijfsvoering, en om de donateurs te kunnen informeren. In 2025 bedraagt het CBF-percentage 16%. Dit is aanzienlijk lager dan de norm van het CBF, namelijk 25%. In 2024 was dit 14%. Begroot voor 2025 was 19%.

Van de lasten niet besteed aan doelstellingen (wervingskosten & kosten beheer en administratie) is in 2025 82% besteed aan het binnenhalen van (structurele) donateurs (2024: 83%).

Kosten beheer en administratie

Kosten beheer en administratie			
	2025	2024	Vershil 2025-2024
	€	€	€
Kosten beheer en administratie	805.974	689.130	116.844
Totaal	805.974	689.130	116.844

De kosten voor beheer en administratie zijn in 2025 € 805.974 en zijn gestegen met 17% vergeleken met 2024. De reden voor de stijging is enerzijds hogere personeelskosten en anderzijds hogere bureaunkosten. Begroot voor 2025 was € 824.075. Het betreft alleen indirecte kosten. Door middel van continue monitoring proberen we de ondersteunende kosten voor de organisatie zo laag mogelijk te houden. Toerekening vindt plaats vanuit de urenregistratie (zie paragraaf 3.1 en paragraaf 3.3 voor meer informatie hierover).

3.2.3 Saldo financiële baten en lasten

Saldo financiële baten en lasten			
	2025	2024	Vershil 2025-2024
	€	€	€
Rente	190.644	370.794	-180.150
Valutaverschillen	-165	-2.066	1.901
Incidentele resultaten	-	-2.629	2.629
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	-15.423	-190.485	175.062
Totaal	175.056	175.614	-558

Het totale saldo financiële baten en lasten is in 2025 € 175.056.

Stichting Vluchteling zorgt ervoor dat projectmiddelen snel beschikbaar zijn en spreidt daarom liquide middelen over meerdere banken om rendement te optimaliseren. In 2025 zijn geen termijndeposito's meer gebruikt omdat de rente daarop lager was dan op spaarrekeningen. De rentebaten bedroegen € 190.644, een daling van € 180.150 t.o.v. 2024 door lagere rentevergoedingen.

Het valutavershil was €165 negatief (2024: - € 2.066).
Er waren geen incidentele resultaten. Deze waren in 2024 - € 2.629 door verkoop onder boekwaarde van materiële vaste activa (kasten/mobiele telefoon).

In 2025 is €15.423 toegevoegd aan de voorziening dubieuze debiteuren voor niet-verhaalbare kosten uit een Oekraïne-project; gezien het lage bedrag, de hoge incassokosten en geringe kans van slagen is dit afgeboekt. In 2024 werd €190.485 toegevoegd voor een claim op een Oekraïense partner die contractvoorwaarden schond; de juridische procedure loopt door in 2026.

3.3 Toelichting bureaunkosten

Verdeling bureaunkosten

De wijze waarop de kosten worden toegerekend aan de doelstellingen, wervingskosten en kosten beheer & administratie is toegelicht in paragraaf 3.1.

Op basis van de urenregistratie die alle werknemers maandelijks invullen zijn ook de uren die betrekking hebben op de inzet voor de werving van de baten, evenals de inzet voor beheer en administratie, te herleiden. De werkelijke personeelskosten, conform de arbeidsvoorwaarden, vermenigvuldigd met de werkelijke uren per doelstelling en/of

wervingskosten en/of beheer en administratie, worden op deze wijze berekend. De andere bureaunkosten zoals huisvestingskosten, kantoorkosten en algemene kosten worden op basis van de verhoudingen van de verdelingen toegeschreven. Dit met uitzondering van kosten inzet derden, voor specifieke doelstellingen en/of reiskosten die veelal betrekking hebben op de doelstelling hulpverlening en/of voorlichting.

Algemeen

Overzicht bureaunkosten 2025						
	realisatie 2025	begroting 2025	realisatie 2024	Vershil realisatie 2025 realisatie 2024	Vershil realisatie 2025 realisatie 2024	Vershil realisatie 2025 begroting 2025
	€	€	€	%	€	%
Salarissen	4.473.602	4.878.676	4.242.953	105	230.649	92
Inzet derden	569.215	564.504	604.232	94	-35.017	101
Reis- en verblijf-kosten	211.450	304.483	274.199	77	-62.749	69
Huisvestingskosten	168.266	161.081	178.525	94	-10.259	104
Kantoorkosten	457.166	436.939	394.057	116	63.109	105
Bestuurskosten	25.033	21.501	23.294	107	1.739	116
Accountants/Juristen/Advies	99.083	50.775	90.139	110	8.944	195
Algemene kosten	29.407	33.315	30.289	97	-882	88
Afschrijvingskosten	147.688	138.321	137.620	107	10.068	107
Totalen	6.180.910	6.589.595	5.975.308	103	205.602	94

De bureaunkosten bedragen in 2025 in totaal 6.180.910. Het totaal van de bureaunkosten is € 205.602 hoger (3%) dan in 2024, dit is vooral door hogere incidentele personeelskosten in 2025. In vergelijking met de begroting 2025 zijn de kosten 6% (€ 408.685) lager, dit verschil wordt grotendeels veroorzaakt door lagere werkelijke personeelskosten dan begroot (lager aantal fte).

Het aantal werknemers per eind 2025 is in totaal 49 (45,60 fte) tegen 50 (47,15 fte) in 2024. Begroot voor 2025 was in totaal 52 werknemers (48,43 fte). Het aantal

werknemers (inclusief inzet derden) en de daarbij behorende kosten zijn medebepalend voor de hoogte van de bureaunkosten. In 2025 vormden de uiteindelijke personele lasten 82% van de totale bureaunkosten, in 2024 was dit 81%. Begroot voor 2025 was 83%.

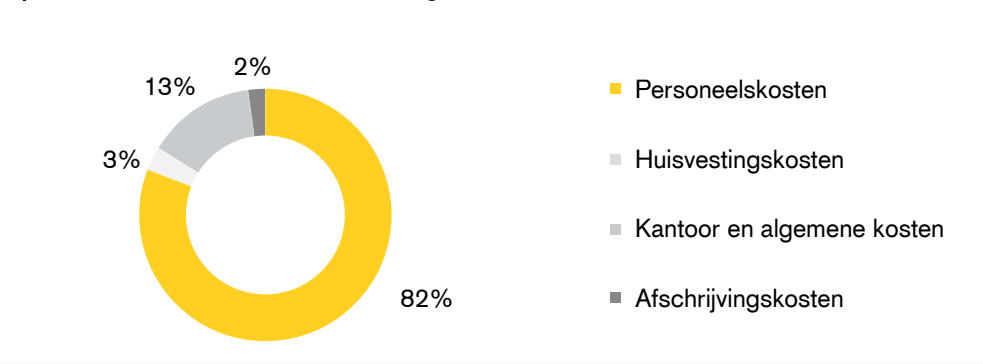
Aan personele kosten, exclusief inzet derden, is € 230.649 (5%) meer besteed dan in 2024, hetgeen kan worden verklaard door hogere personeelskosten in 2025 (ondanks dat het aantal fte lager is) in verband met de gestegen salarissen door de nieuwe CAO per 1 juli 2024 (salarisverhoging van 8,5% geldt voor heel het jaar in 2025, in 2024 voor een half jaar). Aan inzet derden is € 35.017 (6%) minder besteed dan in 2024. Dit kan worden verklaard doordat de kosten voor inhuur van consultants in totaal iets lager zijn in 2025, mede door het afronden van de SHO-actie voor Turkije-Syrië (geen consultant meer nodig vanaf maart). De totale personeelskosten voor 2025 (inclusief inzet derden) bedragen € 5.042.817, hetgeen vergeleken met 2024 € 195.632 (4%) hoger is. Vergeleken met de begroting van 2025 zijn de totale personeelskosten 7% lager (hoger aantal fte begroot).

Reis- en verblijfskosten, kantoorkosten, bestuurskosten, accountants-, notaris- en juridische (advies) kosten en algemene kosten (porti, contributiebetalingen en telecommunicatie) zijn in de RJ650-specificatie ondergebracht onder de rubriek “kantoor en algemene kosten”.

In de toelichting lastenverdeling, onderdeel van het model jaarrekening RJ650, is de specificatie van de onderdelen van de bureaunkosten als volgt:

Specificatie kosten naar bestemming					
	realisatie 2025	begroting 2025	realisatie 2024	Vershil realisatie 2025 begroting 2025	Vershil realisatie 2025 realisatie 2024
	€	€	€	€	%
Personeelskosten	5.042.817	5.443.180	4.847.184	-400.363	104
Huisvestingskosten	168.266	161.081	178.525	7.185	94
Kantoor en algemene kosten	822.139	847.013	811.978	-24.874	101
Afschrijvingskosten	147.688	138.321	137.620	9.367	107
Totaal	6.180.910	6.589.595	5.975.308	-408.684	103

Specificatie kosten naar bestemming 2025



Personeelskosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten, voor zover ze verschuldigd zijn aan de werknemers. Voor het bepalen van de hoogte van het salaris van de werknemers hanteert Stichting Vluchteling de salarisschalen van de CAO Rijksoverheid 2024. De CAO Rijk 2024 – 2025 voorzag in een salarisstijging van 8,5% in juli 2024. Het vorige kabinet heeft aangegeven dat alle Rijksambtenaren voor 2026 de nullijn zullen moeten accepteren. Er zal geen loonsverhoging komen. De bonden zijn echter op dit moment met stakingsacties bezig, waardoor het onzeker zal zijn of die nullijn ook daadwerkelijk gehandhaafd zal blijven. Stichting Vluchteling heeft derhalve een loonsverhoging in het budget opgenomen van 2,5 %. Mochten er alsnog onderhandelingen komen.

Stichting Vluchteling heeft een pensioenregeling ondergebracht bij het Algemeen Pensioenfonds Centraal Beheer. Sinds 2019 geldt dat de pensioenregeling is gebaseerd op een beschikbare premieregeling. Met de betaalde premie bouwt de werknemer een pensioenkapitaal op. Dit pensioenkapitaal wordt op pensioendatum aangewend voor een ouderdomspensioen en eventueel een partnerpensioen, dit zijn variabele pensioenen. De jaarpremies die Stichting Vluchteling, en werknemer, betalen zijn vaste bedragen.

De premie die Stichting Vluchteling betaalt is afhankelijk van het salaris, de leeftijd en de deelnemersjaren van de werknemer. Het jaarlijkse werknemersdeel wordt berekend door het franchisebedrag (in 2025 was dit € 18.475) van het salaris (inclusief vakantiegeld, exclusief eindejaarsuitkering) af te trekken, en daar 4% van te berekenen.

De personele kosten inclusief inzet derden bedragen in 2025 82% van alle bureaunkosten, vergeleken met 81% in 2024. In de begroting 2025 is uitgegaan van 83%.

Eind 2025 waren er voor Stichting Vluchteling 49 werknemers werkzaam, die samen 45,60 fte vertegenwoordigden. In 2024 waren dit er 50 werknemers (47,15 fte).

In 2025 is het personeelssalarissysteem vernieuwd. Het oude systeem van ADP (Perman) werd niet meer onderhouden. Begin 2025 is ADP iHCM geïmplementeerd. Hierbij is ook direct voor alle werknemers een digitaal personeelsdossier beschikbaar geworden, en kunnen HR-analyses worden gemaakt, waardoor het Managementteam nu handige managementrapportage krijgt over in-, door- en uitstroom, ziekteverzuim en beoordelingen.

Ook in 2025 werden wederom een aantal consultants ingehuurd. De salarisconsultant, bleek nog noodzakelijk tot eind 2025, evenals de consultant voor het kwaliteitsmanagement en het monitoren van processen, waardoor in 2025 wederom een succesvolle ISO-audit werd doorlopen. Ook in 2025 is er voor Stichting Vluchteling een uitvoerend team aanwezig in Oekraïne, als respons op de oorlog. Dit team bestond eind 2025 uit 5 consultants. In het Midden-Oosten is het ASPIRE-programma opgezet en gefinancierd door het Ministerie van Buitenlandse Zaken. Het ASPIRE-programma maakt deel uit van het overkoepelende subsidiekader "Migratie en verplaatsing 2023 - 2028". Stichting Vluchteling heeft een programma manager hiervoor vrijgemaakt om dit programma te leiden. Ter ondersteuning bestaat het team uit 6 consultants, een Programma Manager en een Programma Support Officer.

Voor 2025 had het managementteam als vervolg op het onderwerp Diversiteit en Inclusie de training "verbindend communiceren" geïntroduceerd. In 2025 hebben alle teams deelgenomen aan deze communicatietraining. Na deze training kwam uit de feedback dat er een verdiepingstraining noodzakelijk was. Ook deze training werd weer door iedereen gevolgd. Ook voor 2025 bleef er onverminderd aandacht voor uitgebreide awareness training over IT-security en phishing-mails.

In 2025 was het ziekteverzuim weer gestegen naar 7,9% ten opzichte van 4,9% in 2024. Dit werd met name veroorzaakt door 4 langdurig zieke werknemers. Eind 2025 waren deze allemaal hersteld, waardoor het in laatste kwartaal toch nog naar 3,5% is gedaald.

Huisvestingskosten

De huisvestingskosten zijn in 2025 in totaal € 168.266, vergeleken met € 178.525 in 2024. Dit is een daling van 6%. De huisvestingskosten zijn 4% hoger dan de begroting 2025. De huisvestingskosten bestaan hoofdzakelijk uit huur voor ons kantoor (€ 148.462), inclusief kantoor in Oekraïne en huur werkplekken voor Kenniscentrum KUNO. De schoonmaakkosten voor 2025 zijn € 19.804. De huisvestingskosten zijn in totaal in 2025 afgenomen ondanks een hogere huurprijs voor ons kantoor en hogere huurkosten in Oekraïne. Dit komt door het aflopen van de SHO-actie voor Turkije-Syrië, waardoor we daarvoor geen huisvestingskosten

meer hebben in 2025. De huisvestingskosten bedragen in 2025 3% van de totale bureaunkosten. In 2024 was dit ook 3%, begroot voor 2025 was 2%, evenals in de begroting voor 2024.

Kantoor en algemene kosten

De totale kantoor en algemene kosten zijn in 2025 in totaal € 822.139, vergeleken met € 811.978 in 2024. Dit is een stijging van in totaal € 10.161 (1%). Dit is wel 3% lager dan begroot voor 2025 (vooral reiskosten waren hoger begroot).

De kantoor en algemene kosten bedragen in 2025 13% van de totale bureaunkosten. In 2024 was dit 14% en begroot voor 2025 is 13%. Ook in 2025 zijn veldreizen gemaakt en partners bezocht in de landen waar we actief waren met programma's. De reis- en verblijfkosten zijn in 2025 € 62.749 lager dan in 2024. Dit komt doordat er iets minder en goedkopere (veld)reizen waren in 2025. De kantoorkosten (48% hiervan heeft betrekking op automatisering) zijn € 63.109 hoger dan vorig jaar (automatisering € 49k hoger, verzekeringen € 5k hoger en kantoor/vergaderkosten € 9k hoger). De bestuurskosten zijn iets hoger (€ 1.739). Accountants/Juristen/Advieskosten zijn € 8.944 hoger. Algemene kosten (porti, contributiebetalingen en telecommunicatie) zijn € 882 lager. Dit zijn allemaal verklaringen voor de stijging in de totale kantoor en algemene kosten.

Afschrijvingskosten

De afschrijvingskosten zijn in 2025 in totaal € 147.688, vergeleken met € 137.620 in 2024. Dit is een stijging van € 10.068 (7%).

De stijging is te verklaren doordat er meer investeringen dan desinvesteringen in immateriële en materiële vaste activa zijn geweest gedurende het jaar 2025. Hierdoor zijn de totale afschrijvingskosten gestegen. De afschrijvingskosten bedragen in 2025 2% van de totale bureaunkosten. In 2024 was dit 2% en begroot voor 2025 is ook 2%.

3.4 Bezoldiging Raad van Toezicht en Directie

Aan de leden van de Raad van Toezicht van Stichting Vluchteling wordt geen bezoldiging toegekend, alleen eventuele reiskosten worden vergoed. De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Stichting Vluchteling de 'Regeling beloning directeurs van goede doelenorganisaties' (zie www.goededoelennederland.nl).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximum norm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Stichting Vluchteling vond plaats door de

Raad van Toezicht. Dit leidde tot een BSD-score van 415 punten (schaal H) met een maximaal jaarinkomen van afgerond EUR 144.154 (1 FTE/12 maanden).

In februari 2025 is mevr. C.A.J.M. Ceelen teruggetreden als directeur(-bestuurder). Mevrouw R.B. Boetje heeft haar taken tijdelijk overgenomen als interim-directeur tot oktober. Per 1 oktober is dhr. B.G.J. De Gryse de nieuwe directeur(-bestuurder) van Stichting Vluchteling.

Bezoldiging directie:

Naam	C.A.J.M. Ceelen	R.B. Boetje	B.G.J. De Gryse	C.A.J.M. Ceelen	
Functie	Directeur	Directeur a.i.	Directeur	Directeur	
Dienstverband					
Aard (looptijd)	Onbepaald	Onbepaald	Onbepaald	Onbepaald	
Uren	39	39	39	39	
Parttime percentage	100	100	100	100	
Periode	1/1-18/2	19/2-30/9	1/10-31/12	1/1-31/12	
	2025			Totaal 2025	2024
	Bedragen in €	Bedragen in €	Bedragen in €	Bedragen in €	Bedragen in €
Bruto loon / salaris	16.325	57.057	26.234	99.616	116.568
Vakantiegeld	1.306	4.565	2.099	7.969	8.845
Eindejaarsuitkering	1.355	4.736	2.178	8.268	9.675
Uitbetaling niet opgenomen vakantiedagen	0	0	81	81	0
Totaal jaarinkomen	18.986	66.357	30.591	115.935	135.088
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	6.109	19.590	3.505	29.204	27.772
Totaal bezoldiging	25.096	85.947	34.096	145.139	162.860

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomens van de directie bedroegen (2025 in EUR) gewogen voor de twee directeuren en één interim-directeur (1 FTE/12 maanden): € 115.935. Dit jaarinkomen bleef binnen het geldende maximum van EUR 144.154 (1 FTE/12 maanden) volgens de Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties.

De totale bezoldiging van € 145.139 valt binnen het geldende maximum voor 2025 van EUR 187.400 (maximum bruto jaarinkomen vermenigvuldigd met factor 1,3) en binnen de WNT-norm voor 2025 (€ 246.000). De werkgeversbijdrage voor pensioen staat in redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

3.5 Kengetallen en Bestedingsratio's 2025 afgezet tegen 2024

	2025		2024	Verschillen in % t.o.v.	
Kengetallen	Werkelijk	Begroot	Werkelijk	Begroot 20245	Werkelijk 2024
Bestedingsratio (totaal besteed t.b.v. doelstelling/totaal baten)	98,9	105,6	94,9	-6,7	4,0
Bestedingsratio (totaal besteed t.b.v. doelstelling/totaal lasten)	88,7	87,1	89,4	1,7	-0,7
Beheer en administratie/ totaal lasten	2,0	2,1	1,8	-0,1	0,2
Wervingskosten/ totaal lasten	9,2	10,9	8,8	-1,6	0,5
Kosten eigen fondsenwerving/ baten eigen fondsenwerving (CBF ratio)	15,9	20,0	14,5	-4,1	1,4

De kengetallen/bestedingsratio's zijn van een goed niveau en zijn vergelijkbaar met 2024. De bestedingsratio (totaal besteed t.b.v. doelstelling/totaal baten) is in 2025 lager dan de begroting 2025, maar iets hoger dan de realisatie over 2024. Dit betekent dat we in 2025 in verhouding meer hebben kunnen besteden aan de doelstellingen in verhouding tot de ontvangen baten dan in 2024. De ratio is lager dan de begroting omdat we in 2025 meer baten hebben ontvangen dan begroot en door het niet kunnen besteden van alle ontvangen baten in 2025 (zoals baten uit de eindejaarscampagne).

De bestedingsratio (totaal besteed t.b.v. doelstelling/totaal lasten) is iets hoger dan de begroting 2024 maar iets lager dan de realisatie over 2024. Dit betekent dat we in 2025 in verhouding iets minder hebben besteed aan de doelstellingen en iets meer aan wervingskosten en kosten voor beheer en administratie ten opzichte van 2024.

De kosten voor werving en beheer & administratie zijn in totaal 11,2% in 2025. Dit is afgerond 0,7% hoger dan in 2024. Dit komt doordat wervingskosten én kosten voor beheer en administratie in verhouding tot de totale lasten zijn gestegen. De stijging van totaal besteed aan de doelstellingen in 2025 vergeleken met 2024 is lager in verhouding tot de stijging van kosten werving en beheer & administratie.

Het CBF-percentages over 2025 is 15,9% en is daarmee iets hoger dan 2024 (14,5%). Dit komt door iets hogere wervingskosten in verhouding tot baten uit eigen fondsenwerving.

Zie ook bijlage 1: kengetallenoverzicht.

4. OVERIGE GEGEVENS

4.1 Voorstel resultaatbestemming

Het voorstel tot bestemming van het resultaat is verwerkt in de jaarrekening.

4.2 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die vermelding behoeven.

4.3 Controleverklaring van de onafhankelijk accountant



Aan: de Raad van Toezicht en het bestuur van Stichting Vluchteling

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Vluchteling te Den Haag gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Vluchteling op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende organisaties".

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Vluchteling zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bevat:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende organisaties".

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende organisaties". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Nieuwegein, 28 mei 2026

Blömer accountants en adviseurs B.V.

w.g.

drs. J.N. Witteveen RA



Miral in Libanon.

Fotograaf: Olivier van Gaalen, Stichting Vluchteling.

BIJLAGE 1 KENGETALLENOVERZICHT

Kengetallen	Begroting 2026	realisatie 2025	realisatie 2024	realisatie 2023	realisatie 2022	realisatie 2021	gemiddeld 2021-2025
	€	€	€	€	€	€	€
Totale Baten	37.923.500	35.649.569	35.755.347	37.768.613	42.452.393	24.567.140	35.238.612
Eigen fondsenwerving	24.550.000	23.106.111	22.993.579	20.100.436	19.469.903	16.647.529	20.463.511
Kosten werving eigen fondsenwerving	4.214.000	3.672.438	3.330.419	3.170.564	3.066.294	2.599.316	3.167.806
Kosten werving baten totaal	4.214.000	3.672.438	3.330.419	3.170.564	3.066.294	2.599.316	3.167.806
Kosten beheer & admin.	869.000	805.974	689.130	533.946	517.900	515.408	612.472
Indirecte kosten	6.781.334	6.180.910	5.975.307	5.409.513	4.257.757	3.657.792	5.096.256
Directe kosten	33.042.166	33.564.898	31.979.729	33.468.010	29.509.661	19.190.671	29.542.594
Totale Lasten	39.823.500	39.745.808	37.955.036	38.877.523	33.767.418	22.848.463	34.638.850
CBF norm (max 25% van eigen fondsenwerving)	17,16	15,89	14,48	15,77	15,75	15,61	15,48
Percentage indirect - direct/ totaal lasten	17	16	16	14	13	16	15
Beheer & administratie/ totaal lasten	2	2	2	1	2	2	2
Kosten (werving + beheer & administratie) / totaal lasten	12,76	11,27	10,59	9,53	10,61	13,63	10,91
CBF kengetal: Bestedingsratio; Totaal besteed t.b.v. doelstelling -totaal baten	92	99	95	93	71	80	88
Bestedingspercentage lasten versus totaal baten	105	111	106	103	80	93	98
Bestedingspercentage doelstelling versus totale lasten	87	89	89	90	89	86	89
Hulp voor vluchtelingen	30.326.000	31.073.010	30.565.753	31.389.189	27.097.209	17.310.932	27.487.219
Voorlichting	3.748.500	3.651.852	2.855.354	2.758.322	2.445.541	1.865.993	2.715.412
Pleitbezorging	666.000	542.534	514.381	1.025.501	640.474	556.814	655.941
Verhouding besteding doelstelling - baten	92	99	95	93	71	80	88
Totaal Doelstelling	34.740.500	35.267.396	33.935.488	35.173.012	30.183.224	19.733.739	30.858.572

Toelichting Kengetallen periode 2021-2025

Algemeen:

In het overzicht is een aantal van belang zijnde kengetallen voor Stichting Vluchteling opgenomen over een tijdsbestek van vijf jaar. Het gaat om de periode 2021-2025. Dit geeft inzicht in hoe het verloop van jaar tot jaar is en daarbij zijn de gemiddelden over de afgelopen vijf jaar berekend.

CBF-norm: Percentage kosten ten behoeve van de werving van de baten

Het kostenpercentage voor de eigen fondsenwerving voor 2025 is 15,9% en is hiermee lager dan de norm van het CBF (25%). In 2024 was het CBF-percentages 14,5%. We zullen dit kostenpercentage blijven meten voor de eigen bedrijfsvoering en het informeren van onze donateurs.

Percentage kosten (beheer & administratie en wervingskosten)

De kosten die niet behoren tot de doelstellingen, zijn de kosten die gemaakt worden ten behoeve van beheer en administratie en de fondsenwerving.

Stichting Vluchteling tracht dit kostenpercentage beneden de 15% te houden. Een kostenpercentage van totaal 10%, waarvan 8% voor fondsenwerving en 2% voor beheer & administratie, is het meest wenselijk. Echter kwaliteitsmanagement kost geld en ook fondsenwerving brengt kosten met zich mee. Maandelijks wordt het kostenpercentage geanalyseerd. Indien nodig worden tijdelijke en/of structurele bezuinigingsmaatregelen doorgevoerd.

Het kostenpercentage (kosten voor werving baten en kosten beheer en administratie in verhouding tot de totale lasten) is voor 2025 in totaal 11,27%, in 2024 was dit 10,59%.

Ook de wervingskosten voor het verkrijgen van overheidssubsidie en acties derden (NPL) vallen indien van toepassing onder deze categorie.

Bestedingsratio: totaal besteed t.b.v. de doelstellingen/totaal baten

Conform RJ 650:423 is de verhouding totaal besteed ten behoeve van de doelstellingen versus totaal baten weergegeven. De norm is 85% - 90%. In 2025 is dit percentage 99% (2024: 95%). Dit is een hele mooie uitkomst. We hebben de ontvangen baten in verhouding goed kunnen besteden in 2025. De specificaties per doelstelling zijn af te lezen uit het overzicht.

Bestedingsratio: totaal besteed t.b.v. de doelstellingen/totale lasten

Conform RJ 650:423 is de verhouding totaal besteed versus totaal lasten weergegeven. De bestedingsratio geeft aan hoeveel van elke euro gaat naar de doelen vs. werving/beheer&admin.

Van de totale lasten is in 2025 89% (2024: 89%) besteed aan de doelstellingen. De ratio voldoet daarmee aan de norm (85%-90%).

De verhouding bestedingen doelstellingen

Bestedingen aan hulpverlening, voorlichting en pleitbezorging worden beïnvloed door de relatief grote bedragen die aan (extra) hulpverlening worden uitgegeven in een periode van de grote SHO-acties en/of noodhulpacties waarin ook BZ middelen toekent voor noodhulp. De voorlichtingsactiviteiten zijn belangrijk voor het verkrijgen van het benodigde draagvlak. Dit draagvlak vormt een basis voor de fondsenwerving. Pleitbezorging is belangrijk met het oog op investeren in het voeden van politici en beleidsmakers door middel van humanitaire beleidsadviezen, relaties met Nederlandse ambassades, het organiseren van expertmeetings en (indien mogelijk) veldreizen met politici of beleidsmakers naar projecten van Stichting Vluchteling in crisisgebieden.

De gewenste verhouding (norm) tussen de doelstellingen is hulpverlening 85-90%, en voorlichting en pleitbezorging samen 10-15%. In 2025 is de verhouding 88% hulpverlening en 12% voorlichting en pleitbezorging en voldoet daarmee aan de gewenste verhouding.



Wael in Beiroet, Libanon.

Fotograaf: Ahmad Al Jarery, IRC.

BIJLAGE 2 BEGROTING 2026 EN MEERJARENRAMING 2027-2028

Kernpunten meerjarenbegroting 2026-2028

De begroting over 2026 wordt aangeboden met de raming voor de jaren 2027 en 2028. Deze raming is bedoeld om richting te geven aan het beleid zoals vastgelegd in het document "SMJP 2025-2029".

De bedrijfsvoering van Stichting Vluchteling (SV) is nog steeds (financieel) gezond. De kengetallen zijn goed en de reserves zijn van een zodanige omvang dat de hulpverlening op een vergelijkbaar niveau kan blijven doorgaan. Net als in voorgaande jaren zal in 2026 een deel van de reserves worden aangewend ten behoeve van de hulpverlening. Nationale en internationale ontwikkelingen worden nauwkeurig gemonitord zodat snel en adequaat kan worden ingegrepen om de hulpverlening als mede continuïteit van de Stichting niet in gevaar te laten komen.

De begroting voor 2026 geeft een resultaat van +/- € 1,8 miljoen. Dit resultaat ontstaat doordat de totale baten die zijn begroot voor 2026 lager zijn dan de lasten. Dit wordt veroorzaakt door mutaties in de reserves/fondsen (meer onttrekkingen dan toevoegingen).

De Reserve financiering activa bedraagt eind 2026 € 0,3 miljoen en is direct gekoppeld aan de waarde van de immateriële/materiële vaste activa op de balans.

De continuïteitsreserve bedraagt eind 2026 € 7,0 miljoen. Belangrijk is dat de reserve de (financiële) risico's op korte termijn kan dekken, aan verplichtingen kan worden voldaan en daarmee de continuïteit van de organisatie kan worden gewaarborgd. Risicomanagement is hierbij van essentieel belang. Periodiek wordt een risicoanalyse gemaakt. Risico's en kansen worden hierbij in kaart gebracht. Geïdentificeerde risico's die van invloed zijn op de hoogte van de reserve zijn bedreigingen voor inkomsten uit (eigen) fondsenwerving en samenwerking met toenemend aantal (lokale) partners (Risk Sharing en zorg uitbreiden). Om deze risico's te dekken houden we rekening met de totale kosten van fondsenwerving in een jaar (100%), bureaunkosten in een jaar (minimaal 50%) en het beschikbare budget voor lokale partners (10% van het jaarlijkse budget eigen financiering). De continuïteitsreserve per eind 2026 dekt 100% van de begrote kosten voor fondsenwerving, 52% van de totale bureaunkosten en 10% van het budget voor lokale partners. Hiermee voldoet de reserve op dit moment aan de gewenste omvang. Periodiek vindt een evaluatie plaats en indien nodig wordt de bepaling van de hoogte van de reserve aangepast.

De Projectreserve wordt gevormd voor de dekking van de hulpverlening. In voorgaande jaren is deze reserve verhoogd zodat de hulpverlening kan blijven doorgaan op eenzelfde niveau (bijvoorbeeld bij tegenvallende resultaten). Begin 2025 was de reserve

extra hoog mede door toevoeging van de extra NPL gelden. In 2025 wordt een deel van de reserves aangewend ten behoeve van de hulpverlening, hetzelfde geldt voor 2026. In de begroting per eind 2026 bedraagt de Projectreserve € 2,5 miljoen.

De samenwerking met onze primaire partner Intersos is niet exclusief. De MoU loopt eind 2025 af en er zal een nieuwe MoU worden getekend voor 2026-2028. Dit laat ruimte voor samenwerking met andere internationale en lokale partners. Jaarlijks zal vanuit het totale beschikbare budget voor hulpverlening een bedrag worden toegewezen aan lokale partners (voor 2026 is dit € 6,0 miljoen). Het (ongeoormerkt) beschikbare budget voor hulpverlening in 2026 is € 7,3 miljoen.

In 2022 is een bestemmingsreserve Oekraïne gevormd. Vanuit de opbrengst van de succesvolle eigen SV-campagne voor Oekraïne is een bedrag van € 2,1 miljoen toegevoegd aan deze bestemmingsreserve. De afgelopen jaren zijn er een aantal toewijzingen gedaan uit deze reserve. In september 2025 is wederom een eigen SV-campagne geweest voor Oekraïne. De opbrengst hiervan (€ 0,6 miljoen) is ook toegevoegd aan de reserve. De komende jaren zullen meer toewijzingen aan projecten vanuit deze reserve worden gefinancierd tot het bedrag volledig is toegewezen (naar verwachting zal dat in 2027 zijn). In de begroting per eind 2026 bedraagt de bestemmingsreserve Oekraïne € 0,6 miljoen.

De projecten voortvloeiende uit de Giro555-acties voor slachtoffers van de aardbeving in Turkije-Syrië en voor slachtoffers van het conflict in het Midden-Oosten lopen af in 2025. Het resterende saldo in het SHO-fonds voor deze acties zal volledig worden toegewezen in 2025. Op basis van de vastgestelde verdeelsleutel tussen de deelnemende organisaties ontvangt SV een aandeel van 8,45%. In de begroting wordt geen rekening gehouden met nieuwe SHO-acties.

Het resultaat over 2025 is op dit moment nog niet bekend, maar een positief resultaat zal zijn invloed hebben op de totale vermogenspositie en zal ertoe kunnen leiden dat er meer middelen beschikbaar komen voor de doelstellingen Hulpverlening en Voorlichting, én ook voor Fondsenwerving. Nadat de jaarrekening over 2025 is opgesteld en goedgekeurd, wordt de begroting indien nodig aangepast.

De totale reserves en fondsen bedragen hiermee eind 2026 € 10,4 miljoen, in de verwachting per eind 2025 is dit € 12,2 miljoen.

In onderstaand overzicht wordt een vergelijking gemaakt tussen de belangrijkste baten en lasten van de realisatie 2024, de verwachting 2025 en de begroting 2026. In de laatste kolom van dit overzicht is een vergelijking gemaakt tussen de verwachting 2025 en de begroting 2026.

Baten & Lasten, Realisatie 2024, Prognose 2025, Begroting 2026				
	(bedragen x 1.000)			
	Realisatie 2024	Prognose 2025	Begroting 2026	% Begroting 2026-Prognose 2025
	€	€	€	%
Baten				
- Baten van particulieren	21.769	20.680	23.175	112
- Baten van bedrijven	283	275	300	109
- Baten van loterijorganisaties	4.035	4.035	4.000	99
- Baten van subsidies van overheden	6.741	6.649	8.600	129
- Baten van andere organisaties zonder winststreven	2.927	1.594	1.849	116
Som der baten	35.755	33.233	37.924	114
Lasten				
Doelstellingen				
A. Hulpverlening	30.566	29.618	30.326	102
B. Voorlichting	2.855	3.692	3.749	102
C. Pleitbezorging	514	659	666	101
Subtotaal doelstellingen	33.935	33.969	34.741	102
Wervingskosten	3.330	4.294	4.214	98
Kosten beheer en administratie	689	824	869	105
Som van de lasten	37.955	39.087	39.824	102
Saldo financiële baten en lasten	176	100	100	100
Saldo van baten en lasten	-2.024	-5.754	1.800-	31
Percentage wervingskosten	9,31	12,92	11,11	
Totaal kosten percentage	10,59	13,09	12,76	
NPL-inkomsten percentage	11,29	12,14	10,55	
BuZA inkomsten percentage	18,85	20,01	22,68	
CBF-percentage	14,48	19,40	16,82	

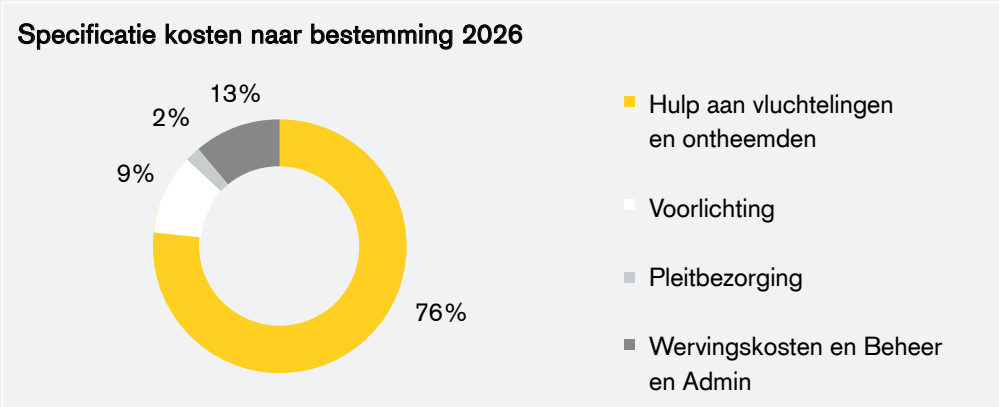
Kernpunten:

- De totale inkomsten in 2026 zijn begroot op € 37,9 miljoen en zijn daarmee € 4,7 miljoen hoger dan de verwachting voor 2025;
- De inkomsten uit eigen fondsenwerving zijn begroot op € 25,0 miljoen in 2026. De verwachting voor 2025 is € 22,1 miljoen. Dit houdt een stijging in van € 2,9 miljoen (13%). De baten van particulieren zijn € 2,5 miljoen hoger dan in 2025 (van major donoren een € 1,9 miljoen hogere bijdrage voor Artsenhulp) en de baten van andere organisaties zonder winststreven zijn € 0,4 miljoen hoger (internationale donoren);
- De bijdrage van de NPL is begroot op € 4,0 miljoen. Er zijn op dit moment geen extra bijdragen voorzien in de begroting voor 2026;
- Er is voorzien dat in 2026 aan subsidies van overheden € 8,6 miljoen zal worden ontvangen van BZ (ASPIRE/DRA) en EU-ECHO. De verwachting van 2025 gaat uit van € 6,6 miljoen;
- Eventuele inkomsten uit SHO-acties zijn niet te voorzien en worden niet begroot.

Van de totale baten (inclusief onttrekking reserves/fondsen) is voorzien dat 87% aan de doelstellingen besteed wordt, 76% daarvan is bestemd voor de hulp aan vluchtelingen, 9% voor voorlichting en 2% voor pleitbezorging. Voor 2025 zijn deze percentages op basis van de verwachting ook 76% hulpverlening, 9% voorlichting en 2% pleitbezorging.

Het totaal kostenpercentage (kosten beheer en administratie en kosten werving) is begroot voor 2026 op 13% (gelijk aan de verwachting voor 2025).

In onderstaand overzicht wordt de besteding van de baten in de begroting 2026 (procenten) weergegeven.



Meerjarenbegroting 2026-2028

De meerjarenbegroting 2026-2028 is volgens de richtlijnen van de Erkenningregeling (voorheen het CBF) opgesteld, en voldoet ook aan de richtlijn voor de verslaggeving RJ650. De meerjarenbegroting is richtinggevend, niet mandaterend.

De meerjarenbegroting over de jaren 2026-2028 laat zien dat het niveau van de eigen fondsenwerving stabiel is en het uitgangspunt een realistische jaarlijkse groei is (van € 22,1 miljoen in 2025 naar € 23,5 miljoen in 2028). Hoewel de fondsenwervende markt nog steeds onder druk staat en de concurrentie groeit, zal Stichting Vluchteling blijven nastreven om het rendement op fondsenwervende investeringen op 5,5 te behouden voor elk van de jaren 2026-2028. Met onze inzet, blijvende investeringen (in voorlichting/fondsenwerving/personeel/activa) en een uitgebreide en goede fondsenwervingsstrategie moet dit haalbaar zijn.

Personeel en kengetallen verhouding kosten-doelstelling

De indirecte kosten stijgen verhoudingsgewijs bij vermindering van de baten uit eigen fondsenwerving, baten uit subsidies van overheden en/of baten van loterijorganisaties/ andere organisaties zonder winststreven (NPL/SHO).

Doordat Stichting Vluchteling inzet op een jaarlijkse groei van de baten (uit eigen fondsenwerving) moet het mogelijk zijn om de doelstellingen te kunnen behalen en tegelijkertijd het kostenniveau redelijk beheersbaar te houden.

Naarmate de inkomsten stijgen, zullen meer middelen vrijkomen voor de doelstellingen hulp aan vluchtelingen en voorlichting, maar ook voor fondsenwerving.

Begroting 2026/ Meerjarenraming 2027-2028

Staat van Baten en Lasten

	(bedragen x 1.000)				
	Realisatie 2025	Begroting 2025	Begroting 2026	Raming 2027	Raming 2028
	€	€	€	€	€
Baten					
- Baten van particulieren	21.096	20.750	23.175	20.275	21.125
- Baten van bedrijven	348	275	300	300	300
- Baten van loterijorganisaties	4.035	4.000	4.000	4.000	4.000
- Baten van subsidies van overheden	8.114	6.000	8.600	8.000	6.850
- Baten van andere organisaties zonder winststreven	2.056	1.576	1.849	2.224	2.075
Som der baten	35.650	32.601	37.924	34.799	34.350

Tabel loopt door op de volgende pagina >>

	(bedragen x 1.000)				
	Realisatie 2025	Begroting 2025	Begroting 2026	Raming 2027	Raming 2028
	€	€	€	€	€
Lasten					
Besteed aan doelstellingen					
A. Hulpverlening	31.073	30.069	30.326	25.909	25.063
B. Voorlichting	3.652	3.692	3.749	3.772	3.827
C. Pleitbezorging	543	673	666	692	362
Saldo besteed aan doelstellingen	35.267	34.434	34.741	30.373	29.252
Wervingskosten	3.672	4.294	4.214	4.248	4.307
Kosten beheer en administratie	806	824	869	871	891
Som van de lasten	39.746	39.552	39.824	35.492	34.450
Saldo voor financiële baten en lasten	4.096-	6.952-	1.900-	693-	100-
Saldo financiële baten en lasten	175	275	100	100	100
Saldo van baten en lasten	3.921-	6.677-	1.800-	593-	0
Bestemming saldo van baten en lasten:					
Toevoeging/onttrekking aan:					
Reserves					
- Reserve financiering activa	15-	83-	100-	75-	43-
- Continuïteitsreserve	-	-	-	-	-
- Projectreserve	2.272-	3.561-	363-	112	43
- Bestemmingsreserve Oekraïne	163	1.000-	1.300-	593-	-
- Bestemmingsreserve Artsenhulp	235-	349-	-	-	-
- Innovatiereserve	600-	500-	-	-	-
Fondsen					
- Fonds Kenniscentrum KUNO	10	96-	37-	37-	-
- Fonds SHO	973-	1.088-	-	-	-
Totaal	3.921-	6.677-	1.800-	593-	-



WASH project in Soedan.
Fotograaf: Mohammed Abdulmajid, IRC.



Algemeen Nut
Beogende Instelling



Stichting Vluchteling

Laan van Nieuw Oost-Indië 131M

2593 BM Den Haag

(070) 346 89 46

info@vluchteling.nl

www.vluchteling.nl

IBAN: NL48 INGB 0000 000999

KvK: 41149486

RSIN: 00 48 87 384

Stichting Vluchteling is door de Belastingdienst erkend als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Dit betekent dat Stichting Vluchteling volledig is vrijgesteld van erfbelasting en wij nalatenschappen voor 100% kunnen inzetten.