

Utrecht, juni 2020



**18878** mensen  
kregen toegang tot  
schoon drinkwater



**19750** mensen  
kregen voorlichting  
en scholing m.b.t.  
gezondheid en  
hygiëne



**6271** mensen  
zijn voorzien van  
verbeterde hygiëne  
door de installatie van  
latrines



**1203** meisjes  
kunnen de hele maand  
naar school door de  
beschikbaarheid  
van herbruikbaar  
maandverband



**1** verbouwing  
kraamkliniek



**5**  
gezondheidskliniek  
opgezet/uitgebreid

# Inhoud

## Deel I – Jaarverslag 2019

|                                                           |    |
|-----------------------------------------------------------|----|
| <b>De Voorzitter aan het woord</b>                        | 3  |
| <b>Verantwoordingsverklaring</b>                          | 5  |
| <b>Het Nederlands Albert Schweitzer Fonds</b>             | 7  |
| <b>1. Het Nederlands Albert Schweitzer Fonds in 2019</b>  | 8  |
| 1.1 Samenvatting belangrijkste gebeurtenissen in 2019     | 8  |
| 1.2 Geplande activiteiten 2020                            | 9  |
| <b>2. Projectsteun</b>                                    | 10 |
| 2.1 Categorieën                                           | 10 |
| 2.2 De projectcriteria van het Albert Schweitzer Fonds    | 11 |
| 2.3 Procedures                                            | 12 |
| 2.4 Projecten in 2019                                     | 13 |
| <b>3. Fondsenwerving</b>                                  | 16 |
| 3.1 Inleiding                                             | 16 |
| 3.2 Inspanningen in 2019                                  | 16 |
| 3.3 Bedrijfssponsoring                                    | 18 |
| 3.4 Dank                                                  | 18 |
| <b>4. Communicatie</b>                                    | 19 |
| 4.1 Inleiding                                             | 19 |
| 4.2 Eigen media                                           | 19 |
| 4.3 Albert Schweitzer Prijs                               | 20 |
| 4.4 Media derden                                          | 21 |
| <b>5. Organisatie</b>                                     | 22 |
| 5.1 Risico management                                     | 24 |
| <b>6. Financieel verslag</b>                              | 26 |
| <b>Bijlage 1: Overzicht (neven)functies bestuursleden</b> | 27 |
| <b>Deel II – Jaarrekening</b>                             |    |
| <b>Jaarrekening 2019</b>                                  | 29 |
| ALGEMENE TOELICHTING                                      | 30 |
| Balans per 31 december 2019                               | 31 |
| Staat van Baten en Lasten 2019                            | 32 |
| Staat van herkomst en besteding van middelen              | 33 |
| Toelichting jaarrekening 2019                             | 35 |
| A. Toelichting op de balans                               | 35 |
| B. Toelichting op de staat van baten en lasten            | 38 |
| C. Verschillenanalyse begroting 2019 versus realisatie    | 41 |
| Vaststelling jaarrekening                                 | 43 |
| Begroting 2019                                            | 44 |
| Beleggingen per 31 december 2019                          | 47 |
| Controleverklaring                                        | 48 |

## De Voorzitter aan het woord

145 Jaar geleden werd in de Elzas de zachtaardige, bedachtzame jongen geboren, die zou uitgroeien tot een van de grootste Europeanen van de 20<sup>e</sup> eeuw. Dokter Albert Schweitzer. Zijn leven wijdde hij aan het welzijn en de vrede van anderen. Hij is onze naamgever en inspiratie voor het feit dat wij al meer dan 100 jaar investeren in gezondheidspioniers in Afrika.



Afbeelding: Albert Schweitzer won in 1952 de Nobelprijs voor de Vrede

Het Nederlands Albert Schweitzer Fonds steunt kleinschalige gezondheidsprojecten in landen in Sub-Sahara Afrika. Onze missie is om mensen in Afrika te helpen een goede gezondheid te krijgen of te houden. Dit jaarverslag biedt u een overzicht van de activiteiten van het Nederlands Albert Schweitzer Fonds in 2019, met daarnaast een financiële verantwoording.

Met onze activiteiten streven wij naar het dichterbij brengen van de UN Sustainable Development Goals in 2030. Aan met name de doelen : gezondheid en welzijn; schoon water en sanitatie en minder armoede, levert het Nederlands Albert Schweitzer Fonds direct een tastbare bijdrage. In 2019 steunden wij 27 projecten in Afrika voor een bedrag van € 152.555. Meestal gaat het om lokale, startende initiatieven die wij eenmalig een kleine startsubsidie verstrekken. Met een aantal organisaties werken wij langduriger samen. Zo vergroten wij de impact van onze steun, terwijl we oog hebben voor de duurzaamheid van interventies en de effectiviteit van onze hulp.

Een goede gezondheid is een voorwaarde voor zelfstandigheid. Dat geldt zeker voor plekken waar nauwelijks voorzieningen zijn om op terug te vallen. Daarom is het belangrijk dat wij gezondheidsinitiatieven in Afrika kunnen blijven steunen. Het Nederlands Albert Schweitzer Fonds heeft voor haar werk draagvlak nodig van het Nederlandse publiek. Daarom ontwikkelen wij nieuwe manieren om mensen te interesseren voor ons werk en hen actief bij het Nederlands Albert Schweitzer Fonds te betrekken. In 2019 lanceerden wij het concept 'Gezondheidspioniers' en organiseerden wij een eerste crowdfunding actie. Albert Schweitzer was in die zin onze eerste gezondheidspionier. De kandidaten van de Albert Schweitzer Prijs en de projectleiders van de gezondheidsprojecten die wij steunen zijn onze nieuwe gezondheidspioniers. Zij zetten de traditie die

Albert Schweitzer startte op hun eigen manier voort. Onze hoop is dat het Nederlandse publiek deze gezondheidspioniers steunt in hun harde en zo belangrijke werk.

De baten uit fondsenwerving bedroegen in 2019 € 94.708. Wij zijn enorm dankbaarheid verschuldigd aan onze trouwe achterban, die ons werk vaak al jarenlang volgt en steunt.

### **Verantwoording**

U kunt erop vertrouwen dat wij uiterst zorgvuldig omgaan met iedere gift. De verantwoordelijkheid, dit geld goed en juist te besteden, dragen wij met zorg en met trots. Wij besteden daarom veel aandacht aan de juiste besteding en de controle daarop.

### **Dank**

Namens het voltallige bestuur bedank ik graag iedereen, die zich in 2019 weer samen met het Nederlands Albert Schweitzer Fonds heeft ingezet voor een gezonder en beter Afrika. Het Albert Schweitzer Fonds en haar Afrikaanse partners hebben uw steun hard nodig. Wij hopen op uw steun te mogen blijven rekenen, om in de geest van Albert Schweitzer, een gezond leven voor velen in Afrika mogelijk te maken.

U.F. Hiddema

Voorzitter Nederlands Albert Schweitzer Fonds

# Verantwoordingsverklaring

Dit jaarverslag is opgesteld conform de 'Richtlijn 650' voor fondsenwervende organisaties van de Raad voor de Jaarverslaggeving. In dit verslag is de verantwoordingsverklaring integraal opgenomen.

Juni 2020

U.F. Hiddema  
Voorzitter

S.J. Sterk  
Secretaris

P. N. Lincklaen Arriëns  
Penningmeester

# Deel I

## Jaarverslag 2019

# Het Nederlands Albert Schweitzer Fonds

## Onze Visie

Wij vinden dat ondersteuning van ontwikkelingslanden gericht moet zijn op het vergroten van zelfredzaamheid. Vanuit de visie van Albert Schweitzer die gebaseerd is op 'Eerbied voor het leven' steunen wij daarom kleinschalige, op zelfredzaamheid en langere termijn gerichte gezondheidszorg gerelateerde initiatieven met passende bijdragen. Wij focussen ons daarbij op landen in Afrika.

## Onze Missie

Het steunen van op duurzame zelfredzaamheid gerichte gezondheidszorg gerelateerde projecten in Afrika d.m.v. microgiften op basis van het gedachtegoed van Albert Schweitzer.

**Wij maken het verschil door ons te richten op kleinschalige, lokale gezondheidszorgprojecten in Afrika. En door het gedachtegoed van onze naamgever, Albert Schweitzer, levend te houden.**

## Onze aanpak

Het Albert Schweitzer Fonds brengt haar visie en missie in praktijk door zich te richten op:

- het verlenen van projectsteun in de vorm van microgiften aan kleinschalige, lokale initiatieven die gerelateerd zijn aan gezondheidszorg in Afrika ten zuiden van de Sahara;
- het in stand houden van het gedachtegoed van Albert Schweitzer binnen Nederland, in het bijzonder in relatie tot ontwikkelingssamenwerking.



*Afbeelding: Kinderen genieten van een nieuwe waterbron met schoon bronwater. Project: 2019-1-14*

# 1. Het Albert Schweitzer Fonds in 2019

## 1.1 Samenvatting belangrijkste gebeurtenissen in 2019

### Projecten

- Ondersteuning van 27 projecten in Afrika voor een totaalbedrag van € 152.555
- In zeven projectlanden: Oeganda, Kenia, Kameroen, Burkina Faso, Ghana, Sierra Leone en Tanzania
- 27 Projecten: 11 van nieuwe projectpartners, 4 vervolg-aanvragers, 7 via onze samenwerkingspartners, 4 via de Albert Schweitzer Prijs en 1 via crowdfunding

### Fondsenwerving & samenwerkingen

- Gecontinueerde samenwerking met Albert Schweitzer ziekenhuis met betrekking tot het salarisdonatie programma
- Samenwerking met het Koninklijk Instituut voor de Tropen en de Foundation Max van der Stoep inzake de Albert Schweitzer Prijs
- Eerste pilot crowdfunding campagne is succesvol verlopen
- Meerdere bedrijfssponsors leverden een bijdrage in natura aan de Albert Schweitzer Prijs

### Communicatie

- Succesvolle PR crowdfunding campagne t.b.v. 3Dprothesen in Sierra Leone
- Stem-campagne Albert Schweitzer Prijs
- Vier geprinte nieuwsbrieven en negen e-nieuwsbrieven
- Groei adressenbestand met 8.000 nieuwe contacten
- Doorontwikkeling van de website, o.a. verbetering mogelijkheden voor online doneren

### Organisatie & bestuur

- Groei in ondersteuning van vrijwilligers
- 6 bestuursvergaderingen en 1 strategische meerjaren-sessie
- Herbenoeming van de voorzitter van het bestuur Drs. U.F. (Frans) Hiddema
- Benoeming van vier nieuwe bestuursleden
- Tijdelijke medewerker onderzoek en analyse
- Nieuwe medewerker projectsteun
- Ingebruikname nieuw projectadministratie systeem (binnen CRM)

## 1.2 Geplande activiteiten 2020

### Projecten

- Ondersteuning van 30 projecten in Afrika voor een totaalbedrag van € 150.000
- Vijf focuslanden: Oeganda, Kenya, Burkina Faso, Ghana, Malawi
- Spreiding van de 30 projecten over onze vijf thema's: medische zorg; water en sanitatie; vrouw & gezondheid; kind & gezondheid; kwetsbare groepen
- Monitoring welke bijdrage onze gezondheidsprojecten leveren aan het behalen van de UN Sustainable Development Goals (SDGs)

### Fondsenwerving & samenwerkingen

- Groei naar € 127.000 inkomsten uit eigen fondsenwerving
- Verkenning (langduriger) samenwerkingen met vermogensfondsen in bijdragen aan Sustainable Goals met stichtingen en vermogensfondsen
- Meer aandacht voor fondswerving bij vermogensfondsen op specifieke projecten
- Groei in conversie van contacten naar 'abonnees' / volgers en donaties
- Uitbreiding crowdfunding activiteiten

### Albert Schweitzer Prijs

- Uitreiking tijdens de landelijke Afrikadag in het KIT in samenwerking met Foundation Max van der Stoep
- Top 10 kandidaten voor de Albert Schweitzer Publieksprijs; uitrollen stemcampagne
- Opzet en uitrol programma ter ondersteuning van de kandidaten en opbouw netwerk

### Communicatie

- Meer focus in de communicatie op de Sustainable Development Goals
- Ontwikkeling thema-gerichte ondersteuning en communicatie
- Publicatie van twee nieuwsbrieven en twee informatiebrieven en een publieksjaarverslag
- Publicatie van zes e-mail nieuwsbrieven
- Groei in aantal contactpersonen naar 10.000
- Bezoekersbeleving op de website verder ontwikkelen

### Organisatie & bestuur

- Bezoek aan internationale algemene ledenvergadering van het AISL te Günsbach (Association Internationale pour l'Oeuvre du Docteur Albert Schweitzer de Lambaréné) en/ of de opening van de nieuwe vleugel van het Albert Schweitzer centrum

## 2. Projectsteun

### 2.1 Categorieën

Het werk van Albert Schweitzer in zijn kliniek in Lambaréné in Gabon is de inspiratiebron voor de hoofddoelstelling van het Albert Schweitzer Fonds: het bieden van projectsteun in Sub-Sahara Afrika.

Het Albert Schweitzer Fonds ondersteunt projecten in vier categorieën:

#### *1. Reguliere projecten: Projecten van lokale ngo's*

Projectorganisaties dienen per mail of per post hun aanvraag in, volgens de procedure zoals beschreven op de website. Het gaat om kleinschalige projecten met een gemiddeld projectbudget van €6.000 die gestart worden op basis van een initiatief van een lokale organisatie.

Indien de samenwerking met een projectorganisatie gedurende de uitvoering van een eerste project positief verloopt, kan het Albert Schweitzer Fonds een tweede (of soms ook een derde) projectaanvraag van de betreffende organisatie financieren.

#### *2. Projecten via partnersamenwerkingen*

Om de kwaliteit en efficiëntie van de projectsteun van het Albert Schweitzer Fonds te vergroten, zijn sinds 2015 samenwerkingsverbanden ontwikkeld met andere projectondersteunende organisaties.

In 2019 hebben we op deze manier samengewerkt met twee organisaties: Weebale en de Association for Small African Projects (ASAP). Deze organisaties zetten mensen in op duurzame ontwikkeling middels kleinschalige lokale projecten in Oeganda (Weebale) en Burkina Faso (ASAP).

#### *3. Projecten via de Albert Schweitzer Prijs*

Elk jaar belooft het Albert Schweitzer Fonds vier initiatieven van Nederlandse jongeren in Afrika met de Albert Schweitzer Prijs: de hoofdprijs (€ 5.000), de publieksprijs (€ 1.000) en twee aanmoedigingsprijzen (€ 500). Het winnen van deze geldprijs kan voor de lokale organisatie waar de prijswinnaar mee samenwerkt, een opstap zijn om een reguliere aanvraag in te dienen.

#### *4. Crowdfunding projecten*

In 2019 startte het Albert Schweitzer Fonds met deze nieuwe categorie projecten. Het Albert Schweitzer Fonds ondersteunt hiervoor geselecteerde gezondheidspioniers met het organiseren van een crowdfundingcampagne voor hun initiatief of project. Het gaat hierbij om kleinschalige projecten die uitgevoerd worden door – of in nauwe samenwerking met – een lokale organisatie. Initiatiefnemer kan bijvoorbeeld zijne voormalig Albert Schweitzer Prijs kandidaat, een bestaande (partner)organisatie of zorgprofessional.

De gezondheidspionier dient een projectvoorstel in. Na een zorgvuldige screening besluit het bestuur, volgens de gangbare procedure of het voorstel geaccepteerd wordt voor crowdfunding. Het beoogde doel is zo concreet mogelijk geformuleerd. De geselecteerde gezondheidspionier committeert zich om fondsen te werven in zijn netwerk middels crowdfunding en ontvangt daarvoor middelen en ondersteuning van het Albert Schweitzer Fonds.

## 2.2 De projectcriteria van het Albert Schweitzer Fonds

### 1. Sustainable Development Goals

Projecten die het Albert Schweitzer Fonds ondersteunt, moeten zich richten op een duurzame verbetering van de gezondheid van de betrokken doelgroep. Het Albert Schweitzer Fonds streeft naar het leveren van een concrete bijdrage aan het behalen van de Sustainable Development Goals (SDG's) 2030 van de UN. Direct leveren de projecten van het Albert Schweitzer Fonds een bijdrage aan doel 3: goede gezondheid en welzijn en doel 6: schoon water en sanitair. Indirecter dragen de projecten bij in het naderbij brengen van verschillende andere doelen, zoals doel 1: verminderen van armoede, doel 5: gender gelijkheid; doel 10: vermindering van de ongelijkheid (inclusieve ontwikkeling) en doel 11: duurzame gemeenschappen.

Daartoe steunt het Albert Schweitzer Fonds projecten op gebied van deze vijf thema's: water & sanitatie; medische zorg; moeder & kind; vrouw & gezondheid en kwetsbare groepen.



### 2. Kleinschalige lokale organisaties

Het Albert Schweitzer Fonds ondersteunt projecten van kleinschalige lokale organisaties. De verantwoordelijkheid, het eigenaarschap en de uitvoer van de projecten liggen bij de lokale organisaties. Alleen voor de deelnemers aan de Albert Schweitzer geldt dit criterium minder strikt.

### 3. Participatie doelgroep

Een belangrijk toetsingscriterium bij de selectie van projectaanvragen is de participatie en medeverantwoordelijkheid van de doelgroep. Deze dragen immers bij aan de duurzaamheid van de projecten.

### 4. Duurzaamheid

Het Albert Schweitzer Fonds ondersteunt alleen projecten die gericht zijn op een duurzame verbetering van de gezondheidssituatie.

### 5. Budget

Het Albert Schweitzer Fonds ondersteunt projecten met microgiften van circa € 6.000. Voor de crowdfunding projecten stelt het Albert Schweitzer Fonds een doelbedrag vast samen met de samenwerkingspartner. Bij alle projectaanvragen dient een overzichtelijke en gedetailleerde begroting ingeleverd te worden.

## 6. Focuslanden

Om de begeleiding en beoordeling van projecten zo efficiënt mogelijk te kunnen organiseren, besloot het bestuur in 2017 de projectsteun te beperken tot vijf focuslanden: Oeganda, Kenia, Kameroen, Burkina Faso en Ghana. Vanwege de politieke onrust bleek het in 2019 niet mogelijk om projecten in Kameroen te ondersteunen. Het bestuur besloot daarom Kameroen als focusland te laten vallen en Malawi toe te voegen voor 2020. Malawi staat hoog genoteerd op index van het bevolkingspercentage dat onder de armoedegrens leeft (51%). Daarnaast beschikt het Albert Schweitzer fonds over een goed netwerk in Malawi dat aangewend kan worden voor de uitvoer van projectbezoeken ter beoordeling van de aanvraag.

Projecten die ondersteund worden via de Albert Schweitzer Prijs en via crowdfunding kunnen ook in andere landen in Sub Sahara Afrika uitgevoerd worden.

## 2.3 Procedures

### Reguliere projecten

In 2019 konden op twee momenten in het jaar projectaanvragen ingedend worden. De eerste tien aanvragen per thema beoordeelt de medewerker projecten op basis van de projectcriteria van het Albert Schweitzer Fonds. Indien nodig vraagt de medewerker om aanvullende informatie bij de aanvragende organisatie. Om de haalbaarheid en de budgetten van water- en sanitatieprojecten te beoordelen wint de medewerker vaak advies in bij SamSamWater.

De medewerker projecten en het bestuurslid projecten maken vervolgens samen een selectie uit de projecten om voor te leggen aan het bestuur. Hierbij streven zij naar een evenwichtige verdeling van de projecten over de focuslanden en de vijf thema's. Het bestuur bespreekt de projecten en neemt een besluit.

Het Albert Schweitzer Fonds beschikt over een netwerk van lokale en expat-vrijwilligers in de focuslanden die tegen een onkostenvergoeding de kandidaatprojecten bezoeken, kennismaken met de projectleiders en de projecten beoordelen op haalbaarheid.

Bij een positief projectbezoek gaat het Albert Schweitzer Fonds over tot financiering van het project. De medewerker projecten houdt nauw contact met de projectleider ter plaatse en monitort de voortgang. Het project dient in principe binnen één jaar na de ontvangst van de subsidie uitgevoerd te worden.

Na uitvoering van het project rapporteert de aanvragende organisatie door middel van:

- een projectrapportage aan de hand van een standaardformulier, waarin expliciet wordt ingegaan op het effect van de financiering;
- een financiële rapportage;
- foto's en eventueel video's van het project.

### Projecten via samenwerkingsorganisaties

Samenwerkingsorganisaties kunnen gedurende het hele jaar projectvoorstellen indienen. De selectiecriteria en de procedure zijn identiek aan de criteria voor de reguliere projecten.

Projectbezoeken, monitoring en evaluatie van het project worden door de samenwerkingspartner uitgevoerd.

### Projecten via de Albert Schweitzer Prijs

Nederlandse jongeren kunnen voor een vastgestelde datum hun projectvoorstellen indienen. Aan de inzending zijn voorwaarden en criteria verbonden die het bestuur voor aanvang van de prijs heeft vastgesteld. De jury beoordeelt de voorstellen op haalbaarheid, aansluiting bij de lokale situatie, innovativiteit en duurzaamheid en stelt de winnaar vast van de hoofdprijs en de aanmoedigingsprijzen.

### Crowdfunding projecten

Ook deze projecten voldoen aan de criteria die het Albert Schweitzer Fonds hanteert voor reguliere projecten. Alleen het land van uitvoer kan afwijken van de focuslanden, maar betreft altijd een Sub Sahara land. Deze projecten hebben een projecttrekker in Nederland, een organisatie of persoon die geld inzamelt. De uitvoerende organisatie is een lokale organisatie. Het Albert Schweitzer Fonds stelt in overleg met de Nederlandse trekker het doelbedrag vast van de crowdfunding.

## 2.4 Projecten in 2019

Het Albert Schweitzer Fonds verleende in 2019 aan 27 projecten subsidie voor een totaalbedrag van €152.555. Gemiddeld komt dat neer op € 5.650 per project.

### Projectsteun 2019 per categorie

Vijftien projectaanvragen in 2019 waren reguliere projectaanvragen, direct afkomstig van lokale organisaties uit één van de vijf focuslanden. Zeven projecten waren aanvragen van partnerorganisaties, vijf van Weebale, twee van ASAP. Via de Albert Schweitzer Prijs steunde het Albert Schweitzer Fondsvier projecten en via crowdfunding één.

| Categorie | Omschrijving                             | Aantal projecten | Besteed bedrag |
|-----------|------------------------------------------|------------------|----------------|
| 1a        | reguliere projecten: eerste aanvragen    | 11               | 72.698         |
| 1b        | reguliere projecten: vervolgaanvragen    | 4                | 13.281         |
| 2         | projecten via partnersamenwerkingen      | 7                | 45.659         |
| 3         | projecten via de Albert Schweitzer Prijs | 4                | 7.000          |
| 4         | crowdfunding                             | 1                | 13.917         |
|           |                                          | <b>27</b>        | <b>152.555</b> |

*Verdeling projectsteun 2019 naar reguliere aanvragen, partnersamenwerkingen en de Albert Schweitzer-prijs.*

### Projectsteun 2019 per land

*Reguliere projecten en projecten via partnersamenwerking:*

Reguliere projecten en projecten via partnersamenwerking vinden plaats in de vijf focuslanden.

In 2019 zijn dertien projecten in Oeganda uitgevoerd, vier in Ghana, drie in Kenia en twee in Burkina Faso. Vanwege de politieke situatie in Kameroen bleek het onmogelijk om daar duurzame projecten te ondersteunen.

*Projecten via Albert Schweitzer Prijs en crowdfunding:*

In 2019 ondersteunde het Albert Schweitzer Fonds drie projecten in Sierra Leone (hoofdprijs Albert Schweitzer Prijs, aanmoedingsprijs en crowdfunding) en één in Kameroen (publieksprijs Albert Schweitzer Prijs). Via de Albert Schweitzer Prijs werd ook een project gefinancierd in Tanzania.

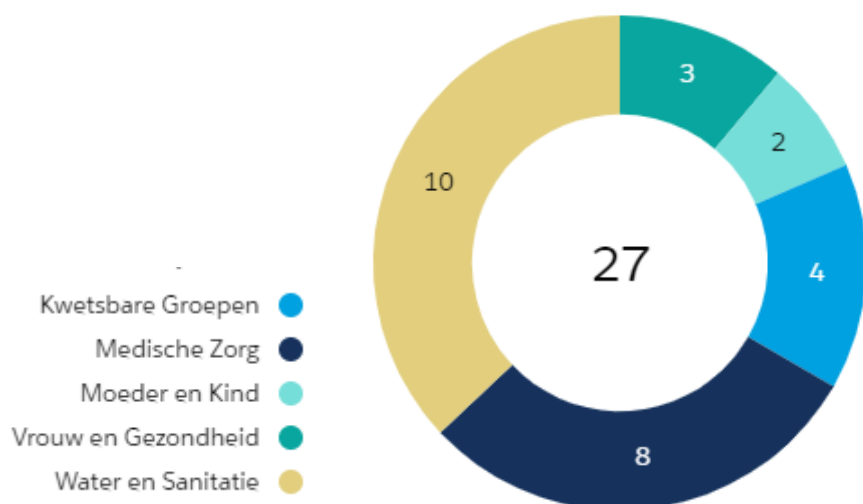
### Projectsteun 2019 per thema

Het Albert Schweitzer Fonds steeft naar een gebalanceerde verdeling van steun over de thema's moeder en kind, vrouw & gezondheid, water & sanitatie, medische zorg en kwetsbare groepen.

De projectportefeuille van het Albert Schweitzer Fonds bestond echter in 2019 net als andere jaren voor een groot deel uit projecten op het gebied van water en sanitatie: 10 van de 27 projecten. Dit hangt direct samen met de projectvoorwaarden van het Albert Schweitzer Fonds: het Albert Schweitzer Fonds financiert kleinschalige gezondheidsprojecten van gemiddeld € 6.000 met een concreet tastbaar en duurzaam resultaat. Voor water- en sanitatieprojecten is het goed mogelijk om in zo'n kleinschalig project een dergelijk resultaat te bereiken. Zo hebben we een aantal putten geslagen, watertanks geplaatst bij scholen en gezondheidsposten en toiletten gebouwd bij scholen.

We hebben ook meerdere projecten gefinancierd voor het zelf maken van herbruikbaar maandverband

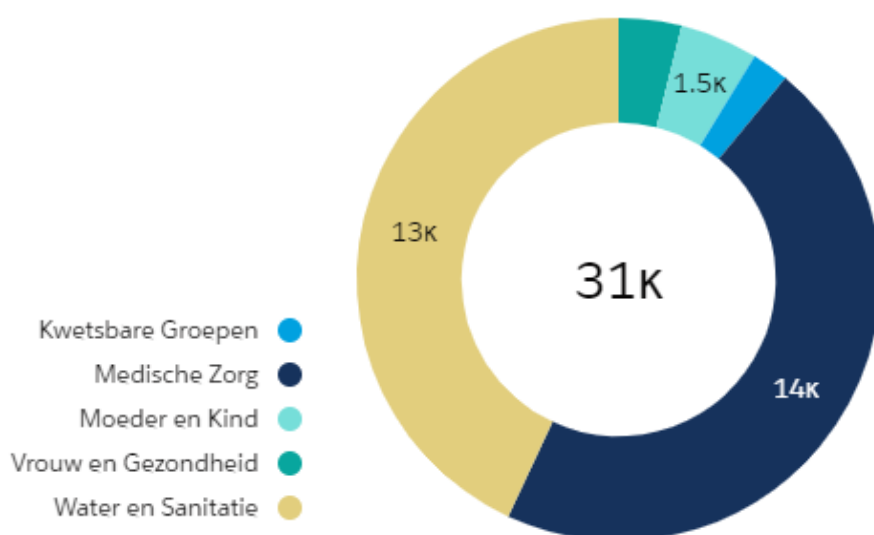
voor schoolmeisjes. Met een gift van rond de € 6.000 is het mogelijk om de apparatuur te kopen om herbruikbaar maandverband te fabriceren, het gebruik hiervan te stimuleren door voorlichting en vaak ook om een kleedruimte voor meisjes bij scholen te bouwen. Door het gebruik van herbruikbaar maandverband missen meisjes vervolgens minder schooldagen, hetgeen een concrete bijdrage levert aan een betere toekomst voor deze meisjes.



*Verdeling projectsteun 2019 per thema.*

### Aantal mensen bereikt

Sinds 2019 vragen we onze lokale partners om een schatting te maken van het aantal mensen dat zij via hun project bereiken. Uitgaand van deze schattingen hebben meer dan 31.000 mensen geprofiteerd van de projecten die door het Albert Schweitzer Fonds gefinancierd zijn. Dit is als volgt verdeeld over de vijf thema's:



*Bereik van de projecten verdeeld over de vijf thema's.*

## Overzicht projecten 2019

| Projectnummer | Organisatie                | Land         | Bedrag           |
|---------------|----------------------------|--------------|------------------|
| 2018-3-28     | The Rural Connect          | Ghana        | € 6.198          |
| 2019-1-1      | ASAP                       | Burkina Faso | € 7.137          |
| 2019-1-2      | ASAP                       | Burkina Faso | € 5.746          |
| 2019-1-12     | Grace Family Health center | Oeganda      | € 7.615          |
| 2018-3-29     | PDI                        | Kenia        | € 6.004          |
| 2018-3-30     | BuVoCoD                    | Oeganda      | € 5.607          |
| 2019-1-05     | Care 4 the Needy           | Ghana        | € 5.108          |
| 2019-1-06     | Dodi Community Foundation  | Oeganda      | € 4.586          |
| 2019-1-8      | Pangani Women              | Oeganda      | € 7.344          |
| 2019-1-9      | Kiwany health clinic       | Oeganda      | € 4.305          |
| 2019-1-11     | Twekembe                   | Oeganda      | € 4.806          |
| 2019-1-13     | Soroptimist                | Kenia        | € 4.899          |
| 2019-1-14     | AWACH                      | Kenia        | € 7.561          |
| 2019-2-19     | Prime Initiative           | Ghana        | € 5.720          |
| 2019-1-15     | Weebale - Bibbo            | Oeganda      | € 3.936          |
| 2019-1-16     | Weebale- Buikwe            | Oeganda      | € 5.801          |
| 2019-1-17     | Weebale - Kungu            | Oeganda      | € 9.694          |
| 2019-2-18     | 3D                         | Sierra Leone | € 13.918         |
| 2019-3-29     | Weebale                    | Oeganda      | € 6.721          |
| 2019-3-28     | Weebale                    | Oeganda      | € 6.623          |
| 2019-3-23     | Courage Women Group        | Ghana        | € 4.933          |
| 2019-3-25     | Kitovu                     | Oeganda      | € 5.295          |
| 2019-3-27     | NUTAFO                     | Oeganda      | € 5.998          |
|               |                            |              |                  |
| ASP 2019      | Winnaar                    | Sierra Leone | € 5.000          |
| ASP 2019      | Publieksprijs              | Kameroen     | € 1.000          |
| ASP 2019      | Aanmoedigingsprijs         | Tanzania     | € 500            |
| ASP 2019      | Aanmoedigingsprijs         | Sierra Leone | € 500            |
|               |                            |              |                  |
|               | <b>TOTALEN</b>             |              | <b>€ 152.555</b> |

## 3. Fondsenwerving

### 3.1 Inleiding

Het geld dat het Albert Schweitzer Fonds werft, komt ten goede aan gezondheidsprojecten in Afrika. De inkomsten van het Albert Schweitzer Fonds bestaan uit een mix van particuliere donaties, bijzondere giften van particulieren, diaconieën en fondsen, nalatenschappen, bedrijfssponsoring en de opbrengst van onze beleggingsportefeuille.

De aandacht was dit jaar met name gericht op verbetering van de website en op de eerste crowdfunding campagne. Dit kostte naar verhouding veel tijd van het bureau, omdat het de eerste keer was dat een dergelijke campagne werd uitgevoerd. Echter het bestuur heeft er vertrouwen in dat deze aanpak werkt. Hierdoor zijn in 2019 de inspanningen om inkomsten te werven bij vermogensfondsen achtergebleven. Desondanks is er € 94.708 behaald aan inkomsten. Dit is inclusief één nalatenschap.

Sinds een aantal jaren teert het Albert Schweitzer Fonds in op haar vermogen. Dit is noodgedwongen maar weloverwogen beleid van het bestuur. In 2019 teerde het Albert Schweitzer Fonds echter niet in op het eigen vermogen. Het positieve resultaat is het gevolg van flinke winst op de beleggingsportefeuille. In mindere mate speelde ook de positieve resultaten van de eerste crowdfunding campagne mee, welke leidde tot een mooi inkomstenresultaat, maar wel op kleinere schaal.

Het Albert Schweitzer Fonds zet door op het ingeslagen pad, maar blijft scherp op de vraag hoeveel er ingeteerd kan worden op het vermogen van de stichting.

### 3.2 Inspanningen in 2019

#### Vermogensfondsen en kerkelijke instellingen

Giften van diaconieën vormen traditioneel een belangrijke bron van inkomsten. Vooral vrijzinnig protestantse gemeenten vanuit het hele land doneren aan projecten van het Albert Schweitzer Fonds. Sinds twee jaar versturen we pakketjes nieuwsbrieven naar de diaconieën waarmee we in contact staan. Zo houden wij deze belangrijke groep mensen op de hoogte en betrokken bij ons werk. Het Albert Schweitzer Fonds ontving in 2019 van 38 diaconieën giften ter waarde van € 8.705. In 2018 waren dit nog 33 donaties. Een lichte stijging dus.

Er waren in 2019 twee vermogensfondsen die doneerden aan de projecten van het Albert Schweitzer Fonds. Dat waren de Auxilium & Caritas Foundation en de Stichting Ina van Dam.

#### Particuliere donateurs

Van oudsher kan het Albert Schweitzer Fonds rekenen op de vaste steun van een groep zeer trouwe donateurs, die echter in rap tempo afneemt als gevolg van vergrijzing en natuurlijk verloop. Het totaalbedrag aan giften van particuliere donateurs loopt dan ook al jaren terug. In 2019 ontving het Albert Schweitzer Fonds 646 maal een gift van een particuliere donateur. De gemiddelde hoogte van een gift ligt op € 114.

Het particuliere donateursbeleid in 2019 was erop gericht om bestaande contacten en donateurs te bewegen frequenter en meer te doneren én het aantal nieuwe contacten en donateurs te vergroten.

#### Aantal giften en donaties 2019

| (Euro's)  | < 25  | 25 < 50 | 50 < 100 | 100 < 10.000 | > 10.000                | Totaal |
|-----------|-------|---------|----------|--------------|-------------------------|--------|
| Aantal    | 238   | 182     | 125      | 100          | 1                       | 646    |
| Totaal    | 2.189 | 3.556   | 4.911    | 48.227       | 15.057                  | 73.939 |
| Gemiddeld |       |         |          |              |                         | 114    |
|           |       |         |          |              | Geoormerkte giften      | 18.080 |
|           |       |         |          |              | Niet geoormerkte giften | 55.859 |

### Nalatenschappen en schenkingen

Er was in 2019 één nalatenschap ten gunste van het Albert Schweitzer Fonds. Daarnaast ontvingen wij weer een aantal bijzondere giften. Het Albert Schweitzer Fonds hoopt dat trouwe donateurs overwegen ons op te nemen als begunstigde in hun testament, zodat hun nalatenschap ten goede kan komen aan de gezondheid van mensen in Afrika.

Het Albert Schweitzer Fonds zette deelname aan het Toegift.nl initiatief echter stop. Met de campagne Toegift.nl wijzen meer dan 80 fondsenwervende goede doelen het Nederlandse publiek op de mogelijkheden en de waarde van nalatenschappen aan een goed doel. De campagne deed echter te weinig voor het Albert Schweitzer Fonds, wanneer we kijken naar zachte conversie (bezoek op de website bijvoorbeeld) en harde conversie (ontvangen nalatenschappen). Een kleine organisatie als het Albert Schweitzer Fonds kan niet concurreren met de aandacht die door grote organisaties wordt getrokken voor dit thema. Daarom werd besloten de deelname te stoppen.

### Crowdfunding

In het najaar van 2019 lanceerde het Albert Schweitzer Fonds haar eerste crowdfunding campagne. De crowdfunding partner committeert zich om fondsen te werven in zijn netwerk middels crowdfunding en krijgt daarvoor middelen en ondersteuning van het Albert Schweitzer Fonds. Het Albert Schweitzer Fonds zet de campagne tevens uit in haar eigen netwerk en zorgt zo voor PR en zichtbaarheid voor het project van de partner. Het Albert Schweitzer Fonds maakt na afloop van de campagne het geworven projectbedrag over aan de partner. De partner is verantwoordelijk voor de uitvoer van het project, zoals deze is ingediend en overeengekomen.

De eerste samenwerking was met Merel van der Stelt en Lars Brouwers. Zij wilden een compleet 3D-printlab realiseren in het Masanga ziekenhuis in Sierra Leone, in samenwerking met de opleiding Technische Geneeskunde aan de Universiteit Twente en onder begeleiding van het 3D-lab in het Radboudumc. In het 3D-Lab kunnen zij betaalbare, goede protheses, spalken en braces maken met behulp van 3D-print techniek. 3D print techniek is een revolutionaire innovatie die betaalbare protheses binnen het bereik van duizenden patiënten in Afrika kan brengen. Het streefbedrag werd ruimschoots overtroffen. Uiteindelijk haalden we gezamenlijk € 13.918 op voor het 3D Lab in Sierra Leone. Een ontzettend mooi resultaat voor onze eerste pilot. Deze manier van fondsenwerving zal een vervolg krijgen in 2020.

### Samenwerking Albert Schweitzer ziekenhuis

De samenwerking met het Albert Schweitzer ziekenhuis in Dordrecht verliep opnieuw naar tevredenheid van beide organisaties. Er is dan ook sprake van een solide, duurzaam partnership. In 2019 bleven bijna 500 medewerkers van het ASz ons steunen door mee te doen aan het salarisdonatie programma. De inkomsten uit deze samenwerking bedragen in 2019 zo'n € 6.000. Hiernaast doen twee laboratoria en één apotheek die hun diensten verlenen binnen het AS ziekenhuis ook mee met het salarisdonatie programma.

### Verhouding in doelbestedingen en reservebeleid

De verhouding in doelbestedingen, wervingskosten en kosten beheer en administratie zijn in 2019 op het gewenste niveau gebleven.

De continuïteitsreserve is vrij beschikbaar voor besteding aan de doelstellingen. Deze reserve is in lijn met voorgaande jaren vastgesteld op basis van de salarispost en twee jaar huur. Hiermee blijft het Albert Schweitzer Fonds binnen de door Goede Doelen Nederland gestelde norm van maximaal 1,5 keer de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. De rest van de reserve wordt aangewend als bron van inkomsten met als doel om daar bestedingen van te doen.

## 3.3 Bedrijfssponsoring

Het Albert Schweitzer Fonds is mede afhankelijk van bedrijfssponsoring in de vorm van het gratis verlenen van diensten. Om het Boost programma voor de kandidaten van de Albert Schweitzer Prijs mogelijk te maken werken we samen met een groeiend aantal bedrijven en organisaties. Zij zetten hun tijd en expertise belangeloos in.

| Organisatie     | Periode     | Activiteit                                                           |
|-----------------|-------------|----------------------------------------------------------------------|
| KesselsKramer   | 2010- heden | Hulp bij ontwikkelen crowdfunding concept                            |
| 7Senses         | 2018-heden  | Workshop contextualisering- MadelonEelderink                         |
| Heroes&Friends  | 2018-heden  | Podcast fondsenwerving/ crowdfunding – Michiel de Koning             |
| ABN Amro        | 2019        | Workshop fondsenwerving Frank Aalderinks- specialist filantropie     |
| Partin          | 2019-heden  | Podcast oprichten van je eigen stichting- Erik Boerrigter, directeur |
| Silvia Agterhof | 2007- heden | Gereduceerd tarief vormgeving nieuwsbrief en PR materiaal            |
| Diversions      | 2018-heden  | Gereduceerd tarief en onbezoldigd extra werk                         |
| Deloitte        | 2018-heden  | Inzet vrijwillige uren tbv nieuwe software pakket Salesforce         |
| Optimize me     | 2018- heden | Podcast stress management en leiderschap- Bas Snippert, oprichter    |
| Google          | 2017-heden  | Adword Grants programma                                              |

## 3.4 Dank

Het bestuur is alle donateurs, kerkelijke instellingen, fondsen, organisaties en bedrijven bijzonder erkentelijk voor de ruimhartige giften en draagt uiterste zorg voor de best mogelijke besteding daarvan.

## 4. Communicatie

### 4.1 Inleiding

De communicatieactiviteiten van het Albert Schweitzer Fonds vallen binnen de doelstelling 'Bewustwording'. Deze activiteiten geven bekendheid aan de projectsteun van het Albert Schweitzer Fonds, maar laten ook voorbeelden zien van de praktische toepassing van de geestelijke nalatenschap van Albert Schweitzer in relatie tot ontwikkelingssamenwerking.

Het genereren van publiciteit vormt een belangrijk onderdeel van het beleid om het werk van het Albert Schweitzer Fonds onder de aandacht van het publiek te brengen en het draagvlak voor onze missie en aanpak te vergroten. Dit gebeurt al jaren door een geprinte nieuwsbrief en een e-mail nieuwsbrief uit te brengen. Het Albert Schweitzer Fonds hanteert een middelenmix tussen online en print, waarbij in toenemende mate de focus ligt op online.

Enkele jaren geleden besloot het bestuur meer te focussen op digitale communicatie en een iets andere aanpak te hanteren. Het doel is het binden en boeien van nieuwe doelgroepen door relevante content te bieden, via de juiste kanalen. We willen onze online vindbaarheid en representatie in kanalen van derden optimaliseren, zo mogelijk zonder kosten (bijvoorbeeld Google Adword Grants programma). Bovendien is het onze wens om de wisselwerking tussen online communicatie en fondsenwerving te optimaliseren.

### 4.2 Eigen media

#### Geprinte media

De nieuwsbrief is een belangrijk middel om onze achterban te informeren. Het Albert Schweitzer Fonds gaf vier keer een geprinte nieuwsbrief uit, waarvan één in het teken stond van het publieksjaarverslag. In de nieuwsbrief staat te lezen over nieuwe projecten die financiering vragen, informatie over projecten die onderweg zijn en projecten die inmiddels zijn afgerond. De nieuwsbrief en de e-mail nieuwsbrief worden samengesteld en geschreven door de bureaumedewerkers in samenwerking met het bestuur. Vrijwilliger Silvia Agterhof is al geruime tijd verantwoordelijk voor de vormgeving.

De nieuwsbrief wordt verstuurd naar ongeveer 750 vaste geïnteresseerden. Dit aantal blijft nagenoeg stabiel. Voorts versturen wij de nieuwsbrief standaard naar diaconieën en ander geïnteresseerde relaties.

#### Digitale media

Digitale media worden steeds belangrijker voor het Albert Schweitzer Fonds bij het creëren van draagvlak en het betrekken van mensen bij ons werk. De strategie is om de mogelijkheden die online communicatie biedt, optimaal te benutten met als doel om vaker en beter onder de aandacht te komen van een groter bestaand en nieuw publiek. De insteek is om bezoekers van de website en sociale media te interesseren zich in te schrijven voor de digitale nieuwsbrief en/ of geprinte nieuwsbrief en vanuit deze betrokkenheid en interesse te bewegen om over te gaan tot doneren.

#### Website, SEO en SEA

De Albert Schweitzer Fonds website, [www.nasf.nl](http://www.nasf.nl), is een van onze belangrijkste middelen om te communiceren. Het optimaliseren van de bezoekerservaring op de website kreeg aandacht, de website wordt continue verbeterd, zowel inhoudelijk als qua structuur. Het genereren van meer bezoekersverkeer naar de website kreeg ook aandacht. Onder andere door het inzetten van Google Adwords via het Google Grants programma (SEA) en door Search Engine Optimalisation (SEO). Verder

is de vernieuwde aanpak van de Albert Schweitzer Prijs, waarbij het publiek kan stemmen op zijn/ of haar favoriete project voor de Publieksprijs, ook dit jaar weer een belangrijke manier om bezoekers naar de website te brengen.

### Digitale nieuwsbrief

De e-mail nieuwsbrief is in 2019 negen keer verstuurd. In deze e-nieuwsbrief geeft het Albert Schweitzer Fonds informatie over nieuwe en afgeronde projecten. Maar vooral brengen we evenementen en activiteiten onder de aandacht, zoals de Albert Schweitzer Prijs en de crowdfunding. Het aantal mensen dat geabonneerd is op de digitale nieuwsbrief is wederom gestegen in 2019, dankzij het stemmen voor de Albert Schweitzer Publieksprijs en de crowdfunding actie. Eind 2018 waren er 6.088 mensen die de e-nieuwsbrief ontvingen. Eind 2019 waren dat er 7.756.

### Sociale media

Het Albert Schweitzer Fonds is aanwezig op Facebook, Twitter, LinkedIn en Instagram. Regelmatig wordt nieuws geplaatst in de vorm van tekst, foto's en/of filmmateriaal over de projecten in Afrika. Ook rondom specifieke campagnes en activiteiten als de Albert Schweitzer Prijs worden sociale media ingezet. Met name LinkedIn en Facebook zijn belangrijke communicatiekanalen. Het aantal mensen dat het Albert Schweitzer Fonds 'volgt' op LinkedIn is gestegen van ongeveer 600 eind 2018 naar 680 eind 2019. Er is besloten om een zakelijk LinkedIn profiel in gebruik te nemen. Dit loopt niet vanzelf en behoeft aandacht in 2020.

## 4.3 Albert Schweitzer Prijs

Het Albert Schweitzer Fonds (NASF) organiseert jaarlijks de Albert Schweitzer Prijs. Een initiatief waarmee wij jongeren helpen om hun droom voor een gezonder Afrika waar te maken. De Albert Schweitzer Prijs is een van de belangrijkste campagnes voor het genereren van naamsbekendheid, groei van de achterban en binding met bestaande relaties of contacten via de website, de (e)nieuwsbrief en sociale media. Aan de hand van de publieksprijs verkiezing, verkreeg het Albert Schweitzer Fonds ongeveer 2.500 nieuwe contacten in de database.

Op zaterdag 13 april reikte het Albert Schweitzer Fonds voor de negende keer de Albert Schweitzer Prijs uit tijdens de Afrikadag in het Tropeninstituut in Amsterdam. Jonathan Vas Nunes (31, tropenarts in opleiding) werd door de vakjury verkozen tot winnaar van de hoofdprijs. Hij ontving de startsubsidie van € 5.000 voor het verder uitvoeren van zijn project '[Genees een Wond, Koop een Bij](#)'. Dit initiatief richt zich op het opzetten van een biologische imkerij in het MasangaHospital in Sierra Leone. Honing heeft belangrijke desinfecterende eigenschappen en kan goed gebruikt worden voor wondverzorging. Met de plaatselijke productie van honing zorgen Jonathan en zijn collega's voor een betere behandeling van patiënten en voor een beter leven voor lokale bewoners én voor de bij. De jury zag in dit project een toonbeeld van ontwikkelingssamenwerking 3.0: een initiatief dat innovatief is, gedragen wordt door de belanghebbenden zelf en aantoonbaar effectief is voor het welzijn van mens én natuur.

Een van de aanmoedigingsprijzen van € 500 was er voor het '[MasangaDental Health](#)' project van Pim Bongers (30, tropenarts in opleiding). Verwaarlozing van mondhygiëne en te laat naar een dokter stappen met gebitsproblemen zorgen soms voor ernstige ontstekingen. Pim Bongers wil hier iets aan doen met zijn initiatief. De andere aanmoedigingsprijs ging naar '[Stimulate to Simulate](#)' van Marijke Kingma (33, tropenarts). Met haar project wil Marijke Kingma een innovatieve, interactieve vorm van training organiseren voor kraamverzorgsters in Tanzania om zo de zorg in verloskamers te verbeteren.

## 4.4 Media derden

Het Albert Schweitzer Fonds heeft geen menskracht om structureel bij te houden in welke media de organisatie en haar werk naar voren komt.

Wat wij weten is dat de aankondiging van de Albert Schweitzer Prijs wordt gedeeld door enkele tientallen universiteiten, hogescholen en verenigingen in hun media, veelal digitaal.

De eerste crowdfunding actie tezamen met de initiatiefnemers van het 3D Print lab in het Masanga ziekenhuis in Sierra Leone wierp ook wat betreft free publicity zijn vruchten af. Het project en het Albert Schweitzer Fonds kwamen uitgebreid in de Telegraaf en de landelijke editie van het AD. Vervolgens namen de regionale AD kranten het artikel over. Online verschenen veel artikelen over het project. Radio 1 besteedde uitgebreid aandacht aan het initiatief. De eerste crowdfunding campagne in samenwerking met gezondheidspioniers blijkt op meerdere vlakken veelbelovend. Het bestuur ziet met vertrouwen het vervolg tegemoet.

## 5. Organisatie

Het Albert Schweitzer Fonds bestaat sinds 1976 door een samenvoeging van enkele Nederlandse stichtingen, die zich richtten op het ondersteunen van het werk van Albert Schweitzer. Het Albert Schweitzer Fonds is een fondsenwervende stichting, ingeschreven in het stichtingenregister van de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder nummer 41244008. Het Albert Schweitzer Fonds beschikt over de ANBI status en is daarmee aangemerkt als een algemeen nut beogende instelling. Schenkingen zijn hierdoor fiscaal aftrekbaar, onder bepaalde voorwaarden. Het Albert Schweitzer Fonds is verder in het bezit van het CBF-Erkenning Certificaat voor kleine goede doelen.

### Bestuur

Het Albert Schweitzer Fonds wordt bestuurd door een onafhankelijk en onbezoldigd bestuur. Benoeming geschiedt voor een periode van drie jaar. Ieder bestuurslid treedt na drie jaar af en kan maximaal tweemaal worden herbenoemd. Het algemeen bestuur (AB) bestond in 2019 uit zeven leden. Het AB vergadert minimaal vier keer per jaar in aanwezigheid van de medewerkers. De voorzitter, penningmeester en secretaris vormen in de praktijk het dagelijks bestuur (DB). Het bestuur als zodanig is zowel uitvoerend als toezichhoudend.

Artsen vertegenwoordigd in het bestuur beschikken over de benodigde medische kennis om de projectaanvragen op het gebied van de gezondheidszorg adequaat te kunnen beoordelen. Verder is in het bestuur deskundigheid vertegenwoordigd op het gebied van organisatiekunde, marketing en communicatie en financiële - en juridische zaken. Het bestuur laat zich adviseren door een – deels externe – beleggingscommissie.

De samenstelling van het bestuur was als volgt:

- Drs. U.F. (Frans) Hiddema, arts, gepensioneerd bestuursvoorzitter Oogziekenhuis Rotterdam (voorzitter)
- Mr. S.J. (Steven) Sterk, advocaat (secretaris)
- Drs. P.N. (Peter) Lincklaen Arriëns, bedrijfseconoom (penningmeester), lid beleggingscommissie

Toegetreden bestuursleden in 2019:

- Dhr. E. (Eric) Wortelboer, communicatiestrateg, aandachtsgebied communicatie (januari 2019)
- Mevr. M.M.T. (Tjitske) Vreugdenhil, arts epidemioloog, aandachtsgebied projectsteun (januari 2019)
- Drs. M.T.C. (Monique) Opdam, marketingstrateg, aandachtsgebied fondsenwerving, lid beleggingscommissie (juni 2019)
- Dhr. A.J.W. (Ton) Teunissen, tropenarts, aandachtsgebied projectsteun (juli 2019)

Afgetreden bestuursleden in 2019:

- Dr. P.P.A.M. (Pieter) van Thiel, internist-infectioloog (november 2019)
- Drs. R.J. (Rob) Drukker, bedrijfskundige (juni 2019)
- Drs. L.F. (Liesbeth) Mieras, arts infectieziektebestrijding (januari 2019)
- Drs. M.J. (Merit) Boersma, communicatiedeskundige (januari 2019)

### Kantoor en personeel

Het kantoor van het Albert Schweitzer Fonds is gehuisvest in het Landelijk Dienstencentrum (LDC) van de Protestantse Kerken in Nederland (PKN) te Utrecht. Het Albert Schweitzer Fonds heeft drie medewerkers parttime in dienst, zij vormen het 'permanente' team. De bureaumanager (Solveigh Balogh, 24 uur p.w.) is verantwoordelijk voor de dagelijkse aansturing van de organisatie, beleid, fondsenwerving en communicatie. De medewerker projectsteun richt zich op de selectie en monitoring van de projecten (Nathan van Dam, 16 uur p.w.). Nathan van Dam volgde begin 2019 Petra van Dam op

als medewerker projectsteun. Het secretariaat (Petra Weij, 16 uur p.w.) ondersteunt beide collega's in de rol van medewerker organisatie & communicatie. Naast de vaste medewerkers ondersteunen verschillende vrijwilligers en een tijdelijke kracht het werk van het Albert Schweitzer Fonds.

### **Vrijwilligers**

Meerdere vrijwilligers ondersteunen het werk van het Albert Schweitzer Fonds. Het Albert Schweitzer Fonds is Breg van Dam, José Reinders, Geerte Verduijn, Marjolein Karsmaker, Merel Driessen, Annelies de Koning, Vera van Rijn, Frits van der Hoeven en alle anderen bijzonder dankbaar voor hun vrijwillige inzet voor onze stichting.

In 2019 hielpen vrijwilligers het werk van het Albert Schweitzer Fonds onder andere op het gebied van:

- sociale media & website
- beheer van het archief
- lezingen en voordrachten
- onderhoud en optimalisatie CRM systeem
- schrijven van de theoretische kaders/whitepapers

### **Financiële administratie**

De financiële administratie is uitbesteed aan een derde partij (Ligterink & De Wit).

De corporate governance is geborgd, door bijvoorbeeld heldere functiescheiding, eenduidige vastlegging en een periodieke rapportagestaat van baten en lasten en balans. Daarnaast zijn de projectverplichtingen en projectbetalingen inzichtelijk. De algehele verantwoording door het bestuur is hiermee gewaarborgd. Het Albert Schweitzer Fonds leeft de corporate governance richtlijnen op deze wijze voldoende na.

INTL FCStone verzorgt de uitbetaling van het projectgeld in Afrika. Naast een veilige manier van betalen zorgen zij dat het toegezegde bedrag aan onze Afrikaanse samenwerkingspartner exact wordt voldaan, zonder bankkosten en valuta wisselingen.

### **“Association Internationale de l’oeuvre du Schweitzer Lambaréné”(AISL)**

De Albert Schweitzer organisaties in verschillende landen van Europa zijn verenigd in de “Association Internationale de l’oeuvre du Schweitzer Lambaréné”(AISL). In het Noord-Franse Günsbach, in het “Maison Schweitzer”, bevindt zich het centrale Albert Schweitzer archief. Ook fungeert een deel van het huis als een museum. De “Presbytère”, het huis waar Schweitzer opgroeide, wordt nu als hotel en conferentiecentrum gebruikt. Ons lidmaatschap van het AISL wijzigde in 2019 naar een buitengewoon partner van het AISL. Dit is deels te verklaren door het feit dat de Albert Schweitzer Fonds zich meer op het gezondheidswerk in Afrika richt, in het licht van de filosofie en het levenswerk van Albert Schweitzer. De andere leden, evenals de AISL zelf, leggen meer nadruk op het bevorderen van kennis over Albert Schweitzer op nationaal niveau en de blijvende beschikbaarheid van zijn werk.

### **Lidmaatschappen en netwerken**

Sinds enige jaren is het Albert Schweitzer Fonds partner van OneWorld, het platform voor de ontwikkelingssamenwerkingsbranche. Sinds eind 2015 is het Albert Schweitzer Fonds officieel lid van brancheorganisatie Goede Doelen Nederland. Via beide lidmaatschappen hoopt het Albert Schweitzer Fonds als kleine organisatie deel te kunnen zijn van een grotere overkoepelende brancheorganisatie en daardoor extra kennis en expertise binnen te halen.

## AVG

Op 25 mei 2018 werd de wet 'Algemene Verordening Gegevensbescherming' van kracht. Het waarborgen van de privacy en veiligheid van de gegevens van alle betrokkenen bij het Albert Schweitzer Fonds hadden al jaren een hoge prioriteit bij het Bestuur. De relevante mensen binnen de organisatie zijn op de hoogte van de privacyregels. Er is een bestuurslid aangesteld als Privacy Officer. Samen met de bureaumanager is bestuurslid Eric Wortelboer verantwoordelijk voor het uitvoeren van de regelgeving rondom de AVG.

## 5.1 Risicomanagement

Het risicomanagement van het Albert Schweitzer Fonds heeft betrekking op zeven gebieden. Hieronder staan deze gebieden omschreven.

### 1. Financiële- en reputatierisico's in relatie tot de besteding van de projectmiddelen.

De gevolgen van risico's op dit gebied kunnen groot zijn. In 2018 nam het bestuur aanvullende maatregelen om de kans op deze risico's nog verder te beperken. Zo is het protocol projectbetalingen opgesteld, waarin alle controlestappen staan opgenomen alvorens tot uitbetaling van een project wordt overgegaan.

De uitbetaling van projectgelden gaat via INTL FCStone, die uitgebreidere controles uitvoert dan de reguliere internationale banken. Het risico wordt daarmee beoordeeld als klein.

### 2. Risico's in relatie tot het financieel beheer en de administratie van de middelen.

De gevolgen van risico's op dit gebied zijn beperkt omdat deze activiteiten zijn uitbesteed aan een extern bureau. Hierdoor is de corporate governance incl. o.a. functiescheiding adequaat geborgd, wat in een kleine organisatie als het Albert Schweitzer Fonds anders moeilijker te realiseren zou zijn. De kans dat de risico's zich voordoen wordt beoordeeld als klein.

### 3. Risico's in relatie tot IT

De gevolgen van risico's op dit gebied kunnen groot zijn. Bij de huur van onze accommodatie maakt het Albert Schweitzer Fonds gebruik van de kantoorautomatisering van PKN (incl. ondersteuning). De impact van de risico's als deze zich voordoen wordt daarom als klein beoordeeld.

### 4. Risico's in relatie tot het beleggingsbeleid.

De gevolgen van risico's op dit gebied kunnen groot zijn. Het Albert Schweitzer Fonds maakt al jaren gebruik van een Beleggingsadvies Commissie waar naast twee bestuursleden, twee onafhankelijke beleggingsspecialisten zitting hebben. Het mandaat van deze commissie wordt via het door het Bestuur goedgekeurde beleggingsstatuut geborgd. De strategie en beleggingen worden doorgesproken met onze huisbankier en in bestuursvergaderingen wordt over de voortgang gerapporteerd. De kans dat de risico's zich voordoen wordt daarom beoordeeld als klein.

### 5. Risico's in relatie tot de doelstellingen voor fondsenwerving.

De gevolgen van risico's op dit gebied zijn beperkt. Door binnen de bestuursvergaderingen duidelijke haalbare afspraken te maken bij de begroting en adequate monitoring gedurende het jaar, beoordelen wij de kans dat de risico's zich voordoen als klein.

### 6. Risico's in relatie tot overbesteding van de beschikbare budgetten.

De gevolgen van risico's op dit gebied zijn beperkt. Voortgang van alle activiteiten wordt elk kwartaal besproken in de bestuursvergadering met de staf. Als kosten tegenvallen en/of opbrengsten achter gaan lopen, wordt er gedurende het jaar tijdig bijgestuurd. De kans dat de risico's zich voordoen wordt daarom beoordeeld als klein.

### 7. Risico's in uitvoer projecten en inkomsten door wereldwijde pandemie

Vanaf begin 2020 wordt de wereld geteisterd door de uitbraak van het Coronavirus (COVID-19). De

risico's van een uitbraak van een pandemie in deze omvang liggen in de continuïteit van de lopende projecten en de projecten in de onderzoeksfase. De projecten kunnen vertraging oplopen door de ingestelde maatregelen van de overheden om verdere verspreiding te voorkomen. Daarnaast kunnen door de reisbeperkingen projectbezoeken niet plaatsvinden. Door de intensieve communicatie tussen het Albert Schweitzer Fonds en de projectorganisaties kunnen we de eventuele vertragingen monitoren en de projectplanningen in overleg bijstellen.

Naast de impact op de projectuitvoer is er ook risico voor de inkomsten. Door terugloop in reguliere donaties en een negatief effect op de beurskoers kunnen inkomsten lager uitkomen dan begroot. Als de opbrengsten achter gaan lopen, wordt er gedurende het jaar tijdig bijgestuurd. De kans dat deze risico's zich voordoen wordt daarom beoordeeld als klein.

Samengevat, heeft het bestuur het geactualiseerde risicobeleid beoordeeld en vastgesteld dat er voor de onderkende risico's voldoende afzwakkende maatregelen genomen zijn.

## 6. Financieel verslag

Voor een gedetailleerde financiële verslaglegging over 2019 wordt verwezen naar de **Jaarrekening**.

### Meerjarenoverzicht NASF

| (Euro)                                              | 2019             | 2018              | 2018              | 2017             | Gemiddeld         |
|-----------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| <b>Baten:</b>                                       |                  |                   |                   |                  |                   |
| - Baten van particulieren                           | € 57.053         | € 43.766          | € 28.234          | € 163.259        | € 73.078          |
| - Baten van bedrijven                               | € 26.383         | € 486             | € 5               | € 500            | € 6.843           |
| - Baten van loterijorganisaties                     | € -              | € -               | € -               | € -              | € -               |
| - Baten van subsidies van overheden                 | € -              | € -               | € -               | € -              | € -               |
| - Baten van verbonden (internationale) organisaties | € -              | € -               | € -               | € -              | € -               |
| - Baten van andere organisaties zonder winststreven | € 11.273         | € 45.363          | € 27.665          | € 25.758         | € 27.515          |
| <b>Som van de geworven baten</b>                    | <b>€ 94.708</b>  | <b>€ 89.615</b>   | <b>€ 55.904</b>   | <b>€ 189.517</b> | <b>€ 107.436</b>  |
| % wervingskosten / som van de geworven baten:       | <b>23,1%</b>     | <b>27,4%</b>      | <b>37,1%</b>      | <b>10,8%</b>     | <b>20,4%</b>      |
| - Baten uit verkoop geleverde diensten en producten | € -              | € -               | € -               | € -              | € -               |
| - Overige baten                                     | € -              | € -               | € -               | € -              | € -               |
| <b>Som van de baten</b>                             | <b>€ 94.709</b>  | <b>€ 89.615</b>   | <b>€ 55.904</b>   | <b>€ 189.517</b> | <b>€ 107.436</b>  |
| <b>Lasten:</b>                                      |                  |                   |                   |                  |                   |
| <b>Besteed aan doelstellingen</b>                   |                  |                   |                   |                  |                   |
| - Doelstelling bewustmaking                         | € 47.259         | € 51.621          | € 47.547          | € 40.523         | € 46.738          |
| - Doelstelling ondersteuning                        | € 213.278        | € 225.851         | € 206.138         | € 199.368        | € 211.159         |
|                                                     | <b>€ 260.537</b> | <b>€ 277.472</b>  | <b>€ 253.685</b>  | <b>€ 239.891</b> | <b>€ 257.896</b>  |
| <b>Wervingskosten</b>                               | € 21.883         | € 24.528          | € 20.749          | € 20.463         | € 21.906          |
| <b>Kosten beheer en administratie</b>               | € 48.510         | € 55.783          | € 44.406          | € 36.009         | € 46.177          |
| <b>Som van de lasten</b>                            | <b>€ 330.931</b> | <b>€ 357.783</b>  | <b>€ 318.840</b>  | <b>€ 296.363</b> | <b>€ 325.979</b>  |
| <b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>        | € -236.223       | € -268.169        | € -262.935        | € -106.846       | € -218.543        |
| Saldo financiële baten en lasten                    | € 303.521        | € -119.204        | € 134.527         | € 58.249         | € 94.273          |
| <b>saldo van baten en lasten</b>                    | <b>€ 67.298</b>  | <b>€ -387.373</b> | <b>€ -128.408</b> | <b>€ -48.597</b> | <b>€ -124.270</b> |

### Toelichting op resultaat in 2019

Het jaar 2019 is afgesloten met een positief resultaat van ruim€ 67.000. Dit komt vooral door een uitzonderlijk gunstig beleggingsresultaat van ruim € 300.000. De baten zijn niet substantieel verbeterd. Alleen de samenstelling is veranderd.

Aan de lastenkant zijn een aantal activiteiten niet uitgevoerd, waardoor de uitgaven beperkt bleven.

### Effecten Coronavirus in 2020

Het bestuur heeft besloten om projectaanvragen zoveel mogelijk in behandeling te blijven nemen en na goedkeuring dit ook terug te koppelen aan de projectaanvragers. Betaling van de microgift zal echter pas plaatsvinden nadat de beperkingen door COVID-19 zijn opgeheven, waardoor projecten ook daadwerkelijk uitgevoerd kunnen worden .

# Bijlage 1: Overzicht (neven)functies bestuursleden

Drs. U.F. (Frans) Hiddema

- Gepensioneerd bestuursvoorzitter, Oogziekenhuis Rotterdam
- Lid Raad van Advies van zorgpower, VNO NCW Zuid West Nederland.
- Bestuurslid, Antonius Deusing - alumnivereniging medische faculteit RU Groningen.
- Senior expert PUM
- Lid Raad van Advies van Liverdoc
- Lid Raad van Advies Zorgkeuze lab.

Dr. S.J. (Steven) Sterk

- Advocaat, Van Doorne N.V.
- Bestuurder Stichting DAIDA (Secretaris)

Drs. P.N. (Peter) Lincklaen Arriëns

- Ondernemers coach via Stichting de Consularis
- Tijdelijk bestuurder Ondernemingskamer

Dhr. E. (Eric) Wortelboer

- Hoofd Communicatie bij 's Heeren Loo

Mevr. M.M.T. (Tjitske) Vreugdenhil

- Medisch adviseur, Zorginstituut Nederland
- Onderzoeker IQ healthcare, Radboudumc

Drs. M.T.C (Monique) Opdam

- Hoofd Marketing en Communicatie BNP Paribas Nederland a.i.
- Strategisch adviseur Stichting Financieel Paspoort

Dhr. A.W. J. (Ton) Teunissen

- Voorzitter bestuur Dokters van de Wereld Nederland
- Consulente VIVA zorggroep Velsen Noord
- Voorzitter symposium 25 jaar GIL (Gezondheidszorg Illegalen Leiden)
- Lid Medisch Nautisch Genootschap
- Lid Nederlandse Vereniging Medische Polemologie
- Scheepsarts 'Eendracht'
- Lid OVSE (oa Waarnemer bij verkiezingen en bestuurslid Kosovo Senioren Convent)
- Lid Ned. Ver. Tropen Geneeskunde en Int Gz

## Uitgetreden bestuursleden in 2019

Drs. M. (Merit) Boersma

- Hoofd communicatie en public affairs, Vereniging Innovatieve Geneesmiddelen

Drs. R.J. (Rob) Drukker

- Ondernemerscoach via, Stichting de Consularis
- Voorzitter Stichting de Consularis
- Ambassadeur van het Statenjacht 'De Utrecht'
- Lid Raad van Advies Falckstaete
- Lid Raad van Advies Efficiator
- Lid Centrale Cliëntenraad Verwanten van Amerpoort

Drs. L.F. (Liesbeth) Mieras

- Technical consultant, Nederlandse Leprastichting

Dr. P.P.A.M. (Pieter) van Thiel

- Consulent, Centrum voor Tropische Geneeskunde en Reizigersgeneeskunde, Afdeling Infectieziekten, Divisie Inwendige Geneeskunde, Amsterdam UMC, locatie AMC
- Mentor masterstudenten geneeskunde, Amsterdam UMC, locatie AMC
- Internist, Executive Health Management (EHM)
- Eindverantwoordelijk arts "[www.vaccinatiecentrum.nl](http://www.vaccinatiecentrum.nl)"
- Docent, diverse "postgraduate courses" (o.a. AMC, NSPOH, KIT)
- Gastconsulenten –docent, Department of Medicine, College of Medicine, Univ. of Malawi, Blantyre, Malawi
- Voorzitter, Kwaliteitsconcilium LCR (Landelijk Coördinatiecentrum Reizigersadviesering)
- Secretaris, Concilium Internationale Gezondheidszorg en Tropengeneeskunde (CIGT), NVTG
- Lid adviescommissie NTC (Ned. Tropencursus) , KIT
- Bestuurslid, VIZ (Ver voor Infectieziekten)
- Voorzitter Werkgroep Tropische Geneeskunde, NVTG

# **Deel II**

## **Jaarrekening 2019**

## ALGEMENE TOELICHTING

Algemene toelichting op het financieel verslag en de gehanteerde waarderingsgrondslagen.

### Algemene toelichting

De balans en het overzicht van baten en lasten van de stichting Nederlands Albert Schweitzer Fonds is qua indeling opgesteld in overeenstemming met de "Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Organisaties" van de Raad voor de Jaarverslaggeving, richtlijn 650. Op de afzonderlijke balansposten en op die van de baten en lasten is –waar nuttig- een toelichting vermeld.

### Waarderingsgrondslagen

#### BELEGGINGEN

De beleggingen zijn gewaardeerd tegen marktwaarde. De hieruit resulterende koerswinsten en – verliezen worden ten gunste resp. ten laste gebracht van het resultaat.

#### VOORZIENINGEN

##### **Pensioenregelingen personeel**

De voor het personeel geldende pensioenregelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de Staat van Baten en Lasten verantwoord. Als de reeds betaalde premiebedragen de verschuldigde premie overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als overlopend actief voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

#### OVERIGE ACTIVA EN PASSIVA

Vorderingen, schulden e.a. worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs.

#### ONTVANGSTEN EN UITGAVEN

Ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

#### LEGATEN/NALATENSCHAPPEN

Legaten en nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

#### IMMATERIELE VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten.

## Balans per 31 december 2019

|                                                         | 31-12-2019         | 31-12-2018         |
|---------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>ACTIVA</b>                                           |                    |                    |
| Immateriële vaste activa                                | € 12.547           | € -                |
| Financiële vaste activa (effecten)                      | € 1.545.723        | € 1.593.605        |
| <b>Totaal vaste activa</b>                              | <b>€ 1.558.270</b> | <b>€ 1.593.605</b> |
| Vorderingen en overlopende activa                       | € 24.339           | € 5.991            |
| Liquide middelen                                        | € 581.074          | € 457.201          |
| <b>Totaal vlottende activa</b>                          | <b>€ 605.413</b>   | <b>€ 463.192</b>   |
| <b>TOTAAL ACTIVA</b>                                    | <b>€ 2.163.683</b> | <b>€ 2.056.797</b> |
| <b>PASSIVA</b>                                          |                    |                    |
| Reserves en fondsen (na verwerking resultaatbestemming) |                    |                    |
| - reserves                                              |                    |                    |
| - Continuïteitsreserve                                  | € 132.000          | € 132.000          |
| - Bestemmingsreserves                                   | € 12.547           | € -                |
| - Overige reserves                                      | € 1.934.388        | € 1.879.636        |
| - fondsen                                               |                    |                    |
| - bestemmingsfonds(en)                                  | € -                | € -                |
| <b>Totaal reserves en fondsen</b>                       | <b>€ 2.078.935</b> | <b>€ 2.011.636</b> |
| Kortlopende schulden                                    |                    |                    |
| - Crediteuren                                           | € 6.479            | € 5.497            |
| - Overige schulden                                      | € 78.268           | € 39.664           |
| <b>Totaal kortlopende schulden</b>                      | <b>€ 84.748</b>    | <b>€ 45.161</b>    |
| <b>TOTAAL PASSIVA</b>                                   | <b>€ 2.163.683</b> | <b>€ 2.056.797</b> |

# Staat van Baten en Lasten 2019

|                                                     | werkelijk 2019   | begroot 2019      | werkelijk 2018    |
|-----------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Baten:</b>                                       |                  |                   |                   |
| - Baten van particulieren                           | € 57.053         | € 80.000          | € 43.766          |
| - Baten van bedrijven                               | € 26.383         | € 25.000          | € 486             |
| - Baten van loterijorganisaties                     | € -              | € -               | € -               |
| - Baten van subsidies van overheden                 | € -              | € -               | € -               |
| - Baten van verbonden (internationale) organisaties | € -              | € -               | € -               |
| - Baten van andere organisaties zonder winststreven | € 11.273         | € 40.000          | € 45.363          |
| <b>Som van de geworven baten</b>                    | <b>€ 94.708</b>  | <b>€ 145.000</b>  | <b>€ 89.615</b>   |
| - Baten uit verkoop geleverde diensten en producten | € -              | € -               | € -               |
| - Overige baten                                     | € -              | € -               | € -               |
| <b>Som van de baten</b>                             | <b>€ 94.708</b>  | <b>€ 145.000</b>  | <b>€ 89.615</b>   |
| <b>Lasten:</b>                                      |                  |                   |                   |
| <b>Besteed aan doelstellingen</b>                   |                  |                   |                   |
| - Doelstelling bewustmaking                         | € 47.259         | € 57.620          | € 51.621          |
| - Doelstelling ondersteuning                        | € 213.278        | € 221.660         | € 225.851         |
|                                                     | € 260.537        | € 279.280         | € 277.472         |
| <b>Wervingskosten</b>                               | € 21.883         | € 36.560          | € 24.528          |
| <b>Kosten beheer en administratie</b>               | € 48.510         | € 53.560          | € 55.783          |
| <b>Som van de lasten</b>                            | <b>€ 330.931</b> | <b>€ 369.400</b>  | <b>€ 357.783</b>  |
| <b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>        | € -236.222       | € -224.400        | € -268.169        |
| Saldo financiële baten en lasten                    | € 303.521        | € 46.250          | € -119.204        |
| <b>saldo van baten en lasten</b>                    | <b>€ 67.299</b>  | <b>€ -178.150</b> | <b>€ -387.373</b> |
| <b>Bestemming saldo van baten en lasten:</b>        |                  |                   |                   |
| <b>Toevoeging/onttrekking aan:</b>                  |                  |                   |                   |
| - Continuïteitsreserve                              |                  |                   |                   |
| - bestemmingsreserves                               | 12.547           | € -               | € -               |
| - herwaarderingsreserves                            |                  |                   |                   |
| - overige reserves                                  | € 54.752         | € -178.150        | € -387.373        |
| - bestemmingsfonds                                  |                  |                   |                   |
|                                                     | <b>€ 67.299</b>  | <b>€ -178.150</b> | <b>€ -387.373</b> |

## Staat van herkomst en besteding van middelen

| (Euro)                                                       | 2019           | 2018            |
|--------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
| <b>Saldo baten en lasten</b>                                 | <b>67.299</b>  | <b>-387.373</b> |
| <b>Ontvangen gelden direct verantwoord in eigen vermogen</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>        |
| <b>Non-cash mutaties</b>                                     |                |                 |
| Afschrijvingen                                               | 2.510          | 0               |
| Mutatie vorderingen                                          | -18.348        | -2.953          |
| Mutatie schulden                                             | 39.587         | -24.818         |
|                                                              | <b>23.748</b>  | <b>-27.771</b>  |
| <i>Saldo ongerealiseerd koersresultaat</i>                   | -243.377       | 122.320         |
| <i>Saldo gerealiseerd koersresultaat</i>                     | -54.227        | 4.258           |
| <i>Saldo aan- en verkopen beleggingen</i>                    | 345.487        | 313.919         |
|                                                              | <b>47.883</b>  | <b>440.497</b>  |
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>               | <b>138.931</b> | <b>25.353</b>   |
| (Des)investeringen in immateriële vaste activa               | -15.057        | 0               |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>                | <b>-15.057</b> | <b>0</b>        |
| <b>Netto kasstroom</b>                                       | <b>123.874</b> | <b>25.353</b>   |
| Aansluiting mutatie liquide middelen                         |                |                 |
| Liquiditeiten 31-12                                          | 581.074        | 457.201         |
| Liquiditeiten 01-01                                          | 457.201        | 431.848         |
| <b>Mutatie liquide middelen</b>                              | <b>123.874</b> | <b>25.353</b>   |

## Verdeling totale lasten naar bestemming

| Bestemming                                             | Besteed aan doelstellingen |                  | Wervingskosten  | Kosten beheer en administratie | Totaal 2019      | Begroot 2019     | Totaal 2018      |
|--------------------------------------------------------|----------------------------|------------------|-----------------|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Lasten                                                 | A Bewust-making            | B Onder-steuning |                 |                                |                  |                  |                  |
| Verstrekte (project)subsidies en (project) bijdragen   | € 1.000                    | € 154.791        |                 |                                | € 155.791        | € 158.000        | € 159.072        |
| Afdrachten aan verbonden (internationale) organisaties |                            |                  |                 |                                | € -              | € -              | € -              |
| Aankopen en verwervingen                               |                            |                  |                 |                                | € -              | € -              | € -              |
| Uitbesteed werk                                        |                            |                  |                 |                                | € -              | € -              | € -              |
| Communicatiekosten                                     | € 10.663                   | € 5.901          |                 |                                | € 16.564         | € 36.000         | € 27.173         |
| Personeelskosten                                       | € 32.366                   | € 43.154         | € 16.183        | € 16.183                       | € 107.886        | € 90.000         | € 99.765         |
| Huisvestingskosten                                     | € 3.230                    | € 4.307          | € 1.615         | € 1.615                        | € 10.768         | € 10.400         | € 10.199         |
| Kantoor- en algemene kosten                            |                            | € 5.124          | € 4.085         | € 27.798                       | € 37.007         | € 74.500         | € 61.305         |
| Afschrijvingskosten                                    |                            |                  |                 | € 2.510                        | € 2.510          | € -              | € -              |
| Rente                                                  |                            |                  |                 | € 404                          | € 404            | € 500            | € 269            |
| <b>Totaal</b>                                          | <b>€ 47.259</b>            | <b>€ 213.278</b> | <b>€ 21.883</b> | <b>€ 48.510</b>                | <b>€ 330.931</b> | <b>€ 369.400</b> | <b>€ 357.783</b> |
| Verdeling personeel en huisvesting:                    | 30%                        | 40%              | 15%             | 15%                            | 100%             |                  |                  |

In het bedrag van € 154.791 aan 'Verstrekte (project)subsidies en (project) bijdragen' is naast de projectsteun van € 152.555 een bedrag van € 2.236 begrepen i.v.m. onkosten en bezoeken.

De totale personeelskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

### Personeelskosten

| (Euro)                                              | 2019               | 2018               |
|-----------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Bruto salaris                                       | 62.584             | 60.642             |
| Sociale lasten                                      | 14.118             | 12.175             |
| Vakantiegeld en verlofuren                          | 6.331              | 7.832              |
| Eindejaars uitkering                                | 5.538              | 5.441              |
| ZVW                                                 | -                  | 364                |
| Pensioenpremie                                      | 7.256              | 5.880              |
| Reiskostenvergoedingen                              | 3.825              | 4.530              |
| Verzekeringen                                       | 3.879              | 2.664              |
| Overige personeelskosten                            | 4.352              | 237                |
|                                                     | <b>107.886</b>     | <b>99.765</b>      |
|                                                     | <b>Totaal 2019</b> | <b>Totaal 2018</b> |
| Gemiddeld aantal personeelsleden                    | 3,58 (1,6 fte)     | 3,58 (1,6 fte)     |
| Totale bezoldiging bestuursleden en toezichthouders | nihil              | nihil              |

# Toelichting jaarrekening 2019

## A. Toelichting op de balans

### 1a. Immateriële vaste activa

In de zomer van 2019 is het software pakket Salesforce in bedrijf genomen. Met een gebruikelijke levensduur van drie jaar bedraagt de resterende waarde eind 2019 € 12.547.

| (Euro)                             | 2019          |
|------------------------------------|---------------|
| Immateriële vaste activa per 1-1   | 0             |
| Investerings                       | 15.057        |
| Afschrijvingen                     | -2.510        |
| Immateriële vaste activa per 31-12 | <b>12.547</b> |

### 1b. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa bestaan uit een beleggingsportefeuille, die duurzaam dienstbaar is aan de activiteiten van het Albert Schweitzer Fonds. De beleggingen worden sinds 2001 gewaardeerd tegen de marktwaarde. Verschillen tussen deze waarde op 31 december van het boekjaar en de aankoopwaarde ten tijde van de verwerving worden ten bate of ten laste van het resultaat gebracht.

In 2005 heeft het bestuur een lange termijn doel allocatie over de verschillende beleggingscategorieën ('asset-mix') vastgesteld. De feitelijke verdeling kan binnen bepaalde bandbreedtes fluctueren. Bij de vaststelling van de gewenste lange termijn asset-mix is gezocht naar een balans tussen enerzijds de wens om een zo hoog mogelijk rendement te maken (de bron voor jaarlijkse projectsteun), en anderzijds de wens om de risico's van het beleggingsbeleid te beperken (en zodoende de continuïteit van het fonds te waarborgen).

Ultimo 2019 was 90% (2018: 87%) van de aandelenportefeuille volgens zogenaamde 'duurzame criteria' belegd. Daarmee is het streven ruimschoots gerealiseerd om dit percentage minimaal 33% te laten zijn. Daarnaast is sinds 2015 een gedeelte van de liquide middelen bij een 'duurzame' instelling ondergebracht (ASN bank). In totaal voldoet 62% (2018: 55%) van de hele beleggingsportefeuille aan 'duurzame criteria'.

Sinds 2013 is een beleggingscommissie ingesteld met twee vrijwillige professionals en twee bestuursleden (waaronder de penningmeester). De portefeuille wordt doorgenomen en zo nodig aangepast. Beleggingstransacties worden in opdracht van de penningmeester uitgevoerd. In elke bestuursvergadering wordt verslag gedaan van de ontwikkeling in het vermogen, de feitelijke asset-mix en de uitgevoerde transacties.

Op basis van de vastgestelde asset-mix en historische rendementen mag op langere termijn een gemiddeld rendement van circa 5 % worden verwacht. Het bestuur heeft besloten dit percentage als uitgangspunt te nemen voor de vaststelling van het bedrag dat jaarlijks beschikbaar is voor besteding aan de doelstellingen. Als het feitelijk rendement in enig jaar hoger uitvalt dan 5 % (zoals van 2012 t/m 2015, 2017 en 2019), dan wordt dit aan de reserves toegevoegd als buffer voor de jaren dat het rendement lager uitvalt. In jaren waarin het feitelijk rendement lager uitvalt dan 5 % (zoals in 2011, 2016 en 2018) wordt aan de beleggingsportefeuille onttrokken. Op deze wijze wordt een zekere continuïteit bewerkstelligd in het jaarlijkse budget voor projectsteun.

| (Euro)                                | Marktwaaarde<br>31-12-2019 | Asset-mix<br>31-12-2019 | Asset-mix<br>Target | Asset Mix<br>Bandbreedte |
|---------------------------------------|----------------------------|-------------------------|---------------------|--------------------------|
| Aandelen en aandelenfondsen           | 917.763                    | 51,38%                  | 45%                 | 30%-55%                  |
| Obligaties en obligatiefondsen        | 627.959                    | 35,16%                  | 40%                 | 30%-50%                  |
| <b>Totale financiële vaste activa</b> | <b>1.545.722</b>           | <b>86,54%</b>           | <b>85%</b>          |                          |
| Liquiditeiten                         | 240.369                    | 13,46%                  | 15%                 | 10%-30%                  |
| <b>Totale waarde</b>                  | <b>1.786.091</b>           | <b>100,00%</b>          | <b>100,00%</b>      |                          |

Gegeven de lage rentestanden zijn de rendementsverwachtingen voor obligaties laag. Hoewel de spaarrentes ook laag zijn, levert sparen op dit moment een vergelijkbaar direct rendement, met minder risico op waardeverlies.

## 2. Vorderingen

Het bedrag van de vorderingen en vooruitbetaalde kosten bestaat uit:

| (Euro)                               | 31-12-2019    | 31-12-2018   |
|--------------------------------------|---------------|--------------|
| Overige vorderingen                  | 0             | 350          |
| Voorschotten                         | 0             | 0            |
| Waarborgsom postbus                  | 70            | 70           |
| Nog te ontvangen donaties en legaten | 24.269        | 5.019        |
| Overige verzekeringen                | 0             | 551          |
|                                      | <b>24.339</b> | <b>5.991</b> |

## 3. Liquide middelen

De aanwezige geldmiddelen werden als volgt aangehouden:

| (Euro)                        | 31-12-2019     | 31-12-2018     |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| Kasboek                       | 95             | 95             |
| ING RC                        | 2.693          | 6.369          |
| ING spaarrekening             | 25.163         | 20.163         |
| ABN Amro RC                   | 119.610        | 28.434         |
| ABN Amro spaarrekening        | 221.000        | 131.000        |
| van Lanschot RC               | 82             | 82             |
| Van Lanschot effectenrekening | 59.479         | 118.159        |
| Van Lanschot premiesparen     | 15.237         | 15.237         |
| ASN spaarrekening             | 84.197         | 84.152         |
| Robeco direct spaarrekening   | 53.518         | 53.511         |
|                               | <b>581.074</b> | <b>457.201</b> |

#### 4. Reserves en fondsen

De reserves en fondsen zijn op grond van de mate van besteedbaarheid uitgesplitst in een aantal bestanddelen. Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

| (Euro)                                    | 2019             | 2018             |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|
| Reserve als bron van inkomsten per 1-1-   | 1.879.636        | 2.267.009        |
| Resultaatbestemming                       | 54.752           | -387.373         |
| Reserve als bron van inkomsten per 31-12- | <b>1.934.389</b> | <b>1.879.636</b> |

De **continuïteitsreserve** is vrij beschikbaar voor besteding aan de doelstellingen. Deze reserve is in lijn met voorgaande jaren vastgesteld op basis van de salarispost ad. € 108.000 en twee jaar huur ad. € 24.000. Hiermee blijft het Albert Schweitzer Fonds binnen de door Goede Doelen Nederland gestelde norm van maximaal 1,5 keer de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie (€ 134.000).

| (Euro)                          | 2019           | 2018           |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| Continuïteitsreserve per 1-1-   | 132.000        | 132.000        |
| Resultaatbestemming             | -              | -              |
| Continuïteitsreserve per 31-12- | <b>132.000</b> | <b>132.000</b> |

De **bestemmingsreserve** is in 2019 gevormd voor het software pakket Salesforce.

| (Euro)                        | 2019          | 2018 |
|-------------------------------|---------------|------|
| Besetmmingsreserve per 1-1-   | -             | -    |
| Resultaatbestemming           | 12.547        | -    |
| Bestemmingsreserve per 31-12- | <b>12.547</b> | -    |

De verhouding in doelbestedingen, wervingskosten en kosten beheer en administratie zijn op het gewenste niveau gebleven.

#### 5. Schulden

| (Euro)                                             | 31-12-2019    | 31-12-2018    |
|----------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Toegezegde projectsteun                            | 43.489        | 11.707        |
| Vakantiegeld en vakantiedagen                      | 1.109         | 5.964         |
| Loonheffing en premies                             | 5.055         | 3.481         |
| Crediteuren                                        | 6.479         | 5.497         |
| Nog te betalen afdracht AISL                       | 8.500         | 7.500         |
| Nog te betalen accountants- en administratiekosten | 4.500         | 3.217         |
| Nog te betalen kosten effectenbeheer               | 2.038         | 2.195         |
| Pensioenpremies                                    | 13.578        | 0             |
| Overige schulden                                   | 0             | 5.600         |
|                                                    | <b>84.748</b> | <b>45.161</b> |

#### Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Het Albert Schweitzer Fonds huurt kantoorruimte in het Landelijk Dienstencentrum van de Protestantse Kerken in Nederland. De jaarlijkse huurlasten bedragen circa € 10.000.

## B. Toelichting op de staat van baten en lasten

### 6. Som van geworven baten exclusief nalatenschappen en schenkingen

Het betreft het totaal van donaties, giften, opbrengsten van mailingacties en van tijdens kerkdiensten of bij andere gelegenheden gehouden collecten. De bedragen worden geboekt in het jaar waarin zij worden ontvangen.

De op deze wijze ontvangen gelden bedroegen € 73.939 (2018: € 69.010). Deze stijging werd aangevuld met een bedrag aan nalatenschappen/legaten (zie paragraaf 7).

#### Aantal giften en donaties 2019

| (Euro's)  | < 25  | 25 < 50 | 50 < 100 | 100 < 10.000 | > 10.000                | Totaal |
|-----------|-------|---------|----------|--------------|-------------------------|--------|
| Aantal    | 238   | 182     | 125      | 100          | 1                       | 646    |
| Totaal    | 2.189 | 3.556   | 4.911    | 48.227       | 15.057                  | 73.939 |
| Gemiddeld |       |         |          |              |                         | 114    |
|           |       |         |          |              | Geoormerkte giften      | 18.080 |
|           |       |         |          |              | Niet geoormerkte giften | 55.859 |

In 2018 werden 653 individuele giften en donaties gedaan (dus niet per persoon: een persoon kan meerdere donaties doen). Gemiddeld werd er ruim € 106 gestort.

### 7. Som van geworven baten ontvangen middels nalatenschappen en schenkingen

| (Euro)                  | Totaal ontvangen<br>2019 |
|-------------------------|--------------------------|
| Nalatenschappen/legaten | 20.769                   |
| Schenkingen             | 0                        |
|                         | <b>20.769</b>            |

## 8. Financiële baten en lasten

Het Albert Schweitzer Fonds houdt haar middelen voor een groot deel aan in de vorm van beleggingen. Het resultaat op deze beleggingen vertoonde in 2019 een buitengewoon positief resultaat. Dit in tegenstelling tot het forse verlies in 2018.

| (Euro)                                   | 2019           | 2018            |
|------------------------------------------|----------------|-----------------|
| Rente obligaties                         | 0              | 1               |
| Rente bankrekeningen en deposito's       | 52             | 932             |
| Dividend                                 | 14.070         | 17.237          |
| Totaal directe beleggingsopbrengsten (A) | <u>14.122</u>  | <u>18.170</u>   |
| Gerealiseerd koersresultaat              | 54.227         | -4.258          |
| Niet gerealiseerd koersresultaat         | 243.377        | -122.320        |
| Totaal koersresultaat (B)                | <u>297.604</u> | <u>-126.578</u> |
| Af: beleggingskosten                     | -8.205         | -10.796         |
| Baten uit beleggingen                    | <u>303.521</u> | <u>-119.204</u> |

## 9. Kosten doelstelling 'bewustmaking'

De directe kosten die samenhangen met de doelstelling 'bewustmaking' zijn in 2019 licht gedaald ten opzichte van 2018. De kunnen als volgt worden gespecificeerd:

| (Euro)                             | 2019          | 2018          |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| Nieuwsbrief NASF (hard copy)       | 10.663        | 11.131        |
| Overige kosten t.b.v. bewustmaking | 0             | 0             |
|                                    | <u>10.663</u> | <u>11.131</u> |

## 10. Kosten doelstelling ondersteuning

Voor een toelichting op de ondersteunde projecten wordt verwezen naar de verantwoording aan het begin van dit verslag. Bij alle financiële ondersteuning wordt een ontvangstbevestiging gevraagd van het gestorte bedrag en een verslag van de uitgevoerde activiteiten. Via de Albert Schweitzer Nieuwsbrief worden donateurs over deze activiteiten geïnformeerd.

In 2019 werden 27 nieuwe projecten gesteund voor een totaalbedrag van €152.555. Deze besteding is in lijn met de verwachting. Begroot was een bedrag van € 150.000.

De kosten doelstelling projectsteun bedroegen in 2019 € 213.278 (2018: € 225.851). Naast 40% van de personeels- en huisvestingskosten betreft het hier ook bankkosten en lokale reiskosten die gemaakt worden voor het vooral vooraf bezoeken van projecten door vrijwilligers.

## 11. Beheer en administratie

De kosten voor Beheer en Administratie kunnen als volgt worden gespecificeerd:

| (Euro)                                              | 2019          | 2018          |
|-----------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Kantoor en secretariaatskosten                      | 12.687        | 21.220        |
| Reiskosten bestuur en kosten vergaderingen          | 626           | 987           |
| Kosten accountant                                   | 5.700         | 6.746         |
| Kosten financiële- en loonadministratie             | 8.422         | 8.950         |
| Overige kosten                                      | 768           | 1.385         |
| Afschrijvingskosten immateriële vaste activa        | 2.510         | 0             |
| Doorbelasting van personeels- en huisvestingskosten | 17.798        | 16.495        |
|                                                     | <b>48.510</b> | <b>55.783</b> |

### Toelichting

De daling in kantoor en secretariaatskosten over 2019 wordt verklaard door de kosten voor verbetering van de website in 2018. (en daarmee gepaard gaande extra kosten).

De afschrijvingskosten immateriële vaste activa hebben betrekking op een half jaar afschrijving van het software pakket Salesforce.

## C. Verschillen analyse begroting 2019 versus realisatie

Het verschil tussen begroting 2019 en werkelijk behaalde resultaten ziet er als volgt uit:

| (Euro)                                                                | 2019    |                |
|-----------------------------------------------------------------------|---------|----------------|
| <b>Inkomsten (verschil met begroting)</b>                             |         |                |
| - Baten van particulieren                                             | -22.947 |                |
| - Baten van bedrijven                                                 | 1.383   |                |
| - Baten van loterijorganisaties                                       | 0       |                |
| - Baten van subsidies van overheden                                   | 0       |                |
| - Baten van verbonden (internationale) organisaties                   | 0       |                |
| - Baten van andere organisaties zonder winststreven                   | -28.727 |                |
| - Baten uit verkoop geleverde diensten en producten                   | 0       |                |
| - Overige baten                                                       | 0       |                |
| <b>Vershil in begrote en gerealiseerde baten</b>                      |         | -50.292        |
| <b>Kosten (verschil met begroting)</b>                                |         |                |
| - Besteed aan doelstellingen                                          | -18.743 |                |
| - Wervingskosten                                                      | -14.677 |                |
| - Kosten beheer en administratie                                      | -5.050  |                |
| <b>Vershil in begrote en gerealiseerde kosten</b>                     |         | 38.469         |
| <b>Vershil in begrote en gerealiseerde financiële baten en lasten</b> |         | 257.271        |
| <b>Resultaat lager dan begroot</b>                                    |         | <u>245.449</u> |

### Baten

De in 2019 ontvangen giften en donaties bedroegen minder dan aanvankelijk begroot. In juni 2019 heeft het bestuur daarom de begroting met € 45.000 naar beneden bijgesteld. Als alternatief is er o.a. een crowdfunding project in het najaar gestart. Met een mooi positief resultaat.

### Baten van particulieren

In 2019 is er één nalatenschappen ontvangen.

### Wervingskosten

Door het naar beneden bijstellen van de baten in juni is er tegelijkertijd kritisch gekeken naar de noodzakelijke wervingskosten. Met een verlaging als resultaat.

### Kosten beheer en administratie

In de begroting werd ingezet op een stabilisatie van deze kosten. Het eindresultaat is een geringe daling.

### Saldo financiële baten & lasten

Zoals toegelicht in het verslag houdt de begroting rekening met een rendement van 3 % op het belegd vermogen. Aan het eind van 2019 was sprake van een fors positief beursklimaat met als gevolg een aanzienlijk beter rendement dan aanvankelijk begroot.

### Voorstel voor resultaatbestemming

Voorgesteld wordt om het saldo baten en lasten in 2019 als volgt te bestemmen:

| <b>(Euro)</b>                          | <b>2019</b>   | <b>2018</b>     |
|----------------------------------------|---------------|-----------------|
| Mutatie continuïteitsreserve           | 0             | 0               |
| Mutatie bestemmingsreserve             | 12.547        | 0               |
| Mutatie reserve als bron van inkomsten | 54.752        | -387.373        |
| <b>Saldo baten en lasten</b>           | <b>67.299</b> | <b>-387.373</b> |

### Gebeurtenissen na balansdatum

De gevolgen van de crisis als gevolg van het Covid-19 virus betreft een gebeurtenis na balansdatum die geen nadere informatie geeft over de feitelijke toestand op balansdatum. Op dit moment is een inschatting van de financiële gevolgen hiervan niet mogelijk.

## Vaststelling jaarrekening

Deze jaarrekening is door het bestuur goedgekeurd en vastgesteld;

**Drs. U.F. (Frans) Hiddema**

**Drs. S.J. (Steven) Sterk**

**Drs. P.N. (Peter) Lincklaen Arriëns**

**Dhr. E. (Eric) Wortelboer**

**Drs. T. (Tjitske) Vreugdenhil**

**Drs. M.T.C (Monique) Opdam**

**Drs. A.J.W. (Ton) Teunissen**

# Begroting 2020

| begroot 2020 |  |
|--------------|--|
|--------------|--|

## Baten:

|                                                     |          |
|-----------------------------------------------------|----------|
| - Baten van particulieren                           | € 55.000 |
| - Baten van bedrijven                               | € 7.000  |
| - Baten van loterijorganisaties                     | € -      |
| - Baten van subsidies van overheden                 | € -      |
| - Baten van verbonden (internationale) organisaties | € -      |
| - Baten van andere organisaties zonder winststreven | € 65.000 |

## Som van de geworven baten

€ 127.000

|                                                     |     |
|-----------------------------------------------------|-----|
| - Baten uit verkoop geleverde diensten en producten | € - |
| - Overige baten                                     | € - |

## Som van de baten

€ 127.000

## Lasten:

### Besteed aan doelstellingen

|                              |           |
|------------------------------|-----------|
| - Doelstelling bewustmaking  | € 75.650  |
| - Doelstelling ondersteuning | € 204.400 |

€ 280.050

### Wervingskosten

€ 36.150

### Kosten beheer en administratie

€ 47.550

## Som van de lasten

€ 363.750

## Saldo voor financiële baten en lasten

€ -236.750

Saldo financiële baten en lasten

€ 54.000

## saldo van baten en lasten

€ -182.750

## Bestemming saldo van baten en lasten:

### Toevoeging/onttrekking aan:

|                          |            |
|--------------------------|------------|
| - Continuïteitsreserve   |            |
| - bestemmingsreserves    | € -        |
| - herwaarderingsreserves |            |
| - overige reserves       | € -182.750 |
| - bestemmingsfonds       |            |

€ -182.750

### **Toelichting op verwacht negatief resultaat in 2020**

Het bestuur kiest er in 2020, net als in 2019, bewust voor om de sterke stijging van het vermogen over eerdere jaren (o.a. door goede beleggingsopbrengsten in 2019 en de jaren voor 2018 samen met substantiële legaten eind 2014) in te zetten voor extra inkomsten genererende activiteiten. Hierdoor zal het vermogen naar verwachting dit jaar met ca. € 183.000 afnemen naar ruim € 1,7 miljoen.

## 1. BATEN PARTICULIEREN EN ANDERE ORGANISATIES ZONDER WINSTOOGMERK

De geplande wervingsactiviteiten zijn hierin opgenomen.

## 2. SALDO FINACIELE BATEN EN LASTEN

Conform het beleid wordt uitgegaan van een gemiddeld rendement van 3 % op de beleggingsportefeuille.

## 3. DOELSTELLING BEWUSTMAKING

In 2020 worden geen wijzigingen verwacht.

## 4. DOELSTELLING ONDERSTEUNING

Er wordt een gelijk niveau in goed te keuren projecten verwacht als gerealiseerd in 2019.

## 5. WERVINGSKOSTEN EN BEHEER & ADMINISTRATIE

Door een verhoogde inspanning aan fondsenwervende activiteiten zullen deze kosten licht stijgen.

## Beleggingen per 31 december

(in €)

### Fonds

|  | Aantal     | Koers      | Beurswaarde | Koers      | Beurswaarde |
|--|------------|------------|-------------|------------|-------------|
|  | 31-12-2019 | 31-12-2019 | 31-12-2018  | 31-12-2018 | 31-12-2018  |

#### - Obligatiefondsen

|                                   |        |        |                |        |                |
|-----------------------------------|--------|--------|----------------|--------|----------------|
| Oikocredit                        |        |        | *              | 200,00 | 9.873          |
| Robeco Sustainable Credit Bonds   | 1.385  | 137,27 | 190.119 *      | 130,01 | 180.064        |
| Standard Life Corporate Bond Fund | 25.410 | 11,60  | 294.639        | 10,85  | 275.736        |
| Bluebay Inv. Gr. Euro GBD         | 1.047  | 136,79 | 143.201        | 125,21 | 131.079        |
| A Neub High Yield BD FD 13 ACC    |        |        | 0              | 10,07  | 109.108        |
| <b>Totaal obligatiefondsen</b>    |        |        | <b>627.959</b> |        | <b>705.860</b> |
| <b>Totaal Obligaties:</b>         |        |        | <b>627.959</b> |        | <b>705.860</b> |

#### - Aandelenfondsen

|                                         |       |        |                  |        |                  |
|-----------------------------------------|-------|--------|------------------|--------|------------------|
| ASN Duurzaam aandelenfonds              | 2.784 | 130,06 | 362.087 *        | 100,26 | 373.970          |
| Nationale Nederlanden Duurzaam aandel   | 9.192 | 41,60  | 382.387 *        | 30,52  | 330.348          |
| Kempen Sustainable Small Cap Fund       | 1.859 | 44,23  | 82.217 *         | 35,50  | 65.989           |
| Vanguard EM MKTS Stock Index Fund       |       |        | 0                | 129,05 | 117.438          |
| A NT EM Custom ESG Equity Index Fund    | 6.400 | 14,23  | 91.072           |        |                  |
| <b>Totaal aandelenbeleggingsfondsen</b> |       |        | <b>917.763</b>   |        | <b>887.745</b>   |
| <b>Totaal Effecten</b>                  |       |        | <b>1.545.722</b> |        | <b>1.593.605</b> |

#### - Liquiditeiten

|                                |  |                  |  |                  |
|--------------------------------|--|------------------|--|------------------|
| ING rekening courant           |  | 2.693            |  | 6.369            |
| ING spaarrekening              |  | 25.163           |  | 20.163           |
| Van Lansschot rekening courant |  | 82               |  | 82               |
| Van Lansschot effectenrekening |  | 59.479           |  | 118.159          |
| Van Lanschot premiumsparen     |  | 15.237           |  | 15.237           |
| ASN optimaalrekening           |  | 84.197 *         |  | 84.152           |
| Robeco Direct                  |  | 53.518           |  | 53.511           |
| <b>Totaal liquiditeiten</b>    |  | <b>240.369</b>   |  | <b>297.672</b>   |
|                                |  | <b>1.786.091</b> |  | <b>1.891.277</b> |

## Controleverklaring