

TROMBOSE STICHTING

Jaarverslag 2025

1. Bestuursverslag	3
2. Jaarrekening Trombosestichting	28
2.1 Balans per 31 december 2025	28
2.2 Staat van Baten en Lasten 2025	29
2.3 Grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling	30
2.5 Toelichting op de balans per 31 december 2025	34
2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten 2025	39
2.7 Ondertekening van de jaarrekening	44
3. Overige gegevens	45
3.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	45

1. Bestuursverslag

1.1 Bestuursverslag

Voorschoten, 30 maart 2026

Ook in 2025 bleef het werk van de Trombosestichting Nederland onverminderd noodzakelijk. Trombose is en blijft een van de belangrijkste doodsoorzaken in Nederland: nog altijd overlijdt 1 op de 4 Nederlanders direct of indirect aan de gevolgen van trombose. Jaarlijks krijgen circa 30.000 mensen te maken met een veneuze trombose, zoals een trombosebeen of longembolie, en ruim 70.000 mensen met een arteriële trombose, zoals een hart- of herseninfarct. Daarmee raakt trombose vrijwel iedereen, vroeg of laat – persoonlijk of via een naaste.

In 2025 hebben wij verder gebouwd op de koers die in de voorgaande jaren is ingezet: het financieren van relevant wetenschappelijk onderzoek, het vergroten van kennis en bewustwording onder het brede publiek, meer aandacht voor het patiëntenperspectief en het versterken van de band met onze achterban.

We kunnen terugkijken op een succesvol jaar met vele hoogtepunten.

Een belangrijke mijlpaal was de verdere ontwikkeling van de Trombose Community. Dit online platform groeide in 2025 uit tot een levendige ontmoetingsplek waar ervaringsdeskundigen, naasten en andere betrokkenen elkaar weten te vinden. Verhalen werden gedeeld, vragen gesteld en steun geboden. De community draagt wezenlijk bij aan herkenning, erkenning en empowerment van mensen die met trombose te maken hebben (gehad).

Aanvullend hierop is in 2025 het Trombose Panel gestart. Dit panel is ingesteld om patiëntparticipatie bij de opzet en uitvoering van onderzoek te stimuleren. Het is o.i. namelijk van cruciaal belang dat onderzoek goed aansluit bij de behoeften en ervaringen van patiënten. Trombose-onderzoekers kunnen gratis gebruik maken van het panel en zo patiënten bij hun onderzoek betrekken. Hun inzichten en ervaringen helpen onderzoekers om keuzes te maken die beter aansluiten bij wat er in de dagelijkse praktijk écht toe doet.

Het financieren van wetenschappelijk onderzoek bleef uiteraard ook in 2025 een kerntaak. Dankzij de steun van onze donateurs en partners konden wij opnieuw 5 mooie onderzoeken mogelijk maken die bijdragen aan betere diagnostiek, behandeling en kwaliteit van leven voor trombosepatiënten. Daarbij lag de focus vooral op patiëntgericht onderzoek, waarbij de uitkomsten op korte termijn relevant zijn voor de zorg en het dagelijks leven van patiënten.

Voorlichting en bewustwording vormden ook dit jaar een belangrijk speerpunt.

In samenwerking met Steffie.nl hebben wij complexe informatie over trombose in eenvoudige taal en beeld, én in Nederlandse gebarentaal, toegankelijk gemaakt voor een brede doelgroep, waaronder mensen met beperkte gezondheidsvaardigheden.

En onze themacampagnes bereikten in 2025 opnieuw een groot publiek. De radiocampagne ‘Stop de prop, ontdek hoe’ droeg bij aan verdere bekendheid van trombose, de risico's én hoe die verkleind kunnen worden. Daarnaast voerden we een gerichte en zeer succesvolle campagne over trombose en

lange vliegereizen en zetten we onze voorlichting over de anticonceptiepil die financieel mogelijk is gemaakt door de Nederlandse Postcode Loterij voort. Met deze campagne blijven wij (jonge) vrouwen informeren over het verhoogde trombose-risico bij gebruik van de anticonceptiepil, zodat zij samen met hun arts een goed geïnformeerde keuze kunnen maken.

Verder werd in samenwerking met de EO het programma 'Driedubbel Gezond' gerealiseerd, waarin trombose op een toegankelijke manier onder de aandacht werd gebracht.

De succesvolle Stop de prop-loop kreeg in 2025 een vervolg. Opnieuw kwamen vele deelnemers in beweging om aandacht te vragen voor trombose en tegelijkertijd geld in te zamelen voor onderzoek en voorlichting. Deze combinatie van betrokkenheid, zichtbaarheid en fondsenwerving past uitstekend bij onze missie.

Rond Wereld Trombose Dag organiseerden wij een bijzondere bijeenkomst in Naturalis. Tijdens deze bijeenkomst werden bezoekers meegenomen in de laatste ontwikkelingen op het gebied van trombose-onderzoek en -zorg, met ruimte voor ontmoeting en uitwisseling tussen patiënten, onderzoekers en andere betrokkenen.

Financieel gezien kunnen wij terugkijken op een stabiel jaar. Dankzij de blijvende steun van onze donateurs, fondsen en partners konden wij onze financiële doelstellingen realiseren en verantwoord investeren in onderzoek en voorlichting. Zoals altijd bleef het uitgangspunt om de bestedingen zo efficiënt mogelijk in te zetten ten behoeve van onze missie.

Ook zijn wij trots op de samenwerkingsverbanden waarvan we deel uit mogen maken en onze open relatie en dialoog met belanghebbenden: Goede Doelen Nederland, de Samenwerkende Gezondheidsfondsen, de Cliëntenraad van de Trombosediensten Nederland, de Federatie van Nederlandse Trombosediensten, het Nederlands Kennisplatform Antistolling en alle onderzoekers van de verschillende onderzoeksinstituten die dagelijks werken aan het vinden van een oplossing voor trombose en tromboseleed.

Tot slot wil ik graag alle ervaringsdeskundigen, donateurs, ambassadeurs, partners, bedrijven, collega's, leden van de Wetenschappelijke Adviesraad, leden van de Patiënten Adviesraad, leden van de raad van toezicht en alle andere betrokkenen die zich hebben ingezet voor de Trombosestichting Nederland heel hartelijk bedanken. Hun betrokkenheid en vertrouwen maken het mogelijk om samen te blijven werken aan het verminderen van tromboseleed. Want zolang trombose nog niet de wereld uit is, blijft ons werk onverminderd noodzakelijk.

Drs. Tom Bos
Directeur-bestuurder

1.2 Verslag van de raad van toezicht

Voorschoten, 30 maart 2026.

Hierbij treft u het jaarverslag van de Trombosestichting Nederland over 2025 aan, waarin de jaarrekening is opgenomen. Het jaarverslag is opgesteld door de directeur-bestuurder van de Trombosestichting Nederland. De accountant heeft de jaarrekening gecontroleerd en voorzien van een goedkeurende controleverklaring. De auditcommissie heeft de jaarrekening uitvoerig besproken met de directeur-bestuurder, de controller en de externe accountant. Nadat de voltallige raad van toezicht het document heeft besproken met de directeur-bestuurder, heeft zij de jaarrekening vastgesteld en het jaarverslag goedgekeurd.

2025 kan in meerdere opzichten worden gekenschetst als een mooi en betekenisvol jaar voor de Trombosestichting Nederland. Ondanks een maatschappelijke context die ook dit jaar werd gekenmerkt door internationale spanningen en aanhoudende economische onzekerheden, is de stichting erin geslaagd verdere stappen te zetten in de realisatie van haar missie: het verminderen van tromboseleed.

Financieel gezien was 2025 een mooi jaar. De raad van toezicht is tevreden over de wijze waarop de organisatie erin is geslaagd haar inkomsten ten opzichte van 2024 te vergroten en tegelijkertijd scherp te blijven sturen op doelmatige bestedingen. De ingezette verbreding van de inkomstenbronnen, met aandacht voor bedrijven, fondsen en acties, werpt zichtbaar zijn vruchten af en draagt bij aan een gezonde en toekomstbestendige financiële basis.

Dankzij deze solide financiële positie kon de Trombosestichting ook in 2025 substantieel investeren in haar kerntaken. Zo zijn opnieuw meerdere waardevolle wetenschappelijke onderzoeken mogelijk gemaakt die bijdragen aan het nog beter begrijpen van de oorzaken van trombose en het verbeteren van de kwaliteit van zorg en leven van trombosepatiënten. Daarnaast is er veel aandacht besteed aan voorlichting en bewustwording, onder meer via publiekscampagnes, lezingen, een webinar en samenwerkingsprojecten met maatschappelijke partners. De raad van toezicht waardeert in het bijzonder de toenemende aandacht voor het patiëntenperspectief, onder andere via de Trombose Community en het Trombose Panel.

De raad van toezicht constateert dat de administratieve organisatie en interne beheersing van de Trombosestichting Nederland goed op orde zijn. De samenwerking tussen bestuurder en raad van toezicht verliep ook in 2025 constructief en transparant. Het bestuur heeft de raad tijdig en volledig geïnformeerd, waardoor de raad zijn toezichthoudende en adviserende rol adequaat heeft kunnen vervullen.

Volgens het rooster van aftreden hebben wij in oktober 2025 afscheid genomen van drs. Chris Breedveld en Robert Meenink mba als leden van de raad van toezicht. Wij zijn hen veel dank verschuldigd voor hun grote en jarenlange inzet voor, en betrokkenheid bij, de Trombosestichting Nederland.

Tegelijkertijd zijn wij verheugd met drs. Christoffer Jonker en drs. Marcel Kannekens RA opvolgers te hebben gevonden die met hun kennis en ervaring op bestuurlijk- respectievelijk financieel gebied kunnen helpen in zowel de toezichthoudende als adviserende rol.

De raad spreekt haar waardering uit voor de inzet, professionaliteit en bevologenheid van alle medewerkers die zich ook in 2025 met grote betrokkenheid hebben ingezet voor de Trombosestichting Nederland.

En tot slot wil ik namens de voltallige raad van toezicht mijn dank uitspreken aan alle donateurs, partners, leden van de Wetenschappelijke Adviesraad en de Patiëntenadviesraad en andere betrokkenen die de stichting in 2025 hebben gesteund. Met ieders blijvende inzet en betrokkenheid is opnieuw een belangrijke stap gezet richting een toekomst met minder tromboseleed!

Drs. Arthur Bouvy
Voorzitter raad van toezicht

1.3 Wie we zijn: missie, visie en doelstellingen

Niemand mag zijn, haar of diens leven kwijtraken door trombose. Daarom zijn wij sinds 1974 als stichting actief om tromboseleed te verminderen. Dat doen wij door ons in te zetten voor:

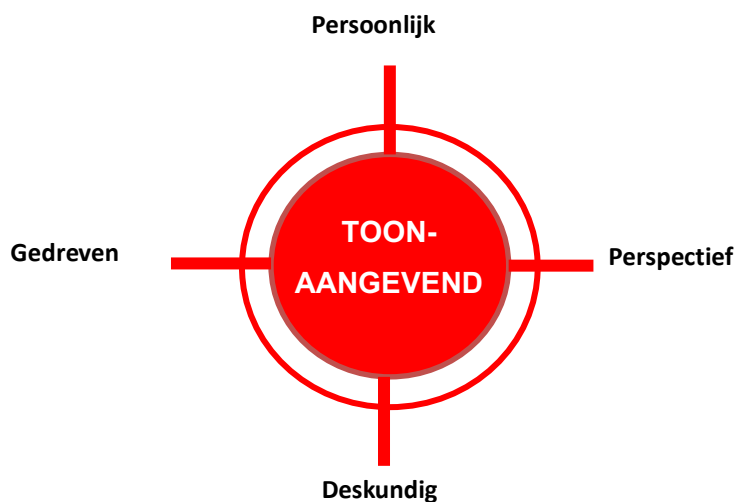
- Mensen die trombose **hebben of hebben gehad**.
Door het financieren van wetenschappelijk onderzoek naar een betere behandeling, zodat restklachten en het aantal sterfgevallen kunnen worden verminderd;
- **Iedereen die het risico loopt op trombose**.
Door (preventieve) voorlichting te geven, zodat trombose en tromboseleed kunnen worden voorkomen.

De Trombosestichting is een professionele organisatie met een raad van toezicht, directeur-bestuurder en medewerkers op het gebied van fondsenwerving, communicatie, beleidsontwikkeling en donateurbeheer.

Ook heeft de stichting een Wetenschappelijke Adviesraad en een Patiënten Adviesraad. Beide raden adviseren de bestuurder over de goedkeuring van ontvangen subsidieaanvragen.

Qua financiën zijn we volledig afhankelijk van fondsenwerving.

Wij werken vanuit de volgende waarden:



Persoonlijk

In al ons handelen staat de mens centraal. We geloven in persoonlijke relaties en individuele aandacht.

Deskundig

Wij zijn dé spil in het netwerk van trombosedeskundigen. We zijn innovatief, maken wetenschappelijk onderzoek mogelijk en geven voorlichting aan patiënten, zorgverleners en het algemene publiek.

Gedreven

Wij zijn een betrokken en gepassioneerde organisatie. Enthousiast en actief: we zetten graag dat stapje extra.

Perspectief

Wij zijn van nature optimistisch en wendbaar. Vanuit onze deskundigheid proberen we iedereen die met trombose te maken krijgt een toekomstperspectief te bieden.

Toonaangevend

Onze intentie is vooraanstaand en maatgevend te zijn op alles wat met het ophalen en delen van kennis over trombose van doen heeft.

Stop de Prop

Sinds 2023 hanteren wij de 'tagline' Stop de Prop. Dit geeft kort en krachtig weer waar ons werk om draait: het stoppen van tromboseleed.

1.4 Doelbesteding

De Trombosestichting beoogt elk jaar zoveel mogelijk geld ter beschikking te stellen voor doelbesteding. In 2025 hebben wij € 2.155.000 mogen besteden aan onze doelstelling, ongeveer evenveel als in 2024.

Van het in 2025 bestede bedrag is ca. € 688.000 besteed aan 5 wetenschappelijke onderzoeksprojecten en overige wetenschappelijke activiteiten en € 1.467.000 aan voorlichting, bewustwording en opleiding. Uitgedrukt in percentages bedroegen de bestedingen aan de doelstelling 77% van de totale baten (2024: 82%) en 79% van de totale lasten (2024: 79%).

Daarnaast hebben wij weer bijgedragen aan een veiligere behandeling voor mensen die een antistollingsbehandeling krijgen. In Nederland gaat het dan om zo'n 1 miljoen mensen die antistollingsmiddelen (in de volksmond: bloedverdunners) gebruiken. Antistollingsmiddelen gaan trombose weliswaar tegen, maar hebben ook risico's zoals bloedingen. Goed gebruik van deze middelen is van groot belang. Daarom geeft de Trombosestichting voorlichting over het gebruik van antistollingsmiddelen en verstrekt daartoe gratis de Antistollingspas (verder ASP) aan mensen die deze middelen gebruiken, om veilig medicijngebruik te stimuleren. We hebben in 2025 32.884 Antistollingspassen verstrekt, door advertenties in verschillende media, het versturen van informatiefolders naar apothekers, huisartsen en ziekenhuizen, en onze aanwezigheid op beurzen.

Ook besteedden wij veel aandacht aan het bieden van betrouwbare informatie over antistollingsmiddelen via onze - in samenwerking met het Nederlands Kennisplatform Antistolling opgerichte - website www.allesoverantistolling.nl. Deze website bevat actuele, betrouwbare informatie over antistollingsmiddelen, en antwoord op veelgestelde vragen.

Verder hebben wij ook weer veel aandacht geschonken aan brede voorlichting over trombose aan alle Nederlanders om de kans op trombose te verkleinen. Dit hebben we ondermeer gerealiseerd via

verschillende awareness campagnes en ook door aandacht te vragen voor trombose op Wereld Trombose Dag.

Een heel belangrijke – en zeer succesvolle – campagne betrof de themacampagne ‘trombose en lange vliegreizen’, waarvoor wij ook een petitie zijn gestart die door ruim 5.000 mensen is ondertekend. Deze campagne, met als doel om reizigers die vliegreizen van 4 uur of langer maken bewust te maken van het grotere risico op trombose én hoe dit risico verkleind kan worden, werd gelanceerd tijdens de eerste aflevering van het tv-programma Max Vakantieman. Ook overige media hebben ruimschoots aandacht aan onze campagne besteed.

Als onderdeel van de campagne hebben wij ook de grootse luchtvaartmaatschappijen en touroperators van Nederland benaderd met het dringende verzoek meer aandacht aan trombose te schenken. Naar aanleiding van onze actie hebben KLM, Transavia, TUI en Corendon uiteindelijk toegezegd dit te zullen doen, zowel on- als offline. Een prachtig resultaat!

Daarnaast hebben wij in samenwerking met de EO een aflevering van het tv-programma ‘Driedubbelgezond’ geproduceerd, dat driemaal is uitgezonden op NPO 1. Dit programma stond volledig in het teken van de oorzaken, behandeling, gevolgen én preventie van trombose. Het programma werd gecombineerd met een landelijke radiocampagne op de publieke zenders en een on- en offline campagne.

In 2025 hebben wij ook onze voorlichting over ‘trombose en de pil’ voortgezet. Dit is met een bijdrage van oorspronkelijk maar liefst € 303.000 financieel mogelijk gemaakt door de Nationale Postcode Loterij. Wij zijn hen zeer dankbaar, want zonder hun genereuze bijdrage zouden wij niet in staat zijn geweest deze voorlichting te geven.

De anticonceptiepil is een zeer betrouwbaar middel om zwangerschap te voorkomen en voor veel vrouwen geschikt, maar geeft wel een licht verhoogd risico op trombose. Vaak in combinatie met andere risicofactoren krijgen hierdoor dagelijks twee tot vijf vrouwen in Nederland trombose. De voorlichting – met als doelgroepen jonge vrouwen die starten met de pil en vrouwen van 35 jaar en ouder – is gericht op het creëren van meer bewustzijn hierover én het bieden van betrouwbare informatie.

Via social media (TikTok, Instagram en Facebook) delen vrouwen hun ervaringen met trombose door pilgebruik, en artsen beantwoorden veelgestelde vragen in informatieve video's. Daarnaast richten we ons ook op huisartsen, verloskundigen, apotheken en middelbare scholen. Zo zijn er gratis folders over trombose en de pil verkrijgbaar in wachtkamers bij huisartsen.

Daarnaast zijn in 2025 speciale online lesmodules voor de onderbouw van het vmbo en havo/vwo ontwikkeld over anticonceptie en trombose die tot zeer enthousiaste reacties uit het onderwijsveld hebben geleid (www.anticonceptie-en-trombose.nl).

De modules zijn zeer interactief en sluiten naadloos aan bij het curriculum van deze onderwijstypen.

In 2026 gaan we verder met onze voorlichting over trombose en de pil.

Verder zijn wij heel trots dat wij in oktober een speciale online voorlichtingsmodule ‘trombose in makkelijke taal’ hebben kunnen ontwikkelen in samenwerking met Stichting Leer Zelf Online. Deze organisatie ontwikkelt e-learning modules op de website www.steffie.nl voor (kwetsbare) mensen met

beperkte gezondheidsvaardigheden. Het gaat dan ondermeer om laaggeletterden, mensen met een (verstandelijke) beperking, ouderen, migranten en vluchtelingen.

Steffie is een beproefde online-methode waarmee moeilijke onderwerpen op een makkelijke manier worden uitgelegd aan kwetsbare doelgroepen. Dat gebeurt stap voor stap, in eenvoudig Nederlands en voorzien van duidelijke illustraties en animaties. Alle uitleg wordt uitgesproken door de animatiefiguur Steffie, die je als een gids meeneemt door het onderwerp.

De samen ontwikkelde trombosemodule in makkelijke taal vergroot niet alleen de kennis over trombose bij mensen met een behoefte aan eenvoudige informatie, maar draagt ook actief bij aan het stimuleren van een gezonde levensstijl ter voorkoming van trombose en het eerder bezoeken van een huisarts bij herkenning van de symptomen. Dit komt uiteindelijk de gezondheid van deze groep mensen én de samenleving ten goede.

Het unieke van deze voorlichtingsmodule is ook nog dat deze voor het eerst in Nederlandse gebarentaal beschikbaar is.

In 2024 hebben wij onze Trombose Community gelanceerd. De Trombose Community is bedoeld om iedereen die trombose heeft (gehad) en diens naasten een plek te bieden. Een plek waar je verhalen en ervaringen kunt delen, lotgenoten kunt vinden en steun kunt ervaren in een veilige omgeving. In het begin stond het forum centraal in de community. Echter, vanaf het voorjaar van 2025 hebben wij de community uitgebreid met ons Trombosepanel. Dit is een online panel bestaande uit ervaringsdeskundigen die bereid zijn om mee te denken met onderzoekers en artsen over hun trombose-onderzoek, en eventueel ook aan het wetenschappelijk onderzoek willen bijdragen. Inmiddels hebben wij drie onderzoeksverzoeken van wetenschappers aan het panel voorgelegd. Voor 2026 zijn er nu al verschillende aanvragen binnengekomen.

In het najaar hebben wij het volgende onderdeel aan de community toegevoegd: het Trombose Webinar. Het eerste, druk bezochte webinar ging over revalidatie na veneuze trombose en werd geleid door prof.dr. Erik Klok van het LUMC. In 2026 zullen meerdere webinars volgen.

Tot slot zullen wij in april 2026 nóg een onderdeel aan de community toevoegen: de Speciale Ontmoetingsdag voor mensen die een (veneuze of arteriële) trombose hebben (gehad) en in het dagelijks leven hier (nog) klachten van hebben, fysiek en/of mentaal. Het doel is om deze mensen en andere ervaringsdeskundigen en hun naasten 'in levenden lijve' met elkaar in contact te brengen, ervaringen te laten uitwisselen, kennis te laten delen en steun bij elkaar te laten ervaren. Dit draagt bij aan een betere kwaliteit van leven.

Wij zien de ontmoetingsdag als een mooie gelegenheid om samen verder te bouwen aan begrip en verbinding.

1.5 Wijze van monitoren en evalueren

Om het gestelde wetenschappelijke doel te bereiken is in 2025 naast de vertrouwde, reguliere subsidieronde voor (veelal) grote, langlopende (onderzoeks)projecten, wederom een 'kleine' subsidieronde geïntroduceerd. De projecten binnen deze 'kleine' ronde, waarvoor maximaal € 35.000 per project kan worden toegekend en die een looptijd van maximaal 18 maanden mogen hebben, dienen nadrukkelijk 'patiëntgericht' te zijn. Dat wil zeggen, dat het beoogde resultaat van het project direct zichtbaar voor de patiënt dient te zijn.

Projecten die in voorgaande jaren zijn gehonoreerd, leverden in 2025 een voortgangs- of eindverslag aan en dienden declaraties in. Deze procedure hanteren we al jaren, en wordt regelmatig geëvalueerd, om te blijven voldoen aan de eisen van onafhankelijke en onpartijdige toekenning van wetenschappelijke gelden aan onderzoekers. Gezien de korte looptijd van maximaal 18 maanden, hoeven voor projecten die in de kleine subsidieronde zijn toegekend geen tussentijdse voortgangsrapportages te worden ingediend, maar alleen een eindrapportage.

Om het voorlichtende doel te monitoren wordt wekelijks bijgehouden hoeveel ASP passen worden aangevraagd. En wordt ingespeeld op eventuele veranderingen hierin. Voor zover mogelijk houdt de Trombosestichting bij vanuit welke bron de aanvraag afkomstig is, dus van patiënten bij trombosediensten, of van algemene campagnes die de Trombosestichting voert bij apothekers, ziekenhuizen en in verschillende media. Tevens hebben we een aantal extra insert-campagnes gedaan. Het aantal verstrekte passen was in 2025 zeer hoog: 32.884.

Om de fondsenwervende activiteiten te monitoren vindt wekelijks overleg plaats met het fondsenwervend team. Maandelijks wordt gedetailleerd het programma besproken, op basis van de resultaten, en zo nodig bijgesteld. In 2022 is een nieuw meerjarenplan fondsenwerving opgesteld. Dit plan moet helpen om onze ambitieuze ‘moonshot’ om vanaf 2028 structureel € 5 mln. baten te genereren waar te maken. Naast de herpositionering van onze stichting en de introductie van de nieuwe huisstijl, logo en tag-line ‘stop de prop’ in 2023, wordt de kern van het plan gevormd door jaarlijkse landelijke campagnes waarin niet alleen trombose in alle verschijningsvormen, maar ook de stichting zelf, actief en duidelijk onder de aandacht van het publiek gebracht worden.

De raad van toezicht krijgt elke vergadering inzicht in de voortgang van alle doelstellingen, om zo nodig te adviseren over bijstelling van het plan en de doelstellingen. Het fondsenwervend programma wordt aangestuurd en gemonitord door een vaste senior fondsenwerver.

1.6 Selectie van de wetenschappelijke projecten

Reguliere subsidieronde

Jaarlijks wordt een zogenaamde reguliere subsidieronde voor (onderzoeks)projecten van maximaal € 300.000 en een maximale looptijd van 4 jaar georganiseerd. De wetenschappelijke projecten worden beoordeeld door een externe commissie van wetenschappers en artsen met kennis op het gebied van trombose en de behandeling daarvan. In eerste aanleg zijn dit verkorte voorstellen die worden beoordeeld door de leden van de Wetenschappelijke Adviesraad (WAR). In 2025 zijn 23 verkorte voorstellen (zogenaamde ‘vooraanmeldingen’) ontvangen. Hieruit zijn de acht door de WAR hoogst beoordeelde projecten verder uitgewerkt, en vervolgens via een hoor- en wederhoor procedure aan externe referenten voorgelegd ter inhoudelijke beoordeling. De referenten zijn wetenschappers op het gebied van trombose c.q. het specifieke aandachtsgebied waarop een aanvraag betrekking heeft. De WAR heeft in november 2025 de uitgebreide aanvragen, op basis van de referentenrapporten, beoordeeld en gerant. Op basis van deze adviezen heeft het bestuur twee onderzoeksvorstellen goedgekeurd voor financiering:

- Dr. E. Keus (UMCG): *Lage, intermediaire, en gewicht-gebaseerde dosering laag-moleculair-gewicht heparine voor tromboseprofylaxe in IC patiënten: een gerandomiseerde, adaptieve, open-label, internationale multicenter trial (INCEPT-Thromboprophylaxis).*

In Nederland worden er elk jaar ongeveer 45.000 patiënten acuut op de intensive care (IC) opgenomen. VTE komt vaak voor bij patiënten op de IC, ondanks dat ze heparine (LMWH) krijgen. Het is onzeker of IC-patiënten een hogere dosis heparine kunnen krijgen, vanwege het bloedingsrisico. Er bestaan geen data over de optimale dosering van LMWH in IC-patiënten, er staan geen doseringsadviezen in de richtlijnen en er bestaat aanzienlijke variatie in de praktijk. In deze studie, uitgevoerd in diverse ziekenhuizen en landen, wordt onderzocht wat de optimale dosering LMWH (laag, intermediair, of gewicht-gebaseerd) is om trombose te voorkomen in acuut opgenomen volwassen IC-patiënten.

In Nederland ontwikkelt zo'n 1 op de 25 IC-patiënten een bloedstolsel, ondanks het toedienen van bloedverdunners. Dit zijn jaarlijks dus ongeveer 1800 patiënten. Deze patiënten zijn vaak al erg ziek. De onderzoekers denken, op basis van eerder onderzoek, dat een hogere dosis bloedverdunners het risico op bloedstolsels met 25% kan verlagen. Als deze theorie klopt, kunnen in Nederland jaarlijks 400 tot 500 gevallen van trombose worden voorkomen. Omdat bloedverdunners wereldwijd op IC-afdelingen worden gegeven, is de mogelijke impact nog veel groter. Wat tot slot bijzonder is aan de manier waarop deze studie is ontworpen, is dat deelnemers een steeds grotere kans hebben om de beste behandeling te krijgen - niet alleen achteraf, maar al gedurende het beloop van de studie.

Daarnaast wordt ook gekeken naar de beste dosering in IC-patiënten met nierfalen of een laag aantal bloedplaatjes, of trombose rondom centrale katheters (een infuus in de hals) kan worden voorkomen met bloedverdunners, en wat de gevolgen zijn op de lange termijn: de onderzoekers volgen patiënten tot 6 maanden na een IC opname om te leren over de invloed van trombose op kwaliteit van leven na IC-opname.

- Prof. Dr. H.C.J. Eikenboom (LUMC): *A fit-for-clinical use siRNA for controlled lowering of von Willebrand factor and thrombosis risk reduction.*

Een hoog niveau 'Von Willebrand factor' (VWF) in het bloed leidt tot een verhoogd risico op arteriële en veneuze trombose. Het verlagen van het VWF-niveau in het bloed en endotheelcellen is mogelijk een nieuwe behandelmethode om het risico op trombose te verlagen door de aanmaak van VWF te verminderen. Doel van het project is om met behulp van siRNA (small interfering RNAs) deze behandelmethode te ontwikkelen. Die siRNA moleculen kunnen het RNA afbreken dat nodig is voor de aanmaak van VWF. Door deze siRNAs te gebruiken kunnen de onderzoekers de VWF aanmaak precies zo remmen dat het tromboserisico wordt verminderd, maar dat de VWF niet te laag wordt en tot bloedingen zou kunnen leiden. Inmiddels worden voor andere aandoeningen al siRNAs toegepast.

Aan het einde van het project zullen de onderzoekers een siRNA molecuul hebben ontworpen en getest dat geschikt is voor klinische toepassing. Hoewel de directe vertaalslag naar de kliniek buiten de scope van dit project ligt, is het ultieme doel om een veilige behandeling te ontwikkelen om het tromboserisico te verminderen zonder het bloedingsrisico te verhogen.

'Kleine' subsidieronde

Zoals hierboven aangegeven hebben wij ook in 2025 een zogenaamde 'kleine' subsidieronde georganiseerd voor (onderzoeks)projecten met een maximale omvang van € 35.000 en een maximale looptijd van 18 maanden. Het (beoogde) resultaat van deze projecten dient voor de patiënt direct herkenbaar te zijn. In totaal ontvingen wij 11 aanvragen voor deze ronde.

Alle aanvragen zijn zowel door de Wetenschappelijke Adviesraad als de Patiënten Adviesraad beoordeeld. Op basis van de gecombineerde beoordelingen van deze adviesraden is een ranking tot stand gekomen. Het bestuur heeft op basis daarvan aan drie projecten een subsidie toegekend:

- Dr. B.J. Petri (UMC Utrecht): *validatiestudie naar de score voor post-trombotisch syndroom in een arm: de weg naar eenduidige meting en behandeling van klachten.*
Tot de helft van de mensen met een trombosearm houdt hier het posttrombotisch syndroom aan over. Dit kan chronische klachten geven, van licht tot zeer invaliderend. Er bestaat echter nog geen manier om de ernst van de klachten van PTS in de arm vast te stellen. Dit is wel belangrijk, want zo blijft nog veel onduidelijk over bijvoorbeeld hoe vaak het voorkomt, de prognose en de meerwaarde van aanvullende behandelingen.
De onderzoekers hebben in eerdere studies een score ontwikkeld. In dit project zullen ze de validiteit en de betrouwbaarheid van deze score onderzoeken. In hoeverre komt een hogere score overeen met een hogere ziektelast (is de score valide)? En is de score eenduidig door artsen te gebruiken (is de score betrouwbaar)? Als de score zowel valide als betrouwbaar is, dan kan de score gebruikt gaan worden. Zo kunnen artsen het posttrombotisch syndroom eerder herkennen, en mensen met een trombosearm beter helpen.
- Dr. T.E. van Mens (LUMC): *communicatie over APS*
Het antifosfolipidensyndroom (APS) is een chronische auto-immuunaandoening. Mensen met APS hebben een grote kans op trombose en ernstige zwangerschapscomplicaties. APS is een onbekende aandoening, zowel bij patiënten als bij artsen. Tot nu toe is er in Nederland geen wetenschappelijk onderbouwde, breed gedragen informatievoorziening voor APS patiënten. Dit terwijl is aangetoond dat APS patiënten die minder goed geïnformeerd zijn, minder tevreden zijn met hun gezondheid, hun sociaal functioneren en hun kwaliteit van leven. Daarom willen de onderzoekers in dit project de informatievoorziening over APS verbeteren. Daarbij maken ze gebruik van methoden die succesvol zijn gebruikt in een ander project over communicatie tussen artsen en patiënten.
- Dr. I. Kremer-Hovinga (UMC Utrecht): *minder injectieled voor pasgeboren baby's.*
Pasgeboren kinderen die trombose krijgen, zijn vaak erg ziek. Belangrijke uitlokkende factoren van trombose bij deze groep zijn centraal veneuze katheters ("lijnen"), aangeboren hartaandoeningen en erfelijke trombofilie factoren. Deze groep kinderen wordt behandeld met LMWH-injecties. Deze injecties moeten 2 keer per dag gegeven worden. Daarnaast moet er bij deze kinderen ook regelmatig bloed afgenomen worden. Veel baby's krijgen na een aantal dagen of weken onderhuidse zwellingen van de injecties en soms kan er bijna geen plekje meer gevonden worden waar ze nog geprikt kunnen worden. In dit project vergelijken de onderzoekers twee LMWH's die bij pasgeborenen worden gebruikt in Nederland. Ze kijken daarbij naar effectiviteit en naar comfort. Hierdoor kan leed bespaard worden bij deze

kinderen, terwijl de trombose toch zo goed mogelijk behandeld wordt. Preventie van trombose is cruciaal voor overleving en kwaliteit van leven van kinderen met darmfalen. Het project richt zich op de vraag of directe orale anticoagulantia zoals rivaroxaban een alternatief kunnen zijn voor dagelijkse en pijnlijke laag-moleculair-gewicht heparine injecties.

1.7 Maatschappelijk handelen en maatschappelijke impact

1.7.1 Algemeen

De Trombosestichting Nederland staat midden in de samenleving. Zij is voor haar financiering volledig afhankelijk van vrijwillige bijdragen van particulieren, bedrijven en vermogensfondsen. Daarom is het van groot belang dat we transparant handelen en dat alles wat wij doen een duidelijke maatschappelijke impact heeft die we aan de Nederlandse samenleving kunnen laten zien.

Daarbij laten wij ons leiden door de volgende criteria:

- Maximale impact: met onze middelen en activiteiten willen we zoveel mogelijk positieve verandering teweegbrengen bij onze doelgroepen, stakeholders en de maatschappij als geheel. Daarom doen we die dingen die naar verwachting het hoogste rendement op de kwaliteit van leven en/of zorg opleveren.
- Aansluiten bij behoeften van doelgroepen en stakeholders: onze activiteiten sluiten aan bij de vragen en het belang van patiënten, zorgverleners, mantelzorgers, onderzoekers en donateurs.
- Passen bij de unieke positie van de Trombosestichting: we doen de dingen die zonder ons niet zouden gebeuren, omdat geen andere organisatie deze activiteiten kan oppakken of financieren.
- Aansluiten bij de steeds veranderende wereld om ons heen: onze activiteiten zoeken een goede balans tussen blijven doen wat goed gaat én out-of-the-box vernieuwen wanneer de omgeving en/of omstandigheden daarom vragen.

1.7.2 Impact doelbesteding: wetenschappelijk onderzoek, projecten en voorlichting

Wij zien 'impact' van onze doelbesteding als een positieve verandering die ontstaat door nieuwe kennis te ontwikkelen, toe te passen en te verspreiden en zo bij te dragen aan onze missie om tromboseleed te verminderen.

Kennis die bijvoorbeeld leidt tot betere zorg voor bepaalde doelgroepen door een aanpassing in de richtlijnen, efficiëntere zorg door een technologische ontwikkeling en verbetering van scholing voor zorgprofessionals.

De Trombosestichting stimuleert dit door onderzoekers bij het indienen van een subsidieaanvraag te vragen na te denken op welke manier het betreffende onderzoek van belang is voor patiënten en welke aspecten van de kennis van trombose met het onderzoek worden gediend. Deze vragen helpen ook richting te geven aan het onderzoekstraject. In samenwerking met onderzoekers, zullen we hier in de komende jaren nog meer nadruk op gaan leggen.

Maar 'impact' gaat ook over verspreiding van kennis/voorlichting die leidt tot meer bewustzijn over (de risico's van) trombose bij het algemene publiek, waardoor tromboseleed kan worden voorkómen.

1.7.3 Integriteit

De Trombosestichting staat zoals gezegd midden in de samenleving en is zich bewust van de bijzondere maatschappelijke verantwoordelijkheid die zij heeft. Het is dan ook van groot belang dat iedereen die betrokken is bij het werk van de Trombosestichting vertrouwen heeft in onze organisatie en in de mensen die met elkaar het gezicht van de stichting bepalen.

Voorop staat dat vertrouwen de basis van samenwerking is. Dat geldt tussen externen en medewerkers, maar ook tussen medewerkers onderling. Ons integriteitsbeleid komt niet in de plaats van vertrouwen, maar dient vooral om uit te dragen waar de Trombosestichting voor staat. Als een van de onderdelen van het integriteitsbeleid hanteert de Trombosestichting een gedragscode die door alle medewerkers en leden van de raad van toezicht is ondertekend. Het integriteitsbeleid wordt periodiek tijdens verschillende (werk)overleggen uitgebreid besproken.

In 2025 zijn geen meldingen van integriteitsschendingen en/of grensoverschrijdend gedrag ontvangen.

1.7.4 Governance

Maatschappelijk verantwoord handelen vereist ook het inrichten van een heldere governancestructuur van de organisatie. De Trombosestichting houdt zich voor het besturen en toezichhouden op de stichting aan de algemene principes van de Code Goed Bestuur in het Reglement CBF-Erkenning.

De Trombosestichting is een kleine organisatie, en telde in 2025 8 medewerkers. Daarnaast huurde de Trombosestichting kennis in voor ondersteuning bij de financiële administratie, pr-acties en ICT-onderhoud. De Trombosestichting kent een structuur met een raad van toezicht en een directeur-bestuurder. Sinds maart 2022 is de heer drs. Tom Bos directeur-bestuurder. Op de bestuurder wordt toezicht gehouden door de raad van toezicht.

De raad van toezicht

De raad van toezicht bestond op 31 december 2025 uit de volgende leden:

drs. Arthur Bouvy - voorzitter

- directeur Bouvy de Brie Capital
- directeur Theuws Polyester BV
- lid raad van toezicht Stichting Utrechtzorg

prof. dr. Moniek de Maat

- hoogleraar biochemie van hemostase en trombose
- visiting Professor, Unit for Thrombosis Research, Department of Clinical Biochemistry, Hospital South West Jutland, University Hospital of Southern Denmark and Institute of Regional Health Research, University of Southern Denmark
- lid raad van toezicht Stichting De Kern

mr. drs. Michelle Krekels

- advocaat/partner Rubicon Impact & Litigation

prof. dr. Marieke Kruij, hematoloog

- directeur Kwaliteit & Patiëntenzorg Erasmus MC
- lid raad van commissarissen Lenticure

mr. Christoffer Jonker

- directeur van het kabinet van de Koning
- Bestuurslid recreatiesport van het Watersportverbond
- Bestuurslid Stichting Week van de Rechtsstaat
- Adviseur van het bestuur van de Roosevelt Foundation
- Reservist Koninklijke Marine Reserve - rang Kapitein Luitenant ter Zee

drs. Marcel Kannekens

- partner Park Corporate Finance
- operating advisor BC Partners
- voorzitter raad van advies Betabit Software
- voorzitter raad van commissarissen Burg Vinegar
- lid raad van commissarissen Keesing Media Groep
- lid raad van commissarissen The People Group

In oktober 2025 zijn de leden drs. Chris Breedveld en Robert Meenink mba reglementair afgetreden.

De raad van toezicht kwam in 2025 zeven keer bij elkaar, waarvan tweemaal online en één keer in het kader van de jaarlijkse beleidsdag.

Daarnaast is er regelmatig tussentijds overleg tussen de verschillende raad van toezicht-leden en de directeur-bestuurder over financiële aangelegenheden, personeelsbeleid, medisch-inhoudelijke kwesties en andere lopende werkzaamheden. Een evaluatie van het functioneren van de raad van toezicht vindt periodiek plaats in de beleidsvergadering van de raad van toezicht en het bestuur. De volgende evaluatie wordt begin 2026 uitgevoerd.

De leden van de raad van toezicht ontvangen voor hun werkzaamheden geen vergoeding.

Bezoldigingsbeleid

De Trombosestichting is aangesloten bij Goede Doelen Nederland en houdt zich aan de beloningsregeling voor directeuren en de normen van het reglement van de CBF-erkenning. De Trombosestichting volgt de arbeidsvoorwaarden en salaristabellen van de Hartstichting.

Medewerkers

In geheel 2025 waren 8 medewerkers (gemiddeld 6,68 FTE) in dienst bij de stichting (2024: 8 medewerkers, gemiddeld 7,1 FTE).

Vrijwilligers

Wij kunnen alles wat wij ons ten doel stellen niet bereiken zonder de tomeloze inzet van onze vrijwilligers. Vrijwilligers zijn dan ook van het grootste belang voor ons. In 2025 ondersteunden 25 vrijwilligers onze stichting in de verschillende regio's. Iedereen weet: zonder vrijwilligers geen goed doel, dus wij zijn hen heel dankbaar voor hun belangeloze inzet!

1.8 Financieel beleid en financiële resultaten

We kunnen terugkijken op een ook uit financieel oogpunt geslaagd jaar.

Het resultaat uit normale bedrijfsvoering (dus exclusief financiële baten en lasten) bedroeg +/- € 62.000, daar waar een negatief resultaat van € 153.000 was begroot.

Mede als gevolg van de stijgende beurskoersen bedroeg het saldo van de financiële baten en lasten € 178.000 positief. Hierdoor wordt de jaarrekening 2025 uiteindelijk afgesloten met een positief resultaat van € 240.000. Van dit resultaat wordt € 150.000 toegevoegd aan de continuïteitsreserve en € 90.000 aan de bestemmingsreserve wetenschappelijk onderzoek.

De baten uit particuliere donaties – de belangrijkste inkomstenbron van de Trombosestichting – zijn t.o.v. het vorige jaar duidelijk toegenomen (€ 2.353.000 t.o.v. € 2.310.000 in 2024). Gezien de moeilijke economische situatie en het afnemende geefgedrag in Nederland zijn wij hier zeer tevreden over. Wij zagen dat de vaste donateurs ons zijn blijven steunen, maar dat het aantal nieuwe, eenmalige donaties is afgenomen. Deze daling is het gevolg van de eerdergenoemde moeilijke economische situatie.

De inkomsten uit nalatenschappen namen voor het eerst sinds 2022 weer toe (€ 153.000 t.o.v. € 89.000 in 2024 en € 107.000 in 2023). Hiermee zijn de inkomsten uit nalatenschappen licht hoger dan begroot.

De baten uit bedrijven zijn t.o.v. 2024 ook licht gestegen: van € 87.000 in 2024 naar € 96.000 in 2025. De inkomsten uit vermogensfondsen/organisaties zonder winststreven zijn weliswaar gelijk aan de begrote inkomsten, maar duidelijk lager dan in 2024 (€ 53.000 t.o.v. € 72.000 in 2024).

De baten uit loterijen € 116.000 betreffen hoofdzakelijk de gelden die wij van de Nationale Postcode Loterij hebben mogen ontvangen voor onze driejarige voorlichting over 'trombose en de pil'. Hoewel de totale bijdrage € 303.000 betrof, zijn alleen de in dit kader in 2025 gemaakte kosten als baten

opgenomen en is het restant op de balans geplaatst. Dit deel zal in 2026 als inkomsten worden opgenomen.

Tenslotte zijn ook de baten uit acties hoger dan die in 2024: € 28.000 t.o.v. bijna € 22.000 in 2024. Het betreft m.n. de inkomsten uit onze tweede Stop de prop-loop.

De totale baten zijn t.o.v. 2024 gestegen met € 168.000 tot € 2.799.000. Dat is ook € 56.000 meer dan begroot.

De Trombosestichting beoogt elk jaar zoveel mogelijk geld ter beschikking te stellen voor doelbesteding. In 2025 hebben wij € 2.155.000 mogen besteden aan onze doelstelling. Dit is ongeveer evenveel als in 2024, maar minder dan begroot. M.n. aan voorlichting is minder uitgegeven dan gepland.

Van het in 2025 bestede bedrag is ca. € 688.000 besteed aan 5 wetenschappelijke onderzoeksprojecten en overige wetenschappelijke activiteiten en € 1.467.000 aan voorlichting, bewustwording en opleiding. Uitgedrukt in percentages bedroegen de bestedingen aan de doelstelling 77% van de totale baten (2024: 82%) en 79% van de totale lasten (2024: 79%).

De wervingskosten waren in 2025 € 455.000 en liggen daarmee iets lager dan die van 2024 (€ 486.000).

De kosten voor beheer en administratie zijn t.o.v. 2024 toegenomen tot € 127.000. Dat is 4,6% van de totale baten (2024: 3%).

De verhouding tussen de uitgaven aan de doelstelling en de totale lasten komt op 79% (2024: 79%). Van elke euro die de Trombosestichting heeft ontvangen is dus zo'n 79 cent besteed aan de doelstelling. De overige gelden zijn besteed aan fondsenwerven en administratie en beheer. De verhouding kosten eigen fondsenwerving en baten eigen fondsenwerving is 16% (2024: 18,5%) en past daarmee binnen de door de CBF-erkenning gestelde bandbreedte van maximaal 25%.

Toewijzingspercentages

Periodiek evalueren wij de toewijzingspercentages van de personeels- en overige kosten ten opzichte van het voorgaande jaar. Ook in 2025 heeft een dergelijke evaluatie plaatsgevonden. Hoewel er in 2025 geen sprake is geweest van wijzigingen in het aantal functies, de functie-inhoud of de aard van de werkzaamheden van de verschillende medewerkers, is de onderbouwing van de toewijzing verder aangescherpt.

Op basis hiervan is vastgesteld dat in 2025 17% van de personeels- en overige kosten wordt toegerekend aan fondsenwerving en 79% aan voorlichting. De toerekening aan voorlichting is hiermee in lijn met het voorgaande jaar. Het percentage dat wordt toegerekend aan fondsenwerving is ten opzichte van vorig jaar toegenomen, hetgeen voortvloeit uit de verbeterde en meer gedetailleerde onderbouwing van de werkzaamheden en kosten.

Omvang van de continuïteitsreserve en overige reserves

Per 31 december 2025 beschikt de stichting over reserves en fondsen tot een totaalbedrag van € 2.006.000. Hiervan is € 1.200.000 bestemd om de continuïteit van de organisatie ook in moeilijke tijden te kunnen waarborgen; dat is € 150.000 meer dan ultimo 2024.

We streven niet naar de maximaal toegestane omvang van de continuïteitsreserve (dit gaat te zeer ten koste van de mogelijke doelbesteding), maar naar een omvang die zowel reëel is gezien de risico's die de organisatie loopt én de kosten van de werkorganisatie.

De omvang van deze continuïteitsreserve – en de toevoeging per ultimo 2025 - is gebaseerd op een analyse van de specifieke risico's die de organisatie loopt en waarbij ook rekening is gehouden met de maatregelen die de Trombostichting heeft getroffen om mogelijke risico's te mitigeren. De aanhoudende bovengemiddelde inflatie van de afgelopen jaren, de turbulente economische en (geo)politieke situatie van dit moment en de (negatieve) veranderingen in geefgedrag, vormden de aanleiding voor het verhogen van de reserve. Deze analyse is door de raad van toezicht bekrachtigd. De Richtlijn Financieel Beheer van Goede Doelen Nederland koppelt de maximale omvang van de continuïteitsreserve aan het uitgavenpatroon van de organisatie: als norm wordt gesteld dat de reserve maximaal 1,5 keer de omvang van de kosten van de werkorganisatie mag bedragen; een officieel minimum is er niet. Na dotatie aan de continuïteitsreserve beraamt de continuïteitsfactor per ultimo 2025 0,93 (2024: 0,79).

De Trombostichting houdt twee bestemmingsreserves aan. Eén voor wetenschappelijk onderzoek (per ultimo 2025 € 319.000) en één voor fondsenwerving.

De bestemmingsreserve wetenschappelijk onderzoek stelt ons in staat om in 2026, naast een aantal kleinere wetenschappelijke projecten, wederom minimaal 2, maar liefst 3, grote wetenschappelijke studies financieel mogelijk te maken. In 2026 zal naar verwachting deze reserve dan ook geheel of gedeeltelijk worden afgebouwd.

De bestemmingsreserve fondsenwerving is een aantal jaren geleden gevormd om een extra impuls aan fondsenwerving te kunnen geven. Hiervoor is een meerjarenplan fondsenwerving opgesteld. De reserve – die op 1 januari 2023 nog € 476.000 bedroeg – is in de laatste jaren afgebouwd naar € 154.000 per 1 januari 2025. Gezien het gestegen kostenniveau en de noodzaak om ook in de komende jaren te blijven investeren in inkomstengroei en naamsbekendheid, hebben we besloten om per ultimo 2025 deze reserve aan te vullen met € 111.000 uit de overige reserve (zie hieronder) tot in totaal € 265.000.

Verder kent de stichting nog een overige reserve; dit betreft vrij besteedbaar inkomen. We zullen deze reserve – die op 1 januari 2025 nog € 334.000 bedroeg – in de komende drie jaar volledig afbouwen, door het geld te besteden aan wetenschappelijk onderzoek en/of fondsenwerving. Daartoe hebben wij als eerste stap per ultimo 2025 € 111.000 van deze reserve toegevoegd aan de bestemmingsreserve fondsenwerving, waardoor de overige reserve per ultimo 2025 nog maar € 223.000 bedraagt.

Kasstromen en financieringsbehoeften

Ultimo 2025 had de Trombostichting in totaal € 1.748.000 aan toegezegde subsidies voor onderzoeken. In dit bedrag zit verwerkt de in 2025 door de Trombostichting aangegane verplichtingen ter waarde van € 681.000 voor wetenschappelijk onderzoek. De verplichtingen lopen over meerdere jaren. De verplichtingen inzake toegezegde subsidies zijn derhalve gesplitst in een

langlopend deel en een kortlopend deel. In 2025 is daadwerkelijk € 838.000 aan toegezegde subsidies betaald.

De Trombosestichting is geen leningen aangegaan voor hypotheek of andere zaken.

Financiële instrumenten

In lijn met de CBF Erkenning is het beheer van het vermogen ondergebracht bij een vermogensbeheerder, Optimix Vermogensbeheer, die de risico's die gepaard gaan met de effectenportfolio professioneel beheert. De Trombosestichting monitort het beheer van het vermogen meerdere keren per jaar. En overlegt ten minste tweemaal per jaar met de vermogensbeheerder.

1.9 Toekomstige uitdagingen en strategie in het kort

Ondanks het gegeven dat het geefgedrag van Nederlandse huishoudens verandert – en in veel gevallen minder wordt – blijft de Trombosestichting zich ook in de komende jaren richten op het sterk verhogen van de inkomsten door een extra impuls aan het fondsenwervend programma te geven. Niet alleen willen wij verder groeien op het gebied van particuliere donaties, maar vooral ook meer inkomsten genereren uit andere inkomstenbronnen zoals nalatenschappen, bedrijven, vermogensfondsen en acties & events. Hiermee willen wij ook bereiken dat de afhankelijkheid van inkomsten uit particuliere donaties op termijn minder groot wordt.

Als basis hiervoor dient het meerjarenplan fondsenwerving 2023-2028, dat wij in 2026 verder zullen implementeren.

Eind 2025 liep het meerjarenbeleidsplan 2023-2025 af. Vandaar dat wij in het najaar dit plan hebben geëvalueerd, waaruit bleek dat een aantal belangrijke doelstellingen zijn gerealiseerd:

- de invoering van een extra subsidieronde voor kleinere, patiëntgerichte projecten c.q. projecten waarvan het beoogde resultaat direct zichtbaar is voor de patiënt;
- de oprichting van een Patiënten Adviesraad die vanuit patiëntenperspectief de directeur-bestuurder adviseert over ingediende projectvoorstellen binnen de extra subsidieronde;
- de verstrekking van 16 subsidies voor wetenschappelijk onderzoek;
- extra aandacht voor kwetsbare patiënten, zowel qua onderzoek als voorlichting;
- de nieuwe positionering en introductie van een nieuwe huisstijl.

In het klatste kwartaal van 2025 hebben wij een nieuw meerjarenbeleidsplan 2026-2028 opgesteld dat in december is goedgekeurd door de raad van toezicht.

In de beleidsperiode 2026-2028 zullen we ons richten op de volgende 4 beleidsdoelen:

1. Mogelijk maken van een betere behandeling en (na)zorg
2. Stimuleren van therapietrouw en veilig medicijngebruik
3. Bevorderen van lotgenotencontact
4. Preventie van trombose

Om deze beleidsdoelstellingen te kunnen realiseren is veel geld nodig. Daarom hebben wij ons ook ten doel gesteld om

5. Voldoende fondsen te werven om bovenstaande beleidsdoelstellingen mogelijk te maken.

In vergelijking met vorige beleidsplannen, is de beleidsdoelstelling ‘bevorderen van lotgenotencontact’ nieuw. De achtergrond hiervan is dat tot 50% van de mensen die veneuze trombose hebben gehad, hier restklachten aan overhoudt (posttrombotisch syndroom of postlongemboliesyndroom). Voor een deel van deze mensen gaat het om uiterst vervelende, invaliderende restklachten. Zij kunnen hun werk bijvoorbeeld niet of minder goed uitvoeren, en het legt een groot beslag op hun kwaliteit van leven. Dat is de reden dat we lotgenotencontact in de komende beleidsperiode tot een van de beleidsspeerpunten hebben benoemd, omdat het kan bijdragen aan een betere kwaliteit van leven.

Lotgenotencontact betekent dat mensen die in een vergelijkbare situatie zitten of dezelfde ervaringen hebben, met elkaar in contact komen met als doel:

- **Erkenning en herkenning:** je merkt dat je niet de enige bent met je aandoening, een bepaald probleem, verlies of ervaring;
- **Ondersteuning:** je kunt elkaar steunen, omdat de ander vaak precies begrijpt wat je doormaakt;
- **Kennis en tips uitwisselen:** praktische ervaringen delen over omgaan met trombose, behandelingen en/of de (rest)klachten;
- **Verwerking en zingeving:** praten met mensen die hetzelfde hebben meegemaakt kan helpen bij het verwerken en betekenis geven aan de situatie;
- **Verminderen van eenzaamheid:** het gevoel dat je erbij hoort en niet alleen staat.

Kortom: lotgenotencontact is bedoeld om mensen kracht, steun en begrip te geven door verbinding met anderen die hetzelfde doormaken. Lotgenotencontact draagt daarmee bij aan de kwaliteit van leven van trombosepatiënten.

De hierboven in paragraaf 1.4 besproken (uitbouw van de) Trombose Community speelt hierbij een centrale rol.

1.10 Risico's en onzekerheden

Het bestuur van de Trombosestichting besteedt jaarlijks uitgebreid aandacht aan de risico's die de stichting loopt en de beheersing daarvan, met als doel eventuele schade (in de breedste zin des woords) te voorkomen of te beperken. Ook wordt jaarlijks een berekening gemaakt van de financiële risico's die de stichting loopt en daarmee ook van de gewenste hoogte van de continuïteitsreserve. Ook in 2025 heeft deze berekening plaatsgevonden, die in de raad van toezicht is besproken en goedgekeurd.

Wij zijn afhankelijk van de geefbereidheid van het algemene publiek en dienen een maatschappelijk doel dat – helaas – ook in de komende jaren nog volop onze aandacht zal moeten hebben. Het past dan ook bij het karakter en de doelstelling van onze organisatie dat wij een relatief lage

risicobereidheid hebben. Dit komt ondermeer tot uitdrukking in de wijze waarop wij onze interne organisatie en processen hebben ingericht. En bijvoorbeeld ook in het gekozen beleggingsprofiel (zie hieronder) en het gegeven dat wij alleen subsidies voor wetenschappelijk onderzoek toekennen als wij het geldbedrag dat daarmee gemoeid is daadwerkelijk in kas hebben.

Hieronder volgt een opsomming van de belangrijkste risico's die worden erkend en de maatregelen die worden getroffen om deze te beheersen.

1. Het aantal donaties blijft gelijk of loopt terug

Een belangrijk risico voor de Trombosesstichting blijft de afhankelijkheid van particuliere giften, zeker nu de geefbereidheid van huishoudens en bedrijven afneemt¹.

De uitdaging is niet alleen het op peil houden van het donateursbestand, maar ondanks het verslechterende geefgedrag van particulieren en bedrijven zelfs te groeien in de komende jaren. De Trombosesstichting heeft hiertoe het hiervoor al genoemde meerjarenplan fondsenwerving opgesteld, waarin concreet de te nemen acties vermeld staan die een permanente stroom (en groei) van inkomsten moeten genereren.

Centraal hierin staat de diversificatie van inkomstenbronnen, waarbij speciale aandacht uitgaat naar de werving van nalatenschappen - de enige inkomstenbron die volgens het genoemde rapport Geven in Nederland naar verwachting in de komende jaren zal groeien - bedrijven, vermogensfondsen en acties/events.

Nalatenschapswerving is overigens een langetermijninvestering; statistisch gezien zit er een periode van 7 jaar tussen het opstellen van een testament en het overlijden.

Bij de werving van inkomsten uit acties & events staat de in 2024 voor het eerst georganiseerde Stop de prop-loop centraal. Daarnaast wordt ingezet op de stimulering van lokale acties.

Ook gaat extra aandacht uit naar de benadering van bedrijven. Specifieke proposities zijn daarvoor ontwikkeld.

Ook heeft de Trombosesstichting een continuïteitsreserve gevormd op basis van de hierboven genoemde risico-analyse zodat, ingeval van tegenvallende inkomsten, de continuïteit van de organisatie gewaarborgd blijft.

2. Het niet verantwoord besteden van gelden

- a. De door ons gehanteerde subsidieprocedures blijken in de praktijk goed te werken om te komen tot een verantwoorde wijze van doelbestedingen. Alle subsidieaanvragen worden ter beoordeling voorgelegd aan de Wetenschappelijke Adviesraad en/of de Patiënten Adviesraad (ingeval van de 'kleine' subsidierondes). Mede op basis van hun adviezen, en het advies van de raad van toezicht, neemt het bestuur van de Trombosesstichting vervolgens een toekenningsbesluit.

¹ Rapport Geven in Nederland 2024, <https://www.filantropischestudies.nl/geveninnederland/>

- b. De Trombosesstichting hanteert sectorale normen t.a.v. de kostenstructuur en beloningsbeleid, waarvoor de normen van het Centraal Bureau Fondsenwerving en Goede Doelen Nederland worden nageleefd.
- c. Een aantal processen binnen de organisatie is bewust uitbesteed. Zo worden de administratieve taken uitgevoerd in samenwerking met Orchestra Private Office. Ook voor ICT-diensten maakt de Trombosesstichting gebruik van een externe deskundige. Sinds het voorjaar van 2025 is dit de firma Paree.
- d. Bij het goedkeuren van facturen hanteert de Trombosesstichting het 'vier ogen-principe'. Alle facturen worden door minimaal 2 medewerkers goedgekeurd. Vervolgens worden door Orchestra de betalingen klaargezet in hun betaalsysteem dat is gekoppeld aan de systemen van de verschillende banken. De directeur-bestuurder van de Trombosesstichting keurt vervolgens de uitvoering van de betalingen goed. Daarna voert Orchestra de betaling daadwerkelijk uit, ook op basis van het 'vier ogen-principe'. Hierdoor zijn dus ook bij Orchestra twee personen nodig om de daadwerkelijke betaling te doen. Overigens: Orchestra kan alleen via dit systeem betalingen verrichten en niet rechtstreeks via de rekeningen van de Trombosesstichting bij de verschillende banken. Daarvoor hebben we een andere procedure ingericht, waarbij degene die de betalingen in het banksysteem klaarzet, geen bevoegdheden heeft om betalingen te verrichten. En degene die de bevoegdheid heeft om betalingen te verrichten, geen bevoegdheid heeft om betalingen klaar te zetten.
Op deze manier wordt het frauderisico met betalingen geminimaliseerd.

3. Reputatierisico

De Trombosesstichting is volledig afhankelijk van giften van het algemeen publiek, m.n. vanuit donaties. Het imago van de stichting bepaalt voor een groot deel hoeveel de 'donateur in brede zin' bereid is te doneren. Negatieve publiciteit is niet altijd te voorkomen, maar door goede procedures en afspraken kan het risico wel zoveel mogelijk worden beperkt.

De Trombosesstichting meent dat door haar transparante wijze van opereren en verslaglegging, maar ook door het betrekken van extern toezicht, wordt gewerkt aan het voorkomen van reputatierisico's voor de organisatie en de belangen waar zij voor staat.

Reputatierisico's kunnen zich op vele manieren voordoen. Hieronder volgt een, niet uitputtende, opsomming van enkele voor de Trombosesstichting specifieke reputatierisico's die worden onderkend en de maatregelen die worden getroffen om deze te beheersen.

a. Beleggingen

Een deel van de ontvangen gelden dat nog niet direct besteed wordt, wordt belegd. Negatieve beleggingsresultaten hebben impact op het resultaat en daarmee op de toekomstige bestedingen die de Trombosesstichting kan doen. De Trombosesstichting maakt gebruik van een externe deskundige (Optimix) voor het vermogensbeheer. Die doet dat op basis van een door de raad van toezicht goedgekeurd beleggingsstatuut waarin is vastgelegd dat een duurzaam/gematigd beleggingsprofiel wordt aangehouden. De beleggingen binnen dit profiel voldoen aan de UN Principles for Responsible Investment. Jaarlijks vinden meerdere gesprekken plaats met Optimix om de samenstelling en resultaten van de portefeuille te bespreken.

b. Administratieve en financiële organisatie

Bij een transparante organisatie hoort een overzichtelijke en geordende administratieve en financiële organisatie met een duidelijke rapportagestructuur, zodat tijdig zowel omgevings- als financiële ontwikkelingen kunnen worden gesignaleerd en passende maatregelen getroffen kunnen worden. Vanaf boekjaar 2023 maken we gebruik van de diensten van Orchestra Private Office en het door hen

ontwikkelde online-administratiepakket 'Ofis'. Voor de salarisadministratie maakt de Trombosesstichting gebruik van de diensten van Securex BV. Vanaf boekjaar 2025 wordt de interim- en jaarrekeningcontrole uitgevoerd door WGS Accountants BV uit Utrecht.

Jaarlijks vindt er een interimcontrole door de accountant plaats waarin de administratieve organisatie wordt doorgelicht. In 2025 heeft de interimcontrole geen substantiële bevindingen opgeleverd.

c. Fraude

Fraude kan zowel leiden tot imago- als tot financiële schade. Een goede administratieve organisatie en implementatie van gedegen beheermaatregelen - beoordeeld door de accountant - beperkt het frauderisico

4. Algemene Verordening Gegevensbescherming en ict-beveiliging

Een aantal jaar geleden is de algemene verordening gegevensbescherming (AVG) in werking getreden. De verordening gaat over de 'bescherming van natuurlijke personen in verband met de verwerking van persoonsgegevens en betreffende het vrije verkeer van die gegevens'. De Trombosesstichting moet uiteraard voldoen aan alle op haar betrekking hebbende wet- en regelgeving, waaronder de AVG (zij moet zich te allen tijde kunnen verantwoorden over het voldoen aan de wet- en regelgeving op het gebied van deze privacy en informatiebeveiliging). Los van deze verplichting vinden wij het vanzelfsprekend (en van groot belang) dat goed wordt omgegaan met privacygevoelige gegevens. Daarbij vinden wij het belangrijk dat met de gegevens van een ander wordt omgegaan zoals iedereen zou willen dat er met de eigen persoonsgegevens wordt omgegaan. Dit betekent dat 'privacy bewustzijn' bij iedere medewerker van de stichting noodzakelijk is.

De Trombosesstichting is trots dat zij sinds enige jaren gerechtigd is het keurmerk Privacy Waarborg van de DDMA te voeren op al haar uitingen. De DDMA is de grootste branchevereniging voor marketing en data. In 2026 zal een hertoetsing plaatsvinden om het keurmerk ook in de komende jaren te mogen voeren.

De Trombosesstichting beheert gegevens van donateurs. Om deze gegevens op de juiste wijze te beheren en te beschermen wordt gebruikt gemaakt van een CRM-systeem dat via een cloudoplossing van het bedrijf iFunds toegankelijk is, en draait op software van Microsoft. iFunds heeft veel ervaring met database beheer voor goede doelen.

De Trombosesstichting beschikt daarnaast over verwerkersovereenkomsten met haar samenwerkingspartners en alle verplichte registers zijn ingericht en worden actief bijgehouden. Daarnaast wordt tijdens werkoverleggen periodiek aandacht geschonken aan bescherming van persoonsgegevens.

Ook ten aanzien van de ict-beveiliging zijn in samenwerking met onze ict-leverancier Parea de nodige stappen gezet. Zo hebben wij al onze ict-systemen gemigreerd naar SharePoint, een volledig Microsoft 365 omgeving. Verder zijn de werkplekken voorzien van de laatste securityinstellingen en beheertools vanuit Microsoft 365. Hierdoor is de beveiliging van de data en ict-omgeving optimaal en blijft de ict-omgeving up-to-date omdat beveiligings- en functionele updates die Microsoft uitbrengt automatisch worden geïmplementeerd.

5. Onvoorziene economische of andere crisis

Door de aanwezige expertise en (financiële) systemen waarmee de Trombosestichting werkt heeft het bestuur steeds een goed inzicht in de financiële stand van zaken van de organisatie. Ook stelt het bestuur naast de officiële begroting een aantal additionele financiële scenario's op. De bedoeling is hiermee inzicht te krijgen in mogelijke consequenties voor onze organisatie indien de economische onrust lang(er) aanhoudt, zowel qua baten als (aan te passen) bestedingen/lasten. Hierdoor kan het bestuur bij het optreden van een crisis indien nodig snel ingrijpen om passende maatregelen te treffen.

Voor 2026 gaan wij ervan uit dat de bestaande economische en politieke onzekerheid als gevolg van de oorlog in Oekraïne en andere geopolitieke spanningen als ook het wispelturige (economische) beleid van de huidige Amerikaanse regering zal voortduren en daarmee een grote impact zal hebben op het geefgedrag van donateurs. Daarbij komt ook nog de onzekerheid over de totstandkoming van een nieuwe Nederlandse regering. Uit ervaring weten wij dat langdurige politieke onzekerheid een negatieve impact op het geefgedrag van donateurs heeft. Wij zullen daarom e.e.a. nauwgezet volgen en indien nodig onze (fondsenwervende) activiteiten daarop aanpassen.

Tot slot: de impact van alle hierboven genoemde risico's is moeilijk te kwantificeren, maar kan materieel zijn op de financiële positie van, en de gang van zaken binnen, de stichting. In 2026 zullen wij dan ook doorgaan met het verder optimaliseren en formaliseren van het risicomanagementsysteem binnen de organisatie.

1.11 Communicatie met belanghebbenden

Als maatschappelijke organisatie die mede gericht is op het geven van voorlichting, communiceren wij actief met in principe de hele Nederlandse bevolking.

Belanghebbenden		Strategische focus	Hoe?
Patiënten		Kennis over ziekte en zorg	- Patiëntencommunicatie - Beantwoorden (algemene) vragen
Wetenschappers		Onderzoek	- Communicatie over toekenningsproces en voortgang onderzoeken

			- Persoonlijke relaties
Donateurs		Betrokkenheid/geefbereidheid	- Magazine - Digitale nieuwsbrief - Direct mailings - Social media
Zorgprofessionals		Kwaliteit van zorg	- Persoonlijke relaties - Nieuwsbrieven/mailings
Vrijwilligers		Ondersteuning voorlichting en fondsenwerving	- Persoonlijke relaties - Vrijwilligersbijeenkomst - Nieuwsbrieven
Algemeen publiek		Voorlichting	- Publiekscommunicatie - Pr - Website en social media
Partners		Realiseren gedeelde doelstellingen	- Persoonlijke relaties
Medewerkers		Betrekken bij organisatieontwikkelingen	- Werkoverleg

1.2 Begroting

Begroting		2026
Inkomsten		2.795.000
Kosten doelstelling		
Onderzoek	705.000	
Voorlichting	767.500	
Overige kosten doelstelling	11.250	
		1.483.750
Brutoresultaat		1.311.250
Overige kosten		
Kosten eigen fondsenwerving	471.000	
Personeelskosten	726.494	
Bestuurskosten	2.850	
Huisvestingskosten	67.600	
Afschrijvingen	14.000	
Kantoor- en algemene kosten	286.250	
		1.568.194
Financiële baten/lasten		PM
Resultaat		-256.944

2. Jaarrekening Trombosestichting

2.1 Balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

Activa	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Materiele vaste activa	2.5.1	7.995		10.644
Vorderingen en overlopende activa	2.5.2	163.114		126.014
Effecten	2.5.3	2.616.817		2.459.079
Liquide middelen	2.5.4	1.297.450		1.591.755
Totaal		4.085.376		4.187.491

Passiva	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Reserves en Fondsen	2.5.5			
<i>Continuïteitsreserve</i>		1.200.000		1.050.093
<i>Overige reserve</i>		222.526		333.789
<i>Bestemmingsreserve</i>		583.118		381.720
		2.005.644		1.765.602
Langlopende schulden	2.5.6	1.046.666		977.856
Kortlopende schulden	2.5.7	1.033.066		1.444.033
Totaal		4.085.376		4.187.491

2.2 Staat van Baten en Lasten 2025

		2025	2025	2024
		Realisatie	Begroting	Realisatie
		€	€	€
Baten	2.6.1			
Baten van particulieren		2.353.240	2.300.000	2.310.152
Nalatenschappen		152.550	150.000	88.554
Baten van bedrijven		96.379	90.000	87.224
Baten loterijen		116.306	123.000	52.208
Baten andere organisaties zonder winststreven		52.725	50.000	71.600
Baten acties		28.007	30.000	21.552
Som van de baten		2.799.207	2.743.000	2.631.290
Lasten				
Besteed aan doelstelling	2.6.2			
<i>Onderzoek</i>		687.609	710.800	670.724
<i>Voorlichting en preventie</i>		1.459.542	1.529.568	1.475.135
<i>Overige kosten doelstelling</i>		7.800	10.250	7.800
		2.154.951	2.250.618	2.153.659
Wervingskosten	2.6.3	455.281	499.192	485.749
Beheer en administratie	2.6.4	127.380	145.797	77.769
Som van de lasten		2.737.612	2.895.607	2.717.177
Saldo voor financiële baten en lasten				
Saldo financiële baten en lasten	2.6.6	178.447	-	146.803
Saldo van baten en lasten		240.042	(152.607)	60.916
<u>Resultaatbestemming</u>		2025		2024
Toevoeging / onttrekking aan:				
Continuïteitsreserve		149.907		50.000
Overige reserve		(111.263)		159.416
Reserve wetenschappelijk onderzoek		90.135		-
Reserve fondsenwerving		111.263		(148.500)
		240.042		60.916
<u>Kengetallen</u>				
Bestedingen doelstelling als % van geworven baten		77,0%	82,0%	81,8%
Bestedingen doelstelling als % van som der lasten		78,7%	77,7%	79,3%
Beheer en administratiekosten als % van totale baten		4,6%	5,3%	3,0%

2.3 Grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling

2.3.1 Algemene toelichting

Activiteiten

De activiteiten van Trombosestichting Nederland bestaan voornamelijk uit het financieren van wetenschappelijk onderzoek naar trombose, het geven van voorlichting over trombose en het werven van fondsen om wetenschappelijk onderzoek te kunnen blijven financieren.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Trombosestichting Nederland is feitelijk gevestigd te Dobbeweg 1-A, 2254 AG te Voorschoten. Statutaire vestigingsplaats 's-Gravenhage en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41150933.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

2.3.2 Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaggeving en specifiek de richtlijn voor fondsenwervende organisaties, zijnde de richtlijn 650, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op de historische kosten. Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar de entiteit zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of vermindering van een verplichting heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de entiteit.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld.

Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden onder andere leningen, vorderingen, schulden en effecten verstaan. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde.

Eventueel direct toerekenbare transactiekosten maken deel uit van de eerste waardering. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op hierna beschreven manier gewaardeerd.

2.3.3 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

Effecten

Beursgenoteerde effecten die onderdeel zijn van de handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen actuele waarde (reële waarde). De reële waarde van beursgenoteerde effecten is gelijk aan de beurswaarde. Beursgenoteerde obligaties die geen onderdeel zijn van de handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Waardevermeerderingen van op actuele waarde gewaardeerde effecten worden onmiddellijk in de staat van baten en lasten verwerkt. Waardeverminderingen van op actuele waarde gewaardeerde effecten worden eveneens onmiddellijk in de staat van baten en lasten verwerkt.

Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de effecten worden direct in de Staat van baten en lasten verwerkt.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde en zijn gelijk aan de nominale waarde van de tegenprestatie. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden en worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De liquide middelen staan vrij ter beschikking.

Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de Stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Het voortbestaan van de Stichting dient eveneens gewaarborgd te zijn.

Overige reserves

De reserve is gevormd uit on-geoordeelde resultaten over de boekjaren en is bedoeld om de (wetenschappelijke) projecten binnen de doelstelling van de stichting verder te ondersteunen.

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves worden aangehouden in het kader van de doelstelling waarbij de bestemming is bepaald door het bestuur van de Stichting.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan een jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal een jaar, tenzij anders vermeldt in de toelichting. De schulden worden bij de eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. Deze is gelijk aan de nominale waarde.

2.3.4 Grondslagen voor bepaling van het resultaat**Baten**

Donaties, giften en schenkingen worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen of toegezegd. Baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Eventuele voorschotten worden in het boekjaar waarin zij worden ontvangen verantwoord.

Kosten

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Er kan sprake zijn van afrondingen.

Subsidies en researchprojecten

De subsidies en researchprojecten worden volledig verantwoord in het jaar van besluitvorming door de Raad van Toezicht.

Toerekening kosten

De toerekening van kosten naar besteed aan doelstelling, werving baten en beheer & administratie met uitzondering van de direct toerekenbare kosten inzake projecten/subsidies is gebaseerd op verdeelsleutels, die door de directie zijn vastgesteld en door Raad van Toezicht zijn goedgekeurd.

Personeelslasten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers en op basis van de in de arbeidsovereenkomst overeengekomen beloningen en vergoedingen.

Pensioenen

Aan de werknemers is een pensioenregeling toegezegd op basis van (voorwaardelijk) geïndexeerd middelloon. De pensioenregeling is ondergebracht bij bedrijfstakpensioenfonds PFZW.

Afschrijvingen op immateriële en vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur / verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Waardeveranderingen financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde

Waardeveranderingen van financiële instrumenten die op actuele waarde gewaardeerd zijn, worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

2.5 Toelichting op de balans per 31 december 2025

2.5.1 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa bestaan uit meubilair en computerapparatuur. Op deze bedrijfsmiddelen wordt 20% afgeschreven.

De materiële vaste activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>Inventaris</u>
	€
Stand per 1 januari	
Aanschafwaarde	10.644
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-</u>
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u><u>10.644</u></u>
<i>Mutaties 2025</i>	
Investerings	-
Desinvesterings	-
Afschrijvingen	<u>2.649</u>
Boekwaarde per 31 december 2025	<u><u>7.995</u></u>

2.5.2 Vorderingen en overlopende activa

De te ontvangen nalatenschappen betreffen de nalatenschappen waarvan met betrouwbaarheid kan worden vastgesteld dat deze worden ontvangen. De vorderingen hebben een looptijd van korter dan 1 jaar. De borgsommen hebben een looptijd van meer dan 1 jaar. De overige vooruitbetaalde bedragen betreffen grotendeels vooruitbetaalde huisvestingskosten, beurskosten en verzekeringen.

De vorderingen en overlopende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Nog te ontvangen nalatenschappen	93.800	28.700
Borgsommen	9.951	9.951
Vooruitbetaalde bedragen	53.858	74.035
Nog te ontvangen bedragen	<u>5.505</u>	<u>13.328</u>
Boekwaarde per einde periode	<u><u>163.114</u></u>	<u><u>126.014</u></u>

2.5.3 Effecten

De effecten worden aangehouden ter belegging. Een specificatie van deze effecten ligt ter inzage bij de Trombosestichting Nederland.

De effecten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Beleggingen	<u>2.616.817</u>	<u>2.459.079</u>
Boekwaarde per einde periode	<u><u>2.616.817</u></u>	<u><u>2.459.079</u></u>

2.5.4 Liquide middelen

Onder deze liquide middelen zijn verantwoord de direct opeisbare saldi van bankrekeningen en een beleggingsrekening. De banksaldi worden aangehouden voor de bedrijfsvoering.

De liquide middelen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
ING	126.944	153.094
ABN Amro	<u>1.170.506</u>	<u>1.438.660</u>
Boekwaarde per einde periode	<u><u>1.297.450</u></u>	<u><u>1.591.755</u></u>

2.5.5 Reserves en fondsen

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit te kunnen waarborgen bij sterk tegenvallende opbrengsten of onverwachte calamiteiten.

De omvang van deze continuïteitsreserve is gebaseerd op een analyse van de specifieke risico's die de organisatie loopt en waarbij ook rekening is gehouden met de maatregelen die de Trombosestichting heeft getroffen om mogelijke risico's te mitigeren. Deze analyse is door de raad van toezicht bekrachtigd. De Goede Doelen Nederland-richtlijn koppelt de *maximale* omvang van de continuïteitsreserve aan het uitgavenpatroon van de organisatie: als indicatie wordt gesteld dat de reserve maximaal 1,5 keer de omvang van de kosten van de werkorganisatie mag bedragen; een minimum is er niet.

De continuïteitsfactor per 31 december 2025 bedraagt 0,93
De continuïteitsfactor per 31 december 2024 bedraagt 0,79

Het verloop van de reserves kan als volgt worden gespecificeerd:

	<u>Continuïteitsreserve</u> €	<u>Overige reserve</u>	<u>Reserve weten- schappelijk onderzoek</u>	<u>Reserve fondsenwerving</u>	<u>Totaal</u>
Saldo per 1 januari	1.050.093	333.789	228.372	153.348	1.765.602
Resultaatbestemming	<u>149.907</u>	<u>-111.263</u>	<u>90.135</u>	<u>111.263</u>	<u>240.042</u>
Saldo per 31 december	<u><u>1.200.000</u></u>	<u><u>222.526</u></u>	<u><u>318.507</u></u>	<u><u>264.611</u></u>	<u><u>2.005.644</u></u>

De vorming van de bestemmingsreserve wetenschappelijk onderzoek is bedoeld voor additioneel wetenschappelijk onderzoek. De bestemmingsreserve fondsenwerving is bedoeld om op korte termijn, een grote investering te kunnen doen in de groei van inkomsten. De overige reserves zijn het vrij besteedbaar vermogen.

2.5.6 Langlopende schulden

Totaal toegezegd subsidies researchprojecten (lang- en kortlopend)

Het verloop van deze post is als volgt:

	<u>31-12-2025</u> €	<u>31-12-2024</u> €
Balans op 1 januari	1.904.272	2.268.551
Toegekende subsidieaanvragen	680.976	666.000
Betaalde declaraties inzake projecten	<u>-837.712</u>	<u>-1.030.278</u>
Boekwaarde per einde periode	<u><u>1.747.536</u></u>	<u><u>1.904.272</u></u>

Deze post is als volgt gesplitst in lang- en kortlopend:

	<u>31-12-2025</u> €	<u>31-12-2024</u> €
Toegezegde subsidies lange termijn	1.046.666	977.856
Toegezegde subsidies korte termijn	<u>700.870</u>	<u>926.417</u>
	<u><u>1.747.536</u></u>	<u><u>1.904.273</u></u>

De specificatie van de verplichting per project is onderstaand opgenomen:

	Saldo 1-1-2025	Toegekende subsidie 2025	Gedeclareerde kosten 2025	Saldo 31-12-2025
Project 2019-1 Cannegieter	1.692	-	-	1.692
Project 2019-3 Nicolaes	1.362	-	-	1.362
Project 2020-3 Dr. Ten Cate-Hoek	1.645	-	-	1.645
Project 2020-5 Bonne/Cannegieter	7.961	-	-	7.961
Project 2021-01 Dr. Koenen	109.711	-	84.587	25.124
Project 2021-02 Prof.Dr. De Maat en Koenderink Erasmus	69.690	-	68.740	950
Project 2021-03 Dr. van Es endr. Buijs LUMC	76.051	-	73.189	2.862
Project 2021-04 Prof. Dr. Schurgers MUMC	71.773	-	67.863	3.910
Project 2022-01 Dr. Bogaard Amsterdam UMC	137.060	-	74.760	62.300
Project 2022-02 Dr. Van Hylckama Vlieg	99.704	-	74.778	24.926
Project 2022-03 Dr. Versteeg	100.000	-	56.250	43.750
Project 2023-01 Dr. Klok - Project VTE Information Toolbc	8.775	-	8.775	-
Project 2023-02 Dr. Kruip - Project PARASOL	13.560	-	13.560	-
Project 2023-03 Drs. Klaassen - Project PHARMA-NEO	13.650	-	11.700	1.950
Project 2023-04 Dr. Coutinho	10.000	-	7.500	2.500
Project 2023-05 Dr. Kooiman	35.000	-	21.000	14.000
Project 2023-06 Dr. Urbanus	253.451	-	102.750	150.701
Project 2023-07 Dr. van der Poll	244.063	-	61.875	182.188
Project 2024-01 Klaassen/Pharma Kids	289.125	-	50.625	238.500
Project 2024-02 Dr. A. van Hylckama Vlieg	35.000	-	21.000	14.000
Project 2024-03 Dr. H. van Ommen	30.000	-	18.000	12.000
Project 2024-04 Dr. Magdelijns	295.000	-	-	295.000
Project 2025-01 Dr. B.J. Petri	-	35.000	-	35.000
Project 2025-02 Dr. T.E. van Mens	-	35.000	10.500	24.500
Project 2025-03 Dr. I. Kremer Hovinga	-	11.400	10.260	1.140
Project 2025-04 Dr. Keus	-	300.000	-	300.000
Project 2025-05 Dr. Eikenboom	-	299.575	-	299.575
	<u>1.904.273</u>	<u>680.975</u>	<u>837.712</u>	<u>1.747.536</u>

2.5.7 Kortlopende schulden

Onder de kortlopende schulden staan verplichtingen met een looptijd van minder dan 1 jaar verantwoord.

De kortlopende schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Crediteuren	97.634	133.484
Toegezegde subsidies	700.870	926.417
Belastingen en premies	31.846	38.802
Vooruitontvangen bedragen	135.144	251.073
Overige schulden en overlopende passiva	<u>67.572</u>	<u>94.257</u>
Boekwaarde per einde periode	<u><u>1.033.066</u></u>	<u><u>1.444.033</u></u>

De vooruitontvangen bedragen bestaat uit een vooruitontvangen bijdrage van de Nationale Postcode Loterij voor het project NPL pil campagne.

2.5.8 Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Door de stichting is een huurovereenkomst aangegaan welke afloopt op 28 februari 2031. De jaarlijkse huurlasten bedragen ca. € 61.000.

2.5.9 Resultaatbestemming

Omtrent de bestemming van het resultaat is in artikel 6 lid 2 van de statuten het volgende bepaald:

- De ontwerp-jaarrekening dient tenminste te omvatten een balans, een staat van baten en lasten en een toelichting daarop, alsmede een voorstel ten aanzien van de bestemming van het over het afgelopen boekjaar gerealiseerde resultaat, zijnde een voorstel tot toevoeging of onttrekking van overschotten respectievelijk tekorten aan fondsen en/of reserves van de stichting.

Het resultaat over het boekjaar 2025, respectievelijk 2024, is als volgt aangewend:

<u>Resultaatbestemming</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Toevoeging / onttrekking aan:		
Continuïteitsreserve	149.907	50.000
Overige reserve	(111.263)	159.416
Reserve wetenschappelijk onderzoek	90.135	-
Reserve fondsenwerving	<u>111.263</u>	<u>(148.500)</u>
	<u><u>240.042</u></u>	<u><u>60.916</u></u>

2.5.10 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum bekend, welke van invloed (kunnen) zijn op de in deze jaarrekening opgenomen informatie, noch in de gepresenteerde balansposten of hun waarderingen, noch in de toelichtingen daarop.

2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten 2025

2.6.1 Baten

De totale baten opgenomen in 2025 zijn hoger uitgevallen dan in 2024 en tevens hoger dan begroot. De baten uit acties en uit loterijen waren ongeveer conform begroting. De overige categorieën – inkomsten uit particulieren, nalatenschappen, bedrijven en organisaties zonder winstoogmerk – overtroffen de begrote bedragen. Erg trots zijn we op de gestegen inkomsten uit particuliere donaties die we ondanks een krimpende markt hebben gerealiseerd. Voor het eerst in jaren hebben we ook weer iets meer inkomsten dan begroot uit nalatenschappen ontvangen. De baten uit bedrijven overtreffen de begroting als gevolg van een grote donatie van een bevriend bedrijf. Daarnaast hebben wij van een vermogensfonds een substantiële donatie mogen ontvangen, waardoor ook op dit vlak de begroting ruimschoots gehaald is.

2.6.2 Besteed aan doelstelling

Onderzoek

De bestedingen aan onderzoek zijn als volgt te specificeren:

	2025 Realisatie	2025 Begroot	2024 Realisatie
	€	€	€
Wetenschappelijk onderzoek	680.975	700.000	666.000
Wetenschappelijke adviesraad	4.959	10.800	4.724
Overige wetenschap	1.675	-	-
Vrijval projecten	-	-	-
	<u>687.609</u>	<u>710.800</u>	<u>670.724</u>

In 2025 is totaal € 687.609 uitgegeven aan bestedingen onderzoek. Aan wetenschappelijk onderzoek is minder uitgegeven dan begroot.

Voorlichting en preventie

De bestedingen aan voorlichting en preventie zijn als volgt te specificeren:

	2025	2025	2024
	Realisatie	Begroot	Realisatie
	€	€	€
Voorlichtingskosten	601.192	552.485	519.951
Voorlichting antistollingstool	-	-	7.865
Voorlichting online community	2.599	5.000	3.320
Wereld Trombosedag	10.556	50.000	55.138
NPL pil campagne	115.929	123.000	51.927
Kosten stop de prop	19.695	34.750	61.823
Kosten stop de prop loop	7.609	10.000	7.147
Doorbelasting voorlichting	701.962	754.333	767.964
	<u>1.459.542</u>	<u>1.529.568</u>	<u>1.475.135</u>

Ondanks hoger dan begrote voorlichtingskosten (+/+ € 49.000), is in 2025 ten opzichte van de begroting in totaal € 70.000 minder besteed aan voorlichting en preventie. Dit verschil wordt m.n. veroorzaakt door een lagere doorbelasting van kosten (€ 52.000) en minder uitgaven in het kader van de Wereld Trombose Dag (€ 45.000) en de campagne 'stop de prop' (€ 15.000). Daarnaast werd iets minder dan begroot uitgegeven aan de stop de prop-loop en de NPL pil campagne.

Overige doelstellingen

De bestedingen aan overige kosten doelstelling zijn als volgt te specificeren:

	2025	2025	2024
	Realisatie	Begroot	Realisatie
	€	€	€
Sponsoring AIO	6.050	7.000	6.050
Jaarverslag	-	2.000	-
Proefschriften	1.750	1.250	1.750
	<u>7.800</u>	<u>10.250</u>	<u>7.800</u>

Deze kosten liggen iets lager dan begroot, omdat we besloten hebben de opmaakactiviteiten van het publieksjaarverslag niet uit te besteden, maar zelf uit te voeren.

2.6.3 Wervingskosten

De wervingskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2025 Realisatie €	2025 Begroot €	2024 Realisatie €
Kosten fondsenwerving	287.193	319.918	291.792
Innovatie	11.754	12.000	64.058
Kosten betalingsverkeer fondsenwerving	4.051	7.500	3.525
Doorbelasting wervingskosten	152.283	159.774	126.374
	<u>455.281</u>	<u>499.192</u>	<u>485.749</u>

De werkelijke kosten vallen lager uit dan begroot doordat we vanwege sterk toegenomen kosten besloten hebben minder gebruik te maken van online wervingsactiviteiten, we met lager dan begrote kosten betalingsverkeer zijn geconfronteerd en de doorbelasting van kosten lager uitviel.

2.6.4 Beheer en administratie

De kosten van beheer en administratie kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2025 Realisatie €	2025 Begroot €	2024 Realisatie €
Lonen en salarissen	413.307	443.910	408.763
Sociale lasten	67.263	66.586	66.141
Pensioenlasten	70.323	79.904	74.139
Overige personeelskosten	108.952	131.454	103.505
Totale personeelskosten	<u>659.845</u>	<u>721.854</u>	<u>652.548</u>
Bestuurskosten	2.571	3.000	1.556
Huisvestingskosten	61.468	66.550	60.125
Afschrijvingskosten	2.649	5.000	2.600
Kantoor- en algemene kosten	255.092	263.500	255.278
Doorbelasting beheer en administratie	-854.245	-914.107	-894.338
	<u>127.380</u>	<u>145.797</u>	<u>77.769</u>

Het gemiddelde aantal FTE gedurende 2025 bedroeg **6,68** (2024: **7,1**).

De kosten beheer en administratie zijn iets lager dan begroot uitgekomen, maar liggen wel iets hoger t.o.v. 2024. E.e.a. wordt m.n. verklaard door een lagere doorbelasting.

2.6.5 Lasten verdeelstaat

Bestemming	Besteed aan doelstelling			Wervingskosten	Beheer en administratie	Totaal 2025	Begroting 2025	Totaal 2024
	Financien Wetenschappelijk onderzoek	Geven van voorlichting	Financien van onderwijs					
Verstrekte (project) subsidies en (project)bijdragen	687.609	757.580	7.800			1.452.989	1.496.285	1.385.695
Wervingskosten				302.998		302.998	339.418	359.375
Personeelskosten		481.886		139.193	38.766	659.845	721.854	652.548
Huisvestigingskosten		46.101			15.367	61.468	66.550	60.125
Kantoor- en algemene kosten		173.975		13.090	70.598	257.663	266.500	256.834
Afschrijvingen					2.649	2.649	5.000	2.600
Totaal	687.609	1.459.542	7.800	455.281	127.380	2.737.612	2.895.607	2.717.177

2.6.6 Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten bestaan uit beleggingsresultaten afkomstig uit de effectenportefeuille (resultaat uit beleggingen).

Het resultaat uit beleggingen kan als volgt nader worden gespecificeerd:

	2025 Realisatie	2025 Begroot	2024 Realisatie
	€	€	€
Koersresultaten gerealiseerd	35.134	-	5.053
Koersresultaten ongerealiseerd	128.446	-	120.716
Ontvangen dividend	11.459	-	9.347
Couponrente	-	-	-
Mutatie opgelopen rente	-	-	-
Rentebaten	20.709	-	28.221
Rentelasten	-	-	-
Provisie/kosten beleggingen	-17.301	-	-16.534
	<u>178.447</u>	<u>-</u>	<u>146.803</u>

2.6.7 Bezoldiging bestuurder

Voor het gehele jaar 2025 kan de totale bezoldiging als volgt worden gespecificeerd:

Bezoldiging bestuurder:		De heer T. Bos	De heer T. Bos
		<u>2025</u>	<u>2024</u>
Dienstverband	Aard(/looptijd)	onbepaald	onbepaald
	Werkuren p/wk	36	36
	Parttime percentage	100	100
	Periode	0101-3112	0101-3112
		<u>2025</u>	<u>2024</u>
		€	€
Bezoldiging	Jaarinkomen		
	Bruto loon/salaris	102.924	100.505
	Vakantiegeld	8.256	8.118
	Eindejaarsuitkering	<u>4.683</u>	<u>4.573</u>
		115.863	113.196
	Pensioenlasten	<u>19.594</u>	<u>19.224</u>
		<u>135.457</u>	<u>132.419</u>

Toelichting: vanaf 7 maart 2022 is de heer drs. T. Bos directeur-bestuurder van de Trombosestichting. Er zijn aan de bestuurder geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt. De Trombosestichting is aangesloten bij Goede Doelen Nederland en houdt zich aan de beloningsregeling voor directeuren. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij de Trombosestichting leidde tot een zogenaamde BSD-score van 360 punten met een maximaal jaarinkomen (brutoloon en vakantiegeld) van € 115.922 voor de directeur-bestuurder (functiegroep F; 1 FTE). Het jaarinkomen van de directeur-bestuurder ligt onder het maximum van de functiegroep. Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen, de pensioenlasten en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 150.699 per jaar.

2.7 Ondertekening van de jaarrekening

Voorschoten, 30 maart 2026

Bestuur Trombosestichting Nederland:

Drs. Tom Bos

Directeur

**Is getekend door bestuur en raad
van toezicht op 30 maart 2026**

Raad van Toezicht:

Drs. Arthur Bouvy

Voorzitter

Mr. drs. Michelle Krekels

Secretaris

Prof. dr. Marieke Kruip

Lid

Drs. Marcel Kannekens

Lid

Prof. Dr. Moniek de Maat

Lid

Mr. Christoffer Jonker

Lid

3. Overige gegevens

3.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: raad van toezicht en het bestuur van Trombosestichting Nederland

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2025

ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Trombosestichting Nederland te 's-Gravenhage gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Trombosestichting Nederland per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Trombosestichting Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag; en
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisaties.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR EN DE RAAD VAN TOEZICHT VOOR DE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 30 maart 2026

WGS Accountants B.V.

drs. W.A.B. Spies RA