

Stichting Artsen voor Kinderen

Jaarverslag 2022

12 JUN 2023



Boonzaaijer & Merkus
Accountants & Adviseurs
Soestdijkseweg 276
3721 AK Bilthoven
tel 030-2281658 fax 030-2251047
beconnr 386984

Inhoudsopgave

Samenstelverklaring	3
Bestuursverslag	4
Activiteitenverslag	9
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2022	14
Staat van baten en lasten 2022	15
Toelichting	16
Samengevoegde en geconsolideerde jaarrekening	25

12 JUN 2023

Boonzaaijer & Merkus
Accountants & Adviseurs
Soestdijkseweg 276
3721 AK Bilthoven
tel 030-2281658 fax 030-2251047
beconnr 326984



Stichting Artsen voor Kinderen
New Yorkstraat 2
1175 RD Lijnden

Drs. G. Boonzaaijer RA
M. Attrach RA
J. Koorn RB

Mr. drs. W.F. Merkus RA

Bilthoven, 12 juni 2023

Geachte heer Winkler,

Hierbij brengen wij verslag uit over het boekjaar 2022 met betrekking tot uw onderneming.

SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting Artsen voor Kinderen te Amsterdam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2022 en de winst-en-verliesrekening over 2022 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert.

Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Artsen voor Kinderen. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Wij vertrouwen erop hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan en zijn graag bereid nadere toelichtingen te geven.

Hoogachtend,
Boonzaaijer & Merkus Accountants & Adviseurs

M. Attrach RA

Bestuursverslag

Kinderen met een chronische ziekte of beperking, een vergeten groep?

Nederland heeft naar schatting zo'n 350.000 kinderen in de leeftijd tot 18 jaar met een chronische ziekte of beperking. Ongeacht om welke aandoening het nu gaat is het evident dat deze kinderen zich onevenredig moeten inspannen om in onze maatschappij mee te kunnen draaien. Elke dag bedrijven zij topsport om zich te handhaven, bijvoorbeeld op school, op het sportveld of daarbuiten en daarvan is niet iedereen in Nederland zich bewust.

Stichting Artsen voor Kinderen

Stichting Artsen voor Kinderen zet zich vanaf haar oprichting in 1997 op bevlogen wijze in om die kinderen en hun ouders/verzorgers te begeleiden en te ondersteunen.

Het grootste project van Artsen voor Kinderen is de internetpolikliniek Cyberpoli (www.cyberpoli.nl), waarbij kinderen en jongeren o.a. anoniem vragen kunnen stellen aan een panel van zorgprofessionals en ervaringsdeskundigen en zo op een moderne manier advies kunnen krijgen. De zorgprofessionals die op de Cyberpoli actief zijn zetten zich overigens belangeloos in. De Cyberpoli heeft gemiddeld 100.000 bezoekers per maand (peildatum december 2022). Daarnaast is op de cyberpoli uitgebreide informatie te vinden over tientallen aandoeningen in voor de leek en kinderen begrijpelijke animaties.

Het project Geld&ik ondersteunt kinderen en jongeren die leven in armoede. Het hiervan afgeleide kennisplatform www.geldenik.nl trok in 2022 ruim 10.000 bezoekers.

Onze directeur de arts Lex Winkler geeft leiding aan een team van zorgprofessionals bij de ontwikkeling van al deze projecten. Hiernaast ontwikkelt het team nieuwe programma's waar ook diverse medische wetenschappers bij betrokken zijn.

Een andere activiteit van AvK is Fitkids, het fitness- en oefenprogramma voor kinderen met een chronische ziekte of beperking. Wekelijks trainen er 4.500 kinderen op meer dan 155 Fitkidslocaties in Nederland, onder professionele begeleiding van (kinder)fysiotherapeuten. Fitkids is in 2006 ondergebracht in een eigen stichting; de dagelijkse leiding is in handen van Hester Noll.

Onze uitdaging is om het gedachtegoed van AvK en Fitkids verder uit te dragen, zodat we meer kinderen kunnen bereiken en de continuïteit van onze inspanningen zeker kunnen stellen. Ondersteuning door derden die de doelgroep een goed hart toedragen, ook in financieel opzicht, is daarbij onontbeerlijk. Dank aan allen die ons het afgelopen jaar hebben geholpen, op organisatorisch, medisch of financieel gebied.

Overduidelijk is dat we met de dikwijls belangeloze hulp van velen in een behoefte kunnen voorzien. Maar wat nog belangrijker is: kinderen vooruit te helpen om ook voor hen een mooie toekomst te krijgen.

Algemeen

De stichting is opgericht op 1 oktober 1997 en is ingeschreven in het stichtingenregister van de Kamer van Koophandel te Utrecht onder nummer 41266173. De statutaire vestigingsplaats is Utrecht. De stichting houdt kantoor te Amsterdam.

De jaarverslaggeving is opgesteld met inachtneming van Richtlijn 650 (Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen) van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Bestuur en directie

Het bestuur van de stichting bestaat uit:

1.2 JUN 2023

Boonzaaijer & Merkus
Accountants & Adviseurs
Soestdijkseweg 276
3721 AK Bilthoven
tel 030-2281658 fax 030-2251047
beconnr 388984

drs. C.A.M. Antens,
CFO bij Qbuzz
drs. K.H. Gerritsen RA, secretaris/penningmeester,
zelfstandig adviseur, voormalig partner KPMG
prof. dr. J.B.M. van Woensel, voorzitter,
kinderarts, intensivist, AMC Amsterdam
drs. R.F.A. Houben, (toegetreten 1 maart 2021)
eigenaar Health2Media
ir. T.L. Nolst Trenité, (toegetreten 1 maart 2021)
directeur bedrijfsvoering, Amsterdam UMC
drs. J. Wigmans, (toegetreten 1 maart 2021)
directeur Naples B.V.

Boonzaaijer & Merkus
Accountants & Adviseurs
Soestdijkseweg 276
3721 AK Bilthoven
tel 030-2281658 fax 080-2251047
beconnr 386984

Bestuursleden worden door het bestuur benoemd, telkens voor een periode van 4 jaar.

De directeur is de heer A.M.F. Winkler, arts.

De bestuursleden en de directeur hebben geen nevenfuncties die wegens een mogelijk tegenstrijdig belang aan de activiteiten van de stichting zouden moeten worden vermeld.

Doelstelling

De stichting heeft als doel het bevorderen van de kwaliteit van het leven van kinderen met een chronische ziekte of beperking. Dit tracht zij te bereiken door het, in samenwerking met artsen of andere deskundigen, entameren en uitvoeren van onderzoek en het begeleiden en (doen) uitvoeren van projecten.

Fitkids

De Fitkids-projecten zijn vanaf 1 januari 2006 in een afzonderlijke stichting ondergebracht, omdat die activiteiten een meer permanent dan projectmatig karakter hebben gekregen. Stichting Fitkids heeft dezelfde doelstelling als Stichting Artsen voor Kinderen, maar beperkt zich in zijn activiteiten tot het coördineren en begeleiden van de Fitkids-projecten. Beide stichtingen hebben dezelfde vestigingsplaats en vormen een personele unie.

Per 1 januari 2006 zijn de bestemmingsfondsen, vorderingen en verplichtingen die betrekking hebben op de Fitkids-projecten aan de nieuwe stichting overgedragen. Voor zover afspraken met contractpartners dit noodzakelijk maken, zullen deze projecten voor rekening en risico van Stichting Artsen voor Kinderen worden uitgevoerd.

Verantwoordingsverklaring

Het bestuur van Stichting Artsen voor Kinderen onderschrijft de principes van de code Goed Bestuur voor Goede Doelen:

- Binnen Stichting Artsen voor Kinderen is de functie 'toezicht houden' (vaststellen of goedkeuren van plannen, en het kritisch volgen van de organisatie en haar resultaten) duidelijk gescheiden van het 'besturen' dan wel van de 'uitvoering'.
- Stichting Artsen voor Kinderen werkt continu aan een optimale besteding van middelen, zodat effectief en doelmatig gewerkt wordt aan het realiseren van de doelstelling.
- Stichting Artsen voor Kinderen streeft naar optimale relaties met belanghebbenden, met gerichte aandacht voor de informatievergaring en de inname en verwerking van wensen, vragen en klachten.

Aan deze principes is het afgelopen jaar invulling gegeven door regelmatig overleg tussen vertegenwoordigers van het bestuur en de dagelijkse leidinggevendenden, waarbij onder meer de gang van zaken en de voortgang van de projectuitvoering ten opzichte van de begroting worden besproken. Tijdens de bestuursvergaderingen wordt aan deze aspecten ook aandacht geschonken

en wordt besproken hoe de doelstelling van de stichting optimaal kan worden bereikt en op welke wijze informatieverschaffing het beste kan worden vormgegeven.

Communicatie vindt onder meer plaats via de website, waar ook vragen en klachten worden verzameld, waarover onder meer rapportage aan het bestuur plaatsvindt.

Gang van zaken

Het beleid is erop gericht onderzoeks- en andere projecten onder te brengen bij deskundige derden, onder begeleiding van de staf van de stichting. De overige projecten worden door de staf van de stichting gerealiseerd, waarbij zo nu en dan deskundige derden worden betrokken.

Eenmaal per drie jaar wordt door de directeur een meerjarenbeleidsplan opgesteld en door het bestuur goedgekeurd, waarin de uit te voeren projecten zijn opgenomen. Mede op basis hiervan worden voor de stichting jaarlijks een jaarplan en begroting opgesteld.

Per project wordt gericht financiering gezocht. Pas nadat de financiering van een project is verzekerd, wordt hiermee een aanvang gemaakt. Door deze procedure wordt bereikt dat de beschikbare kennis en middelen optimaal worden ingezet.

Jaarlijks wordt in de loop van het jaar en achteraf getoetst of de realisatie in lijn is met de doelstellingen en worden de plannen zo nodig aangepast. Tevens wordt nagegaan of bij het uitvoeren van de projecten de hiervoor intern vastgestelde procedures ter waarborging van kwaliteit en de kostenbeheersing zijn nageleefd.

In het verslagjaar 2022 is een aantal nieuwe projecten opgestart en is een aantal projecten afgerond. Een uitgebreide beschrijving van de activiteiten die gedurende het jaar 2022 zijn uitgevoerd, is opgenomen in het afzonderlijke, door de directie opgestelde, activiteitenverslag.

Financiën

Bij de Cyberpoli heeft de nadruk in 2022 gelegen op het continueren van lopende projecten en het starten van enkele nieuwe projecten. Door de werkwijze van de stichting, waarbij projecten pas worden opgestart nadat hiervoor financiering is verkregen, is de omvang van de bestemmingsfondsen licht gestegen. Voor de in 2023 nieuw uit te voeren projecten is financiering aangevraagd, welke voor het merendeel pas zal worden geëffectueerd zodra met de uitvoering van deze projecten zal worden begonnen. In de loop van het verslagjaar zijn de baten uit fondsenwerving - en de omvang van de activiteiten - licht achtergebleven bij de begroting. De huidige economisch moeilijke periode maakt het voor de stichting moeilijk om voldoende fondsen te verkrijgen voor projecten die zij graag wil uitvoeren, gezien het belang ervan voor de doelgroep. De kosten van fondsenwerving als percentage van de ontvangen baten bedroegen 4,2 %, terwijl de bestedingen aan de doelstelling 88,7 % van de totale baten bedroegen.

Op basis van eigen analyses is het bestuur, gezien het langlopende karakter van projecten en het feit dat het soms geruime tijd vergt om de financiering van projecten rond te krijgen, van mening dat een buffervermogen ter grootte van circa twee keer de som van salarissen en andere uitvoeringskosten noodzakelijk is. Alleen dan kan de voor het uitvoeren van projecten met een meer duurzaam karakter, zoals Fitkids, noodzakelijke inbreng van kennis vanuit de stichting op langere termijn worden gewaarborgd. Deze omvang wijkt af van de grootte van de continuïteitsreserve die door het CBF gewenst wordt, doch is in overeenstemming met de bepalingen van RJ 650.

Toekomstperspectief

In 2023 zal weer een aantal projecten worden afgerond en zullen enkele nieuwe, merendeels meerjarige, projecten worden opgezet. Er zijn reeds projecten gedefinieerd waarvoor financiering wordt gezocht die naar verwachting in de loop van 2023 zal worden verkregen of in het afgelopen jaar reeds voor de toekomst is toegezegd.

Het accent ligt hierbij in de komende jaren op de verdieping en de uitbreiding van de cyberpoli's. Voor een deel ingegeven door de vraag van patiëntenverenigingen en medische specialisten om zich met specifieke aandoeningen bij de cyberpoli te mogen aansluiten. De spectaculaire groei van het aantal bezoekers van de cyberpoli in de laatste jaren is daarbij zeer behulpzaam.

12 JUN 2023

Stichting Artsen voor Kinderen

Ook het aantal voorlichtingsprojecten en de webapplicaties bestemd voor wetenschappelijk onderzoek ten behoeve van deskundige derden zullen in de komende jaren toenemen. Deze laatste twee projecten staan namelijk de laatste jaren ook zeer in de belangstelling van zowel het algemene publiek als de professionele doelgroep.

Onze focus is erop gericht om meer kinderen binnen onze “doelgroep” te bereiken zodat we het bewezen nut van onze ondersteuning verder kunnen uitdragen.

Ons streven is ook om meer vaste donateurs aan AvK te binden en om de werving van gelden verder te intensiveren. Ondanks de moeilijke economische situatie zijn wij daarin succesvol. Op die wijze kunnen we ook gestalte geven aan de zo gewenste internationalisering van onze activiteiten.

Eind 2020 heeft de Vriendenloterij besloten om zich als duurzame partner te verbinden aan Stichting Artsen voor Kinderen.

Consolidatie

Teneinde inzicht te geven in het totaal van de activiteiten van Stichting Artsen voor Kinderen en Stichting Fitkids, is een samengevoegde en geconsolideerde jaarrekening van deze stichtingen aan deze jaarrekening toegevoegd, hoewel er geen formele onderlinge gezags- of financiële afhankelijkheid bestaat tussen deze twee stichtingen.

Begroting 2023

De begroting voor het jaar 2023 vertoont het volgende beeld (in euro's), voor de eigen stichting en voor Stichting Fitkids, waarin de FitKids-projecten zijn ondergebracht:

	Artsen voor Kinderen	Fitkids	Totaal
Baten			
Baten uit fondsenwerving	401.400	119.000	520.400
Overige baten	700	26.000	26.700
Som der baten	402.100	145.000	547.100
Lasten			
Besteed aan doelstelling	323.410	100.823	424.233
Besteed aan fondsenwerving	12.856	16.760	29.616
Beheer en administratie	37.295	24.840	62.135
Som der lasten	373.561	142.423	515.983
Resultaat	28.539	2.577	31.117

Toevoeging / onttrekking aan

Continuïteitsreserve	14.270	1.289	15.558
Bestemmingsfondsen	14.270	1.289	15.558
	28.539	2.577	31.117

Gezien de ontwikkeling van de stichtingen in de afgelopen jaren en de vruchtbare samenwerking met een groot aantal partners, verwachten wij dat de ontwikkeling van de stichtingen zich de komende jaren op dezelfde wijze zal voortzetten.

De begrotingen zijn opgesteld op basis van deze verwachting en met inachtneming van hetgeen in de paragraaf Toekomstperspectief is vermeld, waarbij een nadere toelichting op kosten- en

1.2 JUN 2023

Stichting Artsen voor Kinderen

activiteitscategorieën achterwege wordt gelaten gezien de onzekerheid omtrent de specifieke projecten waarvoor in een bepaald jaar financiering kan worden verkregen.

Een deel van de door de stichtingen, met name voor de fitkids-projecten, geworven fondsen wordt verstrekt door instellingen die zelf als fondsenwervende instelling worden gekwalificeerd.

J.B.M. van Woensel
voorzitter
juni 2023

1.2 JUN 2023

Boonzaaijer & Merkus
Accountants & Adviseurs
Soestdijkseweg 276
3721 AK Bilthoven
tel 030-2281658 fax 030-2251047
beconnr 386984

Stichting Artsen voor Kinderen
Activiteitenverslag 2022

Samenvatting activiteitenverslag 2022

Na het meest productieve jaar (2021 met vier chronische aandoeningen) voor de Cyberpoli, hebben we in 2022 twee chronische aandoeningen toegevoegd, Cyberpoli hereditaire sferocytose en Cyberpoli IBD. Met behulp van de Nationale Postcode Loterij hebben we ook een start gemaakt met de ontwikkeling van Cyberpoli hoofdpijn en Cyberpoli buikklachten, dit in het kader van het project 'Cyberpoli, Een digitale werkplaats voor alle kinderartsen', inmiddels alweer het tweede jaar van het driejarige contract met de Nationale Postcode Loterij. Overigens is Cyberpoli Hoofdpijn live gegaan in april 2023.

De geheel in een nieuw jasje gestoken Cyberpoli (redesign) functioneert bijzonder goed, waardoor de gebruiker meer overzicht heeft en de navigatie op de site aanzienlijk vergemakkelijkt is. Ook is met dit format de absorptiecapaciteit voor nieuwe aandoeningen enorm verbeterd, zodat we nu veel makkelijker nieuwe chronische aandoeningen kunnen toevoegen. Het beleidsplan Cyberpoli Unchained is nog steeds leidend om zo veel mogelijk kinderen en jongeren met diverse chronische aandoeningen bij te staan op weg naar hun jongvolwassenheid.

De rekrutering van een nieuwe kinderarts/medisch directeur is en blijft een belangrijke uitdaging die tot nog toe nog niet het gewenste resultaat heeft opgeleverd.

I. Resultaten in 2022

Cyberpoli.

Wij hebben ook voor een deel in 2022 nog te maken gehad met de doorwerkende effecten van COVID-19 op ons dagelijks werk, en dan vooral in operationele zin. We hebben zo veel mogelijk geprobeerd het dagelijkse werk door te laten gaan, maar waren in dit werk wel belemmerd door bijvoorbeeld de onmogelijkheid om ziekenhuizen en poliklinieken, maar ook patiënten en familieleden fysiek te bezoeken gedurende een groot aantal maanden. Pas in mei 2022 begon alles zich te normaliseren. We hebben de volgende resultaten geboekt:

- Het is gelukt om de *Cyberpoli hereditaire sferocytose* in januari 2022 live te laten gaan, gevolgd door de *Cyberpoli IBD* met vele nieuwe medische animaties die goed worden bekeken.
- Er is intussen hard gewerkt aan de ontwikkeling van *Cyberpoli neurofibromatosis (NF1)*, waarvoor voor het schrijven van de medische teksten een gastredacteur is aangetrokken. De verwachting is dat dit onderdeel aan het eind van 2023 live kan gaan.
- Ook is de *Cyberpoli hoofdpijn* geheel in de steigers gezet. Dit onderdeel is inmiddels live gegaan in april 2023.
- We zijn ook begonnen met de ontwikkeling van *Cyberpoli ITP en congenitale trombocytopenie*, een project waarbij wij nauw samenwerken met het Erasmus MC, en dat voor een deel ook door hen is gefinancierd. De verwachting is dat we dit onderdeel live zullen laten gaan in de zomer van 2023.

12 JUN 2023

Boonzaaijer & Merkus

Accountants & Adviseurs

Soestdijkseweg 276

3721 AK Bilthoven

tel 030-2281658 fax 080-2251047

beconnr 386984

Redesign Cyberpoli.

Het redesign van de Cyberpoli met een nieuwe lay-out en andere handige features live krijgt nog steeds veel positieve reacties. Mede hierdoor hebben we veel verzoeken ontvangen om andere chronische aandoeningen toe te voegen. Aan de security en privacy op de site is veel aandacht besteed, de tweefactor-authenticatie is nu voor alle deskundigen ingevoerd, en er is een duidelijker indeling gemaakt, waardoor de site overzichtelijker is geworden. Ook voor de komende jaren kunnen we makkelijker nieuwe aandoeningen opnemen zonder dat het overzicht verloren gaat. Wat bijvoorbeeld een bijzonder leuke *feature* is geworden, is het onderdeel 'Hoe werkt je lichaam?' <https://www.cyberpoli.nl/medisch>. Met dit onderdeel laten we de samenhang zien tussen de verschillende chronische aandoeningen. Op een eenvoudige manier wordt die samenhang op de site inzichtelijk gemaakt. Er wordt veel gebruik van gemaakt.

Cyberclinic international

We hadden in 2018 en 2019 al tijd en kosten geïnvesteerd in de ontwikkeling van een Engelse versie van de Cyberpoli. Met behulp van Reed Elsevier zijn destijds teksten vertaald en klaargestoomd voor de Engelse versie van de Cyberpoli. De bijbehorende link is overigens <https://www.cyberpolikids.org/info/about>. Door de COVID-19 pandemie zijn we helaas niet veel verder gekomen met de ontwikkeling van de pilot van deze internationale versie. Ook de internationale contactmogelijkheden waren inmiddels op een zeer laag pitje gezet. Wel zijn de eerste stappen gezet om de Engels medische animaties toch te gebruiken voor de Nederlandstalige Cyberpoli. De Engelse animaties die behoren bij *Cyberpoli Kids Diabetes, Sickle Cell Disease, HIV en Thyroid Disease* willen we nu integreren in de huidige Cyberpoli, en daarnaast de Engelse versie van de Cyberpoli een nieuw jasje geven om zo deze klaar te maken voor later gebruik en ontwikkeling. Goede hoop dat we later in 2023 hiermee verder kunnen gaan.

YouTube-bezoekers

Een groot aantal van het door ons ontwikkelde voorlichtingsmateriaal is direct op het Cyberpoli YouTube (Studio)-kanaal te bekijken. I.p.v. het aankopen van cd-roms of dvd's gebruiken de bezoekers nu dit gratis Artsen voor Kinderen- c.q. Cyberpoli-voorlichtingskanaal. Op ons Cyberpoli YouTube-kanaal staan nu 441 video's. Het aantal bezoekers van onze films en medische animaties op YouTube is in 2022 t.o.v. 2021 iets minder, namelijk bijna 280.000. In 2021 hadden we 300.000 bezoekers op ons kanaal. We verwachten dat in 2023 dat bezoekersaantal weer zal stijgen door het toevoegen van veel nieuwe video's.

Sociale media

We hebben met de Cyberpoli flink meer gebruikgemaakt van Facebook en Instagram, dat zich o.a. vertaalt in meer likes. Ook zijn we met onze partner Biomedica in gesprek gegaan over hoe wij nog beter sociale media voor de Cyberpoli kunnen inzetten, opdat de aandacht op ons werk kan worden versterkt.

II. Fondsenwerving ten behoeve van de projecten

Aangezien het merendeel van ons werk in 2022 zich op de Cyberpoli heeft geconcentreerd, heeft de fondsenwerving zich daar ook op gericht. We zijn er tot nog toe in 2022 redelijk in geslaagd om fondsen voor nieuwe Cyberpoli-producties te werven, waardoor we ook een stukje overhead hebben kunnen financieren. Wel hebben wij belangrijke financiering gekregen van de VriendenLoterij (Nu Nationale Postcode Loterij) zie hieronder.

Verkoop producten

De opbrengst van de verkoop van de voorlichtingsproducten is in 2022 ongeveer hetzelfde gebleven als in de twee voorgaande jaren en zal naar verwachting rond de € 100,- zijn. Cd-roms

12 JUN 2023
10

Boonzaaijer & Merkus
Accountants & Adviseurs
Soestdijkseweg 276
3721 AK Bilthoven
tel 030-2281658 fax 030-2251047
beconnr 386984

en dvd's worden bijna niet meer afgenomen. Het meeste voorlichtingsmateriaal dat we nu maken is te zien op de Cyberpoli en/of YouTube.

Het Sionshulp Steunfonds

Einde van het jaar 2019 is een Sionshulp Steunfonds in het leven geroepen. Dit is een groot deel van gelden die vrij zijn gevallen na het opheffen van de Stichting Sionshulp. Dit fonds zal jaarlijks op basis van aanvragen financiële bijdrages uitkeren voor projecten van Stichting Artsen voor Kinderen. Ook in 2022 is bijna € 100.000 aan ons uitgekeerd. Het leeuwendeel van die bijdrages zal gaan naar de Cyberpoli en een klein deel naar Fitkids. Er is een toezichthoudend orgaan, bestaande uit de voormalige bestuursleden van Sionshulp. Het fonds mag niet worden besteed aan salarissen en de aankoop van goederen.

III. De resultaten uitgedrukt in de vier hoofdthema's.

Volgens het beleidsplan 2018 werken we met vier hoofdthema's. Het beleidsplan staat op de site.

A. Meten en weten en interactieve voorlichting Cyberpoli en Cyberclinic international

- De **Cyberpoli** is uitgebreid met twee nieuwe Cyberpoli's, waaronder *hereditaire sferocytose en IBD*. In samenwerking met het ErasmusMC/Sophia Kinderziekenhuis zal het onderdeel *ITP en CTP* live gaan in de zomer van 2023. Een start is gemaakt met de ontwikkeling van *neurofibromatose* en *hoofdpijn*.
- **Cyberpoli, de digitale werkplaats**. De VriendenLoterij heeft in maart 2021 onze aanvraag gehonoreerd. Het zal een project worden voor drie jaar, genaamd *Cyberpoli, de digitale werkplaats voor alle kinderartsen in Nederland*. In onze aanvraag richten we ons vooral op aandoeningen waarmee kinderartsen in de perifere praktijk het meest mee te maken hebben. Het is een uitgekiend en gedetailleerd plan waarmee we, naast het grotere bereik in Nederland, meer dan 70 % van alle kinderartsen aan ons zullen binden. Ook het feit dat we vooral meer 'gangbare chronische medische problemen' op de Cyberpoli zullen toevoegen, i.t.t. de meer academisch georiënteerde chronische aandoeningen die nu op de Cyberpoli staan, zal tot weer andere bezoekers gaan leiden en meer ondersteuning geven voor kinderen en jongeren met meer algemene problemen.
- In dit verband is een start gemaakt met de ontwikkeling van *Cyberpoli hoofdpijn* en *Cyberpoli buikklachten*. Inmiddels is in april 2023 *Cyberpoli hoofdpijn* live gegaan.
- **Cyberclinic international**. Met de 'lessons learned' uit de pilot van vier chronische aandoeningen die in het Engels zijn vertaald, willen we richting geven aan de verdere ontwikkeling van deze internationale versie van de Cyberpoli. Gelet op de vele uitdagingen in de organisatie in 2022 is hierin weinig voortuitgang geboekt.

B. Het nuanceren van de beeldvorming van chronische ziektes en beperkingen

- **Nieuwe gezondheidsapplicatie**
De testversie van een nieuwe gezondheidsapp voor kinderen met een chronische aandoening ter ondersteuning van hun behandeling is klaar. De technische kant is nu geheel ontwikkeld en teksten en afbeeldingen worden nu in de applicatie geladen. De werktitel van deze app is 'Buddy/Butler app' en de app richt zich op zowel ondersteuning als (aan)sturing van kinderen en jongeren die zich een weg zoeken naar volwassenheid met hun aandoening, vooral bij de overgang van basisschool naar voortgezet onderwijs. Omdat onze counterpart Car Ruigrok door een ernstige ziekte in de zomer van 2022 ons is komen te overlijden, hebben we de verdere ontwikkeling voorlopig gepauzeerd totdat een personele oplossing bij Biomedia is gevonden.
- Twaalf nieuwe films en medische animaties zijn toegevoegd in 2022 aan ons Cyberpoli You Tube-kanaal. Tegelijkertijd is een start gemaakt met de ontwikkeling van medische animaties *Hoofdpijn*. Deze animaties zijn inmiddels in april 2023 gepubliceerd.

1.2 JUN 2023

C. Vergroten van de zelfstandigheid, weerbaarheid en zelfredzaamheid

Kinderen en jongeren met een chronische aandoening die in armoede leven of in een gezin met weinig geld hebben het dubbel zwaar. De effecten van de armoede werken enorm door in hun gezondheid, fysiek zowel als mentaal. Ook in een gezin met een kind met een chronische aandoening ontstaan vaak grote sociale en economische problemen. Het gezin valt soms uit elkaar, scheidingen en conflicten hebben een desastreuze impact op het welzijn van deze kinderen en jongeren. We kunnen niet onze ogen sluiten voor deze gevolgen en willen met ons projectvoorstel 'Doorbreek de ziekte-armoedespiraal' niet alleen de problematiek zichtbaar maken, maar ook oplossingen bieden om deze kinderen en jongeren (en hun ouder/ouders) te ondersteunen. Daartoe zijn we opnieuw in gesprek gegaan met de Flow Traders Foundation, die zich vooral richt op armoedebestrijding. Helaas heeft de Flow Traders Foundation opnieuw ons voorstel na intern beraad afgewezen. We zijn nu op zoek naar andere donoren om dit zinvolle project te kunnen realiseren.

D. Voorlichting, via het o.a. beschikbaar stellen en actualiseren van de websites

- **Google Grants:** in 2022 hebben wij via onze Grant bij Google \$ 101,792,17 omgezet met Adwords.
- **Uitbreiding en onderhouden contacten met (medische) instellingen:** Roesja van Doorn onderhoudt als vanouds alle contacten met behandelaren en instellingen. Ook in 2022 is zij erin geslaagd het netwerk verder uit te breiden, cruciaal voor onze Cyberpoli. Het KLIK-programma (Amsterdam UMC) en Stichting Opkikker zijn nog steeds onze partners.
- **Facebook, Twitter en Instagram:** in 2022 hebben wij opnieuw flink op de sociale media ingezet om onze projecten te promoten. Dit doen we sinds 2020 zelf. De effecten zijn opmerkelijk; bijvoorbeeld bij veel onderwerpen vinden de gebruikers na aanvankelijke promotie op FB en Instagram heel goed vanzelf de weg naar de site en het YouTube Cyberpoli-kanaal met de bijbehorende animaties.
 - **Free publicity:** in 2022 is twee keer aandacht geweest voor onze Cyberpoli: in *Huisarts en Wetenschap* en in *de Factor* (blad van de hemofilievereniging NVHP).
 - **Beurzen, symposia & conferenties:** in 2022 hebben opnieuw via een onlinepresentatie en een webinar aandacht kunnen schenken aan *Cyberpoli vroeggeboorte en Cyberpoli huilbaby's*, en ook op Wereld Trombose Dag aan *Cyberpoli trombose*.
 - **Jong Onderzoekers Dag TULIPS:** op 9 december 2022 hebben wij in het VU medisch centrum een presentatie gegeven voor kinderartsen in opleiding uit het hele land. De Stichting TULIPS heeft als doel het bevorderen van multidisciplinaire samenwerking en het opleiden van jonge, talentvolle en ambitieuze onderzoekers, waardoor we een brug slaan tussen kliniek en wetenschap. Het was een zeer geslaagde en drukbezochte dag met veel interactie en grote belangstelling van deze jonge 'aankomers' voor de Cyberpoli.
 - **Cyberpoli-briefkaarten:** een groot aantal Cyberpoli-kaarten is het afgelopen jaar gedistribueerd. Dit is een manier om direct contact te onderhouden met de diverse poliklinieken, patiëntenverenigingen aan de ene kant en de kinderen, jongeren en hun ouders aan de andere kant. We denken bij distributie ook aan het overgaan op een digitale versie van de kaarten (QR-code).

1.2 JUN 2023

Boonzaaijer & Merkus

Accountants & Adviseurs

Soestdijkseweg 276

3721 AK Bilthoven

tel 030-2281658 fax 030-2251047

beconnr 386984

IV. Algemeen

Particulieren en vrijwilligers

Ons kantoor is gevestigd in Amsterdam. De kosten voor deze locatie, inclusief de telecommunicatie, worden gesponsord door een anonieme schenker. Ook wil deze persoon zich inzetten om nieuwe initiatieven financieel te ondersteunen indien nodig.

Op inhoudelijk vlak werken inmiddels 196 medisch behandelaars en ervaringsdeskundigen mee als vrijwilliger in de Cyberpoli. Zij dragen o.a. bij aan de redactie van onze voorlichtingsprojecten, films of apps. Grote waarde hechten wij aan onze vrijwilligers omdat zij belangrijke ambassadeurs zijn voor onze projecten, en wij willen hen hierbij nogmaals danken voor hun geweldige inzet.

Vergroting naamsbekendheid

Stichting Artsen voor Kinderen heeft vier websites, waarvan cyberpoli.nl, fitkids.nl en geldenik.nl het meest worden bezocht. Artsenvoorkinderen.nl wordt in aantal bezoekers minder bezocht.

Samenwerking met andere organisaties of initiatieven

- Er is een samenwerkingsverband opgezet met Stichting de Opkikker dat zich vooral zal richten op promotie en communicatie over elkaars projecten en activiteiten. Ook in 2022 zijn we daar zo goed en zo kwaad als het ging mee doorgegaan.
- Onze samenwerking met het Amsterdam UMC-project KLIK (Kwaliteit van Leven in Kaart) loopt nog steeds goed. Zo wordt de Cyberpoli goed genoemd op de KLIK-website en staat zij nu vermeld bij bijna alle relevante aandoeningen. Andersom wordt KLIK op de Cyberpoli vermeld en worden bezoekers op dit KLIK-initiatief gewezen. De wederzijdse promotie heeft ook meer *traffic* van en naar beide initiatieven gegenereerd.

De personele ontwikkeling in 2022

Onze kinderarts Marloes Vegelin is weer voor 0,4 Fte aan de slag gegaan. Roesja van Doorn werkt voor 0,4 Fte. Elles Kotte, aangesteld o.a. als wetenschappelijk medewerker voor Fitkids heeft heel 2022 als Zzp'er gewerkt. Hester Noll werkt voor 0,8 fte, voor beide stichtingen. Lex Winkler is voor 1 fte verbonden aan Artsen voor Kinderen als vrijwilliger.

12 JUN 2023

Balans per 31 december 2022

		2022 EUR	2021 EUR
Activa			
Effecten	1	410.307	538.182
Vorderingen en overlopende activa	2	16.691	17.709
Liquide middelen	3	253.616	308.190
		<u>680.614</u>	<u>864.081</u>
Passiva			
<i>Reserves en fondsen</i>			
	4		
- reserves			
. continuïteitsreserve		-115.326	-56.991
. bestemmingsreserves		241.793	211.177
- fondsen			
. bestemmingsfonds Steunfonds Sionshulp		400.000	500.000
		<u>526.467</u>	<u>654.186</u>
<i>Langlopende schulden</i>			
	5	-	-
<i>Kortlopende schulden</i>			
	6		
Toegezegde subsidies		-	-
Overige schulden en overlopende passiva		154.147	209.895
		<u>154.147</u>	<u>209.895</u>
		<u>680.614</u>	<u>864.081</u>

Staat van baten en lasten 2022

		2022	Begroting 2022	2021
	EUR	EUR	EUR	EUR
<u>Baten</u>				
- Baten van particulieren	7	2.081		6.817
- Baten van bedrijven	7	141.956		122.385
- Baten van loterijorganisaties	7	41.000		118.500
- Baten van organisaties zonder winststreven (w.o. Steunfonds)	7	111.779		112.037
Som van de geworven baten		296.816	395.900	359.739
- Overige baten	8	98	700	127
Som der baten		296.915	396.600	359.866
<u>Lasten:</u>				
Besteed aan de doelstelling	10			
- Projectcluster A		109.923	-	172.212
- Projectcluster B		17.405	-	18.121
- Projectcluster C		-	-	-
- Projectcluster D		127.018	-	102.656
		254.346	331.659	293.254
Wervingskosten	10	10.026	12.944	15.045
Kosten beheer en administratie		36.880	37.264	40.983
Som der lasten		301.252	381.867	349.282
Resultaat voor financiële baten en lasten		-4.337	14.733	10.584
Saldo financiële baten en lasten	9	- 23.381	-	47.072
Saldo van baten en lasten		- 27.718	14.733	57.656
<u>Toevoeging/ onttrekking aan:</u>				
- continuïteitsreserve		- 58.335	7.367	6.768
- bestemmingsreserves		30.616	7.367	50.888
- bestemmingsfondsen		-		
		- 27.718	14.733	57.656

Toelichting

Algemeen

Grondslagen

De jaarrekening is opgemaakt met inachtneming van Richtlijn 650 (Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen) van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

In afwijking van de aanbeveling van Richtlijn 650 is in de jaarrekening geen kasstroomoverzicht opgenomen, aangezien de toegevoegde waarde hiervan voor deze stichting zeer beperkt is door het ontbreken van vaste activa en beleggingen, anders dan specifieke effecten welke zijn gekoppeld aan het Steunfonds Sionshulp.

Activa en passiva worden opgenomen tegen nominale waarde, tenzij anders aangegeven. Vorderingen worden waar nodig gepresenteerd onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

De effecten worden gewaardeerd op beurswaarde.

De stichting heeft een aantal boeken, dvd's en cd-rom's beschikbaar voor verkoop, welke zijn geproduceerd in het kader van een project. Gezien de aard en omvang hiervan is aan deze voorraad geen waarde toegekend.

Ontvangen subsidies worden verantwoord in het jaar waarin deze worden ontvangen. Indien subsidiebijdragen echter contractueel zijn overeengekomen, worden deze verantwoord in het jaar waarin de subsidie vorderbaar is. Subsidieverplichtingen worden ten laste gebracht van het boekjaar waarin de verplichting is aangegaan. Overige baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop deze betrekking hebben.

De baten uit eigen fondsenwerving bestaan uit bijdragen van derden. Het grootste deel van de inkomsten betreft bijdragen die door derden worden verstrekt ten behoeve van het uitvoeren van tevoren gedefinieerde projecten. Het merendeel van de giften is dientengevolge projectgebonden. Indien een dergelijke bijdrage op balansdatum niet geheel is besteed, wordt het resterende saldo gepresenteerd als bestemmingsfonds.

De projecten van Stichting Artsen voor Kinderen bestaan uit wetenschappelijk onderzoek of zijn gebaseerd op wetenschappelijk onderzoek. De projecten worden onderverdeeld in drie categorieën.

Een enkel van deze projecten levert als bijproduct een verkoopbaar artikel op. Aangezien dit product geen hoofddoel van het project is, worden deze artikelen niet gewaardeerd en kent de onder de baten verantwoorde verkoopopbrengst derhalve geen kostprijs; de opbrengst is een element van dekking voor de projectkosten en wordt als zodanig ook verwerkt in de projectadministratie.

Daarnaast is er een vierde categorie, de projecten in eigen beheer. Deze categorie betreft voorlichting, middels de websites.

12 JUN 2023

Boonzaaijer & Merkus
Accountants & Adviseurs
Soestdijkseweg 276
3721 AK Bilthoven
tel 030-2281658 fax 030-2251047
beconnr 386984

1 Effecten

De stichting heeft per 31 december 2019 van Stichting Sionshulp, bij de opheffing van die stichting, een bedrag van € 700.000 ontvangen. Dit bedrag mag gespreid over de komende jaren worden besteed voor projecten, mits voor deze projecten de instemming is verkregen van een adviescollege dat daarvoor door die stichting is ingesteld.

Gezien de bestedingsdoelstelling is het bedrag in 2020 belegd in een effectenportefeuille met een laag risicoprofiel en zal steeds een bedrag ter grootte van de in de eerstvolgende 18 maanden te verwachten besteding liquide worden gehouden.

Koersverschillen op de effectenportefeuille worden ten laste van het resultaat gebracht onder financiële baten en lasten en de beheerskosten worden ten laste van de operationele kosten gebracht.

De specificatie is als volgt:

	2022	2021
	EUR	EUR
Saldo 1 januari	538.182	596.025
Ontvangsten	-	-
Vrijval ten gunste van projecten	-100.000	-100.000
Koersresultaat & beheerskosten	-27.875	42.157
Saldo 31 december	410.307	538.182

2 Vorderingen en overlopende activa

De specificatie is als volgt:

	2022	2021
	EUR	EUR
Subsidiebijdragen inzake lopende projecten (deels te ontvangen na 1 jaar, afhankelijk van de voortgang van de projecten)	-	-
Transitoria	16.691	17.709
	16.691	17.709

3 Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	2022	2021
	EUR	EUR
ABN AMRO Bank	172.530	203.649
ING Bank	81.040	104.356
Rabobank	46	185
	253.616	308.190

De liquide middelen zijn terstond opeisbaar.

4 Reserves en fondsen

4.1 Continuïteitsreserve

Het verloop van de continuïteitsreserve is als volgt:

	2022 EUR	2021 EUR
1 januari	-56.991	-63.759
Tekort/overschot boekjaar	-58.335	6.768
31 december	-115.326	-56.991

Teneinde de continuïteit van de activiteiten te garanderen, streeft het bestuur ernaar een buffervermogen te vormen ter grootte van circa twee keer de som van salarissen en andere uitvoeringskosten van de stichting en van de gelieerde Stichting Fitkids. Het op deze wijze bepaalde streefbedrag bedraagt ruim EUR 440.000.

Op basis van eigen analyses is het bestuur, gezien het langlopende karakter van projecten en het feit dat het soms geruime tijd vergt om de financiering van projecten rond te krijgen, van mening dat alleen door een dergelijk buffervermogen de voor het uitvoeren van projecten met een meer duurzaam karakter noodzakelijke inbreng van kennis vanuit de stichting op langere termijn kan worden gewaarborgd.

Het bestuur is van mening dat de continuïteit van de stichting niet in gevaar is en streeft ernaar op korte termijn het tekort in de continuïteitsreserve aan te vullen. Een schenking van circa 120 duizend euro is al toegezegd in 2023.

4.2 Bestemmingsreserves

Het verloop van de bestemmingsreserves is als volgt:

	2022 EUR	2021 EUR
1 januari	211.177	182.500
Ontvangen in het boekjaar	151.383	226.900
Vrijgevallen in het boekjaar	-	-
Besteed in het boekjaar	-120.766	-198.287
31 december	241.793	211.177

Hieronder zijn opgenomen de nog niet bestede gelden die van derden zijn of op basis van een overeenkomst zullen worden ontvangen voor specifieke projecten. In geen van deze gevallen gaat het totaal van de voor een project toegezegde en/of ontvangen gelden de verwachte kosten van het project te boven.

Indien na afronding van een project een saldo resteert, wordt dit ten gunste of ten laste van de continuïteitsreserve gebracht.

12 JUN 2023

4.3 *Bestemmingsfonds Steunfonds Sionshulp*

Eind 2019 is van Stichting Sionshulp, bij de opheffing van de stichting, een bedrag van € 700.000 ontvangen als (eenmalige) schenking onder voorwaarden. Dit bedrag mag gespreid over de komende jaren worden besteed voor projecten, mits voor deze projecten de instemming is verkregen van een adviescollege dat daarvoor door die stichting is ingesteld. Aangezien de stichting derhalve niet kan bepalen wanneer deze gelden worden besteed, worden deze pas in de staat van baten en lasten verantwoord op het moment dat de besteding door het adviescollege is goedgekeurd.

Derhalve is hiervoor een specifiek fonds gevormd onder de naam Steunfonds Sionshulp.

Het verloop van het fonds is als volgt:

	2022 EUR	2021 EUR
1 januari	500.000	600.000
Ontvangen in het boekjaar	-	-
In het boekjaar verantwoord onder de baten bij Artsen voor Kinderen	-85.000	-85.000
In het boekjaar verantwoord onder de baten bij Fitkids	-15.000	-15.000
31 december	400.000	500.000

5 Langlopende schulden

5.1 *Toegezegde subsidies*

Het gedeelte van de aangegane projectverplichtingen dat naar verwachting na 2022 (resp. 2021) zal worden opgevraagd, is als volgt:

	2022 EUR	2021 EUR
Aangegane projectverplichtingen	-	-

Projecten hebben gewoonlijk een looptijd van 2 tot 3 jaar.

12 JUN 2023

Boonzaaijer & Merkus
Accountants & Adviseurs
Soestdijkseweg 276
3721 AK Bilthoven
tel 030-2281658 fax 030-2251047
beconnr 386984

6 Kortlopende schulden

6.0 Overige schulden en overlopende passiva

De opbouw van dit bedrag is als volgt:

	2022 EUR	2021 EUR
Aangegane projectverplichtingen	-	-
Belastingen en sociale premies	2.838	3.439
Rekening-courant Stichting Fitkids	36.785	27.202
Overige schulden en overlopende passiva	114.523	179.254
	<u>154.147</u>	<u>209.895</u>

De kortlopende schulden en overlopende passiva hebben een looptijd korter dan één jaar. Er zijn geen zekerheden verstrekt.

De rekening-courant met Stichting Fitkids is niet rentedragend.

7 Specificatie baten

	2022 EUR	2021 EUR
Baten van particulieren		
NN3, t.b.v. Cyberpoli promofilm	0	1.500
Diverse particulieren, (geen specifiek project)	<u>2.081</u>	<u>5.317</u>
	2.081	6.817
Baten van bedrijven		
Biomedica, t.b.v. diverse projecten	32.120	21.285
Google Grants, geen specifiek project	95.436	86.700
NN1 inz. Huisvesting	<u>14.400</u>	<u>14.400</u>
	141.956	122.385
Baten van loterijorganisaties		
Postcodeloterij, t.b.v. diverse Cyberpoli projecten	41.000	118.500
Baten van organisaties zonder winststreven		
Erasmus MC, t.b.v. Cyberpoli trombose	-	9.900
Erasmus MC, t.b.v. Cyberpoli Erfelijke Sferocytose	9.900	
Erasmus MC, t.b.v. Cyberpoli ITP	12.483	
Stichting tot ondersteuning van minvermogenen, geen specifiek project	3.000	3.000
Stichting Bylandt, t.b.v. Cyberpoli Vroeggeboorte	-	5.000
Dioraphte, t.b.v. Cyberpoli vroeggeboorte	-	5.000
St. Antonius Ziekenhuis	-	3.500
Stichting Sympany	-	638
Stichting Climpex	1.397	0
Steuinfonds Sionshulp (uit bestemmingsfonds)	<u>85.000</u>	<u>85.000</u>
	111.779	112.037
	<u>296.816</u>	<u>359.739</u>

12 JUN 2023

Boonzaaijer & Merkus
Accountants & Adviseurs
Soestdijkseweg 276
3721 AK Bilthoven
tel 030-2281658 fax 080-2251047
020-3990083

Een belangrijk deel van de verantwoorde giften en schenkingen ten behoeve van specifieke projecten betreft toezeggingen, waarbij de ontvangst zal plaatsvinden naar gelang de voortgang van de betreffende projecten.

8 Specificatie overige baten

	2022	2021
	EUR	EUR
Opbrengst verkoop artikelen	98	127
	98	127

9 Financiële baten en lasten

Betreft de resultaten op effecten als volgt:

Opbrengst en koersverschillen effecten	-23.325	47.072
Beheerskosten effecten	-4.551	-4.914
	- 27.875	42.157

12 JUN 2023

Boonzaaijer & Merkus
Accountants & Adviseurs
Soestdijkseweg 276
3721 AK Bilthoven
tel 030-2281658 fax 030-2251047
beconnr 386984

10 Verdeling kosten naar bestemming en doelstelling

10.1 Verdeling kosten naar bestemming

De kosten kunnen als volgt naar bestemming worden gespecificeerd:

	Doelstelling (specificatie onder 10.2)	Werving	Beheer en admini- stratie	Totaal 2022	Begroting 2022	Totaal 2021
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Subsidies en bijdragen	177.608	-	-	177.608		213.981
Vrijval subsidies en bijdragen	-	-	-	-	-	-
Aankopen en verwervingen	76.738	-	-	76.738		79.273
Uitbesteed werk	-	357	6.484	6.841		5.598
Personeelskosten	-	3.169	3.169	6.338		17.191
Huisvestingskosten	--	3.600	10.800	14.400		14.400
Kantoor- en algemene kosten	--	2.900	16.427	19.328		18.839
	254.346	10.026	36.880	301.252	331.659	330.353

De verdeling van de personeelskosten over beheer en administratie, fondsenwerving en doelstelling vindt plaats op basis van tijdsbesteding. De overige uitvoeringskosten worden toegerekend op basis van de werkzaamheden waarop deze betrekking hebben, waar nodig volgens een verdeelsleutel.

10.2 Verdeling kosten naar doelstelling

De aan de doelstelling toegerekende kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd per doelstelling:

Projectcluster	A	B	C	D	Totaal 2021	Begroot 2022	Totaal 2021
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR		EUR
Subsidies en bijdragen (incl. vrijval)	52.374	10.740	-	114.494	177.608		213.981
Aankopen en verwervingen	57.550	6.665	-	12.524	76.738		79.273
Uitbesteed werk	-	-	-	-	-	-	-
Personeelskosten	-	-	-	-	-	-	-
	109.923	17.405	-	127.018	254.346	294.659	293.254

De verdeling van de kosten over de verschillende binnen de doelstelling uitgevoerde projecten vindt plaats op basis van geschatte werkelijke tijdsbesteding. De overige kosten worden rechtstreeks aan de projecten toegerekend.

De uitgevoerde projecten zijn als volgt gegroepeerd:

- A. Wetenschappelijk onderzoek en daarop gebaseerde projecten, "Meten en weten met behulp van Informatie & Communicatie Technologie/ Kwaliteit van leven onderzoek".
- B. Wetenschappelijk onderzoek en daarop gebaseerde projecten, "Het nuanceren van de beeldvorming rond chronische ziektes en beperkingen"

12 JUN 2023

Boonzaaijer & Merkus
Accountants & Adviseurs
Soestdijkseweg 276
3721 AK Bilthoven
tel 030-2281658 fax 080-2251047
beconnr 386984

- C. Wetenschappelijk onderzoek en daarop gebaseerde projecten, “Vergroten van zelfstandigheid, weerbaarheid en zelfredzaamheid van kinderen met een chronische ziekte en kinderen met een beperking”.
- D. Voorlichting, middels het beschikbaar stellen en actualiseren van een internet-website.

11 Kengetallen

11.1 Bestedingen aan doelstelling

De bestedingen aan de doelstelling bedroegen in 2022 85,7 % (2021 81,5 %) van de totale in het jaar ontvangen baten.

11.2 Kosten fondsenwerving

De kosten van fondsenwerving bedroegen in 2022 3,4 % (2021 4,2 %) van de in het jaar geworven baten.

12 Analyse realisatie versus begroting

De resultaten over 2022 zijn grotendeels in lijn met de begroting. Het belangrijkste verschil met de begroting betreft het negatief resultaat op de effecten en de toevoeging van subsidie ten gunste van de bestemmingsreserve, waardoor het resultaat van het jaar lager dan de begroting uitkomt, ten laste van de continuïteitsreserve.

12 JUN 2023

Boonzaaijer & Merkus
Accountants & Adviseurs
Soestdijkseweg 276
3721 AK Bilthoven
tel 030-2281658 fax 080-2251047
boeknummer 388966

13 Overige toelichting

13.1 *Werknemers*

De stichting had (in fte) gemiddeld 1,63 werknemers in dienst (2021: 2,27), waarvan de kosten van 0,8 fte (2021: 1,27) zijn doorbelast aan Stichting Fitkids.

De personeelskosten zijn als volgt samengesteld:

	2022 EUR	2021 EUR
Salarissen	88.311	123.162
Sociale lasten	15.287	31.339
Pensioenpremies	7.702	14.541
	111.300	168.042
Doorbelast aan Stichting Fitkids	44.572	71.330
Ten laste van Stichting Artsen voor Kinderen	66.728	96.692

13.2 *Bezoldiging bestuurders en directie*

Geen van de bestuurders ontving een bezoldiging of ander voordeel van de stichting.

Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld.

Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in 2014.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning wordt geen specifieke regeling toegepast.

De arbeidsovereenkomst is voor onbepaalde tijd aangegaan.

Een deel van de bezoldiging is in beide jaren ten laste van Stichting Fitkids gebracht.

13.3 *Resultaatbestemming*

Het jaarresultaat dat resteert nadat de op de bestemmingsfondsen betrekking hebbende bestemde baten en lasten daarop zijn gemuteerd, wordt geheel toegevoegd c.q. onttrokken aan de continuïteitsreserve.

13.4 *Vaststelling jaarrekening door bestuur*

De jaarrekening 2022 is op 13 juni 2023 vastgesteld door het bestuur van de stichting.

12 JUN 2023

**Stichting Artsen voor Kinderen
Stichting Fitkids**

**Samengevoegde en
geconsolideerde jaarrekening
2022**

12 JUN 2023

Inhoudsopgave

Samengevoegde en geconsolideerde jaarrekening

Samengevoegde en geconsolideerde balans per 31 december 2022	26
Samengevoegde en geconsolideerde staat van baten en lasten 2022	27
Toelichting	28

12 JUN 2023

Samengevoegde en geconsolideerde balans per 31 december 2022

		2021 EUR	2021 EUR
Activa			
Effecten	1	410.307	538.182
Vorderingen en overlopende activa	2	50.710	61.902
Liquide middelen	3	340.129	408.366
		<u>801.146</u>	<u>1.008.450</u>
Passiva			
<i>Reserves en fondsen</i>	4		
- reserves			
continuïteitsreserve		-67.469	-1.037
- bestemmingsreserves		339.036	309.212
- fondsen			
Steunfonds Sionshulp		400.000	500.000
		<u>671.567</u>	<u>808.175</u>
<i>Langlopende schulden</i>	5	-	-
<i>Kortlopende schulden</i>	6		
Toegezegde subsidies		102.500	143.500
Overige schulden en overlopende passiva		27.080	56.775
		<u>129.580</u>	<u>200.275</u>
		<u>801.146</u>	<u>1.008.450</u>

12 JUN 2023

Samengevoegde en geconsolideerde staat van baten en lasten 2022

		2022	Begroting 2022		2021
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Baten					
- Baten van particulieren	7	18.453			21.951
- Baten van bedrijven		167.389			135.416
- Baten van loterijorganisaties	7	41.000	-		118.500
- Baten van organisaties zonder winststreven (w.o. Steunfonds)		<u>186.067</u>			<u>166.847</u>
Som van de geworven baten		412.714			442.707
- Baten as tegenprestatie voor geleverde diensten		23.435			23.655
- Overige baten	8	42			127
Som der baten		<u>436.192</u>	<u>575.600</u>		<u>466.489</u>
Lasten:					
Besteed aan de doelstelling	10				
- Projectcluster A		109.923		172.477	
- Projectcluster B		17.405		18.121	
- Projectcluster C		111.963		68.280	
- Projectcluster D		127.018		102.656	
		<u>366.308</u>	<u>444.448</u>		361.534
Wervingskosten	10				
		<u>17.481</u>	<u>29.362</u>		20.622
Kosten beheer en administratie	10				
		<u>65.686</u>	<u>60.454</u>		63.475
Som der lasten		<u>449.475</u>	<u>534.264</u>		<u>445.633</u>
Resultaat voor financiële baten en lasten		-13.284	41.336		20.856
Saldo financiële baten en lasten	9	<u>-23.325</u>	-		<u>47.072</u>
Saldo van baten en lasten		<u>-36.608</u>	<u>41.336</u>		<u>67.928</u>
Toevoeging / onttrekking aan:					
- continuïteitsreserve		-66.432	20.668		1.667
- bestemmingsreserves		29.824	20.668		66.261
		<u>-36.608</u>	<u>41.336</u>		<u>67.928</u>

12 JUN 2023

Toelichting

Algemeen

Consolidatie

Deze jaarrekening omvat de pro forma consolidatie van de jaarrekeningen van Stichting Artsen voor Kinderen en Stichting Fitkids, beide gevestigd te Utrecht.

Hoewel er geen formele gezags- of financiële afhankelijkheid is tussen beide stichtingen, achten de besturen en directie het gewenst inzicht te verschaffen in het samengevoegde financiële beeld van de stichtingen, vooral omdat de activiteiten van Stichting Fitkids tot en met 2005 in Stichting Artsen voor Kinderen waren ondergebracht.

Grondslagen

De jaarrekening is opgemaakt met inachtneming van Richtlijn 650 (Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen) van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

In afwijking van de aanbeveling van Richtlijn 650 is in de jaarrekening geen kasstroomoverzicht opgenomen, aangezien de toegevoegde waarde hiervan voor deze stichting zeer beperkt is door het ontbreken van vaste activa en beleggingen, anders dan specifieke effecten welke zijn gekoppeld aan het Steunfonds Sionshulp.

Activa en passiva worden opgenomen tegen nominale waarde, tenzij anders aangegeven. Vorderingen worden waar nodig gepresenteerd onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

De effecten worden gewaardeerd op beurswaarde.

De stichting heeft een aantal boeken, dvd's en cd-rom's beschikbaar voor verkoop, welke zijn geproduceerd in het kader van een project. Gezien de aard en omvang hiervan is aan deze voorraad geen waarde toegekend.

Ontvangen subsidies worden verantwoord in het jaar waarin deze worden ontvangen. Indien subsidiebijdragen echter contractueel zijn overeengekomen, worden deze verantwoord in het jaar waarin de subsidie vorderbaar is. Subsidieverplichtingen worden ten laste gebracht van het boekjaar waarin de verplichting is aangegaan. Overige baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop deze betrekking hebben.

De baten uit eigen fondsenwerving bestaan uit bijdragen van derden. Het grootste deel van de inkomsten betreft bijdragen die door derden worden verstrekt ten behoeve van het uitvoeren van tevoren gedefinieerde projecten. Het merendeel van de giften is diensgevolge projectgebonden. Indien een dergelijke bijdrage op balansdatum niet geheel is besteed, wordt het resterende saldo gepresenteerd als bestemmingsfonds.

De projecten van Stichting Artsen voor Kinderen bestaan uit wetenschappelijk onderzoek of zijn gebaseerd op wetenschappelijk onderzoek. De projecten worden onderverdeeld in drie categorieën.

Een enkel van deze projecten levert als bijproduct een verkoopbaar artikel op. Aangezien dit product geen hoofddoel van het project is, worden deze artikelen niet gewaardeerd en kent de onder de baten verantwoorde verkoopopbrengst derhalve geen kostprijs; de opbrengst is een element van dekking voor de projectkosten en wordt als zodanig ook verwerkt in de projectadministratie.

12 JUN 2023

Daarnaast is er een vierde categorie, de projecten in eigen beheer. Deze categorie betreft voorlichting, middels de websites.

1 Effecten

De stichting heeft per 31 december 2019 van Stichting Sionshulp, bij de opheffing van die stichting, een bedrag van € 700.000 ontvangen. Dit bedrag mag gespreid over de komende jaren worden besteed voor projecten, mits voor deze projecten de instemming is verkregen van een adviescollege dat daarvoor door die stichting is ingesteld.

Gezien de bestedingsdoelstelling is het bedrag in 2020 belegd in een effectenportefeuille met een laag risicoprofiel en zal steeds een bedrag ter grootte van de in de eerstvolgende 18 maanden te verwachten besteding liquide worden gehouden.

Koersverschillen op de effectenportefeuille worden ten laste van het resultaat gebracht onder rentelasten en de beheerskosten worden meegenomen in de operationele kosten.

De specificatie is als volgt:

	2022 EUR	2021 EUR
Saldo 1 januari	538.182	596.025
Ontvangsten	-	-
Vrijval ten gunste van projecten	-100.000	-100.000
Koersresultaat (inclusief beheerskosten)	-27.876	42.157
Saldo 31 december	410.307	538.182

2 Vorderingen en overlopende activa

De specificatie is als volgt:

	2021 EUR	2021 EUR
Subsidiebijdragen inzake lopende projecten (deels te ontvangen na 1 jaar, afhankelijk van de voortgang van de projecten)	34.019	43.557
Transitoria	16.691	18.345
	50.710	61.902

3 Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	2022 EUR	2021 EUR
ABN AMRO Bank	172.530	203.649
ING Bank	167.553	204.532
Rabobank	46	185
	340.129	408.366

De liquide middelen zijn terstond opeisbaar.

12 JUN 2023

4 Reserves en fondsen

4.0 Continuïteitsreserve

Het verloop van de continuïteitsreserve is als volgt:

	Artsen voor Kinderen	Fitkids	2022 EUR	2021 EUR
1 januari	-56.991	55.955	-1.036	-2.704
Overschot / tekort boekjaar	-58.335	-8.098	-66.432	1.668
31 december	-115.326	47.857	-67.469	-1.036

Teneinde de continuïteit van de activiteiten te garanderen, streeft het bestuur ernaar een buffervermogen te vormen ter grootte van circa twee keer de som van salarissen en andere uitvoeringskosten van de stichting en van de gelieerde Stichting Fitkids. Het op deze wijze bepaalde streefbedrag bedraagt ruim EUR 440.000.

Op basis van eigen analyses is het bestuur, gezien het langlopende karakter van projecten en het feit dat het soms geruime tijd vergt om de financiering van projecten rond te krijgen, van mening dat alleen door een dergelijk buffervermogen de voor het uitvoeren van projecten met een meer duurzaam karakter noodzakelijke inbreng van kennis vanuit de stichting op langere termijn kan worden gewaarborgd.

Het bestuur is van mening dat de continuïteit van de stichting niet in gevaar is en streeft ernaar op korte termijn het tekort in de continuïteitsreserve aan te vullen. Een schenking van circa 120 duizend euro is al toegezegd in 2023.

4.1 Bestemmingsreserves

Het verloop van de bestemmingsreserves is als volgt:

	Artsen voor Kinderen	Fitkids	2022 EUR Totaal	2021 EUR Totaal
1 januari	211.177	98.035	309.212	265.226
Ontvangen in het boekjaar	151.383	101.743	251.625	297.402
Vrijgevallen in het boekjaar	-	-	-	-
Besteed in het boekjaar	-120.766	-102.535	-223.301	-253.416
31 december	241.793	97.243	339.036	309.212

Hieronder zijn opgenomen de nog niet bestede gelden die van derden zijn of op basis van een overeenkomst zullen worden ontvangen voor specifieke projecten. In geen van deze gevallen gaat het totaal van de voor een project toegezegde en/of ontvangen gelden de verwachte kosten van het project te boven.

Indien na afronding van een project een saldo resteert, wordt dit ten gunste of ten laste van het vrij beschikbare vermogen gebracht.

4.2 Bestemmingsfonds Steunfonds Sionshulp

Eind 2019 is van Stichting Sionshulp, bij de opheffing van de stichting, een bedrag van € 700.000 ontvangen als (eenmalige) schenking onder voorwaarden. Dit bedrag mag gespreid over de komende jaren worden besteed voor projecten, mits voor deze projecten de instemming is verkregen van een adviescollege dat daarvoor door die stichting is ingesteld. Aangezien de stichting derhalve niet kan bepalen wanneer deze gelden worden besteed, worden deze pas in de staat van baten en lasten verantwoord op het moment dat de besteding door het adviescollege is goedgekeurd.

Derhalve is hiervoor een specifiek fonds gevormd onder de naam Steunfonds Sionshulp.

Het verloop van het fonds is als volgt:

	2022 EUR	2021 EUR
1 januari	500.000	600.000
Ontvangen in het boekjaar	-	-
In het boekjaar verantwoord onder de baten bij Artsen voor Kinderen	-85.000	-85.000
In het boekjaar verantwoord onder de baten bij Fitkids	-15.000	-15.000
31 december	400.000	500.000

5 Langlopende schulden

5.0 Toegezegde subsidies

Het gedeelte van de aangegane projectverplichtingen dat naar verwachting na 2022 (resp. 2021) zal worden opgevraagd, is als volgt:

	2022 EUR	2021 EUR
Aangegane projectverplichtingen	-	-

Projecten hebben gewoonlijk een looptijd van 2 tot 3 jaar.

6 Kortlopende schulden

6.0 Overige schulden en overlopende passiva

De opbouw van dit bedrag is als volgt:

	2022 EUR	2021 EUR
Aangegane projectverplichtingen	-	-
Belastingen en sociale premies	2.839	3.439
Overige schulden en overlopende passiva	126.741	196.835
	129.580	200.274

De kortlopende schulden en overlopende passiva hebben een looptijd korter dan één jaar. Er zijn geen zekerheden verstrekt.

12 JUN 2023

7

Specificatie baten

	2022 EUR	2021 EUR
<i>Baten van particulieren</i>		
NN3, t.b.v. Cyberpoli promofilm		1.500
Diverse particulieren t.b.v. Artsen voor Kinderen (geen specifiek project)	2.081	5.317
NN2 t.b.v. Fitkids	15.000	15.000
Diverse particulieren t.b.v. Fitkids	1.177	135
	18.258	21.952
<i>Baten van bedrijven</i>		
Biomedica, t.b.v. diverse projecten Artsen voor Kinderen	32.120	21.285
Biomedica, t.b.v. Fitkids	1.400	1.020
Google Grants t.b.v. Artsen voor Kinderen (geen specifiek project)	95.436	86.700
Google Grants t.b.v. Fitkids (geen specifiek project)	1.561	1.211
Tunturi (incl. 10.172 natura)	11.672	-
Intercept t.b.v. Fitkids	1.200	1.200
NN1, t.b.v. huisvesting (bijdrage in natura)	24.000	24.000
	167.389	135.416
<i>Baten van loterijorganisaties</i>		
Postcodeloterij, t.b.v. diverse Cyberpoli projecten	41.000	118.500
<i>Baten van organisaties zonder winststreven</i>		
Erasmus MC, t.b.v. Cyberpoli trombose (2021)/Hereditair Sferocytose (2022)	9.900	9.900
Erasmus MC, t.b.v. Cyberpoli ITP	12.483	-
Stichting tot ondersteuning van minvermogenden, geen specifiek project	3.000	3.000
Stichting Bylandt, t.b.v. Cyberpoli Vroeggeboorte	-	5.000
Dioraphte, t.b.v. Cyberpoli vroeggeboorte	-	5.000
St. Antonius Ziekenhuis t.b.v. Artsen voor Kinderen	-	3.500
Stichting Sympany t.b.v. Artsen voor Kinderen	-	638
Stichting Sympany t.b.v. Fitkids	-	636
Steunfonds Sionshulp (uit bestemmingsfonds)	100.000	100.000
Johan Cruijff Foundation t.b.v. Fitkids	27.500	27.500
SIA Raak /Hogeschool van Utrecht (Fitkids Onderzoek en Wat beweegt jou)	5.196	1.622
Stichting Lichtboei t.b.v. project Wat beweegt jou	15.000	-
Climpex (50 % AvK / 50 % FK)	2.794	-
NN3 t.b.v. Fitkids	10.000	10.000
Didit	-	-
Diverse organisaties t.b.v. Fitkids	195	43
	186.067	166.847
	412.714	442.707

Een belangrijk deel van de verantwoorde giften en schenkingen ten behoeve van specifieke projecten betreft toezeggingen, waarbij de ontvangst zal plaatsvinden naar gelang de voortgang van de betreffende projecten.

12 JUN 2023

8 Specificatie overige baten

	2022 EUR	2021 EUR
Opbrengst verkoop artikelen Artsen voor Kinderen	42	127
Bijdragen aangesloten Fitkidscentra	23.435	23.655
	<u>23.477</u>	<u>23.782</u>

9 Financiële baten en lasten

	2022 EUR	2021 EUR
Betreft de resultaten op effecten als volgt:		
Opbrengst en koersverschillen effecten	-23.325	51.986
Beheerskosten effecten	-4.551	-4.914
	<u>-27.876</u>	<u>47.072</u>

10 Verdeling kosten naar bestemming en doelstelling

10.0 Verdeling kosten naar bestemming

De kosten kunnen als volgt naar bestemming worden gespecificeerd:

	Doelstelling (specificatie onder 10.1) EUR	Werving EUR	Beheer en admini- stratie EUR	Totaal 2022 EUR	Begroting 2022 EUR	Totaal 2021 EUR
Subsidies en bijdragen	237.841	-	-	237.841		272.334
Vrijval subsidies en bijdragen	-	-	-	-	-	-
Aankopen en verwervingen	125.272	-	-	125.272		79.273
Uitbesteed werk	-	356.95	12.268	12.625		10.107
Personeelskosten	3.195	8.153	18.122	29.471		34.246
Huisvestingskosten	-	6.000	18.000	24.000		24.000
Kantoor- en algemene kosten	-	2.971	17.295	20.266		25.663
	<u>366.308</u>	<u>17.480</u>	<u>65.686</u>	<u>449.475</u>	<u>534.264</u>	<u>445.633</u>

De verdeling van de personeelskosten over fondsenwerving en doelstelling vindt plaats op basis van werkelijke tijdsbesteding. De overige uitvoeringskosten worden integraal toegerekend aan de kosten ten behoeve van de fondsenwerving.

10.1 Verdeling kosten naar doelstelling

De aan de doelstelling toegerekende kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd per doelstelling:

12 JUN 2023

Stichting Artsen voor Kinderen

Projectcluster	A	B	C	D	Totaal 2022	Begroot 2022	Totaal 2021
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Subsidies en bijdragen (incl. vrijval)	52.374	10.740	60.233	114.494	237.841		272.334
Aankopen en verwervingen	57.550	6.665	48.534	12.524	125.272		79.273
Uitbesteed werk	-	-	-	-	-	-	-
Personeelskosten	-	-	3.195	-	3.195		9.927
	<u>109.923</u>	<u>17.405</u>	<u>111.963</u>	<u>127.018</u>	<u>366.308</u>	<u>444.448</u>	<u>361.534</u>

De verdeling van de personeelskosten over de verschillende binnen de doelstelling uitgevoerde projecten vindt plaats op basis van geschatte werkelijke tijdsbesteding. De overige kosten worden rechtstreeks aan de projecten toegerekend.

De uitgevoerde projecten zijn als volgt gegroepeerd:

- A. Wetenschappelijk onderzoek en daarop gebaseerde projecten, "Meten en weten met behulp van Informatie & Communicatie Technologie/ Kwaliteit van leven onderzoek".
- B. Wetenschappelijk onderzoek en daarop gebaseerde projecten, "Het nuanceren van de beeldvorming rond chronische ziektes en beperkingen"
- C. Wetenschappelijk onderzoek en daarop gebaseerde projecten, "Vergroten van de zelfstandigheid, weerbaarheid en zelfredzaamheid van kinderen met een chronische ziekte en kinderen met een beperking".
- D. Voorlichting, middels het beschikbaar stellen en actualiseren van een internet-website.

11 Kengetallen

11.0 Bestedingen aan doelstelling

De bestedingen aan de doelstelling bedroegen in 2022 88,7 % (2021 77,5 %) van de totale in het jaar ontvangen baten. Dit percentage wordt sterk beïnvloed doordat de ontvangen baten veelal zijn bestemd voor meerjarige projecten, zodat de kosten veelal pas in jaren die op de ontvangst volgen, ten laste van het desbetreffende bestemmingsfonds komen.

11.1 Kosten fondsenwerving

De kosten van fondsenwerving bedroegen in 2022 4,2 % (2021 4,4 %) van de in het jaar uit eigen fondsenwerving ontvangen baten.

12 Analyse realisatie versus begroting

De realisatie van projecten over 2022 is vrijwel in overeenstemming met de begroting. De belangrijkste verschillen met de begroting betreffen de lagere baten uit fondsenwerving en het negatief koersresultaat (incl. beheerskosten). Om beter dan begroot te realiseren is extra aandacht voor kostenbeheersing bij projecten van belang voor een beter netto resultaat.

12 JUN 2023

13 Overige toelichting

13.0 *Werknemers*

De stichting had (in fte) gemiddeld 1,63 werknemers in dienst (2021: 2,27), waarvan de kosten van 0,8 fte (2021: 1,27) zijn doorbelast aan Stichting Fitkids.

De personeelskosten zijn als volgt samengesteld:

	2022 EUR	2021 EUR
Salarissen	88.311	123.162
Sociale lasten	15.287	31.339
Pensioenpremies	7.702	14.541
	111.300	168.042

13.1 *Bezoldiging bestuurders en directie*

Geen van de bestuurders ontving een bezoldiging of ander voordeel van de stichting.

Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld.

Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in 2014.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning wordt geen specifieke regeling toegepast.

De arbeidsovereenkomst is voor onbepaalde tijd aangegaan.

12 JUN 2023

Boonzaaijer & Merkus
Accountants & Adviseurs
Soestdijkseweg 276
3721 AK Bilthoven
tel 030-2281658 fax 080-2251047
beconnr 386984