

# **TROMBOSE** STICHTING

**Jaarverslag 2023**

<b>1. Jaarverslag .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Jaarrekening Trombosestichting.....</b>	<b>22</b>
2.1 Balans .....	22
2.2 Staat van Baten en Lasten.....	23
2.3 Grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling.....	24
2.5 Toelichting op de balans per 31 december 2023.....	28
2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten 2023.....	35
2.7 Ondertekening van de jaarrekening .....	41
<b>3. Overige gegevens .....</b>	<b>42</b>
3.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant.....	42

## 1. Jaarverslag

### 1.1 Bestuursverslag

Voorschoten, 27 mei 2024

#### **STOP DE PROP....**

....is het nieuwe motto dat wij in 2023 hebben geïntroduceerd om de verschillende vormen van trombose beter op de kaart te zetten. Deze slogan past ook helemaal in de herpositionering die wij in 2023 hebben doorgevoerd om de Trombosestichting Nederland bij het publiek beter bekend te maken. Want dat is (helaas) nog steeds hard nodig. Want trombose is een van de belangrijkste doodsoorzaken in Nederland: 1 op de 4 Nederlanders overlijdt direct of indirect aan een trombose.

Zo'n 30.000 mensen per jaar krijgen een veneuze trombose zoals een trombosebeen of longembolie. Ruim 70.000 mensen per jaar krijgen een arteriële trombose zoals een hersen- of hartinfarct. En dus is trombose voor veel Nederlanders een aandoening waar zij vroeg of laat mee in aanraking komen.

Graag zet ik even kort een aantal hoogtepunten van 2023 op een rijtje:

- We hebben maar liefst 7 nieuwe, waardevolle onderzoeken mogelijk kunnen maken en 1 bestaand onderzoek extra kunnen ondersteunen.
- Van deze nieuwe onderzoeken zijn er 2 gericht op het verkrijgen van meer inzicht in het ontstaan van trombose en zijn de overige 5 nadrukkelijk 'patiëntgericht'. Dat wil zeggen dat het resultaat van deze projecten voor de patiënt direct herkenbaar zal zijn. Deze onderzoeken zijn mogelijk gemaakt in het kader van 2 nieuwe subsidieronden die wij specifiek voor dit type projecten hebben geïntroduceerd in 2023.
- De sterkere nadruk die gelegd wordt op het steunen van onderzoek dat moet leiden tot een betere kwaliteit van leven en zorg van trombosepatiënten en de introductie van deze extra subsidieronden, zijn speerpunten van het in januari geïntroduceerde meerjarenbeleidsplan 2023-2025. Een ander speerpunt uit dit nieuwe beleidsplan is de instelling van een 'patiëntenadviesraad', die volledig uit ervaringsdeskundigen bestaat. Deze patiëntenadviesraad adviseert, samen met de wetenschappelijke adviesraad, het bestuur over de toe te kennen subsidies aan onderzoeksvoorstellen. Op deze manier borgen wij nadrukkelijk het patiëntenperspectief bij de beoordeling van de voorstellen.
- Ook hebben wij in 2023 weer veel aandacht aan voorlichting kunnen besteden door landelijke campagnes over ondermeer 'trombose en het hart' en 'trombose en de pil'. Maar ook door de introductie van de website [www.allesoverantistolling.nl](http://www.allesoverantistolling.nl) die wij samen met het Nederlands Kennisplatform Antistolling hebben geïntroduceerd. Op deze website kunnen geïnteresseerden betrouwbare informatie en antwoorden op veelgestelde praktische vragen over antistollingsmiddelen vinden.

- Verder hebben wij in 2023 een herpositioneringstraject doorgevoerd waarin wij onze missie, visie en doelstellingen tegen het licht hebben gehouden en aansprekender voor de buitenwereld hebben gemaakt. Ook hebben wij onze huisstijl en ons logo veranderd, zodat die beter aansluiten bij het huidige tijdsbeeld.
- Tot slot mag onze eerste landelijke tv- en radiocampagne ‘stop de prop’ niet onvermeld blijven. Aan deze campagne, waarin het nieuwe motto ‘stop de prop’ werd geïntroduceerd om aandacht te vragen voor de verschillende vormen (en gevaren) van trombose – werkten ondermeer Viggo Waas, Jack Spijkerman en Ankie van Grunsven mee. In 2024 zal deze campagne een vervolg op tv krijgen!

Als we vanuit financiële optiek terugkijken op 2023 zien wij dat onze trouwe donateurs ons, ondanks de hoogst onzekere economische en politieke onzekerheden, niet in de steek hebben gelaten. De totale inkomsten bedroegen ruim € 2,5 mln. en zijn in vergelijking met 2022 weliswaar met € 239.000 gedaald, maar dat is m.n. veroorzaakt door lagere baten uit nalatenschappen (-/- € 235.000 t.o.v. 2022). Desalniettemin hebben wij in totaal ruim € 2.1 mln. mogen besteden aan de doelstelling; gezien de omstandigheden een resultaat waar we trots op mogen zijn.

Waar we ook erg trots op zijn, is ons fantastische team van toegewijde en professionele collega's en vrijwilligers. Elke dag opnieuw toonden zij hun betrokkenheid en grote inzet om 2023 tot een succes te maken.

Ook zijn wij trots op de samenwerkingsverbanden waarvan we deel uit mogen maken en onze open relatie en dialoog met belanghebbenden: Goede Doelen Nederland, de Samenwerkende Gezondheidsfondsen, de Cliëntenraad van de Trombosediensten Nederland, de Federatie van Nederlandse Trombosediensten, het Nederlands Kennisplatform Antistolling en alle onderzoekers van de verschillende onderzoeksinstituten die dagelijks werken aan het vinden van een oplossing voor trombose en tromboseleed.

Graag wil ik alle patiënten, donateurs, ambassadeurs, partners, collega's, leden van de wetenschappelijke adviesraad, leden van de patiëntenadviesraad, leden van de raad van toezicht en alle andere betrokkenen die in 2023 hebben bijgedragen aan het verzamelen van geld of zich anderszins hebben ingezet om tromboseleed te verminderen ontzettend bedanken. Zonder hen kunnen wij onze doelstellingen niet realiseren.

Tot slot: de Trombostichting Nederland bestaat in 2024 50 jaar. Natuurlijk zullen we bij deze mijlpaal stilstaan, maar het voelt ongemakkelijk om er een feestje van te maken. We streven er immers naar de stichting zo snel mogelijk te kunnen opheffen. Want dat zou betekenen dat trombose de wereld uit is. Zover is het echter nog niet. Maar wij zijn ervan overtuigd dat als we gezamenlijk onze schouders eronder zetten en ons onverminderd blijven inzetten voor het verminderen van tromboseleed, we het honderdjarige jubileum niet zullen hoeven te vieren.

Drs. Tom Bos  
Directeur-bestuurder

## 1.2 Verslag van de raad van toezicht

Voorschoten, 27 mei 2024.

Hierbij deelt de raad van toezicht het jaarverslag over 2023 waarin de jaarrekening is opgenomen. Het jaarverslag is opgesteld door de directeur-bestuurder van de Trombosestichting Nederland. De accountant heeft de jaarrekening gecontroleerd en voorzien van een goedkeurende controleverklaring. De auditcommissie heeft de jaarrekening uitvoerig besproken met de directeur-bestuurder, de controller en de externe accountant. Nadat de voltallige raad van toezicht het document heeft besproken met de directeur-bestuurder, heeft zij deze jaarrekening vastgesteld en het jaarverslag goedgekeurd.

Het jaar 2023 was door de impact van de oorlog in Oekraïne – en vanaf oktober in Israël en Gaza - wederom een ongewoon en onzeker jaar. Ondanks deze grote onzekerheid was het vanuit financieel opzicht toch een bevredigend jaar voor de Trombosestichting. Hierdoor heeft de stichting opnieuw veel aandacht kunnen schenken aan voorlichting en acht waardevolle wetenschappelijke onderzoeken financieel mogelijk kunnen maken.

De focus van de bestedingen aan wetenschappelijk onderzoek lag in 2023 niet alleen op fundamenteel onderzoek maar ook nadrukkelijk op klinisch gebied. Naast 2 waardevolle fundamentele onderzoeken hebben wij 5 onderzoeken kunnen financieren die op korte termijn voor patiënten herkenbare resultaten zullen opleveren en 1 al lopend klinisch onderzoek extra financieel kunnen ondersteunen. Op die manier willen wij niet alleen kijken naar lange termijn oplossingen voor tromboseleed, maar ook de kwaliteit van leven en zorg van patiënten van vandaag verbeteren.

De administratieve organisatie van de Trombosestichting Nederland en de samenwerking met de raad van toezicht is goed op orde. Het bestuur heeft tijdig de informatie verschaft die nodig is om adequaat toezicht te kunnen houden. De raad van toezicht is in 2023 zesmaal bij elkaar gekomen en daarnaast zijn er meerdere bijeenkomsten geweest met de auditcommissie. Verder heeft het bestuur de raad van toezicht tussentijds desgewenst van informatie voorzien en overleg gepleegd.

Conform het rooster van aftreden hebben wij op 1 januari 2024 afscheid genomen van dr. Victor Gerdes en mr. Freerk Volders als leden van de raad van toezicht. Wij zijn hen veel dank verschuldigd voor hun grote en jarenlange inzet voor, en betrokkenheid bij, de Trombosestichting Nederland. Wij zijn verheugd met mr. drs. Michelle Krekels en dr. Marieke Kruij opvolgers te hebben gevonden die met hun kennis en ervaring op het gebied van juridische- respectievelijk medische zaken/wetenschappelijk onderzoek zowel kunnen helpen in de toezichthoudende als een adviserende rol.

Graag willen wij alle vrijwilligers binnen en buiten de Trombosestichting Nederland, de leden van de Wetenschappelijke Adviesraad en de Patiëntenadviesraad, de medewerkers en het bestuur bedanken voor de grote bevoegenheid en inzet waarmee zij zich hebben ingezet in het afgelopen jaar. Met de blijvende inzet van allen komt de oplossing voor tromboseleed steeds een stapje dichterbij!

Drs. Arthur Bouvy  
Voorzitter raad van toezicht

### 1.3 Wie we zijn: missie, visie en doelstellingen

Wij zijn de Trombosestichting Nederland (hierna: TSN). Maatgevend op het gebied van kennis over trombose. Toonaangevend, initiatiefrijk en innovatief in kennisvergaring.

We zijn al sinds 1974 als stichting actief om tromboseleed te verminderen. We vinden dat niemand zijn of haar leven kwijt mag raken door trombose.

De Trombosestichting is een professionele organisatie met een raad van toezicht, directeur-bestuurder en medewerkers op het gebied van fondsenwerving, communicatie, beleidsontwikkeling en donateurbeheer.

Qua financiën zijn we volledig afhankelijk van fondsenwerving.

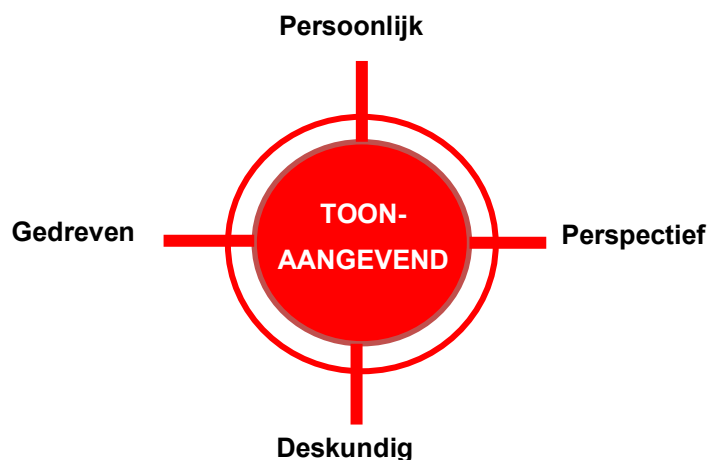
*Wij zetten ons in voor:*

mensen die een trombose hebben of hebben gehad,  
door het financieren van wetenschappelijk onderzoek naar een betere behandeling,  
zodat minder mensen aan trombose overlijden of restklachten ontwikkelen

én

voor iedereen die het risico loopt op een trombose  
door voorlichting te geven  
zodat door vroege herkenning tromboseleed kan worden voorkomen

*Dit is ons merkvizier van waaruit wij werken:*



*Over onze waarden:*

**Persoonlijk**

In al ons handelen staat de mens centraal. We geloven in persoonlijke relaties en individuele aandacht.

**Deskundig**

Sinds 1974 zijn wij de trombosedeskundige, die voortdurend innovatief handelt, wetenschappelijk onderzoek mogelijk maakt en voorlichting geeft aan patiënten, zorgverleners en het algemene publiek.

**Gedreven**

Wij zijn een betrokken en gepassioneerde organisatie. Enthousiast en actief: we zetten graag dat stapje extra.

**Perspectief**

Wij zijn van nature optimistisch en wendbaar. Vanuit onze deskundigheid proberen we voor iedereen een gezichtspunt te creëren waar men mee verder kan.

**Toonaangevend**

Onze intentie is vooraanstaand en maatgevend te zijn op alles wat met trombose van doen heeft. Leidend in het ophalen en delen van kennis.

**1.4 Doelbesteding**

TSN beoogt elk jaar zoveel mogelijk geld ter beschikking te stellen voor doelbesteding. In 2023 hebben wij € 2.179.000 mogen besteden aan onze doelstelling, zo'n € 52.000 minder dan in 2022. Deze daling werd veroorzaakt door lagere bestedingen aan voorlichting t.o.v. 2022.

Van het in 2023 bestede bedrag is ca. € 782.000 besteed aan 8 wetenschappelijke onderzoeksprojecten en overige wetenschappelijke activiteiten en € 1.397.000 aan voorlichting, bewustwording en opleiding. Uitgedrukt in percentages bedroegen de bestedingen aan de doelstelling 82,3% van de totale baten (2022: 81,3%) en 80% van de totale lasten (2022: 83,5%).

Daarnaast hebben wij weer bijgedragen aan een veiligere behandeling voor mensen die preventief een antistollingsbehandeling krijgen. In Nederland gaat het dan om zo'n 1 miljoen mensen die antistollingsmiddelen (in de volksmond: bloedverdunners) gebruiken. Antistollingsmiddelen gaan trombose weliswaar tegen, maar hebben ook risico's zoals bloedingen. Goed gebruik van deze middelen is van groot belang. Daarom geeft de Trombosestichting voorlichting over het gebruik van antistollingsmiddelen en verstrekt daartoe gratis de Antistollingspas (verder ASP) aan mensen die deze middelen gebruiken, om veilig medicijngebruik te stimuleren. We hebben in 2023 26.487 antistollingspassen verstrekt, door ruchtbaarheid via advertenties in verschillende media, het versturen van informatiefolders naar apothekers, huisartsen en ziekenhuizen en beurzen.

Tevens hebben wij in dit kader in samenwerking met het Nederlands Kennisplatform Antistolling de website [www.allesoverantistolling.nl](http://www.allesoverantistolling.nl) gelanceerd. Deze website bevat actuele, betrouwbare informatie over antistollingsmiddelen, en antwoord op veelgestelde vragen.

Tenslotte hebben wij ook weer veel aandacht geschonken aan brede voorlichting over trombose aan alle Nederlanders om de kans op trombose te verkleinen. Dit hebben we ondermeer gerealiseerd via verschillende awareness campagnes en ook door aandacht te vragen voor trombose op Wereld Trombose Dag.

### **1.5 Wijze van monitoren en evalueren**

Om het gestelde wetenschappelijke doel te bereiken zijn in 2023 naast de vertrouwde, reguliere subsidieronde voor (veelal) grote, langlopende (onderzoeks)projecten, twee nieuwe 'kleine' subsidierondes geïntroduceerd. Deze nieuwe rondes, waarvoor maximaal € 35.000 per project kan worden toegekend en die een looptijd van maximaal 18 maanden mogen hebben, dienen nadrukkelijk 'patiëntgericht' te zijn. Dat wil zeggen, dat het beoogde resultaat van het project direct zichtbaar voor de patiënt dient te zijn. En de looptijd van de projecten mag niet langer dan 18 maanden zijn.

De ingediende wetenschappelijke projecten uit de reguliere subsidieronde werden inhoudelijk beoordeeld door externe referenten en gerant door de wetenschappelijke adviesraad (WAR). Het bestuur van de Trombosestichting heeft op basis van deze ranking twee projecten toegekend. Projecten die in voorgaande jaren zijn gehonoreerd, werden in 2023 door aangewezen WAR leden beoordeeld, aan de hand van een voortgangsverslag en ingediende declaraties. Deze procedure hanteren we al enige jaren, en wordt regelmatig geëvalueerd, om te blijven voldoen aan de eisen van onafhankelijke en onpartijdige toekenning van wetenschappelijke gelden aan onderzoekers.

De subsidieaanvragen die in het kader van de twee nieuwe subsidierondes zijn ingediend, zijn beoordeeld door zowel de Wetenschappelijke Adviesraad, als door een nieuw ingestelde Patiëntenadviesraad die in 2023 bestond uit vijf ervaringsdeskundigen. Op basis van de gecombineerde beoordelingen van deze adviesraden is een ranking tot stand gekomen. Het bestuur heeft op basis daarvan aan vijf projecten een subsidie toegekend. Gezien de korte looptijd van maximaal 18 maanden, hoeven voor deze projecten geen tussentijdse voortgangsrapportages te worden ingediend, maar alleen een eindrapportage.

Vanaf 2023 is in de subsidievoorwaarden opgenomen dat de uitbetaling van (vervolg)termijnen van een project kunnen worden opgeschort indien de vereiste rapportages door de onderzoekers niet (tijdig) worden aangeleverd.

Om het voorlichtende doel te monitoren wordt wekelijks bijgehouden hoeveel ASP passen worden aangevraagd. En wordt ingespeeld op eventuele veranderingen hierin. Voor zover mogelijk houdt de Trombosestichting bij vanuit welke bron de aanvraag afkomstig is, dus van patiënten bij trombosediensten, of van algemene campagnes die de Trombosestichting voert bij apothekers, ziekenhuizen en in verschillende media. Tevens hebben we een aantal extra insert-campagnes gedaan. Het aantal pasaanvragen is daardoor redelijk op het gewenste peil gebleven (bijna 26.500 in 2023).



Om de fondsenwervende activiteiten te monitoren vindt wekelijks overleg plaats met het fondsenwervend team. Maandelijks wordt gedetailleerd het programma besproken, op basis van de resultaten, en zo nodig bijgesteld. In 2022 is een nieuw meerjarenplan fondsenwerving opgesteld. Dit plan moet helpen om onze ambitieuze doelstelling om vanaf 2028 structureel minimaal € 5 mln. baten te genereren waar te maken. Naast de herpositionering van onze stichting en de introductie van de nieuwe huisstijl, logo en tag-line 'stop-de-prop', wordt de kern van het plan gevormd door jaarlijkse landelijke campagnes waarin niet alleen trombose in alle verschijningsvormen, maar ook de stichting zelf, actief en duidelijk onder de aandacht van het publiek gebracht worden.

De raad van toezicht krijgt elke vergadering inzicht in de voortgang van alle doelstellingen, om zo nodig te adviseren over bijstelling van het plan en de doelstellingen. Het fondsenwervend programma wordt aangestuurd en gemonitord door een vaste senior fondsenwerver.

## 1.6 Selectie van de wetenschappelijke projecten

### *Reguliere subsidieronde*

De wetenschappelijke projecten worden beoordeeld door een externe commissie van wetenschappers en artsen met kennis op het gebied van trombose en de behandeling daarvan. In eerste aanleg zijn dit verkorte voorstellen die worden beoordeeld door de leden van de Wetenschappelijke Adviesraad (WAR). In 2023 zijn 25 verkorte voorstellen (zogenaamde 'vooraanmeldingen') ontvangen. Hieruit zijn de zeven door de WAR hoogst beoordeelde projecten verder uitgewerkt, en vervolgens via een hoor en wederhoor procedure aan externe referenten voorgelegd ter inhoudelijke beoordeling. De referenten zijn wetenschappers op het gebied van trombose c.q. het specifieke aandachtsgebied waarop een aanvraag betrekking heeft. De WAR heeft in november 2023 de uitgebreide aanvragen, op basis van de referentenrapporten, beoordeeld en gerankt. Op basis van deze ranking heeft het bestuur twee onderzoeksvorstellen goedgekeurd voor financiering:

- Dr. R. Urbanus (UMCU): A sweep-block combo: combining two features of engineered therapeutic antibodies to prevent thrombo-embolism in antiphospholipid syndrome.  
Dit onderzoek is gericht op de ontwikkeling van een antilichaam om trombose bij mensen met het Antifosfolipidensyndroom te voorkomen.
- Prof. dr. T. van der Poll (AUMC): The Role of Von Willebrand Factor in Sepsis-Associated Thromboinflammation and Microvascular Thrombosis.  
Dit onderzoek richt zich op de vraag wat de rol is van het stollingseiwit Von Willebrand Factor bij sepsis, inflammatie en trombose.

Daarnaast is extra geld beschikbaar gesteld voor een al lopend project van:

- Prof. dr. F.A. Klok: PE@Home.  
Het project is gericht op de ontwikkeling van een revalidatieprogramma om de kwaliteit van leven van longemboliepatiënten te verbeteren.

### *'Kleine' subsidierondes*

Zoals hierboven aangegeven hebben wij in 2023 twee nieuwe subsidierondes geïntroduceerd voor (onderzoeks)projecten met een maximale omvang van € 35.000 en een maximale looptijd van 18 maanden. Het (beoogde) resultaat van deze projecten dient voor de patiënt direct herkenbaar te zijn. Eén van deze rondes kende een speciaal thema: vrouw en trombose. In totaal ontvingen wij 21 aanvragen, waarvan 4 voor de themaronde.

Alle aanvragen zijn zowel door de Wetenschappelijke Adviesraad als de Patiëntenadviesraad beoordeeld. Op basis van de gecombineerde beoordelingen van deze adviesraden is een ranking tot stand gekomen. Het bestuur heeft op basis daarvan aan vijf projecten een subsidie toegekend:

- Prof. dr. F.A. Klok (LUMC): 'Information Toolbox'  
Project gericht op het ontwikkelen van duidelijke instructies voor zorgverleners over goede communicatie met, en informatievoorziening aan, trombosepatiënten.
- Dr. M. Kruij (Erasmus MC): 'Parasol-studie'  
Het project richt zich op het effect van trombocyten-aggregatieremmers op menstrueel bloedverlies.
- Dr. I. Klaassen (Emma Kinderziekenhuis/AUMC): 'Pharma Neo'  
Het project is gericht op het vinden van de juiste dosis antistollingsmedicatie voor te vroeg geboren of ernstig zieke baby's zodat zij veilig behandeld kunnen worden.
- Dr. J. Coutinho (AUMC): 'Restklachten na CVT'  
Onderzoek naar het vóórkomen van restklachten na een sinustrombose en de impact daarvan op het gezinsleven, werk en sociale activiteiten van patiënten.
- Dr. J. Kooiman (UMCU): 'Keizersnede en trombose'  
Het project 'Wat is het tromboserisico na een keizersnede in Nederland, en wie moet welke dosis antistolling krijgen na een keizersnede?', beoogt het risico op trombose na een keizersnede in de Nederlandse populatie nauwkeurig vast te stellen. Wanneer wordt vastgesteld dat het risico op trombose lager is dan wordt verondersteld, kan vervolgens worden onderzocht of langdurige tromboseprofylaxe in het kraambed achterwege kan blijven.

## **1.7 Integriteit**

De Trombosestichting staat midden in de samenleving en is zich bewust van de bijzondere maatschappelijke verantwoordelijkheid die zij heeft. Het is dan ook van groot belang dat iedereen die betrokken is bij het werk van de Trombosestichting vertrouwen heeft in onze organisatie en in de mensen die met elkaar het gezicht van de stichting bepalen.

Voorop staat dat vertrouwen de basis van samenwerking is. Dat geldt tussen externen en medewerkers, maar ook tussen medewerkers onderling. Ons integriteitsbeleid komt niet in de plaats van vertrouwen, maar dient vooral om uit te dragen waar de Trombosestichting voor staat. De Trombosestichting hanteert een gedragscode die door alle medewerkers en leden van de raad van

toezicht is ondertekend. Het integriteitsbeleid wordt periodiek tijdens verschillende (werk)overleggen uitgebreid besproken.

In 2023 zijn geen meldingen van integriteitsschendingen en/of grensoverschrijdend gedrag ontvangen.

## **1.8 Governance**

De Trombosesstichting een kleine organisatie, en telde in 2023 8 medewerkers. Daarnaast huurde de Trombosesstichting met enige regelmaat kennis in voor ondersteuning bij de financiële administratie, pr-acties en ICT-onderhoud. De Trombosesstichting kent een structuur met een directeur-bestuurder en een raad van toezicht. Sinds maart 2022 is de heer drs. Tom Bos directeur-bestuurder. Op de bestuurder wordt toezicht gehouden door de raad van toezicht.

### ***De raad van toezicht***

De raad van toezicht bestond op 31 december 2023 uit de volgende leden:

drs. Arthur Bouvy - voorzitter

- directeur Bouvy de Brie Capital
- penningmeester Stichting Intern Toezicht Goede Doelen (SITG)
- voorzitter hockeyvereniging SCHC
- lid raad van toezicht Stichting Utrechtzorg

dr. Victor Gerdes - secretaris

- internist Amsterdam UMC en Spaarne Gasthuis
- voorzitter Stichting Klinisch Wetenschappelijk Onderzoek

mr. Freerk Volders

- notaris in Rotterdam
- partner Meijburg Legal

Robert Meenink, MBA

- ondernemer
- senior business manager

prof. dr. Moniek de Maat

- hoogleraar biochemie van hemostase en trombose
- hoofd van het Hemostasis Laboratorium, afdeling Hematologie, Erasmus Universiteit Medisch Centrum (tot 1 februari 2023)
- visiting Professor, Unit for Thrombosis Research, Department of Clinical Biochemistry, Hospital South West Jutland, University Hospital of Southern Denmark and Institute of Regional Health Research, University of Southern Denmark
- lid raad van toezicht van Stichting ECAT
- lid raad van toezicht Stichting De Kern

drs. Chris Breedveld

- grootmeester van het Huis van Z.M. de Koning
- voorzitter van het bestuur van het Bureau Financieel Toezicht
- lid raad van toezicht Nederlands Openluchtmuseum
- lid bestuur Stichting Koninklijk Paleis Amsterdam
- voorzitter van het bestuur van De Letselschade Raad

drs. Karsten Klein

- directeur Belangenbehartiging bij de Vereniging Eigen Huis
- bestuurslid van het Schiefbaan Hovius Fonds
- bestuurslid Picon-fonds
- voorzitter raad van toezicht Respect Wonen, Zorg en Welzijn
- voorzitter plaatselijke commissie KNRM Scheveningen

mr. drs. Michelle Krekels

- advocaat bureau Brandeis

De raad van toezicht kwam in 2023 zes keer bij elkaar (waarvan éénmaal online), om onder andere het jaarverslag 2022, de jaarrekening 2022, de begroting 2023 en de voortgang van het werkplan en de fondsenwerving door te nemen. Bij dit laatste bespreekt de raad van toezicht of de opbrengsten hiervan in verhouding staan tot de kosten.

Daarnaast is er regelmatig tussentijds overleg tussen de verschillende raad van toezicht-leden en de directeur-bestuurder aangaande financiële aangelegenheden, personeelsbeleid, medisch-inhoudelijke kwesties en andere lopende werkzaamheden. Een evaluatie van het functioneren van de raad van toezicht vindt driejaarlijks plaats in de beleidsvergadering van de raad van toezicht en het bestuur. De laatste evaluatie heeft in 2021 plaatsgevonden. De volgende evaluatie wordt in 2024 uitgevoerd.

De Trombosestichting houdt zich voor het besturen en toezichthouden op de stichting aan de algemene principes van de Code Goed Bestuur in het Reglement CBF-Erkenning. De leden van de raad van toezicht ontvangen voor hun werkzaamheden geen vergoeding.

Per 1 januari 2024 zijn de heer mr. Freerk Volders en de heer dr. Victor Gerdes conform het rooster van aftreden als leden van de raad van toezicht teruggetreden. De portefeuille van de heer Volders (juridische zaken) is overgedragen aan het nieuwe lid van de raad mevrouw mr. drs. Michelle Kremers. Zij neemt ook vanaf 1 januari 2024 de rol van secretaris over van de heer Gerdes. Per 1 januari 2024 is ook mevrouw dr. Marieke Kruij, hematoloog en directeur Kwaliteit en Patiëntenzorg van het Erasmus MC, toegetreden tot de raad.

### **Bezoldigingsbeleid**

De Trombosestichting is aangesloten bij Goede Doelen Nederland en houdt zich aan de beloningsregeling voor directeuren en de normen van het reglement van de CBF-erkenning. De Stichting volgt de arbeidsvoorwaarden en salaristabellen van de Hartstichting.

**Medewerkers**

In geheel 2023 waren 6,9 FTE in dienst bij de stichting (2022: 5,3 FTE).

**Vrijwilligers**

Wij kunnen alles wat wij ons ten doel stellen niet bereiken zonder de tomeloze inzet van onze vrijwilligers. Vrijwilligers zijn dan ook van het grootste belang voor ons. In 2023 ondersteunden 20 vrijwilligers onze Stichting in de verschillende regio's. Iedereen weet: zonder vrijwilligers geen goed doel, dus wij zijn hen heel dankbaar voor hun belangeloze inzet!

**1.9 Financieel beleid en financiële resultaten**

Het resultaat uit normale bedrijfsvoering (dus exclusief financiële baten en lasten) bedroeg € 70.000 negatief. Ten opzichte van de begroting waarbij een negatief resultaat was begroot van € 174.000 betekent dit dus een positieve afwijking van meer dan € 100.000.

Mede als gevolg van de stijgende beurskoersen bedroeg het saldo van de financiële baten en lasten € 174.000 positief. Hierdoor wordt de jaarrekening 2023 uiteindelijk afgesloten met een positief resultaat van € 104.000. Van dit resultaat wordt € 20.000 toegevoegd aan de continuïteitsreserve en per saldo € 84.000 aan de bestemmingsreserves.

De baten uit particuliere donaties – de belangrijkste inkomstenbron van de Stichting – zijn t.o.v. 2022 min of meer gelijk gebleven. Gezien de moeilijke economische situatie zijn wij hier tevreden over. Wij zagen dat de vaste donateurs ons zijn blijven steunen, maar dat het aantal nieuwe, eenmalige donaties is afgenomen. Deze daling is het gevolg van de eerdergenoemde moeilijke economische situatie.

De inkomsten uit nalatenschappen zijn t.o.v. 2022 met € 235.000 sterk gedaald: van € 342.000 naar € 107.000. Wij hebben hier geen goede verklaring voor en beschouwen deze daling als een eenmalige situatie. De baten uit bedrijven en fondsen zijn t.o.v. 2022 licht gestegen van € 44.000 naar € 53.000. De totale baten zijn t.o.v. 2022 gedaald met zo'n € 239.000 tot € 2.506.000. Een daling die is veroorzaakt door de eerdergenoemde tegenvallende inkomsten uit nalatenschappen.

De Trombosestichting beoogt elk jaar zoveel mogelijk geld ter beschikking te stellen voor doelbesteding. In 2023 hebben wij € 2.179.000 mogen besteden aan onze doelstelling, net iets meer dan begroot, maar zo'n € 52.000 minder dan in 2022. Deze daling werd veroorzaakt door lagere uitgaven aan voorlichting t.o.v. 2022.

Van het in 2023 bestede bedrag is ca. € 782.000 besteed aan 8 wetenschappelijke onderzoeksprojecten en overige wetenschappelijke activiteiten en € 1.397.000 aan voorlichting, bewustwording en opleiding. Uitgedrukt in percentages bedroegen de bestedingen aan de doelstelling 82,3% van de totale baten (2022: 81,3%) en 80% van de totale lasten (2022: 83,5%).

Overigens: hoewel in 2023 de facto een bedrag van € 2.179.000 is uitgegeven aan de doelstellingen onderzoek en voorlichting, liggen deze uitgaven boekhoudkundig gezien € 117.000 lager. Dit i.v.m. een vrijval van gelden van projecten uit het verleden.

De wervingskosten waren in 2023 € 442.000 en liggen daarmee iets hoger dan die van 2022. Deze stijging wordt voor een aanzienlijk deel veroorzaakt door prijsstijgingen.

De kosten voor beheer en administratie waren € 73.000, net iets minder dan begroot.

De verhouding tussen de uitgaven aan de doelstelling en de totale lasten komt op 80%. Van elke euro die TSN heeft ontvangen is dus 80 cent besteed aan de doelstelling. De overige gelden zijn besteed aan fondsenwerven en administratie en beheer. De verhouding kosten eigen fondsenwerving en baten eigen fondsenwerving is 17% En past daarmee binnen de door de CBF-erkenning gestelde bandbreedte van maximaal 25%.

#### *Toewijzingspercentages*

Op basis van een analyse, heeft de bestuurder besloten de toewijzingspercentages van de personeelskosten t.o.v. 2022 ongewijzigd te laten.

#### *Omvang van de continuïteitsreserve*

Per 31 december 2023 beschikt de stichting over reserves en fondsen tot een bedrag van € 1.705.000. Hiervan is € 1.000.000 bestemd om de continuïteit van de organisatie ook in moeilijke tijden te kunnen waarborgen. De omvang van deze continuïteitsreserve is gebaseerd op een analyse van de specifieke risico's die de organisatie loopt en waarbij ook rekening is gehouden met de maatregelen die de Trombosesstichting heeft getroffen om mogelijke risico's te mitigeren. Deze analyse is door de raad van toezicht bekrachtigd.

De Trombosesstichting houdt twee bestemmingsreserves aan. Eén voor wetenschappelijk onderzoek (per ultimo 2023 € 228.000) en één voor fondsenwerving (per ultimo 2023 € 302.000). Deze reserves zullen in 2024 geheel of gedeeltelijk worden ingezet voor de financiering van extra wetenschappelijk onderzoek respectievelijk het bekostigen van een aantal uitgaven voortvloeiend uit het meerjarenplan fondsenwerving. En dan met name kosten die worden gemaakt in het kader van de landelijke campagne die in januari 2024 zal starten. Om dezelfde reden is in 2023 een bedrag van € 174.000 aan deze bestemmingsreserve onttrokken.

Verder is per ultimo 2023 een algemene reserve gevormd van € 174.000, een bedrag dat gelijk is aan de onttrekking aan de bestemmingsreserve fondsenwerving. Deze algemene reserve betreft vrij besteedbaar vermogen.

Tot slot kende de Trombosesstichting een Fonds activa bedrijfsvoering. Dit betrof het in de activa vastgelegde vermogen en muteerde met de aanschaffingen en afschrijvingen van de vaste activa. Gezien de relatief geringe omvang van deze reserve hebben wij deze opgeheven en de betreffende gelden toegevoegd aan de bestemmingsreserve onderzoek.

#### *Kasstroom en financieringsbehoeften*

Ultimo 2023 had de Trombosesstichting in totaal € 2.269.000 aan toegezegde subsidies voor onderzoeken. In dit bedrag zit verwerkt de in 2023 door de TSN aangegane verplichtingen ter waarde van € 779.000 voor wetenschappelijk onderzoek. De verplichtingen lopen over meerdere jaren. De verplichtingen inzake toegezegde subsidies zijn derhalve gesplitst in een langlopend deel en een kortlopend deel. In 2023 is daadwerkelijk € 1.012.000 aan toegezegde subsidies betaald.

De Trombosesstichting is geen leningen aangegaan voor hypotheek of andere zaken.

### *Financiële instrumenten*

In lijn met de CBF Erkenning is het beheer van het vermogen ondergebracht bij een vermogensbeheerder, Optimix Vermogensbeheer, die de risico's die gepaard gaan met de effectenportfolio professioneel beheert. De Trombosesstichting monitort het beheer van het vermogen meerdere keren per jaar. En overlegt ten minste tweemaal per jaar met de vermogensbeheerder.

### **1.11 Toekomstige uitdagingen en strategie in het kort**

De Trombosesstichting richt zich de komende jaren op het sterk verhogen van de inkomsten via een extra impuls aan het fondsenwervend programma. Niet alleen willen wij verder groeien op het gebied van particuliere donaties en nalatenschappen, maar ook meer inkomsten genereren uit andere inkomstenbronnen zoals bedrijven, vermogensfondsen en acties & events. Hiermee willen wij ook bereiken dat de afhankelijkheid van inkomsten uit particuliere donaties op termijn minder groot wordt. In het najaar van 2022 is daartoe een meerjarenplan fondsenwerving opgesteld. In het kader daarvan zijn wij in het voorjaar van 2023 gestart met de uitrol van zowel de nieuwe positionering van onze organisatie als die van de aandoening trombose, onze nieuwe huisstijl inclusief logo en een landelijke publiciteitscampagne op radio- en tv. In deze campagne hebben wij zowel onze stichting als trombose (in alle verschijningsvormen) beter onder de aandacht van het algemene publiek gebracht. Deze campagne was de eerste in een rij; ook in 2024 en volgende jaren zullen meer campagnes volgen waarbij een specifiek thema of aandoening gekoppeld wordt aan trombose.

Om onze boodschap extra kracht bij te zetten hebben wij ervoor gekozen een nieuwe 'tagline' te ontwikkelen die wij in de komende jaren in onze uitingen zullen gebruiken: 'stop de prop'!

Wij hebben voor deze specifieke 'tagline' gekozen omdat die zeer kernachtig aangeeft waar het bij trombose om draait (namelijk: een bloedprop), waar wij als organisatie naar streven (tromboseleed moet stoppen), gemakkelijk als communicatiekapstok kan dienen voor alle trombose gerelateerde thema's, visueel krachtig en herkenbaar kan worden uitgewerkt en niet in de laatste plaats: omdat het 'lekker bekt'.

In januari 2023 zijn wij overgegaan tot de uitvoering van het nieuwe meerjarenbeleidsplan 2023-2025. Wij hebben geen aanleiding gezien om de algemene beleidsdoelstellingen zoals die ook in voorgaande beleidsplannen staan aan te passen (bijdragen aan een betere behandeling, nazorg en kwaliteit van leven en zorg voor mensen die trombose hebben (gehad); stimuleren van therapietrouw en veilig medicijngebruik; verminderen van (vermijdbare) trombose; fondsenwerving).

In het nieuwe meerjarenbeleidsplan zijn wel een aantal duidelijke accentverschuivingen aangebracht t.a.v. de invulling van deze beleidsdoelstellingen. Het betreft m.n. de volgende zaken:

- stimuleren van onderzoek op gebieden waarbij sprake is van aantoonbare kennislacunes of problematiek die vanuit patiëntperspectief relevant is en (nog) onvoldoende aandacht heeft gekregen. En ook waarvan de resultaten (snel) praktisch toepasbaar zijn.
- meer nadruk dan voorheen op fondsenwerving met als ambitie minimaal € 5 miljoen opbrengsten per jaar vanaf 2028;
- meer nadruk op het steunen van projecten gericht op het verbeteren van de kwaliteit van zorg en leven van trombosepatiënten.

In het meerjarenbeleidsplan is ook een aantal zaken opgenomen die inmiddels in 2023 zijn gerealiseerd:

- de nieuwe positionering en introductie van een nieuwe huisstijl;
- de invoering van 2 extra subsidierondes voor kleinere, patiëntgerichte projecten c.q. projecten waarvan het beoogde resultaat direct zichtbaar is voor de patiënt;
- de invoering van een Patiëntenadviesraad.

### **1.11 Risico's en onzekerheden**

Het bestuur van de Trombosestichting besteedt jaarlijks uitgebreid aandacht aan de risico's die de stichting loopt en de beheersing daarvan, met als doel eventuele schade (in de breedste zin des woords) te voorkomen of te beperken.

Wij zijn afhankelijk van de geefbereidheid van het algemene publiek en dienen een maatschappelijk doel dat – helaas – ook in de komende jaren nog volop onze aandacht zal moeten hebben.

Het past dan ook bij het karakter en de doelstelling van onze organisatie dat wij een relatief lage risicobereidheid hebben. Dit komt ondermeer tot uitdrukking in de wijze waarop wij onze interne organisatie en processen hebben ingericht. En bijvoorbeeld ook in het gekozen beleggingsprofiel (zie hieronder) en het gegeven dat wij alleen subsidies voor wetenschappelijk onderzoek toekennen als wij het geldbedrag dat daarmee gemoeid is daadwerkelijk in kas hebben.

Hieronder volgt een opsomming van de belangrijkste risico's die worden erkend en de maatregelen die worden getroffen om deze te beheersen.

#### *1. Het aantal donaties blijft gelijk of loopt terug*

Een belangrijk risico voor de Trombosestichting blijft de afhankelijkheid van particuliere giften en nalatenschappen. Daarom is in het nieuwe meerjarenplan fondsenwerving extra aandacht besteed aan het werven van gelden bij vermogensfondsen en bedrijven. Specifieke proposities zijn daarvoor ontwikkeld.

De uitdaging is niet alleen het op peil houden van het donateursbestand, maar zelfs te groeien in de komende jaren. De Trombosestichting heeft hiertoe het hiervoor reeds genoemde meerjarenplan fondsenwerving opgesteld, waarin concreet de te nemen acties vermeld staan die een permanente stroom (en groei) van inkomsten moeten genereren.

Tevens heeft de Trombosestichting een continuïteitsreserve gevormd op basis van een berekening/kwantificering van de risico's zodat, ingeval van tegenvallende inkomsten, de continuïteit van de organisatie gewaarborgd blijft.



## 2. Het niet verantwoord besteden van gelden

- a. De door ons gehanteerde subsidieprocedures blijken in de praktijk goed te werken om te komen tot een verantwoorde wijze van doelbestedingen. Alle subsidieaanvragen worden ter beoordeling voorgelegd aan de Wetenschappelijke Adviesraad en/of de Patiëntenadviesraad (ingeval van de 'kleine' subsidierondes). Op basis van de adviezen – en het advies van de raad van toezicht - neemt het bestuur van de Trombosestichting vervolgens een toekenningsbesluit.
- b. De Trombosestichting hanteert sectorale normen t.a.v. de kostenstructuur, waarvoor de normen van het Centraal Bureau Fondsenwerving en Goede Doelen Nederland worden nageleefd.
- c. Een aantal processen binnen de organisatie is bewust uitbesteed. Zo zijn de administratieve taken in 2023 uitgevoerd in samenwerking met Orchestra Private Office. Ook voor ICT-diensten maakt de Trombosestichting gebruik van een externe deskundige (Proxsys).
- d. Bij het goedkeuren van facturen hanteert de Trombosestichting het 'vier ogen-principe'. Alle facturen worden door minimaal 2 medewerkers goedgekeurd. Vervolgens worden door Orchestra de betalingen klaargezet in hun betaalsysteem dat is gekoppeld aan de systemen van de verschillende banken. De directeur-bestuurder van de Trombosestichting keurt vervolgens de betalingen goed. Daarna voert Orchestra de betaling daadwerkelijk uit, ook op basis van het 'vier ogen-principe'. Hierdoor zijn dus ook bij Orchestra twee personen nodig om de daadwerkelijke betaling te doen. Overigens: Orchestra kan alleen via dit systeem betalingen verrichten en niet rechtstreeks via de rekeningen van de Trombosestichting bij de verschillende banken. Daarvoor hebben we een andere procedure ingericht, waarbij degene die de betalingen in het banksysteem klaarzet, geen bevoegdheden heeft om betalingen te verrichten. En degene die de bevoegdheid heeft om betalingen te verrichten, geen bevoegdheid heeft om betalingen klaar te zetten.  
Op deze manier wordt het frauderisico met betalingen geminimaliseerd.

## 3. Reputatierisico

Reputatieschade is voor ieder goed doel een bedreiging. De Trombosestichting meent dat door haar transparante wijze van opereren en verslaglegging, maar ook door het betrekken van extern toezicht, wordt gewerkt aan het voorkomen van reputatierisico's voor de organisatie en de belangen waar zij voor staat.

Reputatierisico's kunnen zich op vele manieren voordoen. Hieronder volgt een, niet uitputtende, opsomming van enkele voor TSN specifieke reputatierisico's die worden onderkend en de maatregelen die worden getroffen om deze te beheersen.

### a. Beleggingen

Een deel van de ontvangen gelden dat nog niet direct besteed wordt, wordt belegd. Negatieve beleggingsresultaten hebben impact op het resultaat en daarmee op de toekomstige bestedingen die de Trombosestichting kan doen. De Trombosestichting maakt gebruik van een externe deskundige

(Optimix) voor het vermogensbeheer. Eind 2022 is het nieuwe beleggingsstatuut goedgekeurd waarin is vastgelegd dat voortaan niet langer een 'defensief', maar een duurzaam/gematigd beleggingsprofiel wordt aangehouden. De beleggingen binnen dit profiel voldoen aan de UN Principles for Responsible Investment. De overgang naar de nieuwe portefeuille is in januari 2023 geëffectueerd. Jaarlijks vinden meerdere gesprekken plaats met Optimix om de samenstelling en resultaten van de portefeuille te bespreken.

b. Administratieve en financiële organisatie

Bij een transparante organisatie hoort een overzichtelijke en geordende administratieve en financiële organisatie. Vanaf 2023 maken we gebruik van de diensten van Orchestra Private Office en het door hen ontwikkelde online-administratiepakket 'Ofis'. Vanaf januari 2023 is de salarisadministratie ondergebracht bij Securex BV.

Jaarlijks vindt er een interimcontrole door de accountant plaats waarin de administratieve organisatie wordt doorgelicht. In 2023 heeft de interimcontrole geen substantiële bevindingen opgeleverd.

#### *4. Algemene Verordening Gegevensbescherming en ict-beveiliging*

In mei 2018 is de algemene verordening gegevensbescherming (AVG) in werking getreden. De verordening gaat over de 'bescherming van natuurlijke personen in verband met de verwerking van persoonsgegevens en betreffende het vrije verkeer van die gegevens'. De Trombosestichting moet uiteraard voldoen aan de alle op haar betrekking hebbende wet- en regelgeving, waaronder de AVG (zij moet zich te allen tijde kunnen verantwoorden over het voldoen aan de wet- en regelgeving op het gebied van deze privacy en informatiebeveiliging). Los van deze verplichting vinden wij het vanzelfsprekend (en van groot belang) dat goed wordt omgegaan met privacygevoelige gegevens. Daarbij vinden wij het belangrijk dat met de gegevens van een ander wordt omgegaan zoals iedereen zou willen dat er met de eigen persoonsgegevens wordt omgegaan. Dit betekent dat 'privacy bewustzijn' bij iedere medewerker van de stichting noodzakelijk is.

In 2023 hebben wij de Privacy- en Security Check van de DDMA doorlopen. De DDMA is de grootste branchevereniging voor marketing en data. Wij zijn er trots op dat het Compliance Comité van de DDMA heeft geoordeeld dat de informatiebeveiliging binnen de organisatie voldoende is gewaarborgd en dat de Trombosestichting voortaan het keurmerk Privacy Waarborg mag voeren op al haar uitingen.

De Trombosestichting beheert gegevens van donateurs. Om deze gegevens op de juiste wijze te beheren en te beschermen wordt gebruikt gemaakt van een CRM-systeem dat via een cloudoplossing van het bedrijf iFunds toegankelijk is, en draait op software van Microsoft. iFunds heeft veel ervaring met database beheer voor goede doelen.

De Trombosestichting beschikt daarnaast over verwerkersovereenkomsten met haar samenwerkingspartners en alle verplichte registers zijn ingericht en worden actief bijgehouden. Daarnaast wordt tijdens werkoverleggen periodiek aandacht geschonken aan bescherming van persoonsgegevens.

Ook ten aanzien van de ict-beveiliging zijn in samenwerking met onze ict-leverancier Proxsys BV in 2023 de nodige stappen gezet. Tot medio 2023 maakten wij nog gebruik van twee losse omgevingen: een Proxsys omgeving en een deel van de Microsoft 365 omgeving (OneDrive, Exchange Online).

Gezien de snelle ontwikkelingen op ict-beveiligingsgebied (en ict-gerelateerde risico's) hebben wij besloten de maatwerk constellatie van Proxsys te migreren naar SharePoint, een volledig Microsoft 365 omgeving. Verder zijn de bestaande werkplekken vervangen om die te kunnen voorzien van aanvullende securityinstellingen en beheertools vanuit Microsoft 365. Hierdoor is de beveiliging van de data en ict-omgeving verbeterd en blijft de ict-omgeving up-to-date omdat beveiligings- en functionele updates die Microsoft uitbrengt automatisch worden geïmplementeerd en niet meer – later - handmatig hoeven te worden uitgevoerd.

#### *5. Onvoorziene economische- of andere crisis*

Door de aanwezige expertise en (financiële) systemen waarmee de Trombosstichting werkt heeft het bestuur steeds een goed inzicht in de financiële stand van zaken van de organisatie. Tevens stelt het bestuur naast de officiële begroting een aantal additionele financiële scenario's op. De bedoeling is hiermee inzicht te krijgen in mogelijke consequenties voor onze organisatie indien de economische onrust lang(er) aanhoudt, zowel qua baten als (aan te passen) bestedingen/lasten. Hierdoor kan het bestuur bij het optreden van een crisis indien nodig snel ingrijpen om passende maatregelen te treffen.

Voor 2024 gaan wij ervan uit dat de bestaande economische onzekerheid als gevolg van de oorlogen in Oekraïne en Gaza/Israël zal voortduren en daarmee een grote impact zal hebben op het geefgedrag van donateurs. Daarbij komt ook nog de onzekerheid over de totstandkoming van een nieuwe regering n.a.v. de Tweede Kamerverkiezingen in november 2023. Wij sluiten niet uit dat het formatieproces om tot een nieuwe regering te komen een lange tijd kan duren. En uit ervaring weten wij dat langdurige politieke onzekerheid een negatieve impact op het geefgedrag van donateurs heeft. Wij zullen daarom e.e.a. nauwgezet volgen en indien nodig onze (fondsenwervende) activiteiten daarop aanpassen.

Tot slot: de impact van alle hierboven genoemde risico's is moeilijk te kwantificeren, maar kan materieel zijn op de financiële positie van, en de gang van zaken binnen, de stichting. In 2024 zullen wij dan ook doorgaan met het verder optimaliseren en formaliseren van het risicomanagementsysteem binnen de organisatie.

## 1.12 Communicatie met belanghebbenden

Als maatschappelijke organisatie die mede gericht is op het geven van voorlichting, communiceren wij actief met in principe de hele Nederlandse bevolking.

Belanghebbenden	Strategische focus	Hoe?
Patiënten	Kennis over ziekte en zorg	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Patiëntencommunicatie</li> <li>- Beantwoorden (algemene) vragen</li> </ul>
Wetenschappers	Onderzoek	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Communicatie over toekenningsproces en voortgang onderzoeken</li> <li>- Persoonlijke relaties</li> </ul>
Donateurs	Betrokkenheid/geefbereidheid	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Magazine</li> <li>- E-nieuwsbrief</li> <li>- Direct mailings</li> <li>- Social media</li> </ul>
Zorgprofessionals	Kwaliteit van zorg	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Persoonlijke relaties</li> <li>- Nieuwsbrieven/mailings</li> </ul>
Vrijwilligers	Ondersteuning voorlichting en fondsenwerving	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Persoonlijke relaties</li> <li>- Vrijwilligersbijeenkomst</li> <li>- Nieuwsbrieven</li> </ul>
Algemeen publiek	Voorlichting	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Publiekscommunicatie</li> <li>- Pr</li> <li>- Website en social media</li> </ul>
Partners	Realiseren gedeelde doelstellingen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Persoonlijke relaties</li> </ul>
Medewerkers	Betrekken bij organisatieontwikkelingen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Werkoverleg</li> </ul>

## 1.2 Begroting

<b>Begroting</b>		<b>2024</b>
<b>Inkomsten</b>		2.720.000
<b>Kosten doelstelling</b>		
Onderzoek	710.500	
Voorlichting	608.380	
Overige kosten doelstelling	9.000	
		<b>1.327.880</b>
<b>Bruto resultaat</b>		<b>1.392.120</b>
<b>Overige kosten</b>		
Kosten eigen fondsenwerving	378.970	
Personeelskosten	710.689	
Bestuurskosten	5.500	
Huisvestingskosten	64.410	
Afschrijvingen	7.500	
Kantoor- en algemene kosten	242.385	
		<b>1.409.454</b>
<b>Stop de prop</b>		<b>148.500</b>
<b>Resultaat</b>		<b>-165.834</b>

## 2. Jaarrekening Trombosestichting

### 2.1 Balans

(na resultaatbestemming)

Activa	31 december 2023		31 december 2022	
	€	€	€	€
Immateriele vaste activa	2.5.1	-	10.572	
Materiele vaste activa	2.5.2	11.598	7.105	
Vorderingen en overlopende activa	2.5.3	187.714	208.876	
Effecten	2.5.4	2.340.497	2.166.949	
Liquide middelen	2.5.5	1.577.898	1.971.460	
<b>Totaal</b>		<b>4.117.706</b>	<b>4.364.962</b>	

Passiva	31 december 2023		31 december 2022	
	€	€	€	€
Reserves en Fondsen	2.5.6			
<i>Continuïteitsreserve</i>		1.000.093	980.093	
<i>Algemene reserve</i>		174.373	-	
<i>Bestemmingsreserve</i>		530.220	602.775	
<i>Fonds activa bedrijfsvoering</i>		-	17.677	
		1.704.686	1.600.545	
Langlopende schulden	2.5.7	1.114.150	1.123.188	
Kortlopende schulden	2.5.8	1.298.870	1.641.230	
<b>Totaal</b>		<b>4.117.706</b>	<b>4.364.962</b>	

## 2.2 Staat van Baten en Lasten

		2023	2023	2022
		Realisatie	Begroting	Realisatie
		€	€	€
<b>Baten</b>	2.6.1			
Baten van particulieren		2.345.497	2.172.000	2.358.827
Nalatenschappen		107.144	300.000	341.867
Baten van bedrijven		25.635	50.000	43.986
Baten loterijen		393	-	500
Baten andere organisaties zonder winststreven		27.804	50.000	-
<i>Som van de geworven baten</i>		<u>2.506.473</u>	<u>2.572.000</u>	<u>2.745.180</u>
<b>Som van de baten</b>		<u><u>2.506.473</u></u>	<u><u>2.572.000</u></u>	<u><u>2.745.180</u></u>
<b>Lasten</b>	2.6.2			
Besteed aan doelstelling				
<i>Onderzoek</i>		664.699	671.000	780.340
<i>Voorlichting en preventie</i>		1.385.202	1.469.349	1.442.763
<i>Overige kosten doelstelling</i>		11.800	8.665	8.145
		<u>2.061.700</u>	<u>2.149.014</u>	<u>2.231.248</u>
Wervingskosten	2.6.3	441.935	521.942	374.099
Beheer en administratie	2.6.4	<u>72.941</u>	<u>75.417</u>	<u>67.597</u>
<b>Som van de lasten</b>		<u><u>2.576.577</u></u>	<u><u>2.746.373</u></u>	<u><u>2.672.943</u></u>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>				
Saldo financiële baten en lasten	2.6.6	<u>174.245</u>	<u>-</u>	<u>-242.701</u>
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<u><u>104.141</u></u>	<u><u>-174.373</u></u>	<u><u>-170.464</u></u>
<u>Resultaatbestemming</u>				
Toevoeging / onttrekking aan:				
Continuïteitsreserve		20.000		-
Algemene reserve		174.373		-
Fonds activa bedrijfsvoering		-17.677		-23.239
Reserve wetenschappelijk onderzoek		101.818		-123.446
Reserve fondsenwerving		-174.373		-23.779
		<u>104.141</u>		<u>-170.464</u>
<u>Kengetallen</u>				
Bestedingen doelstelling als % van geworven baten		82,3%	83,6%	81,3%
Bestedingen doelstelling als % van som der lasten		80,0%	78,2%	83,5%
Beheer en administratiekosten als % van totale baten		2,9%	2,9%	2,5%

## **2.3 Grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling**

### **2.3.1 Algemene toelichting**

#### **Activiteiten**

De activiteiten van Trombosestichting Nederland bestaan voornamelijk uit het financieren van wetenschappelijk onderzoek naar trombose, het geven van voorlichting over trombose en het werven van fondsen om wetenschappelijk onderzoek te kunnen blijven financieren.

#### **Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister**

Trombosestichting Nederland is feitelijk gevestigd te Dobbeweg 1-A, 2254 AG te Voorschoten. Statutaire vestigingsplaats 's-Gravenhage en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41150933.

#### **Continuïteitsveronderstelling**

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

### **2.3.2 Algemene grondslagen**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaggeving en specifiek de richtlijn voor fondsenwervende organisaties, zijnde de richtlijn 650, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op de historische kosten.

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar de entiteit zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of vermindering van een verplichting heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen vanaf het



tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de entiteit.

### **Gebruik van schattingen**

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

### **Financiële instrumenten**

Onder financiële instrumenten worden onder andere leningen, vorderingen, schulden en effecten verstaan. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Eventueel direct toerekenbare transactiekosten maken deel uit van de eerste waardering. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op hierna beschreven manier gewaardeerd.

#### **2.3.3 Grondslagen voor waardering van activa en passiva**

##### **Immateriële vaste activa**

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

##### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

##### **Effecten**

Beursgenoteerde effecten die onderdeel zijn van de handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen actuele waarde (reële waarde). De reële waarde van beursgenoteerde effecten is gelijk aan de beurswaarde. Beursgenoteerde obligaties die geen onderdeel zijn van de handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Waardevermeerderingen van op actuele waarde gewaardeerde effecten worden onmiddellijk in de winst- en verliesrekening verwerkt. Waardeverminderingen van op actuele waarde gewaardeerde effecten worden eveneens onmiddellijk in de staat van baten en lasten verwerkt. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de effecten worden direct in de Staat van baten en lasten verwerkt.

**Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde en zijn gelijk aan de nominale waarde van de tegenprestatie. Voorzeningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

**Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden en worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De liquide middelen staan vrij ter beschikking.

**Continuïteitsreserve**

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de Stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Het voortbestaan van de Stichting dient eveneens gewaarborgd te zijn.

**Vrije reserve doelstelling**

De reserve is gevormd uit on-geormerkte resultaten over de boekjaren en is bedoeld om de (wetenschappelijke) projecten binnen de doelstelling van de stichting verder te ondersteunen.

**Overige reserves**

Bestemmingsreserves worden aangehouden in het kader van de doelstelling waarbij de bestemming is bepaald door het bestuur van de Stichting.

**Schulden**

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan een jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal een jaar. De schulden worden bij de eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. Deze is gelijk aan de nominale waarde.

**2.3.4 Grondslagen voor bepaling van het resultaat****Baten**

Donaties, giften en schenkingen worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen of toegezegd. Baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Eventuele voorschotten worden in het boekjaar waarin zij worden ontvangen verantwoord.

**Kosten**

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Er kan sprake zijn van afrondingen.

**Subsidies en researchprojecten**

De subsidies en researchprojecten worden volledig verantwoord in het jaar van besluitvorming door de Raad van Toezicht.

**Toerekening kosten**

De toerekening van kosten naar besteed aan doelstelling, werving baten en beheer & Administratie met uitzondering van de direct toerekenbare kosten inzake projecten/subsidies is gebaseerd op verdeelsleutels, die door de directie zijn vastgesteld en door Raad van Toezicht zijn goedgekeurd.

**Personeelslasten**

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers en op basis van de in de arbeidsovereenkomst overeengekomen beloningen en vergoedingen.

**Pensioenen**

Aan de werknemers is een pensioenregeling toegezegd op basis van (voorwaardelijk) geïndexeerd middelloon. De pensioenregeling is ondergebracht bij bedrijfstakpensioenfonds PFZW.

**Afschrijvingen op immateriële en vaste activa**

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur / verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

**Financiële baten en lasten**

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

**Waardeveranderingen financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde**

Waardeveranderingen van financiële instrumenten die op actuele waarde gewaardeerd zijn, worden verwerkt in de winst- en verliesrekening

## 2.5 Toelichting op de balans per 31 december 2023

### 2.5.1 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa bestaat uit aangeschafte software en de investeringen in de database, hierop wordt 20% afgeschreven.

De immateriële vaste activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>Software</u>
	€
Stand per 1 januari	
Aanschafwaarde	93.805
Cumulatieve afschrijvingen	<u>83.233</u>
Boekwaarde per 1 januari 2023	<u><u>10.572</u></u>
<i>Mutaties 2023</i>	
Investeringen	-
Desinvesteringen	-
Afschrijvingen	<u>10.572</u>
Boekwaarde per 31 december 2023	<u><u>-</u></u>

### 2.5.2 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa bestaan uit meubilair en computerapparatuur. Op deze bedrijfsmiddelen wordt 20% afgeschreven. In december 2023 is er voor 11.598 euro geïnvesteerd. De afschrijving hiervan begint in 2024. De overige activa is per 2024 volledig afgeschreven en buiten gebruik gesteld.

De materiële vaste activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>Inventaris</u>
	€
Stand per 1 januari	
Aanschafwaarde	34.988
Cumulatieve afschrijvingen	<u>27.883</u>
Boekwaarde per 1 januari 2023	<u><u>7.104</u></u>
<i>Mutaties 2023</i>	
Investeringen	11.598
Desinvesteringen	-
Afschrijvingen	<u>7.104</u>
Boekwaarde per 31 december 2023	<u><u>11.598</u></u>

### 2.5.3 Vorderingen en overlopende activa

De te ontvangen nalatenschappen betreffen de nalatenschappen waarvan met betrouwbaarheid kan worden vastgesteld dat deze worden ontvangen. De vorderingen hebben een looptijd van korter dan 1 jaar. De borgsommen hebben een looptijd van meer dan 1 jaar. De overige vooruitbetaalde bedragen betreffen grotendeels vooruitbetaalde huisvestingskosten, beurskosten en verzekeringen.

De vorderingen en overlopende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Nog te ontvangen nalatenschappen	53.000	144.470
Nog te ontvangen btw	-	5.204
Borgsommen	9.951	9.951
Vooruitbetaalde bedragen	118.755	49.250
Nog te ontvangen bedragen	<u>6.008</u>	<u>-</u>
Boekwaarde per einde periode	<u><u>187.714</u></u>	<u><u>208.875</u></u>

### 2.5.4 Effecten

De effecten worden aangehouden ter belegging. Een specificatie van deze effecten ligt ter inzage bij de Trombosestichting Nederland.

De effecten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Beleggingen	<u>2.340.497</u>	<u>2.166.949</u>
Saldo per einde periode	<u><u>2.340.497</u></u>	<u><u>2.166.949</u></u>

### 2.5.5 Liquide middelen

Onder deze liquide middelen zijn verantwoord de direct opeisbare saldi van bankrekeningen en een beleggingsrekening. De banksaldi worden aangehouden voor de bedrijfsvoering.

De liquide middelen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
ING	124.056	250.150
ABN Amro Betaal .038	<u>1.453.841</u>	<u>1.721.310</u>
Boekwaarde per einde periode	<u><u>1.577.898</u></u>	<u><u>1.971.460</u></u>

### 2.5.6 Reserves en fondsen

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit te kunnen waarborgen bij sterk tegenvallende opbrengsten of onverwachte calamiteiten.

De omvang van deze continuïteitsreserve is gebaseerd op een analyse van de specifieke risico's die de organisatie loopt en waarbij ook rekening is gehouden met de maatregelen die de Trombosstichting heeft getroffen om mogelijke risico's te mitigeren. Deze analyse is door de raad van toezicht bekrachtigd. De Goede Doelen Nederland-richtlijn koppelt de *maximale* omvang van de continuïteitsreserve aan het uitgavenpatroon van de organisatie: als norm wordt gesteld dat de reserve maximaal 1,5 keer de omvang van de kosten van de werkorganisatie mag bedragen; een minimum is er niet.

De continuïteitsfactor per 31 december 2023 bedraagt 0,81

De continuïteitsfactor per 31 december 2022 bedraagt 0,78

Het verloop van de reserves kan als volgt worden gespecificeerd:

	<u>Continuïteitsreserve</u>	<u>Algemene reserve</u>	<u>Fonds</u>	<u>Reserve weten-</u>	<u>Reserve</u>	<u>Totaal</u>
	€		activa bedrijfsvoering	schappelijk onderzoek	fondsenwerving	
Saldo per 1 januari	980.093	-	17.677	126.554	476.221	1.600.545
Resultaatbestemming	<u>20.000</u>	<u>174.373</u>	<u>-17.677</u>	<u>101.818</u>	<u>-174.373</u>	<u>104.141</u>
Saldo per 31 december	<u><u>1.000.093</u></u>	<u><u>174.373</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>228.372</u></u>	<u><u>301.848</u></u>	<u><u>1.704.686</u></u>

De vorming van de bestemmingsreserve wetenschappelijk onderzoek is bedoeld voor additioneel wetenschappelijk onderzoek. De bestemmingsreserve fondsenwerving is bedoeld om op korte termijn, een grote investering te kunnen doen in de groei van inkomsten. De algemene reserve is het vrij besteedbaar vermogen. Het fonds activa bedrijfsvoering betreft het in de activa voor de bedrijfsvoering vastgelegde vermogen en muteert met de aanschaffingen en afschrijvingen van de vaste activa. Gezien de relatief geringe omvang van deze reserve hebben wij deze opgeheven en de betreffende gelden toegevoegd aan de bestemmingsreserve onderzoek.

## 2.5.7 Langlopende schulden

*Totaal toegezegd subsidies researchprojecten (lang- en kortlopend)*

Het verloop van deze post is als volgt:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Balans op 1 januari	2.501.518	2.835.497
Toegekende subsidieaanvragen	779.401	763.460
Betaalde declaraties inzake projecten	<u>-1.012.367</u>	<u>-1.097.439</u>
Boekwaarde per einde periode	<u><u>2.268.551</u></u>	<u><u>2.501.518</u></u>

Deze post is als volgt gesplitst in lang- en kortlopend:

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Toegezegde subsidies lange termijn	1.114.150	1.123.188
Toegezegde subsidies korte termijn	<u>1.154.401</u>	<u>1.378.330</u>
	<u><u>2.268.551</u></u>	<u><u>2.501.518</u></u>

De specificatie van de verplichting per project is onderstaand opgenomen:

	Saldo 1-1-2023	Toegekende subsidie 2023	Gedeclareerde kosten 2023	Saldo 31-12-2023
Project 2016-3 Dr. B. Luken	58.546		58.546	
Project 2016-4 Prof.. S.S. Zeerleder	8.411		8.411	
Project 2017-4 Prof.Dr. S. v. IJzendoorn	50.208		50.208	
Project 2018-02 Lijman	13.771		13.771	
Project 2018-3 Urbanus	24.308		24.308	
Project 2019-1 Cannegieter	118.172		91.915	26.257
Project 2019-2 R. van Bruggen	62.083		62.083	
Project 2019-3 Nicolaes	1.363			1.362
Project 2020-1 Dr. Maas UMC	140.799		81.861	58.938
Project 2020-2 Dr. Coutinho UMC/AMC	107.407		48.791	58.615
Project 2020-3 Dr. Ten Cate-Hoek	1.645			1.645
Project 2020-4 Dr. CH van Ommen	17.071		17.071	
Project 2020-5 Bonne/Cannegieter	48.194		41.859	6.336
Project 2020-6 M. Kruip Erasmus MC	108.960			108.960
Project 2021-01 Dr. Koenen	223.496		30.734	192.762
Project 2021-02 Prof.Dr. De Maat en Koenderink Erasmus	197.822		43.638	154.185
Project 2021-03 Dr. van Es endr. Buijs LUMC	205.809		69.600	136.209
Project 2021-04 Prof. Dr. Schurgers MUMC	214.405		59.684	154.721
Project 2021-B Klok/Vriendenloterij	150.588	90.000	204.107	36.480
Project 2022-01 Dr. Bogaard Amsterdam UMC	249.200		37.380	211.820
Project 2022-02 Dr. Van Hylckama Vlieg	249.260			249.260
Project 2022-03 Dr. Versteeg	250.000		56.250	193.750
Project 2023-01 Dr. Klok - Project VTE Information Toolbox		27.000	12.150	14.850
Project 2023-02 Dr. Kruip - Project PARASOL		33.900		33.900
Project 2023-03 Drs. Klaassen - Project PHARMA-NEO		19.500		19.500
Project 2023-04 Dr. Coutinho		25.000		25.000
Project 2023-05 Dr. Kooiman		35.000		35.000
Project 2023-06 Dr, Urbanus		274.001		274.001
Project 2023-07 Dr. van der Poll		275.000		275.000
	<u>2.501.518</u>	<u>779.401</u>	<u>1.012.367</u>	<u>2.268.551</u>



### 2.5.8 Kortlopende schulden

Onder de kortlopende schulden staan verplichtingen met een looptijd van minder dan 1 jaar verantwoord.

De kortlopende schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Crediteuren	66.608	175.594
Toegezegde subsidies	1.154.401	1.378.330
Belastingen en premies	24.095	36.932
Overige schulden en overlopende passiva	<u>53.766</u>	<u>50.374</u>
Boekwaarde per einde periode	<u><u>1.298.870</u></u>	<u><u>1.641.230</u></u>

### 2.5.9 Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Door de stichting is een huurovereenkomst aangegaan welke afloopt op 28 februari 2026. De jaarlijkse huurlasten bedragen ca. € 48.000.

Gebleken is dat er nog een BTW schuld uit oude jaren moet worden voldaan. Het exacte bedrag is nog niet bekend, maar wordt geschat op maximaal EUR 5.000

### 2.5.10 Resultaatbestemming

Omtrent de bestemming van het resultaat is in artikel 6 lid 2 van de statuten het volgende bepaald:

- De ontwerp-jaarrekening dient tenminste te omvatten een balans, een staat van baten en lasten en een toelichting daarop, alsmede een voorstel ten aanzien van de bestemming van het over het afgelopen boekjaar gerealiseerde resultaat, zijnde een voorstel tot toevoeging of onttrekking van overschotten respectievelijk tekorten aan fondsen en/of reserves van de stichting.

Het resultaat over het boekjaar 2023, respectievelijk 2022, is als volgt aangewend:

#### Resultaatbestemming

Toevoeging / onttrekking aan:

Continuïteitsreserve	20.000	-
Algemene reserve	174.373	-
Fonds activa bedrijfsvoering	-17.677	-23.239
Reserve wetenschappelijk onderzoek	101.818	-123.446
Reserve fondsenwerving	-174.373	-23.779
	<u>104.141</u>	<u>-170.464</u>

### 2.5.12 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum bekend, welke van invloed (kunnen) zijn op de in deze jaarrekening opgenomen informatie, noch in de gepresenteerde balansposten of hun waarderingen, noch in de toelichtingen daarop.

## 2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten 2023

### 2.6.1 Baten

De baten opgenomen in 2023 zijn lager uitgevallen dan 2022 en lager dan begroot. In 2023 zijn er minder nalatenschappen toegekend aan de Trombosestichting. Ten aanzien van de nalatenschappen is een bedrag van 53.000 euro nog niet ontvangen. Deze nalatenschappen zijn toegezegd en de verwachting is dat deze in de loop van 2024 worden ontvangen. Van dit bedrag heeft 43.000 euro betrekking op 2022. Ook de ontvangen bedragen van bedrijven en vermogensfondsen zijn lager dan verwacht. Niet alleen door de matige marktomstandigheden, maar ook door een te ambitieuze begroting.

### 2.6.2 Besteed aan doelstelling

De bestedingen aan onderzoek zijn als volgt te specificeren:

	2023 Realisatie	2023 Begroot	2022 Realisatie
	€	€	€
Wetenschappelijk onderzoek	689.651	561.000	765.104
Wetenschappelijke adviesraad	300	10.000	1.921
Project Longrevalidatie	90.000	100.000	-
Overige wetenschap	1.913	-	13.315
Vrijval projecten	-117.166	-	-
	<u>664.699</u>	<u>671.000</u>	<u>780.340</u>

In 2023 is boekhoudkundig totaal 664.699 uitgegeven aan bestedingen onderzoek, hetgeen in lijn ligt met de begroting. Echter, de facto is meer uitgegeven aan wetenschappelijk onderzoek dan begroot. Dit kon m.n. door de vrijval van gelden van inmiddels afgeronde projecten.

De bestedingen aan voorlichting en preventie zijn als volgt te specificeren:

	2023 Realisatie	2023 Begroot	2022 Realisatie
	€	€	€
Voorlichtingskosten	562.415	490.410	717.369
Voorlichting antistollingstoel	11.833	25.000	-
Wereld Trombosedag	27.563	75.000	57.871
Kosten stop de prop	63.099	134.200	-
Doorbelasting voorlichting	720.292	744.739	667.523
	<u>1.385.202</u>	<u>1.469.349</u>	<u>1.442.763</u>

De bestedingen aan voorlichting zijn per saldo lager dan begroot. De weliswaar hogere voorlichtingskosten dan begroot werden gecompenseerd door lagere kosten van Wereld Trombose Dag, de ontwikkeling van de antistollingstoel en de voorlichtingskosten van de stop de prop campagne. Ook de doorbelasting van kosten naar voorlichting lag iets lager dan begroot.

De bestedingen aan overige kosten doelstelling zijn als volgt te specificeren:

	2023	2023	2022
	<u>Realisatie</u>	<u>Begroot</u>	<u>Realisatie</u>
	€	€	€
Sponsoring AIO	11.050	5.110	3.000
Jaarverslag	-	2.555	2.045
Proefschriften	750	1.000	3.100
	<u>11.800</u>	<u>8.665</u>	<u>8.145</u>

De kosten liggen in lijn met de begroting

### 2.6.3 Wervingskosten

De wervingskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2023	2023	2022
	<u>Realisatie</u>	<u>Begroot</u>	<u>Realisatie</u>
	€	€	€
Kosten fondsenwerving	288.542	338.990	134.451
Kosten betalingsverkeer fondsenwerving	26.688	55.000	61.784
Kosten nalatenschappen	7.443	-	10.742
Ambassadeursdag	733	5.400	1.769
Overige kosten eigen fondsenwerving	-	-	55.507
Doorbelasting wervingskosten	118.529	122.552	109.846
	<u>441.935</u>	<u>521.942</u>	<u>374.099</u>

De werkelijke kosten vallen lager uit dan begroot door een besparing in de kosten van het betalingsverkeer.

## 2.6.4 Beheer en administratie

De kosten van beheer en administratie kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2023	2023	2022
	Realisatie	Begroot	Realisatie
	€	€	€
Personeelskosten	570.921	614.898	477.518
Bestuurskosten	11.857	5.500	1.700
Huisvestingskosten	57.657	60.860	51.485
Afschrijvingskosten	17.676	30.000	24.762
Kantoor- en algemene kosten	253.651	231.450	193.136
Doorbelasting beheer en administratie	-838.821	-867.291	-681.005
	<u>72.941</u>	<u>75.417</u>	<u>67.597</u>

Het aantal FTE gedurende 2023 bedroeg 6,9 (2022: 5,3).

De kosten beheer en administratie liggen in lijn met de begroting.

## 2.6.5 Lastenverdeelstaat

Bestemming	Besteed aan doelstelling			Wervingskosten	Beheer en administratie	Totaal 2023	Begroting 2023	Totaal 2022
	Financiering Wetenschappelijk onderzoek	Geven van voorlichting	Financiering van onderwijs					
Verstrekte (project) subsidies en (project)bijdragen	664.699	664.910	11.800			1.341.409	2.149.014	1.416.041
Wervingskosten				323.406		323.406	521.942	411.936
Personeelskosten		451.028		74.220	45.674	570.921	49.632	488.201
Huisvestingskosten		45.549		7.495	4.613	57.657	4.869	51.485
Kantoor- en algemene kosten		209.751		34.516	21.241	265.508	18.516	280.518
Afschrijvingen		13.964		2.298	1.414	17.676	2.400	24.762
<b>Totaal</b>	<u>664.699</u>	<u>1.385.202</u>	<u>11.800</u>	<u>441.935</u>	<u>72.941</u>	<u>2.576.577</u>	<u>2.746.373</u>	<u>2.672.943</u>

## 2.6.6 Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten bestaan uit beleggingsresultaten afkomstig uit de effectenportefeuille (resultaat uit beleggingen).

Het resultaat uit beleggingen kan als volgt nader worden gespecificeerd:

	2023	2023	2022
	Realisatie	Begroot	Realisatie
	€	€	€
Koersresultaten gerealiseerd	51.191	-	-
Koersresultaten ongerealiseerd	118.418	-	-230.429
Ontvangen dividend	4.594	-	44
Couponrente	1.934	-	11.343
Mutatie opgelopen rente	-1.747	-	-
Rentebaten	15.228	-	-
Rentelasten	-	-	-8.670
Provisie/kosten beleggingen	-15.374	-	-14.989
	<u>174.245</u>	<u>-</u>	<u>-242.701</u>

### 2.6.7 Bezoldiging bestuurder

Voor het gehele jaar 2023 kan de totale bezoldiging als volgt worden gespecificeerd:

<b>Bezoldiging bestuurder:</b>		De heer T. Bos	De heer T. Bos
		<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>Dienstverband</b>	Aard(/looptijd)	onbepaald	onbepaald
	Werkuren p/wk	36	36
	Parttime percentage	100	100
	Periode	0101-3112	0703-3112
		<u>2023</u>	<u>2022</u>
		€	€
<b>Bezoldiging</b>	Jaarinkomen		
	Bruto loon/salaris	92.210	67.647
	Vakantiegeld	7.470	5.412
	Eindejaarsuitkering	<u>4.196</u>	<u>3.078</u>
		103.876	76.137
	Pensioenlasten	<u>17.596</u>	<u>12.941</u>
		<u><u>121.472</u></u>	<u><u>89.078</u></u>

Toelichting: vanaf 7 maart 2022 is de heer T. Bos directeur-bestuurder van de Trombosestichting. Er zijn aan de bestuurder geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt. De Trombosestichting is aangesloten bij Goede Doelen Nederland en houdt zich aan de beloningsregeling voor directeuren. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij de Trombosestichting leidde tot een zogenaamde BSD-score van 360 punten met een maximaal jaarinkomen (brutoloon en vakantiegeld) van € 108.255 voor de directeur-bestuurder (functiegroep F; 1 FTE). Het jaarinkomen van de directeur-bestuurder ligt onder het maximum van de functiegroep. Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen, de pensioenlasten en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 135.000 per jaar.



## 2.7 Ondertekening van de jaarrekening

Voorschoten, 27 mei 2024

### Bestuur Trombosestichting Nederland:

Drs. Tom Bos  
Directeur

### Raad van Toezicht:

Drs. Arthur Bouvy  
Voorzitter

Mr. drs. Michelle Krekels  
Secretaris

Dr. Marieke Kruij  
Lid

Robert Meenink, MBA  
Lid

Prof. Dr. Moniek de Maat  
Lid

Drs. Chris Breedveld  
Lid

Drs. Karsten Klein  
Lid

### **3. Overige gegevens**

#### **3.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: de raad van toezicht en het bestuur van Trombosestichting Nederland

### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Trombosestichting Nederland te Voorschoten gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Trombosestichting Nederland per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2023;
2. de staat van baten en lasten over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Trombosestichting Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die van pagina 3 tot en met pagina 20 bestaat uit het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaaf zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 27 mei 2024

RSM Netherlands Accountants N.V.

A.M. (Wendy) Hofman MSc RA

