

JAARVERSLAG

2020



AAP





INHOUD

2020 in vogelvlucht	4
Voorwoord Raad van Toezicht	6
Bestuursverslag	7
Organisatie en personeel	18
Strategie	23
Blik op de toekomst	27
Verantwoording Raad van Toezicht	29
Verantwoordingsverklaring	31
Financieel verslag	34
Samenwerkingstabel	38
Vermogens- en liquiditeitsbeleid	43
Jaarrekening	45
Overige gegevens	78
Exploitatiebegroting 2021	81

Dit jaarverslag is zakelijk en cijfermatig van opzet. Voor meer achtergronden en beeldmateriaal verwijzen wij u graag naar het digitale jaarverslag op onze website www.aap.nl.

Alle dieren op de foto's in dit jaarverslag zijn door AAP opgevangen.



Dit jaarverslag is geprint op FSC-papier

2020 IN VOGELVLUCHT

Veel exotische dieren leiden geen dierwaardig leven en menselijk handelen is daar vaak de oorzaak van. Bij AAP verbeteren wij op een duurzame manier het welzijn van exotische zoogdieren door praktische opvang te combineren met wetgeving en beleid. Dweilen met de kraan dicht, noemen we dat.

MIJLPALEN VOOR DIERENWELZIJN

Met het besluit van Frankrijk om wilde dieren in circus- sen te verbieden, zijn we weer een stap dichterbij een Europees verbod. Geweldig nieuws! Ook als het gaat om de positieflijst, zijn er in verschillende EU-landen mooie resultaten behaald. Meer daarover leest u op [pagina 10 en 11](#).



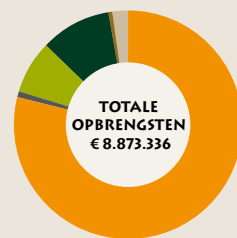
EEN NIEUW THUIS

De meeste dieren blijven tijdelijk bij AAP. We zoeken een geschikt, permanent onderkomen voor ze, waardoor er ook weer plek vrijkomt voor andere dieren die onze hulp hard nodig hebben. In 2020 werden 51 dieren herplaatst, waaronder goudkopleeuwaapje Leto (zie foto) die naar de Orchideeënhoeve in Luttelgeest verhuisde. Op 31 december 2020 verbleven er in totaal 580 AAP-dieren bij 105 verschillende herplaatspartners. [Zie pagina 12.](#)

ONZE ACHTERBAN

Donateurs: 58.682

[Zie pagina 13.](#)



GERED

Door alle reisbeperkingen en andere effecten van de coronacrisis heeft AAP helaas maar 84 dieren kunnen opvangen, waarvan 5 terugkwamen van het herplaatsadres.

- 1 grote katachtigen
- 28 primaten
- 55 overige zoogdieren

[Zie pagina 12.](#)

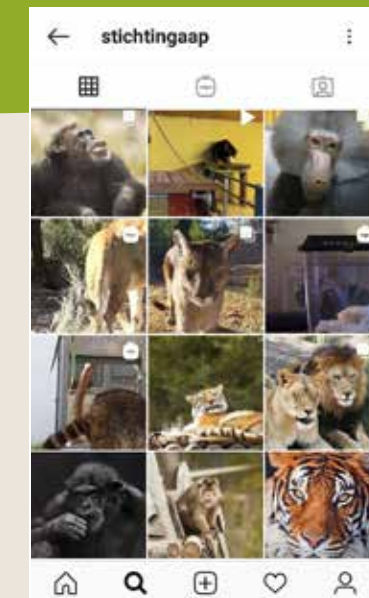


TAKE CARE

Op 31 december 2020 verbleven er 414 dieren in de opvang, waaronder de jonge baviaan Olive. Zij was nog maar een baby toen ze bij een Franse particulier werd aangetroffen. Ze is vervolgens naar AAP overgebracht en leeft nu o.a. samen met pleegmoeder Simone. Meer informatie over het aantal dieren bij AAP vindt u op [pagina 12](#).

ONDERTUSSEN IN PRIMADOMUS...

Op 31 december 2020 verbleven er 121 dieren in Primadomus, waaronder tijger Luli die alleen achter was gebleven in een gesloten dierenpark. [Zie pagina 12.](#)



ONLINE

Onze belangrijkste socialmediakanalen zijn Facebook, Instagram, Twitter en YouTube. Het aantal volgers van al deze kanalen is in 2020 gegroeid. [Zie pagina 14 en 15.](#)

'Een serval is niet geschikt als huisdier'



MA 9 JUN 2020, 20:30

ZOETERMEER - Nadat een ontsnapte serval zondag in Zoetermeer voor veel opschudding zorgde rijst bij steeds meer omwonenden de vraag of een dergelijke katachtige wel geschikt is als huisdier. Wat stichting AAP betreft in elk geval niet. De opvang voor uitheemse dieren zet zich al jaren in om wilde katten zoals de serval te weren van de zogeheten positieflijst van het ministerie van Landbouw.

IN DE MEDIA

In 2020 is AAP geregeld in het nieuws geweest, zowel nationaal als internationaal. De berichtgeving ging onder meer over de opvang van Limburgse wasberen die anders doodgeschoten zouden worden, maar bijvoorbeeld ook over het hogere aantal opvangverzoeken voor servals. [Zie pagina 15.](#)

VOORWOORD RAAD VAN TOEZICHT

In de afgelopen jaren heeft AAP haar rol te midden van vele andere organisaties bepaald door het praktische deel van de problematiek aan te pakken (het opvangen en rehabiliteren van exotische zoogdieren in nood), maar ook zeker door de oorzaken van de dierenwelzijnsproblematiek aan te pakken. AAP zet zich in voor wetgevingstrajecten in binnen- en buitenland én in Brussel. De focus ligt met name op wet- en regelgeving rond huisdierenbezit, het gebruik van wilde dieren in entertainment en de illegale handel. Dit zijn thema's die ook in EU-verband veel impact zullen hebben en op de langere termijn veel goed doen voor het welzijn van dieren. De Raad van Toezicht van AAP juicht deze ontwikkeling toe.

Bij het kiezen van een duidelijke richting, hoort ook het besluit om zaken niet te doen als niet op voorhand vaststaat of de uitvoering ervan bijdraagt aan de beoogde impact. Dergelijke keuzes zijn - zowel intern als extern - lastig uit te leggen als het gaat om dieren die in hun welzijn worden aangetast, maar waarvoor geen duurzame oplossing in het verschiet ligt of waar het gaat om een probleemgebied waar AAP onvoldoende een bijdrage aan kan leveren. Een voorbeeld betreft exotische dieren in de pelsdierhouderij, dit onderwerp is al een speerpunt bij collega-organisaties. Doordat AAP met haar achterban een nauwe band onderhoudt, onder andere door het organiseren van donateurdagen, is ze tot dusverre in staat gebleken om dergelijke lastige dilemma's aan haar achterban uit te leggen.

De gevolgen van de coronapandemie zijn goed voelbaar in de dierentuinwereld en heeft daardoor veel gevolgen voor het uitplaatsingssucces van AAP. In 2021 en volgende jaren zal pas duidelijk worden of de crisis zal leiden tot de sluiting van dierentuinen dan wel het terugdraaien van plannen waar dieren van AAP een rol in speelden. De uitstroom van dieren was in 2020

beperkt. Omdat de instroom tijdelijk zo goed als stilviel, bleef het effect op de gehele populatie beperkt.

Met een interne audit heeft AAP in 2019 kritisch gekeken naar de huisvesting van de dieren. Op basis daarvan is een aantal maatregelen voorgesteld en getroffen om de verblijven voor de dieren nog aangenamer te maken. De uitvoering van deze maatregelen liep deels door in 2020 en zullen afgerond worden in 2021.

Bij AAP zijn wij ons ten volle bewust van de verantwoording die we moeten afleggen aan de mensen die ons steunen. We vinden het belangrijk dat zij weten wat wij doen en waarom. In dit jaarverslag leest u over de activiteiten van AAP in 2020. Wij danken de medewerkers en vrijwilligers van AAP voor hun inzet in het afgelopen jaar.

Almere, 31 maart 2021

Ed Nijpels, voorzitter Raad van Toezicht
Monique de Vries, vicevoorzitter Raad van Toezicht
Walter Bien, lid Raad van Toezicht
Bart Janknegt, lid Raad van Toezicht
Paul Nobelen, lid Raad van Toezicht

BESTUURSVERSLAG





ONZE WERKWIJZE

Voorkomen is beter dan genezen. Dit principe vat de werkwijze van Stichting AAP perfect samen. De meerwaarde van de organisatie zit in de koppeling tussen praktische preventiegerichte hulp aan dieren (expertise) en het meer beleidsgerichte werk van Wetgeving & Beleid. Ook in 2020 bleek deze werkwijze zijn vruchten af te werpen. In binnen- en buitenland schoof AAP aan om mee te praten over wet- en regelgeving. Ook onze kennis over dierziekten bij exoten kwam het afgelopen jaar goed van pas. Samen met de Eurogroup for Animals werd de campagne 'Stop Pandemics, Act Now' gestart om dierziekten in de toekomst tegen te gaan.

EXTERNE ANALYSE

In ons internationale werkveld zien we dat de maatschappelijke en politieke bereidheid om dierenwelzijn te agenderen toeneemt. De mening van het publiek is daarbij van groot belang. Desondanks blijven politieke processen qua inhoud en doorlooptijd onvoorspelbaar – in positief en negatief opzicht. Onze uitdaging daarin is

om met een lange horizon te werken en ons niet te snel te laten ontmoedigen. Maar soms ook om snel afwegingen te maken en op de juiste momenten kansen te grijpen die zich voordoen.

Het afgelopen jaar stond de wereld in het teken van corona. Daardoor liepen verschillende beleidstrajecten vertraging op of werden zelfs stilgelegd. Toch wist AAP snel om te schakelen om aandacht te behouden voor de dieren waar wij ons voor inzetten.

De fondsenwerving in Nederland liep de laatste jaren wat terug. Door snel te reageren op de coronacrisis wist het fondsenwervend team de bedreiging om te zetten in een kans en middels een succesvolle campagne nieuwe donateurs aan AAP te binden. De komende jaren is het belangrijk om zoveel mogelijk van de nieuwe donateurs zich voor een langere tijd aan AAP te laten verbinden. Parallel aan deze onverwachte ontwikkeling werd een plan uitgewerkt om de werkzaamheden die noodzakelijk zijn in Duitsland ook vanuit Duitsland gefinancierd te krijgen. Tenslotte leverde het

recyclingprogramma nauwelijks inkomsten op, deze tak van fondsenwerving zal in 2021 geëvalueerd worden.

GELEERDE LESSEN

- De opvangcapaciteit van AAP blijft beperkt. Dit is in 2020 verder versterkt door het teruglopen van herplaatsingsopties als gevolg van de coronacrisis. Het vinden van een goede balans tussen hetgeen maximale welzijnsimpact heeft, een positieve bijdrage levert aan de duurzame oplossing van het probleem (wetgevingstraject) en wat veel publiciteit genereert, is niet altijd eenvoudig. Capaciteit vrijhouden voor een groep dieren en daarom een andere groep dieren niet opvangen is een lastig dilemma.
- Om onze impact te vergroten worden de activiteiten op het gebied van wetgeving en beleid steeds meer leidend en daarmee ook zichtbaar. Dit terwijl de opvang en rehabilitatie van dieren een belangrijke succesfactor blijft voor de afdeling Wetgeving & Beleid, omdat het de problematiek tastbaar en zichtbaar maakt voor al onze stakeholders. Wij merken echter dat door de verbreding van onze activiteiten de complexiteit van de relatie met (internationale) stakeholders steeds verder toeneemt. Dit heeft ons doen inzien dat wij onze positionering moesten herijken. Het doel van deze herijking is een eenduidige presentatie van de organisatie te bewerkstelligen, van waaruit de verschillende stakeholders zich kunnen verdiepen in de voor hun relevante aspecten van AAP.
- Onze standpunten ten aanzien van bepaalde onderwerpen bepalen wij met onze strategische doelen als uitgangspunt en het geloof in onze aanpak in het achterhoofd. Dat maakt dat wij in het complexe speelveld van stakeholders waar visies en belangen niet altijd overeenkomen, continu worden uitgedaagd in het bepalen van onze standpunten.
- De toekomstbestendigheid van de fondsenwerving is een zorg. Het aantal donateurs is de afgelopen jaren geleidelijk gedaald van 61.178 in 2011 tot 48.758 eind 2019. In de zoektocht naar nieuwe donateurs, wordt de organisatie uitgedaagd succesvolle strategieën uit het verleden kritisch af te wegen tegen nieuwe strategieën. Het succes uit 2020 heeft daarvoor belangrijke inzichten gegeven.
- Alhoewel (meerjaren)begrotingen exploitatietekorten laten zien, zijn de realisaties significant beter door eenmalige fondsenwervende successen of hogere baten uit nalatenschappen. Dit heeft ertoe geleid dat AAP een gezonde vermogenspositie heeft. Deze vermogenspositie is voor een belangrijk deel noodzakelijk om de continuïteit van de organisatie



en met name beide opvanglocaties in economisch slechte tijden te kunnen borgen. Inmiddels ontstaat er ook financiële ruimte om onze impact te vergroten. Echter, zolang het aantal donateurs nog niet structureel groeit (zie het vorige punt), is AAP voorzichtig om deze gelden te investeren. Bestedingsplannen weegt AAP derhalve zorgvuldig af op een maximale bijdrage aan onze strategische doelstelling en op de mogelijkheid op duurzame instandhouding. Het blijft van belang om te investeren in direct beïnvloedbare fondsenwerving.

- Het publiek wordt steeds mondiger, ook non-profitorganisaties met een grote achterban dienen bij de vaststelling van hun beleid rekening te houden met de soms zeer uiteenlopende meningen die vrijuit gecommuniceerd kunnen worden. Lang niet altijd zullen de zorgvuldig afgewogen besluiten van een organisatie zoals AAP bij iedereen even goed vallen. Dit vraagt om een voortdurende vinger aan de pols en vanzelfsprekend een duidelijke uitleg over de reden(en) waarom een besluit is genomen.
- Omdat AAP in haar fondsenwerving de wens van de klant meer centraal wil stellen, zal in toenemende mate bij (potentiële) donateurs gepolst moeten worden wat zij vinden van ons beleid. Deze interactie werd in 2020 sterk gehinderd door de coronacrisis. Nieuwe tools moeten ons in de toekomst helpen om de interactie mogelijk te blijven maken en te verbeteren.



TERUGBLIK PER AFDELING

Op deze pagina's leest u per afdeling de belangrijkste doelen en resultaten in 2020.

WETGEVING EN BELEID

De belangrijkste doelen voor 2020

- Implementatie van de positieflijst voor zoogdieren in Nederland: vertraagd.
- Goedkeuring wetsvoorstel voor positieflijst in Litouwen: bereikt.
- Meer EU-lidstaten en Spaanse regio's werken aan of implementeren een verbod op wilde dieren in het circus: bereikt.
- Lancering van onze EU-lobbystrategie voor de EU-positieflijst: bereikt.

2020 – Een jaar van uitdagingen en grote sprongen voorwaarts

De gevolgen van de wereldwijde coronacrisis hebben ook invloed gehad op de werkzaamheden van onze afdeling Wetgeving & Beleid. De lopende besluitvormingsprocessen op nationaal niveau en EU-niveau liepen vertraging op, omdat beleidsmakers zich op de crisis moesten richten. We hebben nieuwe manieren gezocht om onze netwerken in stand te houden en contact te blijven houden met politici en beleidsmakers om ons werk voor de dieren voort te kunnen zetten.

Hoewel de coronacrisis uitdagingen met zich meebracht, heeft het ook voor meer politieke en publieke bewustwording gezorgd als het gaat om de risico's van het houden van dieren en het handelen in dieren. Aan de hand van de coronapandemie konden we goed uitleggen waarom bijvoorbeeld een positieflijst zo cruciaal is. Niet alleen voor het dierenwelzijn en de biodiversiteit, maar ook voor de volksgezondheid. Samen met World Animal Protection, Stichting Spots, IFAW en de Dierencoalitie hebben we een actieplan opgesteld voor politici en beleidsmakers met maatregelen om handel in wilde dieren tegen te gaan en toekomstige pandemieën te voorkomen. Het actieplan bevat vijftien maatregelen voor beter preventief beleid, effectievere wetgeving en versterkte handhaving en is begin 2021 gepresenteerd.

Ondanks het uitdagende jaar, bracht 2020 ook grote stappen voorwaarts. Steeds meer EU-landen hebben aandacht voor het welzijn van (exotische) dieren en dat geeft ons hoop voor de toekomst!

Particulier bezit van exotische huisdieren – positieflijst

- In januari 2020 is de definitieve wetenschappelijke methodiek voor de Nederlandse positieflijst gepubliceerd. De beoordelingscommissie heeft vervolgens het hele jaar gewerkt aan de risicobeoordelingen van zoogdieren. Het ministerie van LNV hoopte eind 2020 de conceptlijst van geschikte soorten te publiceren, maar dit is uitgesteld tot begin 2021 in verband met coronagerelateerde vertragingen en het beoordelingsproces dat nog loopt. De positieflijst zal naar verwachting in 2021 gepresenteerd worden.
- In Litouwen is met succes een wetsvoorstel voor een positieflijst aangenomen.
- In Cyprus is een wetsvoorstel voor een positieflijst voorgelegd aan het parlement, waar het naar verwachting in 2021 wordt aangenomen.
- In Spanje is een positieflijst én een nationaal circusverbod opgenomen in de in opstelling zijnde dierenwelzijnswet. Hier heeft AAP in het samenwerkingsverband InfoCircos hard voor gestreden.
- Ook in andere landen gaat ons werk voor de positieflijst verder, zoals in Frankrijk, Zweden, Finland, Estland, Denemarken, Ierland en zelfs Zuid-Korea.
- Na de EU-verkiezingen van 2019 hebben we onze lobbyactiviteiten voor de EU-positieflijst geïntensiveerd. Zo hebben we samen met Eurogroup for Animals via amendementen een oproep gedaan voor het invoeren van een EU-positieflijst. De amendementen zijn ingediend n.a.v. een rapport van het Europees Parlement over de EU-biodiversiteitsstrategie. Daarnaast hebben we samen met de Dierenbescherming een petitie voor de EU-po-

sitieflijst ingediend bij het Europees Parlement. Deze petitie is door honderden AAP-donateurs ondertekend. Verder hebben wij uiteraard het belang van een EU-positieflijst zoveel mogelijk ter sprake gebracht tijdens bijeenkomsten met EU-ambtenaren en leden van het Europees Parlement, onder andere tijdens de 'EU Green Week'.

Wilde dieren in entertainment - circusverbod

- In 2020 is in Frankrijk een verbod op het gebruik van wilde dieren in circussen afgekondigd.
- In Litouwen werd het verbod formeel aangenomen.
- In Spanje trad de regio Castilla-La Mancha toe als de elfde autonome regio die circusvoorstellingen met wilde dieren verbiedt.
- In Duitsland zijn besprekingen begonnen voor een nationaal circusverbod.
- Samen met collega's van Eurogroup for Animals hebben we een campagne voorbereid waarin we pleiten voor een EU-verbod op het gebruik van wilde dieren in circussen. Want dát is ons ultieme doel! De campagne gaat in maart 2021 van start.

Illegale handel

- Met het project Born to be Wild beschermen we de berberaap tegen illegale handel. Meer daarover leest u op p. 17. Naar aanleiding van dit project zijn we in Spanje door het Ministerie gevraagd om deel te nemen aan het 'Ecoguardas'-programma. We zijn sinds 2019 officieel samenwerkingspartner en in 2020 is er een werkgroep gevormd.
- Het is van groot belang dat er voor (illegaal verhandelde) dieren voldoende opvangplek is. Daarom organiseerden we twee jaar geleden samen met Eurogroup for Animals en EARS (European Alliance of Rescue Centers and Sanctuaries) een succesvolle EU-conferentie over problemen bij Europese opvangcentra, zoals te weinig opvangcapaciteit. In 2020 hebben we daar in Frankrijk een vervolg aan gegeven: we organiseerden een conferentie over de noodzaak van het uitbreiden van opvangmogelijkheden voor exotische dieren in Frankrijk. De conferentie werd bijgewoond door Franse parlementariërs en beleidsmakers. Daarnaast hebben we - net als voorgaande jaren - ook in 2020 gepleit voor Europese kwaliteitsnormen voor opvangcentra waar in beslag genomen dieren (waaronder vaak ook illegaal verhandelde dieren) worden ondergebracht.

OPVANG, REHABILITATIE EN HERPLAATSING

De belangrijkste doelen voor 2020

De coronacrisis en bijbehorende maatregelen hebben veel invloed gehad op het opvangen en herplaatsen van dieren. Dat had verschillende oorzaken: de reismogelijk-

heden waren zeer beperkt, de autoriteiten waren minder goed beschikbaar voor het afgeven van de benodigde papieren en de meeste herplaatspartners moesten tijdelijk de deuren sluiten, waardoor er een onzekere toekomst voor ze ligt. Hier zullen we ook de komende jaren nog de gevolgen van ondervinden.

- Het geplande aantal op te vangen dieren hebben we niet behaald: we hebben 38% van het geplande aantal dieren opgevangen.
- Herplaatsen van 30% van de dieren die op 1 januari 2020 bij AAP aanwezig waren: niet behaald. We hebben 9% van de dieren herplaatst.
- Verschillende verbetertrajecten doorvoeren, zoals het aanpassen van verschillende diervverblijven: niet behaald. Door beperkte beschikbaarheid van personeel en strenge hygiënemaatregelen konden we met de meeste interne verbetertrajecten weinig tot geen vooruitgang boeken. We hopen deze projecten in 2021 zo snel mogelijk weer op te pakken.



CIRCUSBAVIANEN CHIKO EN FLOYD VEILIG BIJ AAP

Eind 2020 hebben we twee circusbavianen uit Frankrijk gered. De dieren moesten jarenlang optreden om mensen te vermaken. Baviaan Floyd was inmiddels zo onhandelbaar geworden dat hij zijn dagen sleet in zijn hok in de circuswagen... Gelukkig besloten de circuseigenaren dat het tijd was om de dieren aan AAP af te staan. Daar heeft het besluit van Frankrijk, om wilde dieren in circussen te verbieden, zeker aan bijgedragen! De dieren zijn nu veilig bij AAP en de tijd van kunstjes doen is eindelijk voorbij.

TOTAAL AANTAL DIEREN WAARVOOR OPVANG IS AANGEVRAAGD		
Grote katachtigen	:	223
Mensapen	:	8
Primaten	:	445
Middelgrote zoogdieren	:	3.248
Kleine zoogdieren	:	108
Overige zoogdieren	:	41
Totaal	:	4.073

TOP 3 OPVANGAANVRAGEN PER DIERCATEGORIE		
Grote katachtigen:		
Leeuwen	:	106
Tijgers	:	94
Jachtluipaarden	:	20

Primaten:		
Klauwaapjes	:	171
Rhesusapen	:	60
Lemuren	:	36

(Middel)grote zoogdieren:		
Vosachtigen*	:	3.020
Kleine katachtigen**	:	74
Wasberen	:	66
*Waaronder één melding van 3.000 zilvervossen.		
**Waaronder 31 servals.		

Kleine zoogdieren:		
Degoos	:	45
Witbuikegels	:	20
Diverse soorten uitheemse eekhoorns	:	12
*Hierbij zijn 5 prairiehondjes niet meegeteld.		

TOP 3 LANDEN WAAR MEESTE AANVRAGEN VANDAAN KOMEN		
Grote katachtigen:		
Tsjechië	:	98
Frankrijk	:	57
Litouwen	:	42

Primaten:		
Frankrijk	:	237
België	:	63
Duitsland en Spanje	:	27

Overige zoogdieren (grotere en kleine):		
Denemarken	:	3.000
Nederland	:	162
Frankrijk	:	122

AANTAL AANVRAGEN VANUIT NEDERLAND EN SPANJE (LANDEN MET AAP-VESTIGING)

Nederland

Voor 178 dieren is opvang aangevraagd. Dit waren in de meeste gevallen dieren afkomstig van particulieren (89). Er waren 38 aanmeldingen waarbij het ging om gevonden dieren of dieren die in het wild zijn gevangen. Dat ging met name om wasberen. Dit jaar werden er vanuit Nederland 6 dieren aangemeld die in beslag genomen waren.

Spanje

Voor 41 dieren is opvang aangevraagd, 20 dieren waren in beslag genomen of moesten nog in beslag genomen worden.

AANTAL OPGEVANGEN DIEREN		
Grote katachtigen	:	1
Primaten	:	28
Overige zoogdieren	:	55
Totaal	:	84

Door onder andere de reisbeperkingen en het lage aantal herplaatsingen als gevolg van de coronacrisis, heeft AAP slechts 84 dieren kunnen opvangen. Hier van kwamen 5 dieren terug van een herplaatsadres. Met name de opvang van primaten bleef achter. Door de uitzonderlijke opvangaanvraag voor 3.000 zilvervossen, is het aantal opgevangen dieren in verhouding tot het totaal aantal aanvragen erg laag.

TOTAAL AANTAL DIEREN IN DE OPVANG (31 DEC.)		
Chimpansees	:	45
Overige primaten	:	253
Grote katachtigen	:	28
Overige zoogdieren	:	88
Totaal	:	414
In Almere	:	293
In Primadomus	:	121

GEBOREN EN OVERLEDEN DIEREN

Dit jaar zijn er helaas ook dieren overleden. Het betrof vooral dieren die in zeer slechte conditie binnenkwamen of zeer oude dieren. Het ging om 14 primaten (inclusief 1 chimpansee) en 17 overige zoogdieren, waarvan twee grote katachtigen. Dankzij een strikt anticonceptiebeleid zijn er in 2020 bijna geen dieren geboren bij AAP, alleen 2 pups van een wasbeer die zwanger binnenkwam.

HERPLAATSTE DIEREN

In 2020 werd voor 51 dieren (22 primaten en 29 overige zoogdieren) een nieuw onderkomen gevonden bij partnerorganisaties in binnen- en buitenland.

Op 31 december 2020 verbleven er in totaal 580 AAP-dieren bij 105 verschillende herplaatspartners wereldwijd.



FONDSENWERVING

De belangrijkste doelen voor 2020

- Herziening van de rondleidingen en het aantrekken van bezoekers: dit staat on hold door de lockdown. Wel hebben we gezocht naar een manier om online bezoekers te trekken met een digitale rondleiding over ons terrein.
- Doorontwikkeling marketing automation: behaald. We hebben de donor journeys aangescherpt en nieuwe tools geïmplementeerd.
- Extra aandacht voor werving donateurs: behaald dankzij een succesvolle wervingscampagne.

AAP heeft 2020 afgesloten met goede fondsenwervende resultaten. Na een aantal jaren een geleidelijke krimp in donateuraantallen te hebben gezien, hebben we in 2020 onze achterban weer zien groeien. De uitdaging is om de nieuwe donateurs de komende jaren een langere tijd aan de AAP te binden. Hiervoor hebben wij de laatste jaren geïnvesteerd in het inrichten van donor journeys (marketing automation), waarmee wij (nieuwe) donateurs gericht kunnen blijven betrekken bij ons werk. Een aantal programma's verloopt nog moeizamer, deze proberen wij in 2021 verder te verbeteren.

Donateurs

Het werven van nieuwe donateurs was mede dankzij de vriendencampagne succesvol. Tegelijkertijd heeft slechts een beperkt aantal mensen afscheid genomen van AAP. Hiermee hebben we een mooie groei in donateursaantallen kunnen realiseren en onze achterban kunnen versterken. Ook zijn wij erg blij met het feit dat donateurs ons in deze tijd zijn blijven steunen en relatief weinig donateurs actief hebben opgezegd of niet hebben kunnen doneren in 2020.

Rondleidingen

Voor dit jaar was de herziening van de rondleidingen een belangrijk aandachtspunt. Helaas was AAP genoodzaakt de rondleidingen op het terrein per maart te stoppen. Hierdoor is een zeer beperkt aantal mensen op bezoek geweest bij AAP. Ook voor de deelnemers van de PostcodeLoterij was het maar zeer beperkt mogelijk een bezoek aan AAP te brengen. De geplande herziening wordt daardoor doorgeschoven naar het moment dat het weer volledig mogelijk is AAP een bezoek te brengen. Wel hebben we in 2020 gewerkt aan een digitale rondleiding over ons terrein. De rondleiding is vanaf begin 2021 te volgen via www.aap.nl/vanaaptotz.

BATEN VAN PARTICULIEREN		DOEL	VERSCHIL
Totaal baten van particulieren		€ 7.003.357	€ 5.845.000 + 20%
RESULTAAT		DOEL	VERSCHIL
Aantal donateurs		58.682	51.739 + 6.943
Uitstroom % donateurs		7,1 %	Max 12,5%
Nalatenschappen & legaten		€ 2.972.589	€ 2.098.000 + 42%
Inzamelprogramma (opbrengsten Air Miles, mobieltjes en cartridges)		€ 245.054	€ 375.000 - 35%



Recycling van cartridges en mobiele telefoons

AAP is trots op haar recyclenetwerk. De recycleproducten kunnen worden ingeleverd op plekken variërend van de lokale bibliotheek tot de dierenwinkel om de hoek. Afgelopen jaar was het grotendeels niet mogelijk om de producten op deze locaties in te leveren waardoor de inkomsten uit dit programma onderdeel minimaal waren. Daarnaast komt het inzamelprogramma met onze nieuwe inzamelpartner nog onvoldoende uit de verf. Veel mensen kennen het programma wel en winkeliers geven regelmatig aan een inzamelbox van AAP op de winkelvloer te hebben staan. We blijven daarom op zoek naar manieren om het inzamelprogramma weer te laten groeien.

Air Miles

De jarenlange samenwerking met Air Miles heeft ook dit jaar weer mooie resultaten opgeleverd. Veel Air Miles-spaarders doneerden hun Air Miles voor onder andere chimpansee Wilma, resusaap Christos en berberaap Lulú, die onderdeel uitmaakten van onze vrienden-campagne.

Nationale Postcode Loterij

De bijdrage van de National Postcode Loterij (NPL) heeft ook dit jaar weer veel mogelijk gemaakt binnen AAP. Afgelopen jaar heeft de NPL de samenwerking met AAP geëvalueerd en wij zijn zeer verheugd met het verlengen van de samenwerking voor de komende vijf jaar.



Klachtenafhandeling

Afgelopen jaar zijn er enkele klachten binnengekomen. Onder andere over het telefonisch benaderen van onze donateurs en onduidelijkheid over het ophalen van de inzamelboxen. Deze klachten zijn persoonlijk met de melder afgehandeld door de Donateursservice of afdeling Communicatie.

COMMUNICATIE

In 2020 waren er minder grote reddingen en in de media was er weinig ruimte voor ander nieuws dan coronanieuws. Desondanks hebben we veel zichtbaarheid voor AAP kunnen genereren, meer dan in 2019.

Online & social media

Op de website hebben we minder mensen ontvangen dan in 2019, wel bekeken de mensen meer pagina's en was de sessieduur iets langer. Op onze socialmediakanalen groeide het aantal volgers flink (zie ook het overzicht hieronder).

	2019	2020	VERSCHIL
Unieke gebruikers aap.nl	218.544	190.443	-12,9
Gemiddeld aantal bezochte webpagina's per bezoek	2,3	2,4	4,3
Facebookvolgers	73.396	82.745	12,7
Instagramvolgers	12.900	15.200	17,8
Youtubevolgers	3.410	4.418	29,6
Twitervolgers	3.101	4.011	29,4

AAP.nl laat in 2020 voor het vierde jaar op rij qua unieke bezoekers geen groei zien en zelf een afname. Ook de laadtijd van de website is slecht en de SEO-scores (de mate van vindbaarheid in Google) zijn onvoldoende. Hier gaan we in 2021 mee aan de slag. Op sociale media is het een opmerkelijk jaar geweest. Veel records zijn gebroken, meerdere keren zelfs, en het aantal volgers bleef groeien. Vanwege het ontbreken van nieuwe cases zijn we oudere reddingscases en verhalen opnieuw gaan communiceren. Dat zorgde voor heel veel bereik, interactie en nieuwe volgers. De best presterende post (verhaal leeuw Govani) bereikte meer dan 3 miljoen mensen.

Free publicity

Twee jaar geleden was het voor AAP qua publicaties het jaar van de wasbeer. Ook in 2020 was dat het meest voorkomende onderwerp in publicaties. Hieronder vindt u een overzicht van het totaal aantal publicaties waarin AAP is genoemd.

Aantal publicaties (totaal 290):

- Regionaal nieuws: 133x (52x krant, 16x tv, 63x online, 3x radio)
- Nationaal nieuws: 113x (16x krant, 14x tv, 78x online, 7x radio)
- Internationaal: 44x (4x krant, 3x tv, 36x online)

Doelgroepen

AAP communiceert met een breed palet aan doelgroepen, via vele kanalen. Hieronder vindt u een overzicht van wat er in 2020 is ingezet om onze belangrijkste stakeholders te informeren:

DOELGROEPEN

Extern

Algemeen publiek / potentiële begunstigers

Begunstigers particulier

Begunstigers zakelijk

Beleidsmakers

Collega-organisaties

Herplaatspartners (potentiële)

Arbeidsmarkt

Media

Jeugd

Bezoekers De Kemphaan

Intern

Medewerkers (betaald)

Vrijwilligers

MIDDELEN												
Apenote en Apenotedop	Website	Jaarverslag	Digitale nieuwsbrief	Folders / brochures	Sociale media	RTV -spots/stopper ads	Persberichten	Rondleidingen	Bebording op AAP-terrein	Presentaties extern	Presentaties intern	Yammer
	X	X	X	X	X	X		X	X	X		X
Begunstigers particulier	X	X	X	X	X			X		X		X
Begunstigers zakelijk	X	X	X		X			X		X		X
Beleidsmakers	X	X	X	X	X					X		
Collega-organisaties	X	X	X	X	X					X		
Herplaatspartners (potentiële)	X	X	X	X	X					X		
Arbeidsmarkt	X	X	X		X							
Media	X	X	X		X		X					
Jeugd	X			X								
Bezoekers De Kemphaan	X							X	X	X		
Medewerkers (betaald)	X	X									X	X
Vrijwilligers	X	X									X	X

AAP Primadomus

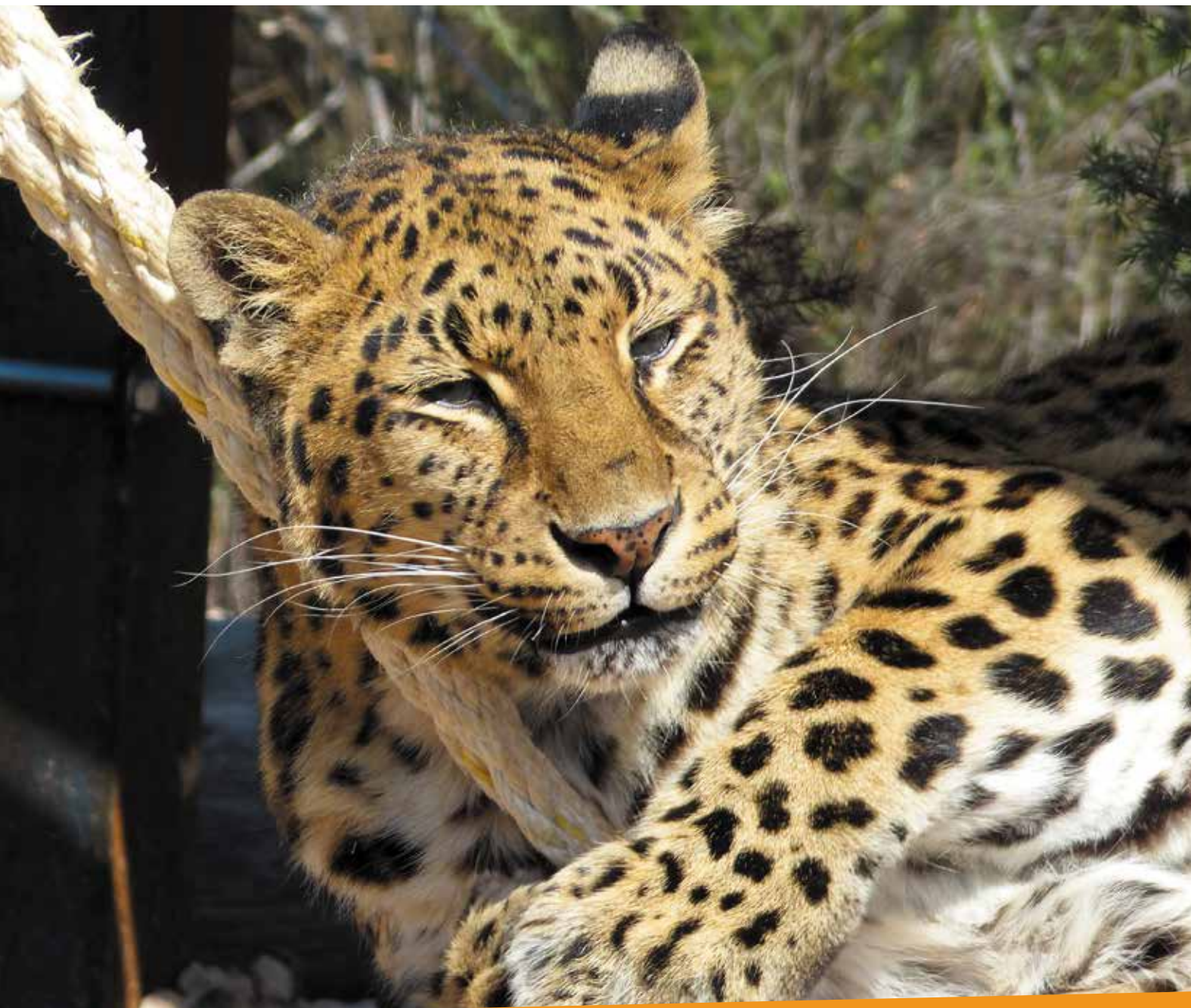
Ook de website van AAP Primadomus trok in 2020 flink minder bezoekers dan in 2019. Het verschil wordt voornamelijk veroorzaakt door de piek in Poolse bezoekers in 2019 en er kwamen minder bezoekers op de 'kom kijken'-pagina vanwege de coronamaatregelen. Zonder deze effecten waren de bezoekersaantallen gelijk aan 2019.

Het bereik en aantal volgers van de socialmediakanalen van AAP Primadomus is in 2020 vrijwel niet gestegen. Dat komt met name door het lagere aantal belangrijke reddingen. Dit had ook invloed op de zichtbaarheid in de media. Desondanks is Primadomus in verschillende relevante Spaanse media verschenen (onder andere over een aantal reddingen en over de gevolgen van

de coronacrisis voor een opvangcentrum). Ook had de coronacrisis invloed op de rondleidingen. Alle rondleidingen zijn vanaf maart geannuleerd. Het hele jaar door stelden mensen de vraag wanneer ze Primadomus weer kunnen bezoeken. We hopen in 2021 de rondleidingen weer te kunnen hervatten.

Effect van communicatie

Om onze doelgroepen op een zo effectief mogelijk manier te kunnen bereiken, is het belangrijk om het effect van onze communicatieinspanningen te kunnen meten. In de afgelopen jaren is hier al in geïnvesteerd en in 2021 zullen hier verdere stappen in worden gezet. Een belangrijk onderdeel daarvan is het actualiseren van onze website.



BORN TO BE WILD

Het Born to be Wild-project is met ingang van 2020 vooral gericht op het Marokkaanse deel van de activiteiten. Zowel corona als het overnemen van de projectactiviteiten van IFAW, brachten de nodige uitdagingen. Het niet verlengen van de samenwerking met IFAW per 1 oktober 2020, betrof de grootste uitdaging het continueren van de activiteiten. Onze doelstellingen voor duurzame oplossingen zijn immers nog niet gerealiseerd. Hiervoor heeft AAP zelf een entiteit moeten oprichten in Marokko, een lokale projectmanager moeten aanstellen en opnieuw afspraken moeten maken met de Marokkaanse autoriteiten. Dit alles werd extra bemoeilijkt door coronabeperkingen. Eind december was dit grotendeels opgelost, waardoor met ingang van 2021 activiteiten weer konden worden opgestart.

Ondanks de organisatorische beperkingen hebben voor het grootste deel van het jaar de patrouilles van de Community Scouts in Ifrane National Parc gewoon kunnen plaatsvinden. Sinds de start van het project is de populatie in het National Parc met 30% gegroeid! Maar ook ten aanzien van voorlichting en educatie konden we stappen zetten. Zo werden 30 scholen in de regio bezocht en leerlingen in de groepen 5 en 6 voorgelicht over het belang van de bescherming van onder andere de berberapen. Ook is voortgang geboekt om samen met de kersenboeren oplossingen te zoeken voor de overlast die zij ervaren van de berberapen.

ORGANISATIE EN PERSONEEL

STATUTAIRE DOELSTELLING

De stichting is op 14 april 1972 opgericht. De statuten zijn in december 2020 voor het laatst geactualiseerd. In deze statuten is onderstaande statutaire doelstelling opgenomen:

1. De stichting stelt zich ten doel het welzijn van uitheemse niet-gedomesticeerde dieren binnen en buiten Nederland duurzaam te verbeteren.
2. De stichting tracht haar doelstelling te verwezenlijken door:
 - a. opvang aan te bieden aan dieren in nood, met name, maar niet uitsluitend, zoogdieren;
 - b. kennis en expertise te vergaren en beschikbaar te stellen;
 - c. beleidsveranderingen te bewerkstelligen bij overheden;
 - d. preventieve voorlichting te geven aan het algemene publiek;
 - e. het werven en beheren van fondsen;
 - f. verder al hetgeen te doen wat ze noodzakelijk acht om haar doelstelling te bereiken.
3. De stichting zet zich actief in om samenwerkingen aan te gaan om via bovengenoemde wegen haar doel te bereiken.

Visie

In een wereld waarin dierenwelzijn sterk onder druk staat, verbeteren wij duurzaam het welzijn van uitheemse, niet-gedomesticeerde dieren.

Missie

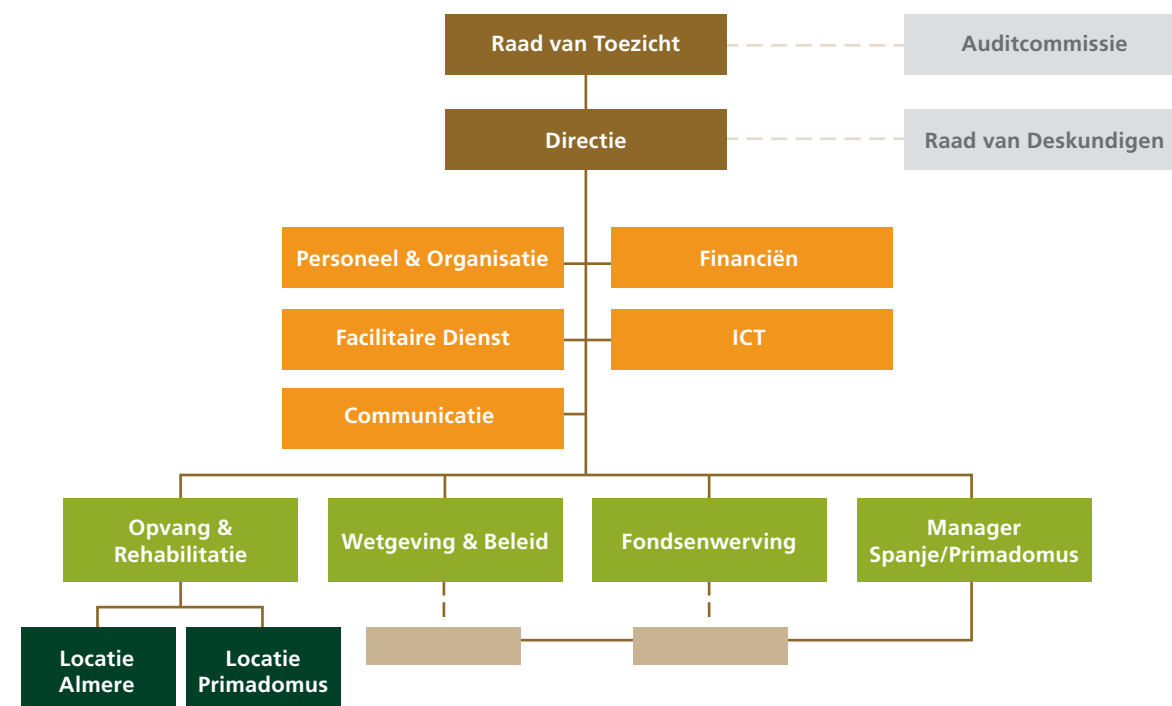
AAP werkt aan een duurzame verbetering van het welzijn van uitheemse niet-gedomesticeerde dieren door een geïntegreerde aanpak van praktische opvang van individuele dieren en het voorkomen van de problematiek door beïnvloeding van beleid en voorlichting, waar mogelijk in samenwerking met (inter)nationale partners.

Kernwaarden

- Toegewijd
- Toegankelijk
- Inventief

ORGANOGRAM STICHTING AAP

AAP wordt aangestuurd door een directie bestaande uit de directeur-bestuurder en de operationeel directeur. De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor de algehele bedrijfsvoering van Stichting AAP. De directeur-bestuurder richt zich hoofdzakelijk op de externe vertegenwoordiging en de operationeel directeur op de interne bedrijfsvoering. Het toezicht op het bestuur van de organisatie is belegd bij de Raad van Toezicht. Het Management Team bestaat naast de directie uit de hoofden van de afdelingen Opvang & Rehabilitatie, Wetgeving & Beleid, Fondsenwerving en AAP Primadomus.



Raad van Deskundigen

Met betrekking tot de gesubsidieerde verzorging van een groep geïnfecteerde chimpansees is een Raad van Deskundigen ingesteld. Dit in overeenstemming met de gemaakte afspraken met de overheid. De Raad heeft in 2020 niet conform planning twee keer kunnen vergaderen. Met instemming van de Raad is de vergadering in het voorjaar 2020 geannuleerd, vanwege de drukke en aangepaste werkzaamheden in de diervverzorgingsafdelingen door de coronamaatregelen. De Raad heeft in het voorjaar wel een schriftelijke update ontvangen. Mevr. Vinke is in juni 2020 toegetreden tot de Raad. De vacature voor Ethologie is daarmee ingevuld.

- Dhr. prof.dr. F. van Knapen (voorzitter)
Diergeneeskunde
- Dhr. dr. J.J. M. Pereboom
Primatologie en dierenwelzijn
- Dhr. dr. O.F.J. Stenvers
Biologische veiligheid en gezondheid
- Dhr. dr. B.E.E. Martina
Virologie
- Mevr. dr. C.M. Vinke (vanaf juni 2020)
Ethologie

INTEGRITEIT

AAP streeft naar een werkomgeving waarin ongewenste gedragingen of misstanden niet plaatsvinden en waar, wanneer deze plaatsvinden, deze direct en laagdrempelig bespreekbaar kunnen worden gemaakt. De integriteitscode en klokkenluidersregeling vormen hier de basis voor. Beide zijn terug te vinden op de website van AAP bij 'Verantwoording en publicaties'. Er zijn twee interne vertrouwenspersonen en er is één extern vertrouwenspersoon aangesteld. Medewerkers worden bij aanstelling geïnformeerd over de geldende normen. Via interne communicatiekanalen of eenmalige initiatieven worden medewerkers geïnformeerd over geldende procedures voor het melden van ongewenste gedragingen en misstanden en over de vertrouwenspersonen. Aandachtspunt is om integriteit als onderwerp beter bespreekbaar te maken tijdens bijvoorbeeld werkoverleggen. Indien er aanleiding is om de bevindingen van de vertrouwenspersonen aan de directie of Raad van Toezicht te melden, nemen zij daartoe het initiatief. In 2020 heeft een dergelijke melding niet plaatsgevonden.



PERSONEEL 2020 IN CIJFERS						
NEDERLAND (ALMERE)						
	REALISATIE 2020		BEGROOT 2020		REALISATIE 2019	
PERSONEELSINZET	FTE	AANTAL	FTE	AANTAL	FTE	AANTAL
Betaalde krachten (gemiddeld)	68,5	92	67,6	92	70,4	94
Vrijwilligers (ultimo 2020)	72	216			89,8	227
UITSTROOM						
Totaal	11,1%				20,2%	
Excl. geplande tijdelijke inzet	5,6%		5,0-10,0%		10,6%	
SPANJE (PRIMADOMUS)						
	REALISATIE 2020		BEGROOT 2020		REALISATIE 2019	
PERSONEELSINZET	FTE	AANTAL	FTE	AANTAL	FTE	AANTAL
Betaalde krachten (gemiddeld)	21,6	24	19,5	22	18,9	21
Vrijwilligers (ultimo 2020)	14,4	17			25,1	32
UITSTROOM						
Totaal	13,6%				5,0%	
Excl. geplande tijdelijke inzet	5,0%		5,0-10,0%		5,0%	

Bron: Cobra (personeelsadministratie AAP)

PERSONEEL

Door beleid en personeelsinstrumenten in te zetten, wil AAP medewerkers (vrijwillig en betaald) boeien en binden aan de organisatie. Het beleid en de instrumenten worden regelmatig getoetst en - waar nodig - aangepast aan de toekomstvisie en kernwaarden van AAP.

PERSONEELSSAMENSTELLING

Naast betaalde functies zijn verschillende vormen van niet-betaalde arbeid belangrijk om onze ambities en doelstellingen te kunnen realiseren. Vrijwilligers, stagiairs, afstudeerders, mensen in re-integratiebanen en mensen met een taakstraf spelen een belangrijke rol in de dagelijkse uitvoering van de activiteiten. AAP heeft haar organisatie dusdanig ingericht dat deze vormen van arbeid ingebed zijn en begeleid worden door ervaren medewerkers. De beleidslijnen met betrekking tot vrijwilligers zijn in een beleidsnotitie vastgelegd.

Het verschil tussen begrote fte-bezetting en de gerealiseerde bezetting in Almere heeft te maken met vervanging van met name zwangere medewerkers in

de dierv verzorging. Het aantal vrijwilligers betreft een inschatting van de inzet. De grote variatie aan inzet in uren en de hoge doorstroom, maken een nauwkeurige registratie lastig.

In 2020 was de totale uitstroom van betaalde krachten in Almere 11,1%. Zonder uitstroom van geplande tijdelijke inzet was de uitstroom 5,6%. Het uitstroomcijfer blijft binnen de gestelde norm. Uit exitgesprekken zijn geen specifieke aandachtspunten gekomen, anders dan de bekende beperkingen in doorgroeimogelijkheden en het beloningsbeleid van AAP. In Spanje was de uitstroom met 13,6% hoger dan in 2019 (5%). Dit betrof voornamelijk uitstroom van tijdelijke vervanging. Zonder deze uitstroom was het uitstroompercentage 5%.

BELONINGSBELEID

AAP hanteert een gematigd beloningsbeleid. Dit beloningsbeleid is gekoppeld aan een functiehuis, gebaseerd op de Bakkenist-waarderingsmethode. Het salarishuis is gekoppeld aan het 25e percentiel van

ZIEKTEVERZUIM						
	REALISATIE 2020		BEGROOT 2020		REALISATIE 2019	
	FREQ	%	FREQ	%	FREQ	%
NEDERLAND (ALMERE)	1,14	3,9	1	4	0,90	2,6
SPANJE (PRIMADOMUS)	0,43	9,8	1	4	0,44	2,8

Bron: Cobra (personeelsadministratie AAP)

de sector ‘Non-profit en overige dienstverlening’ en wordt daar ieder jaar op getoetst. Een eindejaarsuitkering van 8,33% maakt onderdeel uit van dit 25e percentiel. Deze wordt alleen (gedeeltelijk) uitgekeerd als het financieel perspectief op lange termijn dat verantwoord maakt. In 2020 is 8,33% uitgekeerd. Het salaris van de directeur-bestuurder is opgenomen in de functie- en salarisstructuur en getoetst aan de beloningskaders van Goede Doelen Nederland (zie

pagina 22 voor een toelichting). In Spanje is dezelfde structuur geïmplementeerd, met als enig verschil dat de salarisstructuur is aangepast op de kosten van levensonderhoud in Spanje. Vrijwilligers ontvangen in Nederland en Spanje alleen een onkostenvergoeding voor woon-werkverkeer en een gratis lunch of een vergoeding daarvoor.

ONTWIKKELEN & BEOORDELEN

AAP hanteert twee instrumenten om het gesprek tussen leidinggevende en medewerker te faciliteren. De eerste is het Persoonlijk Ontwikkel Plan (POP), waarin medewerker invulling geeft aan zijn/haar ontwikkeling binnen de functie. Om deze ontwikkeling te kunnen realiseren, stelt AAP voor iedere medewerker jaarlijks een opleidingsbudget beschikbaar, bestaande uit 1,5% van het brutoloon. Daarnaast voeren leidinggevenden jaarlijks beoordelingsgesprekken. Deze zijn input voor de POP-gesprekken waar de medewerker bij voldoende functioneren zelf de regie over voert.

ZIEKTEVERZUIM

In 2020 is het ziekteverzuim in Almere gestegen tot 3,9 % (2019: 2,6 %). De frequentie (gemiddeld aantal ziekmeldingen) is met 1,14 hoger dan 2019 (0,90). In Primadomus is het verzuim in 2020 (9,8%) hoger dan in 2019 (2,8%). Het hoge(re) verzuim wordt zowel in Almere als in Spanje veroorzaakt door langdurig verzuim. Alhoewel corona tot weinig kortdurend verzuim heeft geleid, is een deel van het langdurig verzuim wel veroorzaakt door lang herstel van corona.

STRATEGIE

AAP streeft naar een duurzame verbetering van het welzijn van exotische zoogdieren in Europa. Dit doen we door het bieden van praktische opvang en door het realiseren van duurzame oplossingen met behulp van wet- en regelgeving. Deze koppeling is de kracht van AAP. Om onze impact te vergroten, positioneert AAP zichzelf als deskundige oplossingspartner voor overheden en instanties. De belangrijkste uitdaging is het vergroten van onze impact in de complexe dynamiek van stakeholders in een internationale context. Het realiseren van duurzame oplossingen door de afdeling Wetgeving & Beleid is steeds meer leidend in onze plan- en besluitvorming. De externe samenwerkingen en de interne afstemming van activiteiten, brengt daarin complexe afwegingen met zich mee. Afwegingen tussen impact op het niveau van individueel dierenwelzijn in onze opvangactiviteiten en impact op breed dierenwelzijnsniveau voor vele dieren in de toekomst.

De combinatie van de twee hoofdactiviteiten van AAP is weergegeven in onderstaand model (lemniscaat).

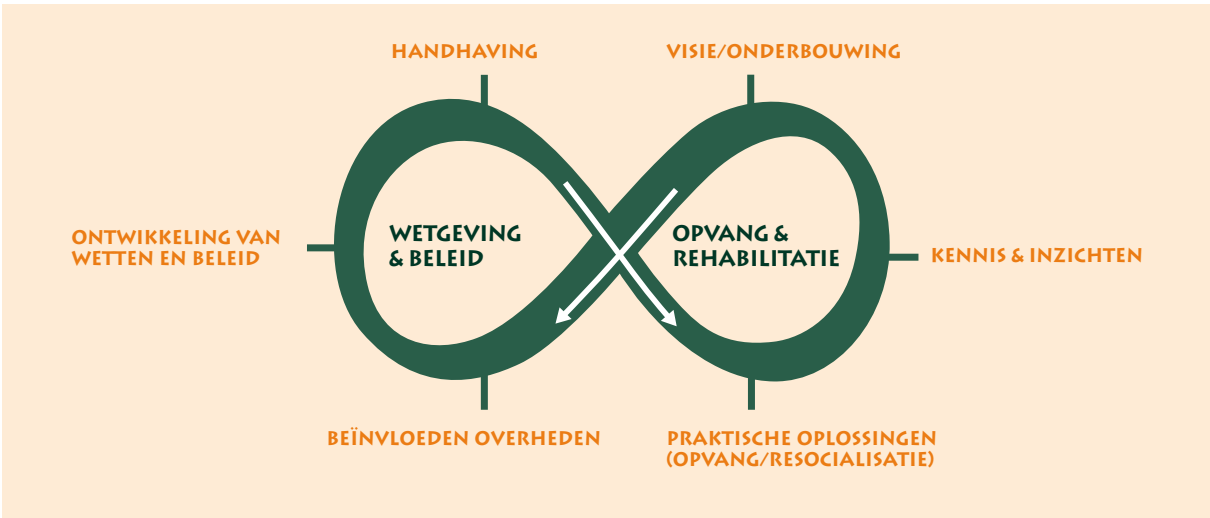
Onder de noemer ‘preventiegerichte opvang’ vindt inhoudelijke afstemming plaats tussen de afdelingen Wetgeving & Beleid en Opvang & Rehabilitatie. Zo beoordeelt AAP aangemelde dieren op de wachtlijst door enerzijds te kijken naar de noodzaak van het verbeteren van het individuele welzijn en anderzijds naar de mate waarin de opvang van het individuele dier een bijdrage kan leveren aan het oplossen van de bredere problematiek. Daarnaast wordt opgedane kennis steeds gericht verzameld en ingezet. Denk daarbij aan veterinaire kennis en gedragskennis die wordt opgedaan

tijdens het opvangen, rehabiliteren en resocialiseren van de dieren. Hiermee maken we de problematiek inzichtelijk, zodat de afdeling Wetgeving & Beleid deze informatie kan gebruiken voor het werk met onder andere beleidsmakers en handhavende instanties.

Aangezien AAP faciliteiten heeft die voornamelijk gericht zijn op tijdelijke opvang, is het herplaatsen van de dieren in een zo natuurlijk mogelijke omgeving onderdeel van ons werk. Dit zijn veelal Europese dieren-tuinen die voldoen aan door AAP gestelde criteria. We herplaatsen altijd onder de voorwaarde dat de dieren eigendom blijven van AAP. Daarmee heeft AAP een extra stok achter de deur om te voorkomen dat dieren in eenzelfde situatie terechtkomen als waaruit ze gered zijn. AAP hanteert een zelf ontwikkeld beoordelings-systeem voor (potentiële) herplaatspartners. Met de herplaatsing van dieren creëren wij weer ruimte voor de opvang van de vele dieren die op onze wachtlijst staan.

SAMENWERKING

AAP gelooft dat samenwerking onze impact vergroot. Om die reden werken we waar mogelijk samen. We zijn continu op zoek naar nieuwe samenwerkingsverbanden en kijken kritisch hoe we bestaande samenwerkingen kunnen verbeteren. In de samenwerkingstabel (zie pagina 38) zijn de belangrijkste samenwerkingen benoemd.





MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN

AAP vindt dat we een verantwoord gebruiker moeten zijn van de aarde. Dat betekent dat wij onze nadelige impact op milieu, flora en fauna tot een minimum willen beperken. Dat begint met bewustzijn en kennis, maar vertaalt zich vooral naar concreet gedrag. AAP streeft naar een CO2-neutrale operatie.

Ook op het gebied van werkgeverschap neemt AAP een maatschappelijke verantwoordelijkheid op zich. Zo bieden wij structureel stageplaatsen en afstudeermogelijkheden aan en investeren we daarnaast in mensen die om verschillende redenen re-integreren in werk of maatschappij.

STRATEGISCHE RISICO'S VOOR AAP

Jaarlijks wordt aan de Raad van Toezicht gerapporteerd over de (status van) belangrijkste strategische risico's en eventuele risico-beperkende maatregelen. De belangrijkste risico's voor AAP zijn:

- **Onvoldoende middelen werven voor realiseren ambities**

Het werven van fondsen is als gevolg van een aantal ontwikkelingen steeds minder vanzelfsprekend. Voor AAP is het steeds moeilijker om de stijgende kosten van arbeid en kapitaal te blijven financieren. Dit heeft als mogelijk gevolg dat wij ons activiteiten-niveau niet kunnen handhaven, laat staan kunnen uitbreiden.

Belangrijkste beheersmaatregelen/status:

In 2020 zijn belangrijke stappen gezet om onze fondsenwerving toekomstbestendig te maken. Enerzijds door onderzoek te doen naar kansen voor fondsenwerving in het buitenland en anderzijds door te investeren in de fondsenwerving in Nederland. Hiermee liggen twee opties op tafel die de dalende trend in aantallen donateurs over de afgelopen jaren moeten ombuigen. In 2020 is daar in Nederland al een belangrijk eerste succes geboekt.

- **Niet in staat zijn sleutelposities in te vullen als gevolg van arbeidsmarktpositie**

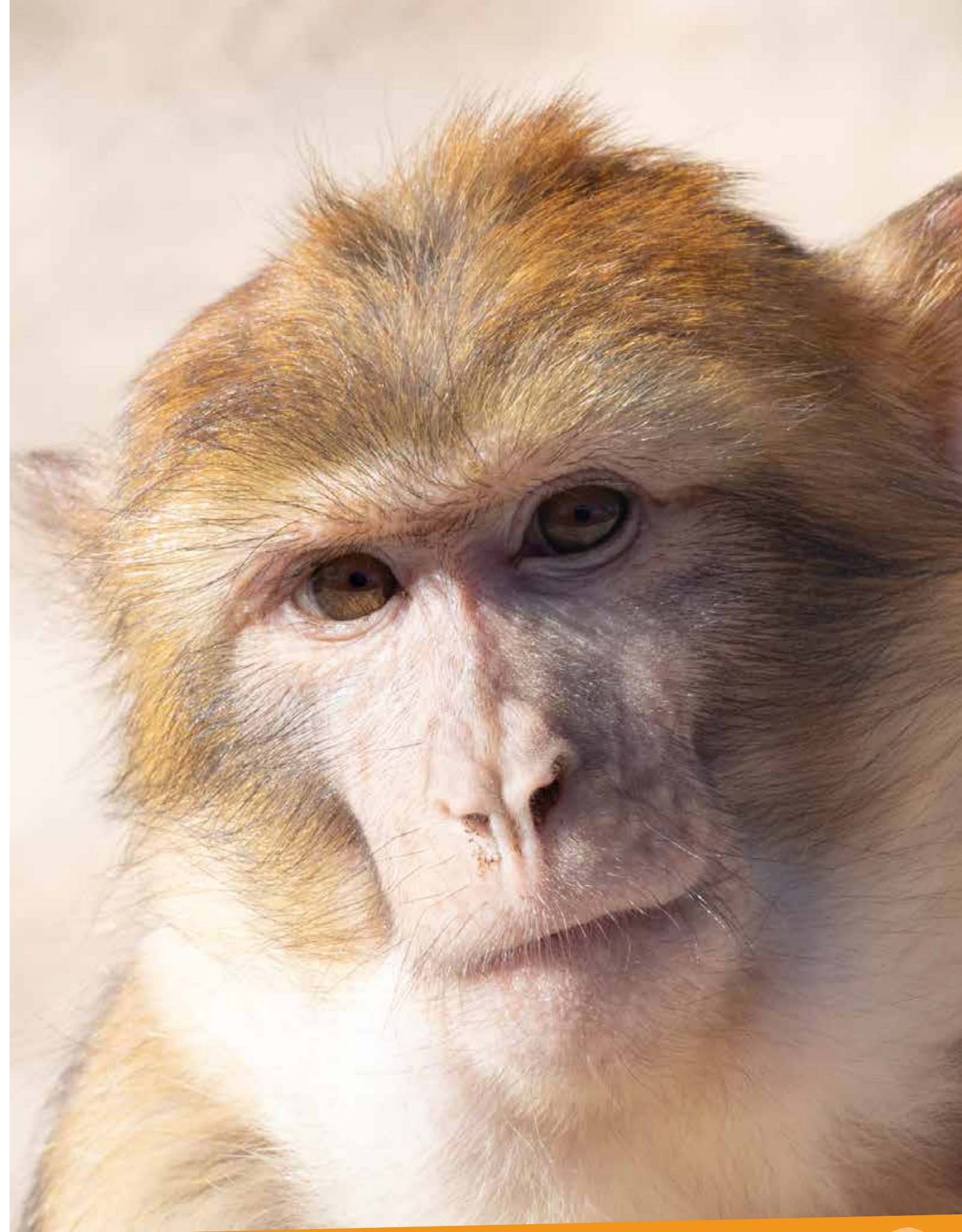
Verskillende functies binnen AAP worden aange-merkt als sleutelpositie en vervullen een belangrijke rol in de continuïteit en ambities van de organisatie. Deze functies zijn moeilijk in te vullen, met name als gevolg van de gematigde arbeidsvoorwaarden en de beperkte doorgroeimogelijkheden. Het gevolg is discontinuïteit in het realiseren van zowel korte- als lange termijndoelstellingen.

Belangrijkste beheersmaatregelen/status:

Dit risico blijft bestaan, gezien de beleidskeuzes ten aanzien van ons beloningsbeleid. Belangrijkste maatregel is medewerkers gebod te houden en daarmee uitstroom te voorkomen. Tegelijkertijd monitoren we waar mogelijk continu onze arbeidsmarktpositie, om te bepalen of andere maatregelen noodzakelijk zijn.

- **Afnemende herkenbaarheid van AAP als gevolg van implementatie impact**

De laatste jaren investeert AAP in het vergroten van de impact. Meer opportunistische besluitvorming maakt plaats voor besluiten binnen een strategisch afwegingskader. Daarbij gaat het niet alleen meer om de individuele opvangcasus, maar ook om de waarde van de casus om ons doel op het gebied van wet- en regelgeving te realiseren. Dergelijke besluitvorming kan de beeldvorming over AAP beïnvloeden en daarmee ook de bereidheid om AAP te steunen.



Belangrijkste beheersmaatregelen/status:

Wij investeren in het uitleggen van onze keuzes aan onze donateurs, bijvoorbeeld tijdens donateurdagen, en we monitoren ons imago bij het algemeen publiek door middel van marktonderzoek.

- **Afnemende herplaatsmogelijkheden als gevolg van kopiëren AAP-aanpak of verzadiging van de markt**
Als collega-opvangorganisaties in Europa ook gebruik gaan maken van de methode van herplaatsing, resulteert dat in minder herplaatsmogelijkheden voor AAP. Ook de kritischere selectiecriteria voor herplaatspartners kunnen resulteren in het verminderen van herplaatsmogelijkheden / versnelde verzadiging van de markt. Dit heeft weer als gevolg dat wij minder nieuwe dieren kunnen opvangen.

Belangrijkste beheersmaatregelen/status:

Verschillende strategische herplaatsingsscenario's zijn onderzocht. Daarbij behorende maatregelen worden nader onderzocht en waar mogelijk getest. In 2020 heb-

ben wij ons net als in 2019 gefocust op soorten die wij veel opvangen, waaronder klauwaapjes en berberapen. Bovendien hebben wij met gerichte fondsenwerving rugzakjes geworven, waarmee we herplaatspartners tegemoet kunnen komen in investeringskosten voor (het aanpassen van) verblijven.

- **Het verliezen van vergunningen / vrijstellingen als gevolg van wijzigingen in het politiek klimaat**

AAP werkt in een complex systeem van Europese en nationale wet- en regelgeving voor het houden en transporteren van exotische dieren. Recente voorbeelden laten zien dat enkele daarvan een grote impact kunnen hebben op onze operatie en deze grotendeels stil kunnen leggen.

Belangrijkste beheersmaatregelen/status:

Ontwikkelingen op dit vlak worden meer gestructureerd gemonitord. Op basis van de risico inschatting wordt waar mogelijk actief stakeholdermanagement ingezet.

BLIK OP DE TOEKOMST

AAP durft te dromen en de afgelopen jaren hebben we gezien dat dat de moeite loont!

WE DROMEN VAN EEN BETER EUROPA VOOR EXOTISCHE DIEREN

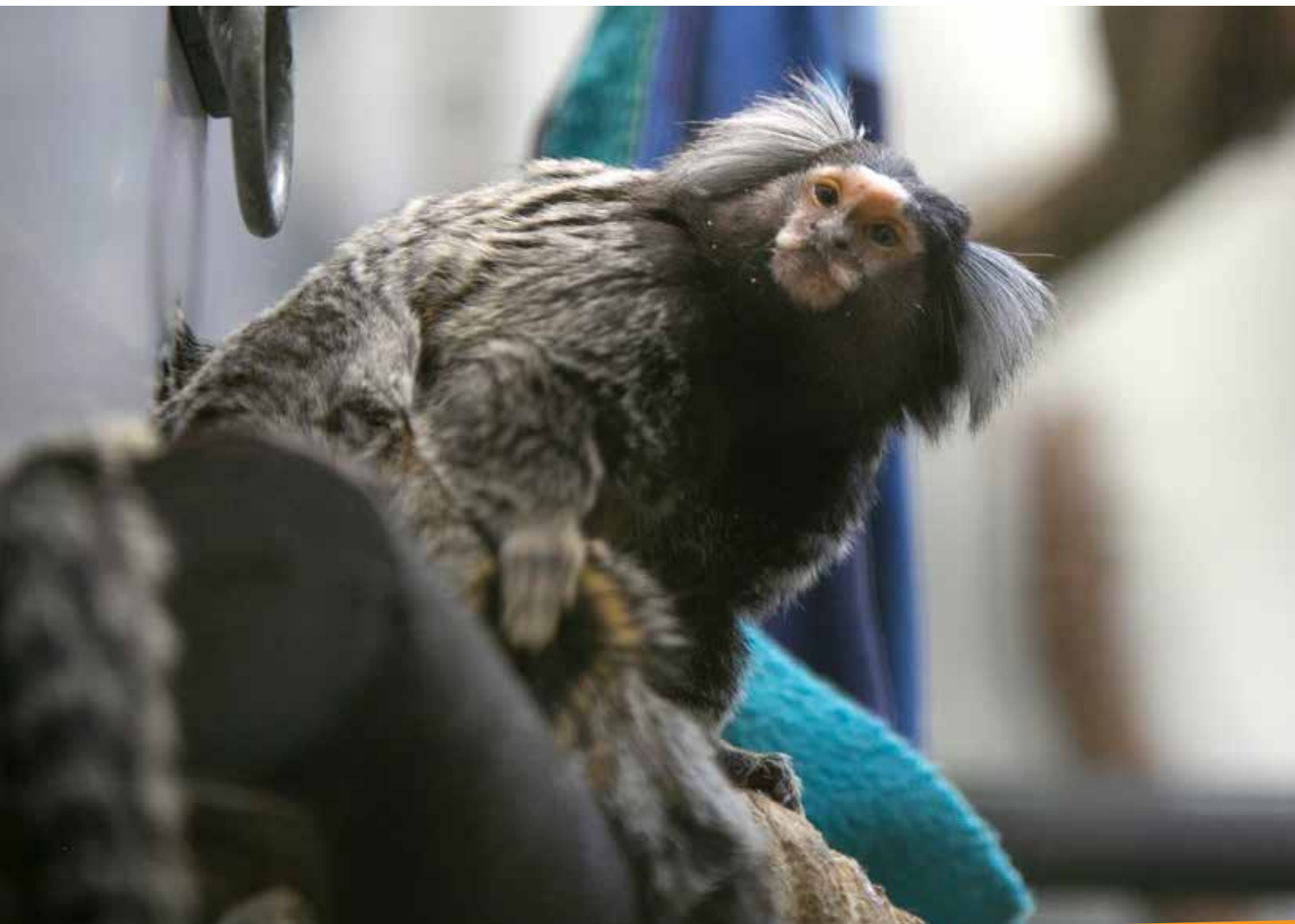
Ruim veertig jaar lang werden door AAP talloze dieren opgevangen zonder dat de onderliggende problematiek veranderde. We voelden ons onvoldoende in staat daar verandering in aan te brengen. Inmiddels maken we grote stappen op het gebied van wetgeving en beleid en draaien zo de kraan langzaam maar zeker dicht. Daarbij durven we verder te kijken dan de landsgrenzen, Europa is ons werkterrein geworden. Het verbod op het gebruik van exoten in circussen zal zo spoedig mogelijk in Europese regelgeving verankerd moeten worden. Het zelfde geldt voor regelgeving voor exotische dieren in de huiskamer; de positieflijst. Maar ook de aanpak van de illegale handel in dieren vanuit Noord-Afrika zorgt ervoor dat onze wachtlijsten uiteindelijk kleiner worden en dat wij op lange termijn als opvangcentrum niet meer nodig zullen zijn. Wij dromen van lege verblijven.

Hoe ziet ons werk er over tien jaar uit....? AAP is in 2030 uitgegroeid tot een van de leidende Europese organisaties bij het ontwikkelen van visie als het gaat om het welzijn van exoten in gevangenschap. We kunnen trots zijn op de wettelijke borging van dit welzijn in verschillende landen. AAP heeft dan ook aantoonbare vooruitgang geboekt in één van de grote EU-landen (Frankrijk, Spanje, Italië of Polen) om zo de stap naar eventuele Europese wet- en regelgeving dichterbij te brengen. In Duitsland is AAP ondertussen een gevestigde partij die zowel aan de praktische kant (opvangen van dieren) als aan de theoretische kant (wetgeving en beleid) veel impact heeft.

Born to be Wild in Marokko is dan al weer enkele jaren afgesloten. De illegale handel in berberapen is tot een minimum teruggebracht en het toezicht op deze soort wordt grotendeels opgepakt vanuit de Marokkaanse bevolking. De scouts die in de bossen patrouilleren verdienen daar hun eigen boterham door tevens toeristen mee te nemen, waardoor deze mensen zich meer bewust worden van de kwetsbaarheid van onze leefomgeving. De eerste groepen berberapen zijn weer teruggeplaatst in het wild en er wordt al gesproken over de repatriëring van dieren die in Europa werden opgevangen door AAP.

AAP is de organisatie waar je niet omheen kan als je meer wilt weten over niet-gedomesticeerde, exotische zoogdieren in gevangenschap. Deze positie stelt ons ook in staat om projectmatig te werven bij institutionele fondsen in binnen- en buitenland. En omdat AAP deze expertrol heeft, kunnen we belangrijke onderwerpen op de (politieke) agenda zetten en daar houden. Zo helpen we nationale overheden en lokale organisaties bij duurzame oplossingen om dierenwelzijn te verbeteren.

In 2030 vangen we nog altijd veel dieren op, omdat het nog steeds zeer nodig is. We doen dat zowel in Almere als in Spanje. Deze dieren hebben hoofdzakelijk een achtergrond die aansluit bij de programma's van AAP.



MIDDELEN OM TE KUNNEN DROMEN

AAP heeft haar positie als laagdrempelige, fondsenwervende organisatie over tien jaar aanzienlijk versterkt en een groot aantal gevers aan de organisatie weten te binden. Met veel donateurs die een echte binding met AAP aangaan, maar ook steeds meer gevers die vooral projectmatig of eenmalig geven. We hebben daarom een meer gepersonaliseerde aanpak ontwikkeld, waardoor we beter kunnen aansluiten op de wens van de gever. Het grootste deel van de inkomsten komt nog steeds uit Nederland, maar we zien dat ook dierenvrienden in Duitsland en andere EU-lidstaten in toenemende mate een bijdrage leveren als blijk van betrokkenheid. Een deel van de kosten die nodig zijn om Primadomus draaiende te houden, wordt dan in Spanje geworven. Over tien jaar bestaat het publieke draagvlak uit meer dan 250.000 personen die onder meer zorgen voor stabiele inkomsten door geld, Air Miles en/of recycleproducten aan AAP te doneren.

Voor de toegankelijkheid en zichtbaarheid heeft AAP in 2030 nieuwe succesvolle kanalen gevonden, ontwikkeld en ingezet.

ONZE UITDAGINGEN

Hoewel AAP nog steeds een zeer stevige basis heeft in Nederland, is Europa – en Duitsland en Spanje in het bijzonder – steeds belangrijker geworden. Het initiëren van nieuwe samenwerkingen en het uitbouwen van bestaande internationale samenwerkingen blijven belangrijke succesfactoren. Dankzij deze allianties kunnen we onze droom op een effectieve manier realiseren. De uitdaging van het overbruggen van cultuurverschillen binnen Europa hebben we onder de knie gekregen, waardoor we de samenwerkingen efficiënter kunnen maken zonder te verzanden in vertraagde besluitvorming. Onze visie en aanpak testen we voortdurend op effectiviteit; we blijven scherp op resultaten. Onze historisch goede band met de donateurs bewaken we zorgvuldig en we toetsen regelmatig wat onze achterban van ons en onze gekozen richting vindt.

Wij dromen van Europese regelgeving die het welzijn van exoten in gevangenschap zeker stelt. Onze uitdaging is om de meest effectieve en efficiënte weg daar naartoe te blijven opzoeken.

VERANTWOORDING RAAD VAN TOEZICHT

In dit verslag legt de Raad van Toezicht (RvT) verantwoording af over het uitgeoefende toezicht in het afgelopen jaar. De belangrijkste onderwerpen waarbij de RvT betrokken is geweest, komen aan de orde. Voor de governance wordt de Code Goed Bestuur van de Samenwerkende Brancheorganisaties Filantropie (SBF) gevolgd.

Dit hoofdstuk gaat verder in op de samenstelling en de verantwoordelijkheden van de Raad van Toezicht.

EVALUATIE VAN HET VERSLAGJAAR

De Raad toetst continu de activiteiten van de organisatie aan de doelstelling: het duurzaam verbeteren van dierenwelzijn. Zoals het bestuursverslag laat zien, heeft AAP in 2020 de inhoudelijke doelstellingen binnen de beperkingen die dit bijzondere jaar voor een ieder golden, toch voor een groot deel gerealiseerd. Het opvangprogramma kon in 2020 maar zeer beperkt ingezet worden. Tussen de lockdowns door konden wel heel gericht een aantal reddingen worden uitgevoerd. Het programma van Wetgeving & Beleid verliep ook anders dan gepland. Reeds gemaakte of aangevraagde bijeenkomsten met politici en beleidsmakers werden eerst uitgesteld en later afgezegd omdat de politieke agenda werd aangepast aan de waan van de dag. De aandacht voor dierenwelzijn viel tijdelijk stil en maakte plaats voor zorgen over de volksgezondheid en de pandemie. Tegelijkertijd bood diezelfde pandemie ook een aantal kansen op het vlak van Wetgeving & Beleid, omdat een duidelijke link bestaat tussen de handel in exoten en het risico op verspreiding van ziektekiemen.

In een aantal Europese lidstaten konden onverwachte successen gevierd worden die zeer zeker ook toe te schrijven zijn aan het werk wat AAP al vele jaren in deze landen doet.

In 2020 werd de handschoen opgepakt om de fondsenwervende toekomst van AAP te verstevigen. Zowel binnen Nederland als daarbuiten werden mogelijkheden onderzocht en zelfs uitgerold. In 2021 volgt besluitvorming omtrent de te kiezen richting voor de komende jaren.

Om een beter beeld te krijgen van de organisatie heeft de Raad naast de reguliere overleggen met de directie op een drietal momenten met andere beleidsbepalende personen in de organisatie gesproken. Ook heeft

een delegatie van de Raad een overleg gehad met de ondernemingsraad, waarvan verslag is gedaan aan de volledige Raad.

EVALUATIE VAN DE RISICO'S EN RISICOBEBEERSING

Samen met de directie streeft de Raad naar een goed management van risico's en de beheersing daarvan. De organisatie heeft de risicoanalyse als zodanig inmiddels geïntegreerd in de structurele Planning- & Control cyclus. Deze wordt elk kwartaal besproken met de (Auditcommissie van de) Raad. Naast deze algemene risicoanalyse, is er vanuit de Raad ook uitvoerig toezicht op de financiële risico's en de daaraan gekoppelde fondsenwervende resultaten. In het licht van de steeds verder teruglopende rentes in de markt is een nieuwe visie ontwikkeld op het vermogensbeheer van de organisatie. Eind 2020 werd een eerste deel van het vermogen volgens dit nieuwe beleid defensief belegd. In 2021 wordt na een evaluatie besloten of een groter deel van het vermogen wordt belegd. De Raad is van mening dat er voldoende oog is voor de risico's en dat, waar nodig, ook adequate maatregelen zijn getroffen om de risico's te mitigeren. Daarnaast acht de Raad de financiële continuïteit op de langere termijn voldoende gewaarborgd.

EVALUATIE VAN DE DIRECTEUR- BESTUURDER

De jaarlijkse evaluatie van het functioneren van de directeur-bestuurder David van Gennep had eind 2020 / begin 2021 moeten plaatsvinden. Door de coronamaatregelen heeft deze niet plaatsgevonden. Dit gesprek wordt alsnog in 2021 gevoerd.

Nevenfuncties

De heer Van Gennep heeft als voorzitter zitting in het bestuur van de European Alliance of Rescue centres and Sanctuaries (EARS). Sinds 2018 is hij op persoonlijke titel lid van de Raad voor Dierenaangelegenheden (RDA). Per juni 2019 is hij tevens bestuurslid van Eurogroup for Animals in Brussel. Sinds februari 2011 is hij oprichter en eigenaar van VGAM BV, Van Gennep Animal Matters BV. De activiteiten van dit bedrijf variëren van in- en verkoop van medische apparatuur tot het geven van advies en het in eigen beheer uitgeven van publicaties.





VERANTWOORDINGSVERKLARING

Stichting AAP onderschrijft de onderstaande principes in het reglement van het CBF en de daaraan verbonden Code Goed Bestuur:

1. scheiding van de functies toezicht, bestuur en uitvoering
2. efficiënte en effectieve besteding van middelen
3. omgang met belanghebbenden

De principes van Goed Bestuur zijn vastgelegd in de statuten en reglementen van de Stichting.

SCHEIDING VAN TOEZICHT, BESTUUR EN UITVOERING

De Raad van Toezicht houdt toezicht op het (financieel) beleid, de algemene gang van zaken en fungeert als klankbord voor en werkgever van de directeur-bestuurder. De Raad van Toezicht krijgt de relevante informatie op basis van het Lange Termijn Plan, het jaarplan, het jaarverslag, kwartaalrapportages en (in) formele bilaterale overleggen. Waar nodig wordt dit (op verzoek) ondersteund door een toelichting van de betrokken manager. De Raad van Toezicht is algeheel bevoegd te handelen ten aanzien van de directeur-bestuurder.

Het toezicht strekt zich uit tot de strategie, de realisatie van de doelstellingen en de daaraan verbonden risico's. De Raad van Toezicht bespreekt minstens eenmaal per jaar buiten de aanwezigheid van de directeur-bestuurder het eigen functioneren (inclusief dat van de individuele leden) en het functioneren van de directeur-bestuurder.

Per jaar vergaderen de directie en Raad van Toezicht vijf keer. Daarnaast vinden informele bijeenkomsten plaats, waardoor de Raad een goed formeel en informeel gevoel kan opbouwen van de organisatie. Het financiële beleid van de directie wordt gevolgd door de Auditcommissie die namens en voor de Raad alle financiële stukken voorbereidt en, voorzien van een advies, terugkoppelt aan de Raad. Hiervoor vergadert de Auditcommissie minimaal twee keer per jaar.

Benoeming en bezoldiging directeur-bestuurder

De directeur-bestuurder wordt door de Raad van Toezicht benoemd en ontvangt een beloning zoals vastgesteld in het salarishuis van AAP. Het salaris is getoetst aan de uitgangspunten van het beloningskader zoals gehanteerd door Goede Doelen Nederland. Het maximum van de salarisschaal van de directeur-

bestuurder valt ruim binnen de kaders die door de sector zijn vastgesteld (zie toelichting op pagina 71). Het functioneren van de directeur-bestuurder wordt geëvalueerd door een daartoe afgevaardigde delegatie van de Raad van Toezicht.

Benoeming, bezoldiging en aftreding

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht van Stichting AAP bestaat uit ten minste vijf en maximaal zeven leden die ieder deskundig zijn op werkgebieden die voor de organisatie relevant zijn. Voor de leden van de Raad van Toezicht zijn functieprofielen opgesteld. De werving vindt plaats door middel van vacatureopenstelling en de selectie door een commissie die door de Raad is samengesteld. Er wordt jaarlijks een rooster van aftreden opgesteld waarin zittingsduur en herbenoemingen worden vastgelegd. In 2020 werd de maximale zittingsduur in de statuten verhoogd van drie jaar naar vier jaar. Deze stap werd nodig geacht na een aantal langdurige en intensieve wervingscycli in voorgaande jaren. Door de zittingsduur te verlengen bestaat de mogelijkheid om zeer gewaardeerde leden van de Raad in totaal drie jaar langer aan AAP te verbinden en zo de continuïteit van het toezicht op het bestuur veilig te stellen. De leden kunnen maximaal tweemaal herbenoemd worden.

Alle leden van de Raad van Toezicht zijn vrijwillig verbonden aan de organisatie en ontvangen geen bezoldiging en/of vergoeding anders dan een onkostenvergoeding voor feitelijk gemaakte kosten.

Benoeming Auditcommissie

De Auditcommissie bestaat uit twee leden uit de Raad zelf, aangevuld met één extern lid.

Belangenverstrengeling Raad van Toezicht

Er is geen sprake van belangenverstrengeling van de leden van de Raad van Toezicht. Regels hieromtrent zijn vastgelegd in de statuten en reglementen van Stichting AAP. Alle leden hebben de bijlage 12 verklaring van het CBF hiervoor ondertekend.

Efficiënte en effectieve besteding van middelen

Om de effectiviteit en efficiëntie van de bestede middelen aan de doelrealisatie te kunnen bepalen en toetsen heeft AAP een Planning & Control cyclus ingericht.

(Lange Termijn) Planning

Voor die cyclus stelt de directeur-bestuurder jaarlijks een Lange Termijn Plan (incl. meerjarenbegroting) vast.

Voor aanvaarding van enige nevenfunctie, moet er toestemming gevraagd worden aan de Raad van Toezicht. De Raad is van mening dat de nevenfuncties van de directeur niet belemmerend of conflicterend werken in de uitvoering van diens hoofdfunctie bij AAP en geen risico's kennen met betrekking tot belangenverstrengeling en/of onafhankelijkheid en heeft daarom deze toestemming verleend.

EVALUATIE VAN DE ORGANISATIE-STRUCTUUR

De Raad volgt met belangstelling en instemming de wijze waarop het toezicht en dagelijkse management in AAP Primadomus wordt gerealiseerd. Door de integratie in de organisatiestructuur van AAP Almere en de volledig geïntegreerde (aansturing van) processen, financieel en personeel, zijn controle en verantwoording beter te faciliteren en gewaarborgd. Hetzelfde geldt ten aanzien van de zorgvuldigheid waarmee de (lijn)afdeling Communicatie in Almere is omgevormd tot stafafdeling.

In 2020 werd door het vertrek van onze partner in Marokko, de oprichting van een Marokkaanse branche van AAP noodzakelijk om de werkzaamheden aldaar

te kunnen voortzetten. Ondanks de praktische belemmeringen (reizen naar Marokko was na maart 2020 niet mogelijk of ongewenst) is ter plaatse een nieuwe directeur aangenomen en de oprichting van de branche geëffectueerd.

ZELFEVALUATIE EN SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN TOEZICHT

De Raad van Toezicht heeft een vaste structuur voor zelfevaluatie. Deze wordt tweejaarlijks uitgevoerd en jaarlijks op voortgang besproken. In 2020 werd de geplande interne evaluatie omtrent het functioneren van de raad en zijn leden uitgevoerd, deze wordt in 2021 afgerond.

Binnen de samenstelling van de Raad vonden in 2020 geen wijzigingen plaats.

In 2020 werd de zittingsduur in de statuten verhoogd van drie jaar naar vier jaar per termijn bij een gelijkblijvend maximaal aantal termijnen (3). Deze stap werd nodig geacht na een aantal langdurige en intensieve wervingscycli in voorgaande jaren.

Ed Nijpels, voorzitter Raad van Toezicht



OMGANG MET BELANGHEBBENDEN

AAP streeft een zo groot mogelijke transparantie en toegankelijkheid na. Aan een breed scala belanghebbenden verstrekken we informatie over het werk via verschillende (online) kanalen. In dit jaarverslag is een communicatie-

matrix opgenomen (zie pagina 15) die de communicatie met de verschillende doelgroepen weergeeft. Voor wat betreft de belangrijkste belanghebbenden (de donateurs, vrijwilligers en collega-organisaties) is de Raad van mening dat er adequate communicatiemiddelen zijn ingericht.

SAMENSTELLING RAAD VAN TOEZICHT

NAAM	DATUM IN FUNCTIE RVT	JAAR AFTREDEN	ROL EN SPECIFIEK AANDACHTS-GEBIED IN RVT	
De heer E.H.Th.M. (Ed) Nijpels	05-09-2019	2023 (einde 1e termijn).	Voorzitter RvT Politiek, maatschappelijk	Functie(s) en nevenfunctie(s) De functies en nevenfuncties staan vermeld op www.ser.nl .
Mevrouw M.E. (Monique) de Vries	29-03-2012	2022 (einde 3e termijn).	Vicevoorzitter RvT Bedrijfsvoering, financiën Lid Auditcommissie.	Functie(s) Zelfstandig consultant, interim manager en personal coach. Nevenfunctie(s) Lid Audit Adviescommissie CIZ (Centrum Indicatiestelling Zorg).
De heer W. Th. (Walter) Bien	16-12-2014	2021 (einde 2e termijn).	Lid RvT Financiën Voorzitter Auditcommissie.	Functie(s) CFO Alliander. Nevenfunctie(s) Lid Bestuur Stichting Huis aan het Water.
De heer B. (Bart) Janknegt	28-06-2017	2021 (einde 1e termijn).	Lid RvT Marketing, communicatie en fondsenwerving.	Functie(s) Voorzitter hoofddirectie VvAA groep.
De heer P.W.M (Paul) Nobelen	21-03-2019	2023 (einde 1e termijn).	Lid RvT Governance en Human Resources.	Functie(s) DGA dr Paul Nobelen Bestuursadviseur BV. Nevenfunctie(s) Docent commissarissen-opleidingen EUR EGI en TIAS.
Extern lid Auditcommissie				
De heer N.A. (Koos) Boering	01-05-2015	2022 (einde 2e termijn).	Lid Auditcommissie.	Functie(s) Manager Beheer & Services SOA Aidsfonds. Nevenfunctie(s) Penningmeester Stichting Beter Leven Keurmerk Lid RvT Stichting Zaam Penningmeester Samenwerkende Gezondheidsfondsen (SGF).

Dit vormt het inhoudelijke en financiële kader voor de jaarplannen. Deze jaarplannen worden door alle MT-leden voor hun afdeling opgesteld en uiteindelijk samengevoegd tot één jaarplan. Het Lange Termijn Plan (incl. meerjarenbegroting) wordt eerst vastgesteld door de directeur-bestuurder alvorens te worden goedgekeurd door de Raad van Toezicht. De meerjarenbegroting wordt eerst ter advisering voorgelegd aan de Auditcommissie.

Verantwoording

Elk kwartaal wordt de realisatie van de kwalitatieve en kwantitatieve doelstellingen op basis van Key Performance Indicators (KPI's) geëvalueerd door de directeur-bestuurder, operationeel directeur en het verantwoordelijke MT-lid. Deze cijfers worden voorzien van een inhoudelijke toelichting. Afwijkingen van de voorgenomen prestatie worden geduid en waar nodig worden de plannen bijgestuurd. Indien nodig, gebeurt dat na goedkeuring door de Raad van Toezicht.

De resultaten van deze evaluatie worden in een dashboard gepresenteerd aan de Auditcommissie en de Raad van Toezicht. Maandelijks worden kwantitatieve stuurcijfers vanuit financiën en personeelszaken op basis van vooraf vastgestelde budgetten en/of prestatie-indicatoren beoordeeld en waar nodig besproken. Eindverantwoording wordt afgelegd in het jaarverslag met daarin de jaarrekening. Dit document wordt door de directeur-bestuurder vastgesteld en door de Raad van Toezicht goedgekeurd.

Vermogens- en liquiditeitsbeleid

Door de directeur-bestuurder is een vermogens- en liquiditeitsbeleid opgesteld dat periodiek wordt geëvalueerd aan de hand van de financiële rapportages. Na een evaluatie in 2019, is in 2020 besloten het vermogens- en liquiditeitsbeleid te wijzigen. De twee belangrijkste wijzigingen zijn:

- de vermogensdoelstelling van AAP is gewijzigd in 'reële instandhouding' (dat was 'nominale instandhouding').
- een deel van het vermogen wordt belegd. Hiervoor is in 2020 Triodos als vermogensbeheerder geselecteerd en met ingang van het derde kwartaal 2020 gestart met beleggen.

Het vermogens- en liquiditeitsbeleid is in dit jaarverslag opgenomen en staat op pagina 43.

Extern toezicht

Extern toezicht op en externe toetsing van de bedrijfsvoering van AAP wordt uitgevoerd door:

- Dubois & co (accountantscontrole);
- Ministerie van LNV (controle in het kader van het Die-rentuinbesluit);
- Raad van Deskundigen (toezicht op de kwaliteit en veiligheid van de geleverde zorg aan geïnfecteerde chimpansees);
- Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF);

HET FINANCIËEL VERSLAG

AAP heeft het boekjaar 2020 afgesloten met een positief resultaat van € 512k. In de begroting was een tekort van € 749k voorzien. Dit verschil van € 1.261k is het gevolg van lagere lasten dan begroot (- € 222k / - 2,6%), hogere baten dan begroot (+ € 941k / +11,9%) en een hoger 'saldo financiële baten en lasten' +€ 98k (begroot +€ 6k).

Het verschil in baten wordt met name veroorzaakt bij 'baten van particulieren' en 'baten van andere organisaties zonder winststreven'. Baten van particulieren zijn per saldo +€ 1.158k hoger dan begroot. Dit komt voornamelijk door hogere inkomsten uit nalatenschappen (+€ 875k / + 41,7%), hogere inkomsten uit donaties (+€ 315k / + 13,6%), hogere inkomsten uit geoormerkte donaties (+€ 74k / + 184,5%) en lagere inkomsten uit spaarproducten (-€ 130k / - 34,7%). De baten van andere organisaties zonder winststreven zijn met -€ 142k, 75,8% lager dan begroot.

De lasten zijn lager door weliswaar hogere wervingskosten (+€ 279k / + 24,3%), maar lagere bestedingen aan de doelstelling (- € 507k / - 7,1%). De hogere wervingskosten zijn ontstaan door het verlengen van de vriendencampagne. Bestedingen aan de doelstelling zijn lager dan begroot door het niet kunnen uitvoeren van alle geplande activiteiten als gevolg van de coronacrisis. Voor de opvang, verzorging en herplaatsingsactiviteiten geldt dat het aantal opgevangen en herplaatste dieren lager was dan voorzien. Bij Wetgeving & Beleid ontstond vertraging in wetgevingstrajecten en het project Born to be Wild. Een verdere toelichting op de 'Staat van Baten en Lasten' staat op pagina 48.

Het totaal van de kosten van eigen fondsenwerving in een percentage van de baten uit eigen fondsenwerving bedraagt voor 2020 16,4% (2019: 10,8%). Voor 2020 was 14,8% begroot. Het verschil ten opzichte van de begroting ontstaat doordat de hogere baten zijn geworven met relatief hogere wervingskosten. De 16,4% blijft ruim binnen de norm van een drie-jaar-gemiddelde van maximaal 25%. Van de totale baten beschikbaar voor de doelstelling is 75,1% (2019 75,9%) besteed aan de doelstelling. Door zowel lagere bestedingen aan de doelstelling als hogere baten is dat lager dan de begrote 90,4%. De besteding aan de doelstelling ten opzichte van de som der lasten is lager dan begroot; 78,7% tegenover 82,5% (2019: 84,1%). Dit verschil ontstaat door de hogere wervingskosten en lagere bestedingen aan de doelstelling dan begroot.

VERMOGEN

Reserves en fondsen

Het vermogen wordt onderverdeeld naar de volgende reserves en fondsen:

- bestemmingsreserves financiering activa;
- bestemmingsreserves overige;
- continuïteitsreserve;
- bestemmingsfonds Air Miles-campagne;
- bestemmingsfonds nalatenschap en
- bestemmingsfonds rugzakjes t.b.v. herplaatsing berberapen.

Bestemmingsreserves financiering activa

AAP financiert haar gebouwen met eigen vermogen, waarmee het vermogen voor een groot deel is vastgelegd in stenen. Dit maakt AAP inzichtelijk door een bestemmingsreserves te vormen voor doelstellingsgebouwen (onder andere de diervverblijven) en voor gebouwen ondersteunend aan de doelstelling (onder andere het kantoorgebouw). AAP neemt de boekwaarde van deze gebouwen op onder deze reserve.

Bestemmingsreserve overige

In de 'bestemmingsreserve overige' zijn gelden gereserveerd voor toekomstige uitgaven of investeringen. Zo is er een reserve gevormd voor de impactvergroting van AAP, waarmee projecten voor internationalisering, verduurzaming en toegankelijkheid kunnen worden uitgevoerd (ultimo 2020: € 1.124.994) en toekomstige vervangingsinvesteringen aan / in gebouwen en terreinen in Almere en Primadomus (ultimo 2020 respectievelijk € 1.154k en € 330k). De intentie is om deze reserveringen binnen vijf jaar aan de opgegeven doelen te besteden.

Continuïteitsreserve

AAP heeft een continuïteitsreserve gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat zij ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Ultimo 2020 is de continuïteitsratio 1,4. De norm voor de continuïteitsratio bedraagt maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. AAP kiest ervoor alle lasten van de organisatie toe te wijzen aan de werkorganisatie. Dit gezien het substantieel uitvoerende en arbeidsintensieve karakter van de activiteiten van AAP en de daarmee gepaard gaande langlopende verplichtingen ten aanzien van de zorg van de dieren (inclusief minimale instandhouding van daarvoor benodigde faciliteiten, waaronder gebouwen en terreinen) en/of dienstverbanden. Om deze reden acht AAP het verantwoord een continuïteitsreserve aan te houden ter hoogte van de maximale norm.



Dit wordt versterkt door de door AAP geziene risico's aangaande meerjarige verwachtingen van de financiële resultaten. In meerjarenbegrotingen worden negatieve resultaten voorzien, met name als gevolg van stijgende lasten (inflatie / indexatie van lasten, met name personeelslasten) en de tegelijkertijd conservatieve groei in baten, zolang de signalen van een duurzame groei nog niet aanwezig zijn.

Bestemmingsfonds Air Miles-campagne

In 2018 is een succesvolle wervingscampagne voor Air Miles uitgevoerd. Van de opbrengsten is een fonds van € 180k gevormd voor het verbeteren van de verblijven op de Apeneilanden, de verblijven in het Chimpansee-complex en de verblijven voor de grote katachtigen in Spanje.

Bestemmingsfonds nalatenschappen

Eind 2019 heeft AAP een legaat geaccepteerd waarbij de te ontvangen gelden op verzoek van overledene alleen

besteed mogen worden aan de verzorging van dieren. Dit is in 2020 volledig besteed.

Bestemmingsfonds rugzakjes t.b.v. herplaatsing berberapen

In 2020 is een fondsenwervingsactie opgezet om rugzakjes te werven voor de herplaatsing van berberapen. Met deze rugzakjes ondersteunt AAP herplaatspartners om hun verblijven geschikt te maken voor de huisvesting van door AAP opgevangen berberapen.

VOORZIENINGEN

De voorziening voor jubileumuitkeringen (€ 56k) is aangepast naar de stand van zaken per 31 december 2020. Ook is een voorziening gevormd voor een nog mogelijke vordering op een door AAP ontvangen nalatenschap (€ 60k).

LANGLOPENDE SCHULDEN

Het financieel beleid is er onder meer op gericht activa te financieren met eigen middelen en daarmee een sterke balansstructuur te bewerkstelligen. AAP heeft om die reden geen langlopende schulden.

LIQUIDITEITEN

In 2020 zijn de beschikbare liquide middelen gedaald tot € 8.970k (ultimo 2019: € 11.695k). Dit saldo is lager dan de begrote € 11.531k. Uit de uitgebreide opstelling van de kasstromen (zie pag 50), blijkt dat dit verschil is ontstaan door een hogere kasstroom uit operationele activiteiten (+€ 1.234k), lagere kasstroom uit investeringsactiviteiten (-€ 26k) en een hogere kasstroom uit financieringsactiviteiten (-€ 3.820).

De kasstroom uit operationele activiteiten is hoger door de hogere opbrengsten en lagere kosten dan begroot. De kasstroom uit financieringsactiviteiten is hoger dan begroot door het gaan beleggen van een deel van de liquiditeiten.

De negatieve kasstroom uit investeringsactiviteiten (€ 159k) is lager dan de begrote (€ 185k). Dit wordt in onderstaande toelichting op de investeringen nader toegelicht.

Zie het vermogens- en liquiditeitsbeleid op pagina 43 voor een nadere toelichting op het liquiditeitenbeheer.

TOELICHTING OP DE INVESTERINGEN

In 2020 is € 91k geïnvesteerd in doelstellingsgebouwen, waaronder in netsteun- en gevelpalen in het chimpansee-complex in Almere en in Primadomus in aanpassingen aan buitenverblijven bij de primaten en het veiligheidsglas van de Big Cat verblijven. Ook is er € 38k geïnvesteerd in het terrein in Almere, met name in herbestrating en vervanging van hekwerk en bruggen op de Apeneilanden. Tot slot is er € 30k geïnvesteerd in aanpassingen van IT-systemen, dit betrof reguliere vervanging en onvoorzien investeringen om onder andere het videobellen en het thuiswerken beter te faciliteren.

KOSTEN ADMINISTRATIE EN BEHEER

De uitvoeringskosten van de eigen organisatie worden toegerekend op basis van een verdeelsleutel die is gebaseerd op de tijdsbesteding van medewerkers in dienstverband. De administratie- en beheerkosten worden uitgedrukt als percentage van de totale kosten. Het begrote percentage bedraagt 4,2% ten opzichte van 4,4% gerealiseerd.

Het percentage is binnen de door AAP gestelde norm van 5%.



VERWACHTINGEN 2021

Voor het jaar 2021 is een positief resultaat begroot van € 281k. Het belangrijkste verschil ten opzichte van de begroting 2020 is een extra werving (€ 750k) voor de renovatie van de zoogdierenafdeling, gepland voor 2022. Zonder deze post zou het resultaat in de begroting 2021, dichter bij het begrote resultaat van 2020 (-€ 749k) hebben gelegen. De baten van particulieren zijn 200k hoger begroot dan in 2020, maar lager dan de realisatie 2020. Dit komt met name door de wijze waarop AAP de nalatenschappen begroot, dit gebeurt voorzichtigheidshalve op basis van het gemiddelde van de realisatie over de afgelopen 7 jaren. Voor de bestedingen aan de doelstellingen is de begroting opgesteld met de verwachting dat in 2021 het activiteitsniveau ten opzichte van 2020 weer normaliseert.

De positieve resultaten uit nalatenschappen over de recente jaren, verbloemden de noodzaak om te investeren in de groei van reguliere donaties. Afnemende donateursaantallen en veranderend geefgedrag noodzaakten AAP te investeren in een duurzame groei en behoud van reguliere donaties. In 2020 is daarvoor een tweetal scenario's uitgewerkt en waar mogelijk getest. In 2021 wordt een scenario gekozen en geïmplementeerd in de meerjarenplannen van AAP.

In 2021 worden besluiten genomen over projecten die de toekomstbestendigheid en impact van AAP vergroten. Dat betreft projecten als een meerjarig beleidbeïnvloedingsproject voor een positieflijst in Duitsland, het verduurzamen van de bedrijfsvoering en het investeren in het faciliteren van het nieuwe werken.



SAMENWERKINGSTABEL

Naam organisatie/ samenwerkingsverband	Rol AAP	Doel samenwerking	Resultaten 2020	Activiteiten voor 2021	Risico's
Bijdrage AAP < € 2.500					
<i>Species Survival Network (SSN)</i>	Lid.	Op de hoogte blijven van internationale ontwikkelingen, vooral in relatie tot het CITES-verdrag. Toegang hebben tot een internationaal netwerk.	Samen met onder andere European Alliance for Rescue centers and Sanctuaries (EARS) en Eurogroup for Animals geeft AAP input aan een officiële CITES-werkgroep voor het verbeteren van de opvang van in beslag genomen dieren. De inbreng van AAP wordt zeer gewaardeerd.	AAP participeert in verschillende overlegstructuren om de regelgeving over welzijn van in beslag genomen dieren binnen CITES te verbeteren en geeft input voor soortspecifieke voorschriften voor houders (bijv. dierentuinen) van CITES-soorten.	Een aantal samenwerkingspartners heeft fundamentele standpunten dan AAP (bijv. ten aanzien van dierentuinen). Dit kan de samenwerking van AAP met dierentuinen beïnvloeden.
<i>Paramaribo Zoo</i>	Partner in 'twinningproject' ministerie van Buitenlandse Zaken.	Verbeteren van maatschappelijke en economische positie van Paramaribo Zoo.	Door de coronacrisis en uitdagingen in het lokale projectmanagement zijn de activiteiten in 2020 nagenoeg stilgevallen.	In 2021 wordt bekeken of en hoe het project weer kan worden opgestart.	Het werken buiten de (Europese) grenzen brengt risico's met zich mee, specifiek op het gebied van snelheid van verandering en duurzame verandering.
<i>Positive List Coalition (Spain)</i>	Oprichter en financier.	De implementatie van een positieflijst voor huisdieren in Spanje.	Opnemen van het positieflijstbeginsel in regionale wetgeving in Navarra. Publicatie van artikel over positieflijst in rapport van de Spaanse sectororganisatie van dierenhandel.	Verdere uitbreiding van lobbyactiviteiten op regionaal en landelijk niveau, uiteindelijk leidend tot een nationale positieflijst.	Geen.
Bijdrage AAP > € 2.500 en < € 10.000					
<i>InfoCircos (Spanje)</i>	Lid en financier.	Een verbod op het gebruik van exotische zoogdieren in circussen in Spanje.	Verboden op het gebruik van exotische zoogdieren in circussen op gemeentelijk en regionaal niveau. Officieel einde aan overheidssubsidies voor circussen met wilde dieren. Zie ook pagina 10.	Verdere uitbreiding van verboden op het gebruik van exotische zoogdieren in circussen, uiteindelijk leidend tot regionale verboden en een nationaal verbod.	Een aantal partners heeft fundamentele standpunten dan AAP. Dat kan van invloed zijn op samenwerkingen met andere stakeholders.
<i>Lid Vereniging Participanten Kemphaan</i>	Lid.	Afstemming van beheer en promotie van het stadslandgoed waarop Stichting AAP is gevestigd.	Reguliere beheer- en promotieactiviteiten.	Reguliere beheer- en promotieactiviteiten.	Geen.
Bijdrage AAP >= € 10.000					
<i>De Dierencoalitie</i>	Lid dagelijks bestuur.	Zicht houden op de Nederlandse politiek en afstemming tussen dierenbeschermingsorganisaties in Nederland. Verhogen impact sector door eenduidige standpunten naar de Nederlandse politiek.	De Dierencoalitie ondersteunt de activiteiten van AAP met betrekking tot actuele onderwerpen zoals de moeizame totstandkoming van de positieflijst.	De Dierencoalitie bereidt zich voor op de Tweede Kamerverkiezingen van 2021. Er is in samenspraak met het ministerie van LNV een agenda opgesteld met aandachtspunten voor de volgende minister van LNV.	Een aantal partners heeft fundamentele standpunten dan AAP. Dat kan van invloed zijn op samenwerkingen met andere stakeholders.

Naam organisatie/ samenwerkingsverband	Rol AAP	Doel samenwerking	Resultaten 2020	Activiteiten voor 2021	Risico's
Bijdrage AAP >= € 10.000					
<i>European Alliance for Rescue centers and Sanctuaries (EARS)</i>	De directeur-bestuurder van AAP is voorzitter van het bestuur van het samenwerkingsverband.	Europese opvangcentra en hun belangen bijeen brengen en behartigen, kwaliteit van het werk verbeteren en de samenwerking te vergroten.	EARS heeft een opvangdatabase gelanceerd waarmee overheden en organisaties opvangadressen kunnen vinden. Als gevolg van corona in combinatie met personele issues kon een deel van de geplande activiteiten geen doorgang vinden. AAP heeft noodgedwongen een aantal activiteiten naar zich toe moeten halen.	Opvangcentra zoals AAP zijn ermee gediend als de invloed van EARS groot is. Daarom gaat EARS nieuwe leden werven waarmee de diversiteit zowel geografisch als qua werkteerein vergroot wordt. Ook gaat EARS samenwerken met dierenentuinen om via die route de opvangcapaciteit te vergroten. Binnen de beperkingen die corona oplegt zal in 2021 een deel van de achterstand van 2020 worden ingelopen.	Het oordeel van EARS over de kwaliteit van partnerorganisaties kan afstralen op AAP, omdat de directeur van AAP tevens de voorzitter van EARS is.
<i>Goede Doelen Nederland</i>	AAP is lid.	Effectiviteit sector vergroten door sectorbrede afstemming en belangenbehartiging en onder andere centrale inkoop.	Reguliere activiteiten.	Reguliere activiteiten.	Geen.
<i>Eurogroup for Animals (Brussel)</i>	Strategische samenwerking voor Europese lobby. Directeur-bestuurder van AAP is gekozen binnen het bestuur van Eurogroup.	Het monitoren van dierenwelzijnsissues en het tot stand brengen van Europese regelgeving voor een welzijnsverbetering van exoten in de EU of Europese lidstaten.	AAP werkt binnen Eurogroup intensief samen met één medewerker. De komst van een nieuwe Commissie biedt veel mogelijkheden om vooruitgang te boeken maar dwingt ook tot het maken van keuzes. De circuscampagne is in de prioritering overleind gebleven.	Continueren activiteiten op Europees niveau aangaande de positieflijst, het circusverbod en de beperkte opvangcapaciteit in Europa.	Met name financieel; het behelst een grote financiële verplichting.
Samenwerkingen zonder geldelijke verplichtingen					
<i>Ministerie van OCW</i>	AAP ontvangt subsidie via het Ministerie van OCW en VWS.	Een veilige, welzijnsvriendelijke en duurzame oplossing voor de voormalige chimpansees uit Biomedical Primate Research Center (BPRC Rijswijk).	Buiten regulier overleg geen bijzonderheden.		Afhankelijkheid van subsidie is een risico dat door middel van een convenant veilig is gesteld.



VERMOGENS- EN LIQUIDITEITSBELEID

AAP is over de jaren uitgegroeid tot een opvangcentrum voor circa 500 exotische zoogdieren op twee locaties. De zorg voor deze dieren impliceert een lange termijn verplichting en is niet eenvoudig af te schalen. Om die reden heeft AAP bij iedere investering in extra opvangcapaciteit afgewogen of de continuïteit ervan voldoende kon worden geborgd. Omdat AAP hoofdzakelijk afhankelijk is van giften, is een voldoende grote financiële reserve een belangrijke voorwaarde om de continuïteit te kunnen borgen. Voor het beheer van deze financiële reserve heeft AAP een vermogens- en liquiditeitsbeleid opgesteld.

Dit beleid is in 2019 geëvalueerd en op basis van deze evaluatie in 2020 bijgesteld. De belangrijkste wijzigingen betreft de doelstelling (reële instandhouding in plaats van nominale instandhouding) en het deels beleggen van het vermogen. Deze wijzigingen zijn in onderstaand beleid opgenomen.

DOELSTELLING

Aangezien het vermogen bedoeld is om aan toekomstige verplichtingen te kunnen voldoen, is de doelstelling van het beleid om het vermogen reëel in stand te houden. Dat wil zeggen dat het rendement hoger moet zijn dan de inflatie en kosten van het vermogensbeheer.

KORTE EN LANGE TERMIJN BESCHIKBAAR VERMOGEN

In het beleid maakt AAP onderscheid tussen vermogen dat op korte termijn en vermogen dat op lange termijn beschikbaar moet zijn. Het vermogen dat op korte termijn beschikbaar moet zijn is ter dekking van onzekerheden van inkomsten en voor specifieke bestemmingen als opgenomen in de MeerJarenBegroting (5 jaar). Het resterende vermogen wordt aangemerkt als lange termijn vermogen. Dit is primair het deel van het vermogen dat de continuïteitsreserve vormt. AAP acht de kans klein dat op dit deel van het vermogen op korte termijn aanspraak moet worden gemaakt. Dit vermogen moet echter wel snel vrij gemaakt kunnen worden om in onvoorziene situaties (crises) direct in te kunnen zetten.

UITGANGSPUNTEN IN UITVOERING

AAP is zich bewust van het feit dat het vermogen haar is toevertrouwd om te worden besteed aan de doelstelling. Om die reden hanteert AAP een tweetal uitgangspunten voor de uitvoering:

- minimaliseren van risico's
- ethisch verantwoord

AAP voorkomt dat gelden worden besteed aan doelen die strijdig zijn met de doelstelling van AAP of in algemene zin niet duurzaam of onethisch. Waar direct beïnvloedbaar (bijv. bij beleggingen) verzekert AAP zich hiervan, waar indirect beïnvloedbaar (bijv. bij spaarrekeningen) streeft AAP hiernaar.

KORTE TERMIJN VERMOGEN – LIQUIDE MIDDELEN

Het vermogen dat op korte termijn (< 5 jaar) beschikbaar moet zijn, wordt in liquiditeiten aangehouden. Deze gelden staan op betaal-en/of spaarrekeningen bij diverse banken.

Het minimaliseren van risico's met betrekking tot de liquide middelen is gericht op de keuze voor de bankrelatie en de spreiding van gelden.

Bij de keuze voor een bankrelatie hanteert AAP de volgende criteria:

- de bank is een systeembank of
- de bank heeft minimaal een CET1 kapitaalratio van 10% of minimaal een A2 Moody's beoordeling.

Als aanvullende risico-mitigerende maatregel is het streven om het vermogen over zoveel mogelijke bankrelaties te spreiden. AAP hanteert als richtlijn dat per bank (met een unieke bankvergunning) maximaal 2,5 miljoen euro gestald vermogen mag staan. De directie kan besluiten hier (tijdelijk) van af te wijken. Bijvoorbeeld in geval van overboekingen of wijzigende rentevoorwaarden (negatieve rentes).

Ethisch verantwoorde keuzes van bankrelaties. Voor het aanhouden van spaarrekeningen, baseert AAP zich op onder andere de eerlijke bankenwijzer (geldwijzer.nl).

(MIDDEL)LANGE TERMIJN VERMOGEN – BELEGGINGEN

Het vermogen dat op (middel)lange termijn (10 - 15 jaar) beschikbaar moet zijn, wordt belegd. Dit vermogen betreft grotendeels de continuïteitsreserve van AAP. Om die reden dient dit vermogen snel liquide te kunnen worden gemaakt, indien noodzakelijk. Het besluit om te gaan beleggen, is in 2020 genomen na lang aanhoudende negatieve rentes op spaarrekeningen. In de



volgende alinea worden de uitgangspunten van het beleggingsbeleid weergegeven. Verdere uitgangspunten en richtlijnen zijn in een beleggingsstatuut opgenomen. Dit beleggingsstatuut kan worden opgevraagd of teruggevonden op de website.

Gegeven de vermogensdoelstelling van AAP is bij de afweging van risico en rendement, gekozen voor een defensief risicoprofiel. AAP belegt aldus met 25% van het belegd vermogen in aandelen en met 75% in obligaties. AAP is zich ervan bewust dat beleggen risico's met zich meebrengt en specifieke expertise vereist. Om die reden heeft AAP de uitvoering van het beleggingsbeleid uitbesteed aan een externe vermogensbeheerder.

Met het oog op ethisch verantwoord beleggen heeft AAP Triodos als vermogensbeheerder geselecteerd. Voor de beleggingen hanteert AAP de minimumeisen van Triodos, aangevuld met: "uitgesloten van beleggingen zijn die bedrijven die in hun bedrijfsprocessen gebruik maken van dierproeven of deze laten uitvoeren door derden".

VERDELING VERMOGEN IN LIQUIDE MIDDELEN EN BELEGBAAR VERMOGEN

Om te bepalen welk deel van het vermogen kan worden belegd, wordt eerst vastgesteld welk deel van het vermogen AAP liquide wil aanhouden. Eerst wordt het minimaal aan te houden bedrag op betaal- en spaarrekeningen bepaald, hierna te noemen de basis-

liquiditeit. De basisliquiditeit bestaat uit in de 5-jarige meerjarenbegroting opgenomen eventuele negatieve operationele kasstromen, bestemmingsreserves en –fondsen en projectgelden. Vervolgens wordt een risico- / bufferliquiditeit bepaald bovenop de basisliquiditeit. Dit deel is bedoeld om onverwachte liquiditeitsschommelingen te kunnen opvangen en is vastgesteld op 1,5 maal de basisliquiditeit. Resterende liquiditeiten worden aangemerkt als (middel)lange termijn vermogen. Dat betekent niet dat dit deel van het vermogen per definitie wordt belegd. De omvang van de verschillende vermogenscomponenten waaronder de beleggingen wordt jaarlijks geëvalueerd en waar nodig bijgesteld bij het vaststellen van de Meerjarenbegroting. Dit wordt gedaan in samenspraak tussen de directie en de Raad van Toezicht / Audit Commissie.

DONATIES IN VASTRENTENDE WAARDEN EN/OF AANDELEN

Met enige regelmaat ontvangt AAP donaties (nalatenschappen) die onder andere bestaan uit obligaties of aandelen(fondsen). Dergelijke aandelen(fondsen) worden vanuit het risico-oogpunt en de vaak lastige duurzaamheidstoets direct geliquideerd. Vastrentende waarden (bijv. obligaties of deposito's) worden getoetst aan de minimumeisen voor wat betreft duurzaamheid. Indien aan de toets wordt voldaan, overweegt AAP om deze vastrentende waarden aan te houden tot aflossingsdatum en periodiek de rente te ontvangen. In andere gevallen worden deze direct geliquideerd.

JAARREKENING



BALANS PER 31 DECEMBER 2020

(na resultaatbestemming)

	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Immateriële vaste activa (1)				
<i>Bedrijfsmiddelen</i>				
Software	16.019		64.076	
		16.019		64.076
Materiële vaste activa (2)				
<i>Bedrijfsmiddelen (3)</i>				
Gebouwen en terreinen	1.591.665		1.655.257	
Inventaris bedrijfsmiddelen	173.648		179.041	
Bedrijfsmiddelen in ontwikkeling	0		0	
		1.765.313		1.834.298
<i>Direct in gebruik voor de doelstelling (4)</i>				
Gebouwen en terreinen	8.634.967		9.133.904	
Inventaris doelstelling	15.874		24.263	
Terreinen in ontwikkeling	52.871		14.709	
		8.703.712		9.172.876
		10.469.025		11.007.174
Financiële vaste activa (5)				
Aandelen - Rabobank en Triodos (2015) (6)	0		38.057	
Aandelen - Triodos (2020)	945.708		0	
Obligaties - (reële waarde) (7)	3.021.723		0	
Obligaties - (geamortiseerde kostprijs) (8)	149.147		148.774	
		4.116.578		186.831
Vorraden (9)		13.258		14.261
Vorderingen (10)		2.478.775		2.528.553
Liquide middelen (11)		8.970.417		11.695.242
Totaal	26.064.071		25.496.137	

	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Reserves en fondsen (12)				
<i>Reserves</i>				
Continuïteitsreserve (13)	11.752.523		12.183.650	
Bestemmingsreserve financiering activa - doelstelling (14)	8.634.967		9.133.904	
Bestemmingsreserve financiering activa - bedrijfsmiddelen (15)	987.472		1.019.965	
Bestemmingsreserve - overige (16)	2.743.994		1.330.000	
		24.118.956		23.667.519
<i>Fondsen (17)</i>				
Bestemmingsfondsen	283.319		222.500	
		283.319		222.500
Voorzieningen (18)				
Voorziening jubileum	55.882		45.610	
Voorziening nalatenschappen	60.000		60.000	
		115.882		105.610
Kortlopende schulden (19)				
Belastingen en sociale lasten	234.353		233.165	
Crediteuren	126.874		167.946	
Overlopende passiva (20)	770.697		758.810	
Overige kortlopende schulden (21)	413.989		340.588	
		1.545.913		1.500.508
Totaal	26.064.071		25.496.137	

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

(op basis van richtlijn RJ650)

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€
BATEN			
Baten van particulieren (22)	7.003.375	5.845.000	7.005.809
Baten van bedrijven (23)	77.375	75.000	80.923
Baten van loterijorganisaties (24)	668.736	704.000	716.541
Baten van subsidies van overheden (25)	896.302	945.333	932.164
Baten van andere organisaties zonder winststreven (26)	45.292	187.500	109.875
Som van de geworven baten	8.691.080	7.756.833	8.845.312
Baten als tegenprestatie voor levering producten en/of diensten (27)	140.608	132.421	143.688
Overige baten (28)	41.649	43.400	48.500
Som van de baten	8.873.336	7.932.654	9.037.501
LASTEN (29)			
Besteed aan doelstellingen			
Doelstelling opvang, verzorging en herplaatsing Almere	3.432.908	3.749.743	3.603.115
Doelstelling opvang, verzorging en herplaatsing Primadomus	2.260.964	2.364.161	2.208.287
Wetgeving en beleid	968.840	1.055.778	1.050.038
	6.662.712	7.169.682	6.861.441
Wervingskosten	1.428.663	1.149.228	952.397
Kosten beheer en administratie	373.125	368.044	349.160
Som van de lasten	8.464.500	8.686.954	8.162.997
Saldo vóór financiële baten en lasten	408.836	-754.300	874.504
Saldo financiële baten en lasten (30)	103.420	5.625	18.776
Saldo van baten en lasten	512.256	-748.675	893.279

Bestemming saldo van baten en lasten:

Toevoeging/onttrekking aan:	
• continuïteitsreserve	-431.127
• bestemmingsreserve financiering activa doelstelling	-498.937
• bestemmingsreserve financiering activa bedrijfsmiddelen	-32.493
• bestemmingsreserve impact doelstelling AAP	579.994
• bestemmingsreserve herstel arbeidsvoorwaarden	135.000
• bestemmingsreserve Almere	699.000
• bestemmingsreserve Primadomus	0
• bestemmingsfonds Air Miles	0
• bestemmingsfonds nalatenschappen	-42.500
• bestemmingsfonds rugzakjes berberapen	103.319

Saldo van baten en lasten **512.256**

Resultaatbestemming 2020

Het positieve resultaat in combinatie met een weer toenemend aantal donateurs maakt dat het bestuur extra bestemmingsreserves heeft kunnen vormen. Naast regulier onderhoud en impactvergroting, betreft een deel van de investeringen een inhaalslag van eerder uitgestelde investeringen. Dit uitstel was een gevolg van een tot vorig jaar langzaam teruglopend aantal donateurs.

KASSTROOMOVERZICHT 2020

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Baten van particulieren	6.968.778	5.845.000	6.050.668
Baten van bedrijven	52.375	75.000	48.890
Baten van loterijorganisaties	500.000	500.000	502.500
Baten van subsidies van overheden	1.257.075	1.161.000	1.164.469
Baten van andere organisaties zonder winststreven	49.292	187.500	155.875
Baten als tegenprestatie voor levering producten en/of diensten	103.719	132.421	150.755
Overige baten	31.690	38.600	35.516
Loonkostensubsidies	5.704	4.800	5.620
Betalingen aan leveranciers en werknemers	-7.712.048	-7.929.086	-7.334.726
	<u>1.256.585</u>	<u>15.235</u>	<u>779.567</u>
Ontvangen rente	7.946	0	8.680
Betaalde rente	-15.526	0	0
Kasstroom uit operationele activiteiten	<u>1.249.006</u>	<u>15.235</u>	<u>788.248</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0
Investerings in bedrijfsmiddelen	29.967	0	250.094
Investerings in doelstelling	129.429	185.400	39.877
Desinvestering	0	0	-8.112
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	<u>159.396</u>	<u>185.400</u>	<u>281.859</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Aankoop beleggingen	-4.095.158	0	0
Verkoop beleggingen	286.361	0	0
Beleggingsresultaat	-5.639	5.625	10.690
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	<u>-3.814.436</u>	<u>5.625</u>	<u>10.690</u>
Netto kasstroom	-2.724.825	-164.540	517.079
Saldo liquide middelen primo	11.695.242	11.695.242	11.178.163
Saldo liquide middelen ultimo	<u><u>8.970.417</u></u>	<u><u>11.530.702</u></u>	<u><u>11.695.242</u></u>

TOELICHTING

ALGEMENE TOELICHTING

Activiteiten

De activiteiten van AAP betreffen het verbeteren van het welzijn van exotische, niet-gedomesticeerde dieren. AAP doet dit enerzijds door opvang, verzorging en herplaatsing van individuele dieren en anderzijds door preventieve beïnvloeding van algemeen publiek en beleidsmakers. AAP zet zich in Nederland en daarbuiten actief in om samenwerkingen aan te gaan om haar doel te bereiken. Voor de statutaire doelstelling zie pagina 18 in het jaarverslag.

Vestigingsadres

AAP, statutair gevestigd te Almere, is feitelijk gevestigd op Kemphaanpad 1, 1358 AC te Almere. Daarnaast heeft AAP nog een vestiging in Spanje, Primadomus genaamd, op Partida Rincón del Moro nr. 6 te Villena, Alicante. Ten behoeve van onze activiteiten van het project Born to be Wild is in 2020 een entiteit opgericht genaamd AAP Morocco met als vestigingsadres 59 Bd Zerkouni 6th floor N°18 Casablanca.

Stelselwijzigingen

In 2020 hebben zich geen stelselwijzigingen voorgedaan.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de directe methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en ontvangen dividenden zijn opgenomen onder de financieringsactiviteiten. De verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de verworven activa doelstelling en bedrijfsmiddelen is opgenomen onder de investeringsactiviteiten. Afgestoten beleggingen en gerealiseerde koersresultaten zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van AAP zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningpost.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN VAN ACTIVA EN PASSIVA

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de "Richtlijn Fondsenwervende Instellingen" (Richtlijn 650 of RJ650) en de "Algemene bepalingen voor organisaties zonder winststreven" (Richtlijn 640 of RJ640), zoals gepubliceerd onder verantwoordelijkheid van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de staat van baten en lasten en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Bijzondere waardevermindering van vaste activa

AAP beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwizingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief. De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs.

1. Immateriële vaste activa

Software wordt bij aanschaf gewaardeerd tegen de kostprijs (zijnde de verkrijgings- of vervaardigingsprijs). Na de eerste waardering wordt de kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen volgens de lineaire methode. Voor de aanschaffingen gedurende het boekjaar vindt afschrijving tijdsevenredig plaats. De geschatte levensduur van de software bedraagt 3 jaar.

2. Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs, verminderd met de afschrijvingen volgens de lineaire methode. Voor de aanschaffingen gedurende het boekjaar vindt afschrijving tijdsevenredig plaats. De afschrijvingsperiode is gebaseerd op de verwachte levensduur van de activa. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er is geen verplichting tot herstel na afloop van het gebruik van het actief. De kosten worden rechtstreeks in het resultaat verantwoord.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Investeringssubsidies worden in mindering gebracht op het geïnvesteerde bedrag.

Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar betreffende paragraaf.

Componentenbenadering

AAP hanteert de zogenoemde componentenbenadering hetgeen inhoudt dat belangrijke bestanddelen van een materieel vast actief afzonderlijk worden afgeschreven. De afschrijving vangt aan wanneer het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik. De afschrijving stopt bij buitengebruikstelling of wanneer het actief is gedisinvesteerd. De afschrijvingskosten worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

3. Bedrijfsmiddelen

De geschatte levensduur van de gebouwen bedraagt 30 jaar. De geschatte levensduur van de inventaris bedrijfsmiddelen bedraagt 3 jaar, met uitzondering van de levensduur van de zonnepanelen die 10 jaar bedraagt.

4. Direct in gebruik voor de doelstelling

De geschatte levensduur van de gebouwen zonder dierverblijven in gebruik voor de doelstelling bedraagt 30 jaar. Voor gebouwen met dierverblijven in gebruik voor de doelstelling is gerekend met een levensduur van 20 jaar.

De geschatte levensduur van de inventaris in gebruik voor de doelstelling bedraagt 3 jaar.

5. Financiële vaste activa

Onder financiële vaste activa worden zowel aandelen als obligaties verstaan, die beiden een andere waarderingswijze kennen.

6. Aandelen

Aandelen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. De aandelen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde waarbij de waardeveranderingen direct in de staat van baten en lasten worden verantwoord onder saldo financiële baten en lasten.

7. Obligaties (reële waarde)

Obligaties worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Waardeveranderingen en de jaarlijks te ontvangen rente worden direct in de staat van baten en lasten verantwoord onder saldo financiële baten en lasten.

8. Obligaties (geamortiseerde kostprijs)

De bestaande obligatie NL 2006/2023 wordt aangehouden tot einde looptijd en er wordt gewacht op aflossing. Deze obligatie wordt gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. De jaarlijks te ontvangen rente wordt opgenomen op de balans (liquide middelen) waarbij de waarde van de obligaties wordt gecrediteerd. De effectieve rente wordt in de staat van baten en lasten verantwoord onder saldo financiële baten en lasten.

9. Voorraden

De voorraden zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out'). De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurrantheid van de voorraden.

10. Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

11. Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

12. Reserves en fondsen

Het eigen vermogen van AAP wordt verdeeld over

diverse reserves en bestemmingsfondsen. Jaarlijks wordt het resultaat door het bestuur bestemd en worden de diverse reserves gevormd. Eerst wordt de bestemmingsreserve financiering activa doelstelling opgebouwd. Vervolgens wordt de bestemmingsreserve financiering activa bedrijfsmiddelen gevormd. Daarna worden de overige bestemmingsreserves gevormd naar aanleiding van het Lange Termijn Plan. Als laatste wordt de continuïteitsreserve gevormd. Deze resultaatverdeling wordt goedgekeurd door de Raad van Toezicht.

Gelden waarbij door derden aangegeven is waaraan het besteed moet worden zijn in bestemmingsfondsen opgenomen.

13. Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat in de toekomst aan de verplichtingen kan worden voldaan. Conform richtlijn Financieel Beheer van Goede Doelen Nederland mag de maximaal toegestane continuïteitsreserve 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie zijn. Gezien het substantieel uitvoerende karakter van de organisatie en de daaraan gekoppelde langlopende verplichtingen, kiest AAP ervoor om de totale jaarlijkse lasten toe te kennen aan de werkorganisatie.

14. Bestemmingsreserve financiering activa doelstelling

Het bestuur van AAP heeft een reserve financiering activa doelstelling afgezonderd ter grootte van de boekwaarde van de gebouwen waarin de dieren zijn gehuisvest en de facilitaire centra van Almere en Primadomus. Dit deel van het vermogen is niet vrij besteedbaar voor AAP.

15. Bestemmingsreserve financiering activa bedrijfsmiddelen

Het bestuur van AAP heeft een reserve financiering activa bedrijfsmiddelen afgezonderd ter grootte van de boekwaarde van de gebouwen bedrijfsmiddelen. Hieronder vallen onder meer de kantoorgebouwen van Almere en Primadomus, woonruimte voor vrijwilligers en werkplaatsen van de Technische dienst. Dit deel van het vermogen is niet vrij besteedbaar voor AAP.

16. Bestemmingsreserve - overige

De bestemmingsreserves zijn afgezonderd door het bestuur voor meerdere doeleinden. Bij de toelichting op de balans worden deze bestemmingsreserves toegelicht.

17. Bestemmingsfondsen

Er is een bestemmingsfonds Air Miles gevormd, waarbij donateurs hun bijna verlopen Air Miles-punten konden schenken aan AAP. Deze inkomsten zijn bestemd voor de Apeneilanden, het Chimpanseecomplex en Big Cats.

Er is een bestemmingsfonds Nalatenschappen gevormd dat direct besteed dient te worden aan de dieren.

Er is een bestemmingsfonds Rugzakjes berberapen gevormd, waarbij donateurs gelden hebben gedoneerd ten behoeve van het herplaatsen van groepen berberapen.

18. Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

De voorziening jubileumuitkering is gevormd om uitkeringen aan medewerkers van AAP zeker te stellen. Deze jubileumuitkeringen behelzen een uitkering van een (deel van het) bruto maandsalaris gerelateerd aan het aantal verblijfsjaren bij AAP. Er wordt een half bruto maandsalaris uitgekeerd bij 10 en 15 dienstjaren, 1 bruto maandsalaris bij 25 jaar in dienst en 2 bruto maandsalarissen bij 40 jaar in dienst. De opbouw van deze jubileumvoorziening vangt pas aan op het moment dat een medewerker minimaal 5 jaar in dienst is.

De voorziening nalatenschappen is gevormd voor de mogelijk volledig opeisbare legitieme portie van een nalatenschap waarbij AAP de enige erfgenaam is.

19. Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

20. Overlopende passiva

Overlopende passiva worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Overlopende passiva worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde. Deze worden uitgesplitst weergegeven in de toelichting op de balans per jaareinde.

21. Overige kortlopende schulden

Overige kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Overige kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde. De looptijd is korter dan 1 jaar. Deze worden uitgesplitst weergegeven in de toelichting op de balans per jaareinde.

Pensioenregeling

Per 1 januari 2018 is AAP overgestapt op een pensioen op basis van beschikbare premiereregeling. De belangrijkste kenmerken van deze regeling zijn:

- een beschikbare premiereregeling waarbij de pensioengrondslag het pensioengevend jaarsalaris is (inclusief vakantiegeld) verminderd met de franchise;
- bij een beschikbare premiereregeling is de hoogte van de pensioenuitkering onzeker. De hoogte van de pensioenuitkering wordt bepaald door de betaalde premie waarvan de hoogte vaststaat, die na aftrek van aankoopkosten is belegd en de beleggingsrendementen die daarop zijn behaald en de ten tijde van aankoop geldende tarieven voor direct ingaande pensioenen;
- de beschikbare premie wordt belegd volgens de lifecycle methodiek; dit houdt in dat het beleggingsrisico wordt afgebouwd naarmate de pensioendatum nadert;
- medewerkers hebben de keuze uit een standaard of duurzame lifecycle;
- de eigen bijdrage voor de werknemer is 4% van de pensioengrondslag;
- contractduur is 5 jaar waarbij de uitvoeringsovereenkomst eindigt op 1 januari 2023;
- de pensioenleeftijd is 68 jaar.

De pensioenregeling wordt gezamenlijk uitgevoerd door Brand New Day Premiepensioeninstelling N.V (BND) en ASR Levensverzekering N.V. (ASR). Voor de uitvoering van deze pensioenovereenkomst heeft AAP met BND en ASR een uitvoeringsovereenkomst gesloten.

GRONDSLAGEN BEPALING VAN
OVERSCHOTTEN EN TEKORTEN

Algemeen

Het overschot of tekort wordt bepaald als het verschil tussen de som van de baten en de som van de lasten vermeerderd dan wel verminderd met het saldo financiële baten en lasten. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben. Bij deze

toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. In de balans wordt rekening gehouden met de, aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen dan wel betaald. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze toegezegd of gerealiseerd zijn.

Baten

22. Baten van particulieren

Onder de baten van particulieren wordt verstaan ontvangen donatie- en adoptiegelden alsmede opbrengsten uit acties, nalatenschappen, legaten, lijfrentes, Air Miles en al het andere dat door vrijgevigheid wordt ontvangen.

Nalatenschappen, legaten en toegezegde schenkingen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld, onder aftrek van eventueel verschuldigde schenkings- en successierechten. De ontvangen toezeggingen met betrekking tot nalatenschappen en legaten met een geschatte waarde van minder dan € 10.000 worden op 100% gewaardeerd. Toezeggingen boven de € 10.000 worden gewaardeerd op 85%.

De overige posten worden opgenomen op het moment dat er een betrouwbare schatting van de opbrengst kan worden gemaakt. Vanwege de geringe omvang van de opbrengstwaarde van de verkoop van voorraden, wordt deze in de staat van baten en lasten verantwoord onder de baten als tegenprestatie voor levering producten en/of diensten. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs.

23. Baten van bedrijven

Onder de baten van bedrijven wordt verstaan ontvangen donatie- en adoptiegelden en al het andere dat door vrijgevigheid wordt ontvangen. Verkregen goederen en diensten in natura van materiële omvang worden verantwoord tegen de waarde volgens het economisch verkeer.

24. Baten van loterijorganisaties

Onder baten van loterijorganisaties wordt verstaan ontvangen baten van de Nationale Postcode Loterij.

25. Baten van subsidies van overheden

Onder baten van subsidies van overheden worden vergoedingen verantwoord met betrekking tot het afgesloten contract met het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap voor de opvang en verzorging van proefdieren. Verder worden hieronder overige (eenmalige) subsidies verantwoord en subsidies ontvangen voor een European Solidarity Corps (Europees vrijwilligers project).

26. Baten van andere organisaties zonder winststreven

Onder baten van andere organisaties zonder winststreven wordt verstaan ontvangen donatie- en adoptiegelden alsmede opbrengsten uit acties van scholen, fondsen en stichtingen.

27. Baten als tegenprestatie voor levering producten en/of diensten

Onder baten als tegenprestatie voor levering producten en/of diensten worden onder andere verantwoord baten ontvangen voor de opname en verzorging van inbeslaggenomen dieren en ontvangen bedragen voor een verhuurd pand.

28. Overige baten

Onder overige baten worden kortingen en diverse kleine retour ontvangen bedragen geboekt.

29. Lasten

De lasten bestaan uit kosten besteed aan de doelstellingen, wervingskosten en kosten besteed aan beheer en administratie. De kosten worden toegerekend aan

het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Bij deze toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Directe kosten worden direct toegewezen waar ze betrekking op hebben. Indirecte kosten worden verdeeld op basis van een kostenverdeelsleutel. Deze kostenverdeelsleutel is gebaseerd op de verhouding van de bestede uren van de medewerkers van AAP over de doelstellingen, werving baten en beheer en administratie. Het aan de medewerkers betaalde jaarsalaris is hierbij als wegingsfactor meegenomen. De berekening wordt jaarlijks geactualiseerd.

30. Saldo financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Baten uit beleggingen bestaan uit dividend, rente en (on)gerealiseerde koersresultaten.

Van de indirecte kosten wordt 79,8% (in 2019: 80,8%) toegewezen aan de doelstelling. De onderverdeling daarvan is als volgt:

• Opvang, verzorging en herplaatsing Almere	52,2%	} 79,8%
• Opvang, verzorging en herplaatsing Primadomus	16,8%	
• Wetgeving en beleid	10,8%	

Van de indirecte kosten wordt 13,0% (in 2019: 12,4%) toegewezen aan werving baten.

• wervingskosten	13,0%
------------------	-------

Van de indirecte kosten wordt 7,2% (in 2019: 6,8%) toegewezen aan beheer en administratie.

• beheer en administratie	7,2%
---------------------------	------

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover deze verschuldigd zijn.

Afschrijvingen

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming lineair afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Software
	€
1. Bedrijfsmiddelen	
Aanschafwaarde per 31 december 2019	165.097
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2019	101.021
Boekwaarde per 1 januari 2020	64.076
Afschrijvingen	48.057
Boekwaarde per 31 december 2020	16.019
Aanschafwaarde per 31 december 2020	165.097
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2020	149.078
Boekwaarde per 31 december 2020	16.019

De immateriële vaste activa bestaat uit de boekwaarde van het systeem voor vastlegging van donateurgegevens. In de post immateriële vaste activa per ultimo 2020 is een bedrag inbegrepen met een boekwaarde ad € 0 (in 2019 € 0) met betrekking tot Primadomus.

2. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Gebouwen en terreinen	Inventaris bedrijfs- middelen	Totaal
	€	€	€
3. Bedrijfsmiddelen			
Aanschafwaarde per 31 december 2019	3.123.455	689.036	3.812.491
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2019	1.468.198	509.994	1.978.192
Boekwaarde per 1 januari 2020	1.655.257	179.041	1.834.298
Bij: investeringen 2020	0	29.967	29.967
Af: desinvestering 2020	0	0	0
	1.655.257	209.008	1.864.265
Afschrijvingen	63.592	35.361	98.953
Af: desinvestering 2020	0	0	0
Boekwaarde per 31 december 2020	1.591.665	173.648	1.765.313
Aanschafwaarde per 31 december 2020	3.123.455	719.003	3.842.458
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2020	1.531.790	545.355	2.077.145
Boekwaarde per 31 december 2020	1.591.665	173.648	1.765.313

De materiële vaste activa bedrijfsmiddelen - gebouwen en terreinen - bestaat onder andere uit de boekwaarde van de kantoren in Almere en Primadomus en daarnaast uit een aantal panden waarin vrijwilligers en medewerkers vanuit het European Solidarity Corps (Europees vrijwilligersproject) tijdelijk worden gehuisvest in de periode dat er werkzaamheden voor AAP worden verricht.

In de post totaal bedrijfsmiddelen is per ultimo 2020 een bedrag inbegrepen met een boekwaarde ad € 920.095 (in 2020 € 961.471) met betrekking tot Primadomus.

De investeringen (€ 29.967) in 2020 betreffen vervanging en uitbreiding van systeembeheer onder andere ten behoeve van het thuiswerken in verband met corona.

	Gebouwen en terreinen	Inventaris doelstelling	Terrein in ontwikkeling	Totaal
	€	€	€	€
4. Direct in gebruik voor de doelstelling				
Aanschafwaarde per 31 december 2019	21.912.877	392.940	14.709	22.320.526
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2019	12.778.973	368.677	0	13.147.650
Boekwaarde per 1 januari 2020	9.133.904	24.263	14.709	9.172.876
Bij: investeringen 2020	91.267	0	38.162	129.429
Af: desinvesteringen 2020	0	0	0	0
	9.225.171	24.263	52.871	9.302.305
Afschrijvingen	590.204	8.389	0	598.593
Af: desinvesteringen 2020	0	0	0	0
Boekwaarde per 31 december 2020	8.634.967	15.874	52.871	8.703.712
Aanschafwaarde per 31 december 2020	22.004.144	392.940	52.871	22.449.955
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2020	13.369.177	377.066	0	13.746.243
Boekwaarde per 31 december 2020	8.634.967	15.874	52.871	8.703.712

De materiële vaste activa doelstelling - gebouwen en terreinen - bestaat uit de boekwaarde van alle gebouwen en faciliteiten voor de dieren in Almere en Primadomus, zoals onder andere de quarantaine, primatenafdeling, chimpanseecomplex en verblijven voor leeuwen en tijgers.

In de post totaal doelstelling is per ultimo 2020 een bedrag inbegrepen met een boekwaarde ad € 3.904.730 (in 2019 € 4.087.170) met betrekking tot activa direct in gebruik voor de doelstelling Primadomus.

Het terrein in ontwikkeling (€ 52.871) betreft investeringen in straatwerk van het terrein in Almere en hekwerk en bruggen voor de Apeneilanden. De aanpassingen voor de Apeneilanden worden gefinancierd vanuit het bestemmingsfonds Air Miles.

De investering in 2020 (€ 91.267) betreft netsteunpalen voor het chimpanseecomplex in Almere en vervanging beveiligingsglas Big Cats verblijven en aanpassingen aan Modulo C voor de primaten in Primadomus.

5. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Onder financiële vaste activa worden zowel aandelen als obligaties verstaan die beiden een andere waarderingswijze kennen. De aandelen en obligaties worden aangehouden ter belegging, conform het vermogens- en liquiditeitsbeleid van AAP (zie pagina 43 jaarverslag).

	2020	2019
	€	€
Totaal financiële vaste activa (aandelen en obligaties) per 31 december	3.170.870	186.831
6. Aandelen		
<i>Portefeuille Rabobank en Triodos (2015)</i>		
Boekwaarde per 1 januari	38.057	33.861
Bij: aankopen / verwervingen	72	2.520
Af: verkopen	-35.302	-2.294
Gerealiseerde resultaat	-2.827	299
Ongerealiseerde resultaat	0	3.672
Boekwaarde aandelen per 31 december	0	38.057

De aandelen staan ter vrije beschikking van AAP. Onder aankopen is verantwoord een herinvestering van ontvangen dividend.

<i>Portefeuille Triodos (2020)</i>		
Boekwaarde per 1 januari	0	0
Bij: aankopen / verwervingen	936.484	0
Af: verkopen	-91.834	0
Gerealiseerde resultaat	-413	0
Ongerealiseerde resultaat	101.471	0
Boekwaarde aandelen per 31 december	945.708	0

De aandelen zijn in 2020 aangeschaft via vermogensbeheerder Triodos en zijn onderdeel van een duurzame portefeuille met een defensief risicoprofiel. De portefeuille is opgebouwd uit 25% aandelen en 75% obligaties.

7. Obligaties (reële waarde)

Boekwaarde per 1 januari	0	0
Bij: aankopen / verwervingen	3.158.674	0
Af: verkopen	-159.812	0
Gerealiseerde resultaat	119	0
Ongerealiseerde resultaat	22.742	0
Boekwaarde obligaties per 31 december	3.021.723	0

De obligaties zijn in 2020 aangeschaft via vermogensbeheerder Triodos en zijn onderdeel van een duurzame portefeuille met een defensief risicoprofiel. De portefeuille is opgebouwd uit 25% aandelen en 75% obligaties.

8. Obligaties (geamortiseerde kostprijs)	2020	2019
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	148.774	148.416
Bij: effectieve rente	5.997	5.983
Af: couponrente	-5.625	-5.625
Ongerealiseerde resultaat	0	0
Boekwaarde obligaties per 31 december	149.147	148.774

De marktwaarde van de obligaties per ultimo december 2020 is € 163.760 (in 2019 € 172.470). De nominale waarde bedraagt € 150.000.

9. VOORRADEN

De voorraden bestaan uit AAP-gerelateerde artikelen als: sleutelhangers, pluche apen, bedels, boeken en T-shirts. Deze artikelen worden hoofdzakelijk verkocht tijdens de jaarlijkse donateurdagen of gebruikt als relatiegeschenk.

10. VORDERINGEN

	31 dec. 2020	31 dec. 2019
	€	€
Te ontvangen baten uit fondsenwerving	1.830.805	1.727.758
Egalisatiereserve OCW	0	94.625
Te ontvangen bijdrage Nationale Postcode Loterij	500.000	500.000
Overlopende activa	141.970	189.989
Rente	0	7.946
Pensioenpremie	0	0
Overige vorderingen	6.000	8.234
	2.478.775	2.528.553

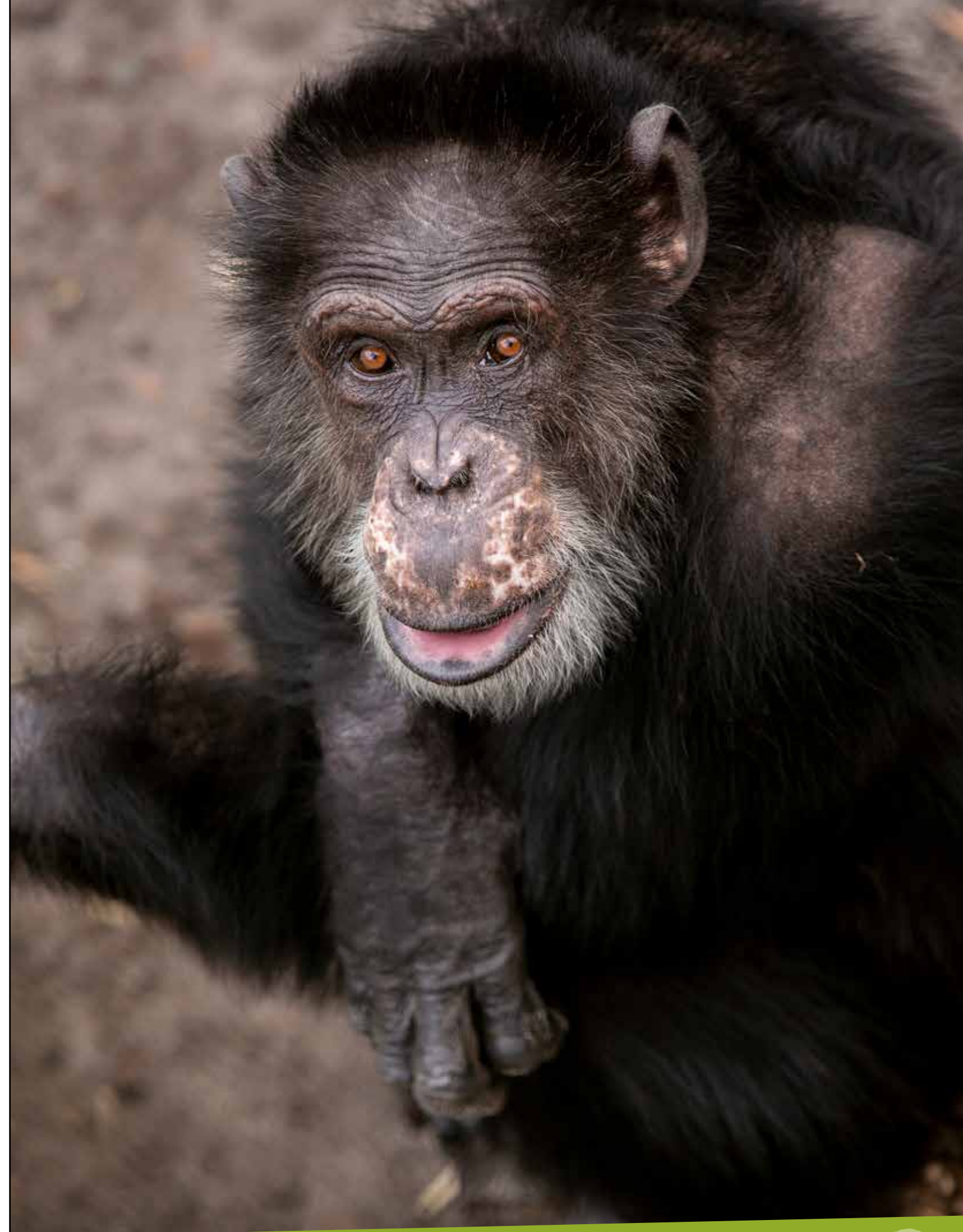
De post te ontvangen baten uit fondsenwerving bestaat uit te ontvangen legaten en nalatenschappen voor een bedrag van € 1.810.427 (in 2019 € 1.684.215). Hiervan is onbekend of de looptijd korter of langer dan 1 jaar is.

De egalisatiereserve OCW is van vordering overgegaan in een schuld (zie kortlopende schulden).

Onder de post overlopende activa zijn de volgende posten opgenomen:

	€
• vooruitbetaalde kosten	51.264
• debiteuren	32.082
• te ontvangen bedragen	53.548
• depot / borg	5.076
	141.970

De looptijd van de overlopende activa, rente en overige vorderingen zijn korter dan 1 jaar.



11. LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen zijn weggezet op direct opvraagbare spaarrekeningen en zakelijke betaalrekeningen bij diverse bankinstellingen. Onder de liquide middelen is een bankgarantie Spanje van € 50.000 verantwoord. AAP heeft niet de vrije beschikking over dit bedrag. Een klein deel van de beleggingsportefeuille bij de Triodos is nog niet geïnvesteerd in aandelen of obligaties en staat derhalve op een liquiditeitenrekening.

PASSIVA

12. RESERVES EN FONDSEN

Reserves	2020	2019
	€	€
13. Continuïteitsreserve		
Saldo per 1 januari	12.183.650	11.001.192
Mutatie boekjaar	-431.127	1.182.458
Saldo per 31 december	<u>11.752.523</u>	<u>12.183.650</u>

Voorstel resultaatbestemming

Het positieve resultaat in combinatie met een weer toenemend aantal donateurs maakt dat het bestuur extra bestemmingsreserves heeft kunnen vormen. Naast regulier onderhoud en impactvergroting, betreft een deel van de investeringen een inhaalslag van eerder uitgestelde investeringen. Dit uitstel was een gevolg van een tot vorig jaar langzaam teruglopend aantal donateurs.

AAP heeft een continuïteitsreserve gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat zij ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De richtlijn Financieel Beheer van Goede Doelen Nederland hanteert als norm voor de continuïteitsreserve 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. AAP kiest ervoor alle lasten van de organisatie toe te wijzen aan de werkorganisatie. Dit gezien het substantieel uitvoerende en arbeidsintensieve karakter van de activiteiten van AAP en de daarmee gepaard gaande langlopende verplichtingen ten aanzien van de zorg van de dieren (inclusief minimale instandhouding van daarvoor benodigde faciliteiten waaronder gebouwen en terreinen) en/of dienstverbanden. Door de mutatie op de continuïteitsreserve in 2020 is de ratio gedaald van 1,49 (2019) naar 1,39. Deze ratio geeft de verhouding weer tussen de continuïteitsreserve (€ 11.752.523) en de lasten van de werkorganisatie (€ 8.464.500).

	2020	2019
	€	€
14. Bestemmingsreserve financiering activa doelstelling		
Saldo per 1 januari	9.133.904	9.722.967
Mutatie boekjaar	-498.937	-589.063
Saldo per 31 december	<u>8.634.967</u>	<u>9.133.904</u>

De reserve financiering activa doelstelling is een reserve ter grootte van de boekwaarde van de gebouwen voor de doelstelling per ultimo 2020 en is voor het eerst gevormd in 2009. Dit vermogen is vastgelegd in gebouwen voor de doelstelling.

	2020	2019
	€	€
15. Bestemmingsreserve financiering activa bedrijfsmiddelen		
Saldo per 1 januari	1.019.965	1.077.423
Mutatie boekjaar	-32.493	-57.458
Saldo per 31 december	<u>987.472</u>	<u>1.019.965</u>

De reserve financiering activa bedrijfsmiddelen is een reserve ter grootte van de boekwaarde van de gebouwen voor de bedrijfsmiddelen per ultimo 2020 en is voor het eerst gevormd in 2018. Dit vermogen is vastgelegd in gebouwen voor de bedrijfsmiddelen.

	Vergroten impact AAP	Herstel arbeidsvoorwaarden	Almere	Primadomus	Totaal
	€	€	€	€	€
16. Bestemmingsreserve - overige					
Saldo per 1 januari 2020	545.000	0	455.000	330.000	1.330.000
Toevoeging	1.080.850	135.000	739.402	50.865	2.006.117
Onttrekking	-500.856	0	-40.402	-50.865	-592.123
Saldo per 31 december 2020	<u>1.124.994</u>	<u>135.000</u>	<u>1.154.000</u>	<u>330.000</u>	<u>2.743.994</u>

Vergroten impact van doelstelling AAP

Het bestuur heeft een bestemmingsreserve gevormd voor investeringen ter vergroting van de impact van AAP. De onttrekking van deze bestemmingreserve in 2020 heeft betrekking op het uitbreiden van de donateurportefeuille en op verbeteren van het dierenwelzijn (Animal Welfare Assessment). Een toevoeging van € 750.000 wordt in 2021 en volgende jaren gebruikt om onze impact in andere EU-lidstaten te vergroten. Ook zijn er gelden gereserveerd voor overige investeringen in de doelstelling en het verduurzamen en efficiënter maken van de bedrijfsvoering. Plannen hiervoor worden in de komende 5 jaren uitgewerkt en gerealiseerd.

Herstel arbeidsvoorwaarden

Het bestuur heeft een bestemmingsreserve gevormd om, conform de arbeidsvoorwaarden zoals beschreven in het beloningsbeleid (zie pagina 21), een volledige in plaats van gedeeltelijke eindejaarsuitkering uit te kunnen betalen in 2021 aan het personeel in Almere.

Investeringen (doelstellingen)gebouwen Almere

Het bestuur heeft een bestemmingsreserve gevormd ten behoeve van toekomstige (vervangings)investeringen aan voornamelijk de doelstellingsgebouwen en aanschaf van inventaris in Almere. Een deel van deze gelden is gereserveerd voor het gedeeltelijk financieren van de renovatie / herbouw van de zoogdierenafdeling. Deze investeringen zijn voorzien in de komende 5 jaar.

In 2020 is een deel van deze reserve besteed aan het vervangen van netsteunpalen van het Chimpansee-complex.

Investeringen (doelstellingen)gebouwen Primadomus

Het bestuur heeft een bestemmingsreserve gevormd ten behoeve van toekomstige (vervangings)investeringen aan voornamelijk de doelstellingsgebouwen en aanschaf van inventaris in Primadomus. Deze reserve bestaat uit investeringen voorzien in de komende 5 jaar.

In 2020 is een deel van deze reserve besteed aan het verbeteren van de verblijven van de Big Cats en de verblijven van de primaten.

	Air Miles- campagne	Nalaten- schappen	Rugzakjes berberapen	Totaal
	€	€	€	€
17. Bestemmingsfondsen				
Saldo per 1 januari 2020	180.000	42.500	0	222.500
Toevoeging	0	0	113.819	113.819
Onttrekking	0	-42.500	-10.500	-53.000
Saldo per 31 december 2020	180.000	0	103.319	283.319

Bestemmingsfondsen Air Miles-campagne

In 2018 is een bestemmingsfonds gevormd met gelden die afkomstig zijn van een Air Miles-campagne, waarbij donateurs hun bijna verlopen Air Miles-punten konden schenken aan AAP. Deze inkomsten zijn bestemd voor de Apeneilanden, het Chimpanseecomplex en de verblijven van de Big Cats.

Bij de materiële vaste activa onder terrein in ontwikkeling zijn de eerste investeringen (€ 28.838) opgenomen voor hekwerk en bruggen op de Apeneilanden.

Bestemmingsfondsen nalatenschappen

Eind 2019 heeft AAP een legaat geaccepteerd inzake een nalatenschap waarbij de te ontvangen gelden op verzoek van de donateur alleen besteed mogen worden aan de verzorging van de dieren bij AAP. In 2020 zijn de ontvangen gelden besteed aan voeding, medicatie en labonderzoeken voor de dieren en bodembedekking in de verblijven.

Bestemmingsfondsen rugzakjes berberapen

In 2020 zijn donaties geworven om de herplaatsing van meerdere groepen berberapen te bespoedigen. Deze gelden zijn opgenomen in het bestemmingsfonds rugzakjes berberapen om geselecteerde herplaatspartners financieel te ondersteunen bij het aanpassen van hun verblijven zodat de berberapen sneller kunnen worden herplaatst naar permanente huisvesting.

	Voorziening jubileum	Voorziening nalaten- schappen	Totaal
	€	€	€
18. Voorzieningen			
Saldo per 1 januari 2020	45.610	60.000	105.610
Dotatie	17.598	0	17.598
	63.209	60.000	123.209
Onttrekking	-6.073	0	-6.073
Vrijval	-1.253	0	-1.253
Saldo per 31 december 2020	55.882	60.000	115.882

Voorziening Jubileum

Van deze voorziening jubileumuitkering is een bedrag van € 51.378 als langlopend (langer dan een jaar) aan te merken.

Voorziening Nalatenschappen

Een voorziening is gevormd inzake een nalatenschap waarin AAP als enige erfgenaam is opgenomen maar waarvan de kinderen van de donateur hun legitieme deel nog kunnen opeisen tot 20 maart 2023.

19. KORTLOPENDE SCHULDEN

De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

20. OVERLOPENDE PASSIVA

	31 dec. 2020	31 dec. 2019
	€	€
Bijdrage Nationale Postcode Loterij - project Born to be Wild	523.517	692.253
Egalisatiereserve OCW	159.450	0
Vooruit ontvangen bedragen	78.330	57.257
Borg huizen en Blauwe Kantoor	9.400	9.300
	770.697	758.810

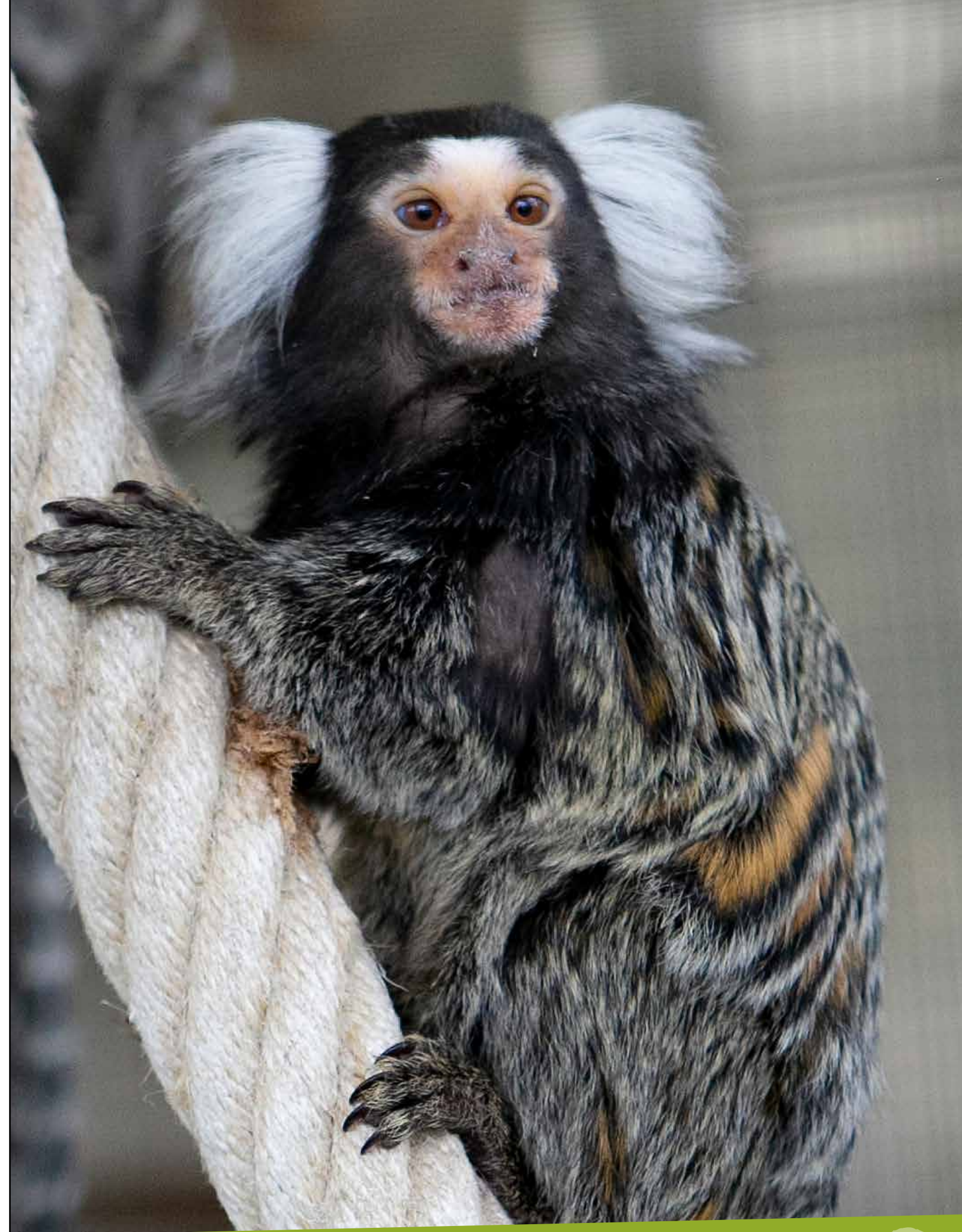
	2020	2019
	€	€
Verloopstaat project Born to be Wild		
Saldo per 1 januari	692.253	906.290
Kosten gemaakt voor:		
• beschermen: voorkomen stropen berberapen en opvang berberapen	-104.079	-153.940
• verankeren: handhaven en monitoren	-14.207	-41.177
• verduurzamen: borging en bescherming leefgebied berberapen	-3.573	-1.596
• projectcoördinatie	-30.366	-15.168
• communicatie	-16.510	-2.156
Saldo per 31 december	523.517	692.253

Vanuit het project Born to be Wild heeft AAP een te verwachten schuld van circa € 10.000 voor sociale lasten van de scouts en projectleider in Marokko.



De egalisatiereserve OCW bestaat uit een nog te ontvangen of vooruitontvangen bedrag met betrekking tot een afgesloten contract over de opvang en verzorging van proefdieren. Op basis van een convenant, d.d. 3 juni 2003, afgesloten met het ministerie van Onderwijs Cultuur en Wetenschap namens de Staat der Nederlanden, wordt gedurende 30 jaar een vast jaarlijks bedrag aan subsidie ontvangen voor de opvang van chimpansees die proefdier zijn geweest. De ontvangen subsidie minus de in dat jaar gemaakte kosten wordt in de egalisatiereserve OCW verantwoord als nog te ontvangen of vooruitontvangen bedrag. Vanaf 2003 tot en met 2019 was de egalisatiereserve een nog te ontvangen bedrag omdat de ontvangen subsidies lager waren dan de werkelijke kosten. In 2020 is het omslagpunt gekomen waarbij de ontvangen subsidie hoger is dan de werkelijke kosten. Dit zet zich de komende jaren voort tot de laatste subsidie in 2033. Het tot 2033 opgebouwde surplus is bedoeld om de kosten van de verzorging van de chimpansees te dekken vanaf het moment dat de subsidie is gestopt tot en met het moment dat het laatste dier is overleden. Als dit surplus ontoereikend is, moeten de verzorgingskosten door AAP worden gefinancierd.

De vooruitontvangen bedragen hebben onder andere betrekking op subsidie voor het European Solidarity Corps (Europees vrijwilligersproject) en het afgesloten contract met de Radboud Universiteit Nijmegen met betrekking tot de opvang, verzorging en herplaatsing van proefdieren.



21. OVERIGE KORTLOPENDE SCHULDEN

	31 dec. 2020	31 dec. 2019
	€	€
Vakantiegeld en vakantiedagen	255.002	243.451
Nog te betalen kosten	78.108	40.249
Overige	80.880	56.888
	413.989	340.588

De post overige kortlopende schulden bestaat onder andere uit nog te betalen nettoloon van december 2020 in Primadomus (€ 38.145).

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen**Rechten***Nalatenschappen*

Op basis van de nieuwe RJ650 dienen nalatenschappen met vruchtgebruik in bepaalde gevallen gewaardeerd te worden. Om dit te kunnen bepalen heeft Goede Doelen Nederland een handreiking gepubliceerd. Uit het toepassen van deze handreiking op de 9 aan AAP toegekende nalatenschappen waarbij sprake is van vruchtgebruik, is gebleken dat deze niet gewaardeerd hoeven te worden.

Pacht

In 2012 is met Staatsbosbeheer een pachtovereenkomst gesloten voor € 36.300 per jaar voor een periode van 30 jaar. Na een periode van 10 jaar kan de canon worden aangepast.

Opvang proefdieren

AAP heeft in opdracht van de Staat der Nederlanden de huisvesting en verzorging op zich genomen van 28 chimpansees welke proefdier zijn geweest in het Biomedical Primate Research Centre te Rijswijk. Het aantal te verzorgen dieren per ultimo 2020 is 23. In het Convenant zijn de overdracht, huisvesting, verzorging en behandeling van de chimpansees van het BPRC vastgelegd. Het Convenant is op 3 juni 2003 namens de Staat der Nederlanden ondertekend door de Minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OCW) mede namens de Minister van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS). AAP verkrijgt van het ministerie van OCW hiervoor gedurende 30 jaar een vergoeding. Het complex is in 2006 in gebruik genomen. De verwachting is dat de verzorging van deze chimpansees tot circa 2036 duurt.

Meerjarige financiële verplichtingen

Ultimo boekjaar zijn de contractuele verplichtingen als volgt te specificeren:

Te betalen:	
Binnen één jaar	505.274
Tussen één en vijf jaar	905.555
Meer dan vijf jaar	0
Totaal	1.410.829

De vijf grootste contracten zijn voor samenwerking op Europees niveau, voor energie (gas en electriciteit), schoonmaak en accountantsdiensten.

Gebeurtenissen na balansdatum

Voor zover bekend zijn er geen gebeurtenissen na balansdatum die het vermelden waard zijn.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN**BATEN**

	Realisatie 2020	Begroot 2020	Realisatie 2019
	€	€	€
22. Baten van particulieren			
Donaties en giften:	3.785.731	3.372.000	3.255.777
• Donaties	2.631.786	2.317.000	2.253.821
• Adopties particulier	582.461	600.000	552.041
• Lijfrentescheking	404.607	360.000	367.958
• Baten uit acties derden	48.992	55.000	39.597
• Geoormerkte donaties Almere	113.819	40.000	40.500
• Geoormerkte donaties Primadomus	0	0	0
• Donaties particulieren Primadomus	4.066	0	1.860
Legaten / nalatenschappen	2.972.589	2.098.000	3.476.413
Overige baten van particulieren:	245.054	375.000	273.620
• Spaarproducten particulieren	245.054	375.000	273.620
	7.003.375	5.845.000	7.005.809
23. Baten van bedrijven			
Donaties en giften:	77.375	75.000	80.923
• Donaties	25.537	20.000	22.478
• Bedrijfsadopties	21.779	30.000	25.905
• Lijfrentescheking	120	0	0
• Sponsoring in natura	25.000	25.000	32.033
• Geoormerkte donaties Almere	4.939	0	507
• Mailingen / acties	0	0	0
• Baten uit acties derden	0	0	0
• Incidentele sponsoring	0	0	0
Overige baten van bedrijven:	0	0	0
Spaarproducten bedrijven	0	0	0
	77.375	75.000	80.923
24. Baten van loterijorganisaties			
Nationale Postcode Loterij	668.736	704.000	716.541
	668.736	704.000	716.541
25. Baten van subsidies van overheden			
Ministerie van OCW, dekking exploitatiekosten	777.926	788.685	795.962
Europese subsidie	114.203	137.630	136.202
Gemeentelijke subsidie	4.173	19.018	0
	896.302	945.333	932.164
26. Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Baten van andere organisaties zonder winststreven	45.292	187.500	109.875
	45.292	187.500	109.875

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€
27. Baten als tegenprestatie voor levering producten en/of diensten			
Declaratie verzorgingskosten	112.692	103.821	125.330
Educatie lidmaatschappen	871	0	68
Verhuur Blauwe Kantoor/Viscontistraat/beheerderswoning	26.510	28.600	28.062
Omzet artikelen	535	0	4.737
Resultaat verkoop inventaris	0	0	-14.508
	140.608	132.421	143.688
28. Overige baten			
Teruggaaf energiebelasting	26.136	22.500	24.578
Bedrijfskortingen	9.959	9.620	12.984
Overige baten	5.554	11.280	10.938
	41.649	43.400	48.500
Som van de baten	8.873.336	7.932.654	9.037.501
LASTEN			
	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€
29. Personeelskosten			
Salarissen	3.570.933	3.564.802	3.480.430
Sociale lasten	748.603	755.657	704.574
Pensioenlasten	285.303	267.833	277.023
Overige personeelskosten	300.876	517.219	417.649
	4.905.714	5.105.511	4.879.676
Loonkostensubsidies	-5.704	-4.800	-5.620
	4.900.010	5.100.711	4.874.057
Personeelsleden in aantallen			
Regulier betaalde medewerkers werkzaam in Nederland	91	91	93
Regulier betaalde medewerkers werkzaam buiten Nederland	24	22	21
i/d-regeling	1	1	1
	116	114	115
Personeelsleden in fulltime equivalenten			
Regulier betaalde medewerkers werkzaam in Nederland	68	67	69
Regulier betaalde medewerkers werkzaam buiten Nederland	22	20	19
i/d-regeling	1	1	1
	91	88	89

BEZOLDIGING DIRECTEUR-BESTUURDER

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van de andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste aanpassing was in 2020. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt AAP de Regeling Beloning directeuren van goede doelen ten behoeve van besturen en Raden van Toezicht (zie www.goededoelennederland.nl). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. Deze regeling is in 2020 aangepast en toegepast. Deze regeling toegepast op AAP leidde tot een BSD-score van 480 punten met een maximaal jaarinkomen van € 141.765 (1 fte voor 12 maanden). De beloning van de directeur-bestuurder van € 94.140 (0,80 fte voor 12 maanden) blijft ruim binnen het geldende maximum van € 113.412 (0,80 fte voor 12 maanden).

Bezoldiging bestuur

Naam	David van Gennep	
Functie	Directeur-bestuurder	
Dienstverband		
Aard (looptijd)	onbepaald	
Uren	standaard contractduur is 40 uur per week	
Parttime percentage	80% = 32 uur per week	
Periode	1 januari - 31 december	
Bezoldiging (€)		
Jaarinkomen		
Bruto loon/salaris	68.382	
Vakantiegeld	5.471	
Eindejaarsuitkering	5.696	
Jubileumuitkering	0	
Variabel jaarinkomen	0	
	79.549	
Belastbare vergoedingen / bijtellingen		0
Pensioenlasten (werkgeversdeel)		14.591
Overige beloningen op termijn		0
Uitkeringen beëindiging dienstverband		0
Totaal 2020		94.140
Totaal 2019		91.892

KENGETALLEN

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
Besteed aan doelstelling	6.662.712 = 78,7%	7.169.682 = 82,5%	6.861.441 = 84,1%
Som der lasten	8.464.500	8.686.954	8.162.997
Besteed aan doelstelling	6.662.712 = 75,1%	7.169.682 = 90,4%	6.861.441 = 75,9%
Som der baten	8.873.336	7.932.654	9.037.501
Wervingskosten	1.428.663 = 16,4%	1.149.228 = 14,8%	952.397 = 10,8%
Geworven baten	8.691.080	7.756.833	8.845.312
Kosten beheer en administratie	373.125 = 4,4%	368.044 = 4,2%	349.160 = 4,3%
Som der lasten	8.464.500	8.686.954	8.162.997

De totale besteding aan de doelstelling is 521k lager dan begroot en ook lager dan in 2019. De som der lasten is 222k lager dan begroot en 302k hoger dan in 2019. Het kengetal besteed aan de doelstelling in verhouding tot de som van de lasten is lager zowel ten opzichte van de begroting als ten opzichte van vorig jaar.

De som der baten is 941k hoger dan begroot maar 164k lager dan in 2019. De geworven baten zijn 934k hoger dan begroot maar 154k lager dan in 2019. Dit komt met name doordat de baten van particulieren vanuit nalatenschappen 875k hoger zijn dan begroot. Hierdoor is het kengetal besteed aan doelstelling ten opzichte van de som der baten lager dan begroot. Door toegenomen wervingskosten in het kader van het opbouwen van een toekomstbestendige fondsenwerving is dit kengetal hoger dan begroot, maar wel ruim binnen de interne AAP-norm van 20%.

RESULTAAT SPAAR- EN BELEGGINGSVORMEN

	2020	2019	2018	2017	2016
	€	€	€	€	€
Beleggingen					
Rentebaten uit spaarrekeningen	0	8.086	8.599	8.253	20.383
Rentelasten uit spaarrekeningen	-15.526	0	0	0	0
Rentebaten uit obligaties	12.991	5.625	5.625	5.625	5.625
Rentelasten uit obligaties	-19.201	0	0	0	0
Subtotaal rentebaten en -lasten	-21.736	13.711	14.224	13.878	26.008
Dividend	4.065	737	-7.654	-7.430	-19.776
Gerealiseerd koersresultaat	-3.121	299	-237	0	0
Ongerealiseerd koersresultaat	124.213	3.672	-200	-6.902	175
Subtotaal koersresultaat	121.091	3.970	-437	-6.902	175
Totale financiële baten en lasten	103.420	18.418	6.133	-454	6.407
Kosten beleggingen	-7.766	-651	-449	-2.139	-4.684
Netto beleggingsresultaat	95.654	17.767	5.684	-2.593	1.723
Rendement beleggingen					
Gemiddeld rendement per jaar	4,45%	5,25%	2,85%	-1,26%	0,88%

Gemiddelde rendement beleggingen 2016-2020 in %	2,43%
Gemiddelde rendement beleggingen 2016-2020 in €	23.647
Gemiddeld netto resultaat liquide middelen 2016-2020 in €	5.959

SPECIFICATIE EN VERDELING KOSTEN NAAR BESTEMMING 2020

DOELSTELLING

Opvang, verzorging en herplaatsing

	Almere	Primadomus	Wetgeving en beleid
LASTEN	€	€	€
Publiciteit en communicatie	10.306	3.280	409.152
Personeelskosten	2.184.777	1.417.760	452.023
Opvang en rehabilitatie	352.156	227.193	0
Huisvestingskosten	246.886	193.789	51.080
Kantoor- en algemene kosten	218.354	126.514	45.177
Kosten Raad van Toezicht	0	0	0
Afschrijving en rente	420.428	292.429	11.409
Totaal	3.432.908	2.260.964	968.840

Wervings- kosten	Beheer en administratie	Realisatie 2020	Begroot 2020	Realisatie 2019
€	€	€	€	€
754.965	0	1.177.703	1.016.963	842.483
544.102	301.349	4.900.010	5.103.711	4.874.057
0	0	579.349	680.986	665.691
61.485	34.053	587.292	614.927	585.809
54.379	29.260	473.684	509.499	436.367
0	858	858	3.000	492
13.733	7.606	745.604	757.868	758.098
1.428.663	373.125	8.464.500	8.686.954	8.162.997

Toelichting op kostenverdeling

De kosten van de werkorganisatie worden toegerekend op basis van een verdeelsleutel die is gebaseerd op de tijdsbesteding van contractueel gebonden medewerkers. AAP kiest ervoor deze verdeelsleutel, daar waar kosten niet direct kunnen worden toegewezen, consistent toe te passen op de toerekening van alle kosten.

VERSCHILLENANALYSE

Toelichting op de balanspositie 2020 versus 2019

Ten opzichte van vorig jaar is de balanspositie gestegen. Aan de activazijde is er een afname van de materiële vaste activa door jaarlijkse afschrijvingen. Een deel van de liquide middelen is in 2020 omgezet in een beleggingsportefeuille die als financiële vaste activa op de balans staat. Ondanks deze omzetting is de post liquide middelen minder gedaald doordat er in 2020 meer ontvangsten waren dan betalingen. Verder wordt de stijging aan de passivazijde veroorzaakt door toegenomen reserves vanwege het positieve resultaat over 2020. Door toevoegingen en onttrekkingen zijn de fondsen per saldo gestegen in 2020. Dat geldt eveneens voor de voorzieningen. In 2020 is de vordering die AAP op OCW heeft overgegaan in een schuld van AAP aan OCW. De kortlopende schulden zijn met name afgenomen door minder openstaande crediteuren en door het project Born to be Wild.

Toelichting op gerealiseerd resultaat 2020 ten opzichte van de begroting 2020

Het resultaat 2020 is beter dan begroot. Dit komt enerzijds door hogere baten (€ 1.038.477) dan begroot en anderzijds door lagere lasten (€ 222.453) dan begroot. De baten zijn voornamelijk hoger door hogere particuliere baten afkomstig uit nalatenschappen (€ 874.589) en door de succesvolle vriendencampagne van AAP (€ 314.786). De financiële baten en lasten leveren een positief maar nog niet gerealiseerd resultaat op van € 97.795. Verder zijn er minder baten van overige organisaties zonder winststreven ontvangen dit jaar. Onder invloed van corona zijn vrijwel alle lasten in alle categorieën lager dan begroot. De kosten voor fondsenwerving daarentegen waren hoger dan begroot door de extra kosten tv-commercial voor de vrienden-campagne. Per saldo waren de kosten € 222.453 lager dan begroot.

Toelichting op gerealiseerd resultaat 2020 ten opzichte van realisatie 2019

In 2020 is het positieve resultaat € 381.023 lager dan in 2019. Het lagere resultaat valt uiteen in € 301.503 hogere kosten en € 79.520 lagere opbrengsten in 2020. In de kostensfeer is het met name de vriendencampagne die zorgt voor de hogere kosten op het gebied van Fondsenwerving. In 2020 waren met name de baten uit nalatenschappen lager dan in 2019.

Toelichting op het kasstroomoverzicht 2020

In 2020 is het saldo van de liquide middelen gedaald ten opzichte van 2019. De grootste mutatie hierin is de onttrekking van € 4.000k ten gunste van de beleggersportefeuille bij de Triodos.

Almere, 31 maart 2021

*Directeur-bestuurder,
David van Gennepe*



OVERIGE GEGEVENS

STATUTAIRE REGELING INZAKE DE WINST-BESTEMMING

Een eventueel overschot aan het einde van het boekjaar zal in de volgende jaren worden aangewend binnen de doelstelling van de stichting. Een voorstel hiertoe wordt gedaan door het bestuur en goedgekeurd door de Raad van Toezicht.



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van toezicht en het bestuur van Stichting AAP, Opvang voor Uitheemse Dieren te Almere.

A. VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2020

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Stichting AAP, Opvang voor Uitheemse Dieren (hierna: Stichting AAP) te Almere gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting AAP per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020;
2. de staat van baten en lasten over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting AAP zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het voorwoord raad van toezicht;
- het bestuursverslag;
- de verantwoording raad van toezicht;
- de overige gegevens;
- de exploitatiebegroting 2021.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties.

C. BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid

in geschifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 1 april 2021

Dubois & Co. Registeraccountants

Origineel getekend door:

J.J.M. Huijbregts RA en M. Belkadi RA

EXPLOITATIEBEGROTING 2021

(op basis van richtlijn RJ650)

	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€
BATEN		
Baten van particulieren	6.062.206	7.003.375
Baten van bedrijven	75.000	77.375
Baten van loterijorganisaties	703.000	668.736
Baten van subsidies van overheden	906.864	896.302
Baten van andere organisaties zonder winststreven	891.000	45.292
Som van geworven baten	8.638.070	8.691.080
Baten als tegenprestatie voor levering producten en/of diensten	107.310	140.608
Overige baten	35.885	41.649
Som van baten	8.781.265	8.873.336
LASTEN		
Besteed aan doelstellingen		
Doelstelling opvang, verzorging en herplaatsing Almere	3.728.889	3.432.908
Doelstelling opvang, verzorging en herplaatsing Primadomus	2.323.509	2.260.964
Wetgeving en beleid	1.064.720	968.840
	7.117.118	6.662.712
Wervingskosten	1.042.342	1.428.663
Kosten beheer en administratie	363.165	373.125
Som der lasten	8.522.625	8.464.500
Saldo vóór financiële baten en lasten	258.640	408.836
Saldo financiële baten en lasten	21.925	103.420
Resultaat	280.565	512.256

KENGETALLEN

	Begroting		Realisatie	
	2021		2020	
Besteed aan doelstelling	<u>7.117.118 =</u>	83,5%	<u>6.662.712 =</u>	78,7%
Som der lasten	8.522.625		8.464.500	
Besteed aan doelstelling	<u>7.117.118 =</u>	81,0%	<u>6.662.712 =</u>	75,1%
Som der baten	8.781.265		8.873.336	
Wervingskosten	<u>1.042.342 =</u>	12,1%	<u>1.428.663 =</u>	16,4%
Geworven baten	8.638.070		8.691.080	
Kosten beheer en administratie	<u>363.165 =</u>	4,3%	<u>373.125 =</u>	4,4%
Som der lasten	8.522.625		8.464.500	

In 2021 is voor een bedrag van € 355.500 aan investeringen voorzien met name in gebouwen voor de doelstelling.

In 2020 is een hoger bedrag aan nalatenschappen ontvangen dan verwacht. Omdat deze opbrengsten moeilijk te begroten zijn hanteert AAP een berekeningsmethodiek voor nalatenschappen die gebaseerd is op het 7-jaars gemiddelde van de gerealiseerde nalatenschappen. Daarom zijn de totale baten van particulieren in 2021 lager begroot dan de realisatie in het jaar 2020.

In het jaarverslag wordt onder 'Financieel verslag' nadere toelichting gegeven op de begroting 2021.



