



Jaarverslag 2020

## Inhoud

Verslag bestuur	3
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2020	10
Staat van baten en lasten over 2020	11
Kasstroomoverzicht over 2020	12
Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	13
Verslag Raad van Toezicht	24
Bijlage	
Leden bestuur en toezichthouders	26
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	27

## Verslag Bestuur

### Missie Stichting Wakibi

Stichting Wakibi ("Wakibi") is een Nederlandse non-profit organisatie, opgericht op 25 oktober 2011, die de strijd tegen armoede aangaat door kredietverleners in Nederland en België, en ondernemers in ontwikkelingslanden met elkaar te verbinden. Door te ondernemen kunnen mensen en hun families een beter bestaan opbouwen en dat heeft tegelijkertijd een positief effect op hun omgeving.

Wakibi gelooft in zelfredzaamheid, ondernemerschap en de ondersteuning van lokale economische bedrijvigheid en biedt daarvoor een uniek concept via microfinanciering.

### Het Wakibi platform

Via het online platform [www.wakibi.nl](http://www.wakibi.nl) slaat Wakibi een brug tussen maatschappelijk betrokken Nederlandse en Belgische particulieren en ondernemers met ondernemers in ontwikkelingslanden.

Als uitlener ben je volledig in controle over wat er met je geld gebeurt. Deelnemers kiezen zelf welke ondernemers zij ondersteunen met een bedrag vanaf €25. Van alle leningen gaat 100% naar het door de kredietverstrekker gekozen project. Wanneer de lening is terugbetaald, kan het opnieuw in een project worden geïnvesteerd of teruggestort worden op de eigen bankrekening. Gemiddeld wordt 97,8% (2019: 97,6%) van de leningen terugbetaald door de lener en kun je met een bedrag van €25 achtereenvolgens meerdere projecten steunen. Er is voor de kredietverstrekker geen rendement op de lening. De kredietverstrekker heeft het valuta risico en het risico van wanbetaling op de lening.

### Samenwerking Kiva

Om de leningen mogelijk te maken werkt Wakibi samen met Kiva. Kiva is een Amerikaanse non-profit organisatie die particulieren de mogelijkheid geeft leningen te verstrekken aan ondernemers in ontwikkelingslanden. Kiva heeft als doel om armoede in de wereld te verminderen met behulp van het verstrekken van deze kleine leningen. Voor dit doel maakt Kiva gebruik van het internet en een wereldwijd netwerk van microfinanciering organisaties. Sinds de oprichting in 2005 heeft Kiva 1,9 miljoen leden ('uitleners'), 1.6 miljard dollar uitgeleend en 3.019 lokale veldpartners en trustees in 77 landen. Als partner maakt Wakibi gebruik van Kiva's netwerk en infrastructuur (projecten, leningen en lokale veldpartners). Wakibi is een onafhankelijke Nederlandse stichting en is op financieel en organisatorisch vlak volledig onafhankelijk van Kiva.

Kiva en Wakibi berekenen geen rente of kosten aan ontvangers van leningen. Ook bieden Wakibi en Kiva geen rendement aan de uitleners. Wakibi maakt gebruik van de via Kiva aangevraagde leningen om hetzelfde doel te realiseren vanuit het Nederlands taalgebied.

## Stichting Wakibi, Naarden - 2020

Kiva resultaten	Stand per 27 augustus 2021	Stand per 3 mei 2020
Aantal verstrekkers van leningen	1,9 miljoen	1,9 miljoen
Bedrag aan verstrekte leningen sinds start	USD 1,62 miljard	USD 1,31 miljard
Terugbetalingsratio	96,3%	96,4%
Landen waarin actief	77	67

Kiva Microfunds and Subsidiary heeft op 10 juni 2021 haar resultaten over 2020 gepubliceerd en deze jaarrekening is voorzien van een goedkeurende accountantsverklaring.

De Amerikaanse goede doelen beoordeling site Charity Navigator beoordeelt Kiva met 3 sterren (2019: 4 sterren) als "good" hetgeen betekent "exceeds or meets industry standards".

Het succes van de samenwerking met Kiva blijkt onder andere uit het feit dat sinds de start van Wakibi tot en met 31 december 2020 er door Wakibi USD 3.139.650 (2019: USD 2.338.600) is uitgeleend en dat inmiddels het grootste deel is terugbetaald waardoor er per eind 2020 nog USD 591.183 (2019: USD 477.309) aan lopende leningen uitstaat. Dit betreft voornamelijk leningen die aangegaan zijn gedurende de afgelopen twaalf maanden.

Corona heeft gedurende het jaar veroorzaakt dat er door lockdowns tijdelijk geen leningen in veel landen verstrekt konden worden en dat er ook geen terugbetalingen uit deze landen kwamen. Kiva heeft ook geholpen met het herfinancieren van diverse partner organisaties. Gedurende het jaar is er een vertraging ontstaan van de terugbetalingen. Voor de Corona crisis per eind december 2019 waren er 11,5% leningen met een betalingsachterstand. In 2020 is dit gestegen tot 24,2% in augustus waarna een langzame daling begon. Per 31 december 2020 hadden nog 19,4% van de leningen een betalingsachterstand. Voor de Wakibi leden betekent dit dat er een vertraging is van de terugbetalingen van een aantal leningen.

### Kwantificering activiteiten

Sinds de oprichting van Wakibi hebben de leden €2.798.859 (2019: €2.110.668) uitgeleend. In 2020 is het uitgeleend bedrag met 12% gegroeid ten opzichte van 2019 (in 2019 was de groei 85%). De groei was in 2020 lager dan verwacht, de Corona crisis wordt als voornaamste reden gezien.

Het percentage wanbetalingen was 2,2% (2019: 2,4%) van het bedrag aan beëindigde leningen. Het risico van wanbetaling is een risico voor de verstrekkers van de leningen en niet voor Wakibi. Een beperkt aantal leden hebben in 2020 voor €17.876 (2019: €22.119) verzocht om terugbetaling van hun uitstaand saldo bij Wakibi. Wakibi tracht haar leden te bewegen hun saldo sneller uit te lenen maar desalniettemin is er wel een stijging in het tegoed saldo van de leden per 31 december 2020 €107.127 (2019 €102.148).

In 2019 zijn de algemene voorwaarden van Wakibi aangepast. Sindsdien worden leden wanneer er geen activiteiten op hun Wakibi account is na 9, 10 en 11 maanden gemaïld om in actie te komen. Wanneer er 12 maanden geen activiteiten zijn dan valt het saldo van het lid vrij ten behoeve van de doelstelling van Wakibi. In 2020 is er €45.651 vrijgevallen aan saldi die er gedeeltelijk al stil stonden sinds de oprichting van Wakibi in 2011.

## Stichting Wakibi, Naarden - 2020

Alle lening activiteiten van Wakibi lopen via de balans van Wakibi omdat het insolventie en valuta risico van de leningen bij de verstrekkers van de leningen ligt. Sinds 2018 verstrekt Wakibi ook leningen uit eigen middelen, voor deze leningen ligt het risico bij Wakibi, voor deze leningen heeft Wakibi een voorziening getroffen voor de oninbaarheid en het valuta risico.

Om de activiteiten van de leden te ondersteunen en te promoten maakte Wakibi in 2020 €120.160 (2019: €84.015) aan kosten. De kosten vallen hoger uit dan vorig jaar door hogere personeelskosten veroorzaakt door transitiekosten en kosten inhuur zzp'er, meer marketing. De kosten worden meer dan gedekt door vrijwillige donaties van leden, sponsorbijdragen, fundraising, vrijval stilstaande gelden en de opbrengst uit vervallen cadeaubonnen voor in het totaal €141.387 (2019: €99.248).

Het batig saldo van baten en kosten in 2020 €21.227 (2019: €15.233) is toegevoegd aan de reserves voor van Wakibi. Uit de reserve is €10.000 steun geleverd aan het Wakibi Corona fonds.

### Een drietal voorbeelden van de vele Wakibi projecten

Thoeun, een boerin uit Cambodja, vraagt in oktober bij Kiva een lening aan van \$750 om een zonne-energie systeem te kopen. De lening wordt verstrekt door Kiva en door Wakibi leden voor \$250. Via dit systeem verkrijgt Thoeun elektriciteit waardoor haar kinderen in de avond kunnen studeren, huishoudelijke apparatuur gebruikt kan worden en haar levensstandaard verbetert.

Mujeres Trabajadoras is een groep van 20 dames uit Paraguay die gezamenlijk een lening hebben aangevraagd voor \$3.875 om een wasserij te beginnen en daarnaast producten te verkopen, zoals zeep en andere schoonmaakmiddelen. Met deze onderneming wil de groep inkomsten creëren om hun levensstandaard te verbeteren. De lening is in 2020 afgesloten en zal in oktober 2021 terugbetaald zijn.

In Liberia woont en werkt Lovette, zij heeft \$300 geleend om haar bakkerij uit te breiden en zo in het levensonderhoud te voorzien van haarzelf en haar twee kinderen. De lening is in 8 maanden volledig terugbetaald.

### Het Wakibi Corona fonds

In april 2020 is Wakibi gestart met een apart fonds voor ondernemers die getroffen zijn door de Corona crisis. In dit fonds zijn uitsluitend giften van leden, niet leden en van Wakibi gestort. Er zullen geen terugbetalingen van de giften worden gedaan. Het fonds leent aan getroffen ondernemers en terugbetalingen zullen opnieuw uitgeleend worden. Per 4 mei 2021 is €25.520 in het fonds gestort en heeft het fonds €54.600 uitgeleend waarvan inmiddels al €27.626 is terugbetaald. De bijdrage in het fonds door Wakibi bedroeg €10.000 en is ten laste van de reserves gegaan.

### Samenwerking met bedrijfspartners en sponsors

De samenwerking met bedrijven is voor Wakibi erg waardevol. Dankzij de steun van bedrijfspartners en sponsors kan Wakibi de operationele kosten betalen. Daarnaast is de betrokkenheid van de bedrijfspartners belangrijk, want juist in het bedrijfsleven zijn er innovatieve ideeën en is er een schat aan expertise en ervaring die Wakibi bij het uitvoeren van de activiteiten nodig heeft. Wakibi's bedrijfspartners dragen bij aan een veelbelovende toekomst voor ondernemers over de hele wereld. Bovendien weten onze bedrijfspartners als geen ander wat ervoor nodig is om ondernemer te kunnen zijn! Veel van de sponsors zijn een door Wakibi beheerd Social Impact Fund begonnen waarin een bedrag is gestort door de sponsor en er voor risico van de sponsor wordt uitgeleend aan door de

## Stichting Wakibi, Naarden - 2020

sponsor aangegeven doelen. Terugontvangen leningen worden opnieuw uitgeleend en Wakibi rapporteert over het gerealiseerde social impact hetgeen de sponsor kan gebruiken in zijn communicatie in het kader van maatschappelijk verantwoord ondernemen.

### Integriteitsbeleid

Integriteit is voor Wakibi van groot belang en daarom is er een gedragscode opgesteld die het gewenste gedrag binnen Wakibi beschrijft. De gedragscode staat op <https://www.wakibi.nl/over> en geldt voor alle medewerkers en vrijwilligers van Wakibi. Er is een onafhankelijk vertrouwenspersoon die meldt dat bij haar geen meldingen zijn geweest over mogelijke overtredingen van de gedragscode.

### Evaluatie beleidsplan 2020

De doelstelling om te groeien met leningen is met een groei van 12% (2019: 85%) minder dan verwacht waarbij de Corona crisis een belangrijke rol heeft gespeeld.

De beschikbare financiële middelen zijn voornamelijk gebruikt ter dekking van de salariskosten. In 2020 zijn de besteding aan social media aanzienlijk gestegen waardoor er een groei is van volgers bij facebook, Instagram en LinkedIn en van leden.

Het beginnen van het Corona fonds bestaande uit giften en zonder terugbetalingen aan de gevers is voor Wakibi nieuw en het resultaat bemoedigend voor meer van dergelijke initiatieven.

In maart 2020 is de vernieuwde en verbeterde website live gegaan mede dankzij de inzet van veel vrijwilligers.

De totale kosten zijn in vergelijking tot 2019 met 64% gestegen en 7% boven het budget van 2020. Dit komt met name door de gestegen loonkosten en de bijdrage van Wakibi in het Corona fonds.

De baten zijn in vergelijking tot 2019 met 42% gestegen en 16% boven budget. De stijging komt van niet gebudgetteerde vrijval van stilstaande gelden. In 2019 zijn de algemene voorwaarden van Wakibi gewijzigd, waarna leden saldi die ondanks meerdere e-mails langdurig ongewijzigd blijven, vrijvallen ten behoeve van de doelstelling van Wakibi. De sponsor inkomsten zijn boven budget maar onder die van 2019. De komst eind augustus 2020 van een directeur belast met sponsorwerving geeft echter een positieve impact waardoor eind 2020 reeds €31.000 is ontvangen ten behoeve van 2021.

Het totale resultaat voor 2020 is beter dan het budget en boven het resultaat van 2019. Met het positief resultaat zijn de reserves verhoogd en daarmee is de continuïteit van Wakibi beter geborgd.

Het bestuur is tevreden dat ondanks de Corona crisis de leningen zijn gestegen en er een positief resultaat is gerealiseerd.

De organisatie heeft in 2020 een grootboek administratiepakket in gebruik genomen gesponsord door Unit4 Bedrijfssoftware. Voor data-analyse wordt met hulp van de sponsor Ensior een BI-Power gebruikt, hieruit komen tevens rapportages inzake gesponsorde leningen.

In 2020 zijn er op [support@wakibi.nl](mailto:support@wakibi.nl) 559 (2019: 836) vragen en opmerkingen binnengekomen. Slechts enkele hiervan waren klachten. De meeste vragen 249 waren in de categorie 'overige' en betroffen vergeten wachtwoorden of inlogproblemen. Verder waren er onder andere 59 vragen over het uitschrijven op de nieuwsbrief, 45 vragen over terugbetalingen, 41 vragen over vrijwilligers, 38

## Stichting Wakibi, Naarden - 2020

informatieverzoeken en 36 over projecten. In de loop van 2020 zijn een aantal rubrieken aangepast en uitgebreid, gebaseerd op de opgedane ervaring. Gemiddeld wordt een ticket altijd binnen 2 dagen behandeld of wordt de afzender in ieder geval een bericht gestuurd met welke actie wordt ondernomen.

Het bestuur is tevreden dat het jaar met een positief resultaat is afgesloten waardoor de continuïteitsreserve is gegroeid en hiermee continuïteit van Wakibi verder is versterkt.

Zonder onze vrijwilligers zou Wakibi deze resultaten niet hebben gerealiseerd!

### Financiering Wakibi

Wakibi is efficiënt ingericht en houdt de kosten laag. Mede door inzet van vrijwilligers, bedrijfspartners, sponsoren en particuliere donaties voor onze organisatiekosten is het mogelijk dat 100% van de verstrekte leningen ten goede komt aan de geselecteerde projecten en de ondernemers in ontwikkelingslanden. Wakibi houdt geen percentage in op de verstrekte leningen voor de kosten van de organisatie en ontvangt ook geen rente of enige vergoeding over de verstrekte leningen aan de ondernemers.

Donaties voor de bedrijfskosten van Wakibi zijn dan ook van belang om zoveel mogelijk ondernemers te kunnen ondersteunen. Via donaties door leden en bedrijven is Wakibi in staat om meer impact en ondersteuning aan ondernemende mensen in ontwikkelingslanden te bieden. Zo kunnen we de functionaliteit van het online platform [www.wakibi.nl](http://www.wakibi.nl) verbeteren en optimaliseren.

Om onze impact te vergroten is Wakibi blijvend op zoek naar sponsoren die Wakibi een warm hart toedragen.

### ANBI status en CBF erkenning

Wakibi is lid van de branche organisatie Goede Doelen Nederland en heeft een ANBI-status, waardoor giften fiscaal aftrekbaar zijn. Sinds 2018 heeft Wakibi een CBF erkenning ontvangen als goed doel.

### Risico's van Wakibi

Wakibi is voor haar projecten afhankelijk van Kiva, gezien de omvang van Kiva is het risico voor Wakibi van deze afhankelijkheid beperkt. De risico's van de leningen van leden zijn zowel wat betreft het kredietrisico als het valutarisico voor rekening van de verstrekkers van deze leningen. Sinds 2018 verstrekt Wakibi leningen via Kiva uit eigen middelen, het risico van deze leningen ligt bij Wakibi.

Jaarlijks worden risico's geëvalueerd binnen het bestuur en besproken met de Raad van Toezicht.

### Gebeurtenissen na balansdatum

In maart 2021 zijn de statuten van Wakibi vernieuwd, omdat de bestuursstructuur is aangepast. Wakibi heeft sindsdien niet meer een bestuur bestaande uit vrijwilligers met daaronder een directie van bezoldigde werknemers, maar een bestuur met daarin bezoldigde en onbezoldigde bestuurders die rapporteren aan de Raad van Toezicht.

## Stichting Wakibi, Naarden - 2020

In april 2021 heeft er een substantiële aanpassing plaatsgevonden in de wijze van terugbetaling. Voorheen werd bij het verstrekken van een lening het koersverschil tussen het standaard euro bedrag en het standaard dollar bedrag geboekt in het vereffeningfonds. Bij de terugbetalingen van de lening werd het vereffeningfonds geleidelijk geamortiseerd. Vanaf april 2020 wordt het koersverschil de dag na het verstrekken van de lening meteen teruggestort op de account van de uitlener. De verwachting is dat het vereffeningfonds bijna geheel gaat verdwijnen.

### Ambitie Wakibi 2021 – en verder

In 2021 bestaat Wakibi 10 jaar en heeft nog steeds de ambitie om samen een betere wereld te creëren, zonder armoede en met betere levensomstandigheden en werkgelegenheid voor mensen wereldwijd. Wakibi zoekt om haar doelen te realiseren nieuwe kredietverstrekkers, partners, sponsors en sociaal ondernemers.

In 2021 verwacht Wakibi een verdere groei in het aantal leningen. Om dit te realiseren wordt getracht de website te optimaliseren en uitbreiding van de activiteiten op social media. In 2021 wil het bestuur een speciaal vrouwen fonds oprichten waarop leden zich kunnen abonneren via automatische incasso van giften. Het fonds zal leningen verstrekken en terugbetalingen opnieuw uitlenen en geen terugbetalingen doen aan verstrekkers van giften.

Het jaar is in tegenstelling tot eerdere jaren begonnen met €31.000 aan al ontvangen sponsoring ter dekking kosten 2021. Fondsenwerving zal meer gericht zijn op het aangaan van langdurige verbindingen om de continuïteit beter te waarborgen. De combinatie van sponsoring gecombineerd met een beheerde lening (social impact fund) blijkt goed te werken.

Om de ambitie te realiseren zoeken we continu versterking voor de vrijwilligersorganisatie.

### Mutaties in bestuur en raad van toezicht

Matthijs Nieuwenhuis is voorzitter van het bestuur geweest tot 1 oktober 2020 en Corinne Starring is in februari 2020 gestopt, beide vanwege werkdruk uit andere functies. Het bestuur is hen dankbaar voor hun bijdrage.

Na een periode van onbetaald verlof is in onderling overleg het dienstverband met de directeur Yfke de Vroom beëindigd per 31 maart 2020. Het bestuur is dankbaar voor wat Yfke sinds 2017 heeft gerealiseerd. In afwachting van vervanging van Yfke is de functie succesvol waargenomen tot eind 2020 door een zzp'er, Amarens Schuurmans.

Op 1 november 2020 is het bestuur uitgebreid met een onbetaalde vrijwilliger Werner van Eck. Tevens is het bestuur uitgebreid met twee betaalde parttimers, op 29 september met Sylvia Siertsema als directeur fondsenwerving en communicatie en op 1 november 2020 met Marije Roozendaal als operationeel commercieel directeur. De raad van toezicht is op 29 september 2020 uitgebreid met Nicole Opreij en bestaat verder uit voorzitter Jolanda Degen en Melanie Hubers. Het bestuur is hen dankbaar voor hun bijdrage.

Amsterdam, 20 mei 2021



## Stichting Wakibi, Naarden - 2020

Bestuur:

Sylvia Siertsema  
Directeur fondsenwerving en Communicatie

Marije Roozendaal  
Operationeel commercieel directeur

Werner van Eck  
Directeur

Hans Vloemans  
Penningmeester

Namens de Raad van Toezicht:

Jolanda Degen  
Voorzitter

## Stichting Wakibi, Naarden - 2020

### Balans per 31 december 2020 (na resultaatbestemming)

Activa	Ref.	31 december 2020 €	31 december 2019 €
<b>Vlottende activa</b>			
Vordering op Kiva	4	11.600	16.810
Leningen	5	78.470	50.252
Vorderingen overige	6	<u>20.804</u>	<u>18.324</u>
		110.874	85.386
ABN AMRO bankrekening		49.434	20.753
ABN AMRO spaarrekening		144.500	194.498
Triodos bankrekening		78.639	10.781
<b>Liquide middelen</b>	7	<u>272.573</u>	<u>226.032</u>
Totaal activa		<u>383.447</u>	<u>311.418</u>
<b>Passiva</b>			
	Ref.	31 december 2020 €	31 december 2019 €
<b>Reserve</b>			
Resultaat voorgaand jaar	8	55.691	40.458
Resultaat huidig jaar		21.227	15.233
Bestemming Corona fonds		<u>-10.000</u>	<u>0</u>
		66.918	55.691
<b>Kortlopende schulden</b>			
Schuld aan leden	9	115.127	102.148
Vereffeningsfonds		134.397	101.590
Verplichtingen inzake cadeaubonnen		17.350	21.547
Vooruit ontvangen sponsoring		32.000	2.000
Te betalen kosten		16.244	23.677
Te betalen loonheffing		1.011	2.326
Voorziening vakantiegeld		<u>400</u>	<u>2.439</u>
		316.529	255.727
		<u>383.447</u>	<u>311.418</u>

## Stichting Wakibi, Naarden - 2020

Staat van baten en lasten	Ref.	2020 werkelijk €	2020 Begroot €	2019 werkelijk €
<b>Baten:</b>	12			
Baten van particulieren		100.632	51.600	54.605
Baten van bedrijven		<u>40.755</u>	<u>70.000</u>	<u>44.643</u>
Som van de geworven baten		141.387	121.600	99.248
<b>Lasten:</b>	13			
<b>Besteed aan doelstellingen</b>				
Doelstelling verstrekken van leningen		75.043	39.300	51.170
Doelstelling dekken van de organisatiekosten		<u>18.761</u>	<u>39.300</u>	<u>17.056</u>
		93.804	78.600	68.226
<b>Wervingskosten</b>		11.615	9.500	3.005
<b>Kosten beheer en administratie</b>		13.016	22.500	11.201
<b>Som van de lasten</b>		118.435	110.600	82.432
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		22.952	11.000	16.816
Saldo financiële baten en lasten		1.725	0	1.583
<b>Saldo van baten en lasten</b>		21.227	11.000	15.233
Bestemming saldo van baten en lasten:				
Toevoeging aan continuïteitsreserve		21.227	11.000	15.233
<b>Totale kosten uit eigen fondsenwerving</b>				
In % van baten uit eigen fondsenwerving		8,2%	7,8%	3,0%
<b>Totale kosten beheer en administratie</b>				
In % van Som der baten		9,2%	18,5%	11,1%
<b>Totale bestedingen aan doelstelling</b>				
In % van Som der baten		66,3%	64,6%	68,9%
<b>Totale bestedingen aan doelstellingen</b>				
In % van Som der lasten		85,0%	91,0%	84,7%

## Stichting Wakibi, Naarden - 2020

### Kasstroomoverzicht over 2020 en 2019

	Ref.	2020	2019
		€	€
<b>Microfinancieringen:</b>	4		
Betalingen aan Kiva		-171.556	-176.695
Leningen via Kiva		694.637	621.051
Aflossingen en terugbetalingen van Kiva		-513.636	-411.380
Bijdrage aan Kiva		0	137
Vervallen leningen		-6.446	-34.772
Ongerealiseerd koersresultaat		<u>2.211</u>	<u>-2.152</u>
Te ontvangen van Kiva		5.210	-3.812
Mutatie leden saldi		12.979	18.639
Mutatie vereffening fonds		<u>32.807</u>	<u>2.863</u>
<b>Mutatie te betalen aan verstrekkers leningen</b>		45.786	21.502
<b>Mutatie verstrekte eigen leningen</b>	5	-38.218	-36.016
<b>Mutatie kort lopende verplichtingen</b>	9	0	-31.004
<b>Kasstroom operationele activiteiten</b>			
Mutatie vooruitbetaling		-2.480	3.171
Opbrengsten cadeaubonnen minus ingeleverd		9.225	9.300
Ontvangen sponsorbijdragen		40.755	44.643
Ontvangen fundraising		45.651	0
Ontvangen donaties		13.012	10.710
Ontvangen online donaties		28.547	34.070
Te betalen financiële kosten		-1.725	-1.583
Mutatie nog te betalen kosten en overige schulden		19.213	6.037
Operationele kosten		<u>-118.435</u>	<u>-82.432</u>
		33.763	23.916
<b>Netto kasstroom</b>		<u>46.541</u>	<u>-25.414</u>
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:			
		2020	2019
		€	€
<b>Stand per 1 januari</b>		226.032	251.446
<b>Saldo per 31 december</b>	7	<u>272.573</u>	<u>226.032</u>
Jaar mutatie		<u>46.541</u>	<u>-25.414</u>

## Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

### 1. Algemene toelichting

#### 1.1. *Activiteiten*

De activiteiten van Stichting Wakibi (statutair gevestigd in Naarden met RSIN 850820807), betreffen de behartiging van de belangen van ondernemers in ontwikkelingslanden door middel van leningen, een en ander te realiseren in het kader van de ideële doelstellingen van Wakibi.

#### 1.2. *Vestiging adres*

Wakibi is gevestigd aan de Tenierslaan 23, 1412 JE Naarden.

#### 1.3. *Continuïteit*

De continuïteitsreserve van Stichting Wakibi bedraagt per 31 december 2020 €66.918 (2019: €55.691). De verwachting is dat de cashflow en het resultaat over het boekjaar 2021 zich positief zullen ontwikkelen.

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

#### 1.4. *Toelichting op het kasstroomoverzicht*

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

#### 1.5. *Schattingen*

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Wakibi zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningpost.

### 2. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

#### 2.1. *Algemeen*

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn 650, kleine fondsenwervende organisaties die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voor zover niet anders vermeld, zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen het kostprijsmodel. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

In de balans, de staat van baten en lasten en in het kasstroom overzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

## Stichting Wakibi, Naarden - 2020

### 2.2. *Vreemde valuta*

#### 2.2.1. *Functionele valuta*

De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit zijn zowel de functionele als de presentatievaluta van de Stichting Wakibi.

#### 2.2.2. *Transacties, vorderingen en schulden*

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum (of de benaderde koers).

Niet-monetaire activa die volgens de actuele waarde worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald.

### 2.3. *Vlottende activa*

#### 2.3.1. *Vordering op Kiva*

De onder vlottende activa opgenomen vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen. De vordering op Kiva in Amerikaanse dollars wordt gewaardeerd tegen historische waarde van de leningen minus aflossingen en minus afboekingen wegens oninbaarheid en eventuele koersverschillen. Het risico voor oninbaarheid en eventuele koersverliezen zijn voor rekening van de verstrekkers van de leningen, de leden van Wakibi.

#### 2.3.2. *Leningen*

Leningen zijn gewaardeerd tegen de waarde van het verstrekte bedrag, voor de risico van oninbaarheid en valutaverliezen is een voorziening opgenomen.

#### 2.3.3. *Overige Vorderingen*

Vorderingen worden bij verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### 2.4. *Liquide middelen*

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### 2.5. *Reserve*

Dit betreft het eigen vermogen waar een specifieke besteding aan is gegeven door het bestuur. Een gedeelte is bestemd voor een fonds voor ondernemers getroffen door de Corona crisis en het resterend vermogen is bestemd voor de continuïteit van de Stichting.

### 3. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

#### 3.1. *Algemeen*

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; lasten reeds zodra zij voorzienbaar zijn. Baten die worden ontvangen in de vorm van zaken of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voor zover deze bepaalbaar is. In dat geval worden zodanige baten in de staat van baten en lasten verantwoord.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden in de staat van baten en lasten verwerkt; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden opgenomen in de desbetreffende bestemmingsreserve resp. bestemmingsfonds. Een onttrekking aan bestemmingsreserve resp. - fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

#### 3.2. *Sponsorbijdragen en donaties*

Bijdragen van sponsors en donaties worden verantwoord in het jaar waarop de bijdrage betrekking heeft. Donaties zijn vrijwillige bijdragen van verstrekkers van leningen voor het dekken van de kosten van de organisatie van Wakibi.

#### 3.3. *Vervallen cadeaubonnen*

Cadeaubonnen die gekocht zijn en niet binnen een jaar omgezet zijn in een leningen komen te vervallen en worden geboekt als opbrengst.

#### 3.4. *Giften*

Giften van een zaak in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland. Giften bestaande uit diensten worden niet financieel verantwoord, tenzij dit op geld waardeerbare diensten van bedrijven betreft.

De niet financiële bijdrage die door vrijwilligers wordt geleverd, wordt niet in de staat van baten en lasten verantwoord.

#### 3.5. *Koersverschillen*

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling van monetaire posten worden in de staat van baten en lasten verwerkt in de periode waarin zij zich voordoen.

#### 3.6. *Lasten*

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Er zijn geen lasten die betrekking hebben op het verstrekken van de leningen.

## Stichting Wakibi, Naarden - 2020

### 4. Vordering op Kiva

Microfinanciering door Kiva	Mutaties 2020		Mutaties 2019	
	€		€	
Boekwaarde 1 januari		16.810		12.998
<b>Mutaties met Kiva boekjaar</b>				
Betalingen aan Kiva		171.556		176.695
Leningen via Kiva		-694.637		-621.051
Aflossingen en terugbetalingen van Kiva		517.796		411.380
Vervallen leningen		6.446		34.772
Bijdrage aan Kiva		0		-137
Niet gerealiseerd koersverschil		-6.371		2.153
		<u>-5.210</u>		<u>3.812</u>
Boekwaarde vordering op Kiva 31 december		<u>11.600</u>		<u>16.810</u>

De vordering op Kiva per 31 december 2020 bedroeg USD 14.128 (2019 USD 19.339) omgerekend tegen de koers per jaareinde €11.600 (2019 €16.810). De bedragen in Amerikaanse dollars (USD) komen overeen met de administratie van Kiva per jaareinde. De overige mutaties in euro gedurende het jaar zijn tegen de historische dollarkoers op de dag van de transactie. Wakibi heeft door de omrekening van de vordering met Kiva van Amerikaanse dollars naar euro's een ongerealiseerd koersverschil.

#### Openstaande leningen per overeengekomen datum terugbetaling

	31 december 2020		31 december 2019	
	USD	%	USD	%
2020			400.753	84%
2021	455.126	77%	59.820	13%
2022	110.802	19%	9.893	2%
2023	17.866	3%	3.315	1%
2024	3.518	0%	1.596	0%
na 2025	3.871	1%	2.362	0%
Saldo openstaande leningen per 31 december	<u>591.183</u>	<u>100%</u>	<u>477.739</u>	<u>100%</u>

Per 31 december 2020 bedraagt het bedrag aan uitstaande leningen USD 591.183 (2019: USD 477.739). De meeste Kiva leningen hebben een looptijd van maximaal een jaar en een beperkt aantal hebben langere looptijden, waarvan sommige aan het einde van de looptijd terugbetalen.



## Stichting Wakibi, Naarden - 2020

### 5. Leningen uit eigen middelen

	31 december 2020	31 december 2019
	€	€
Verstrekke leningen via Kiva 1 januari	53.846	14.804
Stortingen aan Kiva	<u>33.000</u>	<u>39.042</u>
Verstrekke leningen via Kiva 31 december	<u>86.846</u>	<u>53.846</u>
	31 december 2020	31 december 2019
Voorziening vordering op 1 januari	-3.594	-568
Toevoeging aan voorziening risico leningen	<u>-4.782</u>	<u>-3.026</u>
	<u>-8.376</u>	<u>-3.594</u>
Netto boekwaarde leningen per 31 december	<u>78.470</u>	<u>50.252</u>

In 2018 is er begonnen met het verstrekken van leningen via Kiva vanuit de beschikbare liquiditeit. De leningen hebben een gelijk risico profiel als de leningen verstrekt door leden. Er is een reserve voorzien voor de mogelijke verliezen door insolventie van de leners en voor mogelijke valuta risico's, de kosten van deze voorziening zijn opgenomen onder lasten.

### 6. Vorderingen overige

	31 december 2020	31 december 2019
	€	€
Vooruitbetaalde bedragen en overige vorderingen	<u>20.804</u>	<u>18.324</u>
	<u>20.804</u>	<u>18.324</u>

De vooruitbetaalde bedragen hebben betrekking op sponsorovereenkomsten voor 2021. De vorderingen zijn ontvangen na jaareinde. Er is geen voorziening voor oninbaarheid.

### 7. Liquide middelen

	31 december 2020	31 december 2019
	€	€
ABN AMRO bankrekening	49.434	20.753
ABN AMRO spaarrekening	144.500	194.498
Triodos bankrekening	<u>78.639</u>	<u>10.781</u>
	<u>272.573</u>	<u>226.032</u>

## Stichting Wakibi, Naarden - 2020

De liquide middelen zijn niet geheel vrij beschikbaar voor Wakibi. Uit de liquide middelen dient de rekening courant verhouding met de leden van €115.127 (2019: €102.148) en het vereffeningsfonds ten behoeve van de leden €134.397 (2019: €101.590) terugbetaald te kunnen worden. Uit de liquide middelen dienen bovendien de overige schulden betaald te worden.

### 8. Reserve

De mutatie in de posten die opgenomen zijn in de reserve kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31 december 2020	31 december 2019
	€	€
Openingsbalans 1 januari	55.691	40.458
Dotatie resultaat	21.227	15.233
Dotatie Corona fonds	<u>-10.000</u>	<u>0</u>
Eind balans 31 december	<u>66.918</u>	<u>55.691</u>

Uit het vermogen is €10.000 bestemd voor het Corona fonds. De resterende reserve dient ter waarborging van de continuïteit van de Stichting.

### 9. Kort lopende schulden

	31 december 2020	31 december 2019
	€	€
Schuld aan verstrekkers leningen	115.127	102.148
Vereffeningsfonds	134.397	101.590
Verplichtingen inzake cadeaubonnen	17.350	21.547
Crediteuren	16.244	23.677
Vooruitontvangen sponsoring	32.000	2.000
Te betalen loonheffing	1.011	2.326
Voorziening vakantiegeld	<u>400</u>	<u>2.439</u>
	<u>316.529</u>	<u>255.727</u>

Wakibi ontvangt van Kiva bedragen voor verstrekte leningen terug ten behoeve van haar lening verstrekkers, de lening verstrekkers kunnen terug storting van deze bedragen vragen of deze bedragen weer gebruiken voor nieuwe leningen. Per jaar einde bedraagt het saldo terug te betalen aan lening verstrekkers €115.127 (2019: €102.148).

Leningen worden verstrekt in veelvouden van euro 25. Kiva verstrekt de leningen in veelvouden van 25 Amerikaanse dollars. Het verschil voortvloeiend uit de conversie van euro naar dollars wordt gestort in een vereffeningsfonds. Bij terugbetaling door Kiva in Amerikaanse dollars wordt het vereffeningsfonds gebruikt om na evenredigheid het euro bedrag aan te vullen. Het koersrisico van de dollar ten opzichte van de euro is door het gebruik van het vereffeningsfonds voor risico van de

## Stichting Wakibi, Naarden - 2020

verstrekker van de lening en niet voor Wakibi. Het valutarisico wordt beperkt door het hanteren van een conservatieve koers. Het niet gerealiseerd koersverschil volgend uit de omrekening van Amerikaanse dollars van de vordering op Kiva worden tevens in het vereffeningfonds geboekt. Het kredietrisico van leningen is tevens voor rekening van de verstrekker van de lening. De koers per jaareinde 31 december 2020 1,2179 (2019: 1,504).

Het saldo onder nog te betalen kosten en voorzieningen betreft nog niet betaalde operationele kosten per jaareinde.

Wakibi verkoopt cadeaubonnen die ingewisseld kunnen worden voor leningen. Verkochte cadeaubonnen die na een jaar na uitgifte niet zijn omgezet in een lening vervallen. De vervallen cadeaubonnen komen ten gunste van het resultaat (2020: €13.422, 2019: €9.825).

### 10. Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Alle verplichtingen zijn in de balans opgenomen.

### 11. Baten

	2020	2019
	€	€
<b>Baten eigen fondswerving</b>		
Sponsorbijdragen	40.755	44.643
Vervallen cadeaubonnen	13.422	9.825
Vrijval stilstaande gelden	45.651	0
Donaties	13.012	10.710
Online Donaties	28.547	34.070
<b>Som der baten</b>	<u>141.387</u>	<u>99.540</u>

In het boekjaar zijn baten uit eigen fondsenwerving van bedrijfssponsors ontvangen die de doelstelling van de stichting steunen en willen bijdragen aan de kosten van de organisatie. Vervallen cadeaubonnen zijn cadeaubonnen die niet zijn ingezet voor leningen 1 jaar na uitgifte van de bon. Schulden aan leden die langdurig geen transacties meer hebben en waarover het lid meerdere e-mails ontvangen en geen terugbetaling aanvraagt vallen sinds 2020 zoals vastgelegd in de Algemene Voorwaarden vrij ten behoeve van de doelstelling van Wakibi.

Donaties zijn vrijwillige bijdragen van particuliere en online donaties zijn vrijwillige bijdragen voornamelijk van particulieren verstrekt bij het aangaan van een lening. Donaties worden verstrekt ter dekking van de operationele kosten van Wakibi.

## Stichting Wakibi, Naarden - 2020

### 12. Lasten

	2020	2019
	€	€
Salaris en sociale lasten	29.178	30.809
Kosten inhuur personeel	61.197	33.292
Huurkosten	0	933
Onkosten	3.429	3.192
Communicatie kosten	11.615	3.005
Kosten automatisering	2.768	5.387
Accountantskosten	5.466	2.548
Kosten voorziening verliezen leningen	4.782	3.026
Overige lasten en opbrengsten	0	240
Lasten	118.435	82.432
Bankkosten	1.727	1.335
Rente baten en lasten	-2	248
	1.725	1.583
Som der lasten	120.160	84.015

In het boekjaar zijn kosten gemaakt voor het afscheid van de directeur en inhuurkosten voor haar vervanging tot eind 2020. In het najaar zijn er personeelskosten gemaakt voor twee parttime directeuren.

De accountantskosten zijn ten behoeve van de controleverklaring van de onafhankelijke accountant. Tevens zijn er beperkt overige administratieve kosten gemaakt.

Door de directeur van Wakibi en het bestuur is een inschatting gemaakt van de tijdsbesteding voor de doelstellingen van Wakibi. In 2020 na schatting 80% van de tijd besteed aan de organisatie en 20% aan de sponsorwerving. In 2019 was de verdeling 75% organisatie en 25% sponsorwerving. Deze verdeling is gebruikt in de staat van baten en lasten.

### 13. Giften en soortgelijke baten in de vorm van zaken of diensten

In het boekjaar zijn baten ontvangen in de vorm van zaken en diensten, de reële waarde hiervan is niet bepaalbaar.

### 14. Aantal werknemers en bezoldiging

Wakibi heeft in 2020 1 betaalde parttime directeur Marije Roozendaal en parttime 1 betaalde zelfstandige Sylvia Siertsema als directeur. In 2019 was er 1 betaalde directeur Yfke de Vroom. Werner van Eck en Hans Vloemans zijn als directeur onbezoldigd vrijwilliger.

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van de andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in 2020. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Wakibi de Regeling Beloning directeuren van goede doelen ten behoeve van besturen

## Stichting Wakibi, Naarden - 2020

en raden van toezicht (zie [www.goededoelennederland.nl](http://www.goededoelennederland.nl)). De regeling berekent aan de hand van zwaartecriteria een Basis Score Directiebeleid en geeft een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Wakibi komt tot een score van 264 BSD punten. De beloning van de directie is binnen de norm behorende bij de score.

### Bezoldiging bestuur:

<b>Naam</b>	<b>Yfke de Vroom</b>
<b>Functie</b>	<b>Directeur</b>

#### Dienstverband

Aard (looptijd)	onbepaald
Uren	standaard contractduur is 40 uur per week
Parttime percentage	100%
Periode	1 januari - 31 maart 2020

#### Bezoldiging (€)

Jaarinkomen:	
Bruto salaris	18.460
Werkgeverslasten	<u>4.191</u>
Totaal salaris en sociale lasten	22.651

In 2019 werkte Yfke de Vroom tot haar zwangerschapsverlof 5 dagen per week.  
De totale loonkosten in 2019 bedroegen €30.809

<b>Naam</b>	<b>Amarens Schuurmans</b>
<b>Functie</b>	<b>Directeur</b>

#### Dienstverband

Aard (looptijd)	Zelfstandig ondernemer
Uren	varierend gedurende het jaar
Periode	1 januari - 31 december 2020

#### Vergoeding (€)

Kosten	44.153
--------	--------

## Stichting Wakibi, Naarden - 2020

**Naam** Marije Roozendaal  
**Functie** Commercieel operationeel directeur

### Dienstverband

Aard (looptijd) Arbeidsovereenkomst van bepaalde tijd  
Uren standaard contractduur is 20 uur per week  
Parttime percentage 50%  
Periode 1 november 2020 - 31 december 2020

### Bezoldiging (€)

Jaarinkomen:  
Bruto salaris 5.000  
Werkgeverslasten 1.527  
Totaal salaris en sociale lasten 6.527

**Naam** Sylvia Siertsema  
**Functie** Directeur fondsenwerving en communicatie

### Dienstverband

Aard (looptijd) Zelfstandig ondernemer  
Uren maximaal 20 uren per week  
Periode 26 augustus 2020 - 31 december 2020

### Vergoeding (€)

Kosten 17.045

### Bezoldiging bestuur en raad van toezicht

Wakibi heeft geen beloningen of onkostenvergoedingen verstrekt aan toezichthouders. Er zijn ook geen voorschotten, leningen of garanties verstrekt aan de directeur, bestuurders en toezichthouders.

Amsterdam, 20 mei, 2021

Het bestuur,

Sylvia Siertsema  
Directeur fondsenwerving en Communicatie

Marije Roozendaal  
Operationeel commercieel directeur

Werner van Eck  
Directeur

Hans Vloemans  
Penningmeester

## Stichting Wakibi, Naarden - 2020

Amsterdam, 20 mei 2020

Namens de Raad van Toezicht,

Jolanda Degen  
Voorzitter Raad van Toezicht  
Stichting Wakibi gevestigd te Naarden

### Verslag van de Raad van Toezicht

#### Samenstelling van de raad

De Raad van Toezicht van de Stichting Wakibi bestaat eind 2020 uit drie personen. Een lid van de Raad van Toezicht wordt voor een periode van vier jaar aangesteld, waarna de aanstelling kan worden verlengd met een additionele periode van vier jaar.

Wat heeft de Raad van Toezicht besproken, gedaan en goedgekeurd in 2020;

- 4 vergaderingen gehouden: 4 maart, 3 juni, 11 september en 18 december.
- Goedkeuring van het jaarverslag en de jaarrekening 2020
- Advies gegeven op de beleidsterreinen
- Governance van de Stichting geëvalueerd.
- Risico analyse besproken met het bestuur.
- Goedkeuring jaarplan en budget 2021.
- Aanpassing organisatie structuur, waarbij directie en bestuur zijn samengevoegd. De aangepaste statuten zijn begin 2021 gedeponeerd.

#### Functioneren

De Raad van Toezicht heeft het functioneren van de Raad geëvalueerd en is over het algemeen tevreden over de prestaties, de onderlinge communicatie en de communicatie met het bestuur en directie. De raad is positief over de behaalde groei in leden ondanks de Corona pandemie, maar ziet ook risico's door opbrengsten die onder druk stonden en toenemende kosten.

De Corona crisis heeft impact gehad, de grootste donateurs uit de reisbranche moesten zich terugtrekken, wat risicovol was in de eerste maanden.

Een knap en goed herstel volgde aan het einde van het jaar. Er zijn positieve ontwikkelingen geweest met het live gaan van de nieuwe website, het verbeteren van processen en automatisering.

Voor 2021 staat onder andere het verder professionaliseren en automatiseren van processen op de agenda. Er is afgesproken dat er met unit 4 een 4 ogen principe gehanteerd gaat worden, tevens wordt gekeken naar risico's en continuïteit met data, onder andere middels een security check. Focus blijft op fondsenwerving en efficiency, onder andere in het verder automatiseren van processen. Ook zal er veel aandacht zijn voor marketing en retentie.

De RVT streeft ernaar (zeker na de Corona crisis) om een continuïteitsreserve voor Wakibi op de bouwen ter grootte van de som de lasten van minimaal 1 jaar.

De rating van Kiva is van 4 sterren naar 3 sterren gedaald, nog steeds goed en niet verontrustend, maar RVT ziet graag dat het bestuur de banden aanhaalt met Kiva en vinger aan de pols houdt ten aanzien van de rating en algemene voortgang en ontwikkeling.

#### Renumeratie

De Raad van Toezicht heeft de renumeration van de aangesteld directeurs besproken en goedgekeurd. De renumeration is in overeenstemming met de "regeling beloningen directeurs van goede doelen ten behoeve van besturen en raden van toezicht" van de brancheorganisatie VFI.

#### Verantwoordingsverklaring

De Raad van Toezicht onderschrijft de volgende principes voor goed bestuur:



## Stichting Wakibi, Naarden - 2020

1. Binnen de Stichting is het toezicht duidelijk gescheiden van het bestuur en de uitvoering;
2. De Stichting werkt voortdurend aan een optimale besteding van middelen zodat doelstellingen effectief en doelmatig worden gerealiseerd;
3. De Stichting streeft naar optimale relaties met belanghebbenden.

Dank

Graag dankt de Raad van Toezicht het bestuur, de directie, alle vrijwilligers, alle verstrekkers van leningen, de donateurs en sponsoren voor hun inzet en resultaten in het afgelopen jaar.

Met vriendelijke groet,

Namens de Raad van Toezicht van de Stichting Wakibi.

Jolanda Degen – voorzitter

20 mei 2020, Amsterdam

## Stichting Wakibi, Naarden - 2020

### Leden bestuur en toezichhouders

#### Bestuur

Het Bestuur van Stichting Wakibi bestaat per heden uit 4 leden:

Sylvia Siertsema – directeur fondsenwerving en communicatie

Nevenfunctie: Eigenaar BC Blinds and Covers.

Aangesteld op: 29 september 2020.

Marije Roozendaal – operationeel commercieel directeur

Nevenfunctie: Bureau Dots yoga teacher & NLP coach

Aangesteld op 1 november 2020

Werner van Eck – directeur

Functies: Directeur MEP

Omni remotes director of the board

Aangesteld op 1 november 2020

Hans Vloemans – penningmeester.

Aangesteld op: 5 september 2014.

Voor de Stichting zijn veel vrijwilligers actief waarvoor het Bestuur zeer dankbaar is.

#### Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht bestaat per heden uit de volgende leden:

Jolanda Degen – voorzitter

Founder Otravo

Aangesteld op: 6 september 2017

Melanie Hubers

Partner en founder Fint.nu

Aangesteld op: 2 oktober 2017

Nicole Opreij

Owner meaningful branding

Aangesteld op: 29 september 2020

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Wakibi

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

#### Ons oordeel

Wij hebben de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020 van Stichting Wakibi te Naarden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Wakibi per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-richtlijn 650 fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020;
2. de staat van baten en lasten over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Wakibi zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen uit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 fondsenwervende organisaties.

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

#### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Hilversum, 31 augustus 2021.

M&K Hilversum B.V.

W.g. drs. D. Kroon RA