

Trombosestichting Nederland
Postbus 100
2250 AC VOORSCHOTEN

Jaarrekening 2022

Voorschoten, 22 mei 2023

Inhoudsopgave	blz.
1. Bestuursverslag	
1.1 Jaarverslag	3
1.2 Begroting 2023	18
2. Jaarrekening	
2.1 Balans per 31 december 2022	20
2.2 Staat van Baten en lasten over 2022	22
2.3 Grondslagen van de waardering en resultaatbepaling	23
2.4 Toelichting op de balans per 31 december 2022	27
2.5 Toelichting op staat van baten en lasten 2022	33
2.6 Toelichting bestedingen 2022	35
2.7 Ondertekening van de jaarrekening	37
3. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	
3.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	

1.0 Bestuursverslag

1. Jaarverslag 2022 Trombosestichting Nederland

1.1 Bestuursverslag

Voorschoten, 22 mei 2023

Al bijna 50 jaar lang zet de Trombosestichting Nederland zich in voor preventie en een betere behandeling van trombose en daarmee voor een toekomst zonder tromboseleed. En dat is helaas nog steeds hard nodig. Want trombose is een van de belangrijkste doodsoorzaken in Nederland: 1 op de 4 Nederlanders overlijdt direct of indirect aan een trombose.

Zo'n 30.000 mensen per jaar krijgen een veneuze trombose zoals een trombosebeen of longembolie. Ruim 70.000 mensen per jaar krijgen een arteriële trombose zoals een hersen- of hartinfarct. En dus is trombose voor veel Nederlanders een aandoening waar zij vroeg of laat mee in aanraking komen. Sterker nog, het aantal mensen dat in de komende jaren door een trombose getroffen zal worden neemt als gevolg van de vergrijzing van de bevolking alleen maar toe. Dat geldt ook voor het aantal mensen dat preventief behandeld wordt met antistollingsmiddelen. Het belang van onderzoek naar betere medicijnen met minder bijwerkingen is dan ook groot. Er is bovendien meer behoefte aan voorlichting aan patiënten en gebruikers van antistollingsmiddelen. Voor mensen die blijvende klachten overhouden aan trombose is de ziektelast vaak hoog, met weinig uitzicht op verbetering. Bij het terugblikken op het jaar 2022 gaan onze gedachten dan ook allereerst uit naar de mensen die – vaak letterlijk – hun leven zijn kwijtgeraakt door trombose.

Net als de twee jaren daarvoor, was 2022 andermaal een zeer bewogen en spannend jaar. Dit keer niet zozeer door de covid-19 pandemie, maar door de oorlog tussen Rusland en Oekraïne. Een conflict met niet alleen onvoorstelbaar menselijk leed tot gevolg, maar ook een diepe economische crisis. Voortgestuwd door m.n. almaar stijgende kosten voor energie, bereikte de inflatie historische hoogten. En daalde de koopkracht van de Nederlandse huishoudens.

Maar gelukkig hebben onze donateurs ons niet in de steek gelaten! Ondanks alle (economische) ellende zijn wij erin geslaagd om zo'n 2,75 mln. euro inkomsten te werven. Dit is weliswaar zo'n 200.000 euro minder dan in 2021, maar toen ontvingen wij van de Vriendenloterij een eenmalige bijdrage van 300.000 euro.

De baten van particuliere donateurs inclusief nalatenschappen zijn t.o.v. 2021 juist met ruim 90.000 euro toegenomen!

In totaal hebben wij bijna 2,1 mln. euro mogen besteden aan de doelstelling, gezien de omstandigheden een resultaat waar we trots op mogen zijn.

Ontzettend blij zijn wij dat wij hierdoor, naast alle voorlichting, andermaal 3 grote onderzoeken hebben kunnen financieren. Onderzoeken naar het dotteren van longembolieën (VuMC), naar de redenen waarom oudere mensen een groter risico op trombose lopen (LUMC) en naar de relatie tussen obesitas en trombose (LUMC/AUMC).

Waar we ook erg blij mee zijn is ons fantastische team van toegewijde en professionele collega's en vrijwilligers. Elke dag opnieuw toonden zij hun flexibiliteit en grote inzet om 2022 tot een succes te maken. Ons vaste team is in 2022 uitgebreid met een nieuwe communicatieadviseur die ervoor moet zorgen dat onze zichtbaarheid wordt vergroot. Dit past in ons streven om de komende jaren fors te groeien, zodat wij nog meer tromboseleed kunnen verminderen en zelfs voorkomen.

Ook zijn wij trots op de samenwerkingsverbanden waarvan we deel uit mogen maken en onze open relatie en dialoog met belanghebbenden: Goede Doelen Nederland, de Samenwerkende Gezondheidsfondsen, de Cliëntenraad van de Trombosediensten Nederland, de Federatie van Nederlandse Trombosediensten en alle onderzoekers van de verschillende onderzoeksinstituten die dagelijks werken aan het vinden van een oplossing voor trombose en tromboseleed.

Graag wil ik alle patiënten, ambassadeurs, partners, donateurs, collega's en alle andere betrokkenen die in 2021 ondanks alle covid-19 ellende hebben bijgedragen aan het inzamelen van geld of zich anderszins hebben ingezet om tromboseleed te verminderen ontzettend bedanken. Zonder hen kunnen wij onze doelstellingen niet realiseren.

Op het moment dat dit bestuursverslag wordt geschreven, is de oorlog in Oekraïne nog in volle gang. En is de impact daarvan op de (internationale) economie en het consumentenvertrouwen nog steeds duidelijk merkbaar. Daarom wordt ook 2023 voor de Trombostichting een spannend jaar.

Maar dat is geen enkele reden om bij de pakken neer te zitten. Sterker nog, in 2023 zullen wij veel nadrukkelijker dan voorheen de publiciteit zoeken. Dat doen wij ondermeer door het lanceren van een grote landelijke campagne waarmee wij trombose in al haar verschijningsvormen, als ook de Trombostichting zelf, beter op de kaart zullen zetten.

Ook zullen wij twee extra subsidierondes organiseren voor kleinere, patiëntgerichte (onderzoeks)projecten. De aanvragen uit deze rondes zullen mede beoordeeld worden door de nieuw opgerichte Patiëntenadviesraad: een raad van ervaringsdeskundigen die, naast de Wetenschappelijke Adviesraad, de bestuurder zal adviseren over het toewijzen van subsidieaanvragen.

Tot slot: wij zijn ervan overtuigd dat als we gezamenlijk onze schouders eronder zetten, we ook in deze moeilijke tijden kunnen groeien en ons onverminderd kunnen blijven inzetten voor het verminderen van tromboseleed.

drs. Tom Bos
directeur-bestuurder

1.2 Verslag van de raad van toezicht

Voorschoten, 20 april 2023

Hierbij deelt de raad van toezicht het jaarverslag over 2022 waarin de jaarrekening is opgenomen. Het jaarverslag is opgesteld door de directeur-bestuurder van de Trombosestichting Nederland. De accountant heeft de jaarrekening gecontroleerd en voorzien van een goedkeurende controleverklaring. De auditcommissie heeft de jaarrekening uitvoerig besproken met de directeur-bestuurder, de controller en de externe accountant. Nadat de voltallige raad van toezicht het document heeft besproken met de directeur-bestuurder, heeft zij deze jaarrekening vastgesteld en het jaarverslag goedgekeurd.

Het jaar 2022 was door de impact van de oorlog in Oekraïne wederom een ongewoon en onzeker jaar. Ondanks deze grote onzekerheid was het vanuit financieel opzicht toch een goed jaar voor de Trombosestichting. Hierdoor heeft de stichting opnieuw veel aandacht kunnen schenken aan voorlichting en wederom drie grote, waardevolle wetenschappelijke onderzoeken financieel mogelijk kunnen maken.

De administratieve organisatie van de Trombosestichting Nederland en de samenwerking met de raad van toezicht is goed op orde. Het bestuur heeft tijdig de informatie verschaft die nodig is om adequaat toezicht te kunnen houden. De raad van toezicht is in 2022 vijfmaal bij elkaar gekomen en daarnaast zijn er meerdere bijeenkomsten geweest met de auditcommissie. Verder heeft het bestuur de raad van toezicht tussentijds desgewenst van informatie voorzien en overleg gepleegd.

Graag willen wij alle vrijwilligers binnen en buiten de Trombosestichting Nederland, de medewerkers en het bestuur bedanken voor de grote bevlogenheid en inzet waarmee zij zich hebben ingezet in het afgelopen jaar. Met de blijvende inzet van allen komt de oplossing voor tromboseleed steeds een stapje dichterbij

Drs. Arthur Bouvy
Voorzitter raad van toezicht

1.3 Wie we zijn: missie, visie en doelstellingen

Wij zijn de Trombosestichting Nederland (hierna: TSN). Maatgevend op het gebied van kennis over trombose. Toonaangevend, initiatiefrijk en innovatief in kennisvergaring.

We zijn al sinds 1974 als stichting actief om tromboseleed te verminderen. We vinden dat niemand zijn of haar leven kwijt mag raken door trombose.

De Trombosestichting is een professionele organisatie met een raad van toezicht, directeur-bestuurder en medewerkers op het gebied van fondsenwerving, communicatie, beleidsontwikkeling en donateurbeheer.

Qua financiën zijn we volledig afhankelijk van fondsenwerving.

Onze doelen zijn klip en klaar:

- mensen die een veneuze of arteriële trombose hebben (gehad) een betere kwaliteit van leven bieden door effectivere behandelingen.
- mensen die preventief een antistollingsbehandeling krijgen een veiligere behandeling bieden.
- het verminderen van het aantal mensen dat trombose krijgt.
- trombose bij het algemene publiek onder de aandacht brengen.

We maken wetenschappelijk onderzoek mogelijk en geven op vele manieren actief voorlichting.

Dit is ons merkvizier van waaruit wij werken:



Over onze waarden:

Persoonlijk

In al ons handelen staat de mens centraal. We geloven in persoonlijke relaties en individuele aandacht.

Deskundig

Sinds 1974 zijn wij de trombosedeskundige, die voortdurend innovatief handelt, wetenschappelijk onderzoek mogelijk maakt en voorlichting geeft aan patiënten, zorgverleners en het algemene publiek.

Gedreven

Wij zijn een betrokken en gepassioneerde organisatie. Enthousiast en actief: we zetten graag dat stapje extra.

Perspectief

Wij zijn van nature optimistisch en wendbaar. Vanuit onze deskundigheid proberen we voor iedereen een gezichtspunt te creëren waar men mee verder kan.

Toonaangevend

Onze intentie is vooraanstaand en maatgevend te zijn op alles wat met trombose van doen heeft. Leidend in het ophalen en delen van kennis.

1.4 Doelbesteding

TSN beoogt elk jaar zoveel mogelijk geld ter beschikking te stellen voor doelbesteding. In 2022 hebben wij zo'n € 2,1 mln. mogen besteden aan onze doelstelling, zo'n € 0,7 mln. minder dan in 2021. De daling is enerzijds veroorzaakt door de lagere inkomsten t.o.v. 2021, en anderzijds omdat in 2021 bewust – en op verantwoorde wijze – besloten is om een deel van de continuïteitsreserve aan te wenden voor extra wetenschappelijk onderzoek.

Van het in 2022 bestede bedrag is ca. € 783.000 besteed aan 3 wetenschappelijke onderzoeksprojecten en overige wetenschappelijke activiteiten en € 1,3 mln. aan voorlichting, bewustwording en opleiding. Uitgedrukt in percentages bedroegen de bestedingen aan de doelstelling bijna 76% van de totale baten (2021: 97%) en 78% van de totale lasten (2021: 83%).

Daarnaast hebben wij weer bijgedragen aan een veiligere behandeling voor mensen die preventief een antistollingsbehandeling krijgen. TSN geeft daartoe voorlichting over het gebruik van antistollingsmiddelen en verstrekt daartoe gratis de Antistollingspas (verder ASP) aan mensen die bloedverdunners gebruiken, om veilig medicijngebruik te stimuleren. We hebben in 2022 26.426 antistollingspassen verstrekt, door ruchtbaarheid via advertenties in verschillende media, het versturen van informatiefolders naar apothekers, huisartsen en ziekenhuizen en beurzen.

Ook hebben wij weer veel aandacht geschonken aan brede voorlichting over trombose aan alle Nederlanders om de kans op trombose te verkleinen. Dit hebben we ondermeer gerealiseerd via verschillende awareness campagnes en ook door aandacht te vragen voor trombose op Wereld Trombose Dag.

1.5 Wijze van monitoren en evalueren

Om het gestelde wetenschappelijke doel te bereiken is ook in 2022 weer een subsidieronde ingesteld. De ingediende wetenschappelijke projecten werden inhoudelijk beoordeeld door externe referenten en gerankt door de wetenschappelijke adviesraad (WAR). Het bestuur en de raad van toezicht hebben op basis van deze ranking drie projecten toegekend. Projecten die in voorgaande jaren zijn gehonoreerd, werden in 2022 door aangewezen WAR leden beoordeeld, aan de hand van een voortgangsverslag en ingediende declaraties. Deze procedure hanteren we al enige jaren, en wordt regelmatig geëvalueerd, om te blijven voldoen aan de eisen van onafhankelijke en onpartijdige toekenning van wetenschappelijke gelden aan onderzoekers.

Om het voorlichtende doel te monitoren wordt wekelijks bijgehouden hoeveel ASP passen worden aangevraagd. En wordt ingespeeld op eventuele veranderingen hierin. Voor zover mogelijk houdt de TSN bij vanuit welke bron de aanvraag afkomstig is, dus van patiënten bij trombosediensten, of van algemene campagnes die de TSN voert bij apothekers, ziekenhuizen en in verschillende media. Tevens hebben we een aantal extra insert-campagnes gedaan. Het aantal pasaanvragen is daardoor redelijk op het gewenste peil gebleven.

Om de fondsenwervende activiteiten te monitoren vindt wekelijks overleg plaats met het fondsenwervend team. Maandelijks wordt gedetailleerd het programma besproken, op basis van de resultaten, en zo nodig bijgesteld. In 2022 is een nieuw meerjarenplan fondsenwerving opgesteld. Dit plan moet helpen om onze ambitieuze doelstelling om vanaf 2028 structureel minimaal € 5 mln. baten te genereren waar te maken. Naast een herpositionering van onze stichting en de introductie van een nieuwe 'tag-line', wordt de kern van het plan gevormd door jaarlijkse landelijke campagnes waarin niet alleen trombose in alle verschijningsvormen, maar ook de stichting zelf, actief en duidelijk onder de aandacht van het publiek gebracht zullen worden. De raad van toezicht krijgt elke vergadering inzicht in de voortgang van alle doelstellingen, om zo nodig te adviseren over bijstelling van het plan en de doelstellingen. Het fondsenwervend programma wordt aangestuurd en gemonitord door een vaste senior fondsenwerfer.

1.6 Selectie van de wetenschappelijke projecten

De wetenschappelijke projecten worden beoordeeld door een externe commissie van wetenschappers en artsen met kennis op het gebied van trombose en de behandeling daarvan. In eerste aanleg zijn dit verkorte voorstellen die worden beoordeeld door de leden van de Wetenschappelijke Adviesraad (WAR). In 2022 zijn 27 verkorte voorstellen (zogenaamde 'vooraanmeldingen') ontvangen. Hieruit zijn de zeven door de WAR hoogst beoordeelde projecten verder uitgewerkt, en vervolgens via een hoor en wederhoor procedure aan externe referenten voorgelegd ter inhoudelijke beoordeling. De referenten zijn wetenschappers op het gebied van trombose. De WAR heeft in mei 2022 de uitgebreide aanvragen, op basis van de referentenrapporten, beoordeeld en gerankt. Op basis van deze ranking heeft het bestuur in eerste instantie twee, en later in december 2022, nog een derde voorstel goedgekeurd voor financiering. Deze besluiten zijn bekrachtigd door de raad van toezicht.

1.7 Integriteit

TSN staat midden in de samenleving en is zich bewust van de bijzondere maatschappelijke verantwoordelijkheid die zij heeft. Het is dan ook van groot belang dat iedereen die betrokken is bij het werk van TSN vertrouwen heeft in onze organisatie en in de mensen die met elkaar het gezicht van de stichting bepalen.

Voorop staat dat vertrouwen de basis van samenwerking is. Dat geldt tussen externen en medewerkers, maar ook tussen medewerkers onderling. Ons integriteitsbeleid komt niet in de plaats van vertrouwen, maar dient vooral om uit te dragen waar TSN voor staat. In 2022 is het integriteitsbeleid geüpdatet (zo is er ondermeer een externe vertrouwenspersoon aangesteld en is een nieuwe gedragscode opgesteld die alle medewerkers en leden van de raad van toezicht hebben ondertekend). Het integriteitsbeleid is tijdens verschillende (werk)overleggen uitgebreid besproken. In 2022 zijn geen meldingen van integriteitsschendingen en/of grensoverschrijdend gedrag ontvangen.

1.8 Governance

De TSN is een kleine organisatie, en telde in 2022 zeven vaste medewerkers en 1 tijdelijke medewerkster. Daarnaast huurde de TSN op regelmatige basis kennis in voor ondersteuning bij de financiële administratie, PR acties en ICT onderhoud. De Trombosestichting kent een structuur met een directeur-bestuurder. Op de bestuurder wordt toezicht gehouden door de raad van toezicht. Sinds maart 2022 is de heer drs. Tom Bos directeur-bestuurder.

De raad van toezicht

De raad van toezicht bestond op 31 december 2022 uit de volgende leden:

drs. Arthur Bouvy - voorzitter

- directeur Bouvy de Brie Capital
- penningmeester Stichting Intern Toezicht Goede Doelen (SITG)
- voorzitter hockeyvereniging SCHC
- lid raad van toezicht Stichting Utrechtzorg

dr. Victor Gerdes - secretaris

- internist Amsterdam UMC en Spaarne Gasthuis
- voorzitter Stichting Klinisch Wetenschappelijk Onderzoek

mr. Freerk Volders

- notaris in Rotterdam
- partner Meijburg Legal

Robert Meenink, MBA

- ondernemer
- senior business manager

prof. dr. Moniek de Maat

- hoogleraar biochemie van hemostase en trombose
- hoofd van het Hemostasis Laboratorium, afdeling Hematologie, Erasmus Universiteit Medisch centrum
- visiting Professor, Unit for Thrombosis Research, Department of Clinical Biochemistry, Hospital South West Jutland, University Hospital of Southern Denmark and Institute of Regional Health Research, University of Southern Denmark.
- lid raad van toezicht van Stichting ECAT
- lid raad van toezicht Stichting De Kern

drs. Chris Breedveld

- grootmeester van het Huis van Z.M. de Koning
- voorzitter van het bestuur van het Bureau Financieel Toezicht
- lid raad van toezicht Nederlands Openluchtmuseum

- lid bestuur Stichting Koninklijk Paleis Amsterdam
- voorzitter van het bestuur van De Letselschade Raad

drs. Karsten Klein

- directeur Belangenbehartiging bij de Vereniging Eigen Huis
- bestuurslid van het Schiefbaan Hovius Fonds
- bestuurslid Picon-fonds
- voorzitter raad van toezicht Respect Wonen, Zorg en Welzijn

De raad van toezicht kwam in 2022 vijf keer bij elkaar, om onder andere het jaarverslag 2021, de jaarrekening 2021, de begroting 2023 en de voortgang van het werkplan en de fondsenwerving door te nemen. Bij dit laatste bespreekt de raad van toezicht of de opbrengsten hiervan in verhouding staan tot de kosten. Eenmaal per jaar, in 2022 in de maand mei, adviseert de voorzitter van de Wetenschappelijke adviesraad de directeur-bestuurder en de raad van toezicht over het te financieren wetenschappelijk onderzoek. In 2023 zal dit overigens in december plaatsvinden, omdat de procedure voor subsidieaanvragen verplaatst is naar het najaar.

Eenmaal per jaar komen de raad van toezicht en het bestuur samen tijdens een beleidsdag om langer in te gaan op relevante strategische kwesties zoals het nieuwe meerjarenbeleidsplan, de impact van externe regelgeving door CBF en GDN op het beleid van de organisatie of fondsenwerving. Naast deze vergaderingen is er regelmatig tussentijds overleg tussen de verschillende raad van toezicht-leden en de directeur-bestuurder van de Trombosestichting aangaande personeelsbeleid, medisch-inhoudelijke kwesties en andere lopende werkzaamheden. Een evaluatie van het functioneren van de raad van toezicht vindt driejaarlijks plaats in de beleidsvergadering van de raad van toezicht en het bestuur. De laatste evaluatie heeft in 2021

TSN houdt zich voor het besturen en toezicht houden op de stichting aan de drie algemene principes van de Code Goed Bestuur in het Reglement CBF-Erkenning. De leden van de raad van toezicht ontvangen voor hun werkzaamheden geen vergoeding.

Bezoldigingsbeleid

De Trombosestichting Nederland is aangesloten bij Goede Doelen Nederland en houdt zich aan de beloningsregeling voor directeuren en de normen van het reglement van de CBF-erkenning. De Stichting volgt de arbeidsvoorwaarden en salaristabellen van de Hartstichting.

Medewerkers

In geheel 2022 waren 5,3 FTE in vaste dienst bij de stichting.

Vrijwilligers

Wij kunnen alles wat wij ons ten doel stellen niet bereiken zonder de tomeloze inzet van onze vrijwilligers. Vrijwilligers zijn dan ook van het grootste belang voor ons. In 2022 ondersteunden 25 vrijwilligers onze Stichting in de verschillende regio's. Iedereen weet: zonder vrijwilligers geen goed doel, dus wij zijn deze mensen heel dankbaar voor hun belangeloze inzet!

1.9 Financieel beleid en financiële resultaten

Het resultaat uit normale bedrijfsvoering bedroeg € 72.000. Ten opzichte van de begroting waarbij een negatief resultaat was begroot van € 95.000 betekent dit een positieve afwijking van € 167.000.

Echter, als gevolg van de dalende beurskoersen door de politieke en economische onzekerheden, bedroeg het saldo van de financiële baten en lasten € 243.000 negatief. Hierdoor wordt de jaarrekening 2022 uiteindelijk afgesloten met een negatief resultaat van € 170.000.

De baten uit particuliere donaties – de belangrijkste inkomstenbron van de Stichting – zijn t.o.v. 2021 met zo'n € 66.000 gedaald tot € 2,36 mln. Wij zagen dat de vaste donateurs ons zijn blijven steunen, maar dat het aantal nieuwe eenmalige donaties is afgenomen. Deze daling is het gevolg van de moeilijke economische situatie.

De inkomsten uit nalatenschappen zijn t.o.v. 2021 sterk gestegen: van € 185.000 naar € 342.000. Ook de baten uit bedrijven en fondsen zijn t.o.v. 2021 licht gestegen: van € 32.000 naar 44.000.

De totale baten zijn t.o.v. 2021 gedaald met zo'n € 200.000. Echter, in 2021 mochten wij een eenmalige bate van € 300.000 ontvangen van de Vriendenloterij.

Voor de uitgaven geldt dat in 2022 een bedrag van € 2.083.564 is uitgegeven aan de doelstellingen onderzoek en voorlichting. Dit is iets minder dan begroot. Het verschil wordt m.n. veroorzaakt doordat minder kosten van de eigen organisatie aan deze post zijn toegerekend.

De wervingskosten waren in 2022 € 521.000 en liggen daarmee in lijn met die van 2021.

De kosten voor beheer en administratie waren € 67.000, zo'n € 30.000 minder dan begroot.

De verhouding tussen de lasten besteed aan doelstelling en de totale lasten komt op 78%. Van elke euro die TSN heeft besteed is dus 78 cent besteed aan de doelstellingen en de overige gelden zijn besteed aan fondsenwerven en administratie en beheer. De verhouding kosten eigen fondsenwerving en baten eigen fondsenwerving is 19%. En past daarmee binnen de door de CBF-erkenning gestelde bandbreedte van maximaal 25%.

Toewijzingspercentages

Op basis van een analyse, heeft de bestuurder besloten de toewijzingspercentages van de personeelskosten t.o.v. 2021 te wijzigen.

Omvang van de continuïteitsreserve

Per 31 december 2022 beschikt de stichting over reserves en fondsen tot een bedrag van € 1,6 mln. Hiervan is € 980.000 bestemd om de continuïteit van de organisatie ook in moeilijke tijden te kunnen waarborgen. De omvang van deze continuïteitsreserve is gebaseerd op een analyse van de specifieke risico's die de organisatie loopt en waarbij ook rekening is gehouden met de maatregelen die TSN heeft getroffen om mogelijke risico's te mitigeren. Deze analyse is door de raad van toezicht bekrachtigd.

In 2020 is besloten om twee bestemmingsreserves aan te houden. Eén voor wetenschappelijk onderzoek (€ 250.000) en één voor fondsenwerving (€ 500.000). In 2022 is op beide bestemmingsreserves ingeteerd met € 123.000 respectievelijk € 24.000. Enerzijds om wetenschappelijk onderzoek mogelijk te maken en anderzijds om een aantal uitgaven voortvloeiend uit het meerjarenplan fondsenwerving te bekostigen en dan met name kosten die gemaakt zijn in het kader van de landelijke campagne die in het voorjaar van 2023 zal starten.

Tot slot is er een Fonds activa bedrijfsvoering. Dit betreft het in de activa vastgelegde vermogen en muteert met de aanschaffingen en afschrijvingen van de vaste activa. Op deze reserve is in 2022 € 23.000 ingeteerd.

Kasstromen en financieringsbehoeften

Ultimo 2022 had de TSN in totaal € 2,5 mln. aan toegezegde subsidies voor onderzoeken. In dit bedrag zit verwerkt de in 2022 door de TSN aangegane verplichtingen ter waarde van € 763.000 voor wetenschappelijk onderzoek. De verplichtingen lopen over meerdere jaren. De verplichtingen inzake toegezegde subsidies zijn derhalve gesplitst in een langlopend deel en een kortlopend deel. In 2022 is daadwerkelijk € 1,1 mln. aan toegezegde subsidies betaald.

TSN heeft verder geen leningen uitstaan voor hypotheek of andere zaken.

Financiële instrumenten

In lijn met de CBF Erkenning is het beheer van het vermogen ondergebracht bij een vermogensbeheerder, Optimix vermogensbeheer, die de risico's die gepaard gaan met de effectenportfolio professioneel beheert. TSN monitort het beheer van het vermogen meerdere keren per jaar. En overlegt ten minste tweemaal per jaar met de vermogensbeheerder.

1.10 Toekomstige uitdagingen en strategie in het kort

TSN richt zich de komende jaren op het sterk verhogen van de inkomsten via een extra impuls aan het fondsenwervend programma. Niet alleen willen wij verder groeien op het gebied van particuliere donaties en nalatenschappen, maar ook meer inkomsten genereren uit andere inkomstenbronnen. Hiermee willen wij ook bereiken dat de afhankelijkheid van inkomsten uit particuliere donaties op termijn minder groot wordt. In 2022 is daartoe een meerjarenplan fondsenwerving opgesteld.

In het kader daarvan zijn wij eind 2022 een identiteitstraject gestart met als doel te komen tot een herpositionering van onze organisatie én trombose als aandoening. In het kader daarvan zullen wij begin 2023 een grote publiciteitscampagne starten om zowel onze stichting als trombose (in alle verschijningsvormen) beter onder de aandacht te brengen van het algemene publiek. Deze campagne zal de eerste in een rij zijn. In de periode 2023-2025 zullen meer campagnes volgen waarbij een specifiek thema of aandoening gekoppeld wordt aan trombose.

Om onze boodschap extra kracht bij te zetten hebben wij ervoor gekozen een nieuwe 'tagline' te ontwikkelen die wij in de komende jaren in onze uitingen zullen gebruiken: 'stop de prop'!

Tevens hebben wij een nieuw meerjarenbeleidsplan 2023-2025 ontwikkeld.

Wij hebben geen aanleiding gezien om de algemene beleidsdoelstellingen zoals die ook in voorgaande beleidsplannen staan aan te passen (bijdragen aan een betere behandeling, nazorg en kwaliteit van leven en zorg voor mensen die trombose hebben (gehad); stimuleren van therapietrouw en veilig medicijngebruik; verminderen van (vermijdbare) trombose; fondsenwerving).

In het nieuwe meerjarenbeleidsplan zijn wel een aantal duidelijke accentverschuivingen aangebracht t.a.v. de invulling van deze beleidsdoelstellingen. Het betreft m.n. de volgende zaken:

- Stimuleren van onderzoek op gebieden waarbij sprake is van aantoonbare kennislacunes of problematiek die vanuit patiëntenperspectief relevant is en (nog) onvoldoende aandacht heeft gekregen. En ook waarvan de resultaten (snel) praktisch toepasbaar zijn.
- meer nadruk dan voorheen op fondsenwerving met als ambitie minimaal € 5 miljoen per jaar vanaf 2028;
- meer nadruk op klinische projecten;
- de nieuwe positionering
- 2 extra subsidierondes voor kleinere, patiëntgerichte projecten c.q. projecten waarvan het beoogde resultaat direct zichtbaar is voor de patiënt.
- de invoering van een patiëntenadviesraad

1.11 Risico's en onzekerheden

Het bestuur van TSN besteedt jaarlijks uitgebreid aandacht aan de risico's die de stichting loopt en de beheersing daarvan, met als doel eventuele schade (in de breedste zin des woords) te voorkomen of te beperken.

Wij zijn afhankelijk van de geefbereidheid van het algemene publiek en dienen een maatschappelijk doel dat – helaas – ook in de komende jaren nog volop onze aandacht zal moeten hebben.

Het past dan ook bij het karakter en de doelstelling van onze organisatie dat wij een relatief lage risicobereidheid hebben. Dit komt ondermeer tot uitdrukking in de wijze waarop wij onze interne organisatie en processen hebben ingericht. Maar bijvoorbeeld ook in het gekozen beleggingsprofiel (zie hieronder) en het gegeven dat wij alleen subsidies voor wetenschappelijk onderzoek toekennen als wij ook het geldbedrag dat daarmee gemoeid is daadwerkelijk in kas hebben.

Hieronder volgt een opsomming van de belangrijkste risico's die worden erkend en de maatregelen die worden getroffen om deze te beheersen.

1. Het aantal donaties blijft gelijk of loopt terug

Een belangrijk risico voor TSN blijft de afhankelijkheid van particuliere giften en nalatenschappen. Daarom is in het nieuwe meerjarenplan fondsenwerving extra aandacht besteed aan het werven van gelden bij vermogensfondsen en bedrijven. Specifieke proposities zullen daarvoor worden ontwikkeld.

De uitdaging is niet alleen het op peil houden van het donateursbestand, maar zelfs te groeien in de komende jaren. TSN heeft hiertoe het hiervoor reeds genoemde meerjarenplan fondsenwerving opgesteld, waarin concreet de te nemen acties vermeld staan die een permanente stroom (en groei) van inkomsten moeten genereren.

Een risico dat zich vanaf voorjaar 2023 zal voordoen is de afschaffing van acceptgiro's. M.n. ouderen die eenmalig willen doneren maken gebruik van dit betaalmiddel. De acceptgiro zal worden vervangen door een eenmalige machtiging. Een middel dat psychologisch een grotere drempel opwerpt om te doneren. Wij zullen bij mailings hier extra aandacht aan schenken.

Tevens heeft TSN een continuïteitsreserve gevormd op basis van een berekening/kwantificering van de risico's zodat, ingeval van tegenvallende inkomsten, de continuïteit van de organisatie geborgd blijft.

2. Het niet verantwoord besteden van gelden

a. De door ons gehanteerde subsidieprocedure blijkt in de praktijk goed te werken om te komen tot een verantwoorde wijze van doelbestedingen. Alle subsidieaanvragen worden ter beoordeling voorgelegd aan de Wetenschappelijke Adviesraad. Op basis van de adviezen neemt het bestuur van TSN een besluit dat vervolgens door de raad van toezicht wordt bekrachtigd.

b. TSN hanteert sectorale normen t.a.v. de kostenstructuur, waarvoor de normen van het Centraal Bureau Fondsenwerving en Goede Doelen Nederland worden nageleefd.

c. Een aantal processen binnen de organisatie is bewust uitbesteed. Zo zijn de administratieve taken in 2022 uitgevoerd in samenwerking met Greyt Partner Balk. Ook voor ICT-diensten maakt TSN gebruik van een externe deskundige (Proxsys).

d. Bij het goedkeuren van facturen hanteert de Stichting het 'vier ogen-principe'. Alle facturen worden – voordat deze bij de bank worden aangeboden - door minimaal 2 medewerkers goedgekeurd. De betaalprocedure is vervolgens zo ingericht dat degene die de betalingen in het banksysteem klaarzet, geen bevoegdheden heeft om betalingen te verrichten. En degene die de bevoegdheid heeft om betalingen te verrichten, geen bevoegdheid heeft om betalingen klaar te zetten.

3. Reputatierisico

Reputatieschade is voor ieder goed doel een bedreiging. TSN meent dat door haar transparante wijze van opereren en verslaglegging, maar ook door het betrekken van extern toezicht, wordt gewerkt aan het voorkomen van reputatierisico's voor de organisatie en de belangen waar zij voor Reputatierisico's kunnen zich op vele manieren voordoen. Hieronder volgt een, niet uitputtende, opsomming van enkele voor TSN specifieke reputatierisico's die worden onderkend en de maatregelen die worden getroffen om deze te beheersen.

a. Beleggingen

Een deel van de ontvangen gelden dat nog niet direct besteed wordt, wordt belegd. Negatieve beleggingsresultaten hebben impact op het resultaat en daarmee op de toekomstige bestedingen die TSN kan doen. TSN maakt gebruik van een externe deskundige (Optimix) voor het vermogensbeheer en hanteerde in 2022 een defensief beleggingsprofiel. Dit defensieve beleggingsprofiel was vastgelegd in het beleggingsstatuut. Eind 2022 is een nieuw beleggingsstatuut opgesteld door de bestuurder en goedgekeurd door de raad van toezicht. In het nieuwe statuut is gekozen voor een 'duurzaam gematigd' profiel. De overgang naar de nieuwe portefeuille is in januari 2023 geëffectueerd. Jaarlijks vinden meerdere gesprekken plaats met Optimix om de samenstelling en resultaten van de portefeuille te bespreken.

b. Administratieve en financiële organisatie

Bij een transparante organisatie hoort een overzichtelijke en geordende administratieve en financiële organisatie. Hiervoor maakten we in 2022 gebruik van het online administratief pakket Exact.

Jaarlijks vindt er een interimcontrole door de accountant plaats waarin de administratieve organisatie wordt doorgelicht. In 2022 heeft de interimcontrole geen substantiële bevindingen opgeleverd.

In januari 2023 zijn wij overgestapt naar een nieuw administratiekantoor: Orchestra Private Office, een administratiekantoor gespecialiseerd in goede doelen en vermogensfondsen. De salarisadministratie is ondergebracht bij Securex BV.

4. Algemene Verordening Gegevensbescherming

In mei 2018 is de algemene verordening gegevensbescherming (AVG) in werking getreden. De verordening gaat over de 'bescherming van natuurlijke personen in verband met de verwerking van persoonsgegevens en betreffende het vrije verkeer van die gegevens'. TSN moet uiteraard voldoen aan de alle op haar betrekking hebbende wet en regelgeving, waaronder de AVG (zij moet zich te allen tijde kunnen verantwoorden over het voldoen aan de wet- en regelgeving op het gebied van deze privacy en informatiebeveiliging). Los van deze verplichting vinden wij het vanzelfsprekend (en van groot belang) dat goed wordt omgegaan met privacygevoelige gegevens. Daarbij vinden wij het belangrijk dat met de gegevens van een ander wordt omgegaan zoals iedereen zou willen dat er met de eigen persoonsgegevens wordt omgegaan. Dit betekent dat 'privacy bewustzijn' bij iedere medewerker van de stichting noodzakelijk is.

TSN beheert gegevens van donateurs. Om deze gegevens op de juiste wijze te beheren en te beschermen wordt gebruikt gemaakt van een CRM-systeem dat via een cloudoplossing van het bedrijf iFunds toegankelijk is, en draait op software van Microsoft. iFunds heeft veel ervaring met database beheer voor goede doelen.

TSN beschikt daarnaast over verwerkersovereenkomsten met haar samenwerkingspartners en alle verplichte registers zijn ingericht en worden actief bijgehouden. Daarnaast wordt tijdens werkoverleggen periodiek aandacht geschonken aan bescherming van persoonsgegevens.

5. Onvoorziene economische- of andere crisis

Door de aanwezige expertise en (financiële) systemen waarmee TSN werkt heeft het bestuur steeds een goed inzicht in de financiële stand van zaken van de organisatie. Tevens stelt het bestuur naast de officiële begroting een aantal additionele financiële scenario's op. De bedoeling is hiermee inzicht te krijgen in mogelijke consequenties voor onze organisatie indien de economische onrust lang(er) aanhoudt, zowel qua baten als (aan te passen) bestedingen/lasten. Hierdoor kan het bestuur bij het optreden van een crisis indien nodig snel ingrijpen om passende maatregelen te treffen.

Wij gaan ervan uit dat de covid-19 pandemie in 2023 geen impact meer heeft. De impact van de oorlog in Oekraïne op de economie in het algemeen en het geefgedrag van onze donateurs in het bijzonder, zal naar wij nu kunnen beoordelen, aanzienlijk zijn. Wij zullen e.e.a. nauwgezet volgen en indien nodig onze (fondsenwervende) activiteiten daarop aanpassen.

Tot slot: de impact van alle hierboven genoemde risico's is moeilijk te kwantificeren, maar kan materieel zijn op de financiële positie van, en de gang van zaken binnen, de stichting. In 2023 zullen wij dan ook doorgaan met het verder optimaliseren en formaliseren van het risicomanagementsysteem binnen de organisatie.

1.12 Communicatie met belanghebbenden

Als maatschappelijke organisatie die mede gericht is op het geven van voorlichting, communiceren wij actief met in principe de hele Nederlandse bevolking.

Belanghebbenden	Strategische focus	Hoe?
Patiënten	Kennis over ziekte en zorg	- <u>Patiëntcommunicatie</u> - Beantwoorden (algemene) vragen
Wetenschappers	Onderzoek	- Communicatie over toekenningsproces en voortgang onderzoeken - Persoonlijke relaties
Donateurs	Betrokkenheid/geefbereidheid	- Magazine - E-nieuwsbrief - <u>Direct mailings</u> - <u>Social media</u>
Zorgprofessionals	Kwaliteit van zorg	- Persoonlijke relaties - Nieuwsbrieven/ <u>mailings</u>
Vrijwilligers	Ondersteuning voorlichting en fondsenwerving	- Persoonlijke relaties - Vrijwilligersbijeenkomst - Nieuwsbrieven
Algemeen publiek	Voorlichting	- Publiekscommunicatie - Pr - Website en <u>social media</u>
Partners	Realiseren gedeelde doelstellingen	- Persoonlijke relaties
Medewerkers	Betrekken bij organisatieontwikkelingen	- Werkoverleg

1.2 BEGROTING

	<u>2023</u>
	€
BATEN	
Baten eigen fondsenwerving	
Baten van particulieren	2.172.000
Nalatenschappen	300.000
Bedrijven	50.000
Vermogensfondsen	<u>50.000</u>
Totaal baten	2.572.000
LASTEN	
Besteed aan doelstelling	
Wetenschappelijk onderzoek TSN	661.000
Sponsoring AIO-cursus	5.000
Kosten wetenschappelijke raak	10.000
Proefschriften	1.000
Preventie en voorlichting	593.075
Toerekening kosten eigen organisatie	<u>787.267</u>
Totaal besteed aan de doelstelling	2.057.342
Werving baten	
Kosten donateursadministratie e.d.	329.990
Communicatie Strategie	172.266
Toerekening kosten eigen organisatie	<u>87.474</u>
Totaal kosten eigen fondsenwerving	589.730
Beheer en administratie	
Kosten beheer en administratie	97.193
Som van de lasten	<u>2.744.265</u>
Resultaat voor voor financiële baten en lasten	<u><u>-172.265</u></u>

TROMBOSESTICHTING NEDERLAND

Jaarrekening 2022

2.1 Balans per 31 december 2022

na resultaatverdeling

		2022		2021	
		€	€	€	€
<u>ACTIVA</u>					
Vaste activa	1				
Immateriële vaste activa			10.572		29.333
Materiële vaste activa			7.105		11.583
			<u>17.677</u>		<u>40.916</u>
Vlottende activa	2				
<i>Vorderingen</i>					
Borgsommen		9.951		9.951	
Vorderingen en overlopende activa		198.925		313.897	
			<u>208.876</u>		<u>323.848</u>
<i>Effecten</i>	3		2.166.949		2.131.817
<i>Liquide middelen</i>	4				
Rekening courant bank		452.726		621.082	
Beleggingsrekening		1.518.734		1.766.260	
			<u>1.971.460</u>		<u>2.387.342</u>
Activa			<u><u>4.364.962</u></u>		<u><u>4.883.923</u></u>
<u>PASSIVA</u>					
Reserves en fondsen	5				
<i>Reserves</i>					
Continuïteitsreserve			980.092		980.092
Bestemmingsreserves			602.775		750.000
Fonds activa bedrijfsvoering			17.677		40.916
			<u>1.600.544</u>		<u>1.771.008</u>
Langlopende schulden	6				
Toegezegde subsidies researchprojecten			1.123.188		1.496.120
Kortlopende schulden	7				
Toegezegde subsidies researchprojecten		1.378.330		1.339.378	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		175.594		173.226	
Belastingen en premies sociale verzekeringen te betalen		16.898		54.154	
Schulden ter zake van pensioenen		20.034		-272	
Overige schulden		50.374		50.309	
			<u>1.641.230</u>		<u>1.616.795</u>
Passiva			<u><u>4.364.962</u></u>		<u><u>4.883.923</u></u>

2.2 Staat van baten en lasten over 2022

	2022	Begroting 2022	2021
	€	€	€
BATEN			
8.			
Baten eigen fondsenwerving			
Baten van particulieren	2.700.694	2.636.475	2.615.885
Baten van bedrijven	43.986	50.000	31.585
Baten van loterijorganisaties	500	0	300.409
Totaal baten	2.745.180	2.686.475	2.947.879
LASTEN			
Besteed aan doelstelling			
Wetenschappelijk onderzoek TSN	765.104	735.000	1.383.720
Sponsoring AIO-cursus	3.000	3.000	13.000
Overige kosten tbv wetenschap	15.236	7.500	47.609
Proefschriften	3.100		
Preventie en voorlichting	629.601	672.066	679.680
Toerekening kosten eigen organisatie	667.523	793.330	732.813
Totaal besteed aan de doelstelling	2.083.564	2.210.896	2.856.822
Werving baten			
Kosten donateursadministratie e.d.	411.936	384.860	419.902
Toerekening kosten eigen organisatie	109.846	88.148	81.424
Totaal kosten eigen fondsenwerving	521.782	473.008	501.326
Beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie	67.597	97.941	90.471
Som van de lasten	2.672.943	2.781.845	3.448.619
Saldo voor financiële baten en lasten	72.237	-95.370	-500.740
Saldo financiële baten en lasten	9. -242.701	0	153.271
Saldo van baten en lasten	-170.464	-95.370	-347.469

2.2 Staat van baten en lasten over 2022

	<u>2022</u>	<u>Begroting</u> <u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€	€
Het saldo is onttrokken respectievelijk toegevoegd aan:			
* fonds activa bedrijfsvoering	-23.239	0	-24.222
* bestemmingsreserve	0	0	0
- Fondsenwerving	-23.779	0	0
- Wetenschappelijk onderzoek	-123.446	0	0
* continuïteitsreserve	0	-95.370	-323.247
	<u>-170.464</u>	<u>-95.370</u>	<u>-347.469</u>
Bestedingspercentage (besteed voor doelstelling / totaal baten)	75,9%	82,3%	96,9%
Bestedingspercentage (besteed voor doelstelling / totaal lasten)	78,0%	79,5%	82,8%
Kostenpercentage fondsenwerving (Wervingskosten/totaal baten)	19,0%	17,6%	17,0%
Kostenpercentage beheer en administratie (Kosten beheer en administratie/totaal lasten)	2,5%	3,5%	2,6%

2.3 Grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling

2.3.1 Algemene toelichting

Activiteiten

De activiteiten van Trombosestichting Nederland bestaan voornamelijk uit het financieren van wetenschappelijk onderzoek naar trombose, het geven van voorlichting over trombose en het werven van fondsen om wetenschappelijk onderzoek te kunnen blijven financieren. Het doel van de Trombosestichting is een toekomst zonder tromboseleed.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Trombosestichting Nederland is feitelijk gevestigd te Dobbeweg 1-A, 2254 AG te Voorschoten. Statutaire vestigingsplaats 's-Gravenhage en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41150933.

2.3.2 Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de richtlijn voor de jaarverslaggeving van fondsenwervende organisaties, zijnde de richtlijn 650, die uitgegeven is door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op de historische kosten. Bij de waardering wordt uitgegaan van de continuïteitsveronderstelling.

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar de entiteit zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of vermindering van een verplichting heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de entiteit.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden onder andere liquide middelen, effecten, leningen, vorderingen en schulden verstaan. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Eventueel direct toerekenbare transactiekosten maken deel uit van de eerste waardering. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op hierna beschreven manier gewaardeerd.

2.3.3 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun aanschafwaarde verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun aanschafwaarde verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

Effecten

Beursgenoteerde effecten die onderdeel zijn van de handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen actuele waarde (reële waarde). De reële waarde van beursgenoteerde effecten is gelijk aan de beurswaarde. Beursgenoteerde obligaties die geen onderdeel zijn van de handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Waardevermeerderingen van op actuele waarde gewaardeerde effecten worden onmiddellijk in de winst- en verliesrekening verwerkt. Waardeverminderingen van op actuele waarde gewaardeerde effecten worden eveneens onmiddellijk in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de effecten worden direct in de Staat van baten en lasten verwerkt.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, behoudens (dis-)agio en transactiekosten is dit gelijk aan de nominale waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

De reserves en fondsen van de stichting worden ingedeeld in verschillende reserves en fondsen.

Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat TSN ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Volgens de Handreiking Verantwoord Financieel Beheer van Goede Doelen Nederland kan hiervoor een reserve worden aangehouden van maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Onder kosten van de werkorganisatie wordt verstaan: kosten eigen personeel, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten en de kosten voor fondsenwerving.

Bestemmingsreserve

Aan deze van het vermogen afgezonderde reserves is door de directie van de stichting onder goedkeuring van de Raad van Toezicht een in de jaarrekening omschreven bestedingsmogelijkheid gegeven. Deze ligt in het verlengde van de doelstelling van de stichting.

Fonds activa bedrijfsvoering

Dit betreft het vermogen wat is vastgelegd in de vaste activa.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. De subsidies en researchprojecten worden volledig verantwoord in het jaar van besluitvorming door de Raad van Toezicht.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

2.3.4 Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Baten en lasten

De baten uit eigen fondsenwerving worden verantwoord voor het ontvangen c.q. toegezegde bedrag zonder dat de door de eigen organisatie gemaakt kosten in mindering zijn gebracht.

Nalatenschappen

Nalatenschappen worden gedurende het boekjaar verantwoord voor zover de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld, als op grond van het stadium waarin de afhandeling van de nalatenschap zich bevindt, een betrouwbare schatting van de ontvangst kan worden gemaakt. De bate uit een nalatenschap wordt als resultaat meegenomen vanaf het moment dat Trombostichting Nederland deze baten betrouwbaar kan inschatten.

Donaties

De donaties (vrijwillig) worden op kasbasis in de jaarrekening verantwoord.

Kosten

Algemeen

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Er kan sprake zijn van afrondingen.

Toerekening kosten

De toerekening van kosten naar besteed aan doelstelling, werving baten en beheer & administratie is gebaseerd op verdeelsleutels, die door het bestuur zijn vastgesteld.

Afschrijvingen op (im)materiële en vaste activa

Immateriële vaste activa en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur / verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Waardeveranderingen

Waardeveranderingen financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen reële waarde.

Waardeveranderingen van financiële instrumenten die op actuele waarde gewaardeerd zijn, worden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

2.4 Toelichting op de balans per 31 december 2022

1. Vaste activa

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Immateriële vaste activa		
Aanschafwaarde op 1 januari	93.806	93.806
Bij: investeringen	<u>0</u>	<u>0</u>
Aanschafwaarde op 31 december	93.806	93.806
Afschrijvingen t/m vorig boekjaar	64.473	45.712
Af: afschrijvingen	18.761	18.761
Af: desinvesteringen	<u>0</u>	<u>0</u>
	83.234	64.473
	<hr/>	<hr/>
Boekwaarde op 31 december	<u><u>10.572</u></u>	<u><u>29.333</u></u>

De immateriële vaste activa bestaat voornamelijk uit aangeschafte software en de investeringen in de database, hierop wordt 20% afgeschreven.

Materiële vaste activa		
Aanschafwaarde op 1 januari	33.465	44.341
Bij: investeringen	<u>1.523</u>	<u>947</u>
Aanschafwaarde op 31 december	34.988	45.288
Afschrijvingen t/m vorig boekjaar	21.882	27.297
Af: afschrijvingen	6.001	6.408
Af: desinvesteringen	<u>0</u>	<u>0</u>
	27.883	33.705
	<hr/>	<hr/>
Boekwaarde op 31 december	<u><u>7.105</u></u>	<u><u>11.583</u></u>

De materiële vaste activa bestaan voornamelijk uit meubilair en computerapparatuur. Op deze bedrijfsmiddelen wordt 20% afgeschreven.

2.4 Toelichting op de balans per 31 december 2022

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
2. Vlottende activa		
<i>Vorderingen</i>		
<u>Waarborgsommen</u>		
Huurwaarborg Dobbeweg	<u>9.951</u>	<u>9.951</u>
<u>Vorderingen en overlopende activa</u>		
Toegezegde nalatenschappen	144.470	256.112
Vooruitbetaalde overige kosten	43.747	52.207
Uitkering UWV	3.757	0
Opgelopen rente effecten	1.747	347
BTW	5.204	5.231
	<u>198.925</u>	<u>313.897</u>

De overige vooruitbetaalde kosten betreffen grotendeels vooruitbetaalde huisvestingskosten, beurskosten en verzekeringen.

De toegezegde nalatenschappen betreffen de nalatenschappen waarvan met betrouwbaarheid kan worden vastgesteld dat deze worden ontvangen.

Binnen de vorderingen kunnen posten (waarborgsommen en toegezegde nalatenschappen) een looptijd hebben langer dan 1 jaar.

3. Effecten

Beurswaarde effectenportefeuille	<u>2.166.949</u>	<u>2.131.817</u>
----------------------------------	------------------	------------------

De effecten worden aangehouden ter belegging. Een specificatie van deze effecten ligt ter inzage bij de Trombosestichting Nederland.

4. Liquide middelen

Rekening couranten	452.726	621.082
Beleggingsrekening	<u>1.518.734</u>	<u>1.766.260</u>
	<u>1.971.460</u>	<u>2.387.342</u>

Onder deze liquide middelen zijn verantwoord de direct opeisbare saldi van bankrekeningen en een beleggingsrekening. De banksaldi worden aangehouden voor de bedrijfsvoering.

2.4 Toelichting op de balans per 31 december 2022

5. Reserves en fondsen

	Reserve Continuïteit	Fonds activa bedrijfsvoering	Reserve Weten- schappelijk onderzoek	Reserve Fondsen- werving	Totaal 2022	Totaal 2021
Stand op 1 januari	980.092	40.916	250.000	500.000	1.771.008	2.118.477
Bij: Toevoeging uit verwerking saldo						0
Af: Onttrekking uit verwerking saldo	0	-23.239	-123.446	-23.779	-170.464	-347.469
Saldo op 31 december	980.092	17.677	126.554	476.221	1.600.544	1.771.008

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit te kunnen waarborgen bij sterk tegenvallende opbrengsten of onverwachte calamiteiten. De omvang is bepaald op minimaal 0,75 en maximaal 1,5 de jaarlijks uitgaven voor de organisatie, alsmede de kosten voor werving. Dat wil zeggen dat het vermogen 0,75 tot 1,5 keer de in 2022 door TSN aangegane verplichtingen en kosten die nodig zijn voor het voortbestaan van de stichting moet kunnen dekken, waaronder de loonkosten en de totale kosten van fondsenwerving en administratie voor 1 jaar. De reserves worden beheerd door Optimix vermogensbeheer, onderdeel van de Zweedse Handelsbanken.

De continuïteitsfactor per 31 december 2022 bedraagt 0,78

De continuïteitsfactor per 31 december 2021 bedraagt 0,74

Fonds activa bedrijfsvoering

Het fonds activa bedrijfsvoering betreft het in de activa voor de bedrijfsvoering vastgelegde vermogen en muteert met de aanschaffingen en afschrijvingen van de vaste activa.

Bestemmingsreserves

1) Bestemmingsreserve wetenschappelijk onderzoek

Saldo per 1 januari 2022	250.000
Mutatie	-123.446
	<u>126.554</u>

De vorming van deze bestemmingsreserve is bedoeld voor additioneel wetenschappelijk onderzoek.

2) Bestemmingsreserve fondsenwerving

Saldo per 1 januari 2022	500.000
Mutatie	-23.779
	<u>476.221</u>

Deze reserve is bedoeld om op korte termijn, extra te investeren in fondsenwerving.

2.4 Toelichting op de balans per 31 december 2022

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
6. Langlopende schulden		
<i>Toegezegde subsidies researchprojecten</i>		
Het verloop van deze post is als volgt:		
Balans op 1 januari	2.835.497	2.295.964
Bij: toegekende en niet uitgekeerde subsidieaanvragen	<u>763.460</u>	<u>1.383.720</u>
	3.598.957	3.679.684
Af: betaalde declaraties inzake projecten	<u>-1.097.439</u>	<u>-844.187</u>
	<u><u>2.501.518</u></u>	<u><u>2.835.497</u></u>

	Saldo per 1-1- 2022	Niet uitgegeven respectievelijk toegekende subsidie 2022	Af: gedeclareerde kosten in 2022	Saldo niet opgenomen subsidie 31-12- 2022
Dr. B. Luken	58.546		0	58.546
Prof. Dr. S.S. Zeerleder	8.412		0	8.412
Prof.dr.ljzendoorn	50.208		0	50.208
H.C.J. Eikenboom, LUMC	52.360		52.360	0
J.A. Linsman, UMCG	79.710		65.940	13.770
R.T. Urbanus, UMCU	114.600		90.292	24.308
Cannegieter Sanquin	171.995		53.824	118.172
Bruggen	162.061		99.978	62.083
Nicolaes sanquin	119.104		117.742	1.363
Dr. Maas	205.400		64.600	140.800
Dr. Coutinho UMC/AMC	158.361		50.955	107.406
Dr. Ten Cate-Hoek	40.097	15.000	53.452	1.645
Dr. CH van Ommen	17.071		0	17.071
Bonne/Cannegieter	92.578		44.383	48.195
Kruip Erasmus MC	200.000		91.040	108.960
Dr. Koenen MUMC	249.349		25.853	223.496
Prof. Dr. De Maat en Koenderink / Erasmus	248.570		50.748	197.822
Dr. Van Es en dr. Buijs LUMC	235.801		29.992	205.809
Prof. Dr. Schurgers MUMC	250.000		35.595	214.405
Dr. Klok Vriendenloterij	321.274		170.686	150.588
Dr. Bogaard Amsterdam UMC		249.200		249.200
Dr. Van Hylckama Vlieg		249.260		249.260
Dr. Versteeg		250.000		250.000
	<u>2.835.497</u>	<u>763.460</u>	<u>1.097.439</u>	<u>2.501.518</u>

2.4 Toelichting op de balans per 31 december 2022

Het saldo 'niet opgenomen subsidie' per ultimo 2022 is als volgt verantwoord in de balans:

Toegezegde subsidies lange termijn	1.123.188	1.496.120
Toegezegde subsidies korte termijn	<u>1.378.330</u>	<u>1.339.378</u>
	<u>2.501.518</u>	<u>2.835.498</u>

In 2022 werden subsidies toegekend voor de volgende projecten:

Dr. Bogaard Amsterdam UMC	Balloon-trial: balloon pulmonary angioplasty Amsterdam-Leiden study in chronic thromboembolic pulmonary disease, without pulmonary hypertension.
Dr. Van Hylckama Vlieg	One size does not fit all: exploring the full spectrum of obesity phenotypes in relation to thrombotic disease and the key roles of seks, inflammation & coagulation.
Dr. Versteeg	Why do elderly individuals have more thrombosis?

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€

7. Kortlopende schulden

Toegezegde subsidies researchprojecten

Toegezegde subsidies korte termijn	<u>1.378.330</u>	<u>1.339.378</u>
------------------------------------	------------------	------------------

Dit betreffen de geschatte verplichtingen in 2023 ten behoeve van de lopende toegezegde researchprojecten.

Crediteuren

Crediteuren	<u>175.594</u>	<u>173.226</u>
-------------	----------------	----------------

Overige schulden

Reservering personeelskosten	30.000	16.716
Accountantskosten	10.000	13.000
Overige kosten	<u>10.381</u>	<u>20.593</u>
	<u>50.381</u>	<u>50.309</u>

Onder de kortlopende schulden staan verplichtingen met een looptijd van minder dan 1 jaar verantwoord.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Door de stichting is een huurovereenkomst aangegaan welke afloopt op 28 februari 2026. De jaarlijkse huurlasten bedragen ca. € 48.000.

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten 2022

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
8. Baten		
<i>Baten uit eigen fondsenwerving</i>		
Donaties particulieren	2.358.827	2.424.540
Donaties bedrijven	43.986	31.585
Nalatenschappen	341.867	185.536
Overige baten	0	5.809
Loterijen	<u>500</u>	<u>300.409</u>
	<u>2.745.180</u>	<u>2.947.879</u>

In de nalatenschappen is een bedrag opgenomen van € 144.470, welk nog niet is ontvangen. Deze nalatenschappen zijn toegezegd en de verwachting is dat deze in de loop van 2023 worden ontvangen. Van dit bedrag heeft € 116.900 betrekking op 2022 en € 27.570 op 2021.

9. Financiële baten en lasten

Rentebaten	0	0
Rentelasten	<u>-9.576</u>	<u>-8.176</u>
	-9.576	-8.176
Beleggingsportefeuille		
Rente obligaties/Dividend	12.075	14.727
Gerealiseerd koersresultaat	<u>-25.728</u>	<u>32.234</u>
	-13.653	46.961
Ongerealiseerd koersresultaat	<u>-228.764</u>	<u>129.635</u>
	-242.417	176.596
Correctie verschil marktwaarde	25.199	0
Bewaarloon effecten	<u>-15.907</u>	<u>-15.149</u>
	<u>-233.125</u>	<u>161.447</u>
Saldo financiële baten en lasten	<u>-242.701</u>	<u>153.271</u>

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten 2022

Voor het gehele jaar 2022 kan de totale bezoldiging als volgt worden gespecificeerd:

Bezoldiging bestuurder:		De heer T. Bos	Mevr. C. van Egmond
		<u>2022</u>	<u>2021</u>
Dienstverband	Aard(/looptijd)	onbepaald	onbepaald
	Werkuren p/wk	36	32
	Parttime percentage	100	89
	periode	0703-3112	0101-3112
		<u>2022</u>	<u>2021</u>
		€	€
Bezoldiging	jaarinkomen		
	Bruto loon/salaris	67.647	65.608
	Vakantiegeld	5.412	8.554
	Eindejaarsuitkering	<u>3.078</u>	<u>3.482</u>
		76.137	77.644
	Pensioenlasten	<u>12.941</u>	<u>12.205</u>
	<u>89.078</u>	<u>89.849</u>	

Toelichting:

Vanaf 7 maart 2022 is de heer T. Bos directeur-bestuurder van TSN. Er zijn aan de bestuurder geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

TSN is aangesloten bij Goede Doelen Nederland en houdt zich aan de beloningsregeling voor directeuren. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij TSN leidde tot een zogenaamde BSD-score van 360 punten met een maximaal jaarinkomen (brutoloon en vakantiegeld) van € 102.538 voor de directeur-bestuurder (functiegroep F; 1 FTE). Het jaarinkomen van de directeur-bestuurder ligt onder het maximum van de functiegroep. Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen, de pensioenlasten en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 209.000 per jaar.

Het aantal FTE gedurende 2022 bedroeg 5,3 (2021: 6,1).

2.6 Toelichting bestedingen 2022

	Besteed aan doelstelling			Wervings- kosten	Kosten beheer en administratie	Totaal werkelijk 2022	Begroting 2022	Totaal werkelijk 2021
	Financieringen wetenschappelijk onderzoek	Geven van voorlichting	Financieringen van onderwijs					
Verstrekte (project) subsidies en (project)bijdragen	780.340	629.601	6.100			1.416.041	1.417.566	2.124.009
Afdrachten aan verbonden (internationale) organisaties								
Aankopen en verwervingen				411.936		411.936	384.860	419.902
Uitbesteed werk								
Communicatiekosten								
Personeelskosten		385.679		63.466	39.056	488.201	564.011	577.217
Huisvestingskosten		40.673		6.693	4.119	51.485	54.200	50.509
Kantoor- en algemene kosten		221.609		36.467	22.441	280.518	331.208	251.817
Afschrijving		19.562		3.219	1.981	24.762	30.000	25.164
Totaal	780.340	1.297.124	6.100	521.782	67.597	2.672.943	2.781.845	3.448.618

De percentages voor de kostenverdeling zijn door het bestuur in 2022, na onderzoek van de werkzaamheden, aangepast:

	Nieuw percentage	Oude percentage
Besteed aan doelstelling	79%	81%
Wervingskosten	13%	9%
Kosten beheer en administratie	8%	10%

2.7 Ondertekening van de jaarrekening

Vaststelling jaarrekening

De jaarrekening is opgemaakt door het bestuur:

Voorschoten 22 mei 2023

drs. Tom Bos

De jaarrekening is aldus goedgekeurd door de Raad van Toezicht

Voorschoten, 22 mei 2023

Drs. Arthur Bouvy
Voorzitter

dr. Victor Gerdes
Secretaris

mr. Freerk Volders
Lid

Robert Meenink, MBA
Lid

prof. dr. Moniek de Maat
Lid

drs. Chris Breedveld
Lid

drs. Karsten Klein
Lid

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht en het bestuur van Trombosestichting Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022**Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Trombosestichting Nederland te Voorschoten gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Trombosestichting Nederland per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Trombosestichting Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die van pagina 3 tot en met pagina 18 bestaat uit het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaaf zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur en de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 22 mei 2023

RSM Netherlands Accountants N.V.

WAS GETEKEND

A.M. Hofman MSc RA