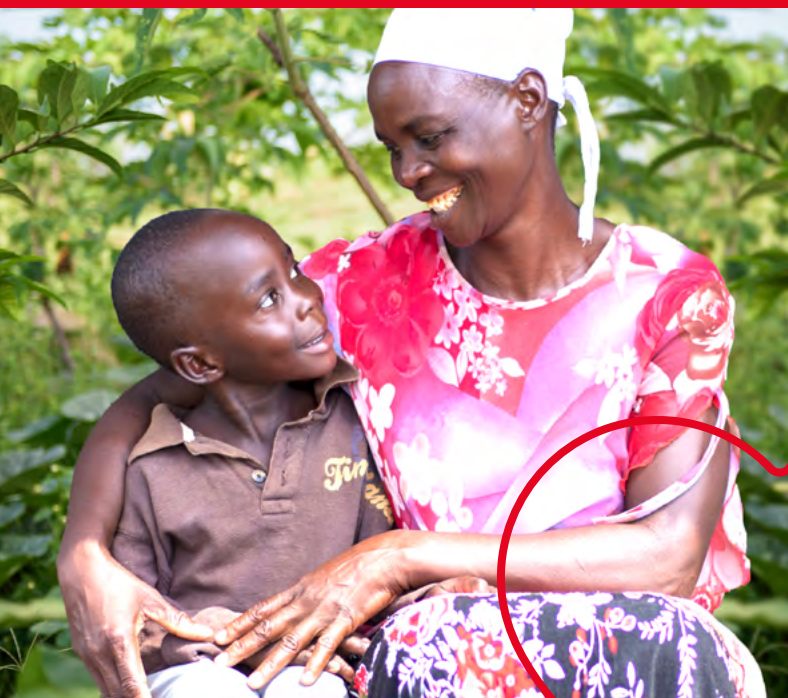


Uit liefde voor alle liefdes

JAARVERSLAG 2024



Voorwoord

2024 was een bewogen jaar. Zowel nationaal als internationaal zagen we in tal van landen politieke partijen en organisaties aan kracht winnen die weinig op hebben met een open inclusieve samenleving. Gelijke rechten en de toegang tot zorg voor iedereen, staan in steeds meer landen onder druk. De anti-rechtenbeweging en de koers die sommige overheden kiezen, maakt dat lhbtqi-personen steeds vaker worden uitgesloten en gediscrimineerd. De strijd voor vrijheid en gelijkheid is urgenter dan ooit.

De verkiezingsoverwinning van Donald Trump in de Verenigde Staten heeft enorme impact. De VS is vele jaren een bondgenoot en belangrijke financier geweest in de internationale samenwerking en in de strijd tegen hiv en aids. Inmiddels is duidelijk dat de Amerikaanse regering dramatische bezuinigingen doorvoert die de strijd tegen hiv en aids wereldwijd hard raken. Ook in Nederland heeft het kabinet Schoof forse kortingen doorgevoerd op de budgetten voor publieke gezondheid in Nederland en voor ontwikkelingssamenwerking.

En dat alles komt op een moment dat er weliswaar veel bereikt is; steeds meer mensen met hiv zijn op behandeling en steeds vaker hebben mensen de beschikking over middelen om zichzelf te beschermen tegen een hiv infectie. Maar we zien dat deze ontwikkeling stagneert. Er overleden in 2024 ruim 630.000 mensen aan de gevolgen van aids, dat is slechts een fractie minder dan een jaar eerder. In Nederland stokte de daling van het aantal hiv-diagnoses voor het eerst in vele jaren. Ook waren er weer meer hiv-diagnose onder jongeren. Onbekendheid met PrEP of geen toegang tot PrEP is in Nederland helaas nog te vaak de oorzaak.

Juist nu we door moeten pakken om de hiv-epidemie verder de kop in te drukken, komt er veel minder geld beschikbaar. De winst van de afgelopen periode dreigt teniet te worden gedaan. Er komen dus lastige tijden aan. Maar we gaan er alles aan doen om het tij te keren. We staan er als organisatie goed voor. Zowel ons internationale als het nationale werk zijn in 2024 positief geëvalueerd door onafhankelijke onderzoeksbureaus. Met de aanbevelingen om het nog beter te doen, zijn we direct aan de slag gegaan. Deze komen ook terug in de nieuwe strategie die we in 2025 maken voor de periode 2026 – 2030.

En laten we niet vergeten dat er in 2024 ook belangrijk goed nieuws was: we hebben een nieuw middel om hiv te voorkomen: injecteerbare PrEP (Lenacapavir). Eén prik beschermt 6 maanden vrijwel 100% tegen hiv. Tijdschrift Science noemde het niet voor niets de medische doorbraak van het jaar! Nu moeten we ervoor zorgen dat zoveel mogelijk mensen dit fantastische middel ook kunnen krijgen.

Wij gaan dan ook met volle kracht door met ons werk. De strijd tegen uitsluiting en onrecht zit vanaf onze oprichting in ons DNA. Samen met de gemeenschappen die het hardst worden geraakt. En met uw steun. We blijven vol energie strijden voor seksuele gezondheid en gelijke rechten voor iedereen. Uit liefde voor alle liefdes.



Mark Vermeulen
Directeur
Aidsfonds – Soa Aids Nederland



Lucas Vos
Voorzitter raad van toezicht
Aidsfonds – Soa Aids Nederland

Inhoudsopgave

A.	BESTUURSVERSLAG	6
1.	Doelen en resultaten	7
1.1.	Onze missie	8
1.2.	Onze Theory of change	10
1.3.	Onze organisatierollen	13
1.4.	Onze werkwijze	13
1.5.	Monitoring	14
1.6.	Een selectie van onze resultaten in 2024	17
1.7.	Een selectie van uitdagingen en geleerde lessen in 2024	26
1.8.	Vooruitblik: Toenemende anti-rechten beweging en onze respons	27
2.	Omgang met onze belanghebbenden	29
2.1.	Ons integriteitsbeleid	30
2.2.	Gedragcodes	31
2.3.	Privacy & dataveiligheid	31
2.4.	MIPA-principe: Meaningful Involvement of People living with HIV	31
2.5.	De relatie met onze Donateurs	32
2.6.	Nationaal Congres Soa * Hiv * Seks	32
2.7.	Partnerbijeenkomsten	32
2.8.	Lidmaatschappen	32
2.9.	Corporate partnerschappen	32
2.10.	Verantwoording	33
2.11.	CBF-erkenning	33
2.12.	Klachten, beroep en bezwaar	33
3.	Organisatie en bestuur	34
3.1.	Personeel en organisatie	35
3.2.	Bestuur en toezicht	37
3.2.1.	Raad van toezicht	37
3.2.2.	Raad van bestuur	39
3.2.3.	Adviespanel	40
3.2.4.	Ondernemingsraad	40

4. Financiën, risico's en uitvoering 42

4.1. Effectiviteit en doelmatigheid 43

4.2. Financiën 43

4.2.1. Baten 43

4.2.2. Bestedingen aan de doelstellingen 44

4.2.3. Overige bestedingen 44

4.2.4. Resultaat en reserves 44

4.2.5. Valutarisico 45

4.2.6. Kengetallen 45

4.2.7. Toekomst 45

4.3. Uitvoering 45

4.3.1. Risicomanagement 45

4.3.2. Onze baten 46

4.3.3. Onze medewerkers 46

4.3.4. Onze strategie 46

4.3.5. Onze partners 47

4.3.6. Integriteitsschendingen 47

4.3.7. Onze doelgroepen 47

4.3.8. Onze organisatie 48

4.3.9. Gebeurtenissen na balansdatum 48

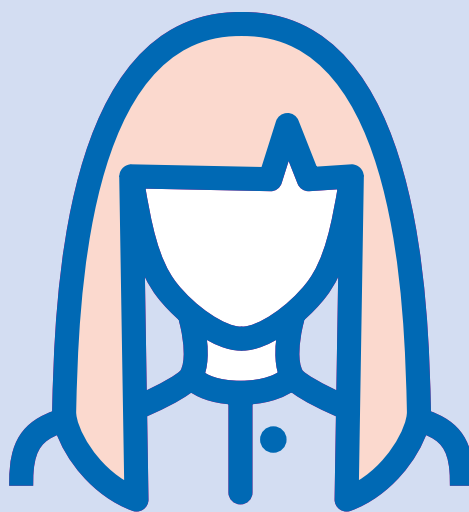
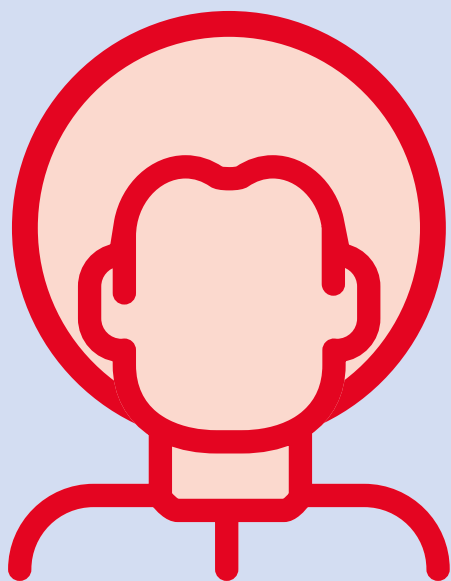
4. Statutaire en overige gegevens 49

B. JAARREKENING 51

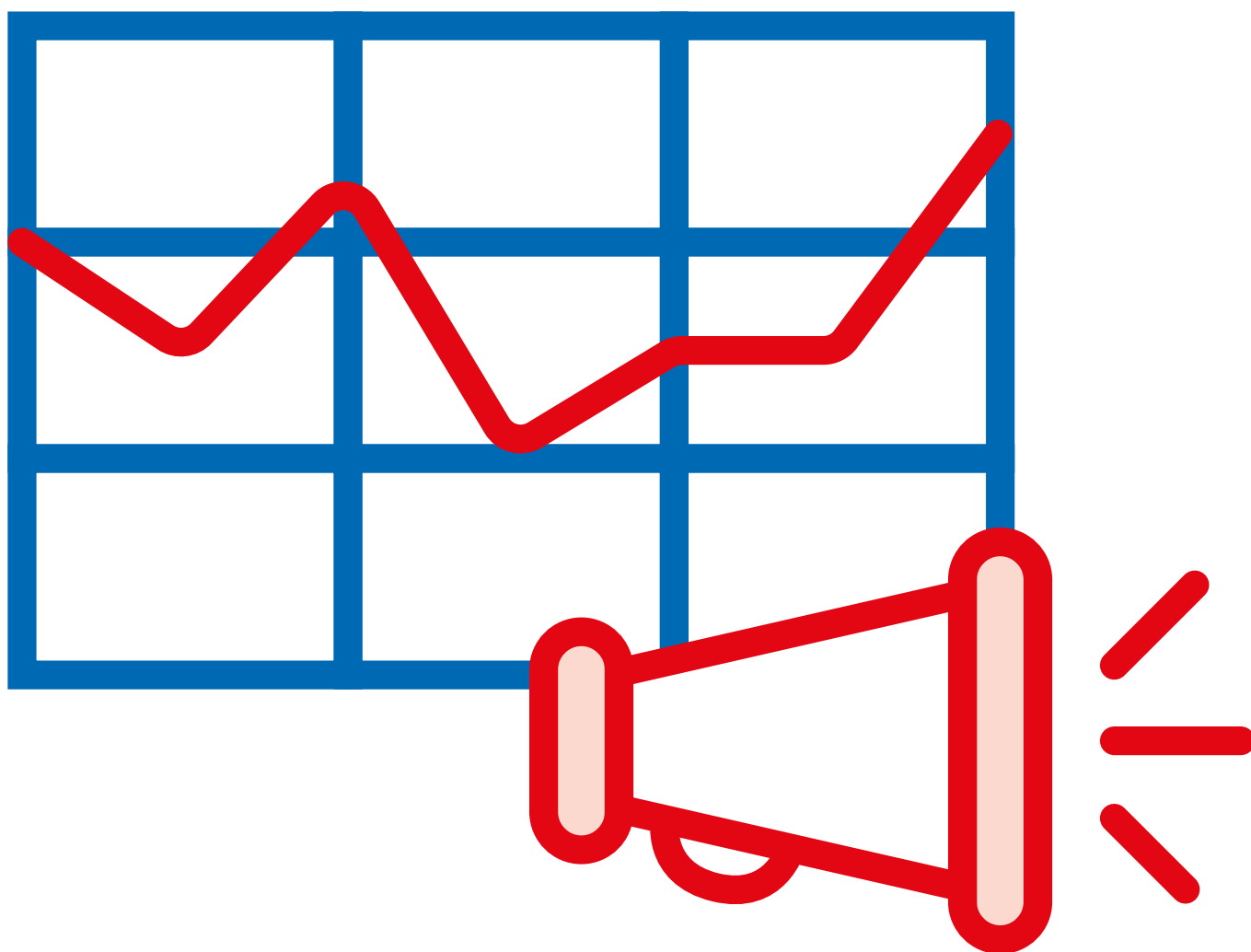
C. ACCOUNTANTSVERKLARING 74

D. BIJLAGEN 79

A. BESTUURSVERSLAG



1. Doelen en resultaten



1.1. Onze Missie

Wij streven naar een wereld waar niemand meer sterft aan aids en waar mensen seksueel gezond zijn. Zodat iedereen vrij en zonder angst kan liefhebben. Dat doen we samen met de mensen die het hardst geraakt worden door hiv, soa's, discriminatie en uitsluiting. Wij versterken hun stem en ondersteunen met informatie, kennis en financiering. Uit liefde voor alle liefdes.

Iedereen heeft recht op de juiste preventie, behandeling en zorg, ongeacht wie je liefhebt, met wie je seks hebt, je leeftijd, huidskleur, of je man, vrouw, trans persoon of non-binair bent. Deze overtuiging vormt de kern van onze strategie.

Aidsfonds – Soa Aids Nederland onderscheidt zich in het uitvoeren van deze missie op verschillende gebieden ten opzichte van veel andere organisaties:

- We zijn een voorloper in Nederland als het gaat om gelijkwaardige samenwerking met onze doelgroepen. Dit komt tot uiting in de manier waarop we participatieve besluitvorming implementeren en monitoren.
- We zijn een fonds, een kenniscentrum en een internationale NGO. Omdat we zowel in Nederland als internationaal actief zijn, kunnen we kennis delen en verbanden leggen die waardevol zijn voor onze partners en financiers.
- We combineren belangenbehartiging gericht op toegang tot seksuele gezondheidszorg met het leveren van gezondheidsdiensten en voorlichting.
- De doelgroepen waarvoor wij werken worden in veel landen uitgesloten of gecriminaliseerd; onderzoek laat zien dat juist de financiering voor de aidsbestrijding gericht op deze groepen – sekswerkers, mensen die drugs gebruiken en de lhbtq+ community – achterblijft.

We werken aan deze missie in een voortdurend veranderende context, in de wereld en in Nederland. Hieronder presenteren we de belangrijkste actuele cijfers.

Hiv in de wereld

Aan aids hoeft niemand meer dood te gaan, maar nog steeds sterft elke minuut iemand in de wereld aan aids. Volledig onnodig want er zijn al meer dan 25 jaar levensreddende medicijnen.

Het afgelopen jaar kwamen er opnieuw 1,3 miljoen mensen bij met een nieuwe hiv-infectie, aldus het [rapport van UNAIDS](#). Er overleden ruim 630.000 mensen aan de gevolgen van aids, dat is slechts een fractie minder dan het jaar ervoor. Een op de acht overledenen zijn kinderen tussen de 0 en 14 jaar. Met de beschikbare geneesmiddelen en wetenschap zijn deze sterfgevallen onnodig want ze zijn volledig te voorkomen. Van alle mensen met hiv in de wereld, nu 39,9 miljoen mensen, krijgt 75% hiervoor een behandeling. Nog steeds worden dus zo'n 10 miljoen mensen niet bereikt met levensreddende medicijnen.

Het is voor het eerst in de geschiedenis van de epidemie dat er meer nieuwe infecties buiten sub-Sahara Afrika zijn dan erbinnen. Het deel van Afrika onder de Sahara heeft al lange tijd de grootste epidemie. Door betere toegang tot preventie

en behandeling daalt het aantal infecties daar.

De afname van de epidemie is zichtbaar in de landen waar Aidsfonds-Soa Aids Nederland actief is en we zijn er trots op dat we hier onderdeel van zijn. Er zijn echter ook delen van de wereld waar het aantal infecties stijgt. In landen in Latijns-Amerika, Oost-Europa, Centraal-Azië, het Midden-Oosten en Noord-Afrika blijft het aantal hiv-infecties toenemen.

Door betere toegang tot zorg en medicijnen daalt het aantal mensen dat sterft aan de gevolgen van aids overal – behalve in één regio. In Oost-Europa en Centraal-Azië is het aantal sterfgevallen sinds 2010 gestegen met 34%. Dat heeft alles te maken met taboes rond gezondheid en seksualiteit, en wetten waardoor mensen in de meest kwetsbare posities worden uitgesloten. Denk bijvoorbeeld aan de ‘anti-homopropagandawet’ in Rusland, die voorlichting aan lhbtq+ mensen praktisch onmogelijk maakt. In landen met discriminerende wetten komt hiv 5 keer vaker voor onder homomannen dan in landen zonder deze wetten.

Ondanks deze zorgwekkende cijfers is er ook goed nieuws: het aantal hiv-infecties onder kinderen is met ruim 70% afgenomen sinds 2010. Kinderen lopen hiv op bij de geboorte of tijdens borstvoeding. Door zwangere vrouwen op tijd te testen en te behandelen, kan die overdracht voorkomen worden.

Hiv en soa in Nederland

Nederland staat bekend als een van de meest succesvolle landen als het gaat om preventie van hiv. In 2022 waren er nog maar 9 nieuwe hiv-infecties in Amsterdam. Aidsfonds – Soa Aids Nederland heeft daaraan bijgedragen door onze vasthoudende lobby voor betere toegang tot PrEP en deelname in het Amsterdamse H-TEAM (Hiv-Transmissie Eliminatie Amsterdam). We maken ons echter zorgen over de laatste cijfers over de hiv-epidemie in Nederland. **Het aantal nieuwe hiv-diagnoses daalde in 2023 voor het eerst niet, en het aandeel van jongeren met een nieuwe diagnose is de afgelopen jaren juist toegenomen.** Dit blijkt onder meer uit de publicatie van het [2024 hiv monitoring rapport](#) van stichting hiv monitoring (SHM), uitgebracht in de aanloop naar Wereld Aids Dag.

Structureel te weinig financiering voor hiv-respons onder kwetsbare groepen

Aidsfonds-Soa Aids Nederland heeft samen met de partners in de Love Alliance onderzoek gedaan naar de financiering die beschikbaar is voor de meest kwetsbare groepen. Een groot deel van de nieuwe hiv-infecties treft namelijk mensen in de meest kwetsbare groepen. Dat geldt voor 80% van de nieuwe hiv-infecties buiten Sub-Sahara Afrika en 25% van de nieuwe hiv-infecties in Sub-Sahara Afrika. Het onderzoek liet een grote mismatch zien.

Terwijl landen beloofden aids tegen 2030 uit te bannen, blijven de middelen dramatisch achter: slechts \$475 miljoen was in 2023 beschikbaar voor kwetsbare groepen, terwijl jaarlijks \$8,8 miljard nodig is voor effectieve preventie en het aanpakken van stigma. Bron: [Wereld Aids Dag: Hiv-programma's voor kwetsbare groepen ernstig ondergefinancierd | Aidsfonds](#)

Eerder in het jaar verscheen er al een rapport van het Guttmacher Institute. **Dit rapport laat zien dat Nederlandse investeringen in ontwikkelingssamenwerking 8,5 miljoen mensen toegang hebben gegeven tot moderne anticonceptie en 2,6 miljoen mensen tot hiv-zorg en testen.** In het rapport is gekeken naar de voorgestelde bezuinigingen op ontwikkelingssamenwerking door de nieuwe Nederlandse regering en de impact op meisjes, vrouwen en lhbtq+ mensen over de hele wereld. De bezuinigingen zorgen dat de financiering voor de aidsbestrijding bij lange na niet in de buurt komt van wat nodig is. Meer over dit rapport is hier te vinden: [Dutch investments drive global access to contraception and HIV care, but budget cuts could threaten progress - Aidsfonds | Ending AIDS Together](#)

PrEP en condoompromotie blijven essentieel

Dat meer preventie nodig is, blijkt uit de cijfers van Stichting hiv monitoring over gebruik van PrEP voorafgaande aan een hiv-diagnose. Het gebruik van PrEP – de preventieve hiv-medicatie – stijgt onder MSM en trans personen, van 8% in 2021 naar 15% in 2023. Desondanks blijven er veel kansen liggen. Van de mensen met een nieuwe hiv-diagnose die PrEP niet hebben gebruikt, dacht 25% geen risico te lopen, kende 19% PrEP niet en had 21% graag PrEP gewild, maar had geen toegang of stond op een wachtlijst. Daarnaast geeft 23,4% van de in 2023 met hiv gediagnosticeerde MSM aan geen PrEP te hebben willen gebruiken.

Het feit dat het aandeel jongeren onder mensen met een nieuwe hiv-diagnose stijgt, is zorgwekkend. Vooral jonge MSM worden extra hard getroffen. Dit vraagt om intensivering van preventie campagnes, zoals het promoten van condoomgebruik en betere toegang tot PrEP. Jongeren moeten de informatie en middelen krijgen om zichzelf te beschermen tegen hiv. Aidsfonds-Soa Aids Nederland benadrukt dat Nederland nog steeds in een goede uitgangspositie verkeert om het aantal nieuwe hiv-infecties naar nul terug te brengen. Middelen zoals PrEP zijn voorhanden, maar moeten effectief worden ingezet. Meer informatie via [Groeidend aandeel hiv-diagnoses onder jongeren vraagt om actie | Soa Aids Nederland](#)

In 2023 zijn in Nederland 424 mensen gediagnosticeerd met hiv. Van de nieuwe hiv-diagnoses zijn er 242 (57%) gesteld bij mannen die seks hebben met mannen (MSM), 103 (24%) bij andere mannen, 66 (16%) bij vrouwen en 13 (3%) bij trans personen. In de leeftijdscategorie 15-24 jaar werden in 2023 40 nieuwe hiv-diagnoses gesteld. Tussen 2010 en 2020 is het aantal hiv-diagnoses in Nederland gedaald met 62%, namelijk van 1.157 naar 434. In 2021, 2022 en 2023 werden respectievelijk 415, 426 en 424 nieuwe

diagnoses gesteld, waarmee de dalende trend is gestopt.

Eind 2023 telt Nederland naar schatting 25.240 mensen met hiv waarvan er 22.557 gestart zijn met de behandeling met antiretrovirale middelen. Bij 21.753 (96%) van hen wordt het virus succesvol onderdrukt; zij kunnen het virus daardoor niet meer overdragen. Naar schatting weten 1.470 mensen niet dat ze hiv hebben. In 2023 zijn 25 mensen overleden aan de gevolgen van een vergevorderde hiv-infectie (aids).

In 2023 was het totaal aantal consulten bij de Centra Seksuele Gezondheid hoger dan in 2022. In 21% van alle consulten werd 1 of meerdere soa vastgesteld, wat vergelijkbaar was met 2022. Sinds 2019 is er een toename te zien in het soa-vindpercentage onder vrouwen en heteromannen jonger dan 25 jaar. Een sterke stijging was vooral te zien in het gonorröe-vindpercentage onder vrouwen en heteromannen.

1.2. Onze Theory of Change

Samen met mensen die leven met hiv, groepen met een hoger risico op hiv en soa's, zorgverleners, donateurs en donoren, wetenschappers en andere samenwerkingspartners ontwikkelden we een Theory of Change. Met dit model beschrijven we hoe we onze drie droomdoelen als organisatie willen bereiken en onze impact willen vergroten. We bouwen verder op de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties, de strategie van UNAIDS en het Nationaal Actieplan soa's, hiv en seksuele gezondheid.

Dit zijn onze drie droomdoelen:

- 1. Niemand sterft meer aan aids en geen nieuwe hiv-infecties**
- 2. Seksuele gezondheid en rechten voor iedereen**
- 3. Genezing beschikbaar voor alle mensen met hiv**

Van droom naar daad: onze Theory of Change

MISSIE

We streven naar een wereld waar niemand meer sterft aan aids en waar mensen seksueel gezond zijn. Zodat iedereen vrij en zonder angst kan liefhebben. Dat doen we samen met de mensen die het hardst geraakt worden door hiv, soa's, discriminatie en uitsluiting. Wij versterken hun stem en ondersteunen met informatie, kennis en financiering.

Uit liefde voor alle liefdes!

DROOM DOELEN

1 Niemand sterft meer aan aids en geen nieuwe hiv-infecties

2 Seksuele gezondheid en rechten voor iedereen

3 Genezing beschikbaar voor alle mensen met hiv

WAT WE WILLEN BEREIKEN 2022-2025

Versterkte communities beïnvloeden vermindering van meervoudige onderdrukking en ongelijkheid door gender, onrecht, stigmatisering, discriminatie en criminalisering

Versterkte communities werken samen in een meer open maatschappelijke ruimte

Onze weg naar
GELIJKE RECHTEN

Goede preventie, behandeling en zorg zijn beter toegankelijk en worden meer gebruikt

Communities, zorgverleners en overheden werken meer samen om vernieuwende aanpakken te ontwikkelen voor hiv, soa's en seksuele gezondheid

Onze weg naar
SEKSUELE GEZONDHEID EN RECHTEN

Communities hebben betere toegang tot sekspositieve en wetenschappelijk onderbouwde voorlichting over seksuele gezondheid en rechten

Andere donoren werken ook gelijkwaardig samen met communities

Communities besluiten mee over financiering

Onze weg naar
FINANCIERING EN DRAAGVLAK

Andere donoren en overheden steunen community-aanpakken en inclusief onderzoek

We werven voor en financieren projecten geleid door communities én inclusief onderzoek naar genezing van hiv

Baanbrekend wetenschappelijk onderzoek naar genezing van hiv met betrokkenheid van communities is gefinancierd

Communities zijn geïnformeerd en betrokken bij baanbrekend wetenschappelijk onderzoek naar genezing van hiv

Onze weg naar
GENEZING

ROLLEN

Gelijkwaardig samenwerken met communities ligt aan de basis van al ons werk. Dit doen we vanuit drie rollen:

Als **pleitbezorger** werken wij samen met communities en versterken wij hun stem om overheden, wetenschappers en donoren te motiveren om de gezondheid en rechten van communities te verbeteren

Als **expert** werken wij evidence-based en voorzien iedereen van betrouwbare informatie. We bouwen verder op bestaande kennis en ervaring van communities, wetenschappers, zorgverleners en het algemeen publiek

Als **betrokken fondsenwerver & donor** investeren we in baanbrekend onderzoek en vernieuwende aanpakken waarin communities centraal staan

Wij verbinden communities, donateurs, zorgverleners, overheden, wetenschappers en donoren om onze doelen te bereiken. Bij al onze inspanningen richten we ons op het maken van het verschil in het leven van mensen en het verminderen van ongelijkheid in de samenleving.

Over dit model

Samen met communities, zorgverleners, donateurs en donoren, wetenschappers en andere samenwerkingspartners ontwikkelden we deze Theory of Change. Dit model beschrijft onze drie droomdoelen en hoe we hier als organisatie aan bijdragen. We bouwen verder op de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties, de strategie van UNAIDS en het Nationaal Actieplan soa's, hiv en seksuele gezondheid.

Wat we bedoelen met communities

Met communities bedoelen we organisaties, leden van een gemeenschap, doelgroepen of individuen. Hierbij ligt de focus op mensen die leven met hiv en groepen met een hoger risico op hiv en soa's, zoals sekswerkers, LHBTI'ers, mensen die drugs gebruiken, kinderen, jonge vrouwen, meisjes en hun mannelijke partners, jongeren, mensen die in armoede leven, mensen in gevangenissen en migranten.

In de Theory of Change staat ook benoemd op welke manier we naar onze droomdoelen toewerken.

We volgen hiertoe vier wegen naar verandering, ook wel pathways genoemd: de weg naar Gelijke Rechten, Seksuele Gezondheid en Rechten, Financiering en Draagvlak, en Genezing. Voor elke pathway hebben we benoemd welke concrete resultaten (outcomes) we als organisatie in de periode 2022-2025 willen behalen. We leveren met deze resultaten een specifieke bijdrage aan de drie droomdoelen waar we op de langere termijn naar toewerken.

Hierbij ligt de focus op mensen die leven met hiv en groepen met een hoger risico op hiv en soa's, zoals sekswerkers, lhbtqi+ mensen, mensen die drugs gebruiken, kinderen, jonge vrouwen, meisjes en hun mannelijke partners, jongeren, mensen die in armoede leven, mensen in gevangenissen en migranten. Dit zijn de mensen die het hardst worden getroffen door stigmatisering, discriminatie en criminalisering en vaak het meest kwetsbaar zijn voor hiv en soa's, terwijl hun stem en expertise vaak worden genegeerd. Wij willen hun stem laten horen wanneer programma's worden ontworpen, financieringsbesluiten worden genomen, evaluaties worden uitgevoerd en aanbevelingen worden gedaan.

1.3. Onze organisatierollen

Samen met moedige activisten, community's, zorgverleners, wetenschappers, donateurs en andere donoren werken we aan toegankelijke hiv- en soazorg voor iedereen. Dat doen we altijd evidence-based, op basis van de best beschikbare kennis en ervaring uit de wetenschap, van zorgverleners en uit community's. Opkomen voor mensenrechten is hierbij onze grootste drijfveer. Dit doen we vanuit drie rollen:

- Als **pleitbezorger** werken wij samen met community's en versterken wij hun stem om overheden, wetenschappers en donoren te motiveren om de gezondheid en rechten van community's te verbeteren. Deze rol vervullen we zowel in Nederland als internationaal. Een voorbeeld is hoe we in actie zijn gekomen toen bezuinigingen in de preventieve gezondheidszorg

in Nederland en op ontwikkelingssamenwerking aangekondigd werden. We hebben succesvol actiegevoerd, bewijs geleverd van de impact van ons werk, en hebben politici uitgenodigd voor gesprekken en werkbezoeken. Met als resultaat dat preventie op het gebied van seksuele gezondheid niet gekort wordt en dat hiv en aids een prioriteit is gebleven in de ontwikkelingssamenwerking.

- Als **expert** werken wij evidence-based en voorzien publiek en professionals van betrouwbare informatie. We bouwen verder op bestaande kennis en ervaring van community's, wetenschappers, zorgverleners en het algemeen publiek. Deze rol vervullen we vooral in Nederland. Hiermee zijn we een fundamenteel onderdeel van de infrastructuur op het gebied van seksuele gezondheid. Nationale kennis passen we internationaal toe, bijvoorbeeld bij het terugdringen van nieuwe hiv-infecties. Een voorbeeld is het coördineren van beleidsontwikkeling en geven van voorlichting aan doelgroepen en gezondheidsprofessionals over nieuw beleid voor testen en behandelen van chlamydia en voor de toepassing van Doxypep ter voorkoming van soa's.
- Als **betrokken fondsenwerver & donor** werven we fondsen voor en investeren we in baanbrekend onderzoek en vernieuwende aanpakken waarin community's centraal staan. We vinden dat geen enkele beslissing genomen mag worden in de hiv- en aidsrespons, zonder dat mensen met hiv zelf een stem hebben om het beleid te kunnen beïnvloeden. Deze rol vervullen we vooral internationaal. Een voorbeeld is onze aanpak in Oost-Europa en Centraal Azië (EECA), een regio die zwaar getroffen is door hiv. In 2021 zijn we een initiatief gestart om andere private donoren te overtuigen om meer te investeren in de aidsbestrijding in deze regio. Dit leidde o.a. tot de oprichting van een Noodfonds, in respons op de inval van Rusland in Oekraïne.

1.4. Onze werkwijze

In onze Theory of Change staat **samenwerking met community's** als gelijken centraal. We hebben onder andere de ambitie vastgelegd om besluitvorming

over financiering te delen met community's. Dit heeft betrekking op alle middelen die Aidsfonds – Soa Aids Nederland investeert in oplossingen voor community's en/of in onderzoek naar genezing van hiv.

We hebben voor specifieke thema's en projecten adviespanels die meedenken over strategische keuzes of besluiten over de verstrekking van subsidies. Dat geldt bijvoorbeeld voor het **SPIRAL** programma voor genezing van hiv. Een adviesraad met wetenschappers en vertegenwoordigers uit de community gaf ons advies over de selectie van projecten na een gezamenlijk gesprek met Sidaction. Voor ons programma gericht op **kinderen** adviseert een panel met vijf leden met een schat aan ervaring. De belangrijkste taak van dit panel is om ons projectteam te adviseren over pediatrische hiv-strategieën, -modellen en -financieringsmechanismen, en om mee te werken aan het besluitvormingsproces voor financiering.

De Love Alliance is een internationaal samenwerkingsverband van organisaties die werken voor en door gemeenschappen zelf. Vanaf het begin gebruikt de Love Alliance een speciale aanpak, genaamd participatory grantmaking (PGM). Dit betekent dat vertegenwoordigers uit gemeenschappen – zoals sekswerkers, drugsgebruikers en leden van de lhbtqi+ gemeenschap – zelf meebeslissen over welke projecten geld krijgen. In Zimbabwe, Mozambique en Zuid-Afrika hebben deze vertegenwoordigers subsidieaanvragen beoordeeld, en hun keuzes zijn overgenomen.

In het afgelopen jaar heeft de Love Alliance meer dan 200 organisaties in 10 landen gesteund die zich inzetten voor betere rechten en zorg. Ook zijn er 10 nieuwe samenwerkingen gestart met regionale partners verspreid over heel Afrika. Daarnaast zijn 8 organisaties die door vrouwen en gemeenschappen zelf worden geleid, geholpen. Zij verzamelen belangrijke informatie en bieden hulp aan mensen met vergevorderde hiv. Er zijn in 2024 veel belangrijke resultaten behaald in de landen waar de Love Alliance actief is. Een paar voorbeelden:

- In Nigeria, Marokko, Zimbabwe en Zuid-Afrika** hebben partners in 2024 podcasts gemaakt. Die vertellen persoonlijke verhalen, maken misverstanden over gemeenschappen bespreekbaar en roepen politici op om actie te ondernemen. Zo startte Y+ Global de [Y+ Global MyReality Podcast](#) om jongeren een stem te geven.
- In Egypte hebben nationale partners vijf voorstellen gedaan voor de Mensenrechtenraad van de Verenigde Naties. Vijf lidstaten riepen daarna Egypte op om problemen aan te pakken zoals willekeurige arrestaties, oneerlijke rechtszaken en het weigeren van zorg aan de LHBTI+ gemeenschap.
- In Oeganda zijn rechtszaken gestart tegen de Anti-Homoseksualiteitswet bij het Oost-Afrikaanse Hof van Justitie. En in Kenia boekten partners juridische successen, zoals een uitspraak van het Hooggerechtshof in Nairobi. Daarin werd bevestigd dat een lesbische studente recht heeft op onderwijs, respect en vrijheid van discriminatie.

Als participatieve subsidieverstrekker betreft het **Robert Carr Fonds (RCF)** gemeenschappen bij 100% van de financieringsbeslissingen. RCF levert belangrijke bijdragen aan de opbouw van een sterk, veerkrachtig maatschappelijk middenveld, wat resulteerde in een aanzienlijke toename van samenwerkingsverbanden en coalities. Het Global Network of Sex Work Projects bijvoorbeeld, dat gefinancierd werd door RCF, creëerde een coalitie om te pleiten voor de rechten van sekswerkers, waardoor hun inspanningen voor belangenbehartiging versterkt werden. Ook het International Network of People who Use Drugs vormde sterke allianties met lokale organisaties om discriminerend drugsbeleid te bestrijden. Y+ Global, een door jongeren geleid netwerk, gebruikte financiering van het RCF om zijn coalitie met andere jongeren-netwerken te versterken en de rechten op het gebied van seksuele en reproductieve gezondheid te bevorderen.

Doelgroepen betrekken bij strategische besluiten passen we toe op alle niveaus. Zo hebben we sinds 2023 een **Adviespanel** met negen leden: vijf leden van community's, twee gezondheidswerkers en twee wetenschappers. Zij adviseren de raad van

bestuur over tactische en operationele kwesties, de toewijzing van fondsen en nieuwe financierings- en samenwerkingsmogelijkheden. Het adviespanel vormt een vertegenwoordiging van de community's waarmee we werken in Nederland en in onze internationale focusregio's. De samenstelling van onze zeskoppige Raad van Toezicht bestaat voor

de helft uit leden van de community waarvoor wij werken.

Om de samenwerking met community's effectief te meten, maken de nationale projecten gebruik van de 'Participation Express', een zelfevaluatie instrument dat de betrokkenheid van community's

Onze resultaten

7.262.994

mensen kregen informatie en toegang tot diensten over seksuele gezondheid, hiv en soa's in Nederland en andere landen waar we werken.

Bijvoorbeeld:



3.176.618
jongeren kregen online en offline informatie en ondersteuning



499.983
LHBTI+ personen kregen toegang tot informatie, zorg en testmogelijkheden



183.383
kinderen en zwangere vrouwen kregen support bij het voorkomen en testen van hiv



142.126
nieuwkomers, onder andere in Nederland, kregen informatie en toegang tot zorg en testen



19.818
gevluchte mensen met hiv en mensen met een verhoogd risico op hiv in Oekraïne en buurlanden kregen levensreddende medicijnen en zorg



11.473
Professionals vergrootten hun expertise om toegankelijke diensten te verlenen



121
Beleids- en wetswijzigingen vonden plaats ter bevordering van gelijke rechten

Onze financiering:

€ 56 miljoen
aan totale baten

125.000
individuele donateurs



Onze bestedingen:

€ 49,4 miljoen
besteed aan de doelstellingen

€ 3,5 miljoen
besteed aan beheer en administratie

€ 3,6 miljoen
besteed aan fondsenwerving

ONZE ORGANISATIE

- 1 kantoor in Nederland
- 117 fte aan medewerkers
- 34 fte voert nationale projecten uit
- 33 fte werkt internationaal
- 28 fte richt zich op fondsenwerving en communicatie
- 22 fte ondersteunt het werk vanuit HR en andere interne diensten

ONZE PROJECTEN

- We werkten samen met 144 implementerende partnerorganisaties
- We voerden 132 organisatieprojecten uit en ondersteunden 209 partnerprojecten
- Dit deden we in Nederland en in 10 andere focuslanden
- Ook richtten we ons op twee regio's waar de hiv-epidemie snel blijft groeien

en diverse belanghebbenden bij het projectontwerp monitort. In het internationale werk wordt de ‘Heart of decision making’ tool gebruikt. Dit is een hulpmiddel om besluitvormingsmechanismen tijdens de implementatie van een project te monitoren.

1.5. Monitoring

Via 11 organisatie-indicatoren monitoren we in hoeverre we de gestelde resultaten behalen. Om dit te doen, wordt er jaarlijks informatie opgehaald in de organisatie. Dit gaat over de activiteiten en resultaten die behaald zijn binnen al onze projecten, en die gezamenlijk bijdragen aan het behalen van de gestelde uitkomsten in de Theory of Change. We maken hierin de resultaten zichtbaar van het werk dat direct door onze organisatie is uitgevoerd en van het werk dat met door ons gefinancierde middelen wordt gedaan door community's en andere stakeholders. Ter aanvulling op de organisatie-indicatoren maken we impact-verhalen (change stories). Dit zijn verhalen over veranderingen waar vanuit meerdere projecten in de organisatie aan wordt bijgedragen. Deze cijfers en verhalen vormen samen een belangrijke bouwsteen van het jaarverslag.

In 2024 is er op ons eigen verzoek een externe evaluatie van onze organisatiestrategie uitgevoerd door onderzoeksbureau Impact House (de mid-term review). Onze voornaamste focus was om hiervan te leren en inzicht te krijgen in mogelijke aanpassingen van ons werk om zo effectief mogelijk onze doelen te behalen. Daarnaast wilden we natuurlijk ook graag goed inzicht hebben in resultaten die we tot nu toe al hebben bereikt. Kort samengevat zijn de conclusies van het onderzoek:

- De literatuurstudie die is gedaan levert bewijs dat de Theory of Change (ToC) relevant is en valideert de kernaannames die eraan ten grondslag liggen.
- De organisatie rollen en toegevoegde waarde van de organisatie worden door externe belanghebbenden herkend en bevestigd.
- Er is vooruitgang geboekt op alle organisatie-indicatoren en dit wordt zichtbaar door aantoonbare resultaten die zijn behaald.

De uitkomsten van deze evaluatie worden op verschillende plekken in dit jaarverslag gedeeld. Onderdeel van de evaluatie was het doen van case studies van projecten die uit vrij besteedbare middelen zijn gefinancierd. In dit jaarverslag is een samenvatting van deze case studies opgenomen, die zijn uitgevoerd door het onafhankelijke onderzoeksbureau. In paragraaf 1.7 worden de belangrijkste geleerde lessen en aanbevelingen gedeeld.

In 2024 is tevens op ons verzoek door het RIVM extern onderzoeksbureau Panteia ingeschakeld. **Panteia heeft een evaluatie gedaan van de activiteiten die Soa Aids Nederland (SANL) uitvoerde in het kader van de subsidie die het RIVM verstrekke in de periode 2019-2024.** Met behulp van deskresearch en interviews met stakeholders is gekeken naar de aansluiting van de missie, doelen en activiteiten bij de beleidskaders van VWS, de doelmatigheid en doeltreffendheid van de subsidieverlening en de samenwerking tussen SANL, het RIVM en andere stakeholders. De conclusie is positief, zoals te lezen is in onderstaande quote uit de samenvatting van het evaluatierapport.

‘Uit de evaluatie komt in het algemeen een zeer positief beeld naar voren over de activiteiten en werkzaamheden van SANL. Partners en stakeholders zijn enthousiast over de rol die SANL speelt bij de bestrijding van soa en hiv en de bevordering van seksuele gezondheid. Voor zo ver dit in beeld te brengen is, worden de doelmatigheid en doeltreffendheid als goed beoordeeld en er zijn slechts kleine aandachtspunten voor SANL om in de toekomst op te pakken.’

1.6. Een selectie van onze resultaten in 2024

Resultaten die bijdragen aan droomdoel 1:

NIEMAND STERFT MEER AAN AIDS EN GEEN NIEUWE HIV-INFECTIES

We hebben alle middelen in handen om te zorgen dat mensen met hiv een gezond en lang leven kunnen leiden. Ongelijkheid, stigmatisering, criminalisering en discriminatie staan toegang tot goede preventie,

behandeling en zorg in de weg. We werken er hard aan om deze barrières weg te nemen. Dat bereiken we alleen door intensief samen te werken met de mensen die het zwaarst getroffen worden. In Nederland én in het buitenland. Samen met community's, overheden, wetenschappers, donateurs en andere donoren willen we ervoor zorgen dat er geen nieuwe hiv-infecties bijkomen en er niemand meer overlijdt aan aids.

IMPACTVERHAAL

Preventie en behandeling van hiv bij kinderen in Afrika: Kids2Care in Mozambique

Sinds 2021 wordt in Mozambique een project uitgevoerd met steun van Aidsfonds en ViiV Healthcare. Het doel is ervoor te zorgen dat alle hiv-positieve kinderen een behandeling starten en voortzetten, om kindvriendelijke hiv-behandeling toegankelijk en betaalbaar te maken en overdracht van moeder op kind te voorkomen door goede zorg voor zwangere vrouwen met hiv.

Door middel van gemeenschapsdialogen faciliteren we in Kids2Care gesprekken over hiv-preventie en -zorg, waarbij stigmatisering en verkeerde informatie frontaal worden aangepakt. Het project leidt gezondheidswerkers en vrijwilligers in de gemeenschap op om discussies te leiden over hiv en seksuele en reproductieve gezondheid, waarbij

mythes worden ontkracht en gezond gedrag wordt gestimuleerd. Deze gemeenschapsdialogen hebben tussen 2021 en 2023 meer dan 10.477 deelnemers bereikt, en aan het einde van zeven weken durende dialoogsessies was het percentage deelnemers dat de overdracht van hiv correct begreep gestegen van 51% naar 96%. De dorpsgezondheidswerkers verwijzen mensen met een positieve test onmiddellijk door naar gezondheidsinstellingen, begeleiden hen vaak en bieden follow-up ondersteuning door middel van huisbezoeken en telefoongesprekken. In het afgelopen jaar werd 99% van de mensen die positief testten binnen 30 dagen na de diagnose gekoppeld aan zorg. Mentormoeders spelen een cruciale rol in deze fase en bieden zowel praktische informatie als emotionele steun.



“Ik ontmoette Antonia toen ze zwanger was. Ze deed de hiv-test en die was positief. We volgden haar toen ze beviel tot nu. Ze heeft de baby gespeend, ze zegt dat ze zich goed voelt dankzij ons advies. En het belangrijkste is dat ze net de laatste uitslag van de baby-PCR heeft gekregen en die is negatief. Haar baby is vrij van hiv.”

– Lurdes, mentormoeder

Dit waren de resultaten:

- Getest: 5.679 (513 kinderen jonger dan 10, 943 adolescenten 10-19 jaar, 4.223 volwassenen)
- Nieuwe hiv-diagnoses: 338 (8 kinderen, 18 adolescenten, 312 volwassenen)
- Hiv-zelftestkits uitgedeeld: 1.982
- 412 zwangere vrouwen en vrouwen die borstvoeding geven getest, waarvan 15 positief
- 815 kinderen in het algemeen werden ondersteund

Het relatief lage aantal nieuwe hiv-diagnoses onder kinderen in het projectgebied laat zien dat we de 'laatste mijl' bereiken – de fase waarin alleen de moeilijkst te bereiken gevallen overblijven.

Het project heeft de kennis van de gemeenschap over hiv, aids, seksuele en reproductieve gezondheid, financiële kennis en voeding aanzienlijk vergroot. Deze kennis heeft geleid tot veranderde attitudes, meer interactie met gezondheidscentra, meer testen en een betere therapietrouw. In 2024 werkten we met community partners aan de verdere implementatie

“De belangrijkste verandering die ik heb waargenomen is in kennis. Ik heb huizen gezien die geteisterd werden door ziektes (hoest, diarree), waar mensen hun toevlucht namen tot ineffektieve remedies of traditionele genezers, allerlei wortels namen en naar traditionele kerken gingen. Na het bespreken van hiv-gerelateerde ziekten met de gemeenschap, begonnen de mensen zich te testen en realiseerden ze zich dat dit hiv-problemen waren. Ik heb ze toen geadviseerd om zich te laten behandelen in de Health Unit.”

– Samuel,
dorpsgezondheidswerker

van het Kids to Care-model in Malawi, Tanzania, Zambia, Indonesië/West Papua en Kameroen. Hiermee is dit kinderproject nu actief in tien landen.

Selectie van resultaten mogelijk gemaakt door bijdrage van Aidsfonds – Soa Aids Nederland

Mede dankzij onze steun is de DapiRing vanaf 2025 gratis verkrijgbaar in Kenia

De DapiRing, een nieuw hiv-preventiemiddel voor vrouwen, is vanaf 2025 gratis verkrijgbaar in Kenia. Aidsfonds-Soa Aids Nederland heeft zich in de afgelopen jaren ingezet om te zorgen dat de ring zo snel mogelijk en op zo laagdrempelig mogelijk beschikbaar komt. O.a. door te lobbyen voor politieke en financiële support, en door te zorgen dat zorgverleners en vrouwen op de hoogte zijn zodat er vraag ontstaat. Dat de Keniaanse overheid nu zorgt voor gratis beschikbaarheid is een hiervan een prachtig resultaat. De DapiRing gebruikt dezelfde technologie als de anticonceptie-ring. Het is een flexibele, siliconen ring die zelf kan worden ingebracht in de vagina en langzaam hiv-remmers afgeeft. Het risico op hiv neemt met gebruik van de ring met meer dan de helft af.

Bron: [Nieuw hiv-preventiemiddel voor vrouwen gratis verkrijgbaar in Kenia | Aidsfonds](#)

Met hulp van donateurs en Giro 555 konden we Oekraïners met hiv blijven ondersteunen

De oorlog in Oekraïne is nog altijd gaande. Naast de hulp die we bieden met de steun van Aidsfonds-donateurs, zijn we ook gastdeelnemer van Giro 555 zodat we nog meer Oekraïners met hiv kunnen helpen. Samen met onze lokale partners konden we ruim 35.000 mensen met hiv en kwetsbaar voor hiv bereiken met levensreddende medicatie en zorg. Dit deden we in negen Oekraïense regio's in het midden, zuiden en oosten van het land, dicht bij de militaire grens, maar ook in omliggende landen zoals Polen en Slowakije. In opvanghuizen voor lhbtq+ mensen en vrouwen met hiv zorgden we voor voedselpakketten, hygiënekits en psychosociale hulp op maat. Ook organiseerden we zelfhulpgroepen voor aanvullende psychische steun. Ruim 2.300 tieners met hiv ontvingen online psychische steun op maat. Ook zorgden we ervoor dat 1.000 jongeren in vier Oekraïense regio's toegang kregen tot hiv-preventiekits, waaronder condooms en hiv-tests. In de omliggende landen Polen en Slowakije hebben we ook hulp geboden aan mensen die kwetsbaar zijn voor hiv, waaronder gevluchte sekswerkers.

We hielpen hen met medische zorg, hiv-preventiekits, voedselpakketten en waar nodig ook een dak boven hun hoofd.

Bron: [Aidsfonds helpt Oekraïners met hiv met steun van Giro 555 | Aidsfonds](#)

Mede dankzij onze steun is de toegang tot hiv-diensten voor trans vrouwen in Indonesië verbeterd

Via het Healthy Cities With PRIDE project in Indonesië, dat onder meer tot doel heeft de toegang tot gezondheidszorg te verbeteren, kon een lokale community organisatie een onderzoek uitvoeren om inzicht te krijgen in de kennis en toegang tot gezondheidsdiensten onder jonge trans vrouwen. Hieruit bleek dat meer dan de helft van deze vrouwen onder de 30 jaar niet wist hoe ze toegang konden krijgen tot hiv- en soa-diensten. In reactie hierop is er in samenwerking met lokale zorgaanbieders in de gemeenschap begonnen het met aanbieden van “Door to Door Healthcare Services.” Het Door to Door-project heeft met succes essentiële diensten geleverd, zoals hiv- en soa-testkits en PrEP, speciaal voor jonge trans vrouwen. Hiermee is dit een van de successen op het gebied van verbeterde toegang tot gezondheidszorg in Indonesië.

Bron: [HIV Services for Trans Women in Samarinda: Expanding Access](#)

Selectie van resultaten door werk van onze organisatie

We hebben baanbrekende resultaten geboekt in het terugdringen van geweld tegen sekswerkers

Het Hands Off-programma heeft al vanaf de start van het project baanbrekende resultaten geboekt bij het terugdringen van geweld tegen sekswerkers, met name in Zuid-Afrika, waar 71% van de sekswerkers aangaf politiegeweld te hebben ervaren. Het documenteren van deze mensenrechtenschendingen hielp om van de politie bondgenoten te maken, met trainingen over de rechten en gezondheid van sekswerkers. Dit leidde tot een tweede fase van het project (2020-2024). In 2024 is deze succesvolle aanpak verder opgeschaald naar twee nieuwe landen, namelijk Angola en Eswatini. Tijdens de internationale AIDS2024 conferentie werd bekend

gemaakt dat Hands Off de Lange/van Tongeren Prijs heeft gewonnen voor de opmerkelijke resultaten van het documenteren van mensenrechtenschendingen van sekswerkers.

Bron: [Hands Off Model - Aidsfonds | Ending AIDS Together](#)

We hebben met de Rainbow Ride meer dan 80.000 euro opgehaald voor de hiv- en aidsbestrijding

In juni trotseerden zo'n 250 fietsers 50, 100 of zelfs 200 kilometer tijdens de allereerste editie van de Rainbow Ride. Samen haalden ze meer dan 80.000 euro op voor een inclusieve wereld, een wereld zonder hiv en aids. Een geweldig bedrag! Onder de fietsers bevond zich onder andere oud-minister én wielervederzager Ferd Grapperhaus: “Wij hebben hier het geld voor de medicijnen. Ik vind dat we iedereen moeten helpen.” Hij heeft gelijk: wereldwijd zijn er 9,2 miljoen mensen die nog wachten op hiv-medicijnen. Medicijnen die er al lang zijn, maar niet iedereen krijgt. Het gevolg? Elke minuut sterft er iemand aan de gevolgen van aids. Met het opgehaalde bedrag hebben we, dankzij alle deelnemers en de sponsors, weer een belangrijke stap gezet naar een wereld zonder hiv en aids.

Bron: [De Rainbow Ride haalt meer dan 80.000 euro op voor de hiv- en aidsbestrijding | Aidsfonds](#)

We hebben jouw handtekening aangeboden in Den Haag

Mede dankzij jou boden we maar liefst 82.833 handtekeningen aan in Den Haag. Al die Nederlanders roepen de leden van de Tweede Kamer op, om op te blijven komen voor lhbtq+ mensen wereldwijd en hun strijd financieel te steunen. 65 landen ter wereld stellen homoseksualiteit strafbaar, waarvan 7 landen zelfs met de doodstraf. Discriminerende wetten als deze zorgen ervoor dat mensen zich niet meer durven testen op hiv, omdat ze bang zijn bestraft te worden – gewoon om wie ze zijn of van wie ze houden. Uit wetenschappelijk onderzoek blijkt dat in landen waar homoseksualiteit strafbaar is, het aantal hiv-infecties onder homomannen 5 keer hoger is.

Bron: [We hebben jouw handtekening aangeboden in Den Haag | Aidsfonds](#)

We ontvingen van de Postcode Loterij 2,5 miljoen euro voor de aidsbestrijding

Sinds 2001 steunt de Postcode Loterij onze droom: een wereld zonder aids. En we kregen fantastisch nieuws: dankzij de deelnemers kon de Postcode Loterij de bijdrage aan de aidsbestrijding in 2024 verhogen naar € 2,5 miljoen. En die verhoging is niet eenmalig, maar jaarlijks! Daar zijn we ontzettend blij mee. Samen met Aidsfonds strijdt de loterij ook tegen het stigma op hiv. Dat wordt mooi verwoord door Marieke Rodenhuis, Hoofd Goede Doelen bij de loterij, in een interview voor de nieuwsbrief aan onze donateurs.

Bron: [Marieke Rodenhuis: "Het is nergens voor nodig dat stigma nog bestaat" | Aidsfonds](#)



Marieke Rodenhuis: "Het is nergens voor nodig dat stigma nog bestaat"

Naast de waardevolle en broodnodige support van onze trouwe donateurs, wordt Aidsfonds al jaren gesteund door de deelnemers van de Nationale Postcode Loterij. We spraken Marieke Rodenhuis, Hoofd Goede Doelen...

Resultaten die bijdragen aan droomdoel 2:

SEKSUELE GEZONDHEID EN RECHTEN VOOR IEDEREEN

Seks en soa's zijn van alle tijden. Elke dag lopen honderden mensen in Nederland een soa op. Velen van hen voelen zich niet vrij om hierover te praten of hulp te zoeken, met onnodig leed, ziekte en ongemak als gevolg. Het normaliseren van soa's en tegengaan

van stigma is minstens zo belangrijk als het opsporen én behandelen van infecties. Zo voelen mensen zich vrijer om hun problemen te bespreken, kunnen ze genieten van seks en krijgen ze de informatie en hulp die ze nodig hebben. Daarom doen we extra moeite voor de doelgroepen en community's die minder makkelijk toegang hebben tot preventie, zorg en behandeling. We verkennen hoe we in Nederland opgebouwde expertise internationaal kunnen toepassen.

IMPACTVERHAAL

Bevorderen van seksuele gezondheid bij jongeren: You(th) Care in Tanzania

Het You(th) Care project in Tanzania (2022-2025) is gericht op het bevorderen van Seksuele en Reproductieve Gezondheid en Rechten (SRGR) en hiv-selfcare onder adolescenten en jongeren van 10 tot 24 jaar. Het project wordt gefinancierd door Aidsfonds en uitgevoerd met vier partners. Doel is om SRGR en hiv-zorg voor jongeren te verbeteren door samenwerking, belangenbehartiging en gezondheidszorginterventies. Een belangrijke factor voor het succes is het geïntegreerde model, dat gezondheidszorginstellingen, gezondheidswerkers en peer voorlichters met elkaar verbindt in samenwerking met lokale autoriteiten. Het project werkt op meerdere niveaus:

- Peer voorlichters leggen de link tussen jongeren en gezondheidsdiensten
- Dorpsgezondheidswerkers worden opgeleid om te zorgen dat elk huishouden geïnformeerd wordt
- Jongeren worden getraind om te pleiten voor jeugdvriendelijke gezondheidszorg op nationaal, regionaal en op lokaal niveau

You(th) Care heeft aanzienlijke vooruitgang geboekt in het verbeteren van de toegang tot kwalitatief goede gezondheids- en rechtenservices voor jongeren. Belangrijke principes zijn onder andere leiderschap van jongeren, selfcare en inclusiviteit. Tijdens het implementatiejaar bereikte het project 52.438



“Religieuze leiders uit zowel christelijke als islamitische community’s hebben een cruciale rol gespeeld bij het verspreiden van gezondheidsvoorlichting binnen gebedshuizen, waardoor het bereik van deze belangrijke boodschappen verder is vergroot.”

– Hon. Victoria Gelard

“Als we doorgaan met deze aanpak, zullen toekomstige generaties zich nog meer bewust zijn van hun gezondheidsbehoeften en -rechten. Het model werkt en het is aan ons om de vaart erin te houden.”

– Dr. John Chacha

jongeren, waarvan 29.543 via gezondheidsfaciliteiten en 22.895 via gemeenschapsbezoeken. De selfcare-aanpak, waaronder toegang tot hiv-zelftestkits, voorbehoedsmiddelen en PrEP, heeft jongeren in staat gesteld hun gezondheid proactief te beheren. In de regio Tarime in Tanzania is de impact van het project van vitaal belang. De voortgang tussen de start van het project en nu is:

- Daling van de hiv-prevalentie in Tarime DC van 2% naar 1,7%
- Daling van het aantal soa’s van 41% naar 25%
- Daling van tienerzwangerschappen van 19,4% naar 17%
- Daling van het aantal vroegtijdige huwelijken van 33% naar 27%
- Daling van GBV/SGB-incidenten van 49% naar 35%

Aangezien het You(th) Care-project het enige initiatief is in Tarime dat zich specifiek richt op jongeren op het gebied van SRGR en hiv, is er een sterke aanwijzing dat het project heeft bijgedragen aan deze afname. Hiermee laat het You(th) Care-project de kracht zien van gemeenschapsinitiatieven voor het bevorderen van selfcare op het gebied van hiv en SRGR selfcare services voor jongeren. Dankzij sterke partnerschappen, leiderschap van jongeren en effectieve pleitbezorging heeft het project tastbare verbeteringen in de gezondheid en beleidsveranderingen bereikt.

Selectie van resultaten mogelijk gemaakt door bijdrage van Aidsfonds – Soa Aids Nederland

Met onze steun krijgt Curaçao een eigen jongerenwebsite voor seksuele gezondheid

Curaçao krijgt een eigen jongerenwebsite voor seksuele gezondheid. Jongeren kunnen er vanaf 2025 terecht voor al hun vragen over relaties, seks en gezondheid. Voor het eerst ook in het Papiamentu. Cur-Love-Care, zoals het nieuwe platform gaat heten, vult een belangrijk gat op in de seksuele gezondheidszorg op het eiland. De website wordt samen met de doelgroep, de jongeren zelf, gemaakt. Zij weten precies welke informatie ze nodig hebben en waar en in welke vorm ze die het liefst krijgen.

Die manier van een website ontwikkelen is niet nieuw: de aanpak is gebaseerd op het succesverhaal van Sense.info, het Nederlandse jongerenmerk voor seksuele gezondheid. De sleutel daarbij is die co-creatie met jongeren én de positieve insteek.

Bron: [Curaçao krijgt eigen jongerenwebsite seksuele gezondheid | Aidsfonds](#)

Mede dankzij onze lobby committeerden politieke partijen zich aan mondiale gezondheid en SRGR

In oktober 2024 lanceerden de Dutch Global Health Alliance (DGHA) en het SRGR-platform het meerpartijeninitiatief voor mondiale gezondheid en seksuele en reproductieve gezondheid en rechten (SRGR) in Nieuwspoort in Den Haag. Kamerleden van acht politieke partijen zijn lid geworden van

het initiatief. De belangrijkste bevindingen uit het nieuwe rapport [‘Just the Numbers’](#) werden gedeeld en er werd verteld over de impact van Nederlandse investeringen in SRGR: “De Nederlandse overheid heeft zichzelf bewezen als voorvechter van SRGR wereldwijd, maar bezuinigingen op ontwikkelingssamenwerking dreigen die reputatie te schaden als dit effect heeft op financiering voor SRGR.”

Bron: [Advancing Global Health and SRHR: The Dutch Multiparty Initiative - Aidsfonds | Ending AIDS Together](#)

Mede dankzij onze bijdrage is het testbeleid voor chlamydia herzien

Vanaf januari 2025 wordt het testbeleid voor de soa chlamydia bij de GGD aangepast. Dat gebeurt op basis van nieuwe wetenschappelijke inzichten. Recent onderzoek laat zien dat een chlamydia-infectie een hele kleine kans op verminderde vruchtbaarheid met zich meebrengt. De soa gaat meestal vanzelf weg zonder schadelijke gevolgen en het testen en behandelen van chlamydia-infecties zonder symptomen draagt niet effectief bij aan de gezondheid. Het nieuwe beleid houdt in dat er bij de soa-poli's vanaf januari 2025 niet meer standaard op chlamydia getest wordt bij mensen zonder klachten. Ondanks deze nieuwe inzichten en het nieuwe beeld van chlamydia, blijft het van groot belang om soa te voorkomen. Daarvoor is het belangrijk dat mensen condooms blijven gebruiken en zich op soa's blijven testen. Soa Aids Nederland roept de overheid dan ook op om te investeren in landelijke publiekscampagne over seksuele gezondheid.

Bron: [GGD past testbeleid aan na nieuwe inzichten over chlamydia | Soa Aids Nederland](#)

Selectie van resultaten door werk van onze organisatie

We hebben samen met Rutgers een nieuwe campagne gelanceerd voor jongeren

Om jongeren te wijzen op betrouwbare informatie over seksualiteit, anticonceptie en soa-preventie, lanceerde Sense.info een nieuwe campagne. De campagne is ontwikkeld door expertisecentra Rutgers en Soa Aids Nederland en mogelijk gemaakt

met financiering van het ministerie van VWS.

De campagne bestaat uit korte video's op onder andere TikTok, Youtube en Instagram die jongeren laten nadenken over wat zij zelf weten of willen weten over veilige seks, en uitnodigen om Sense.info te bezoeken. Uit het onderzoek Seks onder je 25^e, uitgevoerd door Soa Aids Nederland en Rutgers in samenwerking met de GGD'en in 2023, blijkt dat veel jongeren moeite hebben met het vinden van juiste informatie op het gebied van seksualiteit, anticonceptie en soa-preventie. Daarnaast zien we dat onder deze doelgroep het condoom- en pilgebruik afneemt en dat het aantal soa's toeneemt.

Bron: [Nieuwe Sense-campagne leidt jongeren naar betrouwbare informatie over anticonceptie, hormonen en condoomgebruik | Soa Aids Nederland](#)

We hebben sekswerkers in Nederland ondersteund via het platform Ugly Mugs

Ugly Mugs NL is een groeiend platform waar sekswerkers meldingen kunnen doen van geweld, waarschuwingen kunnen ontvangen over potentieel gevaarlijke klanten en nieuwe klanten kunnen aantrekken. Daarnaast biedt het platform ondersteuning bij het vinden van de juiste zorg of aangifte doen bij de politie. Steeds meer sekswerkers melden geweldsincidenten op platform Ugly Mugs NL, zo blijkt uit het jaarrapport van de organisatie. Het rapport toont dat 35% van de geweldsmeldingen gelinkt zijn aan chantage. Door het stigma op sekswerk en een tekort aan vergunde werkplekken lopen sekswerkers een grotere kans op chantage en geweld. Ugly Mugs en Soa Aids Nederland waarschuwen dat de nieuwe plannen van de coalitie om de minimumleeftijd voor sekswerkers te verhogen naar 21 jaar ernstige gevolgen kunnen hebben voor de veiligheid en het welzijn van deze groep.

Bron: [35% van geweldsmeldingen sekswerkers gelinkt aan chantage | Soa Aids Nederland](#)

We hebben mensen met een migratieachtergrond in Europa gelinkt aan de juiste zorg en informatie

Soa Aids Nederland heeft in het project 'Crossing Countries, Crossing Community's' samengewerkt met Europese partners aan nieuwe manieren om mensen met drempels tot zorg en informatie over seksuele gezondheid beter te bereiken. Het project richt zich op mensen met een migratieachtergrond, met

name asielzoekers, vluchtelingen en mensen zonder verblijfsvergunning. Tijdens de eerste 18 maanden van het project zijn er 46.717 hiv-tests en 40.689 soa-tests uitgevoerd in gemeenschapsfaciliteiten. Via outreach-inspanningen in vluchtelingenkampen, sociale evenementen en buurten met een hoge dichtheid werden 8.452 personen bereikt voor testen,

consultatie, vaccinatie of informatieverstrekking. Het project heeft met name de levering van testfaciliteiten aan de vluchtelingenkampen op de Griekse eilanden mogelijk gemaakt. Meer resultaten en geleerde lessen zijn gedeeld in Seksoa magazine. Bron: [Hoe betrek je migranten bij seksuele gezondheidszorg?](#) | Professionals | Soa Aids Nederland

Het Amsterdam Diner haalde 1,2 miljoen op voor de strijd tegen hiv en aids

Het Amsterdam Diner, het meest prestigieuze benefietgala van Nederland, heeft € 1.200.000 opgehaald voor de aidsbestrijding. Uit deze indrukwekkende opbrengst kunnen we dit jaar projecten mogelijk maken voor de bestrijding van hiv en hiv-stigma onder jongeren – de stemmen van de toekomst. In Indonesië, Oeganda en Kenia werken we aan het verbeteren van de hiv-zorg voor jongeren en het verminderen van stigma rond hiv. In Nederland ligt de focus ook op het tegengaan van vooroordelen en het bereiken van jongeren met sekspositieve informatie via het Sense platform.

Bron: [Het Amsterdam Diner haalt 1,2 miljoen op voor strijd tegen hiv en aids](#) | Aidsfonds



Resultaten die bijdragen aan droomdoel 3:

GENEZING BESCHIKBAAR VOOR ALLE MENSEN MET HIV

Genezing van hiv betekent dat mensen niet langer dagelijks medicijnen nodig hebben, niet meer op controle hoeven in het ziekenhuis en dat het stigma rond hiv voor hen voorgoed

verdwijnt. Wij hebben er rotsvast vertrouwen in dat genezing van hiv mogelijk is, maar het vraagt veel onderzoek en dus tijd en geld. We kijken uit naar de dag dat iedereen toegang heeft tot genezing. Daarom bundelen we alle krachten om de financiering te vinden die nodig is. Samen met toponderzoekers, gemeenschappen, andere donoren en iedereen die het streven naar genezing wil steunen.

IMPACTVERHAAL

Hiv-genezing beschikbaar voor iedereen: NL4Cure en SPIRAL

Sinds 2018 heeft Aidsfonds ingezet op verandering van een concurrerend naar een collaboratief hiv-onderzoeksveld. Financiering van projecten worden toegekend op voorwaarde van samenwerking. Voor de organisatiestrategie 2022-2025 besloot Aidsfonds zich te richten op genezingsonderzoek met focus

voor mensen met hiv in Sub-Sahara Afrika, waar een ander subtype van hiv het meeste voorkomt en waar vrouwen het meest getroffen worden. Met deze nieuwe ambitie wisten we NWO te overtuigen om een partnerschap aan te gaan, waarmee we de beschikbare middelen voor onderzoek wisten te



verdubbelen van 3 miljoen naar 6 miljoen euro. Een gezamenlijk onderzoeksvoorstel volgde uit een sandpit, waarbij onderzoekers en hiv-activisten uit verschillende landen en disciplines een week bij elkaar ‘op de hei’ zaten met de opdracht om tot één gezamenlijk onderzoeksvoorstel te komen. Dat werd SPIRAL. Een uniek project omdat:

- 27 onderzoekers uit verschillende landen en disciplines samenwerken
- Onderzoek gedaan wordt naar verschillende hiv-varianten wereldwijd
- Genezing voor iedereen centraal staat met extra aandacht voor vrouwen in Afrika
- Talentontwikkeling van jonge Afrikaanse hiv-onderzoekers onderdeel is

SPIRAL-leden merken sindsdien dat hun inspanningen anderen inspireren om meer samen te werken. Het project werd ook als voorbeeld gesteld in presentaties op een wereldwijd aidscongres in München in 2024. In een gesprek van het onderzoeksbureau met een vertegenwoordiger van de Gates Foundation werd Aidsfonds geprezen als een Europese leider op het gebied van financiering van onderzoek naar hiv-genezing. In 2024 en 2025 heeft Aidsfonds samen zusterorganisatie Sidaction uit Frankrijk een oproep gelanceerd voor projecten naar hiv-genezing met een Nederlands-Franse-Afrikaanse samenwerking.

“Er is nu een oproep gelanceerd samen met Sidaction in Frankrijk. En ik moet zeggen dat ik aan de onderzoeksvoorstellen waar ik bij betrokken ben, zie dat het niet alleen onderzoeksvoorstellen zijn van één discipline en één instituut, maar dat het echt multidisciplinair is over verschillende instituten en landen heen. Ik zie echt dat SPIRAL en ook de sandpit tot op zekere hoogte een goede basis hebben gelegd voor deze nieuwe samenwerking.”

– Monique Nijhuis,
projectleider SPIRAL en
onderzoeker aan UMC
Utrecht

“De keuze om binnen NL samen te werken, om afstand te nemen van concurrentie, was een fundamentele keuze. Het lag gevoelig en sommige van die gevoeligheden bestaan nog steeds, daar ben ik me van bewust. Maar dit is de enige weg vooruit.”

– Peter Reiss,
hoogleraar geneeskunde

NL4CURE en SPIRAL hebben een belangrijke stap voorwaarts gezet in het hiv-genezingsonderzoek door samenwerking en maatschappelijke betrokkenheid te stimuleren. Het heeft met succes verschillende belanghebbenden bij elkaar gebracht om belangrijke hiaten in de kennis aan te pakken. Hoewel er nog uitdagingen zijn, is de impact van het consortium in het mobiliseren van het veld onmiskenbaar en legt het een sterke basis voor toekomstige doorbraken in het hiv-behandelingsonderzoek.

Selectie van resultaten mogelijk gemaakt door bijdrage van Aidsfonds – Soa Aids Nederland

We ondersteunden baanbrekend onderzoek naar een injectie die hiv-infecties voorkomt

Het is dé wetenschappelijke doorbraak van het jaar, aldus het tijdschrift Science in december

2024. Lenacapavir beschermt je na één injectie zes maanden tegen hiv. Dat is uniek én baanbrekend. PrEP is nu alleen beschikbaar als pil, die je dagelijks slikt om een hiv-infectie te voorkomen. Het middel is bedoeld voor mensen die een hoger risico lopen op hiv. Injecteerbare PrEP is hier een alternatief voor in een vloeibare vorm: in plaats van dagelijkse pillen wordt het medicijn elk halfjaar

via injecties toegediend. In het onderzoek werd de doeltreffendheid van de injectie vergeleken met die van de pillen. Onder meer dan 3200 vrouwen die PrEP-pillen gebruikten werden 55 hiv-infecties gevonden. Bij de vrouwen die de prik kregen, vond geen enkele hiv-infectie plaats. Dat betekent niet dat PrEP-pillen slecht werken. We weten al dat PrEP bij goed gebruik goede bescherming biedt tegen hiv. Dit onderzoeksresultaat zegt vooral iets over de specifieke context, onder jonge vrouwen in twee Afrikaanse landen. Voor veel van hen is het moeilijker om elke dag een pil te nemen. Een tweejaarlijkse injectie voorkomt dit: je bent minder afhankelijk, hebt geen last meer van stigma én je kunt het innemen niet vergeten.

Bron: [Injectie voorkomt hiv-infecties in baanbrekend onderzoek | Aidsfonds](#)

We ondersteunden baanbrekend onderzoek naar de genezing van hiv

In 2024 is er hoogstwaarschijnlijk opnieuw iemand genezen van hiv door een stamceltransplantatie. Een onderzoeksteam uit Berlijn laat dat weten op de Internationale Aidsconferentie in München. Hiv is goed te behandelen met medicatie, maar er is nog geen geneesmiddel. Het virus verstopt zich en blijft slapen in je cellen. Wanneer je stopt met behandeling, kan het weer wakker worden. Alleen in zeer zeldzame gevallen is het gelukt om het virus helemaal te verwijderen met een stamceltransplantatie. Zo'n behandeling is zeer ingrijpend en risicovol. Het wordt alleen ingezet bij mensen die naast hiv ook acute leukemie (bloedkanker) hebben, wanneer alleen bestraling en chemotherapie niet aanslaat. De tweede Berlin Patient, zoals de nieuwe genezing is gedoopt, is een 60-jarige man die in 2009 zijn hiv-diagnose kreeg. In 2015 kreeg hij acute leukemie en onderging hij de stamceltransplantatie. In feite zorgt deze behandeling ervoor dat het hele immuunsysteem wordt vervangen. De methode daarvoor was net iets anders dan bij eerdere genezingen. Inmiddels kan er al meer dan 5 jaar geen virus gevonden worden in zijn lichaam, waardoor de onderzoekers concluderen dat hij hoogstwaarschijnlijk genezen is.

Bron: [Weer iemand genezen van hiv: wat betekent dat voor alle andere mensen met hiv? | Aidsfonds](#)

Selectie van resultaten door werk van onze organisatie

We hebben samen met Sidaction 2 miljoen euro in vernieuwend onderzoek geïnvesteerd

In 2024 hebben we samen met de Franse aidsorganisatie Sidaction een call voor proposals uitgezet voor onderzoek naar genezing van hiv. Beide organisaties legden 1 miljoen euro in. Dit initiatief, het resultaat van een ongekende samenwerking tussen beide organisaties, heeft tot doel onderzoekers uit Frankrijk, Nederland en Afrikaanse landen te mobiliseren rond dit cruciale thema voor de wereldgezondheid. Het doel van dit ambitieuze initiatief is om de samenwerking tussen onderzoekers, instellingen en gemeenschappen te bevorderen, met de nadruk op interdisciplinair en collaboratief onderzoek naar de genezing van hiv. In 2025 doen we dit opnieuw.

Bron: [2024 Call for Proposals: HIV Cure - Aidsfonds | Ending AIDS Together](#)

Dankzij onze donateurs kregen Afrikaanse hiv-onderzoekers een beurs voor talentontwikkeling

Dankzij onze donateurs hebben zes talentvolle studenten uit Zuid-Afrika, Zambia en Oeganda een beurs ter waarde van 10.000 euro gekregen om in Nederland onderzoek te doen naar hiv-genezing. Talentontwikkeling is een van de onderdelen van ons nieuwe 6-jarige genezingsproject SPIRAL: het opleiden van jonge Afrikaanse hiv-wetenschappers, die het hiv-onderzoek een nieuwe impuls kunnen geven. Via het 'Young Investigator Program' krijgen jonge Afrikaanse hiv-onderzoekers de kans om ervaring op te doen in Nederland. Zo wordt het Nederlandse onderzoeksteam versterkt met slimme onderzoekers met een Afrikaans perspectief. En de Afrikaanse onderzoekers bouwen een internationaal netwerk op en nemen kennis mee terug naar het Afrikaanse laboratorium.

Bron: [Jonge Afrikaanse hiv-onderzoekers krijgen beurs voor talentontwikkeling | Aidsfonds](#)

We ontvingen bijna 15.000 euro van het publiek langs de Canal Pride voor voorlichting en zorg

Met onze boot bij de Canal Parade van 2024 richten we ons niet alleen tot de Nederlandse politiek maar tot alle wereldleiders. We brengen het 'News from the Future' waarin we hoopvolle berichten laten zien uit een toekomst zonder hiv/aids. Een toekomst die bereikbaar is als de leiders van deze wereld daarvoor kiezen. Met onze boot worden we 2e in de categorie 'Beste verbeelding van het thema'. Het publiek aan de kade doneerde 14.500 euro via de collectanten die op kleine bootjes naast de hoofdboot voeren met schepnetjes. Dat helpt ons om te zorgen dat iederéén toegang krijgt en houdt tot goede voorlichting en zorg.

Bron: [Terugkijken: Aidsfonds tijdens Amsterdam Pride | Aidsfonds](#)



1.7. Een selectie van uitdagingen en geleerde lessen in 2024

We wilden een onafhankelijk oordeel over onze strategie en activiteiten, in aanvulling op de uitgebreide externe evaluaties van de meeste van onze programma's. Daarom hebben we in 2024 een externe tussenevaluatie laten uitvoeren van onze organisatiestrategie. Eerder in dit jaarverslag hebben we de resultaten beschreven van deze evaluatie. Impact House, de onafhankelijke onderzoek partij die de evaluatie heeft gedaan, heeft op ons verzoek ook een aantal concrete aanbevelingen en leerpunten benoemd. De 11 aanbevelingen uit het evaluatierapport zijn door het externe adviespanel getoetst, en vervolgens door het management overgenomen. De benodigde acties worden in 2025 geïmplementeerd.

Uit het evaluatierapport wordt duidelijk dat de voortgang van Aidsfonds – Soa Aids Nederlands richting het bereiken van de strategische doelen goed verloopt. Deze tussentijdse evaluatie heeft zeer waardevolle inzichten opgeleverd die niet alleen de huidige inspanningen valideren, maar ook gebieden benadrukken waar aanpassing en verandering essentieel zijn. Vooruitgang vereist immers zowel standvastigheid in de missie als flexibiliteit in de aanpak, met name in een steeds veranderend sociaal-politiek landschap.

De aanbevelingen die in het evaluatierapport worden gepresenteerd zijn geformuleerd door middel van een reeks *sensemaking* sessies uitgevoerd door het Impact House team, evenals individuele interviews met belangrijke stakeholders en medewerkers van Aidsfonds – Soa Aids Nederland. De aanbevelingen hebben betrekking op zowel de strategie als op projecten. Een selectie van de leerpunten:

- Zorg ervoor dat de Theory of Change (ToC) als centrale bouwsteen van de meerjaren strategie actueel en relevant is en blijft. Houd hiervoor regelmatig updatesessies. Deze sessies richten zich op het integreren van de kritieke voorwaarden die tijdens het literatuuronderzoek zijn geïdentificeerd. Het benadrukken van deze voorwaarden in een volgende versie van de ToC zal ervoor zorgen dat de strategieën van de organisatie relevant blijven en afgestemd zijn op zowel wetenschappelijke kennis als de realiteit van community's.
- Verken het uitbreiden en diversifiëren van de samenwerking met andere (internationale) financiers. Gezien het verschuivende politieke landschap en de mogelijke vermindering van beschikbare financiering, is dit essentieel. Zoals te zien is in het succes van het SPIRAL project heeft de samenwerking met andere (internationale)

financiers gezorgd voor financiële duurzaamheid en meer impact. In de toekomst zal een vergelijkbare strategie van gediversifieerde financieringsbronnen zorgen voor meer flexibiliteit, waardoor Aidsfonds – Soa Aids Nederland beter kan inspelen op nieuwe behoeften en de duurzaamheid van haar programma's kan waarborgen.

- Onderzoek andere manieren van financiering zoals bijvoorbeeld flexibele financiering. Om de impact van projecten te vergroten, zou Aidsfonds – Soa Aids Nederland flexibelere financieringsmodellen kunnen onderzoeken die partners meer vrijheid geven om middelen toe te wijzen aan praktische operationele behoeften die ontstaan tijdens de implementatie, of onverwachte kosten die cruciaal zijn voor het succes van het project of voor innovatiedoelstellingen.

De eindnoot van de onderzoekers van Impact House is zowel hoopvol als hartverwarmend:

“Terugkijkend op de inzichten uit deze tussentijdse evaluatie is het duidelijk dat het navigeren door strategische processen in zo'n drastisch veranderende omgeving geen gemakkelijke taak is. Toch laten de resultaten zien dat Aidsfonds – Soa Aids Nederland alle reden heeft om trots te zijn. De toewijding van de organisatie aan besluitvorming op basis van feiten, betrokkenheid van de gemeenschap en voortdurende aanpassing heeft geleid tot consistente vooruitgang in de richting van hun doelen, waarbij effectiviteit is aangetoond zonder dat grote strategische verschuivingen nodig waren. Hoewel er nog steeds uitdagingen zijn, vooral omdat de mondiale context verandert, spreekt de vooruitgang die tot nu toe is geboekt uit de veerkracht en vastberadenheid van alle betrokkenen. De lessen die we hier hebben geleerd, vormen een sterke basis voor een blijvende impact en zorgen ervoor dat Aidsfonds – Soa Aids Nederland een krachtig pleitbezorger blijft van gezondheid, rechten en gelijkheid.”

1.8 Vooruitblik: Toenemende antirechten beweging en onze respons

In de landen waar we werken, was het alarmerend om de schadelijke effecten te zien van de toenemende anti-rechten bewegingen die de bescherming van mensenrechten voor gemeenschappen die bijzonder kwetsbaar zijn voor hiv in het nauw brengen. Dit zijn onder andere jonge vrouwen en meisjes, sekswerkers, mensen die drugs gebruiken en lhbtqi+ mensen. Deze trends belemmeren gelijke toegang tot diensten op het gebied van hiv en seksuele en reproductieve gezondheid en rechten voor deze groepen. Het verergert bovendien stigmatisering en discriminatie tegen hen, waardoor ze een hoger risico lopen om hiv en andere seksueel overdraagbare aandoeningen op te lopen. Dit beïnvloedt hun algehele gezondheid en welzijn.

Nepnieuws, desinformatie en informatie manipulatie dragen in belangrijke mate bij aan de groei van de anti-rechten beweging. Uit een reeks recente onderzoeken blijkt dat politieke conservatieven niet alleen eerder het doelwit zijn van nepnieuws, maar ook eerder geloven dat onware nieuwsberichten juist

zijn. Het onderzoek toont aan dat meer aansprekende maar valse verhalen de neiging hebben om overtuigingen van conservatieven te ondersteunen, terwijl virale nieuwsberichten die waar zijn de neiging hebben om overtuigingen van liberalen te ondersteunen.

We hebben in 2024 kunnen zien wat een buitengewone moed en veerkracht er is onder de dappere individuen en organisaties die ondanks deze ontwikkelingen en uitdagingen blijven strijden voor mensenrechten. Om effectief tegemoet te komen aan de noodsituatie waarin gemeenschappen zich bevinden, evalueerden we onze responsmechanismen en hebben we onze steun aan gemeenschappen opgeschaald. We hebben andere partners en financiers aangemoedigd om meer te investeren in de financiering van dienstverlening en belangenbehartiging, ondanks conservatieve besluiten en wetgeving. Dit is cruciaal voor het organiseren van een gecoördineerde, door de gemeenschap geleide respons en het

beperken van de schadelijke gevolgen van deze mensenrechten crisis voor de toegang tot diensten en het recht op gezondheid voor iedereen.

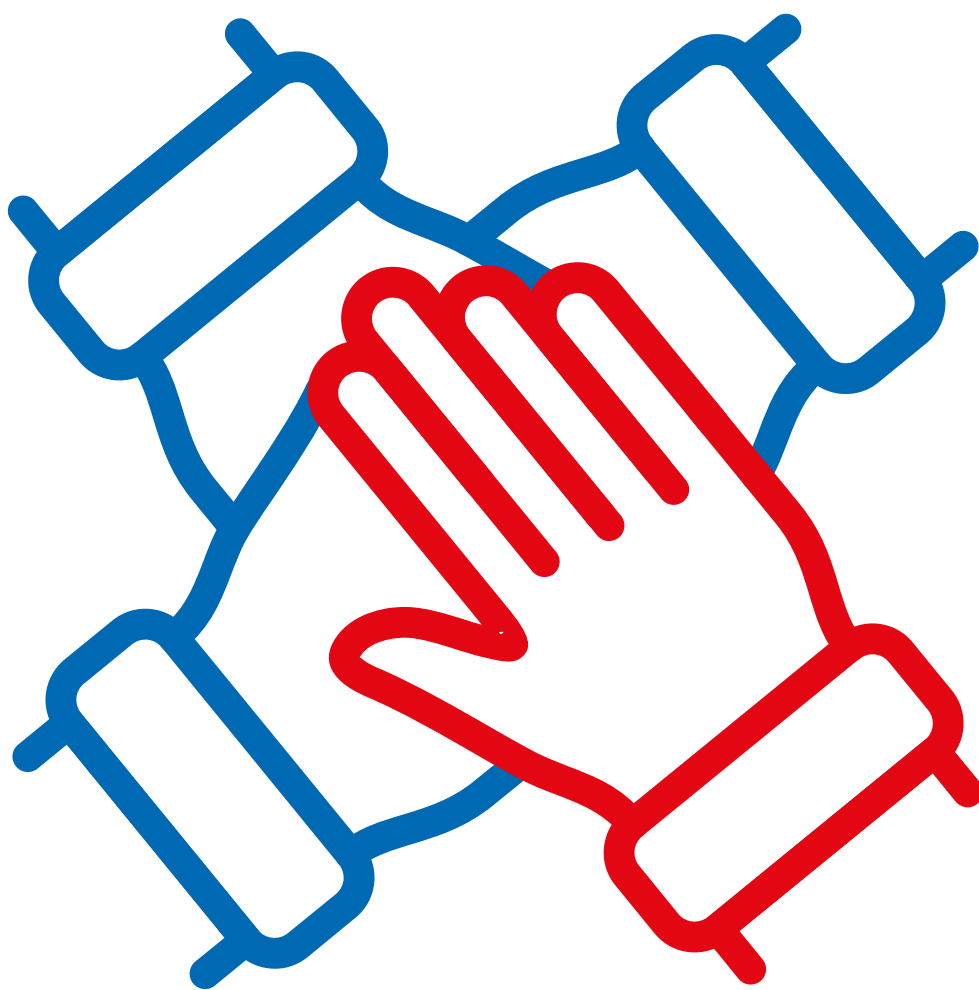
De verkiezingsuitslag in Nederland laat zien dat ook hier sprake is van groeiende intolerantie en uitsluiting. We hebben vanuit internationale context geleerd dat dit kan leiden tot een toenemende normalisatie van extreem en intolerant gedachtegoed, en dat geeft alle reden tot zorg. Het kabinet gaat vanaf 2026 ongeveer 1 miljard euro bezuinigen (van de circa 1,4 miljard) op ontwikkelingshulp via samenwerking met maatschappelijke organisaties, over een periode van 5 jaar. Dit betekent dat er de komende periode minder financiering zal zijn terwijl de verwachting is dat de uitdagingen op het gebied van hiv, soa en seksuele gezondheid toenemen. Dankzij een effectieve lobby is het thema hiv/aids een prioriteit gebleven, maar op welke manier subsidies zullen worden toegekend is nog niet duidelijk. Ook in Nederland zijn vergaande bezuinigingen aangekondigd op zorg. Preventie in het domein van seksuele gezondheid is mede dankzij een effectieve lobby voorlopig als prioriteit gehandhaafd. Het is nog onduidelijk in hoeverre onze activiteiten getroffen worden door bezuinigingen en op welke manier de toekenning van subsidies door de Nederlandse ministeries vorm krijgt.

Het maakt dat we meer dan ooit bereid zijn om op te staan en gemeenschappen te steunen in hun strijd tegen deze voortdurende aanvallen op hun leven en welzijn. Dit zullen we ook in 2025 blijven doen.

Bedankt!

Elke investering is van blijvende betekenis. Nu meer dan ooit. Of het nu gaat om baanbrekend onderzoek naar genezing van hiv, het opsporen van kinderen met hiv of het steunen van groepen die uitgesloten worden. We willen de ruim 125.000 donateurs in 2024 bedanken voor hun steun en vertrouwen. Samen blijven we het verschil maken.

2. Omgang met onze belanghebbenden



Aidsfonds – Soa Aids Nederland speelt een centrale rol in de hiv- en soa-response. We werken samen met tal van partners om ons werk te doen en onze doelstellingen te bereiken. We worden gefinancierd door donateurs, sponsors, loterijen, overheden en anderen die zich nauw bij ons werk betrokken voelen. We zorgen dat samenwerkingspartners, netwerken en anderen financiële bijdragen ontvangen, om hen in staat te stellen hun werk te doen. Daarnaast zijn we onderdeel van tal van netwerken en koepelorganisaties.

2.1. Ons integriteitsbeleid

In 2024 heeft Aidsfonds – Soa Aids Nederland gewerkt aan het herzien van het integriteitsbeleid. Belangrijkste wijziging ten opzichte van het oude beleid is dat er één gedragscode is en één meldregeling voor iedereen die bij Aidsfonds – Soa Aids Nederland werkt en voor iedereen met wie Aidsfonds – Soa Aids Nederland samenwerkt.

Aan de basis van het integriteitsbeleid en de nieuwe gedragscode liggen de kernwaarden van de organisatie: we werken samen – we geven het goede voorbeeld – we bevorderen eigenaarschap.

In de gedragscode wordt, naast deze kernwaarden van Aidsfonds – Soa Aids Nederland, een beschrijving gegeven van het gewenste gedrag dat daarbij hoort en het gedrag dat als onaanvaardbaar en daarmee als integriteitsschending zal worden beschouwd. De volgende integriteitsschendingen worden daarbij onderscheiden:

- Financiële schendingen (fraude, diefstal, misbruik van goederen, kennis, gegevens of diensten en verwijtbare verspilling).
- Machtsmisbruik investeren in het begrijpen van, en omgaan met, macht om machtsmisbruik, corruptie, (de schijn van) belangenverstrengeling en partijdigheid te voorkomen en vertrouwelijke informatie te beschermen.

- Interpersoonlijke schendingen: discriminerend taalgebruik, discriminatie, pesterijen, vernedering, uitsluiten, agressie en geweld, ongewenste intimiteit, seksuele intimidatie en seksueel geweld.
- Professionele schendingen: verwijtbaar gedrag of nalatigheid met aantoonbare schade ten gevolg beschouwen we als een sterke schending van onze professionele normen.

Naast de gedragscode is er ook een nieuwe meldregeling. In deze meldregeling zijn er drie meldkanalen. Naast de mogelijkheid om te melden bij de leidinggevende of diens leidinggevende, voorziet de meldregeling in een intern meldpunt én een extern meldpunt.

Voor de zorgvuldige afhandeling van alle meldingen is een nieuwe functie gecreëerd: integriteitsadviseur. Deze integriteitsadviseur is ook verantwoordelijk voor de verdere implementatie van het beleid. Per 1 januari 2025 wordt het nieuwe beleid, de gedragscode en de meldregeling van kracht.

In december 2024 vond er een integriteitstraining plaats voor alle medewerkers van de afdeling internationale programma's. Gedurende de dag leerden de deelnemers over het due diligence beleid, de gedragscode en andere maatregelen om integriteitsschendingen (en in het bijzonder corruptie, fraude en mismanagement) bij partnerorganisaties

zoveel mogelijk te voorkomen, en ook hoe te handelen wanneer er toch zorgen ontstaan dat deze voorkomen.

Vertrouwenspersoon

Voor de situaties waarin een medewerker een zaak met iemand anders dan een collega, een leidinggevende of met HR wil bespreken, is er de mogelijkheid om te praten met de externe vertrouwenspersoon. De vertrouwenspersoon rapporteert alleen in globale zin over het aantal en de aard van de gevoerde vertrouwelijke gesprekken. In 2024 is de externe vertrouwenspersoon met pensioen gegaan. Een nieuwe externe vertrouwenspersoon is geworven en gestart bij onze organisatie. De nieuwe vertrouwenspersoon heeft zich in verschillende bijeenkomsten gepresenteerd aan de medewerkers en is ook op intranet goed vindbaar. In 2024 hebben zich geen mensen voor een vertrouwelijk gesprek gemeld bij de vertrouwenspersoon.

Morele beraden

Medewerkers faciliteren in de omgang met moreel lastige beslissingen is daarnaast een belangrijk onderdeel van de inzet van Aidsfonds – Soa Aids Nederland op integriteit. In 2023 was reeds een deel van de medewerkers getraind in het gebruik van een methode voor morele oordeelsvorming. In 2024 zijn er meerdere morele beraden geïnitieerd waar aan de hand van deze methode is gesproken over voorliggende beslissingen.

2.2. Gedragscodes

Naast onze eigen gedragscode heeft Aidsfonds – Soa Aids Nederland zich ook gecommitteerd aan de gedragscodes van de Samenwerkende Brancheorganisaties Filantropie, het Genootschap voor Fondsenwervers, de Dutch Dialogue Marketing Association (DDMA), de branchevereniging Goede Doelen Nederland en van Partos, branchevereniging voor internationale samenwerking.

2.3. Privacy en dataveiligheid

De organisatie werkt permanent aan privacy en dataveiligheid en volgt de Algemene Verordening Gegevensbescherming. We bezitten het gouden label van de DDMA Privacy Waarborg dat garandeert dat onze marketing voldoet aan de geldende privacyregels. De organisaties die de Waarborg voeren worden jaarlijks gecontroleerd op naleving van de wetgeving en zelfregulering.

De organisatie beschikt over een verwerkingenregister. De organisatieonderdelen waar met privacygevoelige gegevens wordt gewerkt, zijn door een extern bureau doorgelicht en, indien nodig, zijn verbeteringen doorgevoerd. De maatregelen bestaan uit technische beveiliging, systeeminrichting en interne processen, en gebruikersbewustzijn en cultuur. In 2024 is er verder gewerkt aan dataveiligheid door de bewustwording bij medewerkers te vergroten door het geven van korte trainingen over cybersecurity en het uitvoeren van praktijktest met phishing emails.

In 2024 is er géén melding gedaan bij de Autoriteit Persoonsgegevens van een datalek.

2.4. MIPA-principe: Meaningful Involvement of People living with HIV

Onze organisatie onderschrijft het principe van volledige betrokkenheid van mensen met hiv bij beleidsvorming en uitvoering op alle niveaus, het zogenoemde MIPA-principe (Meaningful Involvement

of People living with HIV). Onze directeur leeft openlijk met hiv. Er is een statutair geborgde zetel in de raad van toezicht voor een persoon die steun heeft van organisaties en netwerken van mensen met hiv. In ons adviespanel zijn mensen met hiv ook vertegenwoordigd.

2.5. De relatie met onze donateurs

We besteden veel aandacht aan het luisteren naar en het betrekken van onze donateurs bij ons werk. We hebben een donateurspanel om ervoor te zorgen dat donateurs op een structurele manier kunnen meepraten over onze activiteiten en communicatie-uitingen. Ook doen we regelmatig onderzoek, bijvoorbeeld naar de waardering voor ons donateursmagazine, het effect van onze campagnes en de loyaliteit van onze achterban.

Verder kunnen mensen ons via de website, sociale media, telefonisch of per e-mail bereiken met wensen, vragen of klachten. We hebben ook een klachtenregeling. We hechten grote waarde aan transparantie. Dit doen we met voorbeeldprojecten die een helder beeld geven van de bestedingen en door te communiceren over knelpunten, acties, resultaten en mijlpalen. Uiteraard wordt het publiek via de website geïnformeerd.

2.6. Nationaal Congres Soa * Hiv * Seks

Jaarlijks organiseert Aidsfonds – Soa Aids Nederland in nauwe samenwerking met de belangrijkste samenwerkingspartners en professionals het Nationaal Congres Soa * Hiv * Seks. Door het interactieve karakter biedt dit congres niet alleen een podium voor het uitwisselen van kennis en ervaringen, maar is het ook de plek waar het debat over belangrijke thema's in de soa- en hiv-respons en seksuele gezondheid plaatsvindt. In 2024 hebben 585 zorgprofessionals, beleidsmakers en vertegenwoordigers van gemeenschappen deelgenomen aan het congres en de workshops. Het congres is in 2024 in de Jaarbeurs in Utrecht gehouden.

2.7. Partnerbijeenkomsten

Eenmaal per jaar – en soms bij de kleinere projecten eenmaal per twee jaar – ontmoeten we tijdens de Aidsfonds' partnerbijeenkomsten onze internationale samenwerkingspartners. Deze bijeenkomsten worden georganiseerd in de regio's waar we werken en dienen ter afstemming en overleg van de belangrijkste strategische thema's, zoals codecision making en opschaling. In de Love Alliance wordt tijdens de jaarlijkse partnerbijeenkomst de koers van het programma bepaald en bepalen we de kans en noodzaak voor financiële impulsen.

2.8. Lidmaatschappen

Onze organisatie is naast de branchevereniging Goede Doelen Nederland en de Dutch Dialogue Marketing Association (DDMA) ook lid van de vereniging Samenwerkende Gezondheidsfondsen (SGF), vereniging Partos, het Landelijk Overleg Thema-instituten, Philea: Philantropy Europe Association en Funders Concerned About AIDS (FCAA). Op deze wijze houden we contact en stemmen we af met collega organisaties en zijn we nationaal en internationaal betrokken bij actuele ontwikkelingen in onze branche.

2.9. Corporate partnerschappen

Onze organisatie hecht waarde aan sponsoring van onze activiteiten. Niet alleen kunnen met extra middelen extra inspanningen worden geleverd, maar hierdoor wordt ook het bedrijfsleven nauwer bij de strijd tegen hiv en soa's betrokken. Onze organisatie stelt als vereiste dat sponsors geen inhoudelijke invloed kunnen uitoefenen en legt dit ook vast als ontbindende voorwaarde in de sponsorcontracten. De organisatie heeft "Richtlijnen voor samenwerkingsverbanden met bedrijven" die gelden voor alle vormen van samenwerking met het bedrijfsleven. Deze zijn op onze websites te vinden.

2.10. Verantwoording

We leggen jaarlijks verantwoording af door middel van een jaarverslag volgens de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen (Richtlijn 650) van de Raad voor Jaarverslaggeving. De organisatie hecht er waarde aan om ook in historisch perspectief transparant te zijn en verantwoording af te leggen. De organisatie heeft met het Nationaal Archief een overeenkomst afgesloten tot overbrenging en bewaring van de archieven.

2.11. CBF-erkenning

De stichting is erkend als goed doel door het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Dit betekent dat we door het CBF positief zijn beoordeeld op de onderdelen bestuur, beleid, fondsenwerving, bestedingen en verslaggeving. Ook het doorlopend verbeteren van effectiviteit en efficiëntie van de bestedingen en het optimaliseren van de omgang met vrijwilligers is onderdeel van de toetsing.

2.12. Klachten, beroep en bezwaar

Onze organisatie beschikt over een algemene klachtenprocedure. Daarnaast is er een beroepsprocedure met betrekking tot de verlening van financiële bijdragen. Klachten en bezwaren die leiden tot een structurele aanpassing van de werkwijze worden in het daaropvolgende jaar geëvalueerd.

Klachtenprocedure

De klachtenprocedure is een belangrijk instrument in het kwaliteitssysteem van de organisatie. Klachten maken duidelijk waar zaken (nog) niet goed zijn georganiseerd en gebruiken we om te leren en om aanpassingen door te voeren om de kwaliteit van ons werk te verbeteren. De drempel is bewust heel laag gehouden, zodat belanghebbenden op eenvoudige wijze – telefonisch, via internet, per email of brief – hun klachten kunnen uiten. Het aantal klachten in 2024 was 137 (in 2023: 233 en in 2022: 215). Dit aantal ligt aanzienlijk lager dan in de twee voorgaande

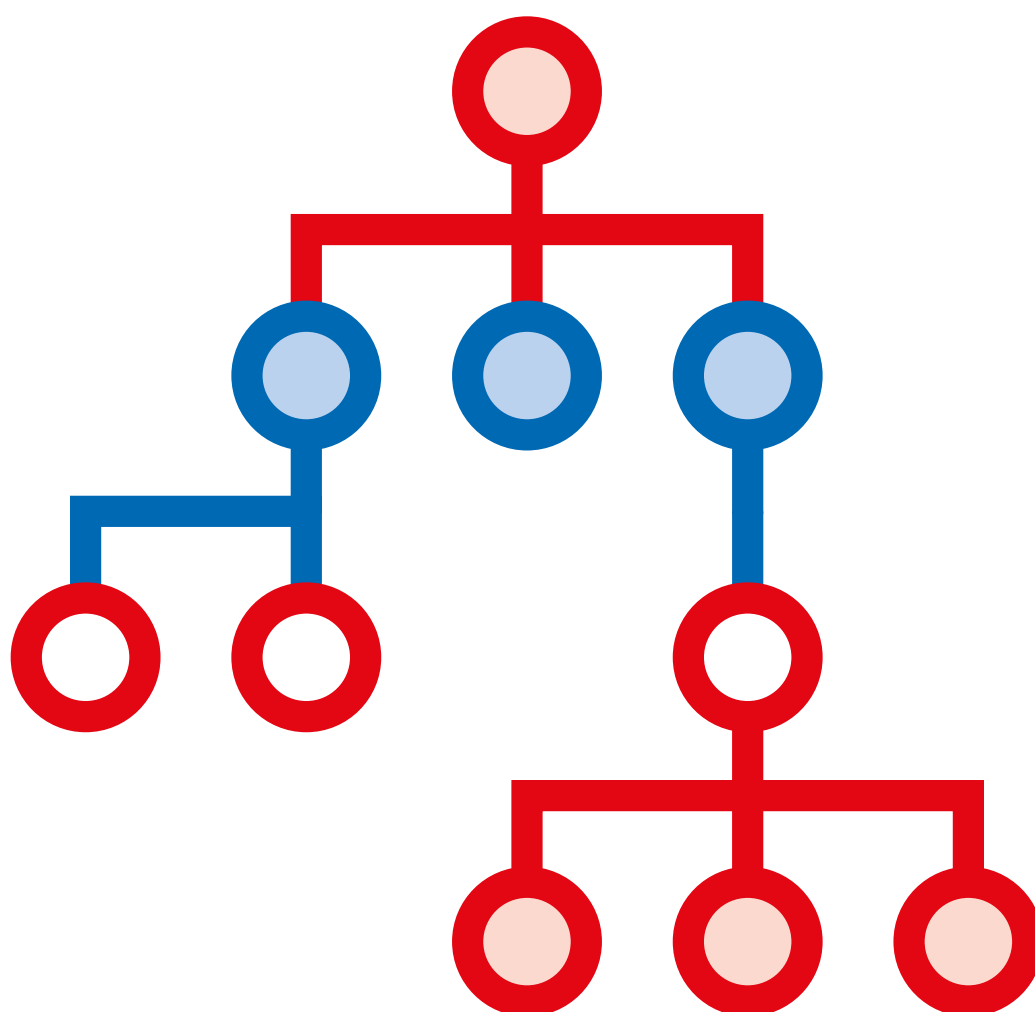
jaren, doordat er veel minder reacties zijn geweest over onze algemene communicatie, standpunten en campagnes dan in 2022 en 2023.

Naast klachten, ontvingen we ook veel positieve reacties en waardering voor ons werk en communicatie en verantwoording.

Beroep

Aidsfonds – Soa Aids Nederland kent een beroepsprocedure met betrekking tot bestuursbesluiten over aanvragen voor financiële bijdragen. Een onafhankelijke beroepscommissie behandelt de beroepschriften. In 2024 werden geen beroepschriften ontvangen. Indieners worden altijd in de gelegenheid gesteld hun beroep met de raad van bestuur te bespreken, alvorens het in behandeling wordt genomen.

3. Organisatie en bestuur



3.1. Personeel en organisatie

Organisatie

Sinds 2022 werken wij aan de uitvoering van de nieuwe strategie 2022-2025 Uit liefde voor alle liefdes. In 2024 heeft er geen aanpassing plaatsgevonden in de organisatie.

Aidsfonds – Soa Aids Nederland is een diverse en inclusieve organisatie waar we op basis van aansprekende doelen en heldere rollen met elkaar samenwerken. Daarbij hebben we een grote mate van eigenaarschap en flexibiliteit die ons in staat stellen om te veranderen en ons werk te prioriteren. We werken samen in verschillende projecten waarbinnen we heldere afspraken maken en naleven. Dat doen we door op een verbindende manier te communiceren en elkaar aan te spreken. Van projectleiders en leidinggevendenden kunnen we verwachten dat zij luisteren, transparant zijn in hun overwegingen, ruimte geven om fouten te maken en besluiten durven nemen. Dit alles maakt dat we met plezier ons werk doen en kwaliteit leveren. Zo dragen we met elkaar bij aan een wereld waar niemand meer sterft aan aids en waar mensen seksueel gezond zijn.

Dienend leiderschap

In het kader van leiderschapsontwikkeling hebben we in 2024 zes trainingsdagen gehouden, waarvan één 2-daagse. Dienend leiderschap is hierbij het uitgangspunt. Ook medewerkers hebben de mogelijkheid gekregen om zich te trainen in dienend leiderschap.

Diversiteit en inclusie

Als organisatie vinden we diversiteit en inclusie heel belangrijk. Binnen de organisatie ontwikkelen we passend (HR) beleid op diversiteit en inclusie, we monitoren hoe we het als organisatie doen op deze

thema's, we trainen medewerkers en creëren een open cultuur waar er ruimte is om met elkaar in gesprek te gaan. In de leiderschapsontwikkeling is aandacht besteed aan D&I in het aannamebeleid.

Op 1 oktober 2024 'Diversiteitsdag' is een poll uitgezet om bij medewerkers te peilen wat hun D&I boeken **top 3** is. Deze top 3 is vervolgens gebruikt als inspiratie voor een boekcadeau als decembergeschenk.

Naast bovenstaande is in 2024 gekeken waar D&I in de organisatie het beste kan worden belegd en is besloten om D&I in 2025 bij HR te beleggen.

Reisveiligheid

In 2024 is een overstap gemaakt naar een nieuwe leverancier voor de trainingen reisveiligheid: Forth Global. Principe blijft dat alle medewerkers die internationaal reizen een veiligheidstraining gevolgd dienen te hebben en vervolgens de kennis ook actueel houden door herhalingstrainingen te volgen. Dit is ook in 2024 voortgezet. In 2024 waren er 317 reisdagen (in 2023: 856 reisdagen).

HR-afdeling

Human Resources richt zich op een zo positief mogelijke medewerker beleving in alle fases van de loopbaan binnen de organisatie, draagt bij aan het creëren van de ideale organisatie om onze doelen te behalen en met plezier ons werk te doen.

In 2024 is het Strategisch HR beleidsplan 2021 – 2024 verder geïmplementeerd. Vanuit dit plan en op basis van de feedback uit het medewerkeronderzoek (Fan Scan) 2023 is de onboarding van medewerkers in de organisatie opgepakt. In 2024 is een geheel nieuw onboardingprogramma tot stand gekomen. Daarnaast is in 2024, naar aanleiding van de acties

in het strategisch HR beleidsplan, gewerkt aan de employer branding en hiervoor hebben we een ‘werken bij’ pagina gecreëerd op de websites. Ook is de gesprekscyclus verbeterd en kunnen de formulieren in het HR-systeem worden opgeslagen, zodat hierover kan worden gerapporteerd.

Personeelssamenstelling

In 2024 hadden wij gemiddeld 136 medewerkers (2023: 141) in dienst. Omgerekend naar een volledig dienstverband was dit gemiddeld 117 fte (2023: 117,8 fte).

- Van alle medewerkers had 38% een volledig dienstverband van 36 uur per week (2023: 33%) en 62% werkte in deeltijd.
- De gemiddelde duur van het dienstverband op 31 december 2024 was 8,1 jaar (2023: 8,3) en de gemiddelde leeftijd is 44 jaar (2023: 45).
- In 2024 stroomden 5 medewerkers door naar een andere of gewijzigde functie (2023: 9).
- Het verzuim is in 2024 4,37% (2023: 2,9%).
- Het verloop in 2024 was 18% (2023: 16%) van het gemiddeld aantal werknemers.

Arbeidsvoorwaarden

In 2024 hebben we in kaart gebracht welke andere vormen van verlof nodig zijn naast de bestaande verlofmogelijkheden en het reeds geïmplementeerde transitieverlof. Op basis van het advies kennisinstituut Movisie heeft het MT in 2024 besloten een nieuwe verlofsoort in te voeren, genaamd ‘Persoonlijkverlof’. Deze verlofsoort omvat alle persoonlijke situaties die invloed hebben op het functioneren van de medewerker. Deze nieuwe verlofsoort zal in 2025 worden opgenomen in de arbeidsvoorwaarden en worden geïmplementeerd.

Voor de salarissen volgen wij de salarisschalen van de rijksoverheid. Per 1 juli 2024 zijn de salarissen verhoogd met 8,5 procent en daarnaast zijn alle bedragen met bruto € 50,- verhoogd.

De overige arbeidsvoorwaarden worden afgeleid van de CAO Verpleeg-, Verzorgingshuizen, Thuiszorg en Jeugdgezondheidszorg (CAO VVT) die is verlengd tot en met 31 december 2024. Voor opleidingen en trainingen is een budget beschikbaar van 2 procent van de loonsom. Dit budget is besteed

aan individuele- en collectieve opleidingen, training en coaching.

Sociaal plan

Het overeengekomen doorlopend sociaal plan van 1 januari 2022 is verlengd tot 1 januari 2025. Het doorlopend sociaal plan geldt voor één of meer werknemers die als gevolg van een reorganisatie herplaatst of boventallig verklaard worden.

Medewerkeronderzoek

Periodiek wordt er een medewerkeronderzoek (Fan Scan) uitgevoerd. Dit gebeurde voor het laatst in 2023. Op basis van de uitkomsten kregen we het Beste Werkplek Keurmerk met een gemiddelde waardering van medewerkers van 8,3. In 2025 wordt de Fan Scan herhaald.

Vrijwilligers

Aidsfonds vindt het geweldig dat er vrijwilligers zijn die hun tijd investeren in onze doelen. We hebben een vrijwilligersbeleid, waarbij de rechten en plichten van vrijwilligers duidelijk zijn beschreven. In totaal waren in 2024 zo’n 25 vrijwilligers beschikbaar om zich in te zetten voor evenementen en een enkele vrijwilliger op kantoor.

ISO 9001- Partos certificering

Onze organisatie is ISO 9001-Partos-gecertificeerd en voldoet hiermee aan de internationale kwaliteitsnorm met de sectorspecifieke toepassing van ISO 9001 die branchevereniging Partos heeft ontwikkeld. De ISO-norm besteedt aandacht aan actuele kwaliteitsthema’s zoals contextanalyse, managen van kansen en risico’s, toepassing van relevante wet- en regelgeving en kennismanagement. Onze organisatie is sinds 2017 tegen de nieuwe normen gecertificeerd. In 2023 vond in november een ISO 9001 hercertificering audit plaats en is ons certificaat succesvol verlengd tot en met eind 2026.

Integriteitsbeleid

Aidsfonds – Soa Aids Nederland heeft een gedragscode voor bestuur en alle medewerkers: “Integriteitsbeleid, Gedragscodes en procedures voor goed werkgever- en werknemerschap”. Dit beleid bevat naast een aantal preventieve ook correctieve gedragsregels. In 2024 is gewerkt aan een vernieuwd

integriteitsbeleid. Dit zal per 2025 van kracht worden. Meer hierover is te vinden in onderdeel 2.1 van dit jaarverslag.

We een externe vertrouwenspersoon en een klokkenluidersregeling, waar medewerkers terecht kunnen met (vermoedens van) integriteitsschendingen. In 2024 zijn er geen meldingen ontvangen.

Om het zicht op de begrippen integriteit en moreel oordelen bij medewerkers te versterken, wordt de training “Morele Oordeelsvorming” aangeboden. Inmiddels hebben zo’n 70 medewerkers de training gevolgd.

Vertrouwenspersoon

Voor de situaties waarin een medewerker een zaak met iemand anders dan een collega, een leidinggevende of met HR wil bespreken, is er de mogelijkheid om te praten met de externe vertrouwenspersoon.

Gesprekken met de vertrouwenspersoon vinden buiten de organisatie plaats, op neutraal terrein. Er is geen inhoudelijke terugkoppeling naar de organisatie. In 2024 hebben we een nieuwe vertrouwenspersoon aangesteld in verband met pensionering van de vorige vertrouwenspersoon. De vertrouwenspersoon is in 2024 niet geraadpleegd (in 2023 was dit twee keer).

Duurzaamheid

De organisatie richt zich wat duurzaamheid betreft op de aandachtsgebieden: minimaliseren milieubelasting en energiekosten huisvesting, vervoer en organisatieprocessen, kiezen voor partners en leveranciers die op verantwoorde wijze met mens en milieu omgaan en zorgdragen voor het welzijn van onze werknemers. We monitoren de CO2-uitstoot van onze vliegreizen om bewustzijn te vergroten.

3.2. Bestuur en toezicht

Aidsfonds – Soa Aids Nederland is een stichting die wordt bestuurd door de raad van bestuur. De raad van toezicht houdt toezicht op de raad van bestuur

en is eindverantwoordelijk voor het vaststellen of goedkeuren van plannen. De ondernemingsraad vertegenwoordigt de werknemersbelangen.

Daarnaast kent de organisatie sinds begin 2024 een adviespanel dat de Raad van bestuur adviseert over tactische en operationele kwesties, de toewijzing van fondsen en nieuwe financierings- en samenwerkingsmogelijkheden.

3.2.1. Raad van toezicht

De raad van toezicht vervult de statutaire taak van toezichthouder. Deze volgt de stichting en haar resultaten kritisch en moet goedkeuring geven aan plannen en verantwoordingen. De raad van toezicht benoemt de externe accountant, die rapporteert aan de raad van toezicht en de raad van bestuur. De raad van toezicht denkt vanuit zijn adviesfunctie actief mee met de raad van bestuur over belangrijke, strategische vragen van de organisatie.

Commissies

De raad van toezicht wordt bijgestaan door een drietal commissie die de raad adviseren: de auditcommissie, belast met de financiële portefeuille, de renumeration- commissie, belast met de personele zaken voor de raad van toezicht en de werkgeversrol voor de raad van bestuur en tot slot de impactcommissie die belast is met de portefeuille kwaliteit en impact.

De raad van toezicht is in 2024 vijf keer in vergadering bijeengekomen. Eén van deze vergaderingen vond plaats tijdens de jaarlijkse face-to-face bijeenkomst van de raad. Deze werd in 2024 in Nairobi, Kenia gehouden. De leden van de raad van toezicht bezochten hierbij een aantal partners en projecten om het werk van de organisatie verder te leren kennen.

Belangrijke onderwerpen in 2024

De raad heeft zich in 2024 onder andere gebogen over de strategische inzet, de impact van ons werk en nieuwe kansen voor fondsenwerving. Daarnaast is de jaarrekening en het jaarverslag, het werkplan en de begroting voor 2024 besproken. Verder is de veranderende politieke context en de implicaties voor het werk van onze organisatie aan de orde geweest. Ook de tussentijdse evaluatie van de

organisatiestrategie en de uitgangspunten voor de toekomstige strategie zijn behandeld.

In elke vergadering is de periodieke rapportage over integriteit en fraudebestrijding behandeld. Daarnaast heeft de raad de herziene Reglementen voor de Raad van Toezicht en de Raad van bestuur vastgesteld.

Op 17 juni 2024 is de jaarrekening en het jaarverslag goedgekeurd door de raad van toezicht na positief advies van de auditcommissie en de impactcommissie.

Op 13 december 2024 is het werkplan en de begroting 2024 goedgekeurd door de raad van toezicht na positief advies van de auditcommissie en de impactcommissie.

Samenstelling raad van toezicht

Leden van de raad van toezicht worden benoemd voor een periode van vier jaar, eindigend op 1 juli in het jaar waarin de vier jaar termijn afloopt. Daarna kan een lid eenmalig worden herbenoemd voor een periode van vier jaar.

Profiel

In het reglement van de organisatie is vastgelegd dat in de raad van toezicht deskundigheid uit de volgende maatschappelijke sectoren aanwezig moet zijn 1. bedrijfsleven, 2. Nederlandse politiek en bestuur, 3. mensenrechten, 4. publieke gezondheid, 5. seksuele gezondheid, 6. communicatie en media, 7. fondsenwerving en marketing en 8. diversiteit, gender en inclusie.

Daarnaast is vastgelegd dat in de raad de volgende 'lived experiences' vertegenwoordigd moeten zijn: ten minste één lid heeft het vertrouwen van (organisaties/netwerken) van mensen die leven met hiv, ten minste één lid is jonger dan dertig jaar, minimaal twee leden komen uit Nederland en minimaal twee leden komen uit de regio's waar de organisatie actief is.

Lucas Vos heeft in 2024 de rol van interim voorzitter opnieuw vervuld vanwege de afwezigheid van Mieke Baltus. Mieke Baltus kon door ziekte tot 1 april haar taken tijdelijk niet vervullen. Op 1 april heeft zij haar taken deels kunnen hervatten als lid van de raad van toezicht.

In 2024 liep de tweede termijn af van Anna Maria Żakowicz en is haar lidmaatschap van de raad van toezicht geëindigd. Lisa Philippo werd op 9 september 2024 benoemd als lid van de raad van toezicht.

De samenstelling van de raad van toezicht is conform het streven naar diversiteit.

Door het vertrek van Anna Żakowicz voldoet de Raad niet langer aan het criterium dat ten minste één lid het vertrouwen heeft van (organisaties/netwerken) van mensen die leven met hiv. De raad is voornemens om de werving van een nieuw lid dat aan dit criterium voldoet binnenkort te starten.

Deskundigheidsbevordering

Voor de leden van de raad bestaat de mogelijkheid gebruik te maken van deskundigheidsbevordering op het terrein van het toezichthouderschap. Daarnaast heeft de raad ervoor gekozen om periodiek een zelfevaluatie te organiseren, hierbij ondersteund door een onafhankelijke deskundige.

Verder heeft de raad zich tijdens haar bezoek aan Kenia verder geïnformeerd over, en verdiept in, diverse aspecten van het werk van de organisatie.

Vergoedingenbeleid

De leden van de raad van toezicht verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd met de mogelijkheid van een redelijke vergoeding voor gemaakte kosten.

In het boekjaar 2024 werden er per diems betaald aan de leden, die op reis waren voor onze organisatie. Er werden geen vacatiegelden uitgekeerd.

Hoofd- en nevenfuncties 2024

- **Lucas Vos** was tot 1 juli 2024 President bij Stolt Tanker Trading BV.
- **Mieke Baltus** is burgemeester van de gemeente Lelystad en lid van de Algemene Vergadering van de Metropoolregio Amsterdam. Naast ambtelijke nevenfuncties is zij voorzitter van de KNRM Lelystad, lid van de stuurgroep Lelystad Airport, lid van de Redactiecommissie NGB, bestuurslid van BPD-cultuurfonds en van de adviescommissie Festival Sunsation.

Samenstelling raad van toezicht per 31 december 2024

Naam	Profiel van de zetel	Aantreden	Termijn	Einde termijn
Mieke Baltus	Voorzitter Voorzitter remuneratiecommissie <i>Mieke Baltus was in de periode tot 1 april niet beschikbaar wegens ziekte. Per 1 april was Mieke Baltus weer actief als lid van de raad</i>	16-05-2022	1	01-07-2026
Lucas Vos	Interim voorzitter auditcommissie	24-04-2019	2	01-07-2027
Harriet Birungi	Lid remuneratiecommissie	14-09-2022	1	01-07-2027
Leonard Bukenya	Lid auditcommissie	17-09-2019	1	01-07-2028
Mmabatho Oke	Lid impactcommissie	14-09-2022	1	01-07-2027
Lisa Philippo	Lid impactcommissie	09-09-2024	1	01-07-2029
Anna Zakowicz	Lid impactcommissie Steun van (organisaties van) mensen met hiv	21-10-2015	2	01-07-2024

- **Harriet Birungi** is Senior Associate Researcher bij het African Population and Health Research Centre (APHRC) in Nairobi.
- **Leonard Bukenya** is directeur bij NLMTD. Daarnaast is hij bestuurslid bij de stichting TechMeUp.
- **Mmabatho Oke** is kennis management & communicatie consultant en oprichter van The Afrolutionist.
- **Anna Maria Żakowicz** is oprichter en directeur van Anna Maria Żakowicz, Transformatie en Licht Alchemist. Verder is ze medeoprichter van de Healthy Longevity Community en Lid van het College of Psychic Studies.
- **Lisa Philippo** is secretaris van het bestuur van CHOICE for Youth and Sexuality en is junior analist bij de Gender in Emergencies Group.

3.2.2. Raad van bestuur

De raad van bestuur bestuurt de stichting en legt verantwoording af aan de raad van toezicht. Kerntaken zijn: het strategisch beleid, de algehele coördinatie en de externe representatie. Ook is de raad van bestuur verantwoordelijk voor de inhoudelijke en financieel-administratieve kwaliteitsbewaking en het personeelsbeleid. De raad van bestuur wordt sinds 1 december 2018 gevormd door Mark Vermeulen.

Evaluatie

De remuneratiecommissie evalueert en beoordeelt de raad van bestuur jaarlijks. Dat gebeurt volgens het door de raad van toezicht in 2019 vastgestelde systeem.

Nevenfuncties 2023

Mark Vermeulen is bestuurslid van de Stichting Loterijacties Volksgezondheid, bestuurslid bij Funders Concerned About AIDS (FCAA) en secretaris van Stichting Homomonument.

Bezoldiging directie

De raad van toezicht heeft op advies van de remuneratiecommissie het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgen we de 'Regeling beloning directeuren van goede doelen ten behoeve van besturen en raden van toezicht'. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De BSD-score (Basis Score voor Directiefuncties) voor onze directeur is 515 punten met een maximaal jaarinkomen van € 187.861 (1 FTE/12 mnd.).

Het relevante werkelijke jaarinkomen voor Mark Vermeulen was in 2024 € 138.168 (1 FTE). Deze beloning ligt beneden het maximum.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/ bijtellingen, de werkgeversbijdrage pensioen, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn bleven voor Mark Vermeulen, met een bedrag van € 169.906 onder het maximumbedrag van € 232.947 per jaar.

3.2.3. Adviespanel

Sinds begin 2024 heeft Aidsfonds – Soa Aids Nederland een adviespanel dat de Raad van Bestuur adviseert over tactische en operationele kwesties, de toewijzing van fondsen en nieuwe financierings- en samenwerkingsmogelijkheden. Het adviesorgaan vormt een vertegenwoordiging van de gemeenschappen waarmee we werken in Nederland en in de focusregio's.

In al ons werk staat gelijkwaardige samenwerking met gemeenschappen centraal. Het adviespanel helpt ons om dit doel te bereiken. Het adviespanel bestaat uit negen leden: vijf leden uit de gemeenschappen waar we mee werken; twee gezondheidswerkers; twee wetenschappers.

Leden van het adviespanel handelen op persoonlijke titel en worden niet gevraagd of verwacht op te treden als vertegenwoordigers van hun eigen organisaties, onderzoeksgebied of sector. Lid zijn van het adviespanel is een onbezoldigde functie. De leden kunnen alleen een vergoeding krijgen voor eventueel gemaakte onkosten.

In 2024 kwam het adviespanel twee keer bij elkaar. In januari was het panel bijeen in Amsterdam voor haar oprichtingsvergadering. Het panel bracht in 2024 advies uit over de aanpak van de tussentijdse evaluatie van de strategie van Aidsfonds – Soa Aids Nederland en de implementatie van de uitkomsten.

In 2024 bestond het adviespanel uit:

Jorian van Schagen – voorzitter (hij/hem)
Maakt deel uit van de lhbtq+ gemeenschap. Persoonlijk en professioneel betrokken bij seksuele gezondheid en reproductieve rechten, met de nadruk op hiv(preventie). Bestuurslid stichting PrEPnu.

Ndifanji Namacha – vice voorzitter

Beleidsmanager bij Transform Health, ervaring in pleitbezorging, beleid en technisch leiderschap voor hiv-programma's in zuidelijk Afrika.

Cissy Kityo Mutuluza

Uitvoerend directeur, Joint Clinical Research Centre, Kampala, Oeganda, sinds 1991 betrokken bij de aidsbestrijding.

Amanda Mariga

10 jaar ervaring als community activist en peer educator.

Marthe Zeldenrust

Arts, ervaring in hiv, infectieziekten en seksuele gezondheidszorg in Afrika en Nederland.

Camiel Welling (hij/hen/zij)

Medisch supervisor van de Amsterdamse Transkliniek. Genderfluïde activist en arts.

Peter Reiss

Emeritus hoogleraar geneeskunde met speciale aandacht voor de complicaties van de behandeling van hiv-infectie, al meer dan 40 jaar actief betrokken bij de wereldwijde hiv/aids-bestrijding.

Joy Ogingo

Programmamanager bij Health and Economic Development Strategy Organization. Richt zich op psychosociale ondersteuning om hiv-overdracht te verminderen en empowerment van jongeren met hiv.

Denis Nzioka

Programma consultant – East African Trans Health Advocacy. Queer activist-auteur en PanAfrican en activist voor sociale rechtvaardigheid.

3.2.4 Ondernemingsraad

De Ondernemingsraad (OR) vertegenwoordigt alle medewerkers en overlegt met de Raad van Bestuur over het organisatiebeleid en de belangen van het personeel. 2024 was een jaar van wisselende samenstelling van de OR, maar eind 2024 bestaat deze uit Charissa van der Vlies (secretaris), Sanne Schim van der Loeff (voorzitter), Dieuwke Bosmans, Hilde Brontsema, Rami Sharaf, Thirza Stewart en Wouter Huijser.

In de tweede helft van 2024 heeft de OR een aantal belangrijke thema's geselecteerd om aan te werken ter ondersteuning van de medewerkers van Aidsfonds: gezondheid op het werk, diversiteit, gelijkheid en inclusie op de werkvloer en de zichtbaarheid van de OR.

Dit jaar heeft de OR nauw samengewerkt met HR en de Raad van Bestuur aan de invulling van de Academie, een evaluatie van het jaarlijkse medewerkersonderzoek (Fan Scan), het functiehuis en nieuw beleid inzake verlof voor genderbevestigende zorg. De OR was ook betrokken bij de werving van nieuwe leden voor de Raad van Toezicht.

In 2024 heeft de OR advies gegeven over en ingestemd met het nieuwe integriteitsbeleid, het profiel van de integriteitsfunctionaris en de aanstelling van de nieuwe externe vertrouwenspersoon. De ondernemingsraad heeft advies gegeven over een nieuw lid van de Raad van Toezicht, de Aidsfonds Academie en de functiehuisstructuur.

De ondernemingsraad heeft zijn bezorgdheid geuit over het besluit om voorlopig niet in alle gevallen na 1 jaar in dienst en goed functioneren, een contract voor onbepaalde tijd aan te bieden, maar te verlengen met een contract voor bepaalde tijd. De OR heeft aandacht gevraagd voor betere en zorgvuldige communicatie naar de betrokken medewerkers.

Daarnaast heeft de OR de analyse van de huidige Academy-trainingen voortgezet en samen met de Raad van Bestuur en het HR-team besloten om alle trainingen doorlopend te evalueren, zodat er goede feedback kan worden gegeven op alle Academy-trainingen.

Hoewel 2024 een jaar van veranderingen was binnen de ondernemingsraad, zijn we tevreden over de constructieve samenwerking met de raad van bestuur en het HR-team. Samen delen we de ambitie om Aidsfonds – Soa Aids Nederland een gezonde en prettige werkplek voor iedereen te houden.

4. Financiën, risico's en uitvoering



4.1. Effectiviteit en doelmatigheid

De stichting werkt met opvolgende strategische meerjarenbeleidsplannen. Hierin wordt vastgelegd voor welk doel de middelen uit de fondsenwerving zijn bedoeld, hoeveel geld per doel nodig is en in welke vorm de middelen worden ingezet.

Jaarlijks wordt een werkplan met begroting opgesteld, waarin de beoogde resultaten per doelstelling zijn vastgelegd. De organisatie legt de kostenpercentages voor doelbesteding, werving en voor beheer en administratie vast. De realisatie wordt in beeld gebracht in viermaandelijke rapportages, jaarrapportages en uiteindelijk gepubliceerd in het jaarverslag.

Het primaire doel van de organisatie is om de doelstellingen zo goed mogelijk te realiseren en daarvoor de benodigde middelen te werven. Uiteraard is het noodzakelijk om een reserve op te bouwen die de continuïteit van de organisatie waarborgt, conform de Richtlijn Reserves Goede Doelen van Goede Doelen Nederland. De organisatie beheert haar gelden op een niet-risicovolle wijze; er wordt geen gebruik gemaakt van beleggingen.

De organisatie werkt continu aan een optimale besteding van middelen, zodat effectief en doelmatig gewerkt wordt aan het realiseren van de doelstelling. Een projectmanagementsysteem zorgt voor systematische monitoring en evaluatie. Er is een managementinformatiesysteem met viermaandelijke- en jaarrapportages. Sinds 2016 dragen we bij aan IATI (International Aid Transparency Initiative). Hiermee is informatie nog makkelijker toegankelijk, begrijpelijk en bruikbaar geworden.

De organisatie beschikt over een risicoanalyse, waarbij is vastgesteld dat de voor de continuïteit van de organisatie gereserveerde middelen (continuïteitsreserve en overige reserves) voldoende zijn. De organisatie is blijvend alert op risico's om adequaat te kunnen reageren. Daarnaast worden risicoanalyses gemaakt voor alle subsidierelaties en is er een organisatie-brede risicomanagementsystematiek geïmplementeerd. Zie voor verdere toelichting voor het gebruik van financiële instrumenten ook de jaarrekening.

4.2. Financiën

Bij de lasten op de doelstellingen worden de lasten toegerekend op basis van direct toerekenbare projectlasten en de uitvoeringskosten eigen organisatie middels urenverantwoording. Bij de urenverantwoording worden de uren gekoppeld aan het integraal kostentarief per medewerker.

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de raad van bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

4.2.1. Baten

De totale baten bedroegen in 2024 € 55,7 miljoen. Dit is € 3,2 miljoen meer dan in 2023 en € 0,7 miljoen meer dan begroot. De stijging ten opzichte van de

begroting wordt met name veroorzaakt door hogere fondsenwervende ongeoordeelde baten.

De baten uit particuliere donaties lieten een kleine stijging ten opzichte van 2023 zien naar € 11,8 miljoen in 2024 en waren daarmee € 1,0 miljoen hoger dan begroot. De baten uit donaties en giften waren iets lager ten opzichte van 2023 en bedragen € 8,6 miljoen. Met name de baten uit nalatenschappen zijn gestegen ten opzichte van de begroting met € 1,1 miljoen. In meerjarig perspectief laten baten uit nalatenschappen een licht stijgende trend zien. De baten uit nalatenschappen zijn onvoorspelbaar en kunnen van jaar tot jaar fors verschillen.

De baten van bedrijven bedragen 3,3 miljoen wat 0,8 miljoen hoger is dan begroot. Dit is voornamelijk te danken aan een extra projectbijdrage van Gilead.

De baten uit loterijen bedragen € 3,6 miljoen en zijn hoger dan begroot. Dit komt voornamelijk door een verhoging van de reguliere bijdrage van de Postcode loterij naar 2,5 miljoen per jaar.

De subsidies van overheden bedragen 34,8 miljoen en zijn daarmee 1,5 miljoen hoger dan 2023. We ontvingen subsidies van het RIVM, Ministerie van Buitenlandse zaken en subsidies van overheden voor het Robert Carr Fund.

De baten van andere organisaties zonder winststreven stegen van € 1,8 miljoen in 2023 naar € 2,2 miljoen in 2024. We ontvingen donaties van onder meer Gates Foundation, Amsterdam Dinner Foundation, New Venture Fund, Samenwerkende Hulp Organisaties (giro 555), GGD GHOR, Global Fund en Elsevier Foundation.

4.2.2. Bestedingen aan de doelstellingen

Aan onze doelstellingen hebben we in 2024 € 49,4 miljoen besteed. Dit is € 4,8 miljoen meer dan in 2023 en € 1,3 miljoen minder dan begroot. De lagere besteding in 2024 kan worden verklaard door lagere benodigde financiële bijdragen aan partner organisaties binnen meerjarige subsidieprojecten.

Aan doelstelling 1 “Niemand sterft meer aan aids en geen nieuwe hiv-infecties” is in 2024 26,7 miljoen besteed. Dit is € 6,6 miljoen lager dan begroot.

Aan doelstelling 2 “Seksuele gezondheid en rechten voor iedereen” is in 2024 21,2 miljoen besteed. Dit is € 5,6 miljoen hoger dan begroot. De grote verschillen tussen begroot en besteed aan de doelstellingen 1 en 2 is veroorzaakt doordat de verdeling over deze doelstellingen in 2024 is herijkt in aansluiting op de projectimplementatie.

Aan doelstelling 3 “Genezing beschikbaar voor alle mensen met hiv” is in 2024 1,5 miljoen besteed.

4.2.3 Overige bestedingen

We zijn in 2024 zeer zorgvuldig omgegaan met onze bestedingen aan fondsenwerving. Ten opzichte van de werkelijke cijfers over 2023 zien we een stijging van € 0,3 miljoen wat te verklaren is door een extra investering in face-to-face werving.

De kosten voor beheer en administratie daalden licht met € 0,2 miljoen ten opzichte van begroot en bedragen in 2024 € 3,5 miljoen tegen begroot € 3,7 miljoen. Het percentage kosten beheer en administratie is met 6,2% gelijk gebleven ten opzichte van 2023. Het percentage zit daarbij boven de gewenste bandbreedte van 3% tot 6%. Het streven is wel dat het percentage binnen deze marge blijft.

4.2.4. Resultaat en reserves

Het resultaat bedroeg € 0,5 miljoen negatief, terwijl een negatief resultaat van € 3,0 miljoen was begroot. Het effect van de lagere ontvangsten subsidies overheden ad € 1,9 miljoen viel weg tegen de hogere opbrengsten van met name particulieren ad € 1,0 miljoen en bedrijven ad € 0,8 miljoen. Totaal waren de baten € 0,7 miljoen hoger dan begroot. De lasten zijn lager door met name lagere uitgaven aan de doelstellingen ad € 1,3 miljoen. Door gestegen rentepercentages resteerde er een financiële bate van ruim € 0,3 miljoen. Deze bate was niet meegenomen in de begroting.

Jaarlijks vormen we bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen voor opbrengsten die specifiek gelabeld zijn en nog niet, of slechts ten dele zijn besteed. Besteding van deze gelden in volgende jaren

leidt tot een negatief resultaat, dat dan vervolgens weer gedekt wordt uit deze bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen. Ook in 2024 was dat het geval. Na alle afgesproken toevoegingen en onttrekkingen resulteert een saldo van negatief € 0,5 miljoen.

Er wordt € 0,6 miljoen onttrokken aan de bestemmingsreserves, € 0,9 miljoen onttrokken aan bestemmingsfondsen en € 1,0 miljoen toegevoegd aan de Overige Reserves.

4.2.5. Valutarisico

Aidsfonds – Soa Aids Nederland ontvangt verschillende valuta's (euro; dollar; Britse ponden en Noorse kronen). Deze valuta's worden gewaardeerd in euro's. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de presentatie-valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten. Er is geen sprake van niet-monetaire activa in vreemde valuta.

4.2.6. Kengetallen

Van de totale lasten hebben we 87,4% (2023: 87,2%) rechtstreeks besteed aan de doelstellingen. Het bestedingspercentage ten opzichte van de totale baten was 88,7% (2023: 85,1%).

Het kengetal kostenpercentage eigen fondsenwerving is sinds 2017 vervallen door de nieuwe baten indeling en de nieuwe opstelling voor wervingskosten. In plaats daarvan wordt het kengetal wervingskosten als percentage van de totaal geworven baten vermeld. In 2024 was dit 6,5% (2023: 6,4%).

Het kostenpercentage beheer en administratie is 6,2% (2023: 6,2%). De organisatie hanteert voor de kosten beheer en administratie 3 tot 6% van de totale lasten als norm.

De solvabiliteitsratio uitgedrukt in een percentage bedraagt per 31 december 2024: 27,7% (31 december 2023: 28,0%) en de liquiditeitsratio bedraagt per 31 december 2024 1,4 (31 december 2023 1,4). Deze ratio's zijn voldoende om de continuïteit op korte en lange termijn te waarborgen.

4.2.7. Toekomst

De begroting voor 2025 is als bijlage 1 opgenomen in de jaarrekening 2024. De totale baten voor 2025 zijn begroot op € 51,1 miljoen, een daling van € 4,5 miljoen ten opzichte van 2024. De bestedingen aan de doelstellingen zullen dalen naar € 46,1 miljoen tegen € 49,4 miljoen gerealiseerd in 2024, een daling van € 3,3 miljoen.

Vanwege de in 2024 meevallende baten uit nalatenschappen hebben we deze voor 2025 iets hoger ingeschat. Onze bewustwordingsactiviteiten zijn er vooral op gericht hiv/aids weer hoger op de agenda te krijgen en mensen van de urgentie te doordringen.

De begrote wervingskosten voor 2025 liggen hoger dan de realisatie in 2024 door een eenmalige investering in face-to-face werving in 2025.

4.3. Uitvoering

Geen enkele organisatie werkt zonder risico's. We streven ernaar om het risico dat wij onze doelstellingen niet halen zo veel mogelijk te beperken. In 2024 is onze risicobereidheid besproken en is een ranking aangegeven van aversie, beperkt, voorzichtig, flexibel tot open. Medewerkers hebben duidelijke handvatten om risico's te hanteren. We hebben onze risico's benoemd, preventieve en corrigerende maatregelen in kaart gebracht en (gedeeltelijk) geïmplementeerd, zowel op organisatieniveau als binnen onze projecten. Hiermee willen we onszelf in staat stellen strategische risico's te kunnen nemen daar waar nodig is om onze doelstellingen te behalen en daarbinnen zoveel mogelijk mitigerende maatregelen te nemen om risico's te verkleinen.

4.3.1 Risicomanagement

Er zijn op organisatieniveau negen strategische risico's vastgesteld, die elk een eigenaar hebben en regelmatig worden besproken en aangescherpt. Uit deze risico's zijn de volgende drie belangrijkste risico's vastgesteld:

- **Conservatisme.** Nationaal en internationaal zien we dat conservatisme toeneemt en de anti-rechtenbeweging aan kracht wint. De risicobereidheid is beperkt. De negatieve

invloed op de mogelijkheden voor institutionele fondsenwerving wordt door diversificatie zoveel mogelijk beperkt. Om het veiligheidsrisico voor internationale reizen te mitigeren is een training reisveiligheid verplicht, voordat medewerkers op reis gaan voor onze organisatie.

- **Integriteit en fraude.** Risicobereidheid is voorzichtig. Gezien de aard van de organisatie is dit noodzakelijk. Om dit risico te mitigeren is er een integriteitsbeleid en protocol vastgesteld. Hierdoor is helder welke stappen er genomen moeten worden bij een vermoeden van integriteitschending of fraude. Deze richtlijn is in de organisatie breed gecommuniceerd. Hierbij is zero tolerance het uitgangspunt.
- **Cybersecurity.** Risicobereidheid is beperkt. In 2024 is verder gewerkt aan de security awareness en zijn er meerdere phishing testen uitgevoerd. Doorlopend worden de risico's gemonitord en ook in 2025 worden er waar nodig nieuwe maatregelen genomen worden om awareness te verhogen en systemen veiliger te maken.

Naast deze strategische risico's is er ook een analyse gemaakt van de operationele risico's binnen onze organisatie. Daaruit kwam naar voren dat onze interne controle zo ingericht is dat we zoveel mogelijk onze risico's verkleinen en dus over het algemeen al afdoende mitigerende maatregelen hebben genomen. Sommige risico's zullen echter altijd een uitdaging zijn en daar hebben we goed gekeken naar wat we daar aanvullend nog kunnen verbeteren. We zien onszelf hierin ook als lerende organisatie en het risico-denken is dan ook iets wat niet los van ons werk staat maar wat daarin opgenomen is. Risicomanagement is een integraal onderdeel bij de projectensystematiek, genaamd Projectmatig Creëren.

Bespreking van de belangrijkste risico's is een onderdeel van de periodieke rapportages.

4.3.2. Onze baten

We lopen voortdurend het risico dat we minder baten krijgen dan voorzien, of dat we deze pas later zullen krijgen. Dit wordt scherp gemonitord. We maken ook pas geld over naar partners nadat het door ons

is ontvangen. Tevens onderzoeken we voortdurend nieuwe opties voor het anders opzetten en financieren van onze organisatie en onze projecten.

4.3.3 Onze medewerkers

Naast onze financiële middelen zijn de medewerkers het kapitaal van de organisatie. We zetten in op een goede match tussen taken en talenten, zodat onze medewerkers optimaal tot hun recht komen. Om dit te faciliteren hebben we deze doelstelling vertaald naar een strategisch HR-beleidsplan waarbinnen een 'employee journey' gemaakt is om van begin tot eind de organisatie en medewerkers optimaal te kunnen ondersteunen. We besteden veel aandacht aan interne communicatie en informeren onze medewerkers goed. Ook bespreken we vacatures in de organisatie op MT-niveau en kijken daarbij naar de beste, interne of externe, oplossing.

Investeren in opleiding en ontwikkeling en het daarbij stellen van prioriteiten die in het belang zijn van de organisatie en van de individuele medewerkers zien wij als onderdeel om bij te kunnen dragen aan een zo goed mogelijke match en werkgeluk van onze medewerkers. Ook in 2024 is ingezet op verdere ontwikkeling van dienend leiderschap, zowel voor de leidinggevenden als medewerkers zelf.

Thuiswerken is een belangrijk onderdeel geworden van onze manier van werken. We zijn daardoor bewuster geworden dat gezond aan het werk zijn én blijven aandacht blijft vragen. Een voorbeeld daarvan is het faciliteren van een goede thuiswerkplek en daar met zorg en aandacht medewerkers in begeleiden.

4.3.4. Onze strategie

In 2021 is de strategie met Theory of Change vastgesteld voor de periode 2022-2025 "Uit liefde voor alle liefdes" met als missie:

We streven naar een wereld waar niemand meer sterft aan aids en waar mensen seksueel gezond zijn. Zodat iedereen vrij en zonder angst kan liefhebben. Dat doen we samen met de mensen die het hardst geraakt worden door hiv, soa's, discriminatie en uitsluiting. Wij versterken hun stem en ondersteunen met informatie, kennis en financiering. Uit liefde voor alle liefdes!

Hierbij zijn de volgende drie droomdoelen vastgesteld:

- **Doel 1:** Niemand sterft meer aan aids en geen nieuwe hiv-infecties;
- **Doel 2:** Seksuele gezondheid en rechten voor iedereen;
- **Doel 3:** Genezing beschikbaar voor alle mensen met hiv.

In 2024 is er op ons initiatief een externe evaluatie van onze organisatiestrategie uitgevoerd door onderzoeksbureau Impact House (de mid-term review). Doel was om te leren en inzicht te krijgen in de effectiviteit van ons werk en waar nodig aanpassingen door te voeren om zo effectief mogelijk onze doelen te behalen. Meer informatie over de mid-term review in paragraaf 1.5 van dit jaarverslag. Link naar strategie: www.aidsfonds.nl/wat-doen-wij/strategie

4.3.5. Onze partners

De organisaties die wij financieel ondersteunen, selecteren we zorgvuldig. Wij kiezen voor het steunen van groepen of netwerken van groepen die kwetsbaar zijn voor hiv en soa's. In veel landen worden juist deze groepen gediscrimineerd en gemarginaliseerd. Steun voor deze groepen is daarom heel belangrijk. De organisaties van deze kwetsbare doelgroepen zijn niet altijd volwassen of sterk, en dat brengt risico's met zich mee. We accepteren een zeker risico in deze allianties, omdat ze onmisbaar zijn voor het realiseren van onze doelen. We hebben veel kennis en ervaring in huis om problemen en onregelmatigheden zo vroeg mogelijk te signaleren en aan te pakken. In nauwe samenwerking met de betreffende partner sturen we op tijd bij waar dat nodig is. Wanneer we zien dat organisaties niet in staat zijn om zelf tot een gedegen financiële administratie te kunnen komen, zoeken we naar andere mogelijkheden door bijvoorbeeld een host in te schakelen die de administratie voor hen voert of hen begeleidt bij het voeren van een gezond financieel management en hun capaciteit versterkt. Hiermee kunnen we toch met minder ervaren partners samenwerken die essentieel zijn voor het behalen van onze doelstellingen. Bij (meldingen van) vermoeden van fraudeonderzoeken we deze en schakelen waar nodig een onafhankelijk accountant in, zodat we kunnen

vaststellen of er daadwerkelijk sprake is van fraude of mismanagement. In het geval er daadwerkelijk sprake is van fraude of mismanagement, vorderen we het bedrag terug en doen we, indien relevant, aangifte. We volgen hierbij een zero tolerance beleid.

4.3.6. Integriteitsschendingen

Tot eind 2024 werkte de organisatie met "Beleid inzake integriteitsschendingen", dat betrekking heeft op onze externe relaties. In 2024 is gewerkt aan het herzien van het integriteitsbeleid. Belangrijkste wijzigingen ten opzichte van het oude beleid zijn:

- dat er één gedragscode en één meldregeling komt voor iedereen die bij Aidsfonds – Soa Aids Nederland werkt en voor iedereen met wie Aidsfonds – Soa Aids Nederland samenwerkt;
- in het nieuwe beleid worden alle vormen van mogelijke schendingen, zowel in de eigen organisatie als bij onze partners, geïntegreerd behandeld.

Naast het integriteitsbeleid zijn er gedragscodes om mensenhandel en uitbuiting van kinderen te voorkomen. Medewerkers volgen trainingen om effectief gebruik te maken van deze instrumenten. In de afgelopen jaren hebben wij geen gevallen ontdekt of meldingen gekregen van uitbuiting, mensenhandel, kinderarbeid of seksueel wangedrag.

In 2024 zijn er zes meldingen met vermoedens van integriteitsschendingen behandeld. Bij vijf meldingen ging het om meldingen over mogelijke schendingen bij partnerorganisaties. In een aantal gevallen gemeld door klokkenluiders, en in een aantal gevallen gesignaleerd tijdens de reguliere controles van rapportages door partners. Twee van de meldingen bleken ongegrond. Eén melding was gedeeltelijk gegrond. Eind 2024 waren er nog drie meldingen nog in onderzoek of behandeling.

4.3.7. Onze doelgroepen

We werken veel met groepen die kwetsbaar zijn en gevaar lopen, zoals lhbtq+ mensen in landen waar homoseksualiteit een misdaad is, of sekswerkers, wat in veel landen strafbaar is. Dit betekent dat we de identiteit van onze doelgroepen en partners moeten beschermen. Tegelijkertijd willen we transparant zijn. Een lastig evenwicht. Vanaf 2016 publiceren we al onze

activiteiten volgens de IATI-standaard op internet. Om kwetsbare mensen te beschermen, werken we met richtlijnen die bepalen welke informatie wel en niet openbaar mag worden.

4.3.8. Onze organisatie

Wij zijn ISO 9001 2015-Partos (versie 2018; update 2023) – gecertificeerd en werken volgens intern afgesproken ISO-procedures om de kwaliteit van ons werk te waarborgen en risico's te ondervangen. In 2023 is het certificaat verlengd voor een periode van drie jaar; het huidige certificaat is geldig tot eind 2026.

In 2024 heeft de jaarlijkse tussentijdse audit plaatsgevonden. Tijdens deze audit is vastgesteld dat het kwaliteitsmanagementsysteem van de organisatie voldoet aan de gestelde eisen in de norm.

Continuïteit

Er bestaat geen materiële onzekerheid over het vermogen van de organisatie om haar activiteiten voort te zetten. De huidige liquiditeit waarover de organisatie beschikt is voldoende om haar verplichtingen na te komen en haar lopende activiteiten te financieren. Effectieve en efficiënte besteding van de middelen staat centraal in het financieel beleid. Daarnaast is het noodzakelijk om vermogen aan te houden om de continuïteit van de organisatie te waarborgen. Dit betreft zowel de verplichtingen ten aanzien van personeel en organisatie als de noodzaak om de financiële bijdragen aan derden te continueren.

Op basis van de aangegane verplichtingen en de geïnventariseerde risico's heeft Aidsfonds – Soa Aids Nederland in 2024 de omvang van de continuïteitsreserve ongewijzigd vastgesteld op € 3.500.000. Voor het merk Soa Aids Nederland is een egaliseringsreserve gevormd van maximaal 10 procent van de jaarlijkse kosten die door de subsidiegever, RIVM, zijn toegestaan. In 2024 is er een toevoeging geweest van € 5.200 en komt de egaliseringsreserve op € 237.668.

4.3.9. Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

5. Statutaire en overige gegevens



Rechtsvorm

De Stichting Aidsfonds – Soa Aids Nederland heeft haar zetel in de gemeente Amsterdam. De stichting werkt vanuit één gedeelde visie, missie en strategie en draagt dit uit via de merken Aidsfonds en Soa Aids Nederland.

Statutaire doelstellingen

De stichting heeft als statutaire doelstellingen:

- het stimuleren en vergroten van de omvang en de kwaliteit van de Nederlandse bijdrage aan:
 1. de nationale en de internationale strijd tegen hiv/aids en andere soa's en
 2. de ondersteuning en zorg voor mensen die leven met hiv/aids of een andere soa;
- het voortzetten en verder ontwikkelen van de doelstellingen van de stichtingen waaruit de stichting is voortgekomen: Stichting Aids Fonds – Soa Aids Nederland, Stichting STOP AIDS NOW! en de Stichting Aidsfonds – Soa Aids Nederland (voorheen Stichting Aids Fonds – STOP AIDS NOW! – Soa Aids Nederland);
- en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

De stichting probeert haar doelstellingen onder meer te verwezenlijken door:

- pleitbezorging: verder ontwikkelen en stimuleren van de uitvoering van het nationaal en internationaal hiv/aids- en soa-beleid;
- fondsenwerving: ontwikkelen en uitvoeren van fondsenwervende activiteiten ter financiering van concrete activiteiten op het terrein van de nationale en internationale strijd tegen hiv/aids en andere soa's;
- fondsenbesteding: financiële steun verlenen aan activiteiten van organisaties op het terrein van de aan hiv/aids en/of soa gerelateerde zorg, preventie en onderzoek;

- voorlichting: bevorderen van de betrokkenheid van de Nederlandse samenleving bij mensen met hiv/aids en andere seksuele overdraagbare aandoeningen en het beleid ter zake daarvan, door middel van bijvoorbeeld scholing, advisering en het organiseren van bijeenkomsten;
- uitvoering: ontwikkelen en uitvoeren van programma's gericht op het publiek, of specifieke groepen daarbinnen, professionals en overheden.

Inschrijving Kamer van Koophandel

De Stichting Aidsfonds – Soa Aids Nederland is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel en Fabrieken voor Amsterdam onder nummer 41207989.

Rangschikking Successiewet 1956

De Stichting Aidsfonds – Soa Aids Nederland is door de Inspecteur van de Belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI), zoals bedoeld in artikel 24, lid 4 van de Successiewet 1956 (RSIN 008649273).

Verbonden Stichtingen

De Stichting Aidsfonds – Soa Aids Nederland is de niet-natuurlijke bestuurder van de René Klijn Stichting ingeschreven bij de Kamer van Koophandel en Fabrieken voor Amsterdam onder nummer 41212271 (RSIN: 802226188) en van de Stichting NAMENProject Nederland ingeschreven bij de Kamer van Koophandel en Fabrieken voor Amsterdam onder nummer 41213531. De Stichting NAMENProject Nederland is door de Inspecteur van de Belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI), zoals bedoeld in artikel 24, lid 4 van de Successiewet 1956 (RSIN: 814423255).

Contact

Stichting Aidsfonds – Soa Aids Nederland
Condensatorweg 54, 1014 AX AMSTERDAM
Telefoon: 020-626 26 69

B. JAARREKENING



Balans per 31 december 2024 (na resultaatbestemming)

(in euro's x 1.000)	Toelichting	31 december 2024	31 december 2023
Activa			
Vaste Activa			
Immateriële vaste activa	1	166	254
Materiële vaste activa	2	341	547
		507	801
Vlottende Activa			
Vorderingen	3	11.033	7.309
Liquide middelen	4	29.499	34.365
		40.532	41.674
Totaal Activa		41.039	42.475
Passiva			
Reserves en fondsen			
<i>Reserves</i>			
Continuïteitsreserve	5	3.500	3.500
Bestemmingsreserves	6	93	644
Overige reserve	7	6.363	5.403
		9.956	9.547
<i>Fondsen</i>			
Bestemmingsfondsen	8	1.430	2.351
		11.386	11.898
Voorzieningen	9	-	21
Schulden			
Langlopende schulden	10	31	1.219
Kortlopende schulden	11	29.622	29.337
		29.653	30.566
Totaal Passiva		41.039	42.475

Staat van baten en lasten over 2024

(in euro's x 1.000)	Toelichting	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Baten				
Baten van particulieren	12	11.785	10.770	11.427
Baten van bedrijven	13	3.286	2.536	2.366
Baten van loterijorganisaties	14	3.576	3.135	3.542
Subsidies van overheden	15	34.750	36.620	33.265
Baten van andere organisaties zonder winststreven	16	2.203	1.909	1.756
Totaal geworven baten		55.599	54.970	52.356
Baten overig	17	78	10	104
Som der baten		55.677	54.980	52.460
Lasten				
Besteed aan doelstellingen				
2022-1. Niemand sterft meer aan aids en geen nieuwe hiv-infecties	18	26.723	33.256	27.178
2022-2. Seksuele gezondheid en rechten voor iedereen	19	21.162	15.646	16.607
2022-3. Genezing beschikbaar voor alle mensen met hiv	20	1.514	1.764	806
		49.399	50.666	44.645
Wervingskosten	21	3.628	3.587	3.366
Beheer en administratie	22	3.509	3.701	3.180
Som der lasten		56.536	57.954	51.191
Saldo voor financiële baten en lasten		-859	-2.974	1.269
Saldo financiële baten en lasten	23	348	-	80
Saldo van baten en lasten		-512	-2.974	1.349
Resultaatbestemming				
Toevoeging/onttrekking aan:				
- continuïteitsreserve		-	-	-
- bestemmingsreserves		-551	369	-912
- overige reserve		960	1.912	2.173
- bestemmingsfondsen		-921	693	88
		-512	2.974	1.349

Kasstroomoverzicht over 2024

(in euro's x 1.000)	Toelichting	2024	2023
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Saldo van baten en lasten		-512	1.349
Aanpassingen voor:			
- Afschrijvingen (im)materiële activa	1, 2	205	247
- Toename voorzieningen	9	-21	-27
- Mutaties langlopende projectverplichtingen	10	-1.188	-842
Veranderingen in werkkapitaal:			
- Afname vorderingen en overlopende activa	3	182	495
- Toename debiteuren	3	-3.907	13
- Toename belastingen	11	679	-10
- Mutatie Overige schulden en overlopende passiva	11	-394	-8.822
Totaal		-4.956	10.047
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Aanpassingen voor:			
- Investerings in materiële activa	1	-	-157
- Desinvesteringen immateriële activa	1	-	5
- Investerings materiële activa	2	-56	-43
- Desinvesteringen materiële activa		145	-
Totaal		89	-195
Mutatie liquide middelen		-4.867	9.852
Stand liquide middelen 01-01	4	34.365	24.513
Stand liquide middelen 31-12	4	29.499	34.365
		-4.867	9.852

Het kasstroomoverzicht wordt tegen de indirecte methode bepaald.
 De investeringsactiviteiten hebben betrekking op de materiele en de immateriële vaste activa.
 De nummering verwijst naar de toelichting balans per 31 december 2024.

Toelichting waarderingsgrondslagen

Vestigingsadres

Sichting Aidsfonds – Soa Aids Nederland is gevestigd op de Condensatorweg 54 te Amsterdam. De Stichting is opgenomen in het handelsregister onder KvK nummer 41207989.

Activiteiten

Voor de periode 2022-2025 is een strategisch meerjarenplan vastgesteld: "Uit liefde voor alle liefdes". We werken aan de volgende strategische doelen:

1. Niemand sterft meer aan Aids en geen nieuwe hiv-infecties
2. Seksuele gezondheid en rechten voor iedereen
3. Genezing beschikbaar voor alle mensen met hiv

De bestedingen aan de doelstellingen zijn over deze drie strategische doelen verdeeld.

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten (verkrijgings- of vervaardigingsprijs). De balans is opgesteld na resultaatbestemming. In de balans, de staat van baten en lasten en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Groepsmaatschappijen

Er is sprake van nog twee stichtingen waarvan Stichting Aidsfonds – Soa Aids Nederland het bestuur vormt. Dit zijn de volgende stichtingen:

- René Klijn Stichting te Amsterdam met als doelstelling beheren van nalatenschap van de muziekrechten van René Klijn en de bestuurder is Stichting Aidsfonds – Soa Aids Nederland.
- Stichting NAMENProject Nederland te Amsterdam met als doelstelling Het bieden van herdenking voor mensen die aan het hiv-virus en aids zijn overleden en de bestuurder is Stichting Aidsfonds – Soa Aids Nederland.

Consolidatievrijstelling

De hiervoor genoemde groepsstichtingen zijn niet geconsolideerd met Stichting Aidsfonds – Soa Aids Nederland gezien het te verwaarlozen belang (conform art. 2:407).

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de Raad van Bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is de presentatievaluta van Aidsfonds – Soa Aids Nederland. De stichting heeft 2 functionele valuta namelijk euro's en dollars. Op grond van RJ art. 122.303 is om praktische redenen gekozen om de omrekening van de baten en lasten van de Dollars tegen de gemiddelde koers van 2024 om te rekenen. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de presentatievaluta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten. Er is geen sprake van niet-monetaire activa in vreemde valuta.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Activa en passiva worden tegen historische kostprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa. Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen. Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting.

Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar alle waarschijnlijkheid in de praktijk zullen voordoen en niet op basis van voordelen en risico's waarvan redelijkwijze niet te verwachten is dat zij zich zullen voordoen. Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld. De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

(Im)materiële vaste activa

De (im)materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Stichting Aidsfonds – Soa Aids Nederland beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonderwaardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Financiële instrumenten

Stichting Aidsfonds – Soa Aids Nederland maakt geen gebruik van complexe financiële instrumenten. Financiële instrumenten omvatten uitsluitend vorderingen, liquide middelen, crediteuren en overige te betalen posten. Zij worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd. De reële waarde benadert de boekwaarde.

De rente- en kasstroomrisico's zijn uiterst beperkt. Stichting Aidsfonds – Soa Aids Nederland heeft geen langlopende schulden die rentedragend zijn. De kredietrisico's zijn eveneens uiterst beperkt. Alle liquide middelen worden aangehouden bij zogeheten systeembanken in Nederland.

De stichting heeft haar liquiditeitspositie beoordeeld en geconcludeerd dat er geen significante risico's zijn met betrekking tot de beschikbaarheid van voldoende liquide middelen om aan de financiële verplichtingen te voldoen. De beschikbare liquide middelen, samen met de verwachte toekomstige kasstromen, bieden voldoende zekerheid om de bedrijfsactiviteiten voort te zetten zonder beperkingen. Er zijn geen signalen die wijzen op een tekort aan liquiditeit in de nabije toekomst. Voor de overige posten op de balans zien wij geen kredietrisico's.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Na eerste verwerking worden de vorderingen gewaardeerd tegen actuele waarde, indien deze op de balansdatum lager is dan de verkrijgings- of vervaardigingsprijs.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserves is door het bestuur bepaald, en betreft geen verplichting, het bestuur kan deze beperking zelf opheffen. Bestemmingsfondsen betreffen de middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde.

Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden indien nodig na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de schulden in de staat van baten en lasten als interestlast verwerkt.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Baten waarvoor geen tegenprestatie wordt geleverd, worden verantwoord op het moment van ontvangst of eerdere onvoorwaardelijke toezegging.

Ontvangen subsidies

Ontvangen subsidies worden als baten verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt.

Waardering van nalatenschappen

De opbrengst uit nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Op grond van het stadium waarin de afhandeling van de nalatenschap zich bevindt, wordt een betrouwbare schatting van de uiteindelijke financiële omvang van de nalatenschap gemaakt.

Loterijorganisaties

De baten uit de loterijorganisaties worden toegerekend naar het jaar waarop ze betrekking hebben.

Kostentoerekening

Alle kosten worden toegerekend aan projecten. Middels de urenverantwoording op projecten, gekoppeld aan een integraal uurtarief, worden de uitvoeringskosten van de eigen organisatie toegerekend aan projecten. Daarnaast worden directe projectkosten en financiële bijdragen aan partners direct aan projecten toegerekend. Voor ieder project wordt een doelverdeling bepaald en op basis daarvan worden deze kosten verdeeld naar de desbetreffende doelen.

Financiële bijdrage aan derden

Subsidies worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar waar de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of waarin de opbrengsten zijn gederfd of het exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De vooruitontvangen bedragen (zowel kort- als langlopend) worden onder de overlopende passiva opgenomen. Stichting Aidsfonds – Soa Aids Nederland verleent subsidies met gelden die zijn ontvangen van donateurs (opbrengsten fondsenwerving) en van loterijen. De onvoorwaardelijk toegezegde subsidies worden direct in zijn geheel ten laste van het jaar genomen, waarin de onvoorwaardelijkheid ontstaat. De voorwaardelijke subsidies worden verantwoord in het jaar dat deze subsidie wordt besteed.

Als fundmanager van het Robert Carr Fund (RCF) verleent stichting Aidsfonds – Soa Aids Nederland financiële bijdragen aan internationale netwerken. Op basis van financiële toezeggingen van de funders (donoren) van RCF gaat de Stichting voorwaardelijke verplichtingen aan met grantees (subsidie ontvangers) onder het nadrukkelijke voorbehoud van daadwerkelijke ontvangst van de financiële middelen van de funders. De aangevane verplichtingen jegens de grantees worden daarom pas als kosten geboekt op het moment dat de financiële middelen van de funders van RCF zijn ontvangen.

Financiële overdrachten vanuit overheidsgefinancierde internationale programma's

Stichting Aidsfonds – Soa Aids Nederland voert een aantal meerjarige internationale programma's uit die geheel of grotendeels gefinancierd worden door overheden, waaronder de strategische partnerschappen met het Ministerie van Buitenlandse Zaken. Hiervoor zijn tussen stichting Aidsfonds – Soa Aids Nederland en de betreffende overheden meerjarige inhoudelijke en financiële afspraken gemaakt.

Voor de uitvoering van deze programma's sluit de stichting Aidsfonds – Soa Aids Nederland meerjarige contracten met samenwerkingspartners, waaronder afspraken over financiële overdrachten vanuit stichting Aidsfonds – Soa Aids Nederland aan deze partners. Deze financiële overdrachten worden als kosten in de staat van baten en lasten opgenomen naar rato van de voortgang van de bestedingen op het project door de samenwerkingspartners.

Uitvoeringskosten eigen organisatie

Onder uitvoeringskosten van de eigen organisatie wordt verstaan personeelskosten, huisvestingskosten, kantoor en algemene kosten inclusief afschrijvingen. De verdeling van de uitvoeringskosten eigen organisatie over de programma's en projecten vindt plaats op basis van de werkelijke geschreven uren op de betreffende programma's en projecten.

Personeelsbeloningen

Personeelsbeloningen (lonen, sociale lasten, enz.) vormen geen aparte regel in de staat van baten en lasten. Deze kosten zijn opgenomen in andere onderdelen van de staat van baten en lasten. Voor nadere specificatie wordt verwezen naar de 'Toelichting lastenverdeling' in de jaarrekening. De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de stichting.

De pensioenregeling van stichting Aidsfonds – Soa Aids Nederland is ondergebracht bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen. Naast de premiebetalingen bestaan er geen andere verplichtingen.

Kosten beheer en administratie

Kosten beheer en administratie zijn de kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten. Goede Doelen Nederland heeft aanbevelingen opgesteld voor de berekening van deze kosten. Stichting Aidsfonds – Soa Aids Nederland volgt die aanbevelingen en heeft de volgende onderdelen ondergebracht in de post beheer en administratie:

- management: uitvoeringskosten van de directeurs en de managers, voor zover zij niet direct in het kader van de doelstelling zijn uitgevoerd, overeenkomstig de urenverantwoording.
- bedrijfsvoering: uitvoeringskosten van het team Services (facilitaire zaken, evenementenorganisatie), voor zover zij niet direct in het kader van de doelstelling zijn uitgevoerd, overeenkomstig de urenverantwoording,
- financiën / controlling, overeenkomstig de urenverantwoording.

De organisatie streeft ernaar om de kosten beheer en administratie te beperken tot tussen 3% en 6% van de totale lasten.

Huur- en operational leasecontracten

Als de stichting optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd.

Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode.

Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht, tenzij een andere toerekeningsystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden naar de periode waartoe deze behoren verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Toelichting balans per 31 december 2024

(in euro's x 1.000)

1 Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt weer te geven:

	Software
Aanschafwaarde	765
Desinvesteringen	-
Cumulatieve afschrijving	-510
Boekwaarde 1 januari	254
Investeringen	-
Desinvesteringen	-
Afschrijvingen	-88
Mutaties	-88
Boekwaarde 31 december	166

2 Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	Inrichting	Inventaris	Hardware	Totaal
Aanschafwaarde	1.104	13	140	1.256
Desinvesteringen	-	-	-	-
Cumulatieve afschrijving	-566	-4	-139	-709
Boekwaarde 1 januari	538	8	1	547
Investeringen	-	10	46	56
Desinvesteringen	-140	-	-5	-145
Afschrijvingen	-102	-3	-12	-117
Mutaties	-241	6	29	-206
Boekwaarde 31 december	297	15	30	341

	Inrichting en inventaris	Software	Hardware
Afschrijvingstermijnen:	7 jaar/5 jaar	5 jaar	3 jaar

De materiële en immateriële vaste activa betreffen uitsluitend activa bestemd voor de bedrijfsvoering. In 2019 is de stichting Aidsfonds – Soa Aids Nederland verhuisd naar een huurpand aan de Condensatorweg. De verbouwing en inrichting van het nieuwe huurpand zijn geactiveerd als investering. Hiervoor heeft zij een huurincentive ontvangen van de verhuurder. De stichting Aidsfonds – Soa Aids Nederland beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. De stichting heeft vastgesteld dat er op de balansdatum geen bijzondere waardeverminderingen zijn.

Vanaf 1 april 2024 is de huur van de kantoorruimte op de eerste verdieping beëindigd. De afwaardering van de voor de eerste verdieping geactiveerde verbouwings- en inrichtingskosten is in 2024 onder de desinvesteringen verantwoord.

3 Vorderingen

	31-12-2024	31-12-2023
Loterijen	2.786	2.513
Erfenissen en legaten	3.437	3.346
Vorderingen inzake projectsubsidies	2.617	311
Debiteuren	70	252
Vooruitbetaalde kosten	207	199
Vooruitbetaalde financiële bijdragen	1.718	640
Diversen	198	48
	11.033	7.309

De vorderingen hebben een looptijd van minder dan een jaar. De toename in vorderingen inzake projectsubsidies is te verklaren door een bedrag van de Overheid van de Verenigde Staten via UNAIDS dat nog niet is ontvangen per einde balansdatum. Dit is in januari 2025 ontvangen.

4 Liquide middelen

	31-12-2024	31-12-2023
ING rekeningen (incl. US dollar rekening Robert Carr Fund)	8.744	13.888
ING Spaarrekeningen	17.720	5.234
ING Depositorekening	-	12.000
ABN AMRO rekening	25	238
ABN AMRO Spaarrekening	3.000	3.000
Kas	10	5
	29.499	34.365

Het beheer van de financiële middelen is risicomijdend. Het minimaliseren van risico's betekent het streven om bij sparen en/of beleggen de hoofdsom minimaal in stand te houden en de risico's te spreiden. De financiële middelen worden niet in aandelen, bedrijfsobligaties, staatsobligaties en vastgoed belegd. Er wordt uitsluitend gebruik gemaakt van bankrekeningen, spaarrekeningen en kortlopende deposito's. Om redenen van risicospreiding worden de middelen bij minimaal twee banken geplaatst. Bij de keuze voor een bank maken wij een afweging tussen rendement, risico's en verantwoord bankieren.

Het tegoed in US dollars van het Robert Carr Fund is in de jaarrekening omgezet naar euro met de wisselkoers per balansdatum.

Alle liquide middelen zijn vrij opeisbaar.

Reserves

	Stand per 1 januari	Toevoeging	Onttrekking	Stand per 31 december
Continuïteitsreserve	3.500	-	-	3.500
Bestemmingsreserves	644	-	551	93
Overige reserves	5.403	960	-	6.363
2024	9.547	960	551	9.957
2023	8.285	2.249	987	9.547

5 Continuïteitsreserve

	Stand per 1 Januari	Toevoeging	Onttrekking	Stand per 31 december
2024	3.500	-	-	3.500
2023	3.500	-	-	3.500

Op basis van de aangegane verplichtingen en de risico's heeft Aidsfonds – SoaAids Nederland in 2024 de omvang van de continuïteitsreserve ongewijzigd vastgesteld op € 3,5 miljoen.

De continuïteitsreserve mag conform richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van Goede Doelen Nederland, opgenomen in het CBF-reglement, maximaal 1,5 maal de kosten van de werkorganisatie (uitvoeringskosten + aankopen en wervingen voor fondsenwerving) bedragen: €17 miljoen maal 1,5. De huidige continuïteitsreserve valt ruimschoots binnen dit maximum.

De reserve voorziet hiermee in de kosten van een sociaal plan voor zes maanden met betrekking tot het deel van de doorlopende contracten met personeelsleden en de afkoop van de aangegane contractuele verplichtingen inzake huisvesting en automatisering.

6 Bestemmingsreserves

	Stand per 1 Januari	Toevoeging	Onttrekking	Stand per 31 december
Verstreking financiële bijdragen en subsidies	644	-	551	93
2024	644	-	551	93
2023	1.556	-	912	644

Op bovenstaande bestemmingsreserves berust geen verplichting. De beperkte bestedingsmogelijkheid is aangegeven door het bestuur. Het bestuur heeft deze bestemmingsreserves gevormd voor diverse bestedingsdoeleinden ten behoeve van projecten gericht op kinderen, jeugd en vrouwen internationaal en seksuele gezondheid in Nederland.

7 Overige reserve

	Stand per 1 Januari	Toevoeging	Onttrekking	Stand per 31 december
2024	5.403	960	-	6.363
2023	3.229	2.174	-	5.403

De toevoeging aan de overige reserve betreft het saldo van de vrij besteedbare middelen dat nog niet is bestemd.

8 Bestemmingsfondsen

	Stand per 1 Januari	Toevoeging	Onttrekking	Stand per 31 december
Egalisatiereserve VWS/RIVM	232	5	-	238
Fundashon Plòns Kòrsou	14	-	10	4
Project in Indonesië	66	-	34	33
SAN onderzoek wezen	885	-	426	460
Harry van Dijk fonds	-	40	-	40
Onderzoek HIV	117	-	78	39
HIV Cure Academy	5	-	5	-
Onderzoek genezing (I)	16	23	39	-
Stichting Xandi Buijsfonds (I)	5	-	5	-
Elsevier Foundation voor Tanya Marlo	9	82	91	-
Amsterdam Dinner Foundation 2023	527	-	460	67
Onderzoek genezing (II)	450	-	450	-
Amsterdam Dinner Foundation 2024	-	350	20	330
Onderzoek genezing (III)	-	739	543	196
Stichting Xandi Buijsfonds (II)	-	20	5	15
Overige bestemmingsfondsen	25	96	112	9
2024	2.351	1.355	2.276	1.430
2023	2.263	1.346	1.258	2.351

De beperkte bestedingsmogelijkheid van de fondsen is aangegeven door derden.

Egalisatiereserve VWS/RIVM

De egalisatiereserve betreft gelden van de instellingssubsidie voor de programma's van Soa Aids Nederland die nog niet zijn besteed. Deze is bedoeld om verschillen tussen werkelijk gemaakte kosten en subsidiebedragen op te vangen. De egalisatiereserve is een buffer, waarmee tekorten in het ene jaar kunnen worden opgevangen met overschotten in het andere jaar.

Fundashon Plòns Kòrsou

Het bestemmingsfonds is gevormd uit geoormerkte giften ten behoeve van projecten in Curaçao. De besteding vindt plaats in overleg met de giftgevers.

Project in Indonesië

Dit bestemmingsfonds is gevormd uit een geoormerkte nalatenschap, waarbij de bestemming gericht is op projecten in Indonesië.

SAN onderzoek wezen

Dit bestemmingsfonds is gevormd uit een geoormerkte nalatenschap, waarbij de bestemming is voor wezen van ouders die zijn overleden aan Aids.

Harry van Dijk fonds

Dit bestemmingsfonds is gevormd uit een geoormerkte gift, waarbij de bestemming is voor onderzoek naar ouder worden met HIV.

HIV Cure Academy

Dit bestemmingsfonds is gevormd uit een geoormerkte gift van Amsterdam Dinner Foundation in 2022, waarbij de bestemming is voor een opzet van een academie ten behoeve van onderzoek naar HIV.

Onderzoek genezing (I)

Dit bestemmingsfonds is gevormd uit een geoormerkte nalatenschap, waarbij de bestemming is voor onderzoek naar HIV-genezing. Dit fonds is in 2024 geheel besteed.

Stichting Xandi Buijsfonds (I, II)

Deze bestemmingsfondsen zijn gevormd uit geoormerkte giften, waarbij de bestemming in samenwerking met de stichting tot stand is gekomen. De middelen van Stichting Xandi Buijsfonds (I) zijn in 2024 geheel besteed.

Elsevier Foundation voor Tanya Marlo

Dit bestemmingsfonds is gevormd uit een geoormerkte gift van de Elsevier Foundation, waarbij de bestemming is voor het project Tanya Marlo. Deze middelen zijn in 2024 geheel besteed.

Amsterdam Dinner Foundation 2023 Bestemmingsfondsen

De ADF bestemmingsfondsen zijn gevormd met giften van de Amsterdam Dinner Foundation. Hiervoor zijn verschillende oormerken bepaald, waarvoor aparte bestemmingsfondsen zijn gevormd:

- * Fundason Plòns Kòrsou voor €50.000
- * AFEW voor Oekraïners in Nederland voor €20.000. Deze middelen zijn grotendeels in 2024 besteed.
- * Kids to Care Mozambique voor €213.000. Deze middelen zijn geheel besteed.
- * HIV Alliantie voor vrouwen met HIV €150.000. Van deze middelen is in 2024 €135.000 besteed.
- * Data onderzoek vrouwen met HIV voor €300.000. Deze middelen zijn in 2024 geheel besteed.

Amsterdam Dinner Foundation 2024 Bestemmingsfondsen

De ADF bestemmingsfondsen zijn gevormd met giften van de Amsterdam Dinner Foundation. Hiervoor zijn verschillende oormerken bepaald, waarvoor aparte bestemmingsfondsen zijn gevormd:

- * Gezondheidswerkers Indonesië voor €115.000.
- * Kleine donaties voor LHBTIQ+ voor €20.000. Deze middelen zijn in 2024 geheel besteed.
- * PrEP en jongeren in Nederland voor €118.000.
- * Investeren in jongeren met HIV in Kenia voor €32.000.
- * Hello Gorgeous voor €15.000.
- * Fundashon Plòns Kòrsou voor €50.000.

Onderzoek genezing (II)

Dit bestemmingsfonds is gevormd uit een gift en een geoormerkte nalatenschap, waarbij de bestemming is voor het doen van onderzoek naar genezing. Dit fonds is volledig besteed in 2024.

Onderzoek genezing (III)

Dit bestemmingsfonds is gevormd uit een geoormerkte nalatenschap, waarbij de bestemming is voor het doen van onderzoek naar genezing.

Overige bestemmingsfondsen

Dit bestemmingsfonds is gevormd uit diverse giften met verschillende bestemmingen.

9 Voorzieningen

	31-12-2024	31-12-2023
Stand per 1 januari	21	48
Dotatie	-	-
	21	48
Onttrekking	21	-
Vrijval	-	27
Stand per 31 december	-	21

Per 31 december 2023 is een voorziening voor langdurig zieke medewerkers gevormd voor de medewerkers die langdurig ziek zijn en waarvan verwacht wordt dat zij niet zullen terugkeren in het reguliere arbeidsproces, ter hoogte van de resterende salariskosten van ziekte tot maximaal 24 maanden. Deze kosten zijn in 2024 uitbetaald. Per 31 december 2024 wordt geen voorziening noodzakelijk geacht.

10 Langlopende schulden

	31-12-2024	31-12-2023
Toegezegde financiële bijdragen 2-5 jaar	31	1.219
Vooruitontvangen baten 3-5 jaar	-	-
Stand per 31 december	31	1.219

Onder de langlopende schulden staan verplichtingen voor langer dan een jaar verantwoord.

Er zijn geen verplichtingen aangegaan voor een periode langer dan 5 jaar. Er zijn geen belangrijke contractuele bepalingen die van invloed zijn op het bedrag, tijdstip en de mate van zekerheid van de toekomstige kasstromen.

De toezeggingen financiële bijdragen betreffen meerjarige projecten, met name (wetenschappelijk) onderzoek.

11 Kortlopende schulden

	31-12-2024	31-12-2023
Toegezegde financiële bijdragen en subsidies	3.299	4.222
Vooruit ontvangen subsidies	22.913	22.878
Crediteuren	698	648
Personeelslasten	460	403
Belastingen – Loonbelasting	707	-
Belastingen – BTW	106	135
Pensioenpremies	267	129
Overige schulden en overlopende passiva	1.172	922
	29.622	29.337

Onder de kortlopende schulden staan verplichtingen met een looptijd van minder dan een jaar verantwoord.

De toename van kortlopende schulden wordt voornamelijk veroorzaakt door de schuld loonheffingen en verschuldigde pensioenpremies. De aangifte loonheffing over december 2023 was reeds voor 31 december 2023 voldaan.

Onder Personeelslasten worden alle verplichtingen die hiermee verband houden opgenomen, waaronder nettolonen minus uitbetaalde voorschotten en reserveringen vakantiedagen.

Vooruit ontvangen subsidies

Robert Carr Fund	5.357	4.110
Love Alliance	13.343	15.140
ViiV Breakthrough	1.086	607
Hands Off!-Project	-	941
Nationale Postcode Loterij	863	-
SWAD	127	131
VWS – jongerencampagne Sense.info	126	-
Gilead	1.806	1.617
Gates Foundation	110	286
Overige projecten	95	46
	22.913	22.878

In 2024 zijn van diverse doneren subsidies vooruit ontvangen. Deze subsidies zullen in 2025 worden besteed. Zo is er in december een groot bedrag ontvangen van het Ministerie van Buitenlandse Zaken inzake het Love Alliance project. Voor het Robert Carr Fund zijn subsidies vooruit ontvangen van de Foreign, Commonwealth and Development Office (FCDO) en de Gates Foundation.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen	Totaal	< 1 jaar	2-5 jaar	> 5 jaar
Huur onroerend goed (bedrijfsvoering)	1.401	330	1.072	-
Huur printers/kopieerapparaten	49	12	37	-
Lease laptops	136	49	86	-
Stand per 31 december	1.586	391	1.195	-

De stichting is sinds 2019 gehuisvest in een kantoorpand aan de Condensatorweg in Amsterdam. Het eerste huurcontract heeft een looptijd van 5 jaar en loopt t/m 31 maart 2024. Het huurcontract is voor 5 jaar verlengd t/m 31 maart 2029, waarbij de totale gehuurde m2 is verminderd. Na deze tweede 5-jarige periode kan de huurovereenkomst voortgezet worden voor opeenvolgende perioden van telkens 5 jaar. De huurprijs (incl. voorschot servicekosten) bedraagt vanaf 1 april 2025 € 329.698 per jaar. Ten aanzien van de huur van de Condensatorweg is een bankgarantie afgegeven voor een bedrag van €102.341.

De stichting heeft per 25 december 2023 een nieuw huurcontract met een leverancier van printers en kopieerapparaten met een looptijd van 5 jaar.

Vanaf 1 april 2022 is men overgestapt op laptops voor alle medewerkers. Deze worden geleased en het huidige contract is verlengd tot 1 oktober 2027.

Gedurende het verslagjaar zijn in de winst-en-verliesrekening verwerkt:

Huur onroerend goed	361.140
Huur printers/kopieerapparaten/laptops	58.955
Totaal	420.095

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum met aanvullende informatie over de feitelijke situatie per balansdatum.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024

(in euro's x 1.000)

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
12 Baten van particulieren			
Donaties en giften	8.568	8.670	8.675
Nalatenschappen	3.216	2.100	2.752
Totaal	11.785	10.770	11.427

De baten uit nalatenschappen zijn hoger dan begroot. Deze baten zijn beperkt voorspelbaar en kunnen van jaar tot jaar verschillen.

13 Baten van bedrijven			
Gilead	2.105	1.469	1.549
ViiV Healthcare (Charitas Aids Foundations)	1.126	927	812
Overige baten van bedrijven	55	140	5
Totaal	3.286	2.536	2.366

De geormerkte inkomsten worden verantwoord in het jaar van besteding.

In 2024 is €1.569.295 ontvangen van Charities Aids Foundation met betrekking tot het ViiV Healthcare Grant BT Partnership. Hiervan is op basis van de bestedingen €1.126.157 verantwoord in 2024. Het niet bestede saldo is op de balans opgenomen als vooruitontvangen subsidies.

14 Baten van loterijorganisaties			
VriendenLoterij geormerkt Aidsfonds	542	585	520
Nationale Postcode Loterij Aidsfonds	2.500	2.250	2.250
Nationale Postcode Loterij Aidsfonds (projecten)	32	-	300
Nationale Postcode Loterij	2.532	2.250	2.550
Stichting Loterijacties Volksgezondheid (SLV)	502	300	472
Loterijen totaal	3.576	3.135	3.542

De reguliere bijdrage van de Nationale Postcode Loterij is in 2024 verhoogd en bedraagt nu € 2.500.000. Daarnaast is in 2024 een extra bijdrage van € 895.000 ontvangen van de Nationale Postcode Loterij voor het project 'Integrale aanpak brede seksuele vorming'. Hiervan is op basis van de bestedingen € 31.570 als baten verantwoord in 2024. Het niet bestede saldo is op de balans opgenomen als vooruit ontvangen subsidies.

Aidsfonds – Soa Aids Nederland heeft als beneficiënt van de Nationale Postcode Loterij een contract voor de periode 2021-2025.

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
15 Subsidies van overheden			
RIVM instellingssubsidie	4.686	3.872	4.518
Minister van Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking	17.450	21.568	17.687
Robert Carr civil society Networks Fund	10.863	9.322	9.860
Overige overheidssubsidies	1.752	1.858	1.200
Totaal	34.750	36.620	33.265

De in 2024 ontvangen subsidies van het Ministerie van Buitenlandse Zaken en voor het Robert Carr Fund hebben een meerjarig karakter en zijn daardoor nog niet definitief vastgesteld. De subsidies van het Ministerie van Buitenlandse Zaken zijn bestemd voor internationale programma's Love Alliance en HandsOff. Het Robert Carr Fund is een "pooled fund" waarbij subsidies van overheden bestaan uit de Foreign, Commonwealth and Development Office (FCDO), de overheid van Noorwegen, de overheid van de Verenigde Staten via UNAIDS en het Nederlandse Ministerie van Buitenlandse Zaken.

De instellingssubsidie van het Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu (RIVM) wordt jaarlijks vastgesteld. Deze subsidie is bestemd voor de taken die door Soa Aids Nederland worden uitgevoerd in het verlengde van de wettelijke taken van het Centrum voor Infectiebestrijding van het RIVM.

Het Robert Carr Fund (RCF) wordt door de volgende overheden en instellingen gefinancierd:

		Werkelijk 2024	Werkelijk 2023
Ontvangsten Robert Carr Fund	USD	EUR	EUR
Overheid van Noorwegen	\$ 1.835	1.691	1.396
Foreign, Commonwealth and Development Office (FCDO)	\$ 5.088	4.690	3.458
Ministerie van Buitenlandse Zaken		500	1.500
Overheid van de Verenigde Staten via UNAIDS	\$ 1.413	1.302	3.817
Gilead	\$ 1.000	922	-
Gates Foundation	\$ 3.000	2.765	-
Totaal		11.870	10.171

De daadwerkelijke ontvangsten van Robert Carr Fund voor het "pooled fund" in 2024 bedragen omgerekend naar euro € 11.869.858 en zijn afkomstig van de hierboven vermelde donoren. Dit betreffen ontvangsten voor meerjarige programma's. Een deel van deze ontvangsten in 2024 is als vooruitontvangen inkomsten voor 2025 geboekt. Daarnaast zijn er ontvangsten uit 2023 en nog te ontvangen bedragen in 2025 als baten in 2024 verantwoord. Hierdoor wijken de totale ontvangsten van € 11.869.858 af van de verantwoorde inkomsten van € 12.718.959.

16 Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Gates Foundation	1.088	1.146	-
Samenwerkende Hulp Organisaties – Giro 555	62	49	293
Amsterdam Dinner Foundation	350	550	733
New Venture Fund	323	109	150
GGD GHOR	56	22	272
Stichting Xandi Buijs	20	-	-
The Global Fund to Fight Aids, Tuberculosis and Malaria	10	-	41
Elsevier	82	-	64
St Vaillantfonds	25	-	-
Overige baten van diverse organisaties	187	32	203
Totaal	2.203	1.909	1.756

In de bovenvermelde tabel zijn de baten van organisaties zonder winststreven gespecificeerd. De baten van de Gates Foundation betreffen bestede middelen in 2024 voor het Robert Carr Fund "pooled fund" en het Sustaining Action for Gender Equality project.

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
17 Baten overig			
Voorlichtingsmateriaal	2		5
Opbrengst Heartgallery	0	10	1
Training, workshops, congres en diversen	75		98
Totaal	78	10	104

De baten uit voorlichtingsmaterialen en baten voor trainingen, workshops en congres betreffen nationale activiteiten.

In 2022 is een nieuwe meerjarenstrategie "Uit liefde voor alle liefdes" vastgesteld voor de periode 2022-2025. Hierin zijn drie droomdoelen gedefinieerd:

De verdeling over de drie droomdoelen per project is in 2024 herijkt in aansluiting op de projectimplementatie. Dat wil zeggen dat uit de projectmonitoring blijkt dat er meer werkzaamheden zijn verricht dan verwacht voor doelstelling 2 en minder voor doelstelling 1.

18 Doelstelling 1. Niemand sterft meer aan Aids en geen nieuwe hiv-infecties			
Financiële bijdragen aan derden	19.330	25.454	18.141
Directe kosten	3.264	3.265	3.915
Uitvoeringskosten eigen organisatie	4.128	4.537	5.122
Totaal	26.723	33.256	27.178

19 Doelstelling 2. Seksuele gezondheid en rechten voor iedereen			
Financiële bijdragen aan derden	13.431	9.352	10.302
Directe kosten	2.103	1.729	2.259
Uitvoeringskosten eigen organisatie	5.628	4.565	4.046
Totaal	21.162	15.646	16.607

20 Doelstelling 3. Genezing beschikbaar voor alle mensen met hiv			
Financiële bijdragen aan derden	1.314	1.431	445
Directe kosten	136	77	116
Uitvoeringskosten eigen organisatie	64	257	299
Totaal	1.514	1.764	860

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
21 Wervingskosten			
Directe kosten	2.384	2.500	2.099
Uitvoeringskosten eigen organisatie	1.244	1.087	1.267
Totaal	3.628	3.587	3.366

Onderstaand is de verhouding van de wervingskosten in relatie met de totale geworven baten:

Totale baten	55.677	54.980	52.460
Wervingskosten	3.628	3.587	3.366
Kostenpercentage wervingskosten	6,5 %	6,5 %	6,4 %

De organisatie streeft ernaar om de wervingskosten onder de 7% van de totale geworven baten te houden.

22 Beheer en administratie			
Uitvoeringskosten eigen organisatie	3.509	3.701	3.180

Onderstaand is de verhouding van de kosten beheer en administratie in relatie met de totale lasten procentueel weergegeven:

Totale lasten	56.536	57.954	51.191
Kosten beheer en administratie	3.509	3.701	3.180
Kostenpercentage beheer en administratie	6,2%	6,4%	6,2%

De organisatie streeft ernaar om het kostenpercentage beheer en administratie tussen de 3% en 6% te houden.

In 2024 is een CAO verhoging doorgevoerd, desondanks zijn de werkelijke kosten lager dan begroot. Het streven blijft het percentage onder de 6% te houden.

23 Saldo financiële baten en lasten			
Rente	365	-	81
Ongerealiseerde vreemde valutaverschillen	-17	-	-1
Total	348	0	80

Door hogere rentetarieven en door het voeren van actief liquiditeitsbeleid is er een hogere renteopbrengst in 2024.

Bestedingspercentages

Totale baten	55.677	54.980	52.460
Totaal besteed aan de doelstelling	49.399	50.666	44.645
Bestedingspercentage	88,7 %	92,2 %	85,1 %
Totale lasten	56.536	57.954	51.191
Totaal besteed aan de doelstelling	49.399	50.666	44.645
Bestedingspercentage	87,4 %	87,4 %	87,2 %

Bezoldiging directie

Naam	Mark Vermeulen
Functie	Raad van Bestuur

Dienstverband

Aard van de overeenkomst	Onbepaald
Looptijd	01-01-2024
	31-12-2024
Uren per week	36
Parttime percentage	100%

Jaarinkomen

- Bruto loon/salaris	118.423
- Individueel budget (IKB)	19.745
- Variabel jaarinkomen	-
Totaal jaarinkomen	138.168

SV lasten (wg deel)	13.817
Belastbare vergoedingen/bijtellingsen	-
Pensioenlasten (wg deel)	17.921
Pensioencompensatie	-
Overige beloningen op termijn	-
Uitkeringen beëindiging dienstverband	-
Totaal bezoldiging 2024	169.906

Totaal bezoldiging 2023	153.386
--------------------------------	----------------

De voor de toetsing, aan het geldende maximum, relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg € 138.168 (1 FTE). Deze beloning bleef binnen het geldende maximum van € 187.861 per jaar. Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn bleven voor de directie met een bedrag van € 169.906 binnen het in de regeling opgenomen maximumbedrag van € 232.947 per jaar.

Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten van de directiebezoldiging verwijzen we naar hoofdstuk 2 van het jaarverslag. De BSD score van de functie is vastgesteld op 515 punten.

De leden van de Raad van Toezicht verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd.

Toelichting lastenverdeling

(in euro's x 1.000)

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

	Doelstelling			Wervings- kosten	Beheer en Adminis- tratie	Totaal 2024	Begroot 2024	Totaal 2023
	1. Niemand sterft meer aan Aids en geen nieuwe hiv-infecties	2. Seksuele gezondheid en rechten voor iedereen	3. Genezing beschikbaar voor alle mensen met HIV					
Subsidies en bijdragen	19.330	13.431	1.314	-	-	34.075	36.237	28.888
Aankopen en verwervingen	3.264	2.103	136	2.384	-	7.888	7.571	8.390
Personeelskosten 1)	3.472	4.733	54	1.046	2.951	12.256	11.843	11.141
Huisvestingskosten	159	216	2	48	135	560	553	797
Kantoor- en algemene kosten	420	572	7	127	357	1.483	1.456	1.459
Resultaat FB	78	106	1	23	66	274	294	517
Totaal	26.723	21.161	1.514	3.628	3.509	56.536	57.954	51.193
Uitvoeringskosten	4.128	5.628	64	1.244	3.509	14.573	13.852	13.797

De post personeelskosten bestaat naast de salariskosten onder andere uit opleidingskosten, inhuur van personeel niet in loondienst en kosten om nieuwe medewerkers te werven. Er is in 2024 een loonstijging doorgevoerd conform de salarisontwikkeling bij de rijksoverheid. De pensioenregeling is een middelloonregeling.

De eenmalige kosten betreffen een inhaalafschrijving van de verbouwings- en inrichtingskosten van een gedeelte van het kantoorpand en kosten ten behoeve van het uitvoeren van een mid term evaluatie op de strategie.

De totale accountantskosten voor 2024 bedragen € 264.540. Dit bedrag heeft volledig betrekking op BDO. De stijging van de accountantskosten voor de controle van de jaarrekening is voornamelijk te verklaren door het opnemen van een reservering voor de kosten hiervan. Deze reservering werd in voorgaande jaren niet meegenomen.

Accountantshonoraria	2024	2023
Controle jaarrekening	183	130
Andere controlewerkzaamheden	80	145
Overige diensten	1	2
	264	277

	Doelstelling			Wervings- kosten	Beheer en Adminis- tratie	Totaal 2024	Begroot 2024	Totaal 2023
	1. Niemand sterft meer aan Aids en geen nieuwe hiv-infecties	2. Seksuele gezond- heid en rechten voor iedereen	3. Genezing beschikbaar voor alle mensen met hiv					
1) Personeelskosten								
Loon en salarissen	2.685	3.660	42	809	2.282	9.478	8.559	8.620
Werknemersverzekeringen	413	564	6	125	352	1.460	1.665	1.168
Pensioenverzekeringen	260	354	4	78	221	917	1.166	910
Overige personeelskosten	114	155	2	34	97	401	453	443
Totaal personeelskosten	3.472	4.733	54	1.046	2.951	12.256	11.843	11.141
Resultaat FB – dekkingstekort pers. lasten via uren						-0		430
						12.255	11.843	11.571
Personeelsbestand (fte's)	33,1	45,2	0,5	10,0	28,2	117,0	119,6	117,8

In 2024 is het aantal FTE ongewijzigd gebleven ten opzichte van 2023. In 2024 waren er zes medewerkers via hosting agreements of overige inhuur werkzaam in het buitenland.

Overige gegevens

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De Raad van Toezicht van Stichting Aids Fonds – Soa Aids Nederland heeft de jaarrekening 2024 goedgekeurd in de vergadering van 23 juni 2025.

Resultaatbestemming

In de statuten staan geen bepalingen opgenomen met betrekking tot resultaatbestemming. Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling opgenomen in de Staat van baten en lasten over 2024 onder Resultaat bestemming.

C. ACCOUNTANTSVERKLARING



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Aidsfonds - Soa Aids Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Aidsfonds - Soa Aids Nederland te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Aidsfonds - Soa Aids Nederland op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisaties (RJ 650).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Aidsfonds - Soa Aids Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het bestuursverslag;
- ▶ de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ 650.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 650. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amstelveen, 26 juni 2025

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

R.E. Roodhart-Zandee RA

D. BIJLAGEN



Bijlage

Begroting 2025

(in euro's x 1.000)

	Begroting 2025	Werkelijk 2024	Werkelijk 2023
Baten:			
Baten van particulieren	11.450	11.785	11.427
Baten van bedrijven	3.787	3.286	2.366
Baten van loterijorganisaties	3.399	3.576	3.542
Subsidies van overheden	30.773	34.750	33.265
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.773	2.203	1.756
Totaal geworven baten	51.181	55.599	52.356
Overige baten	5	78	104
Som der baten	51.186	55.677	52.460
Lasten:			
Doelstellingen			
1. Niemand sterft meer aan aids en geen nieuwe hiv-infecties	20.572	26.723	27.178
2. Seksuele gezondheid en rechten voor iedereen	23.367	21.162	16.607
3. Genezing beschikbaar voor alle mensen met hiv	2.172	1.514	860
Besteed aan doelstellingen	46.110	49.399	44.645
Fondsenwerving	4.224	3.628	3.366
Beheer en administratie	3.536	3.509	3.180
Som der lasten	53.870	56.536	51.191
Saldo voor financiële baten en lasten	-2.684	-859	1.269
Saldo financiële baten en lasten	-	348	80
Saldo van baten en lasten	-2.684	-512	1.349
Kosten beheer en administratie (van som der lasten)	6,6 %	6,2 %	6,2 %
Besteed aan doelstelling (van som der baten)	90,1 %	88,7 %	85,1 %
Besteed aan doelstelling (van som der lasten)	85,6 %	87,4 %	87,2 %