



fonds

jaarverslag



2023



Voorwoord

In 2023 werd de wereld opnieuw geconfronteerd met ingrijpende gebeurtenissen. De voortdurende oorlog in Oekraïne, de oorlog tussen Israël en Hamas, en de verkiezingen hielden mensen in binnen- en buitenland bezig. De realiteit verandert voortdurend en één constante lijn is voelbaar: tegenstellingen lijken soms onoverbrugbaar, stemmen worden soms niet gehoord, vrijheid lijkt ver weg en oorlog komt steeds dichterbij. Deze harde realiteit en de impact van gebeurtenissen bereiken direct onze huiskamers via televisie en internet. Ze benadrukken de noodzaak van aandacht en onderhoud voor onze vrijheid en democratie. Veel mensen maken zich zorgen over de bedreiging van een open en vrije samenleving.

Maar te midden van deze uitdagingen zijn er ook lichtpuntjes. Er zijn mensen en partijen die opstaan voor vrijheid, die inzetten op verbinding, prachtige initiatieven bedenken en tot uitvoer brengen. Hoe vinden we elkaar te midden van verschillende meningen en beelden? Hoe navigeren we door geopolitieke dynamiek en blijven we in staat tot constructieve dialoog, zelfs in verdeelde tijden? Hoe komen we individueel én gezamenlijk op voor die waarden?

Deze vragen raken de kern van onze inzet voor vrede en vrijheid, en Vfonds voelt zich geroepen om – samen met honderden projecten en partijen – juist op deze punten het verschil te maken. We geloven dat gezamenlijke inspanningen de bouwstenen vormen voor een sterke democratische rechtsstaat en een vreedzame samenleving. Met een stevig fundament voor de toekomst heeft Vfonds in 2023 de uitdagingen van de tijd aangepakt. Onder leiding van de voorgaande directeur en raad van bestuur heeft Vfonds zich ontwikkeld tot een professionele entiteit waar betrouwbaarheid en onafhankelijkheid centrale waarden zijn. Lees in ons jaarverslag hoe we, te midden van alle dynamiek, blijven werken aan vrede en vrijheid.

Marieke van Schijndel
Directeur-bestuurder Vfonds

Verslag van de raad van toezicht

Terugblikkend op 2023, zijn wij verheugd over de vele impactvolle projecten die door Vfonds zijn gefinancierd en de succesvolle samenwerkingen met zowel bestaande als nieuwe partners. Als raad van toezicht spreken wij in het bijzonder onze dank uit aan de Nationale Postcode Loterij, de VriendenLoterij en de Nederlandse Loterij voor hun cruciale rol in onze financiering. Ook willen wij graag het Ministerie van VWS noemen, waarmee de samenwerking rond het immaterieel Indisch, Moluks, Papoea en Peranakan erfgoed in 2023 tot bloei is gekomen.

Vfonds heeft in 2023 gestreefd naar een verbreding van haar positionering. De richtlijnen voor aanvragen zijn herzien om meer ruimte te bieden voor projecten die de kennis over en de waardering voor onze democratische rechtsstaat kunnen vergroten, terwijl de toewijding aan het financieren van projecten met betrekking tot veteranen en onze vrijheid onveranderd is gebleven.

2023 was een intensief jaar voor de raad van toezicht. Wij hebben in het bijzonder

veel aandacht besteed aan de wijziging van de governancestructuur. Als gevolg van de overgang naar een algemeen gebruikelijk 'raad van toezicht met directeur-bestuurder'-model, hebben wij in september 2023 afscheid genomen van de voltallige raad van bestuur. Wij kijken met grote dankbaarheid terug op de buitengewone inzet en kwaliteiten van de drie voormalige bestuursleden Matthieu Borsboom, John Bakker en Lisette Mattaar. In november heeft Vfonds de nieuwe directeur-bestuurder, Marieke van Schijndel, verwelkomd.

Vanwege het bereiken van het einde van hun zittingstermijn hebben wij afscheid genomen van twee gewaardeerde leden van de raad van toezicht: Marjan Scharloo en Henk van Essen. Vfonds is hen veel dank verschuldigd. Zij zijn recentelijk opgevolgd door Hayde Zarkashan en Aart Jan de Geus.

Zoals gebruikelijk reflecteren wij in dit jaarverslag op de diverse gespreksonderwerpen binnen onze vergaderingen en die van de

audit- en renumeratiecommissie, en onze werkwijze in het algemeen. Tot slot wil ik benadrukken dat Vfonds zich ook dit jaar met een toegewijde organisatie en tal van (project)partners onverminderd zal blijven inzetten voor haar missie. Deze missie heeft in 2023 aan urgentie gewonnen: onze democratische rechtsstaat en een vreedzaam Nederland zijn gebleken verre van vanzelfsprekend te zijn.

Wij hebben veel te verliezen. Alle redenen om op te staan.

Utrecht, april 2024

De heer mr. dr. A.G.J.M. Rombouts
Voorzitter raad van toezicht Vfonds



Inhoudsopgave

| | | |
|-----------|---|-----------|
| | Voorwoord | 3 |
| | Verslag van de raad van toezicht | 4 |
| 1. | Vfonds in 2023 | 11 |
| 2. | Aanvragen en toekenningen | 21 |
| 3. | Communicatie | 31 |
| 4. | Organisatie en governance | 43 |
| 5. | Financieel verslag | 55 |
| | Bijlagen | 65 |

2023 in vogelvlucht



• 13 feb

- Aftrap themajaar
- Leven met Oorlog

• 24 feb

- 1 jaar na de Russische
- invasie in Oekraïne

• 1 april

- Herziening richtlijnen
- voor aanvragen



• 4 en 5 mei

- Nationale Herdenking en
- Bevrijdingsdag



• 24 juni

- Nederlandse
- Veteranendag

• 18-21 juli

- Nijmeegse
- 4daagse

• 15 aug

- Nationale Herdenking
- 15 augustus 1945

21 sep

Afscheid raad
van bestuur

30 okt

Vrijheidscollege

1 nov

Marieke van Schijndel begint als
directeur-bestuurder van Vfonds

2 nov

Presentatie onderzoek advies-
commissie Versterken Weerbaarheid
Democratische Rechtsorde



3 nov

150-jarig bestaan van
de Grondwet

10 nov

Oproep voor projecten rondom
oorlog Israël en Hamas



15 nov

Lars en Mehrzad winnen de
vijfde editie van de Nationale
Vfonds Kinderprijs



22 nov

Landelijke
verkiezingen



1 dec

Lancering nieuwe huisstijl,
website en logo

12 dec

Regeling 'Houd je erfgoed levend'
bestaat 1 jaar



Vfonds in 2023

In beweging voor vrijheid en democratie

In 2023 stond vernieuwing centraal. Met vernieuwde inzet en gerichte acties heeft Vfonds bijgedragen aan vrijheid en democratie. In dit hoofdstuk lees je meer over onze missie en impact.

Highlights 2023

- Vfonds speelt in op actuele ontwikkelingen in binnen- en buitenland
- Missiemerk Vfonds komt tot leven: heel Nederland in beweging voor vrijheid en democratie
- We zetten extra in op het thema democratie

Waar staan we?

Bijna 80 jaar geleden, vlak na het einde van de Tweede Wereldoorlog, ontstond Vfonds uit de inzet van veteranen. Onze missie is in essentie onveranderd gebleven: actief bijdragen aan vrijheid. Het is vanuit deze historische basis dat we inzichten putten die ons helpen huidige gebeurtenissen te begrijpen. Want: inzicht in (de impact van) het verleden gaat ook over de toekomst en ons eigen handelingsvermogen daarin.

Vfonds gelooft dat lessen uit oorlogen en conflicten de waarde van een democratische rechtsstaat duidelijk maken. Begrip voor de oorzaken en gevolgen van conflict laat ons zien wat democratie eigenlijk betekent voor vrede en vrijheid. Het stimuleert ons om bij te dragen aan het behoud daarvan, net zoals de veteranen destijds deden. In 2023 zijn we nog sterker gaan inzetten op de democratische rechtsstaat. Vanuit de gedachte dat deze een basisvoorwaarde is om in Nederland in vrede en vrijheid te kunnen leven. In 2023 werd het belang van onze missie onderstreept door een rapport over de effecten van polarisatie en radicalisering op de Nederlandse democratie. De adviescommissie Versterken Weerbaarheid Democratische Rechtsorde zocht praktische oplossingen om verbindingen tussen burgers en overheid te versterken. Hoe verzekeren we Nederland van een sterke democratische rechtsstaat in de komende decennia? Wie moet daarin wat doen? Dit raakt de kern van ons werk: individueel én gezamenlijk opstaan om die waarden te beschermen raken de wortels van onze inzet voor vrijheid en democratie.

educatie

Kritisch denken en spreken kun je leren

Onze democratie



Vfonds hecht groot belang aan het stimuleren van jongeren om hun stem te laten horen, kritisch te denken en actief deel te nemen aan maatschappelijke discussies. Het bevorderen van debatvaardigheden speelt hierbij een cruciale rol. Twee mooie projecten uit 2023:

Stichting Nederlands Debat Instituut zet zich in voor het verbeteren van spreek- en debatvaardigheden op scholen. In 2023 ondersteunde Vfonds het programma **Schooldebatteren**, waarbij werd samengewerkt met het Nederlands Veteranen Instituut om scholieren bewust te maken van de waarde van vrede en conflictpreventie. De samenwerkingspilot tussen de twee organisaties, met het succesvolle programma 'Veteraan in de klas' en de op maat gemaakte debattrainingen, bereikte een indrukwekkende 8400 leerlingen.

Bijdrage: € 50.000

Stichting DebatUnie zet zich in om de debatvaardigheden van leerlingen uit diverse onderwijsniveaus te vergroten en zo een vitale democratie bevorderen. Dit doen zij via workshops en evenementen, waaronder de Basisschool Debatcompetitie en de Benelux Debatcompetitie. Met de **themalijn 'Oorlog en Verzet, Democratie en Vrede'** betreft de stichting jaarlijks scholen uit heel Nederland, Vlaanderen en Suriname. In 2023 werden de debatten inhoudelijk verder verrijkt door samen te werken met experts, waaronder journalisten en beleidsmakers.

Bijdrage: € 20.000

Missie

Vfonds draagt, vanuit de lessen getrokken uit oorlog en conflict, bij aan een sterke democratische rechtsstaat en een vreedzame samenleving.

Voor wie?



Vfonds wil de hele samenleving, jong en oud, betrekken bij vrijheid en democratie.



Extra aandacht gaat naar jongeren als vormgevers van de samenleving van morgen.



Veteranen, actief dienend en in ruste, blijven een bijzondere doelgroep.

Hoe?

Onze uitdaging is initiatiefnemers te vinden die tastbaar bijdragen aan onze missie. Daarom werkt Vfonds met verschillende regelingen waarbinnen organisaties projectaanvragen kunnen indienen. Van scholen, musea en theaters, tot aan veteranenorganisaties, debatcentra en herdenkingsorganisaties. Om meer sturing en focus aan te brengen financieren we vanaf 2023 projecten binnen drie thema's: 'Onze veteranen', 'Onze vrijheid' en 'Onze democratie'. Daarbij zet Vfonds scherper in op het derde thema, namelijk het vergroten van de waardering voor de democratische rechtsstaat en vaardigheden. Impact maken is hierbij cruciaal. Aan aanvragers wordt nu gevraagd wat hun verwachte impact is en of zij die bereikt hebben na afloop.

Met wie?

De samenwerkingen van Vfonds zijn divers en doelgericht, variërend van kortlopende, eenmalige financiering voor **projectpartners** tot strategische banden met **provincies** en **de ministeries van Binnenlandse Zaken, Defensie en VWS**. Zo heeft Vfonds uiting kunnen geven aan de wens van laatstgenoemde ministerie om op een laagdrempelige manier aan een behoefte te kunnen voldoen, namelijk het onder de aandacht brengen van het Indisch, Moluks, Papoea en Peranakan immaterieel erfgoed in Nederland. Zo brachten we onze expertise in om de regeling uit te voeren en naar relevante partijen te communiceren, met de nodige financiële ondersteuning van het ministerie. Hierdoor hebben we ons als organisatie verder kunnen ontwikkelen en een nieuwe doelgroep kunnen aanboren.

Daarnaast zijn er nauwe connecties met **veteranenorganisaties**, **Stichting Musea** en **Herinneringscentra '40-'45**, en het zogenoemde **Veldberaad**

(voorheen: Platform WO2), dat zich richt op sectorbrede samenwerking. Zo lag het afgelopen jaar de focus op de voorbereidingen voor 80 jaar vrijheid in 2024 en 2025. In dat kader organiseerde het **Nationaal Comité 4 en 5 mei** een ontmoeting tussen Vfonds en alle oranje- en bevrijdingscomités. Verder werken we al jaren nauw samen met de drie maatschappelijke loterijen: **De Nationale Postcode Loterij, de VriendenLoterij en de Nederlandse Loterij**. Verreweg het grootste deel van onze inkomsten is van hen afkomstig. Al deze partnerschappen vormen de pijlers van onze inzet, die in 2023 verder werd versterkt door nieuwe verbindingen en intensievere samenwerkingen met diverse stakeholders.

“Onze langdurige steun aan Vfonds is gebaseerd op hun voortdurende inzet voor het bevorderen van vrijheid en democratische waarden in onze samenleving. Met onze steun, die mogelijk wordt gemaakt door onze deelnemers, financiert Vfonds diverse projecten die niet alleen het verleden belichten, maar ook jongeren een stem geven voor de toekomst. De cruciale rol van veteranen bij het tot stand brengen en beschermen van deze waarden is een belangrijk aspect van hun missie. Als loterij voelen we ons vereerd om bij te kunnen dragen aan de erkenning en waardering van deze helden, omdat zij de fundamenten verdedigen waarop onze samenleving rust. We zijn onder de indruk van het werk van Vfonds en de cruciale rol die zij spelen binnen de civil society van ons land.”



Jonne Arnoldussen,
Managing Director bij Nationale Postcode Loterij & VriendenLoterij

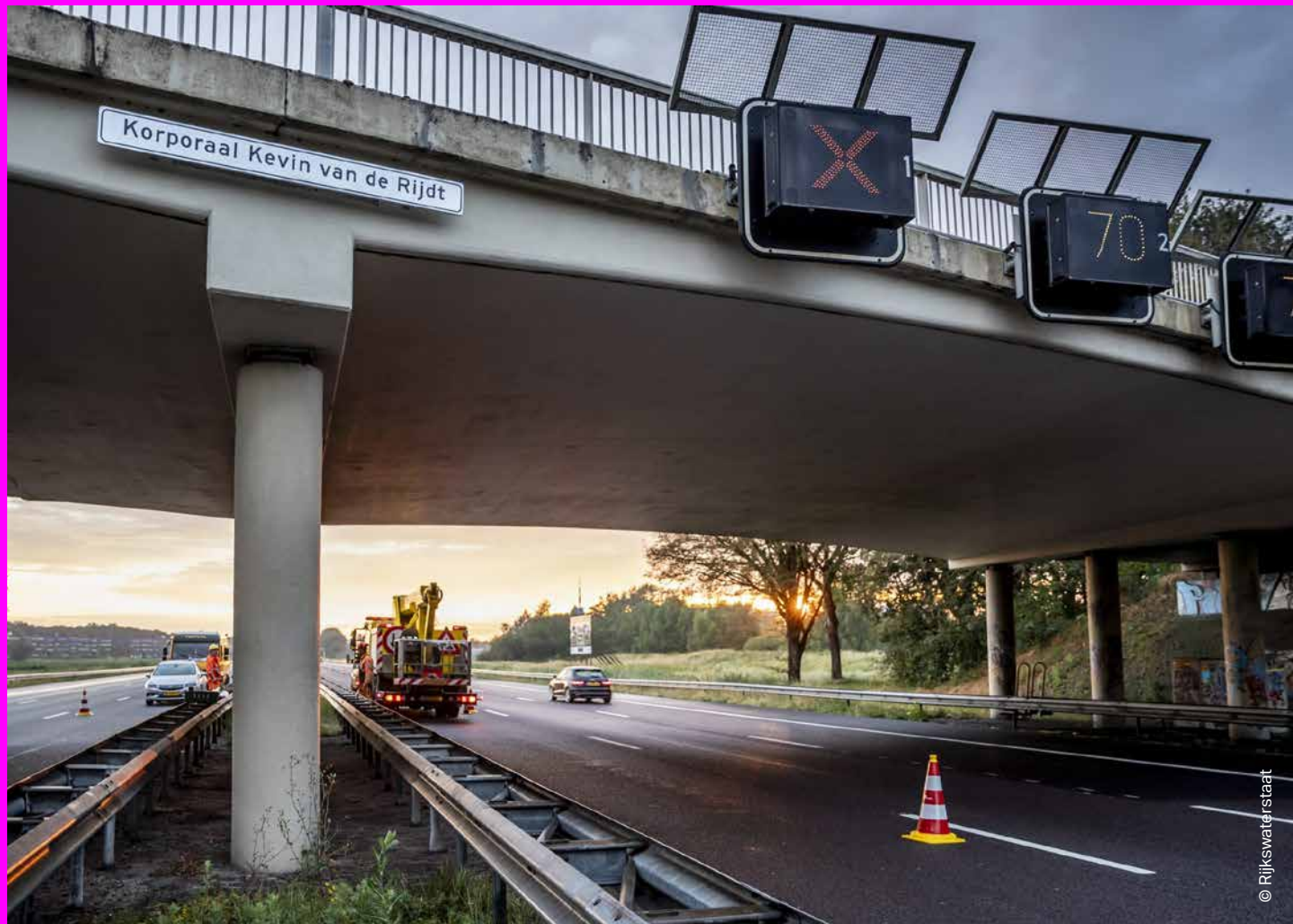
Development

Met oog op deze aanpak heeft Vfonds het afgelopen jaar een strategische verschuiving gemaakt naar development, waarbij we een bredere aanpak hanteren om middelen te verkrijgen. Na het opdoen van ervaring op fondsenwervend vlak, zien we nu kansen op de business-to-business (B2B) markt. Dit betekent dat we ons de komende jaren nog verder toeleggen op strategische partnerschappen met overheden, organisaties binnen het werkveld en andere fondsen, waaronder family offices, om duurzame relaties op te bouwen en wederzijdse waarde te creëren. Deze focus biedt een kansrijke route voor Vfonds, zeker gezien de rol die we momenteel innemen. Door ons te concentreren op development in plaats van traditionele fondsenwerving, kunnen we onze financiële basis verbreden en duurzame inkomstenbronnen en relaties ontwikkelen die bijdragen aan onze missie en activiteiten.

kunstproject

Bruggen en viaducten als gedenkteken voor omgekomen militairen

Onze veteranen



In 2019 constateerde de toenmalige Minister van Defensie dat “de zichtbaarheid en rol van de veteraan in de Nederlandse samenleving nog steeds achterblijft in vergelijking met andere landen.” In het kader van 75 jaar vrijheid heeft Vfonds in datzelfde jaar de start mogelijk gemaakt van het initiatief **Helden op bruggen en viaducten**, als eerbetoon aan 68 Nederlandse militairen die na 1960 tijdens vredesoperaties zijn omgekomen. Geïnspireerd door een Amerikaanse traditie, koos het Veteranen Platform voor bruggen en

viaducten, symbolisch verankerd in het dagelijks leven. Het **Veteranen Platform**, samen met Rijkswaterstaat, gemeenten, nabestaanden en de krijgsmacht, zorgde voor de uitvoering. In 2023 steunde Vfonds de plaatsing van de laatste 26 namen, waarmee het project nu fungeert als krachtige herinnering aan de niet-vanzelfsprekende vrijheid en het belang van het eren van militaire offers.

Bijdrage: € 40.000

dans

De diepe wortels van een gemeenschap

Houd je erfgoed levend



© Ed Laetemia

Moluks immaterieel erfgoed vertegenwoordigt een waardevolle verzameling van tradities, kunstvormen en ambachten die de diepgewortelde culturele identiteit van de Molukse gemeenschap in Nederland belichamen. Traditionele Molukse dansen vormen een levendig onderdeel van dit erfgoed, dat generaties met elkaar verbindt en de diepe wortels van de gemeenschap

illustreert. Het project **DANSA!** van fotograaf Ed Laetemia is een viering van deze culturele erfenis, met een nadruk op traditionele dans, moderne dansers en performing art. Op de foto is dansgroep Lima Diti uit Cuijk te zien, bestaande uit nakomelingen van het Molukse eiland Tanimbar.

Bijdrage: € 10.000

vooruitblik 2024

Beleid Met de vernieuwde positionering van Vfonds en de aandacht voor de democratische rechtsstaat is een aanzet gemaakt onze uitgangspunten verder te verduidelijken. Hier gaan we in 2024 mee verder om zo onze impact verder te vergroten.

Development Ter voorbereiding op het lustrumjaar 80 jaar vrijheid in 2024 en 2025, zal Vfonds blijven samenwerken met andere fondsen, provincies en partners om onze missie te vervullen en maatschappelijk draagvlak te creëren. In 2024 zullen we ook onderzoeken hoe de development strategie gericht kan worden toegepast en hoe partijen kunnen worden betrokken en verbonden om gezamenlijk actie te ondernemen in lijn met het thema democratie.



Aanvragen en toekenningen

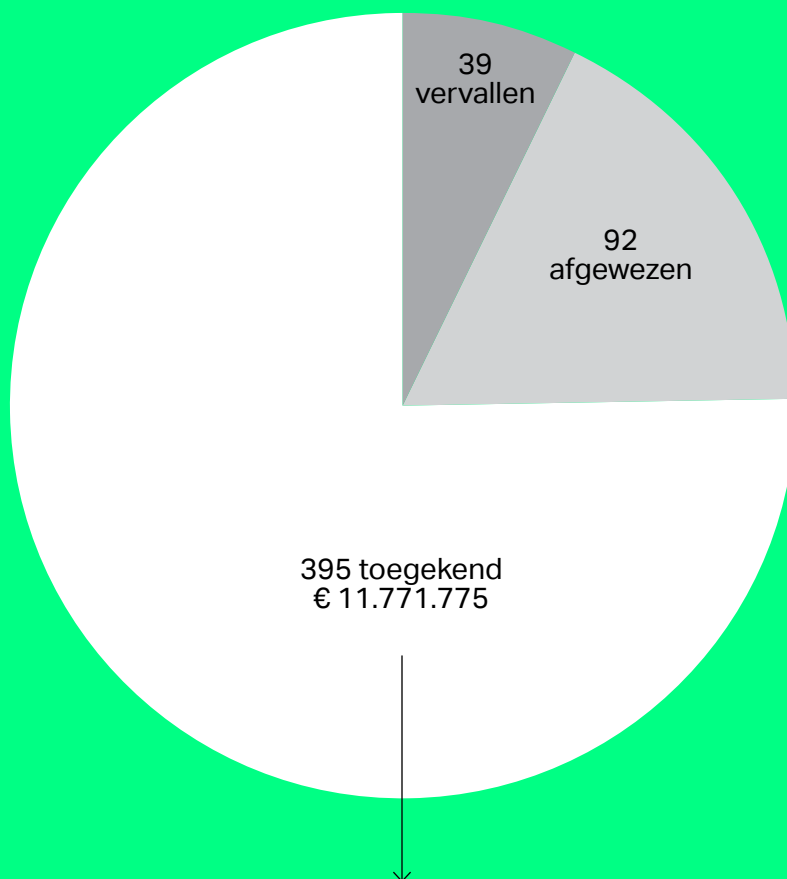
Bijdrage van projecten aan onze missie

In ons streven Nederland in beweging te brengen voor vrijheid en democratie, ondersteunt Vfonds jaarlijks honderden projecten die het hart van onze missie raken.

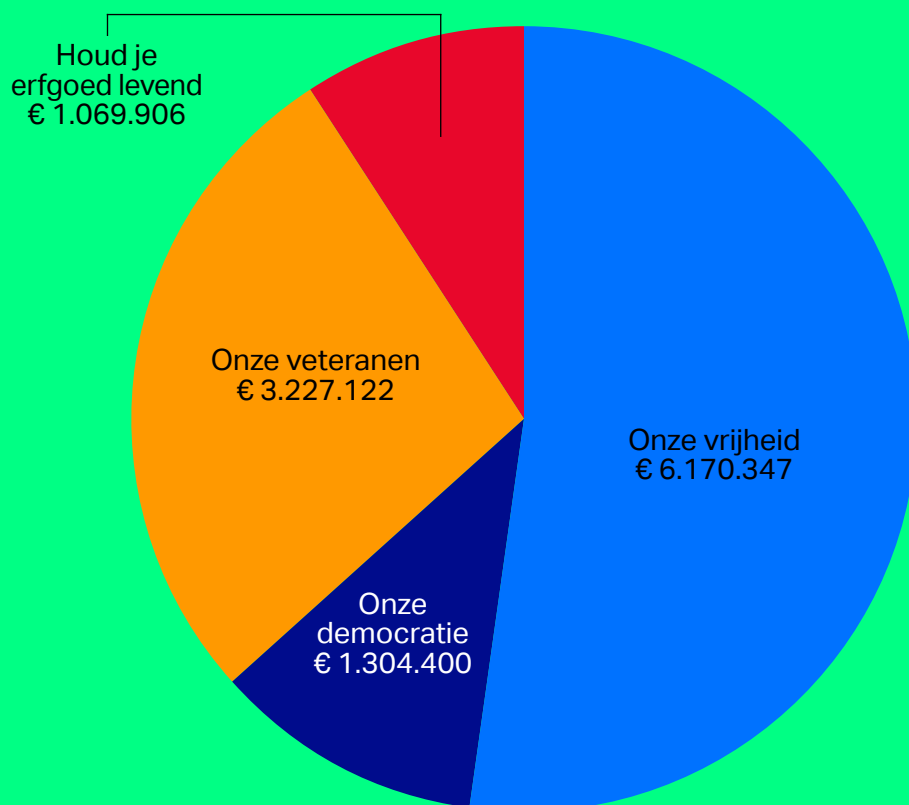
Highlights 2023

- Een toename van 20% in het aantal projectaanvragen t.o.v. 2022
- Het Themajaar 'Leven met oorlog' staat centraal
- Een vertaling van onze doelstellingen naar 'Onze vrijheid', 'Onze veteranen' en 'Onze democratie'
- 'Houd je erfgoed levend' laat zien hoe groot de behoefte is aan aandacht voor Indisch, Moluks Papoea en Peranakan immaterieel erfgoed

Ingediende aanvragen: 526



verdeling per regeling



[Bekijk hier een totaaloverzicht van alle toegekende projecten in 2023 per thema](#)

2023: Leven met oorlog

Bijna iedere Nederlander heeft – direct of indirect – te maken met oorlog. Uit eigen ervaring of via verhalen van anderen. De impact hiervan op het individu, families en de samenleving is enorm. Daarom is het jaar 2023 door het Veldberaad uitgeroepen tot het themajaar Leven met oorlog. Veel herdenkingen, vieringen en andere activiteiten die dit jaar zijn georganiseerd, stonden in het teken van dit thema. Ook Vfonds riep op om aanvragen in te dienen en steunde uiteindelijk 25 projecten die op vernieuwende wijze aandacht geven aan verhalen uit de Tweede Wereldoorlog en uit recentere oorlogen zoals in Afghanistan, Bosnië en Oekraïne. Op 13 februari vond de officiële aftrap plaats in het Oranjehotel in Scheveningen. Na een inhoudelijk programma waarin journalist en dagvoorzitter Coen Verbraak in gesprek ging met onder andere experts over de doorwerking van oorlog op generaties, werd het themajaar door staatssecretaris Maarten van Ooijen van het ministerie van VWS geopend.

Werkwijze bij aanvragen

Naast dat Vfonds af en toe een call for proposals uitzet om een specifiek thema te belichten, zoals rond het themajaar 2023, kunnen aanvragers het hele jaar door projectvoorstellen indienen die passen binnen een van de lopende Vfonds regelingen. De toetsing van de voorstellen vindt in verschillende rondes plaats aan de hand van de opgestelde richtlijnen (voorheen: Subsidiekader). Deze vormen de inhoudelijke afbakening van het werkveld en zijn nader uitgewerkt en toegelicht in het Beleidsplan voor de periode 2021- 2025. In 2023 waren er vier grote rondes voor aanvragen boven de € 50.000. Daarnaast werken we altijd met een fastlane voor projecten onder de € 50.000. Deze worden doorlopend ingediend en beoordeeld.

Herziening van de richtlijnen

Ieder jaar vindt er een herziening plaats van de richtlijnen voor aanvragen. In 2023 betekende dit dat er met ingang van 1 april een verruiming was van de mogelijkheden om projectbijdragen aan te vragen. Voorheen moest iedere aanvraag aan drie van de vier doelstellingen voldoen om in aanmerking te komen. Nu zijn de vier doelstellingen vertaald naar drie thema's: 'Onze vrijheid', 'Onze veteranen' en 'Onze democratie.' Dit geeft meer sturing en focus en maakt het verkrijgen van een toekenning toegankelijker.

lezing In dialoog blijven met elkaar

Onze vrijheid



Bestaat er vrijheid zonder vrede en vrede zonder vrijheid? Ook in Nederland veroorzaakte de oorlog tussen Israël en Hamas verdeeldheid. Het lijkt dat je een kant moet kiezen en voor sommigen voelt het onveilig om zich uit te spreken. In een bijzondere editie van de Vrijheidscolleges op 30 oktober in Bieb Neude stonden vier sprekers stil bij de complexe geschiedenis van Israël en Palestina. Sprekers als Natascha van Weezel, Lydia de Leeuw, Radi Suudi en Leo Kwartén deelden hun persoonlijke perspectieven, waarbij ze opriepen tot dialoog in plaats van polarisatie. De special is onderdeel

van een reeks Vrijheidscolleges die het hele jaar door gegeven worden door bekende sprekers. Gebaseerd op de 'Four Freedoms' toespraak van de Amerikaanse president Franklin Delano Roosevelt in 1941 inspireert **Stichting Vrijheidscolleges** hiermee jong en oud om na te denken over de waarde van vrijheid. Wegens de aanhoudende actualiteit van het onderwerp is er ook in 2024 een programmareeks rondom de situatie in Israël en Palestina georganiseerd.

Bijdrage: € 22.875

gesprek Vragen over Oekraïne

Onze democratie



Op 24 februari 2023 was het een jaar geleden dat de oorlog in Oekraïne uitbrak. Hoe is het voor Oekraïense kinderen om nu in Nederland te zijn? Hoe gaat het met hun familie die ze achter hebben moeten laten? En hoe gaan ze om met de vragen die ze over de oorlog krijgen van bijvoorbeeld klasgenoten? Al deze vragen stonden 18 februari centraal tijdens de Oekraïne Vragendag voor kinderen in Madurodam. De dag werd georganiseerd door het **#Vteam**, de jongerenclub van Vfonds, onder leiding van de Oekraïense Isabella (10 jaar) en journalist Tako Rietveld. In het bijzijn van onder andere

voormalig voetballer Evgeniy Levchenko en de Oekraïense ambassadeur in Nederland Maksym Kononenko gingen Oekraïense, Nederlandse en een aantal Russische kinderen met elkaar in gesprek om ervaringen uit te wisselen. Er was zelfs een videoverbinding met kinderen in Oekraïne. Naast de mooie gesprekken die ontstonden, was er ook tijd voor vermaak. De kinderen konden op de foto, kregen stroopwafels, konden knutselen en Madurodam ontdekken.

Bijdrage: € 10.000

Vfonds regelingen in 2023

Doorlopende regelingen

Onze vrijheid



De ontstaansgeschiedenis van Vfonds is onlosmakelijk verbonden met de Tweede Wereldoorlog. Dit bepaalt niet alleen onze identiteit en focus, maar geeft Vfonds ook een unieke positie tussen andere fondsen. 'Onze vrijheid' haalt inspiratie uit de lessen en verhalen van die oorlog en richt zich op de waarden die onder druk staan. Vfonds ondersteunt in dat kader projecten die zowel kennis vergroten als vaardigheden ontwikkelingen in relatie tot de Tweede Wereldoorlog, maar ook recente oorlogen en conflicten.

Onze democratie



Vfonds wil meer inzetten op het vergroten van de waardering voor democratische rechtsstaat. In 2023 zijn we meer kracht gaan bijzetten op het thema democratie. Het is van belang om jong en oud te betrekken bij het nadenken over de fundamentele waarden hiervan. Hoe staan we individueel én in gezamenlijkheid op om die waarden te beschermen? Projecten ondersteund door deze regeling dragen bij aan inzicht in de werking van democratie, grond- en mensenrechten, stimuleren betrokkenheid bij onze democratie, buigen zich over het herkennen van ondermijning en het vergroten van digitale weerbaarheid en ze dagen het publiek en deelnemers uit om met een kritische blik mee te denken en te debatteren.

Onze veteranen



De steun aan projecten gericht op de doelgroep van veteranen en diensslachtoffers is ongewijzigd gebleven. Veteranen hebben zich, met gevaar voor eigen leven, ingezet voor onze vrijheid en democratische waarden. Ze spreken uit eigen ervaring en laten zien met welke nuances, dilemma's en perspectieven zij te maken hebben in conflictsituaties. Binnen deze regeling vallen ook de reünies voor militaire veteranen die betrokken waren bij de Tweede Wereldoorlog en missies nadien. Aanvullend biedt Vfonds in het bijzonder ruimte voor projecten die bijdragen aan de maatschappelijk waardering van veteranen.

Tijdelijke regelingen

Houd je erfgoed levend



Op 1 december 2022 is met steun van het Ministerie van VWS een speciale regeling geopend om bij te dragen aan de versterking en het behoud van het Indisch, Moluks, Peranakan en Papoea immaterieel erfgoed in Nederland. Deze regeling spoort gemeenschappen aan om hun levende culturele tradities zichtbaarder te maken, te begrijpen, te behouden en door te geven aan jongere generaties. De regeling kent een andere aanvraag- en behandelprocedure dan andere Vfonds-regelingen. Naast dat er voor het eerst een externe adviescommissie is ingesteld, houdt een speciaal team onder leiding van een programmamaker zich bezig met communicatie en aanvraagprocedures. De regeling is laagdrempelig en toegankelijk gemaakt voor aanvragers die niet of minder bekend zijn met subsidie aanvragen, zoals zzp'ers en particulieren (naast stichtingen en verenigingen). Om hen te ondersteunen werden in 2023 vijf live aanvraagdagen georganiseerd, zowel op locatie als online, waar zij hun projecten persoonlijk konden motiveren en toelichten. De grote behoefte bij de betrokken gemeenschappen aan aandacht voor immaterieel erfgoed is in 2023 duidelijk zichtbaar geworden.



Lustrumjaar 80 Jaar Vrijheid Inmiddels is het bijna 80 jaar geleden dat Nederland werd bevrijd. Het zuiden in 1944, de rest van Nederland volgde in 1945. Om alle activiteiten in het lustrumjaar richting te geven heeft Vfonds twee regelingen ontwikkeld, voor landelijke en lokale initiatieven. Het Nationaal Comité 4 en 5 mei coördineert de communicatie nationaal en Liberation Route Europe verzorgt internationale zichtbaarheid.

Houd je erfgoed levend Na twee succesvolle jaren nadert het einde van deze regeling zoals afgesproken. Tot en met 18 maart 2024 blijft het mogelijk om een aanvraag in te dienen. In 2024 werken we toe naar een feestelijk eindevenement. Dit zal in het teken staan van kennisdeling en het uitwisselen van ervaringen met betrekking tot het Indisch, Moluks, Papoea en Peranakan erfgoed in al haar facetten.

Pilot Vrijheidsmaaltijden Ieder jaar worden op 5 mei Vrijheidsmaaltijden georganiseerd. Vanaf 2018 is het Nationaal Comité 4 en 5 mei hierbij betrokken, onder andere door lokale organisatoren aan te moedigen om maaltijden te organiseren. Als strategische partners ontwikkelen we nu samen de Vrijheidsmaaltijden verder tot een breed gedragen traditie. Voor de editie van 2024 kunnen stichtingen en verenigingen uit het hele Koninkrijk tussen 15 januari en 15 maart 2024 een aanvraag indienen bij Vfonds.



Communicatie

Zichtbaar maken wat we doen

In 2023 hebben we onze merkbeloofte tot leven gebracht. We willen onze gehele achterban meenemen in de verbreding van ons merkverhaal én nieuwe partijen enthousiasmeren in beweging te komen.

Highlights 2023

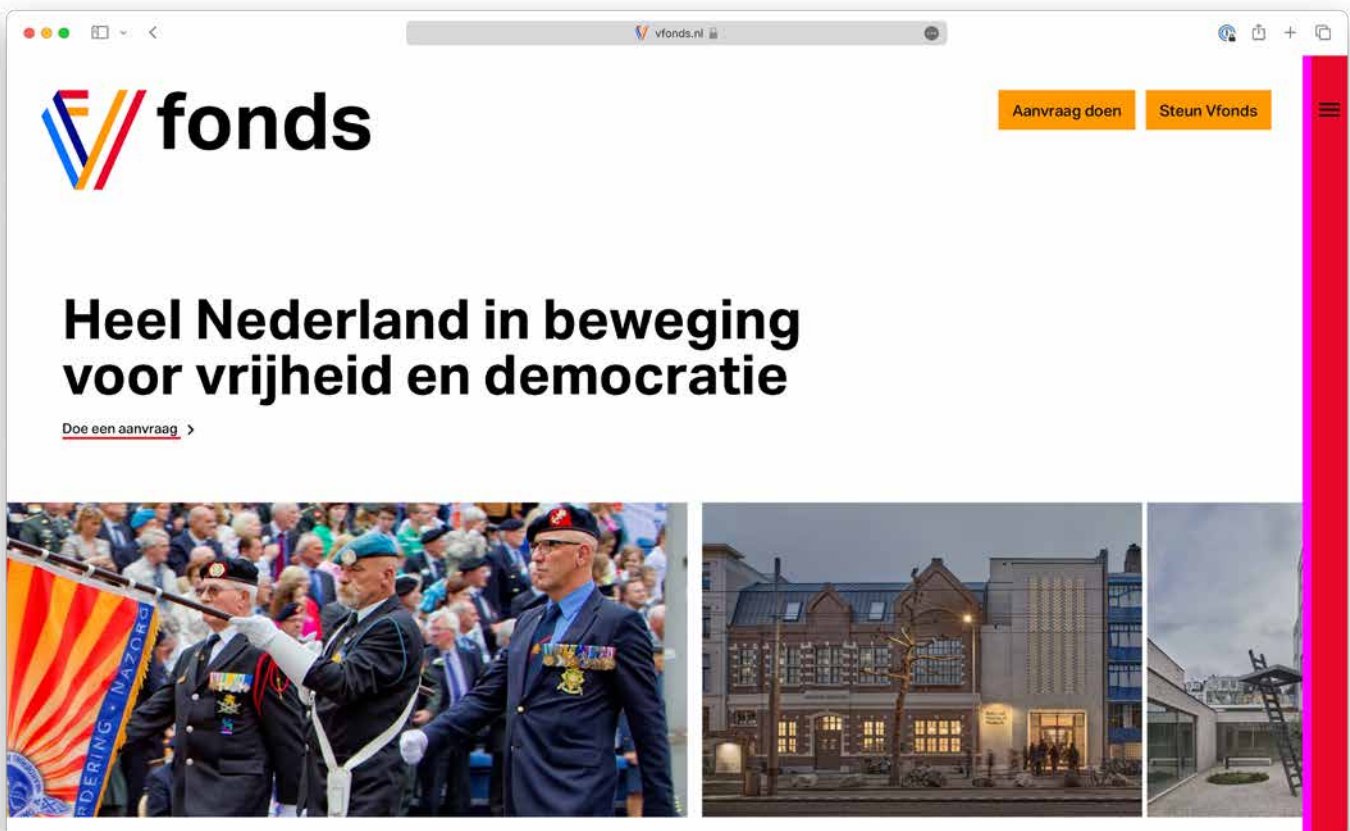
- Lancering nieuwe huisstijl, website en logo
- Uitrol van drie succesvolle landelijke campagnes

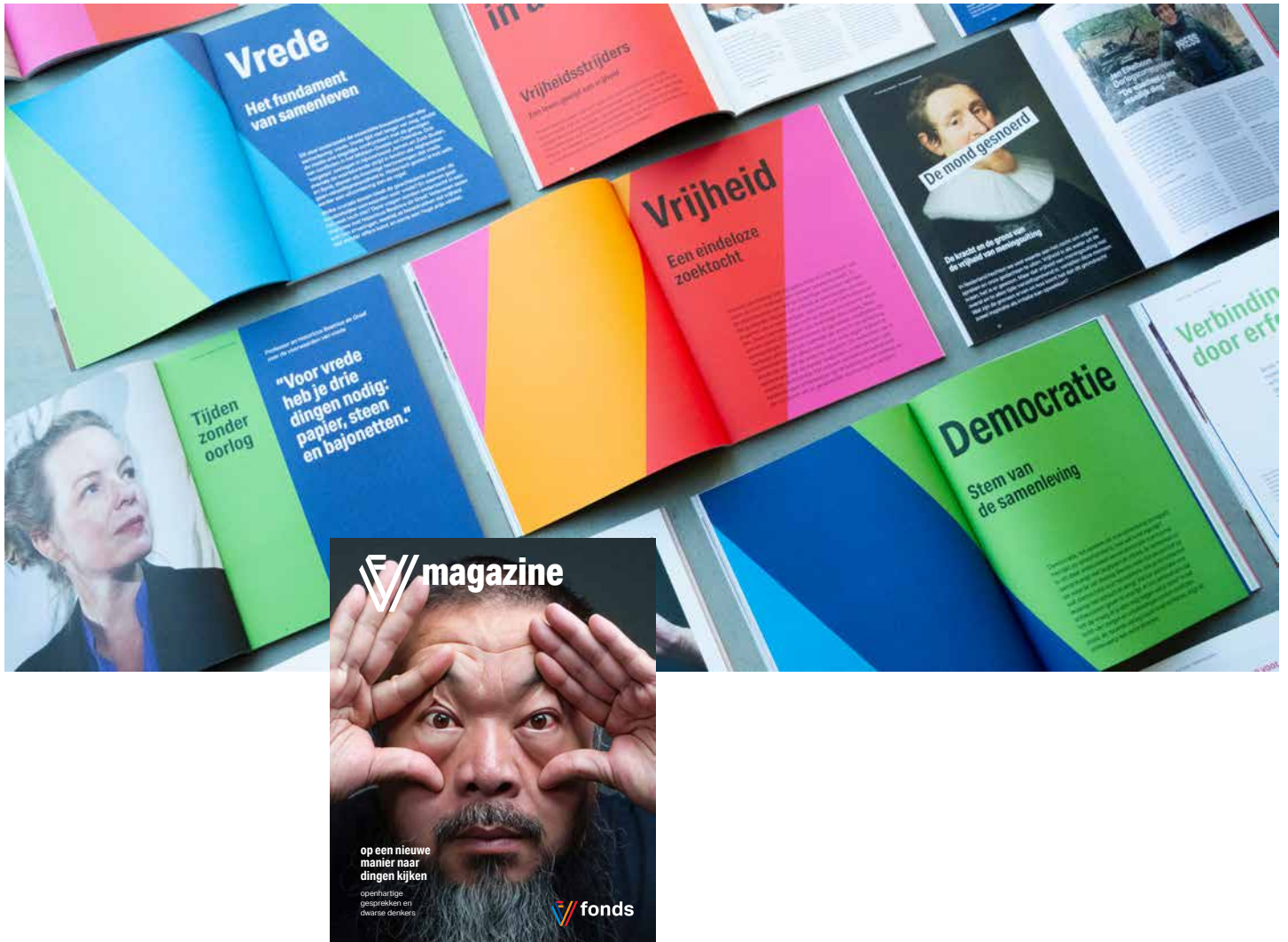
Positionering tot leven brengen

De afgelopen anderhalf jaar hebben we intensief gewerkt aan een eigentijdse vertolking van onze missie en waarden. In mei 2023 is de merkbeloofte definitief vastgesteld: heel Nederland in beweging brengen voor vrijheid en democratie. Dit vormt sindsdien de essentie van al onze communicatie, inclusief toon en huisstijl, en is zichtbaar in onze vernieuwde website en logo. Opvallende kleuren en dynamische vormen geven visueel vorm aan onze frisse koers en versterken de herkenbaarheid van Vfonds, terwijl we trouw blijven aan onze oorsprong met een onlosmakelijke band met de Tweede Wereldoorlog en onze oprichters. De hernieuwde positionering is in 2023 in de volgende communicatie-uitingen geïntegreerd:

Nieuwe website

Onze website is het digitale hart van onze communicatie. Het staat voor toegankelijkheid en actualiteit. Hier vinden bezoekers informatie over aanvragen, lopende projecten, en inspirerende verhalen, met een eigentijdse uitstraling dankzij onze nieuwe huisstijl. Ook kunnen particulieren Vfonds steunen via schenkingen, donaties of nalatenschappen.





Vmagazine

Ons jaarlijkse magazine is een tastbare uitdrukking van onze boodschap, met diepgaande verhalen en aansprekende beelden. Dit jaar in een nieuw jasje gestoken, diende het als een waardevol communicatiemiddel om onze missie en de impact van ondersteunde projecten te delen. Het magazine is verstuurd aan alle nieuwsbrieflezers en vrienden van Vfonds, partnerprojecten en belangrijke relaties en wordt gedurende het jaar verspreid tijdens relevante evenementen en op reünies.

Nieuwsbrief

Onze maandelijkse nieuwsbrief, met visuele elementen en heldere informatie, onderging afgelopen jaar ook een transformatie om aantrekkelijk en informatief te blijven.

Communicatie-uitingen nieuwe stijl

Omdat 2023 nog echt een overgangsjaar was waarin de nieuwe positionering en huisstijl werden geïmplementeerd waren sommige communicatie-uitingen nog niet volledig aangepast. Wel zijn er stappen ondernomen om deze overgang soepel te laten verlopen. Dit kwam tot uiting in onderstaande communicatie middelen.

Campagnes

In 2023 hebben we drie succesvolle campagnes gedraaid om ons merk neer te zetten, waarbij het contact met ons publiek centraal stond. Ten eerste betrokken we onze achterban online bij de betekenis van 4 en 5 mei met een Vrijheidsquiz en een overzicht van activiteiten door partners door heel Nederland. Ten tweede lanceerden we 'Ode aan de Veteraan', waar mensen online eerbetuigingen konden schrijven aan 'hun' veteraan. De eerste 200 aanmeldingen kregen de kans om een beeldje van zichzelf te laten maken op het Malieveld in Den Haag. Ten slotte regelden we dat alle deelnemers tijdens de Nijmeegse 4Daagse van het witte anjer-speldje werden voorzien en lanceerden we een leads wervende campagne over de betekenis van vrijheid. Door deel te nemen aan een quiz maakten mensen kans op een toegangsbewijs voor de Vierdaagse.



tentoonstelling Kunst als politiek instrument

Onze vrijheid



Wat valt er te leren van de kunst die vóór en tijdens de Tweede Wereldoorlog in nazi-Duitsland werd gemaakt? **Museum Arnhem** onderzocht deze gevoelige kwestie in de tentoonstelling **Kunst in het Derde Rijk - Verleiding en Afleiding**. Het doel was niet alleen het tonen van kunst, maar ook om mensen bewust te maken van een kunstgeschiedenis die lange tijd genegeerd is. De expositie liet de opmerkelijke aandacht zien voor kunst binnen het naziregime, te midden van politiek geweld en de Holocaust. Ze gebruikten het als afleiding van hun misdaden en als propagandamiddel.

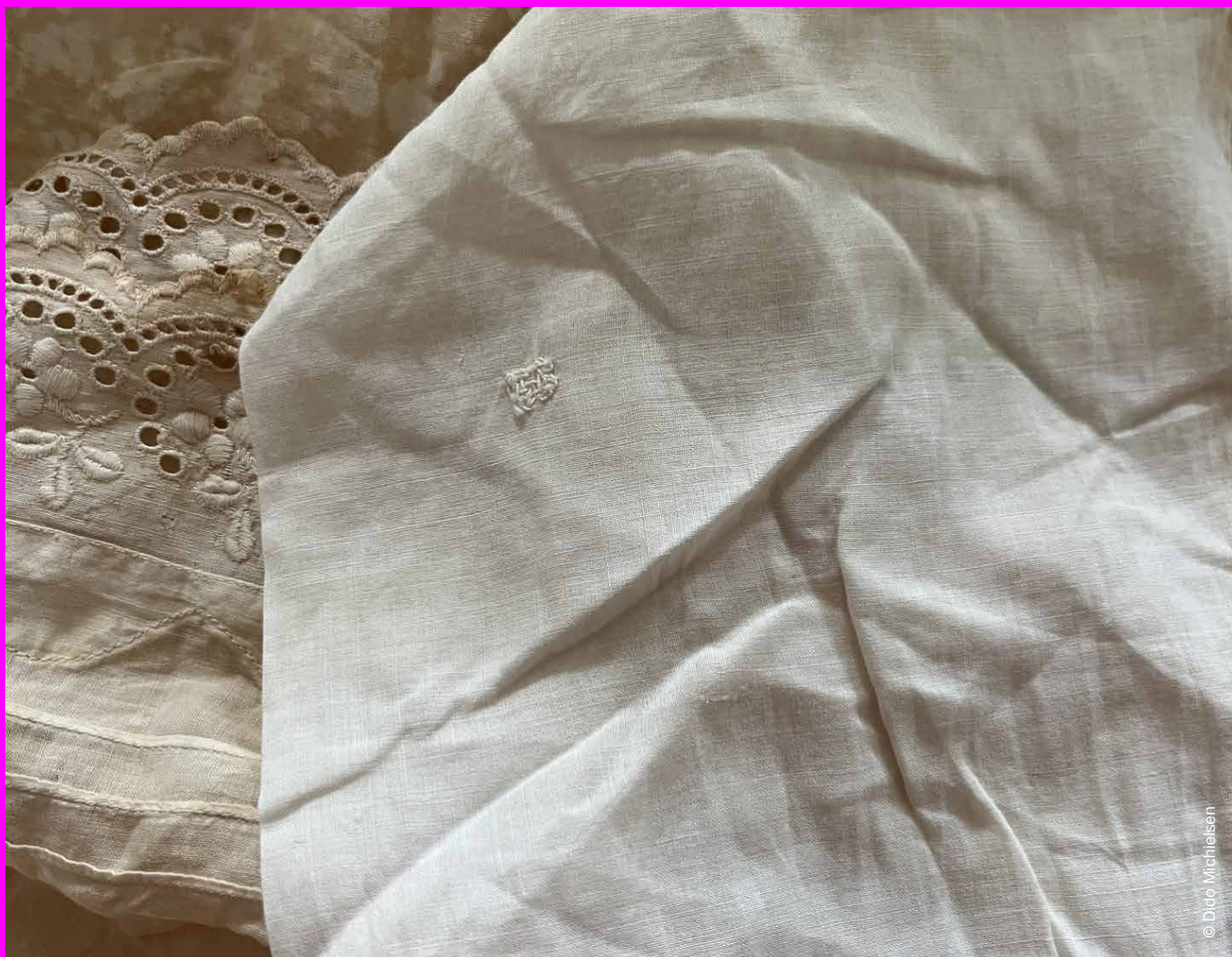
Vfonds heeft dit project ondersteund om bewustzijn te creëren over hoe kunst als politiek instrument werd gebruikt en om de donkere kant van die tijd te laten zien. Het museum organiseerde verschillende activiteiten met specifieke aandacht voor jongeren, waarbij Vfonds in het bijzonder investeerde in publieksbegeleiding, advies van experts en het betrekken van diverse doelgroepen. Het resultaat gaf een interessant inzicht in het totalitaire regime en de gevolgen van het ontbreken van democratie.

Bijdrage: € 45.000

onderzoek

Vertellen van een gezamenlijk verleden

Houd je erfgoed levend



© Dido Michiels

De projecten van de Indische, Molukse, Papoea en Peranakan gemeenschappen laten de diversiteit zien van het cultureel erfgoed in Nederland. Dit levend erfgoed is zichtbaar in tentoonstellingen, film, kunst, sport, dans, muziek, culinaire ontwikkelingen en ambachten. Maar ook textiel en kleding zijn onlosmakelijk verbonden met immaterieel erfgoed. Dido Michiels en Sabine Bolk onderzoeken in samenwerking met het publiek **de betekenis van de witte kebaya**. Ze geloven dat door goed te kijken naar gedragen spullen, je beter de diversiteit en complexiteit van het verleden kunt

doorgronden. Ze roepen de expertise in van restaurateurs en vragen mensen naar foto's en verhalen over de rol van de kebaya in hun familie. Hiermee willen ze mensen die over dit soort stukjes geschiedenis beschikken, bewust maken van wat ze hebben.

Bijdrage: € 10.000

Webinars

In 2023 hebben we voor het eerst webinars voor aanvragers georganiseerd. In juni in het kader van de aanpassing van de richtlijnen en om de drie thema's toe te lichten. En een tweede webinar in juli over het komende Lustrumjaar 80 Jaar Vrijheid. Daar deden 150 deelnemers aan mee. Beide momenten lieten zien dat er behoefte was aan persoonlijk contact, naast de wekelijkse spreekuren voor aanvragers.

#Vteam

De nauwe samenwerking met het #Vteam zorgde in 2023 voor een mooie koppeling met jongeren. De jongerenambassadeurs voegen waarde toe aan onze boodschap, zorgen voor (online) zichtbaarheid, en dragen bij aan landelijke bekendheid. In 2023 heeft het #Vteam o.a. een succesvolle Vragendag georganiseerd over Oekraïne.





© Kindercorrespondent

Evenementen

In 2023 organiseerden we diverse evenementen en activiteiten die niet alleen onze bekendheid, maar ook onze relaties met partners en achterban versterkten. Waaronder de vijfde editie van de Nationale Vfonds Kinderprijs, activiteiten rondom de Nederlandse Veteranendag en de 5 mei boot tijdens het Vrijheidsconcert bij Carré. Om meer nadruk te leggen op het thema democratie, hebben we niet alleen kopstukken op het gebied van vrijheid, maar ook vooraanstaande figuren op het gebied van democratie uitgenodigd. Zo breiden we ons netwerk binnen democratie in Nederland uit met als doel bij te dragen aan het verwezenlijken van onze missie.

Inspelen op de actualiteit

Onze regelingen met betrekking tot vrijheid en democratie beperken zich niet tot de Tweede Wereldoorlog; integendeel, we streven ernaar ook aandacht te besteden aan conflicten en polarisatie voortkomend uit oorlogen of actuele gebeurtenissen in Nederland. Om hier aandacht voor te vragen hebben we in november een oproep gericht aan projectaanvragers over de oorlog tussen Israël en Hamas. Buitenlandse conflicten kunnen invloed hebben op spanningen in Nederland. We zochten projecten die mensen met elkaar in gesprek brengen over dit onderwerp, omdat we geloven dat dit bijdraagt aan een vreedzame samenleving. Verder hebben we in november een reactie gegeven op de verkiezingsuitslag in relatie tot de zorgen over de grondrechten voor alle inwoners van Nederland.



Communicatie Houd je erfgoed levend

Voor deze tijdelijke regeling is een aparte online en offline campagne opgezet waarmee gericht de doelgroepen aangesproken konden worden. Er is bewust gekozen voor een aparte huisstijl met bijbehorende website en social mediakanalen. De offline campagne bestond in 2023 uit aanwezig zijn in printmedia en op diverse evenementen, zoals de Live MeetUp voor zzp'ers in samenwerking met de Indo Business Club, en een live inloopspreekuur in de Indische huiskamer op de Tong Tong Fair 2023. Daarnaast organiseerden we diverse live activiteiten en bijeenkomsten waarmee we in totaal ongeveer 500 bezoekers hebben aangetrokken.

vooruitblik 2024

Merkbefofte We zetten nog meer in op de herkenning van onze merkbefofte, met aandacht voor huisstijl en de ontwikkeling van een contentstrategie gericht op de actualiteit, de Vfonds regelingen, inspirerende projecten en samenwerkingspartners. Naast vrijheid en veteranen willen we extra aandacht geven aan de themalijn democratie. Nieuwe en bestaande samenwerkingen willen we stimuleren via onze communicatie en d.m.v. persoonlijke ontmoetingen op evenementen zoals 5 mei.

Dienstbare en toegankelijke communicatie Ons doel is om dienstbaar en toegankelijk te zijn, zodat aanvragers exact weten wat ze van ons kunnen verwachten. Via heldere communicatie over de richtlijnen willen we passende aanvragen stimuleren. We streven ernaar dat projectaanvragers hun aanvragen moeiteloos en correct kunnen indienen.



Organisatie en governance

Bouwen aan een betrouwbaar fundament

Vfonds vindt het belangrijk om open en transparant te zijn en we hechten veel waarde aan het betrouwbaar en integer handelen van iedereen die bij ons werkt of namens ons optreedt.

Highlights 2023

- Aanpassing governancestructuur ter vereenvoudiging van de werkprocessen
- Marieke van Schijndel start als directeur-bestuurder



De organisatie in 2023

In de afgelopen jaren heeft de organisatie van Vfonds een aanzienlijke groei doorgemaakt, evoluerend naar een team van 16 medewerkers onder de leiding van een directeur, die onderdeel was van een driekoppige raad van bestuur en werd bijgestaan door een zevenkoppige raad van toezicht. Om ook in de toekomst goed te kunnen functioneren heeft de raad van toezicht onder leiding van Prof. dr. Edith Hooge de bestuursstructuur laten onderzoeken. Dit resulteerde in het advies om over te stappen naar een 'raad van toezicht met directeur-bestuurder'-model. Op 21 september werd afscheid genomen van de zittende raad van bestuur. Op deze dag werd stilgestaan bij de behaalde resultaten tijdens hun leiderschap. Samen met hen is de afgelopen jaren onder andere een nieuwe beleidsvisie en een meerjaren-strategie ontwikkeld, zijn de bedrijfsvoering en de organisatie verder geprofessionaliseerd en is de basis gelegd voor een nieuwe positionering. Na een implementatieperiode is de nieuwe bestuursstructuur op 1 oktober 2023 in werking getreden. De raad van bestuur heeft zijn taken tot die datum voortgezet, waardoor de continuïteit en kwaliteit van de organisatie gewaarborgd bleven. Marieke van Schijndel is een maand later begonnen als directeur-bestuurder.

Raad van bestuur (tot 1 oktober 2023)

De raad van bestuur was verantwoordelijk voor het besturen van de organisatie, het beleid, de begroting en de jaarrekening. De raad van bestuur besliste daarnaast over projectaanvragen boven de € 50.000. Het legde verantwoording af aan de raad van toezicht. De leden konden maximaal drie keer voor een termijn van drie jaar worden benoemd door de raad van toezicht, met uitzondering van de secretaris omdat zij ook directeur was.

Directie

Tot 1 oktober 2023 was Lisette Mattaar de directeur van Vfonds. Zij had de dagelijkse leiding over de organisatie. De directeur vervulde tevens de functie van secretaris in de raad van bestuur. Op 1 november 2023 is Marieke van Schijndel aangetreden als directeur-bestuurder (tussen 1 oktober en 1 november is de functie tijdelijk waargenomen door de adjunct-directeur). De directeur-bestuurder is vanaf dat moment verantwoordelijk voor het besturen van Vfonds. Voor de functie is tevens een functieprofiel vastgesteld. De directeur-bestuurder legt verantwoording af aan de raad van toezicht over de realisatie van de doelen en de strategie van Vfonds en over het beleid en de daaruit voortvloeiende resultaten.

Adviescommissies

Met de regeling 'Houd je erfgoed levend' werkt Vfonds voor het eerst met een adviescommissie. Dit houdt in dat vanaf februari 2023 alle aanvragen van stichtingen, verenigingen en zzp'ers na een eerste analyse door de programmamaker en projectadviseur aan een onafhankelijke en externe adviescommissie worden voorgelegd. Op basis van hun advies neemt de directeur-bestuurder van Vfonds het besluit over toekenning of afwijzing. De commissie bestaat uit een voorzitter, vijf leden en twee reserveleden. In 2023 is er vier keer vergaderd en heeft een tussentijdse evaluatie plaatsgevonden.

Als onderdeel van de bestuursstructuurwijziging is dit model vervolgens ook gebruikt voor het instellen van een onafhankelijke adviescommissie van de reguliere aanvraagprocedures. Vanaf 1 oktober 2023 werkt Vfonds dan ook met een adviescommissie voor de behandeling van aanvragen vanaf € 50.000. Deze commissie brengt advies uit aan de directeur-bestuurder over de beoordeling van projectaanvragen. De projectadviseurs van Vfonds bereiden de toetsing voor. Het aanvragen van toekenningen tot € 50.000 is onveranderd gebleven. In 2023 heeft de commissie een keer vergaderd.

Beleggingsadviescommissie

De directeur-bestuurder laat zich bijstaan door een beleggingsadviescommissie (BAC), die fungeert als adviesorgaan voor het belegd vermogen van Vfonds. Tot 1 oktober 2023 bestond de commissie uit onafhankelijke adviseurs Alae Laghrich en Jeroen Schreur, voorzitter Lisette Mattaar (tevens directeur van Vfonds), en lid John Bakker (tevens bestuurslid van Vfonds). Vanaf 1 oktober 2023 bestaat de Beleggingsadviescommissie uit de onafhankelijke adviseurs Pieter Dekkers, Anne Kock en Alae Laghrich. Deze commissie adviseert de directeur-bestuurder en adjunct-directeur van Vfonds. In 2023 is de commissie vijf keer bijeengekomen, met speciale aandacht voor de transitie naar de nieuwe vermogensbeheerder en de selectie van nieuwe adviseurs voor de BAC.

Codes voor Goed Bestuur

Vfonds houdt zich aan verschillende richtlijnen en principes om effectief en verantwoord bestuur te implementeren. Zo voldoen we aan de Code Goed Bestuur van Fondsen in Nederland (FIN), die zeven normen bevat voor effectief bestuur, toezicht, verantwoording en belangenafweging. Daarnaast zijn we aangesloten bij Goede Doelen Nederland en dragen we het CBF-keurmerk. Organisaties die aan strenge kwaliteitseisen voldoen mogen dit keurmerk dragen. Na de hertoetsing in 2023 kan Vfonds het keurmerk weer voor drie jaar behouden.

herdenking

Jong en oud in verbinding met heden en verleden

Onze vrijheid



Herdenken speelt een cruciale rol in de samenleving door het levend houden van herinneringen en het tonen van waardering voor de offers die zijn gebracht. Als gezamenlijke uiting van rouw en reflectie streeft het naar een vreedzame toekomst, versterkt het onze historische en morele vezels, bevordert het verbondenheid en draagt het bij aan een goed functionerende democratische rechtsstaat. Vfonds ondersteunde ook in 2023 diverse herdenkingen die deze waarden onderstrepen.

4 april: Verhalendag is het jaarlijkse startsein in aanloop naar de **Nationale Kinderherdenking** op 4 mei. Het thema 'Niet mijn oorlog, wel mijn vrijheid' werd pijnlijk duidelijk toen de 14-jarige Oekraïense Pasha vertelde over zijn vluchtervaring naar Nederland. Bij de herdenking zelf waren er meer kinderen dan tevoren.

Bijdrage: € 112.500



4 mei: De Oorlogsgravenstichting wist ook dit jaar weer actief jongeren te betrekken tijdens **Eerbewijs** op het Nationaal Ereveld Loenen. Ze kregen een centrale rol in het voorprogramma en de herdenking zelf.

Bijdrage: € 49.000



4 mei: Sinds 2012 presenteert Theater Na de Dam **JONG** om 4 mei van extra betekenis te voorzien. Honderden jongeren maken onder begeleiding van professionals een voorstelling in hun eigen stad op basis van gesprekken met (familie van) ooggetuigen. In 2023 waren het er 43. Van Sittard tot Groningen, van Leiden tot Enschede, weerklonken ruim 350 stemmen van toen in het heden.

Bijdrage: € 40.000



2 september: Tijdens de **Herdenking Nationaal Indië Monument 1945-1962** leidde luitenant-generaal Kees Matthijssen een themalezing over persoonlijke veteranenervaringen, terwijl basisschoolleerlingen de brug tussen verleden, heden en toekomst benadrukten.

Bijdrage: € 15.000

Raad van toezicht

De raad van toezicht houdt toezicht op de algemene gang van zaken bij Vfonds. Ook staat het de directeur-bestuurder bij met advies en fungeert als werkgever. De raad van toezicht keurt onder andere de (meerjaren)begroting, het jaarverslag, wijzigingen in statuten en reglementen, het beleidsplan, richtlijnen voor projectaanvragen, het jaarplan en het vermogensbeheerbeleid goed. Vfonds werkt op basis van een functieprofiel dat in 2023 opnieuw is vastgesteld. In dat jaar heeft de raad van toezicht vijf keer vergaderd, waarvan tot 1 oktober drie keer met de raad van bestuur en tweemaal een korte online vergadering. Daarnaast vonden vijf afzonderlijke vergaderingen plaats met een procesbegeleider transitie, waarin de governancewijzigingen centraal stonden. Andere agendapunten waren:

- Regeling 80 jaar vrijheid
- Richtlijnen en ethisch beleid
- Overgang transitie vermogensbeheerder
- Aangepaste beleggingsfilosofie en beleggingsplan
- Jaarrekening en het jaarverslag
- Voortzetting van het contract met de externe accountant
- Nieuwe statuten en reglementen per 1 oktober 2023
- Werkwijze adviescommissie
- Jaarplan 2024, de herziene begroting over 2023 en de begroting voor 2024
- Traineeship raad van toezicht vanaf 1 januari 2024

Auditcommissie

De Auditcommissie is een commissie van de raad van toezicht die bestaat uit Anita Vlam en Jan Middendorp (voorzitter). Deze commissie bereidt de besluitvorming voor de raad van toezicht voor over financiële zaken. De auditcommissie heeft in 2023 viermaal vergaderd. De belangrijkste agendapunten:

- Concept jaarverslag inclusief jaarrekening 2023
- Conceptbegroting 2024
- Transitie naar nieuwe vermogensbeheerder
- Vermogensontwikkeling
- Liquiditeit
- Risicomanagement
- Interne auditplan

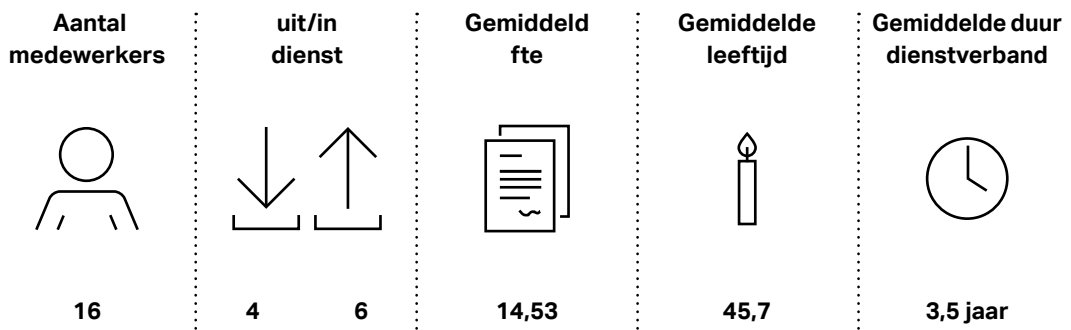
Remuneratiecommissie

Op 1 oktober 2023 is een remuneratiecommissie ingesteld die vanaf 2024 actief zal zijn. Zoals gebruikelijk voert de remuneratiecommissie de gesprekken met de directeur-bestuurder over functioneren en kijkt zij naar benoeming en herbenoeming van leden van de raad van toezicht.

Al onze statuten en reglementen van de raad van toezicht zijn toegankelijk via de website.

Werkorganisatie

De dagelijkse werkzaamheden van Vfonds worden uitgevoerd door een team bestaande uit gedreven mensen met diverse achtergronden en expertises die goed aansluiten bij de werkvelden van Vfonds.



Personeelsvertegenwoordiging

Sinds 2023 kent Vfonds een personeelsvertegenwoordiging. Op 9 mei zijn de leden gekozen waarna het van start is gegaan. Inmiddels zijn afspraken gemaakt met de directeur-bestuurder en de remuneratiecommissie over de samenwerking.

Integriteit als beleid

We hechten grote waarde aan betrouwbaar en integer handelen van al onze medewerkers en vertegenwoordigers. Daarom hebben we in 2020 een integriteitsbeleid opgesteld, waarin onder andere een gedragscode is opgenomen. Voor nieuwe teamleden maakt dit standaard deel uit van het inwerkprogramma. Iedereen wordt gestimuleerd om eventuele schendingen van het integriteitsbeleid te bespreken en te melden. In het najaar van 2023 vond de tweejaarlijkse doorleefsessie integriteit plaats met de medewerkers. In 2024 zal er een evaluatie van het beleid plaatsvinden.

Vertrouwenspersoon en meldingen

Tot medio 2023 waren er zowel een interne als een externe vertrouwenspersoon aangesteld. Na vertrek van de interne vertrouwenspersoon is in overleg besloten om gezien de omvang van de organisatie verder te gaan met de externe vertrouwenspersoon. De vertrouwenspersoon maakt ieder jaar een anoniem verslag met daarin een overzicht van de meldingen die er zijn geweest. Dit verslag wordt jaarlijks besproken met de directie, waarbij ook gekeken wordt of er zaken zijn die verbeterd kunnen worden. In 2023 is een keer een beroep gedaan op de interne vertrouwenspersoon, wegens ongewenst gedrag. Er was hierbij geen sprake van een trend en het is een en ander is naar tevredenheid onderling uitgesproken en opgelost. De extern vertrouwenspersoon heeft in 2023 geen meldingen ontvangen.

Klachtenregeling

Meldingen van donateurs, partners, aanvragers of andere externe belanghebbenden over het niet naleven van de gedragscode worden behandeld volgens de klachtenregeling. Als zodanig opgenomen in het integriteitsbeleid en conform de eisen van CBF rapporteert de directeur jaarlijks aan de raad van toezicht geanonimiseerd of en zo ja hoeveel externe klachten en interne meldingen over integriteitsschendingen er zijn geweest en op welke wijze deze zijn afgehandeld. In 2023 is er één klacht ingediend deze is conform de klachtenregeling en naar tevredenheid van de klachtindiener en Vfonds afgehandeld.

reünie Jubeljaar 275 jaar Genie

Onze veteranen

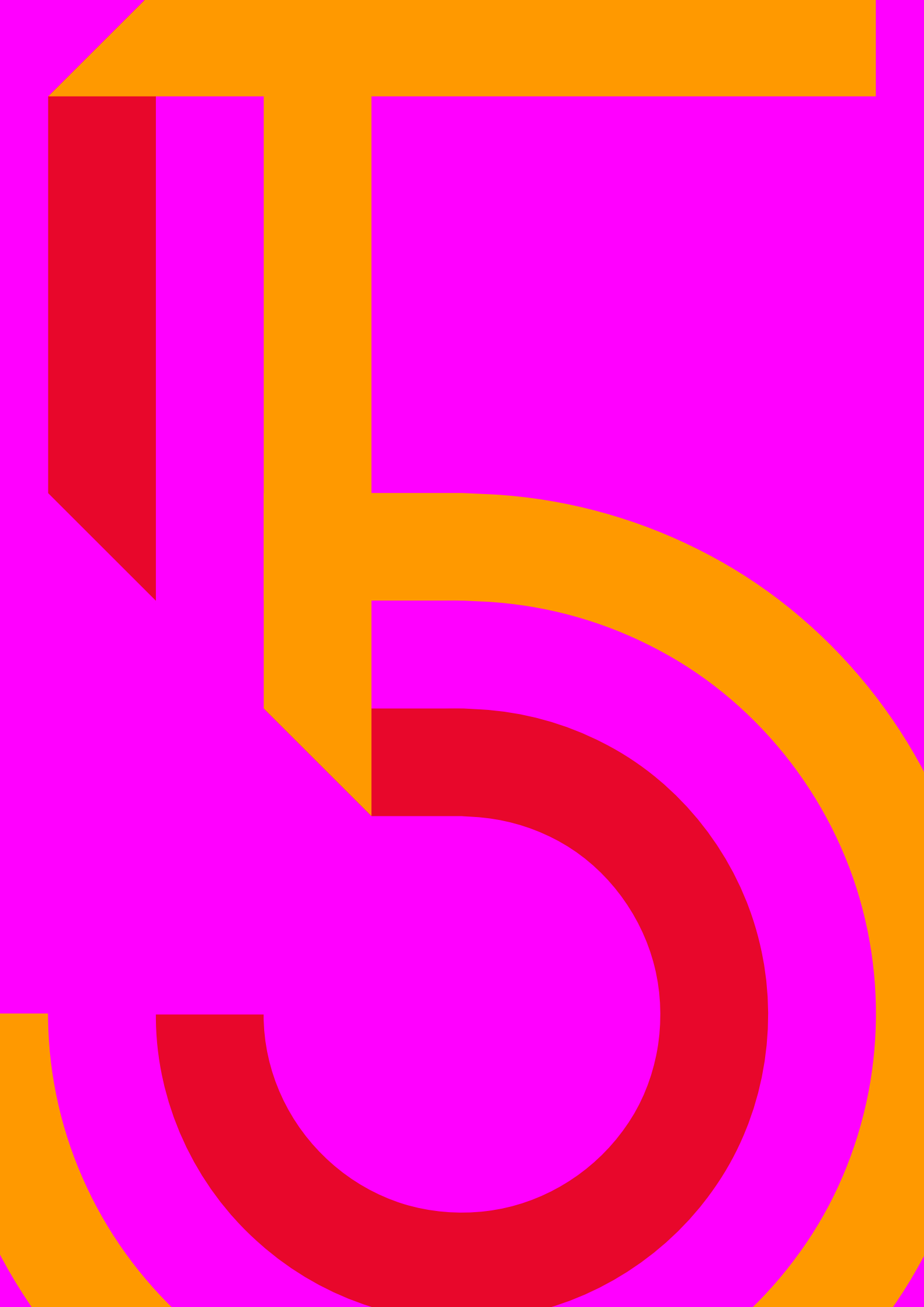


© Roel van der Aa

Vfonds zet zich actief in voor de erkenning en waardering van veteranen, die van onschatbare waarde zijn voor de democratische rechtsstaat en een vreedzame samenleving. Zo ondersteunen we jaarlijks talloze reünies door heel Nederland, waarvan de **genie Wapendag** op 15 mei 2023 een bijzonder hoogtepunt was. Op de Van Brederodekazerne in Vught vierde het oudste krijgsmachtonderdeel zijn 275ste verjaardag. De genie is in de afgelopen 25 jaar geregeld ingezet op vredesmissies. Tijdens de ceremonie werden genisten met bijzondere verdiensten geëerd,

waaronder vijf genieveteranen vanwege hun bijdrage aan de slag om Chora (Afghanistan). Zij ontvingen later dat jaar een regimentswaardering. Ook werden gevallen kameraden geëerd die hun leven gaven voor vrede en vrijheid en waren er diverse activiteiten, zoals historische tentoonstellingen en ontmoetingen tussen oudgedienden en actieve militairen. Vfonds steunde dit evenement om de herinnering aan en erkenning voor militaire inzet en offers te behouden, en om de band tussen militairen en de samenleving te versterken.

Bijdrage: € 14.000



Financieel verslag

De cijfers achter het verhaal

We streven altijd naar een heldere weergave van hoe we onze middelen besteden en ons vermogen beheren om onze missie te verwezenlijken. Een inkijkje in de financiële kern van Vfonds in 2023.

Financieel beleid

Ons hoofddoel is om onze ambities te realiseren binnen de beschikbare financiële middelen. Dit doen we door zowel inkomsten te maximaliseren als rendement op ons vermogen te optimaliseren. We zijn tevreden over de verhouding tussen de bestedingen aan de doelstelling(en), wervingskosten en kosten beheer en administratie (op dit moment 81%, 14% en 5%) en zien geen aanleiding dit bij te sturen. Omdat de fondsenwervingsstrategie bij Vfonds nog in ontwikkeling is, wordt er nagedacht over de gewenste verhouding tussen de totale wervingskosten en de inkomsten uit werving.

Jaarrekening

De jaarrekening geeft een volledig overzicht van onze financiële situatie in 2023. Bij het opstellen nemen wij de richtlijnen in acht die door de Raad voor de Jaarverslaggeving zijn uitgegeven. Dit zijn onder meer de Richtlijnen 640 (voor organisaties zonder winststreven), 650 (voor fondsenwervende organisaties) en de Handreiking Verantwoord Financieel Beheer. Vfonds heeft geen deelnemingen of verbindingen.

Ga naar www.vfonds.nl/over-vfonds/jaarverslagen voor de volledige jaarrekening

dialogoog

Verbinding door samen eten

Onze vrijheid

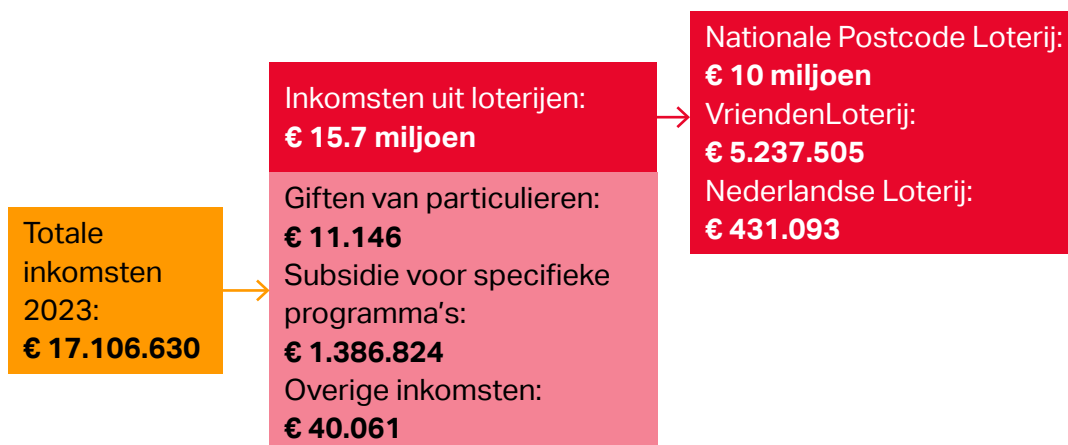


© Hester Jonkhout

Vfonds en het Nationaal Comité 4 en 5 mei bundelen momenteel hun krachten om van de Vrijheidsmaaltijden een landelijke traditie te maken, waarbij mensen samenkomen en praten over vrijheid. Ook in het Caribisch gebied wordt het steeds populairder, met een diversiteit aan groepen en organisaties die meedoen. De maaltijden dragen bij aan bewustwording over de rol van de Caribische eilanden tijdens de Tweede Wereldoorlog, een tijd waarin we samen stonden voor één doel: vrijheid. Het is een geschiedenis die de eilandbewoners trots maakt en hen een

gevoel van verbondenheid geeft, ook met de overzeese gebieden, ondanks de complexe geschiedenis van kolonisatie, onderdrukking en slavernij. In 2023 zette **Stichting Kurá di Arte** zich opnieuw in voor deze **Freedom Meals**. Het bijzondere herdenkingsjaar van de afschaffing van de slavernij, 150 jaar geleden, speelde tijdens deze editie een speciale rol op de eilanden.

Bijdrage: € 15.120



Inkomsten in 2023

Inkomsten uit loterijen

Velen realiseren zich het misschien niet als ze een lot kopen, maar de VriendenLoterij, de Nationale Postcode Loterij en de Nederlandse Loterij geven samen elk jaar ruim 15 miljoen euro aan Vfonds. Deze samenwerking is gebaseerd op een gedeelde missie om bij te dragen aan een gezonde, rechtvaardige en vreedzame samenleving. Het bedrag komt ten goede aan de projecten die binnen onze doelstellingen passen.

Nationale Postcode Loterij

De belangrijkste inkomstenbron van Vfonds is de Nationale Postcode Loterij. Vfonds ontvangt een gestaffeld percentage van de opbrengst (met een maximum van € 10 miljoen). Dit contract wordt een keer per vijf jaar geëvalueerd, de laatste keer in 2020. De afspraken gelden ten minste tot en met 2032.

VriendenLoterij

Vfonds investeert in de lotenacties "op naam". Dat betekent dat de opbrengst van een lot direct naar het door de deelnemer gekozen goede doel gaat. De mogelijkheid om geormerkt mee te spelen voor een goed doel is in 2023 voortgezet. De investering in lotenacties bedroeg wederom € 1,5 miljoen. De investering wordt besteed aan de actieve werving van deelnemers die loten kopen. De totale inkomsten vanuit de VriendenLoterij bedroegen € 5,2 miljoen.

Nederlandse Loterij

In 2023 heeft Vfonds een bedrag ontvangen van ruim € 4 ton.

Giften van particulieren en fondsen

Vfonds ontvangt jaarlijks enkele donaties van particulieren en beheert vijf fondsen op naam: het Witte Anjerfonds, Ted Meinesfonds, Mike Hoekendijk Fonds, WEP Projectenfonds en Fund4U van de BNMO.

Toekenningen voor specifieke programma's

In 2022 ontving Vfonds een meerjarige subsidie van het ministerie van VWS voor de uitvoering van het programma 'Houd je erfgoed levend'. Hiervan is circa € 1,4 miljoen gebruikt in 2023.

Rendement op vermogen

De financiële baten van Vfonds bestaan uit rendementen op aandelen, obligaties en leningen. Dit vermogen wordt belegd volgens een behoudend beleggingsbeleid. In het midden van 2023 maakte Vfonds de overstap naar een nieuwe beleggingspartner (BlackRock). Voor Vfonds is beleggen geen doel op zich, maar een middel om de realisatie van de missie te ondersteunen. De organisatie hanteert een strategie van passief beleggen, wat inhoudt dat het primair beleggingsindices volgt. Vfonds streeft naar een jaarlijks rendement van minimaal netto 4% (na aftrek van de kosten van vermogensbeheer). Het saldo van de financiële baten en lasten betrof in 2023 circa € 3,5 miljoen.

Risicomanagement

Vfonds streeft naar een helder inzicht in haar risico's en een effectief beheer ervan. Daartoe worden per jaar verschillende audits uitgevoerd. Het transparant identificeren, systematisch monitoren en nemen van maatregelen vormen de kern van ons risicomanagementsysteem en zijn cruciaal voor good governance. We definiëren risico's als onverwachte gebeurtenissen die invloed hebben op het behalen van onze doelen, met de focus op organisatorische, financiële en compliance-beheersing. Om dit te bereiken, hebben we zowel op strategisch als tactisch/operationeel niveau een risicomanagementsysteem opgezet. Per proces inventariseren we de risico's, beoordelen we hun kans en impact, en bepalen we prioriteiten. We onderscheiden risico's waarop we invloed kunnen uitoefenen en die we kunnen beheersen, en risico's waarop we geen directe invloed hebben en waarop we alleen kunnen reageren als ze zich voordoen. Onze aanpak omvat strategiebepaling en maatregelen gebaseerd op deze afwegingen.

Strategische risico's

Op strategisch niveau hebben we diverse risico's gedefinieerd.

Risico's die in 2023 speelden:

- **Invoering nieuwe governancestructuur:** de implementatie van de nieuwe governancestructuur, inclusief de werving van een nieuwe directeur-bestuurder, de ontwikkeling van een nieuwe adviescommissie en de werving van twee nieuwe toezichtsliden, vereiste zorgvuldige interne en externe processen, zowel inhoudelijk als op het vlak van communicatie.
- **Overstap naar nieuwe belegger:** na een uitvoerig selectieproces in 2022 werden in 2023 de contracten getekend met de nieuwe belegger en de custodian. Vervolgens vond een zorgvuldige transitie plaats van de beleggingen van de oude naar de nieuwe vermogensbeheerders. Zowel de overdracht als de ontwikkeling van het vermogen wordt nauwgezet gevolgd door de beleggingsadviescommissie en de directie en betrokken medewerkers van Vfonds.
- **Cybercrime:** met de toenemende risico's op het gebied van cybercriminaliteit heeft Vfonds een IT Review uitgevoerd, waarbij aanbevelingen voor verbetering werden gedaan. Deze worden de komende periode opgevolgd. Belangrijk onderdeel hiervan is het verhogen van de awareness van het personeel middels een awarenessprogramma.
- **Integriteits- en frauderisico's:** dit heeft zowel betrekking op de ondersteunende processen als de toekenningen van de financiële bijdragen. Maatregelen betreffen het toepassen van een vier ogen-principe bij fiatieren en betalen, een transparant toekenningsproces en een goed inzicht in de (neven-)functies van raad van toezicht, directie, medewerkers en leden van de adviescommissies, waarbij een meldingsplicht verplicht is bij mogelijke tegenstrijdige belangen.

boek

Levenslessen over vriendschap, vertrouwen en veerkracht

Houd je erfgoed levend



Om meer mensen de kans te geven hun erfgoed levend te houden, te beoefenen en door te geven, werd het vanaf september 2023 ook mogelijk voor particulieren om een aanvraag in te dienen. Binnen deze particuliere regeling werd o.a. het boek '**Erie, recepten voor het leven**' gesteund, een eerbetoon aan de 91-jarige Indische krachtvrouw Erie la Fontaine. Sinds haar overtocht naar Nederland in 1965 kookt Erie al voor anderen. Eerst uit pure noodzaak, later omdat steeds meer liefhebbers haar Indische

gerechten zo waarderen. Onder aanmoediging van haar hartsvriendin Sonja Wattimena heeft Erie 29 goed bewaarde geheime recepten verzameld, die drie generaties vrienden en familie gezamenlijk hebben bereid voor dit boek. Het boek deelt levenslessen over vriendschap, vertrouwen en veerkracht aan de hand van Erie's levensverhaal, samengesteld door auteur Ria Waccary.

Bijdrage: € 5.000

activiteitenprogramma

Podium voor jonge stemmen

Houd je erfgoed levend



© Missiemuseum Steyl

Met 'Houd je erfgoed levend' streven we ernaar dat verschillende doelgroepen met banden naar voormalig Nederlands-Indië zich kunnen herkennen in de regeling. Ook de Papoea-gemeenschap vindt steeds beter hun weg naar ons. Een illustratief voorbeeld is het activiteitenprogramma bij de tentoonstelling **Vogels van God** in het vernieuwde Missiemuseum Steyl, geleid door jonge artiesten met een Papoea-achtergrond. Door middel van muziek, dans en andere culturele uitingen worden niet alleen de tradities en kunstvormen van de Papoea-gemeenschap in Nederland geëerd, maar ook een

brug geslagen tussen verschillende generaties en culturen. Centraal staat de paradijsvogel, door de Nieuw-Guinese bevolking en handelaren destijds 'vogels van God' genoemd. De vogel uit het regenwoud wakkerde een wereldwijde handel aan, waarin ook missionarissen uit Steyl participeerden. Tot op de dag van vandaag is de paradijsvogel een symbool van status en schoonheid, nauw verbonden met de identiteit van zowel de oorspronkelijke bevolkingsgroepen van Nieuw-Guinea als de Papoea-diaspora in Nederland.

Bijdrage: € 11.600

- **Consolideren loterijafdrachten:** de inkomsten van Vfonds zijn grotendeels afhankelijk van de verschillende loterijen (Nationale Postcode Loterij, VriendenLoterij en Nederlandse Loterij). Vfonds is voortdurend in gesprek met de loterijen om de inkomsten op peil te houden en participeert bijvoorbeeld in de wervingsacties van de VriendenLoterij voor de werving van geormerkte loten. Belangrijke zaken die op dit moment spelen zijn de verdere ontwikkeling van de online kansspelmarkt en het te ontwikkelen politieke beleid ten aanzien van long en short odds.
- **Tijdelijke regelingen:** in 2023 werden de eerste financiële bijdragen vanuit het programma *Houd je ergoed levend* toegekend daarnaast werden nieuwe regelingen in het kader van *80 jaar Vrijheid* ontwikkeld. Bij het ontwikkelen van nieuwe regelingen is het altijd van belang ze zoveel mogelijk aan te laten sluiten bij de reguliere projectenflow van Vfonds en ze bovenal eenvoudig uitvoerbaar te maken met een heldere communicatie. Nieuwe regelingen worden hier ook op getoetst. Daarnaast betekent dit soort nieuwe regelingen ook een separaat budgetbeheer waarop gestuurd moeten worden. Tenslotte is het van belang om specifieke kennis ten aanzien van deze regelingen goed te borgen in de organisatie.

Tactische en operationele risico's

De strategische risico's vertalen we naar tactisch/operationeel niveau, inclusief specifieke risico's met betrekking tot bedrijfsvoering. In 2023 heeft een actualisatie van deze risico's plaatsgevonden, waarbij ze op dezelfde wijze als de strategische risico's zijn beoordeeld en van passende maatregelen zijn voorzien.



Bijlagen

Samenstelling bureauteam 2023

Astrid van den Berg – hoofd
communicatie en fondsenwerving

Charlotte Holtermans-Rommes
– project- en beleidsadviseur
en per 1 december 2023 hoofd
projecten en programma's a.i.

Chrismar Huls – bestuurssecretaris

Dunja Colman – programmamaker
Houd je er goed levend

Emma Scheuer – junior adviseur
fondsenwerving (tot 1 september
2023), project- en beleidsadviseur
(per 1 september 2023)

Evelyn Houtriet – projectmedewerker

Isabel van Amelsvoort –
project- en beleidsadviseur
(tot 1 september 2023)

Ivo Weaver – project- en
beleidsadviseur

Joris de Jager – medewerker
communicatie (tot 1 oktober 2023)

Karin Bakker – senior adviseur
fondsenwerving (per 1 juni 2023)

Laura Van Schalm –
projectmedewerker & medewerker
bedrijfsvoering (tot 1 september 2023)

Lisette Mattaar – directeur / secretaris
raad van bestuur (tot 1 oktober 2023)

Marieke van Schijndel – directeur-
bestuurder (per 1 november 2023)

Modaser Said – projectmedewerker/
officemanager (per 1 oktober 2023)

Paulien Hofstede – coördinator
Vredesbolwerk (tot 1 september
2023), projectmanager
communicatie / directie-assistent
(per 1 september 2023)

Petra Orthel – senior adviseur PR &
Communicatie (per 1 april 2023)

Petra Remmen – hoofd
bedrijfsvoering en per 1 oktober
tevens adjunct-directeur

Sanne van de Weerd – officemanager
& medewerker bedrijfsvoering
(per 9 januari 2023)

Wietske van Oostveen –
projectadviseur (per 1 februari 2023)

Samenstelling en neven- functies raad van bestuur (tot 1 oktober 2023)

**De heer Vice-admiraal bd Matthieu
J.M. Borsboom** (voorzitter)
Eigenaar A3 Admirals Autonomous
Advice; voorzitter Raad van
Commissarissen van het Loodswezen
Nederland; senior-adviseur Burson
Cohn & Wolfe; senior adviseur Public
& Corporate sectors KPMG; lid
extra ordinarius Michiel de Ruyter
Stichting; stuurman Anchorites;
adviseur Wings for Aid; directeur
Koninklijke Hollandsche Maatschappij
der Wetenschappen, President
Apostolat Militaire International.

De heer mr. John C.G.M. Bakker (lid)
Bestuursraad R.K. bisdom Rotterdam;
lid Verantwoordingsorgaan
Pensioenfonds PNB; bestuurslid
Kansfonds; secretaris van interkerkelijk
contact in overheidszaken (CIO);
bestuurslid Stichting Museum
Catharijneconvent; penningmeester
Samenwerkende Brancheorganisatie
Filantropie; penningmeester
Carnegie Heldenfonds; secretaris
van internationaal caritasfonds
"Pour les Autres"; bestuurslid
van de Friezenkerk in Rome.

Mevrouw drs. Lisette G. Mattaar
secretaris / directeur
voorzitter Stichting Power of the
Arthouse, bestuurslid Stichting
Aanwending Loterijgelden
Nederland (ALN) en bestuurslid
Fondsen in Nederland (FIN).

Samenstelling en neven- functies directie (per 1 november 2023)

Marieke van Schijndel
(directeur-bestuurder)
Lid van de ledenraad van Onderlinge
Verzekeraar Donatus, bestuurslid
van K.F.Hein Monumenten,
bestuurslid Stichting Aanwending
Loterijgelden Nederland (ALN), lid van
de OCW-commissie Onmisbaar en
Onvervangbaar (commissie Collectie
Nederland).

Samenstelling en neven- functies raad van toezicht 2023

De raad van toezicht bestaat uit
minimaal vijf en maximaal zeven
onafhankelijke leden. Per 1 oktober
2023 worden leden benoemd voor een
periode van vier jaar en zijn ze eenmaal
herbenoembaar voor vier jaar.

Ton Rombouts (voorzitter)
Voorzitter remuneratiecommissie
Vfonds (per 1 oktober); voorzitter
Stichting Nieuwe Natuur; adviseur
Natuurbegraven Nederland; voorzitter
visitatiecommissie voor rijksgesub-
sidieerde musea; voorzitter Stichting
Klachten & Geschillen Zorg; voorzitter
Stichting VNG Fonds voor Noodhulp,
Wederopbouw en Vredesbevordering;
lid Alumniboard Radboud Universiteit
Nijmegen; voorzitter ElaadNL; voorzitter
Kennisplatform Elektro-Magnetische
Velden en Gezondheid; voorzitter Sticht-
ing Nationaal Monument Sint Jan; Lid
Programmaraad Shift Talks.

Bart Hoitink (vicevoorzitter)
Lid remuneratiecommissie Vfonds
(per 1 oktober), Projectdirecteur
Samenwerking AIVD/MIVD; Voorzitter
rvt Stichting Koninklijke Luchtmacht
Historische Vlucht; lid Raad van Advies
Stichting Herdenking Slachtoffers
Japanse Zeetransporten 1942-
1945 (SHSJZ); Voorzitter Raad van
Advies Dutch Dakota Association
(DDA); lid Kapittel Koninklijke Militaire
Willemsorde (KMWO); adviseur Erik
Hazelhoff Roelfzema Foundation
Advisory Committee (EHR-AC); Lid
Commissie advies versterking toezicht
Ministerie van Defensie.

Henk van Essen (lid tot 26 september)
Korpschef Nationale Politie.

Aart Jan de Geus (lid per
6 oktober 2023)
Bestuursvoorzitter Wetenschappelijk
Instituut CDA, Lid College van Toezicht
Advocatuur, Board Member Conclave
for Europe, Lid adviesraad NWO,
Docent Paris School of International
Affairs, Kerkrentmeester Personeel bij
de Nicolaïkerk te Utrecht.

Jan Middendorp (lid)
Voorzitter auditcommissie Vfonds.
Hoofd International Banking &
Branches bij bunq; voorzitter
auditcommissie Vfonds; lid
adviesraad redactie Liberale
Reflecties; bestuurslid Tarik
Mastenbroek Stichting; bestuurslid
Pieter Hennipman Stichting,
bestuurslid van de Vrienden van
WSV (De Watergraafmeerse Scholen
Vereniging).

Marjan Scharloo (vicevoorzitter
tot 1 juli en technisch voorzitter
van 1 juli tot 1 oktober)
Voorzitter Stichting CODART;
voorzitter Stichting Nederlandse
Biografieprijs; voorzitter
Adviescommissie Onderzoeksbeurzen
Vereniging Rembrandt.

Annelies van Vark (lid)
Senior coördinerend adviseur transitie
bij de Defensiestaf, Ministerie van
Defensie; Promovenda Universiteit
Leiden; duo-raadslid CDA Gemeente
Leiden.

Anita Vlam (lid)
lid auditcommissie Vfonds.
Senior Compliance Officer bij NN
Bank; lid auditcommissie Vfonds; lid
Raad van Toezicht Stichting Nationaal
Erfgoed Hotel De Wereld.

Hayde Zarkeshan (lid per 6 oktober
2023)
Directeur Maatschappelijke Alliantie,
Lid Raad van Toezicht Nidos,
Bestuurslid Vattenfall Foundation, Lid
raad van advies Good busy, bestuurslid
seepeople, lid raad van advies
welcome app.

Samenstelling adviescommissie

Saskia van Dockum (voorzitter)
Romy van den Akker
Erwin Arkenbout
Willemijn Born
Sander Kool
Tom Scheepstra
Dineke Stam
Sylvain Thöni

Samenstelling adviescommissie Houd je erfgoed levend

Liane van der Linden (voorzitter)
Hank van Bosstraten (lid en reserve
voorzitter)
Oscar Ekkelboom (lid)
Ingrid van der Hoeven (lid)
Christine Nanlohy (lid)
Pieter van Rooij (lid)
Liang de Beer (reservelid)
Kevin Felter (reservelid)

Toegekende projecten in 2023 per thema

Onze vrijheid

| Aanvrager | Project | Toegekend bedrag in € |
|---|--|-----------------------|
| Stichting Nationaal Comité 4 en 5 mei | Bevrijdingsfestivals 2024 | 1.000.000,00 |
| Stichting Nationaal Comité 4 en 5 mei | Lustrum 80 jaar Vrijheid - 2024 en 2025 | 800.000,00 |
| Nationaal Onderduikmuseum | Vernieuwingsplan Nationaal Onderduikmuseum | 500.000,00 |
| Stichting Vrienden van BOEi | Het Nationaal Vrijheidskwartier | 500.000,00 |
| Stichting Nationaal Comité 4 en 5 mei | Nationaal programma Vrijheidsmaaltijden 2024 | 400.000,00 |
| Stichting Liberation Route Europe | Atlantikwall in de Liberation Route Europe | 250.000,00 |
| De Balie | DE VRIJHEIDSLIJN 2024 | 140.000,00 |
| International Film Festival Rotterdam | IFFR 2024 | 100.000,00 |
| Joods Cultureel Kwartier | Opening Nationaal Holocaustmuseum | 100.000,00 |
| Stichting Liberation Route Europe | Europe Remembers | 100.000,00 |
| Stichting Nationaal Comité 4 en 5 mei | Nationale viering 80 jaar Vrijheid (2023) | 100.000,00 |
| Oorlogsgravenstichting | Eerbewijs 2024 | 75.000,00 |
| Stichting Bridge to Liberation | Bridge to Liberation 2023 | 75.000,00 |
| Wageningen45 / NCHC 1945 | Vrijheidsevent Wageningen45 | 75.000,00 |
| Museum van de Geest | Vergeten slachtoffers, verborgen helden | 65.000,00 |
| Stichting Movies That Matter | Movies that Matter - Educatie | 55.000,00 |
| Stichting Internationale Vierdaagse Afstandsmarsen Nijmegen | 105de 4Daagse Nijmegen | 50.000,00 |
| Stichting Movies That Matter | Movies that Matter 2024: Camera Justitia | 50.000,00 |
| Theater Na de Dam | Eerst herdenken, dan theater | 50.000,00 |
| Stichting Vital'nya | Remember Together 24-2 | 49.900,00 |
| MATZER Theaterproducties | De steen in mijn mond | 49.500,00 |
| Museum De Fundatie | Kaleidoscope of (Hi)stories | 49.500,00 |
| Stichting Lindenberg Cultuurhuis | Free Future College | 49.500,00 |
| Stichting Vrijheidscolleges | Vrijheidscolleges 2024 | 49.500,00 |

| | | |
|---|---|-----------|
| #Vteam | #Vteam 4Daagse | 49.000,00 |
| Flipje en Streekmuseum Tiel | Keuze Vrijheid | 49.000,00 |
| Oorlogsgravenstichting | Eerbewijs 2023 | 49.000,00 |
| Stichting Vrijheidscolleges | Vrijheidscolleges 2023 | 48.000,00 |
| Museum Arnhem | Kunst in het derde rijk, Verleiding en afleiding | 45.000,00 |
| Stichting Nationaal Comité 4 en 5 mei | Caribisch Denkboek 2024 | 40.000,00 |
| Theater Na de Dam | Hink, stap... sprong Theater Na de Dam JONG 2023 | 40.000,00 |
| Peace Brigades International - Nederland | Voices for Change | 39.744,00 |
| Stichting Het Gelders Productiehuis | De (On)begrensde kinderen | 38.198,00 |
| EO | Documentaire en educatie over vreedstichter Rabbijn Soetendorp | 35.000,00 |
| Stichting Europees Erfgoed Atlantikwall | Bunkerdag 2023 | 35.000,00 |
| Verzetsmuseum Amsterdam | tentoonstelling Josephine Baker. Een leven vol verzet | 35.000,00 |
| Nationaal Monument Kamp Vught | Het Ultimatum | 34.700,00 |
| Stichting Ludio | Any1 23-24 | 31.500,00 |
| Stichting DebatUnie | Oorlog en Verzet, Democratie en Vrede - Themalijn Debatteren 2023/2024 | 30.000,00 |
| Stichting de Verhalen | Vrijheidsstrijders | 30.000,00 |
| Stichting Sharing Perspectives | The Digital Us | 28.950,00 |
| Kunstmuseum Den Haag | Vrouwelijke oorlogsfoto's: van Lee Miller tot Anja Niedringhaus | 25.000,00 |
| Stichting Arminius | Vfonds programma Debatpodium Arminius seizoen 2023-2024 | 25.000,00 |
| Stichting Het Utrechts Landschap | Inrichting Commandobunker Park Vliegbasis Soesterberg | 25.000,00 |
| Stichting Jo Visser fonds | Oorlogsverhalen in de klas | 25.000,00 |
| Stichting Room for Film | Meneer L. | 25.000,00 |
| Stichting Sanderling | Het Vergeten Lyceum | 25.000,00 |
| Stichting Wende2001 | Nederlands Onderduikers Paradijs | 25.000,00 |
| Stichting Vrijheidscolleges | Vrijheidscolleges special Israël - Palestina | 22.875,00 |
| Stichting Gedeelde Verhalen | ADAK 3 East Side Story | 22.500,00 |
| L&F Producties | De Nieuwe Wereld | 21.048,00 |
| Etty Hillesum Centrum Deventer | Samen Vrij! Deventer | 20.000,00 |
| Stichting Vrienden Bunkermuseum Wn12H Vlieland | Oorlog op Zee Vlieland | 20.000,00 |
| Stichting Verhalis | Namen en Nummers Brabant | 19.300,00 |
| Fundashon Eduka Boneiru (FEB) | Vrijheidsfestival Samen sterk voor elkaar | 18.562,00 |
| Stichting Pontoon Group '40-'45 | 79 jaar Waalcrossing Nijmegen 1944-2023 | 18.000,00 |
| Stichting De Muren hebben Oren | De Muren hebben Oren 2023-2024 | 17.500,00 |

Bijlagen

| | | |
|--|---|-----------|
| Nationale Stichting De Nieuwe Kerk | De Grote Indonesie-tentoonstelling | 17.000,00 |
| Oorlogsgravenstichting | Pelgrimsreis Surabaya en Semarang 20243 | 16.975,00 |
| Stichting Nationaal Erfgoed Hotel De Wereld | Het Vrijheidskwartiertje | 16.000,00 |
| Stichting Kurá di Arte\Komishon Kultura i Pas | Caribische Freedom meals 2023 | 15.120,00 |
| KASKO huis voor muziektheater | Levenslang (een verhaal van broers in Oorlog) | 15.000,00 |
| Stichting Collected Works | Sonny Boy | 15.000,00 |
| Stichting Eerbetoon Netherlands American Cemetery and Memorial | Liberation concert 2023 | 15.000,00 |
| Stichting Oorlog als Erfenis | Sporen | 15.000,00 |
| TG Bagage | Pineas, waar ben je? | 15.000,00 |
| Stichting Het Lage Licht | Houd Moed! | 14.000,00 |
| Etty Hillesum Centrum Deventer | Documentaire Herman Polak | 13.000,00 |
| Stichting LESS Agency | Pagina 43 | 12.500,00 |
| Stichting RTV Noord-Holland | Weggegumd | 12.500,00 |
| Stichting Opia 55 | Thinking about Ukraine/Denkend aan Oekraïne | 12.100,00 |
| Stichting Mandeville Academy | Himmler & Grunberg: verdraagzaamheid en waakzaamheid | 10.645,00 |
| Stichting Openluchtspel Bathmen | Tegenwind | 10.500,00 |
| Stichting Media P.W.N. | Collectieve Culturele Sinti Bedevaart Roermond 2023 | 10.250,00 |
| Centraal Orgaan Voormalig Verzet en Slachtoffers (COVVS) | COVVS 2023 | 10.000,00 |
| Joods Cultureel Kwartier | Open Joodse Huizen Huizen van Verzet 2023 | 10.000,00 |
| Stichting RFG Magazine | New Voices II | 10.000,00 |
| Stichting scarabee | ArtBorne 2024 | 10.000,00 |
| Stichting Het Genootschap voor het Nationaal Archief | Pioniers - Fotografie door vrouwen | 9.500,00 |
| Stichting Sportevenementen Nederland | Freedom Ride 2023 | 9.500,00 |
| Stichting Herdenking Birma-Siam Spoorweg en Pakan Baroe Spoorweg SHBSS | Reis Stichting Herdenking Birma-Siam Spoorweg en Pakan Baroe SHBSS 13-11-2023 | 8.775,00 |
| Stichting de Connectie | Gespreksbankjes | 7.500,00 |
| Stichting JASON | Unveiling Vulnerabilities: exploring the changing security climate | 7.500,00 |
| Stg. Vrienden van Poehaa | Herdenken door Herinneren | 6.475,00 |
| Stichting Arnhem.run | Airborne Freedom Night Run & Walk | 6.000,00 |
| Stichting LM Publishers | Inspiratie Filmmiddag docenten geschiedenis | 6.000,00 |
| Centraal Joods Overleg Externe Belangen | Nationale Kristalnachtherdenking 2023 | 5.000,00 |
| Museum Vlaardingen | Hope & Fear. Hedayatullah Amid in Museum Vlaardingen | 5.000,00 |

| | | |
|--|---|---------------------|
| Nederlandse Vereniging voor de Verenigde Naties | 75 Year UN Peacekeeping | 5.000,00 |
| Stichting Gezamenlijke Projecten Haagse Musea | Cultuurmenu VO 2023-2024 | 5.000,00 |
| Stichting Miep Diesel | Educatief Oorlogsdagboek Miep Diesel, een gewoon meisje in een ongewone tijd | 5.000,00 |
| Stichting Nieuw Water | Eens waren we vogels Deventer | 5.000,00 |
| Stichting PostSchool | 80 jaar Vrijheid Bevrijding...en dan? | 5.000,00 |
| Christelijk harmonieorkest ?De Bazuin? | Herdenkingsconcert 22 april 2023 | 4.000,00 |
| Comité 30 juni/1 juli Zwolle | Herdenken, verwerken en vooruit | 4.000,00 |
| Noord-Hollands Archief | Audiotour Vrouwen in Verzet | 4.000,00 |
| Stichting tg.hethuis | Een stil huis | 4.000,00 |
| Stichting Theater Stuiiter | Heel veel patat & Een beetje vreemd, maar wel lekker | 4.000,00 |
| Stichting vriendenkring van oud-Natzweilers | Reis Stichting vriendenkring van oud-Natzweilers 7-9-2023 | 4.000,00 |
| Studentenvereniging voor Internationale Betrekkingen (SIB-Groningen) | Dies Natalis Conference "Clashing Civilizations in the Modern Era" | 3.000,00 |
| Stichting Sobibor | Reis Stichting Sobibor 17-5-2023 | 2.700,00 |
| Stichting Nederlands Dachau Comite | Dachaulzing 2023: in het licht van Titus Brandsma | 2.550,00 |
| Stichting de Aldenborgh | As verstrooiing voormalig bemanningslid Lancaster DS834 Anthony Farey Gunnell | 2.500,00 |
| Stichting Herdenking Gesneuvelde Stoottroepers (SHGS) | Educatief Project Stoottroepen | 2.500,00 |
| Stichting Historische Kring Boekelo Usselo Tweekelo | Het Kippenhok | 2.500,00 |
| Stichting Streekmuseum Opsterlân | Project Jan Eisenga | 2.500,00 |
| Stichting Landelijk Congres der Bestuurskunde | Landelijk Congres der Bestuurskunde 2023 | 2.000,00 |
| Stichting Langedijker Verleden | Schoolproject Schaamte voor je achternaam | 2.000,00 |
| Studenten Toneelvereniging Amsterdam | Where the dreamers go | 1.800,00 |
| Stichting Maczek memorial Breda | Harder nodig dan ooit | 1.500,00 |
| Vereniging 1e Poolse pantserdivisie Nederland | Herdenking 2023 | 1.350,00 |
| Stichting Zest | Leedvermaak | 1.000,00 |
| Paalhoofd | Onthulling RoH 48RMC | 830,00 |
| Totaal | | 6.170.347,00 |

Onze democratie

| Aanvrager | Project | Toegekend bedrag in € |
|---|---|-----------------------|
| International Documentary Film Festival Amsterdam | IDFA 2023 - publieksfestival, educatie & documentairetheater | 75.000,00 |
| Stichting Doewet | Boni | 75.000,00 |
| Roosevelt Foundation | Four Freedoms Meet-up 2024 | 55.000,00 |
| Justice & Peace Netherlands | Change Makers voor Democratie | 50.000,00 |
| Stichting Nederlands Debat Instituut | Vaardigheden voor het veilig verschillen van mening | 50.000,00 |
| Stichting Van Loon | Home and the World - een wereldschool in Museum Van Loon | 50.000,00 |
| Vereniging Het Spinozahuis | Educatie en participatie in het vernieuwde Museum Het Spinozahuis | 50.000,00 |
| Stichting Vredesbeweging Pax Nederland (PAX) | PAX Vredesweek 2023 (On)Vrede, en nu? Democratie onder Druk | 49.995,00 |
| Amsterdam Museum | Refresh Amsterdam: War & Conflict | 48.400,00 |
| Stichting NEWTON film | KLANTREIS | 48.000,00 |
| Kunsthal Rotterdam | Ai Weiwei. In Search of Humanity | 47.500,00 |
| Stichting DOOR | The Circle of Truth Part 2: Doctor Faustus | 45.000,00 |
| Stichting Urban Myth | Martin Luther King (remake) | 45.000,00 |
| Stichting Jongerenrechtbanken | Ontwikkeling methodiek van Herstelgesprekken op scholen | 42.270,00 |
| Stichting Gelijk Spel | DHLOMO | 40.000,00 |
| Stichting Dutch Happiness Week | Let's talk about democracy | 37.500,00 |
| Stichting Gijzelaarskampen Sint-Michielsgestel | Educatief Project Gijzelaars en Burgerschap | 35.000,00 |
| De Balie | Nationaal Gesprek over Vrijheid 2024 | 32.000,00 |
| Maatschappelijke Alliantie | Doorontwikkelen WIJschool | 30.000,00 |
| Roosevelt Foundation | Four Freedoms Scholentour 2024 | 30.000,00 |
| Slot Loevestein | Monddood (werktitel) | 25.000,00 |
| Slot Loevestein | Tegenpolen (werktitel) | 25.000,00 |
| Stichting DE/MO | Theatervoorstelling Op zoek naar Europa | 25.000,00 |
| Stichting Shtetl | Anna is er nog | 25.000,00 |
| Stichting Vrienden van de Universitaire Bibliotheken Leiden | Strijden ga ik. Anton de Kom en de Surinaamse Studenten Unie | 25.000,00 |
| Stichting Recht en Overheid | Week van de Rechtsstaat | 22.500,00 |
| Stichting Autres Directions | De Nacht van de Rebel | 21.175,00 |
| BonteHond | Ontwikkeling nieuwe lesblokken Vrijheid & Democratie | 21.000,00 |

| | | |
|--|---|---------------------|
| De Bibliotheek AanZet | Overbruggen | 20.000,00 |
| Stichting LustrumOpera | Doctor Atomic: opera - science - festival | 20.000,00 |
| Prinsjesfestival | PrinsjesDebat en PrinsjesBurger 2023 | 15.000,00 |
| Stichting Tienskip | Landelijke opzet projectdagen Tienskip | 15.000,00 |
| Stichting Classical NOW | Festival The People United Will Never be Defeated | 14.000,00 |
| Steunpunt Taal Educatie Participatie (STEP) | Democratie in de praktijk | 13.000,00 |
| STERK | STRONG Kinderrechtenconferentie | 12.000,00 |
| Nederlandse Stichting Initiatives of Change (Morele Herbewapening) | De Mensenrechten Karavaan | 10.000,00 |
| Nederlands Helsinki Comité | Ken je recht(en): 175 jaar grondrecht | 10.000,00 |
| Stichting de Spelersfederatie | Zelensky | 10.000,00 |
| Stichting War Requiem - Bridge to the Future | Stijders voor democratie | 10.000,00 |
| Briza | Vrijheid Blijheid (iedereen is gelijk!) | 8.500,00 |
| Stichting Fait Maison | Een Utrechts Burgerberaad | 7.000,00 |
| Humanity in Action The Netherlands | Fellowship & Action Projects 2023 | 5.000,00 |
| Stichting Europees | Amsterdam 2023 - 23e Nationale Conferentie | 5.000,00 |
| Jeugdparlement Nederland | van het Europees Jeugdparlement | |
| Stichting Bestuursorgaan Elzenburg | Inclusiviteitsproject | 2.500,00 |
| Stichting Bevordering Lees- en Schrijfplezier (Books On Tour) | Books On Tour, Thema Democratie | 2.060,00 |
| Totaal | | 1.304.400,00 |

Houd je erfgoed levend

| Aanvrager | Project | Toegekend bedrag in € |
|--|--|-----------------------|
| Stichting Scarabee culturele projecten | Indisch in Nederland | 150.000,00 |
| Interakt | Tussen Wal en Schip | 100.000,00 |
| Stichting Totaal Moluks | Heling door de herbeleving van het Moluks-Maleis | 85.000,00 |
| Stichting Castel Bianco | Toko Riboet | 49.999,00 |
| Stichting Ontmoeten & (Her)denken | Transculturele Indisch-Indonesische sporen | 49.850,00 |
| Stichting Ruimtekoers | Route Malburgen 2023 | 45.000,00 |
| Stichting erfgoed Tjalie Robinson | Op zoek naar... de antwoorden | 44.275,00 |
| Stichting Ohana | Krontjong Toegoe | 34.880,00 |
| Stichting Moluks Historisch Museum | Unboxing - uitgepakte verhalen (2) | 30.400,00 |
| Drents Museum | Menyala - de buitengewone geschiedenis van de Molukkers in Drenthe | 30.000,00 |
| Stichting Docu Shot | Soedah | 30.000,00 |
| Stichting Nona Bata | TOMA TERUS | 29.423,00 |
| Het Cultuur Pakhuis | Molo Uku Tournee | 23.950,00 |
| Stichting Taman Indonesia | Educatieprogramma 2024: Batik Atelier en Wayang Theater | 21.000,00 |
| Stichting What You See Festival | Looking East & Back- What You See Festival 2023 | 15.000,00 |
| Noord Oost Brabantse Bibliotheken | Thuis in een vreemd land | 15.000,00 |
| Panca Sila | 'Jiwa Dan Raga' De Body and Mind van Indische en Molukse Tradities | 14.610,00 |
| Madjoe Dua Utrecht | Iedereen Poco Poco | 11.745,00 |
| Stichting Muhabbat Dienstverlening | 'Echte Molukkers slurpen papeda' | 10.750,00 |
| Stichting Buah Hati | Zolang de tifa klinkt leeft het Molukse hart | 10.020,00 |
| Stg.Moetiara Maloekoe | Mengasihani - Erbarmen | 10.000,00 |
| Dido Michielsen | De betekenis van de witte kebaya | 10.000,00 |
| W.Y.S. Onderzoek & Educatie | Stripboek: De legende van Vleermuisvechter | 10.000,00 |
| Monique de Adelhart Toorop | Theatertournee Indra | 10.000,00 |
| Esmay Usmany | Oostwaarts liedjesopnames | 10.000,00 |
| Jeroen Krul Illustrations | Suka Bumi - Evenement | 10.000,00 |
| Ray Depatti | De Wijk | 10.000,00 |
| Jasper Koekoek | MALUKU 2.0 | 10.000,00 |
| Melissa Korn | Eten wie je bent - Indo editie | 10.000,00 |

| | | |
|----------------------------------|---|---------------------|
| Good Jamu | Interactieve Jamu Plantpeople campagne en evenement | 10.000,00 |
| DOMINIQUE creative state of mind | Mae Usu Mae | 10.000,00 |
| Medicine of Peace | Sacred Heart Awakening | 10.000,00 |
| Ed Leatemala Fotografie | D A N S A ! | 10.000,00 |
| Peper Film | Derde generatie | 10.000,00 |
| Weefstudio Leatemala | Generaties en culturen verbinden via Ikat | 10.000,00 |
| Stichting Beelden op de Berg | Beelden op de Berg: Heksenkruid / decolonising botany | 9.800,00 |
| Vjmedialink | Project menare dansen | 9.600,00 |
| Ga Los | Het grote Indo zoekboek | 9.579,00 |
| Bokashi | Het Indo Café - De Talkshow | 9.550,00 |
| Focus Georgine Kwa | De Indische keuken in ontwikkeling | 7.980,00 |
| Havemeester | Nenek. Alle recepten van oma. | 5.000,00 |
| Lai | Tujuh Pinty (de zeven poorten) | 5.000,00 |
| Siwabessy-Stoffels | Padede | 5.000,00 |
| Doorenbosch | De magische toko van Ayu's opa | 5.000,00 |
| Tan | smaakavontuur door Indonesië: een kinderboek | 5.000,00 |
| Van Riel | Indische Podcast, Luisterserie | 5.000,00 |
| Amukwamam | Tenggara Cup 10e editie te Nistelrode | 5.000,00 |
| Lieuw | Dyaran Kepan: wat (w)eet je ervan? | 5.000,00 |
| Biloro | Publicatie Lain Sayang Lain, lain bantu lain? (Omdat ik liefheb) | 5.000,00 |
| Westhoeve | Portretten en interviews 1e generatie bewoners Rumah Oost-West' | 5.000,00 |
| Wesdorp | Adopting Narratives | 5.000,00 |
| Tekstone tekstproducties | ERIE, haar recepten en haar levensverhaal (publicatie, werktitel) | 5.000,00 |
| Stichting Jazz071 | Vonnie's Night | 3.000,00 |
| Errelen | Erfgoed Medan goes JAVA | 2.800,00 |
| Gayle Mahulette | We are All Stars on tour? | 2.500,00 |
| Kemperman | Activiteit in Bergen om Zoom over Indisch immaterieel erfgoed | 2.000,00 |
| Sterk | Culturele dag voor Kinderen KNIL militairen Ede | 1.500,00 |
| Carli | Colonial Voices: schrijven over jouw persoonlijke koloniale erfgoed?. | 695,00 |
| Totaal | | 1.069.906,00 |

Onze veteranen

| Aanvrager | Project | Toegekend bedrag in € |
|--|--|-----------------------|
| BNMO-vereniging | BNMO Projectsubsidie 2024 | 2.318.932,00 |
| Stichting Veteranen Search Team | Samenvoorwaarts III | 125.000,00 |
| BNMO-vereniging | BNMO Toekomstbestendigheidsonderzoek | 97.000,00 |
| BNMO-vereniging | Penningmeester a.i. | 80.732,00 |
| Stichting Nationale Taptoe | Nationale Taptoe 2023 | 50.000,00 |
| Vereniging Veteranen Platform | Doorontwikkeling Vereniging Veteranenplatform | 45.000,00 |
| Vereniging Veteranen Platform | Nationaal Project "Helden op Bruggen & Viaducten" | 40.000,00 |
| Stichting Veteranen in Actie | Leven en wonen op Bronbeek | 32.155,00 |
| Hulp voor Helden - stichting KPPR | VeVa Marcheert! | 29.500,00 |
| Stichting Nationaal Indië monument 1945-1962 | Herdenking 2023 Nationaal Indie Monument 1945-1962 | 15.000,00 |
| Stichting Nederlandse Veteranendag | De missie, ver weg en toch dichtbij | 11.879,00 |
| Stichting Koopvaardijpersoneel 1940-1945 | Koopvaardatabank 40-45 | 10.000,00 |
| BNMO-vereniging | Herdruk boek Bib van Lanschot | 6.269,00 |
| BNMO-vereniging | Geüniformeerde jongeren dagactiviteit | 3.200,00 |
| BNMO-vereniging | Geüniformeerde jongeren/gezinsweekend | 3.200,00 |
| BNMO-vereniging | Gezinsdag afdeling Zeeland | 1.369,00 |
| St. Museum Niemandland | Overkomst veteraan 19-31 oktober 2023 | 1.350,00 |
| Stichting Veteranen Deventer | Overkomst Veteraan WOII Deventer | 1.350,00 |
| BNMO-vereniging | Karten in Swalmen Limburg | 1.250,00 |
| BNMO-vereniging | Contactdag afdeling Friesland Solex | 1.240,00 |
| BNMO-vereniging | Contactdag afdeling Zeeland | 1.200,00 |
| BNMO-vereniging | Gezinsdag afdeling Zeeland | 1.066,00 |
| Totaal | | 2.876.692,00 |

Reünies

Naast deze projecten heeft Vfonds binnen de regeling 'Onze veteranen' in totaal € 350.430,00 toegekend aan reünies, aangevraagd door de volgende organisaties:

Algemene Marine Vereniging Zeeland
Algemene Vereniging van Oud - en actief personeel van de Koninklijke Marine
AVOM Afd Zuid Holland
AVOM afdeling Salland
Bond van (Oud) Stoottroepers Kring 41 - Ermelo
Bond van oud-Stoottroepers en Stoottroepers BOSS
Bond van Wapenbroeders
COM Veluwe
Contact Oud- en actief dienende Mariniers
Contact Oud en Actief Dienende Mariniers (COM-NOB)
Contact Oud- en actief dienende Mariniers (COM)
Contact Oud- en actief dienende Mariniers Arnhem (COM)
Contact Oud- en actief dienende Mariniers Eindhoven (COM)
Contact oud- en actief dienende Mariniers Flevoland
Contact Oud- en actief dienende Mariniers Gelderland (COM)
Contact Oud- en actief dienende Mariniers Limburg (COM)
Contact Oud- en actief dienende Mariniers Noord (COM)
Contact Oud- en actief dienende Mariniers Noord-Brabant (COM)
Contact Oud- en actief dienende Mariniers Zeeland (COM)
Contact Oud- en actief dienende Mariniers Utrecht (COM)
Contact Oud Mariniers Achterhoek
Contactgroep Postactieven Groepen Geleide Wapens
Contactgroep Postactieven Regio Eindhoven
Contactgroep Postactieven Regio Volkel (CGPA Volkel)
Contactgroep Postactieven Vliegbasis Leeuwarden
Dutch Veterans Bikers Association
Eerste Hulpverbandplaats 7 december C divisie geneeskundige Indië Veteranen
HoBoKo
Identiteitsgroep Marinier Commando afdeling van het Contact Oud Mariniers
Koninklijke Luchtmacht Veteranen Nederlands Nieuw Guinea 1958-1962
LVVGNKD
MiLu CGPA Duitsland
MiLu CGPA Regio Twenthe
MiLu CGPA Soesterberg
MiLu CPGA Arnhem
MiLu CPGA Gilze - Rijen
Nationaal Monument Oranjehotel
Nederlandse UNIFIL Vereniging
Onze Vrijwilligers Vereniging Korps Nationale Reserve
Post Actieve Marinevereniging (P.A.M.)
Red Beret Riders
Reünie Geschutkonstabels & Vuurleidingkonstabels
Reünie Organisatie Comité Fakfak
Reuniecommissie Mijndienst
Reünievereniging Logistieke Dienst Goederen Beheer Kon. Marine

Bijlagen

Reunievereniging Marechaussee Contact 49828 Neuenhaus, Elisabethstrasse 19
Stg Reünisten Hr.Ms. De Zeven Provinciën & vm Ned. Nieuw-Guinea
Stichting Dongemondse Veteranen
Stichting Federatie MILU
Stichting Herdenking Birma-Siam Spoorweg en Pakan Baroe Spoorweg SHBSS
Stichting Herdenking Gesneuvelde Stoottroepers (SHGS)
Stichting Limburgse Veteranendag
Stichting Molukkers bij de Krijgsmacht
Stichting Nederlandse Veteranen Motorrijders
stichting veteranen brunssum
Stichting Veteranen Comite Drachten
Stichting Veteranen Etten-Leur
Stichting Veteranen Hart Van Brabant
Stichting Veteranen Kampen
Stichting Veteranen Korps Rijdende Artillerie
Stichting Veteranen Midden-Groningen
Stichting Veteranen Rucphen
Stichting Veteranen Search Team
Stichting Veteranen Someren
Stichting Vrienden van de Marineluchtvaartdienst
Stichting Weerzien met Libanon
Stichting Zeeuwse Veteranen Dag
Unie van Nederlandse Veteranen
Vereniging (oud) Pontonniers en Torpedisten
Vereniging Artillerie Veteranen Associatie (AVA)
Vereniging de Laarbeekse Veteranen
Vereniging Nieuw-Guinea Militairen 1945-1962
Vereniging Oud Korea Strijders (V.O.K.S.)
Vereniging Oud-Leden 1(NL) UN Signal Battalion
Vereniging Reunisten Electromonteurs KM
Vereniging van Veteranen Garderegiment Fuseliers Prinses Irene (VVVGFPI)
Vereniging Veteranen en Oud-militairen korps Militaire Administratie
Vereniging Veteranen KCT
Vereniging Veteranen Korps Communicatie en Engagement "Prinses Ariane"
Vereniging Veteranen Regiment Bevoorrading- en Transporttroepen
Vereniging Veteranen Regiment Genietroepen
Vereniging Veteranen Regiment Technische Troepen
Vereniging Veteranen Regiment Van Heutsz
Vereniging voor Ex-Schrijvers & LDA personeel
Veteranen Stichting Gemeente Zundert
Veteranen Vereniging Noord-Limburg
Veteranen Vereniging Regiment Limburgse Jagers
Veteranen Vereniging Grenadiers en Jagers
VOC Ede / Platform Militaire Historie Ede
Vredesmissie Veteranen Koninklijke Luchtmacht
VRIOG

Colofon

2024 © Vfonds. Aan de inhoud van dit jaarverslag kunnen geen rechten worden ontleend.



Projectleiding Astrid van den Berg

Redactie Renee Middendorp

Ontwerp Thonik

Foto cover Campagnebeeld bij de tentoonstelling 'Monddood' in Slot Loevestein

Nationaal Fonds voor Vrede, Vrijheid en Veteranen

Lucasbolwerk 10 | 3512 EH Utrecht

info@vfonds.nl

www.vfonds.nl

030 – 2006 833

IBAN NL37 TRIO 0390 2741 19

Dankzij de deelnemers van de Nationale Postcode Loterij, de Vriendenloterij en de Nederlands Loterij kan Vfonds jaarlijks ruim 200 projecten mede mogelijk maken.





**Rapportage cijfers
over periode
1 januari 2023 tot en met
31 december 2023**

**Stichting Nationaal Fonds voor
Vrede, Vrijheid en Veteranen**
Statutaire Zetel: Utrecht
Kantoorhoudend: Lucasbolwerk 10 Utrecht



| | |
|--|-----------|
| Balans per 31 december 2023 | 3 |
| Staat van baten en lasten | 5 |
| Grondslagen voor de jaarrekening | 6 |
| Toelichting op de balans | 9 |
| Toelichting op de staat van baten en lasten | 12 |
| Toelichting bestedingen aan thema's | 15 |
| Vergelijking begroting met de staat van baten en lasten | 18 |
| Overige gegevens, gebeurtenissen na balansdatum | 19 |
| Controleverklaring accountant | 20 |

Balans per 31 december 2023 (in euro's)

(na resultaatbestemming)

| | <u>31-12-2023</u> | <u>31-12-2022</u> |
|------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| ACTIVA | | |
| VASTE ACTIVA | | |
| MATERIËLE VASTE ACTIVA (1) | | |
| Onroerend goed | 2.426.466 | 2.517.644 |
| Inventaris | 47.823 | 16.595 |
| | <u>2.474.288</u> | <u>2.534.239</u> |
| FINANCIËLE VASTE ACTIVA (2) | | |
| Obligaties | 24.303.829 | 20.397.341 |
| Aandelen | 16.202.451 | 11.564.778 |
| Liquide middelen | 38.552 | 1.173.049 |
| | <u>40.544.832</u> | <u>33.135.168</u> |
| Leningen u/g | 1.780.481 | 1.782.231 |
| | <u>42.325.313</u> | <u>34.917.399</u> |
| VLOTTENDE ACTIVA | | |
| OVERLOPENDE ACTIVA (3) | | |
| Debiteuren | 4.056 | 3.229 |
| Rente beleggingen | - | 50.573 |
| Overige vorderingen | 2.074.699 | 2.283.051 |
| | <u>2.078.755</u> | <u>2.336.853</u> |
| LIQUIDE MIDDELEN (4) | 11.883.526 | 13.881.335 |
| | <u>58.761.883</u> | <u>53.669.825</u> |

| | <u>31-12-2023</u> | <u>31-12-2022</u> |
|----------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| PASSIVA | | |
| RESERVES EN FONDSSEN (5) | | |
| Reserves: | | |
| Continuïteitsreserve | 6.500.000 | 6.500.000 |
| Bestemmingsreserve | 5.000.000 | – |
| Overige reserve | <u>26.645.888</u> | <u>26.592.037</u> |
| | 38.145.888 | 33.092.037 |
| Bestemmingsfondsen: | | |
| Fonds op Naam: | | |
| Ted Meines Fonds | 1.611 | 1.611 |
| Mike Hoekendijk Fonds | 22.500 | 22.500 |
| BNMO Fund4U | 169.994 | 281.439 |
| WEP Projectenfonds | 1.200 | 1.200 |
| Witte Anjerfonds | <u>30.502</u> | <u>27.236</u> |
| | <u>225.807</u> | <u>333.966</u> |
| | 38.371.695 | 33.426.023 |
| LANGLOPENDE SCHULDEN (6) | | |
| Langlopende financiële bijdragen | 6.744.507 | 6.742.964 |
| KORTLOPENDE SCHULDEN (7) | | |
| Schulden op korte termijn | 13.645.681 | 13.500.838 |
| | <u><u>58.761.883</u></u> | <u><u>53.669.825</u></u> |

Staat van baten en lasten over 1 januari tot en met 31 december 2023 (in euro's)

| | <u>Realisatie 2023</u> | <u>Begroting 2023</u> | <u>Realisatie 2022</u> |
|---|----------------------------|---------------------------|----------------------------|
| BATEN | | | |
| Baten van particulieren (8) | 11.146 | 10.000 | 4.096 |
| Baten van loterijorganisaties (9) | 15.668.598 | 14.375.000 | 15.483.154 |
| Overige baten (10) | 40.061 | 42.000 | 42.302 |
| Subsidie VWS Houd je erfgoed levend | 1.386.824 | 1.880.494 | 139.357 |
| Som van de baten | <u>17.106.630</u> | <u>16.307.494</u> | <u>15.668.909</u> |
| LASTEN | | | |
| Besteed aan Thema's (11) | – | 12.123.877 | – |
| Onze vrijheid | 6.627.099 | – | – |
| Onze democratie | 1.761.153 | – | – |
| Onze veteranen | 3.683.875 | – | – |
| Houd je erfgoed levend | 1.386.824 | 1.880.494 | – |
| Vrijheidsmaaltijden | 127.011 | 186.350 | – |
| Vrijval diverse doelstellingen* | –870.555 | –270.000 | – |
| | <u>12.715.407</u> | <u>13.920.721</u> | <u>–</u> |
| Besteed aan doelstellingen (11) | | | |
| Het vergroten van kennis van oorlog en conflict | – | – | 2.785.721 |
| Het vergroten van waardering voor de democratische rechtsstaat | – | – | 2.293.065 |
| Het vergroten van de waardering voor veteranen en de waardering voor politie | – | – | 2.880.993 |
| Het vergroten van vaardigheden om actief bij te dragen aan de vreedzame samenleving | – | – | 1.782.210 |
| Houd je erfgoed levend | – | – | 139.357 |
| Vrijval diverse doelstellingen* | – | – | –1.698.681 |
| | <u>–</u> | <u>–</u> | <u>8.182.665</u> |
| Wervingskosten (12) | | | |
| Kosten gezamenlijk acties VriendenLoterij | 1.500.000 | 1.500.000 | 1.500.000 |
| Marketing & Communicatie | 662.350 | 1.289.775 | 410.814 |
| | <u>2.162.350</u> | <u>2.789.775</u> | <u>1.910.814</u> |
| Kosten beheer en administratie (13) | 765.231 | 885.133 | 659.017 |
| Som van de lasten | <u>15.642.988</u> | <u>17.595.628</u> | <u>10.752.496</u> |
| Saldo voor financiële baten en lasten | 1.463.642 | –1.288.134 | 4.916.413 |
| Saldo financiële baten en lasten (14) | 3.482.030 | 1.225.000 | –4.802.577 |
| Saldo van baten en lasten | <u>4.945.672</u> | <u>–63.134</u> | <u>113.836</u> |
| Bestemming saldo van baten en lasten | | | |
| Toevoeging/onttrekking aan: | | | |
| Fondsen op Naam | –108.179 | – | 98.015 |
| Bestemmingsreserve Bijzondere Programma's | 5.000.000 | – | – |
| Overige reserve | 53.851 | –63.134 | 15.821 |
| | <u>4.945.672</u> | <u>–63.134</u> | <u>113.836</u> |
| Percentage bestedingen aan thema's t.o.v. totale baten | 74,33% | 85,36% | 52,22% |
| Percentage bestedingen aan thema's t.o.v. baten loterijorganisaties | 81,15% | 96,84% | 52,85% |
| Percentage bestedingen aan thema's t.o.v. totale lasten | 81,29% | 79,11% | 76,10% |
| Percentage wervingskosten t.o.v. totale baten | 12,64% | 17,11% | 12,19% |
| Percentage kosten beheer en administratie t.o.v. totale lasten | 4,89% | 5,03% | 6,13% |

* De vrijval had in 2023 betrekking op verschillende projecten, de grootste hiervan betrof een eerdere toekenning aan het project Bezoekerscentrum Militaire Erevelden Bergen op Zoom, deze is komen te vervallen i.v.m. vertraging van het project.

Grondslagen

Algemeen

De jaarrekening 2023 is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn RJ 650 Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen van de Raad van de Jaarverslaggeving.

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders is vermeld. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben, tenzij anders is vermeld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijzen, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Deze methode staat niet toe dat er een onderhoudsvoorziening wordt gevormd ter dekking van de te verwachte onderhoudskosten. De onderhoudskosten onroerend goed komen hierdoor in het betreffende jaar ten laste van de huisvestingskosten. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur minus de restwaarde, en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs. Vanaf 1 maart 2018 is de afschrijving berekend over de verkrijgingsprijs onroerend goed, verbouwing en overige investeringen Lucasbolwerk 10 Utrecht.

Financiële vaste activa

De beleggingen in obligaties en aandelen worden gewaardeerd tegen de beurswaarde per balansdatum. Het verschil tussen de beurswaarde en de aanschafwaarde is verantwoord in de staat van baten en lasten. Leningen u/g worden gewaardeerd tegen nominale waarde, indien nodig verminderd met een voorziening voor oninbaarheid.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, indien nodig verminderd met een voorziening voor oninbaarheid.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd ter waarborging van de continuïteit van de eigen bureau organisatie en bedraagt circa drie maal de jaarlijkse kosten van de bureau organisatie voor lastenverdeling, exclusief de incidentele kosten ten behoeve van gezamenlijke lotenacties.

Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve wordt aangehouden wanneer een deel van de reserve is afgezonderd voor een toekomstig, speciaal doel. De bestemmingsreserves zijn bedoeld om voorgenomen bestemmingen van financiële bijdragen waarvoor door de stichting nog geen afdwingbare verplichtingen zijn aangegaan, tot uitdrukking te brengen in de balans.

Bestemmingsfondsen

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen door derden, worden in de staat van baten en lasten verwerkt. Indien deze baten in een verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden verwerkt in het bestemmingsfonds.

Langlopende verplichtingen financiële bijdragen

Langlopende verplichtingen financiële bijdragen worden gevormd tegen nominale waarde voor feitelijke meerjarenverplichtingen welke op balansdatum aanwezig zijn. De verplichtingen zijn niet in rechte afdwingbaar, doch heeft het fonds de gerechtvaardigde verwachting gewekt bij de ontvanger dat zij haar verantwoordelijkheden zal nakomen.

Baten van particulieren

Giften worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

Baten van loterijorganisaties

Ontvangen bijdragen worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen, tenzij de bijdragen kunnen worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben. De grondslag voor de hoogte van de bijdragen van de Nationale Postcode Loterij en de Nederlandse Loterij zijn in overeenkomsten vastgelegd. De bijdrage van de VriendenLoterij is afhankelijk van het aantal verkochte loten.

Bestedingen aan doelstellingen

Toegekende financiële bijdragen worden als last in de staat van baten en lasten opgenomen in het jaar waarin het besluit tot toekenning is genomen.

Toelichting op de balans per 31 december 2023 (in euro's)

ACTIVA

VASTE ACTIVA

MATERIELE VASTE ACTIVA (1)

| | <u>Onroerend goed</u> | <u>Inventaris</u> | <u>Totaal</u> |
|-------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|
| Boekwaarde per 1 januari 2023 | 2.517.644 | 16.595 | 2.534.239 |
| Investerings | – | 46.762 | 46.762 |
| | <u>2.517.644</u> | <u>63.357</u> | <u>2.581.001</u> |
| Afschrijving | –91.178 | –15.534 | –106.713 |
| Boekwaarde 31 december 2023 | <u>2.426.466</u> | <u>47.823</u> | <u>2.474.288</u> |

Op 1 december 2017 is het onroerend goed aan Lucasbolwerk 10 Utrecht in volledig eigendom aangekocht. Per 1 maart 2018 is het onroerend goed in gebruik genomen. De gebruiksduur van onroerend goed is 30 jaar met een restwaarde van € 725.000, het pand is opgebouwd uit verschillende componenten waardoor het afschrijvingspercentage ligt tussen de 3 en 20%.

In augustus 2020 is het object Lucasbolwerk 10 te Utrecht getaxeerd, de marktwaarde van het object wordt gesteld op € 2.700.000.

Het afschrijvingspercentage voor inventaris bedraagt 20%.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA (2)

De ontwikkeling van deze post in het boekjaar kan als volgt worden weergegeven:

| | <u>31-12-2023</u> | <u>31-12-2022</u> |
|--------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Obligaties | | |
| Waardering per 1 januari | 20.397.341 | 20.463.669 |
| Aankoop | <u>25.882.566</u> | <u>7.513.016</u> |
| | 46.279.907 | 27.976.685 |
| Af: Aflossing / verkoop | <u>23.475.882</u> | <u>4.419.438</u> |
| | 22.804.025 | 23.557.247 |
| Koersmutaties | 1.499.804 | –3.159.906 |
| Waardering per 31 december | <u>24.303.829</u> | <u>20.397.341</u> |
| Aandelen | | |
| Waardering per 1 januari | 11.564.778 | 14.873.058 |
| Aankoop | <u>16.038.076</u> | <u>2.719.327</u> |
| | 27.602.854 | 17.592.385 |
| Af: Aflossing / verkoop | <u>13.195.443</u> | <u>3.579.695</u> |
| | 14.407.411 | 14.012.690 |
| Koersmutaties | 1.795.040 | –2.447.912 |
| Waardering per 31 december | <u>16.202.451</u> | <u>11.564.778</u> |
| Liquide middelen | | |
| BlackRock | 38.552 | – |
| Insinger | – | 333.201 |
| Optimix | – | 839.848 |
| | <u>38.552</u> | <u>1.173.049</u> |
| Totaal waarde per 31 december | <u>40.544.832</u> | <u>33.135.168</u> |

Leningen u/g

Door Vfonds is de volgende lening verstrekt aan:

| | Saldo 1-1-2023 | Aflossing 2023 | Saldo 31-12-2023 | Aflossing 2024 | Langlopend 31-12-2023 |
|--------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|--|
| Stichting NEW t.b.v. Hotel de Wereld | 1.782.231 | -1.750 | 1.780.481 | - | 1.780.481 |
| | 1.782.231 | -1.750 | 1.780.481 | - | 1.780.481 |

De lening ten behoeve van Stichting Nationaal Erfgoed Hotel de Wereld (NEW) is op 13 december 2013 overeengekomen voor de aankoop van Hotel de Wereld te Wageningen. Met ingang van 1 januari 2022 is het rentepercentage bijgesteld naar 2%. De einddatum van de lening is 5 mei 2045.

VLOTTENDE ACTIVA

| | 31-12-2023 | 31-12-2022 |
|-------------------|-------------------|-------------------|
| Debiteuren | 4.056 | 3.229 |

OVERLOPENDE ACTIVA (3)

Rente beleggingen

| | | |
|-----------------------------|----------|---------------|
| Obligaties BlackRock | - | - |
| Obligaties InsingerGilissen | - | 22.745 |
| Obligaties Optimix | - | 27.828 |
| | - | 50.573 |

Overige vorderingen

| | | |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| Bijdrage VriendenLoterij | 1.101.223 | 1.233.853 |
| Bijdrage Nationale Postcode Loterij | 751.568 | 897.300 |
| Bijdrage Nederlandse Loterij | 139.349 | 147.614 |
| Bijdrage Witte Anjerfonds | - | 145 |
| Te ontvangen rente | 34.217 | - |
| Vooruitbetaalde financiële bijdragen | 8.614 | - |
| Overlopende activa | 39.728 | 4.139 |
| | 2.074.699 | 2.283.051 |

LIQUIDE MIDDELEN (4)

| | | |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Triodos Bank betaalrekening | 1.914.962 | 5.734.761 |
| Triodos Bank donaties | 151.892 | 140.772 |
| Triodos Bank rendementsrekening | 332.315 | 4.707.012 |
| ABN AMRO Bank spaarrekening | 4.464.195 | - |
| ABN AMRO Bank bestuurrekening | 946 | - |
| ASN zakelijke rekening | 5.019.216 | 3.298.790 |
| | 11.883.526 | 13.881.335 |

PASSIVA

RESERVES EN FONDSEN (5)

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

Het verloop van deze reserve is als volgt:

| | <u>31-12-2023</u> | <u>31-12-2022</u> |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| Saldo 1 januari | 6.500.000 | 6.500.000 |
| Mutatie resultaatbestemming | – | – |
| Saldo per 31 december | <u>6.500.000</u> | <u>6.500.000</u> |

Bestemmingsreserve

Bijzondere Programma's

Het verloop van deze reserve is als volgt:

| | | |
|-----------------------|------------------|----------|
| Saldo 1 januari | – | – |
| Reservering 2023 | 5.000.000 | – |
| Saldo per 31 december | <u>5.000.000</u> | <u>–</u> |

De bestemmingsreserve Bijzondere Programma's heeft betrekking op speciale programma's zoals bijvoorbeeld 80 jaar Vrijheid en speciale programma's binnen het thema Democratie.

Overige reserve

| | | |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Saldo 1 januari | 26.592.037 | 26.576.216 |
| Dotatie/onttrekking jaarresultaat | 53.851 | 15.821 |
| Saldo 31 december | <u>26.645.888</u> | <u>26.592.037</u> |

Bestemmingsfondsen

Onder deze post zijn de navolgende fondsen op naam opgenomen:

| | <u>Saldo 1-1-2023</u> | <u>Toevoeging</u> | <u>Onttrekking</u> | <u>Saldo 31-12-2023</u> |
|-----------------------|---------------------------|-------------------|--------------------|-----------------------------|
| Ted Meines Fonds | 1.611 | – | – | 1.611 |
| Mike Hoekendijk Fonds | 22.500 | – | – | 22.500 |
| BNMO Fund4U | 281.439 | – | 111.445 | 169.994 |
| WEP Projectenfonds | 1.200 | – | – | 1.200 |
| Witte Anjerfonds | 27.236 | 3.266 | – | 30.502 |
| | <u>333.986</u> | <u>3.266</u> | <u>111.445</u> | <u>225.807</u> |

De fondsen op naam zijn door Vfonds beheerde fondsen met beperkte bestedingsmogelijkheden, welke in overleg met Vfonds door derden zijn bepaald.

Het Ted Meines Fonds is opgericht voor de realisatie, onderhoud en beheer van de Veteranenbegraafplaats bij het Ereveld Loenen. Het Mike Hoekendijk Fonds is bestemd voor het waarderen van juridisch en inspirerend vakmanschap van politieambtenaren. Het FON WEP Projectenfonds is in november 2017 opgericht voor het incasseren van donaties van politiemensen ten behoeve van een empower project voor andere politiecollega's. Over 2023 zijn m.b.t. voor deze Fondsen op Naam geen donaties ontvangen en zijn geen toekenningen gedaan.

Het Fonds op Naam Fund4U is in 2017 officieel opgericht door BNMO en is bedoeld voor activiteiten/ maatschappelijke ondersteuning ten behoeve van (oud)-geüniformeerde werknemers. Het versterken van de eigen kracht staat hierbij centraal. In 2023 is een bijdrage ontvangen van 1.000 euro van een donateur. Er zijn vanuit dit fonds in 2023 8 projecten toegekend.

Het FON Witte Anjer is in september 2019 formeel door Vfonds en de Nederlandse Veteranendag bekrachtigd ten behoeve van het genereren van publieke waardering voor veteranen, en het daartoe stimuleren van het dragen van de witte anjer als symbool daarvan, door zoveel mogelijk Nederlanders. De opbrengsten komen ten goede van het FON. In 2023 is hiervoor een beperkte bijdrage ontvangen van € 145. Daarnaast is er terugstorting ontvangen van de Veteranendag en is 1 project toegekend.

LANGLOPENDE SCHULDEN (6)

Langlopende financiële bijdragen

Met enkele partners zijn meerjarige intentieovereenkomsten overeengekomen. Vfonds heeft het aantal intentieovereenkomsten afgebouwd. Lopende intentieverklaringen betreffen Wageningen45 en de Four Freedoms Awards. Daarnaast zijn hier voor de komende twee jaar bedragen opgenomen inzake de samenwerking met twee huidige partners zijnde Nationaal Comité 4 en 5 mei en de BNMO. Het totale bedrag is opgebouwd uit 2 maal 1 miljoen euro inzake het Nationaal Comité 4 en 5 mei, inzake de BNMO van resp. € 2.251.519 en € 2.177.988, Wageningen45 van € 75.000 en 2 maal Four Freedoms Awards à € 120.000.

| | <u>31-12-2023</u> | <u>31-12-2022</u> |
|--|-------------------|-------------------|
| Langlopende financiële bijdragen bedragen ultimo | <u>6.744.507</u> | <u>6.742.964</u> |

SCHULDEN (7)

Schulden op korte termijn

Toegekende financiële bijdragen die nog niet zijn uitgekeerd per ultimo:

| | | |
|--|-----------|-----------|
| Stichting Nationaal Comité 4 en 5 mei | 2.719.000 | 1.261.500 |
| BNMO-vereniging | 2.369.055 | 2.373.395 |
| Nationaal Onderduikmuseum | 510.625 | 29.375 |
| Stichting Vrienden van BOEi | 500.000 | - |
| EO | 283.938 | 275.188 |
| Stichting Nationale Veteranen Begraafplaats Loenen | 238.000 | 272.000 |
| De Balie | 217.180 | 221.068 |
| Stichting Liberation Route Europe | 199.875 | 399.500 |
| Stichting het Rijksmuseum Fonds | 158.000 | 158.000 |
| Stichting Sovjet Ereveld | 140.000 | 418.750 |
| Stichting Movies That Matter | 130.000 | 112.500 |
| Stichting tot beheer Huis Doorn | 130.000 | 132.500 |
| Stichting Nederlandse Veteranendag | 120.000 | 312.500 |
| International Film Festival Rotterdam | 100.000 | 200.000 |
| Verzetsmuseum Amsterdam | 85.000 | 50.000 |
| Oorlogsgravenstichting | 79.244 | 207.500 |
| Stichting Bridge to Liberation | 75.000 | - |
| Stichting Vrienden van Ysselsteyn | 70.000 | 70.000 |
| Stichting Veteranen Search Team | 68.750 | 193.750 |
| #Vteam | 62.250 | 250.000 |
| Vereniging Het Spinozahuis | 50.000 | - |
| Justice & Peace Netherlands | 50.000 | - |
| Stichting Nederlands Debat Instituut | 50.000 | - |
| Stichting Van Loon | 50.000 | - |
| Stichting Vital'nya | 49.900 | - |
| Matzer Theaterproducties | 49.500 | - |
| Flipje en Streekmuseum Tiel | 49.000 | - |
| BNNVARA | 48.577 | 48.577 |
| Stichting NEWTON film | 48.000 | - |
| Vereniging Veteranen Platform | 46.250 | 125.000 |
| Stichting DOOR | 45.000 | - |
| Stichting Urban Myth | 45.000 | - |
| Nederlands Openluchtmuseum | 37.500 | 37.500 |
| Stichting Dutch Happiness week | 37.500 | - |
| Stichting Scarabee culturele projecten (Houd je ergoed levend) | 37.500 | - |
| Levitate: Stichting Oorlogsverleden in beeld | 36.750 | 147.000 |
| Stichting de Verhalen | 36.750 | 38.500 |
| Stichting Vrijheidscolleges | 35.250 | 26.250 |
| Nationaal Monument Kamp Vught | 34.700 | - |
| Stichting Veteranen in Aktie | 32.155 | - |
| Slot Loevestein | 31.250 | - |

| | <u>31-12-2023</u> | <u>31-12-2022</u> |
|---|-------------------|-------------------|
| Wageningen45 / NCHC 1945 | 31.250 | – |
| Stichting DebatUnie | 30.000 | – |
| Stichting Docu Shot (Houd je erfgoed levend) | 30.000 | – |
| Stichting Nationale Kinderherdenking | 28.125 | 112.500 |
| Joods Cultuur Kwartier | 27.500 | – |
| Stichting Het Utrechts Landschap | 25.000 | 25.000 |
| Interakt (Houd je erfgoed levend) | 25.000 | – |
| Stichting Jo Visser Fonds | 25.000 | – |
| Stichting Shtetl | 25.000 | – |
| Stichting Sanderling | 25.000 | – |
| Stichting Vrienden van de Universitaire Bibliotheek | 25.000 | – |
| Stichting Sobibor | 24.369 | 97.844 |
| Roosevelt Foundation | 21.250 | 81.250 |
| Centrum Informatie en Documentatie Israel (CIDI) | 18.750 | 187.500 |
| Maatschappelijke Alliantie | 18.750 | 48.750 |
| Arts & Ex's | 9.375 | 37.500 |
| Stichting Wende2001 | 6.250 | 25.000 |
| Bond van Wapenbroeders | 4.350 | 38.930 |
| Bezoekerscentrum Mil Ereveld Bergen op Zoom | – | 600.000 |
| Stichting Pelita | – | 126.270 |
| Stichting World Police & Fire Games Rotterdam | – | 100.000 |
| Stichting de Vergeten Lente | – | 75.000 |
| Design Museum Den Bosch | – | 25.000 |
| Overige toegekende financiële bijdragen Houd je erfgoed levend (< € 25.000) | 267.898 | – |
| Overige toegekende financiële bijdragen (< € 25.000) | <u>1.224.832</u> | <u>1.015.106</u> |
| | 11.049.195 | 9.956.002 |
| | | |
| Nog te besteden subsidie Houd je erfgoed levend | 2.199.794 | 3.258.758 |
| Crediteuren | 153.731 | 106.199 |
| Omzetbelasting | 2.318 | 1.744 |
| Loonheffing | 91.224 | 56.241 |
| Pensioenfondsen | 67.979 | 41.256 |
| Reservering eindejaarsuitkering, vakantietoelage en loopbaanbudget | 12.259 | 9.320 |
| Beheerloon | 3.918 | 33.750 |
| Administratiekosten | 13.572 | 10.000 |
| Overlopende passiva | 51.690 | 27.568 |
| | <u>13.645.681</u> | <u>13.500.838</u> |

Het saldo van de kortlopende financiële bijdragen is afhankelijk van de voortgang en de ontvangen projectverantwoordingen.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

1. De door aanvragers te restitueren financiële bijdrage. De omvang van deze posten is pas bekend nadat de verantwoording door de betreffende instelling is ingediend en deze posten worden in het jaar van ontvangst of besluit tot vrijval in het resultaat van Vfonds opgenomen.
2. Aan Herinneringscentrum Kamp Westerbork is een toezegging onder voorwaarden gedaan van € 1,0 miljoen. De toezegging onder voorwaarden aan Herinneringscentrum Kamp Westerbork is omgezet in een toekenning van € 75.000 in ronde 2021-5.
De overige gelden gaan naar verwachting leiden tot toekenningen over de jaren 2024-2025 ten behoeve van de vernieuwbouw.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 1 januari tot en met 31 december 2023 (in euro's)

BATEN

| | <u>Realisatie 2023</u> | <u>Begroting 2023</u> | <u>Realisatie 2022</u> |
|--|----------------------------|---------------------------|----------------------------|
| BATEN VAN PARTICULIEREN (8) | | | |
| Donaties en giften | 11.146 | 10.000 | 3.951 |
| Witte Anjerfonds | – | – | 145 |
| | <u>11.146</u> | <u>10.000</u> | <u>4.096</u> |
| BATEN VAN LOTERIJORGANISATIES (9) | | | |
| Nationale Postcode Loterij | 10.000.000 | 10.000.000 | 10.000.000 |
| VriendenLoterij lotenactie | 5.237.505 | 4.000.000 | 5.013.197 |
| Nederlandse Loterij | 431.093 | 375.000 | 469.957 |
| | <u>15.668.598</u> | <u>14.375.000</u> | <u>15.483.154</u> |
| OVERIGE BATEN (10) | | | |
| Huur Lucasbolwerk | 37.812 | 33.000 | 31.804 |
| Opbrengst verhuur flexibele ruimten | – | 5.000 | 4.055 |
| Inkomsten Slag om de Schelde | – | 4.000 | 6.443 |
| Houd je erfgoed levend | 1.386.824 | 1.880.494 | 139.357 |
| Doorbelaste kosten | 2.249 | – | – |
| | <u>1.426.886</u> | <u>1.922.494</u> | <u>181.659</u> |

LASTEN

BESTEED AAN THEMA'S VOOR LASTENVERDELING

| | <u>Aantal 2023</u> | <u>Realisatie 2023</u> | <u>Begroting 2023</u> |
|-------------------------------|------------------------|----------------------------|---------------------------|
| Financiële bijdragen | | – | 12.554.519 |
| Onze vrijheid | | | |
| € 50.000 en hoger | 19 | 4.485.000 | – |
| Beneden € 50.000 | 94 | 1.685.347 | – |
| | 113 | 6.170.347 | – |
| Onze democratie | | | |
| € 50.000 en hoger | 7 | 405.000 | – |
| Beneden € 50.000 | 38 | 899.400 | – |
| | 45 | 1.304.400 | – |
| Onze veteranen | | | |
| € 50.000 en hoger | 5 | 2.671.664 | – |
| Beneden € 50.000 | 174 | 555.458 | – |
| | 179 | 3.227.122 | – |
| Houd je erfgoed levend | | | |
| € 50.000 en hoger | 3 | 335.000 | – |
| Beneden € 50.000 | 55 | 734.906 | – |
| | 58 | 1.069.906 | – |
| Vrijval | | | |
| Diverse thema's | – | –870.555 | –270.000 |
| Totaal | 395 | 10.901.220 | 12.284.519 |

Het totaal aantal toegekende projecten was 395. De tabel toont hoeveel projecten er zijn gehonoreerd per thema. Per thema laat de tabel zien hoeveel projecten er onder en boven € 50.000 zijn gehonoreerd, ook zijn de totaalbedragen per thema terug te vinden.

| | <u>Aantal 2022</u> | <u>Realisatie 2022</u> |
|--|------------------------|----------------------------|
| Financiële bijdragen | | |
| Het vergroten van kennis van oorlog en conflict (1) | | |
| € 50.000 en hoger | 31 | 2.036.260 |
| Tussen € 25.000 en € 50.000 | 22 | 207.005 |
| Beneden € 25.000 | 93 | 325.168 |
| | 146 | 2.568.433 |
| Het vergroten van waardering voor de democratische rechtsstaat (2) | | |
| € 50.000 en hoger | 21 | 1.792.020 |
| Tussen € 25.000 en € 50.000 | 12 | 137.838 |
| Beneden € 25.000 | 42 | 145.918 |
| | 75 | 2.075.776 |
| Het vergroten van de waardering voor veteranen en de waardering voor politie (3) | | |
| € 50.000 en hoger | 29 | 1.841.510 |
| Tussen € 25.000 en € 50.000 | 23 | 238.255 |
| Beneden € 25.000 | 204 | 583.939 |
| | 256 | 2.663.704 |
| Het vergroten van vaardigheden om actief bij te dragen aan de vreedzame samenleving (4) | | |
| € 50.000 en hoger | 27 | 1.107.682 |
| Tussen € 25.000 en € 50.000 | 20 | 181.416 |
| Beneden € 25.000 | 85 | 275.823 |
| | 132 | 1.564.921 |
| Vrijval | | |
| Diverse doelstellingen | - | -1.698.681 |
| Totaal | 272 | 7.174.153 |

Toelichting bestedingen aan thema's (11) (in euro's)

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

| Bestemming | Besteed aan thema's (11) | | | | | | Wervingskosten (12) | Kosten beheer en Administratie (13) | Totaal 2023 | Begroot 2023 | Totaal 2022 |
|----------------------------------|--------------------------|------------------|------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|------------------------|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| | Onze vrijheid | Onze democratie | Onze veteranen | Houd je erfgoed levend | Vrijheidsmaal- tijden | Diverse doelstellingen | | | | | |
| Lasten | | | | | | | | | | | |
| Verstreekte financiële bijdragen | 6.170.347 | 1.304.400 | 3.227.122 | 1.069.906 | | - | - | - | 11.771.775 | 12.554.519 | 9.012.191 |
| Organisatiekosten doelstellingen | - | - | - | 316.918 | 127.011 | - | - | - | 443.929 | 513.825 | |
| Af: vrijval / afboeking | - | - | - | - | - | -870.555 | - | - | -870.555 | -270.000 | -1.698.681 |
| | 6.170.347 | 1.304.400 | 3.227.122 | 1.386.824 | 127.011 | -870.555 | - | - | 11.345.149 | 12.798.344 | 7.313.510 |
| Communicatiekosten | 181.393 | 181.393 | 181.393 | - | - | - | 1.655.212 | 68.022 | 2.267.413 | 2.532.700 | 1.843.846 |
| Personeelskosten | 185.352 | 185.352 | 185.352 | - | - | - | 397.184 | 370.705 | 1.323.946 | 1.431.740 | 1.034.701 |
| Huisvestingskosten | 11.365 | 11.365 | 11.365 | - | - | - | 19.272 | 20.754 | 74.123 | 97.500 | 57.206 |
| Kantoor- en algemene kosten | 62.279 | 62.279 | 62.279 | - | - | - | 62.938 | 275.869 | 525.644 | 623.345 | 385.463 |
| Afschrijvingskosten | 16.363 | 16.363 | 16.363 | - | - | - | 27.745 | 29.880 | 106.713 | 112.000 | 117.769 |
| | 456.752 | 456.753 | 456.753 | - | - | - | 2.162.350 | 765.230 | 4.297.839 | 4.797.285 | 3.438.985 |
| Totaal | 6.627.099 | 1.761.153 | 3.683.875 | 1.386.824 | 127.011 | -870.555 | 2.162.350 | 765.230 | 15.642.988 | 17.595.629 | 10.752.495 |

Toelichting lastenverdeling

De verstreekte financiële bijdrage zijn weergegeven en vermeerderd met de toegerekende gerealiseerde directe personeels- en materiële kosten. De niet direct aan de doelstellingen of werving toe te rekenen kosten worden toegevoegd aan 'Kosten Beheer en Administratie'. Deze kosten zijn gerealiseerd voor de (interne) beheersing en administratievoering en kunnen niet worden toegerekend aan de doelstellingen of aan de wervingskosten.

De wervingskosten zijn alle kosten van activiteiten die ten doel hebben particulieren, bedrijven, loterijorganisaties, overheden en andere organisaties te bewegen geld te geven voor een of meer van de doelstellingen.

De personeelskosten zijn op basis van fte inzet toegerekend. Gedurende het boekjaar bedroeg het aantal werknemers gemiddeld 14,53 FTE. De huisvestingskosten betreffen de kosten m.b.t. het pand Lucasbolwerk 10 Utrecht.

De kosten gemaakt voor de programma's Houd je erfgoed levend en Vrijheidsmaaltijden zijn rechtstreeks geboekt op dit project.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 1 januari tot en met 31 december 2023 (in euro's)

| | <u>Realisatie 2023</u> | <u>Begroting 2023</u> | <u>Realisatie 2022</u> |
|---|----------------------------|---------------------------|----------------------------|
| PERONEEL (VOOR LASTENVERDELING) | | | |
| Bruto loon | 1.057.971 | 980.485 | 782.890 |
| Sociale lasten | 162.495 | 183.636 | 117.934 |
| Pensioenpremies | 102.354 | 100.119 | 81.401 |
| Reis- en verblijfkosten | 35.271 | 50.000 | 42.278 |
| Opleidingskosten | 6.144 | 25.000 | 21.131 |
| Inhuur inleenkrachten | 37.905 | – | – |
| Overige personeelskosten | 60.194 | 92.500 | 38.654 |
| Af: doorbelasting loonkosten | -138.389 | – | -49.590 |
| | <u>1.323.946</u> | <u>1.431.739</u> | <u>1.034.701</u> |
| Het gemiddeld aantal werknemers bedraagt in 2023 14,53 FTE (2022: 11,13 FTE). | | | |
| WERVINGSKOSTEN (VOOR LASTENVERDELING) | | | |
| Kosten eigen fondsenwerving | 188.982 | 200.000 | 93.846 |
| Vmagazine | 70.922 | 72.100 | 58.996 |
| Communicatiekosten | 507.510 | 760.600 | 191.004 |
| Kosten gezamenlijke acties VriendenLoterij | 1.500.000 | 1.500.000 | 1.500.000 |
| | <u>2.267.413</u> | <u>2.532.700</u> | <u>1.843.846</u> |
| KOSTEN BEHEER EN ADMINISTRATIE (VOOR LASTENVERDELING) | | | |
| Huisvestingskosten | 74.123 | 97.500 | 57.206 |
| Kosten vervoermiddelen | 3.851 | 5.450 | 4.548 |
| Afschrijvingskosten | 106.713 | 112.000 | 117.769 |
| Algemene kosten | 103.734 | 112.550 | 89.213 |
| Bestuurskosten | 41.621 | 40.895 | 48.601 |
| Overige kosten | 376.438 | 464.450 | 243.101 |
| | <u>706.480</u> | <u>832.845</u> | <u>560.438</u> |
| SALDO FINANCIËLE BATEN EN LASTEN (14) | | | |
| Rentebaten obligaties | 114.040 | – | 148.573 |
| Dividend aandelen | 90.465 | – | 85.918 |
| Rentebaten leningen u/g | 35.645 | 35.000 | 35.645 |
| Rente- en bankkosten | 57.702 | – | -36.507 |
| Valutaresultaten | 848 | – | -18.507 |
| Gerealiseerd en ongerealiseerd koersresultaat | 3.291.877 | 1.320.000 | -4.860.276 |
| Kosten van beleggingen | -108.547 | -130.000 | -157.423 |
| | <u>3.482.030</u> | <u>1.225.000</u> | <u>-4.802.577</u> |

Onderstaand worden de afwijkingen van meer dan 10% van de begroting op de hoofdposten toegelicht.

De personele en wervingskosten zijn respectievelijk 7,5% en 10,5% lager dan begroot. Er werd met name veel minder uitgeven aan campagnekosten om het merk Vfonds in de markt te zetten. Het uitwerken van de verbreding van de positionering van Vfonds met een passende nieuwe huisstijl en website vergde meer tijd dan gepland. De geplande publiekscampagne werd hierdoor niet uitgevoerd. De kosten voor beheer en administratie zijn 15% lager dan begroot. De belangrijkste oorzaak lag in de overige kosten.

Er was een fors budget opgenomen voor advieskosten i.v.m. de governancewijziging in 2023, dit is niet volledig gebruikt.

Het koersresultaat was fors positiever dan begroot, waardoor het saldo financiële baten en lasten met 184% positiever uit komt dan begroot.

LASTEN

1. Bezoldiging directie

| | | |
|-------------------------------|--------------|--------------------|
| Directeur | L.G. Mattaar | M.A. van Schijndel |
| Dienstverband | onbepaald | onbepaald |
| Uren | 36 | 36 |
| Gemiddeld parttime percentage | 100% | 100% |
| Periode | 1-01 / 31-12 | 01-11 / 31-12 |

Bezoldiging (in euro's)

| | | |
|---------------------------------|----------------|---------------|
| Jaarinkomen | | |
| Brutoloon | 140.602 | 17.225 |
| Vakantiegeld | 8.711 | 1.376 |
| Totaal jaarinkomen | 149.313 | 18.601 |
| Norm BSD | 134.620 | 134.620 |
| Jaarinkomen | 149.313 | 18.601 |
| SV lasten (werkgeversdeel) | 10.947 | 1.825 |
| Onkostenvergoeding | 1.652 | 300 |
| Pensioenlasten (werkgeversdeel) | 13.388 | 2.362 |
| Totaal bezoldiging 2023 | 175.301 | 23.087 |
| Norm WNT | 223.000 | 223.000 |
| Totaal bezoldiging 2022 | 147.199 | - |

De remuneratiecommissie van de rvt stelt het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vast en legt deze ter goedkeuring voor aan de raad van toezicht. Bij de vaststelling van het bezoldigingsbeleid en de bepaling van de beloning volgt vfonds de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen voor besturen en raden van toezicht en de WNT. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen van de directeur. De zwaartecriteria worden bepaald aan de hand van een score voor directiefuncties, de zogenaamde BSD-punten.

Vfonds heeft een score van 420 BSD punten. Het hierbij behorende maximum voor beloning van de directie (categorie H) is € 134.620 (brutoloon inclusief vakantiegeld en eindejaarsuitkering). Vanuit de WNT wordt het algemene bezoldigingsmaximum gehanteerd van € 223.000.

Het jaarinkomen van de directeur (M.A. van Schijndel) met een bedrag van € 18.601 blijft binnen de BSD-norm. Het jaarinkomen van L.G. Mattaar komt door een eenmalige uitkering in het kader van vertrek i.v.m. de wijziging van de governancestructuur van Vfonds boven de BSD-norm uit. Het jaarinkomen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen voor de directeur blijft bij beide personen binnen het maximum vanuit de WNT.

| | 2023 | 2022 |
|--|--------|--------|
| 2. Vergoeding Raad van Bestuur | | |
| De heer M.J.M. Borsboom, voorzitter Raad van Bestuur | 12.000 | 16.000 |
| De heer J.C.G.M. Bakker, bestuurslid Raad van Bestuur | 6.000 | 8.000 |
| 3. Vergoeding Raad van Toezicht | | |
| De heer A.G.J.M. Rombouts, voorzitter Raad van Toezicht | 1.200 | 1.500 |
| De heer B.H. Hoitink, lid Raad van Toezicht | 900 | 1.125 |
| Mevrouw M. Scharloo, lid Raad van Toezicht | 675 | 1.125 |
| Mevrouw A.J. Vlam, lid Raad van Toezicht | 900 | 1.125 |
| Mevrouw A. van Vark, lid Raad van Toezicht | 900 | 1.125 |
| De heer H.P. van Essen, lid Raad van Toezicht | 450 | 1.125 |
| De heer J. Middendorp, lid Raad van Toezicht | 900 | 1.125 |
| De heer A.J. de Geus, lid Raad van Toezicht vanaf oktober 2023 | 225 | - |
| Mevrouw H. Zarkeshan, Lid Raad van Toezicht vanaf oktober 2023 | 225 | - |

De vergoeding aan de leden van de Raad van Toezicht bedroeg in 2023 per kwartaal € 300 (voorzitter) en € 225 (bestuurslid). Op deze vergoeding is de fiscale regeling vrijwilligersvergoeding van toepassing (max € 1.900 per jaar).

Begroting 2024 en 2023 in vergelijking met de staat van baten en lasten over 2023 en 2022 (in euro's)

| | <u>Begroting 2024</u> | <u>Begroting 2023</u> | <u>Realisatie 2023</u> | <u>Realisatie 2022</u> |
|--|---------------------------|---------------------------|----------------------------|----------------------------|
| BATEN | | | | |
| Baten van particulieren | 5.000 | 10.000 | 11.146 | 4.096 |
| Baten van loterijorganisaties | 15.900.000 | 14.375.000 | 15.668.598 | 15.483.154 |
| Overige baten | 40.000 | 42.000 | 40.061 | 42.302 |
| VWS Houd je erfgoed levend | 2.369.130 | 1.880.494 | 1.386.824 | 139.357 |
| Bijdrage overige partners | 100.000 | - | - | - |
| Som van de baten | <u>18.414.130</u> | <u>16.307.494</u> | <u>17.106.630</u> | <u>15.668.909</u> |
| LASTEN | | | | |
| Besteed aan doelstellingen (voor lastenverdeling) | | | | |
| Financiële bijdragen/programma's | 16.500.000 | 11.001.500 | 10.701.869 | 8.872.833 |
| Vrijheidsmaaltijden | - | 186.350 | 127.011 | - |
| Houd je erfgoed levend | 2.363.130 | 1.880.494 | 1.386.824 | 139.357 |
| Vrijval projecten | -300.000 | -270.000 | -870.555 | -1.698.680 |
| | <u>13.569.130</u> | <u>12.798.344</u> | <u>11.345.149</u> | <u>7.313.510</u> |
| Personeelskosten | 1.594.954 | 1.431.740 | 1.323.946 | 1.034.701 |
| Wervingskosten | | | | |
| Kosten eigen fondsenwerving | 80.000 | 200.000 | 188.982 | 93.846 |
| Vmagazine | 74.000 | 72.100 | 70.922 | 58.996 |
| Communicatiekosten | 547.000 | 760.600 | 507.510 | 191.004 |
| Kosten gezamenlijke acties VriendenLoterij | 1.500.000 | 1.500.000 | 1.500.000 | 1.500.000 |
| | <u>2.201.000</u> | <u>2.532.700</u> | <u>2.267.413</u> | <u>1.843.846</u> |
| Beheer en administratie | | | | |
| Huisvestingskosten | 185.683 | 97.500 | 74.123 | 57.206 |
| Kosten vervoermiddelen | 1.250 | 5.450 | 3.851 | 4.548 |
| Afschrijvingskosten | 107.000 | 112.000 | 106.713 | 117.769 |
| Algemene kosten | 201.200 | 112.550 | 103.734 | 89.213 |
| Bestuurskosten | 23.550 | 40.895 | 41.621 | 48.601 |
| Overige kosten | 297.000 | 464.450 | 376.438 | 243.101 |
| | <u>815.683</u> | <u>832.845</u> | <u>706.480</u> | <u>560.438</u> |
| Som van de lasten | <u>23.180.767</u> | <u>17.595.630</u> | <u>15.642.988</u> | <u>10.752.495</u> |
| Saldo voor financiële baten en lasten | -4.766.637 | -1.288.136 | 1.463.642 | 4.916.413 |
| Saldo financiële baten en lasten | 1.625.000 | 1.225.000 | 3.482.030 | -4.802.577 |
| Saldo van baten en lasten | <u>-3.141.637</u> | <u>-63.136</u> | <u>4.945.672</u> | <u>113.836</u> |

Op basis van voortschrijdend inzicht is de begroting 2023 in oktober 2023 herzien. Belangrijkste onderdelen van deze herziening waren het naar beneden bijstellen van de inkomsten fondsenwerving als gevolg van een latere start van de werving, verder waren er extra inkomsten vanuit NPL begroot voor de verbouwing van Westerbork, de verbouwplannen zijn echter vertraagd.

Aan de lastenzijde zijn de kosten voor communicatie- en werving met ruim 9 ton naar beneden bijgesteld.

De bureaukosten zijn met circa 2 ton naar beneden bijgesteld.

Tenslotte werden de baten en lasten van de regeling Houd je erfgoed levend naar beneden bijgesteld (6 ton) op basis van de eerste ervaringen met het toekenningsproces.

In de begroting 2024 zijn de baten van loterijorganisaties opgenomen geënt op 2023 en is er een extra toegekende bijdrage opgenomen voor het Veteranen Search Team. In 2024 wordt de regeling Houd je erfgoed levend afgerond en wordt het laatste, grootste deel van het bijbehorende projectenbudget toegekend. De bijdrage overige partners betreft een bijdrage van de Provincie Zeeland in het kader van 80 jaar Vrijheid. Het totale budget voor financiële bijdragen/programma's is in 2024 relatief hoog i.v.m. tijdelijke regelingen in het kader van 80 jaar Vrijheid. De Vrijheidsmaaltijden zijn opgenomen in het reguliere budget. Ook is er een budget begroot i.v.m. de jaarlijkse vrijval van projecten gebaseerd op ervaringscijfers.

Overige gegevens

Gebeurtenissen na balansdatum

Begrotingsaanpassingen

Begin 2024 is de fondsenwervingsstrategie tegen het licht gehouden. Conclusie is dat er minder zal worden ingezet op particuliere fondsenwerving. Dit betekent dat de begroting minder fors zal groeien dan oorspronkelijk voorzien in verband met de noodzakelijke investeringen in fondsenwerving. De oorspronkelijke begroting 2024 is op basis hiervan herzien.

Eigen vermogen

Vfonds heeft voldoende eigen vermogen om eventuele lagere inkomsten in 2024 op te vangen, in die zin dat we over voldoende middelen beschikken om te voorkomen dat de continuïteit van het fonds in het gedrang komt.

Tenslotte

Op het moment van het opmaken van deze jaarrekening is er, naar onze beste inschatting en alle feiten en omstandigheden in ogenschouw nemend, geen sprake van een ernstige onzekerheid ten aanzien van de continuïteit van onze organisatie en derhalve ook niet van een onontkoombare discontinuïteit. Wij zijn daarom van mening dat de in de jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gebaseerd dienen te worden op de veronderstelling van continuïteit van de onderneming.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de raad van toezicht en de directeur-bestuurder van Stichting Nationaal Fonds voor Vrede, Vrijheid en Veteranen

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

Ons oordeel

Wij hebben de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023 van Stichting Nationaal Fonds voor Vrede, Vrijheid en Veteranen te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Nationaal Fonds voor Vrede, Vrijheid en Veteranen per 31 december 2023 en van het saldo van baten en lasten over 2023 in overeenstemming met RJ 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2023;
2. de staat van baten en lasten over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Nationaal Fonds voor Vrede, Vrijheid en Veteranen zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het jaarverslag
- de overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat
- alle informatie bevat die op grond van RJ 650 Fondsenwervende organisaties is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Op alle opdrachten verricht door Share Impact Audit & Assurance B.V. zijn algemene voorwaarden van toepassing welke bij de Kamer van Koophandel zijn gedeponneerd. Share Impact Audit & Assurance B.V. is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Den Haag onder nummer 83131442.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJ 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de raad van toezicht en de directeur-bestuurder voor de jaarrekening

De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de RJ 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is de directeur-bestuurder verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directeur-bestuurder noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directeur-bestuurder afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directeur-bestuurder de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directeur-bestuurder het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directeur-bestuurder moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directeur-bestuurder en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directeur-bestuurder gehanteerde

continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Den Haag, 13 mei 2024

Share Impact Audit & Assurance B.V.

Was getekend: M.J.A. Verouden RA MSc

2024 © Vfonds. Aan de inhoud van deze jaarrekening kunnen geen rechten worden ontleend.



Nationaal Fonds voor Vrede, Vrijheid en Veteranen
Lucasbolwerk 10 | 3512 EH Utrecht
info@vfonds.nl
www.vfonds.nl

030 – 2006 833
IBAN NL37 TRIO 0390 2741 19