

# Jaarverslag 2025

---

Uitgave juni 2026

[www.stichtingbabyspullen.nl](http://www.stichtingbabyspullen.nl)

# Inhoudsopgave



<b>01</b> Het jaar 2025	03	<b>04</b> Samenwerkingen	12	<b>07</b> Ambitie	27
<b>02</b> Ons proces	06	<b>05</b> Organisatie	15	<b>08</b> Financiële verantwoording	28
<b>03</b> Jaaroverzicht	08	<b>06</b> Bestuursverslag	18	<b>09</b> Bijlagen	40

# Een eerlijke start voor ieder kind

**Als ik terugkijk op het afgelopen jaar, voel ik vooral trots. Trots op wat we samen hebben neergezet, trots op de groei van Stichting Babyspullen en bovenal trots op de impact die we hebben kunnen maken voor baby's die hun leven beginnen in armoede.**

Het jaar 2025 stond in het teken van grote stappen vooruit. Stappen die ons als organisatie sterker, efficiënter en toekomstbestendiger hebben gemaakt.

## Verbouwing en uitbreiding

Eén van de belangrijkste ontwikkelingen was de verbouwing en uitbreiding van ons sorteer- en distributiecentrum in Heerhugowaard. Dankzij deze verbouwing kunnen we nu overzichtelijker werken, onze logistiek slimmer organiseren en vooral: een groeiend aantal babystartpakketten samenstellen. Pakketten die voor ouders in een kwetsbare situatie van grote waarde zijn. Een pakket vol praktische spullen, en ook een tastbaar signaal: je staat er niet alleen voor.

Elk babystartpakket vertelt een verhaal. Het verhaal van een baby die warm wordt aangekleed, veilig kan slapen en verzorgd kan worden. Maar ook het verhaal van ouders die, vaak onder stress en druk door geldzorgen, ervaren dat er mensen zijn die met hen meedenken en hen ondersteunen.

## Kartonnen wieg

Een andere mijlpaal van het afgelopen jaar was de lancering van het wiegpakket. Vanaf nu krijgen alle ouders die van ons een babystartpakket ontvangen, de inhoud in een stevige, kartonnen wieg inclusief matrasje, een kruik en beddengoed. Zo heeft iedere baby vanaf het eerste moment een veilige, warme plek om te slapen.

De overhandiging van de eerste wieg door burgemeester van Rotterdam Carola Schouten was een bijzonder moment. Niet alleen vanwege de aandacht voor kinderarmoede, maar vooral omdat het liet zien wat er mogelijk is als maatschappelijke betrokkenheid, innovatie en daadkracht samenkomen.



Fotografie: Mandy Brander

**"Het pakket is een tastbaar signaal: je staat er niet alleen voor."**

## Voorwoord - Mary Kearney, directeur

“Het is ontzettend belangrijk om ieder kind een goede start te kunnen geven. De hulp die met dit initiatief wordt geboden aan aanstaande ouders is dan ook ontzettend mooi en nodig”, zegt Carola Schouten. “De wieg is een concrete vorm van hulp die aanstaande ouders in armoede verder helpt. Ik draag dit initiatief dan ook een warm hart toe, en ik ben trots op de goede samenwerking die Moeders van Rotterdam heeft met Stichting Babyspullen.”

### De Babyspullenbank

Het derde bijzondere project dat in 2025 een gezicht heeft gekregen is de Babyspullenbank. Via dit online platform kunnen ouders die het financieel moeilijk hebben, babyspullen krijgen van ouders die deze spullen willen doneren. De Babyspullenbank is in het eerste kwartaal gelanceerd en sindsdien zijn al meer dan 500 items, zoals kinderwagens, autostoelen en bedden gedoneerd.



### Samenwerken

Al deze mooie ontwikkelingen zouden niet mogelijk zijn geweest zonder de vele samenwerkingen die wij hebben. Met bedrijven, fondsen, kerken, hulpverleners en gemeenten. Dit maakt dat wij als kleine organisatie toch heel sterk verankerd staan. Daarnaast zetten iedere dag tientallen vrijwilligers zich in voor baby's die in Nederland in armoede geboren worden. Met hart en handen voor Stichting Babyspullen. Zij zamelen in, sorteren, vouwen, tillen, vervoeren, organiseren en delen kennis en vaardigheden. De bijdragen van al deze betrokken mensen is van groot belang. Zonder hen zouden we simpelweg niet bestaan.

Wat mij raakt, is de vanzelfsprekendheid waarmee onze vrijwilligers zich blijven inzetten. Iedere week opnieuw. Met zorg, aandacht en betrokkenheid. Zij vormen het kloppend hart van onze stichting.

### Ieder kind bereiken

De urgentie van ons werk blijft groot. Jaarlijks worden 13.000 kinderen in Nederland geboren in armoede. Armoede die invloed heeft op hun gezondheid, ontwikkeling en kansen op de lange termijn. De eerste duizend dagen van een kind zijn cruciaal. Juist in die periode kan het verschil worden gemaakt. Met praktische hulp, zoals het babystartpakket in een wieg en de Babyspullenbank.

Dit jaarverslag laat zien wat we in 2025 hebben neergezet. Het laat ook zien dat onze ambitie groot is. Zolang er baby's zijn die zonder basisvoorzieningen aan hun leven beginnen, blijft ons werk nodig. En blijven we ons inzetten voor onze missie: een eerlijke start voor ieder kind, waar het wiegje ook staat.

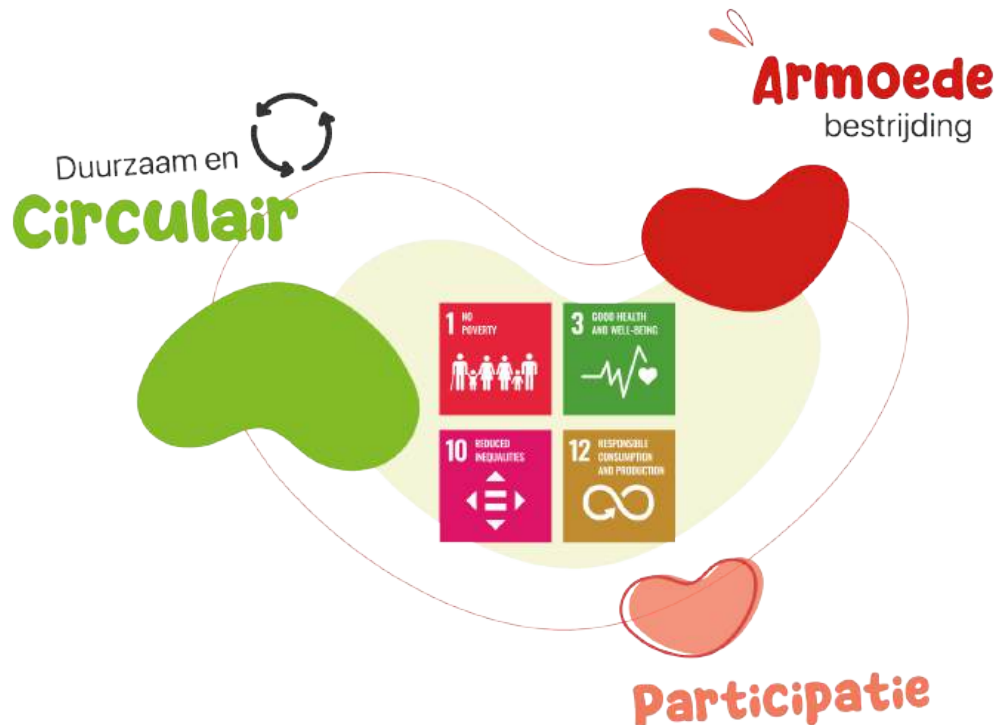


Mary Kearney

Directeur Stichting Babyspullen

# Maatschappelijke impact in 2025

Armoedebestrijding, duurzaamheid en participatie. Dat zijn de drie gebieden waar we met Stichting Babyspullen impact maken. Deze impact is niet alleen uit te drukken in aantallen verstrekte babystartpakketten. De impact die we maken, is vele malen groter.



## Facts



In 2025 hebben we 5.269 babystartpakketten geschonken aan (aanstaande) ouders in armoede\*



Inzet vrijwilligers: 38.178 uur



100.609 kilo gerecyclede babyspullen



Meer dan 55.000 verstrekte babystartpakketten sinds de start van Stichting Babyspullen in 2012



63.780 gedoneerde items van bedrijven krijgen een goede bestemming

107.511 uur participatie op dagbestedingslocaties

Indicatie totale impactwaarde\*\*  
**€ 7.317.000**

\* Voorheen kregen ouders twee babystartpakketten. Halverwege 2025 zijn we overgegaan naar één groot babystartpakket in een wieg. We hebben zo een groter aantal gezinnen kunnen helpen dan in 2024.

\*\* De impactwaarde is een indicatie van het totale bedrag wat belanghebbenden tezamen besparen of in de reguliere economie bereid zouden zijn te betalen voor dergelijke diensten en effecten, uitgedrukt in euro's.

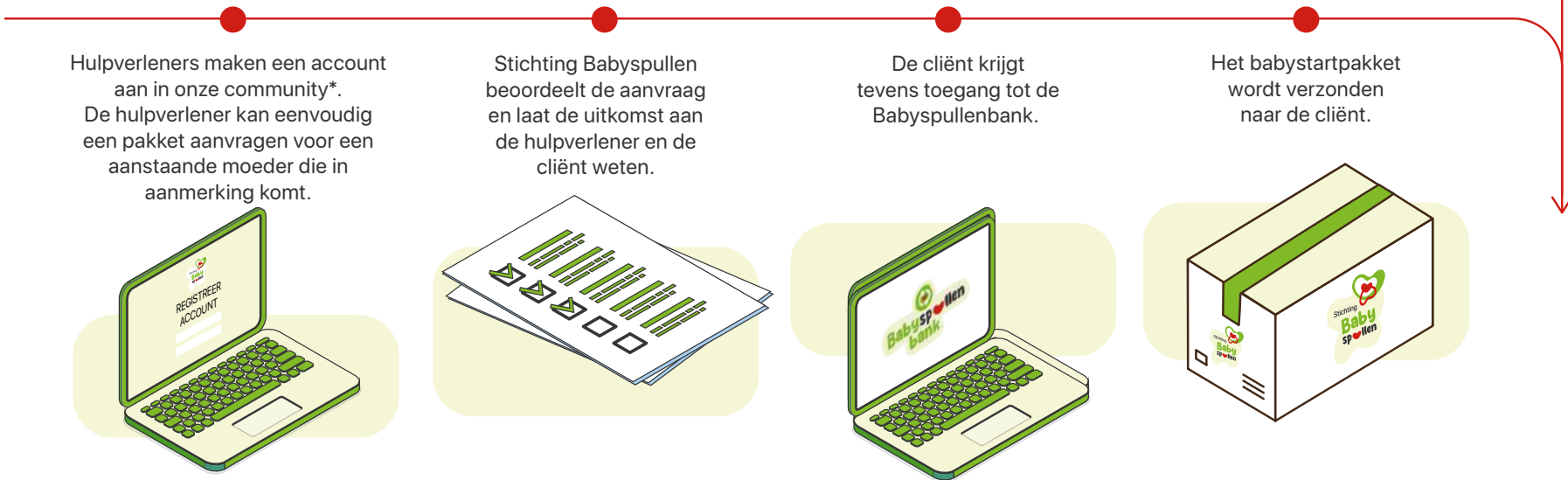
Bron: MAEX

# Proces: zo werkt Stichting Babyspullen

## Inzameling kleding en samenstelling pakketten



## Aanvraagproces van babystartpakketten



\* Hulpverleningsorganisaties waar Stichting Babyspullen mee samenwerkt zijn onder andere verloskundigenpraktijken, kraamzorg, ziekenhuizen, GGD's, kleding- en voedselbanken, Humanitas, Leger des Heils, wijkteams en VluchtelingenWerk.

# Vrijwilliger vertelt

**“Waar laat je al die kleding en spullen die overblijven als kinderen eruit groeien? Voor mij begon helpen heel praktisch en dichtbij. Als moeder van twee dochters heb ik een kinderkledingruilpunt van ‘Krijg de Kleertjes’ aan huis. Elke maand wordt er een ruilavond georganiseerd. In de kleine maatjes ontstaat al snel een kledingoverschot en ook andere bruikbare spullen worden ingeleverd. Zonde om niets mee te doen. Toen heb ik mij aangemeld als inzamelvrijwilliger bij Stichting Babyspullen.**

Voor mij spelen twee dingen een belangrijke rol: mensen helpen en spullen duurzaam hergebruiken. Je weet dat je iets goed doet voor de medemens. Veel mensen kunnen het gebruiken. En tegelijk krijgt kleding zo een goed tweede leven.

De inzamelcontainer staat op mijn oprit. De spullen die gedoneerd worden loop ik altijd even na.

Alles wat vies, oud en kapot is haal ik eruit. De rest stop ik in stevige vuilniszakken en breng ik naar een opslagpunt.

Ik vind het ook mooi dat ik mijn dochters kan meegeven dat we op deze manier een steentje bijdragen. Dat niet iedereen het vanzelfsprekend goed heeft, en dat je zelf iets kunt doen voor een ander.”

**“Voor mij spelen twee dingen een belangrijke rol: mensen helpen en spullen duurzaam hergebruiken.”**



# Jaaroverzicht

## Januari



### Babyspullenbank

Dankzij de meerjarige ondersteuning van Egeria DO! kunnen we de Babyspullenbank realiseren.

## Februari



### 300 kruiken

Dankzij de hartverwarmende donaties van klanten van MamaLoes worden maar liefst 300 kruiken afgeleverd bij Stichting Babyspullen.

## Maart



### Babyspullenbank

De Babyspullenbank is geboren! We starten met een pilot in de Randstad.

## April



### Joolz cheque

We krijgen een fantastische cheque van Joolz ter waarde van € 100.000,-.



### Donatie

Dankzij een geweldige donatie van de Kerk van Jezus Christus van de Heiligen der Laatste Dagen en het Oranjefonds kunnen we starten met de verbouwing van onze loods.

## Mei



### Help een Moeder-dag

Met de campagne Help een Moeder-dag zamelen we geld in voor verzorgingspullen voor in onze babystartpakketten.

## Juni



### Verbouwing

Na een grondige verbouwing en uitbreiding wordt onze vernieuwde loods geopend!



### Donatie Etos

We krijgen pallets vol met spullen van Etos, die met vele tientallen extra vrijwilligers worden uitgepakt.



### 200<sup>e</sup> gemeente

De gemeente Zaltbommel sluit zich aan en is daarmee de 200e gemeente waar we mee samenwerken. Welkom!

## Juli



### Inzamelactie

Kinderopvangorganisatie Kinderrijk organiseert een grote inzamelactie en doneert een bus vol babykleding en -spullen.

## Augustus



### Kinderhulp helpt

Dankzij een geweldige donatie van Kinderhulp Nederland van € 75.012 kunnen we kleding in grotere maten inkopen voor in onze babystartpakketten.

## September



### De nieuwe wieg

Een bijzonder moment! We lanceren onze nieuwe wieg in Rotterdam. Burgemeester Carola Schouten overhandigt de eerste wieg aan twee aanstaande ouders.

## Oktober



### Nieuwe inzamelpunten

Na een oproep hebben we maar liefst 25 nieuwe inzamelpunten door heel Nederland.

## November



### HEMA in actie

Een mooie actie! Klanten van HEMA kunnen met spaarpunten een rompertje doneren aan ons. We krijgen maar liefst 8.000 rompers!

## December



### Verzendkosten gefinancierd

Armoedefonds steunt ons met een donatie voor de verzendkosten van onze pakketten en doneert € 8.430.

# Mama Vareen vertelt

**“Toen ik 26 was raakte ik onverwachts zwanger. De vader wilde er niets mee te maken hebben, maar mijn baby was heel welkom bij mij. Ik ben zelf ook opgevoed door een alleenstaande moeder, en ik wist dat ik het kon.**

Het is niet altijd makkelijk, ook financieel gezien. Ik heb weinig vrienden of familie waar ik op kan leunen, en mijn moeder is inmiddels overleden. Door het buurtteam werd ik aangemeld bij Stichting Babyspullen. Het babystartpakket dat ik van hen kreeg was geweldig. Het was zo fijn om allemaal mooie spulletjes voor mijn dochter te hebben.

Ook kreeg ik toegang tot de Babyspullenbank, waar ik onder andere een kinderwagen, een draagzak en een kast heb gekregen van andere ouders.

**“Ik voel mij heel erg gesteund dankzij het babystartpakket en de Babyspullenbank.”**

Ik ben zó blij met deze spullen. Als alleenstaande moeder voel je je soms best eenzaam, en ik vind het extra leuk om via de Babyspullenbank ook contact te hebben met andere ouders. Dat ik weet waar de draagzak vandaan komt waar mijn dochtertje in mag zitten.

Met één moeder heb ik nog regelmatig contact, en laatst kreeg ik weer een pakket met winterjassen van haar. Daar word ik zó blij van.”





**"Ze belde me elke week: heb je het pakket al aangevraagd?"**

Elisabeth - Verloskundige

# Zorgverlener aan het woord

**Elisabeth werkt als verloskundige in Haarlem. Elke dag begeleidt ze vrouwen van alle lagen van de samenleving, van advocaat tot dakloos. Ze ziet pracht en ellende, blijdschap en rauwe emotie. En soms, als ze bij iemand thuiskomt voor een bevalling, ziet ze pas hoe de situatie écht is.**

"Je komt altijd wel dicht bij iemand," vertelt Elisabeth. "Het is intiem, zo'n bevalling begeleiden. Je ziet iemands huis, wat voor spullen iemand heeft. Soms kom je er dan opeens achter dat iemand eigenlijk dakloos is. Tijdelijk in een hotel slaapt, of bij vrienden. Zonder dat iemand het eigenlijk wil."

## **Armoede is niet altijd zichtbaar**

Wat Elisabeth telkens weer opvalt, is hoe onzichtbaar financiële nood kan zijn. Ze vraagt het bewust na bij intakegesprekken: krijgen jullie het financieel een beetje rond? Ze krijgt

lang niet altijd een eerlijk antwoord. "Een moeder zegt: ja het gaat wel, maar eigenlijk is het nee. Als de één bij de Albert Heijn werkt en de ander werkloos is, dan weet je gewoon dat je geen extra potje hebt voor babyspullen. Maar mensen zijn er niet altijd eerlijk over. Schamen zich er vaak voor. Soms vinden ze het ook zelf lastig om in te schatten."

Dat is precies waarom ze het babystartpakket van Stichting Babyspullen zo waardevol vindt. Niet alleen als praktische hulp, maar ook als manier om het gesprek te openen. "Zou je misschien gebaat zijn bij een babystartpakket? Dan zie je toch dat mensen denken: oh, bestaat dat?"

## **Een jonge vrouw van negentien, dakloos en zwanger**

De laatste aanvraag die Elisabeth deed, staat haar nog helder voor de geest. Een jonge vrouw van

negentien, dakloos, hopt van adres naar adres. Ze had letterlijk geen schoenen die pasten. "Ze had gewoon helemaal niks. De vraag was al of er überhaupt onderdak zou zijn als de baby er eenmaal was."

Toen Elisabeth het babystartpakket noemde, was de reactie direct opgelucht en enthousiast. "Ze zat er echt op te wachten. Het babystartpakket wordt pas met 20 weken aangevraagd, en ze belde me regelmatig: ben je het niet vergeten?"

## **Durf te vragen**

Elisabeth hoopt dat meer vrouwen zelf durven aan te kloppen. "Vraag ernaar als je het nodig hebt. Ik zie vrouwen die zeggen dat ze het redden, terwijl er geen geld is voor een thermometer. Er zijn geen schone washandjes of hydrofiele doeken. Dan denk ik: je had er gewoon om mogen vragen."



# Samenwerkingen

## Gemeenten

In 2025 hadden we een samenwerking met maar liefst 210 gemeenten, waarvan er 34 nieuw zijn verwelkomd.



## Alliantie Kinderarmoede

Stichting Babypullen is onderdeel van deze alliantie, en samen met vele partners werken we aan een eerlijke start voor baby's die in armoede geboren worden.



## Hulpverleners

De babystartpakketten worden aangevraagd door hulpverleners, zoals **verloskundigen, kraamzorg, (huis)artsen, sociaal werkers en GGD's**. Ruim 9.500 hulpverleners zijn aangemeld bij Stichting Babypullen en kunnen een babystartpakket aanvragen voor hun cliënt.



# Zakelijke samenwerkingen

Stichting Babyspullen wordt door vele partners, klein en groot, ondersteund in het realiseren van de ambities. In 2025 konden we rekenen op de steun van een groot aantal partners.



## Joolz

In 2025 steunde Joolz ons met een bedrag van maar liefst € 100.000,-. Dankzij deze donatie konden we ons nieuwe wiegpakket realiseren, en krijgen ouders vanaf nu hun babystartpakket in een stevige kartonnen wieg. Daarnaast staken teams van Joolz de handen uit de mouwen in onze loods.





### HEMA

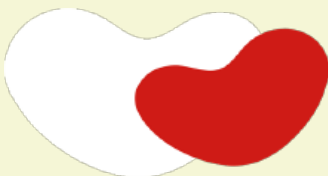
We konden weer rekenen op de steun van HEMA en kregen kratten vol babyproducten zoals kleding. Ook organiseerde HEMA een actie waarbij klanten hun spaarpunten konden doneren, in ruil voor een romper. We kregen maar liefst 8.000 rompers!

### 24Baby

Sinds twee jaar is 24Baby onze mediapartner en ondersteunt ons met mediaruimte op sociale media, hun website en forum. Daarnaast helpt 24Baby ons met onderzoek naar belangrijke thema's, zoals stress door geldzorgen.

### Philips Avent

Onze babystartpakketten bevatten onmisbare items die niet geschikt zijn voor tweedehands gebruik, zoals flessen en spenen. Philips Avent steunt ons met deze producten en doneert in 2025 zo'n 1.500 fopspenen.



### Nextview Consulting

Naast onze fysieke vrijwilligers zijn kennisvrijwilligers onmisbaar. Een team van Nextview Consulting helpt ons met het stroomlijnen van digitale processen en de optimalisatie van ons Salesforcesysteem.

### Shurgard

Shurgard is partner vanaf het eerste uur en maakt een groot verschil door overal in Nederland opslagruimte beschikbaar te stellen. Deze locaties zijn cruciaal voor ons logistieke proces. In 2025 betreft de waarde van deze donatie € 28.068,-. Daarnaast rent een team van Shurgard maar liefst € 4.508,20 bij elkaar tijdens de Dam tot Damloop. Geweldig!

### Zeeman

Dankzij medewerkers en klanten van Zeeman worden in 2025 maar liefst 10.941 items zoals rompers, hydrofiele doeken en washandjes gedoneerd, ter waarde van € 15.353.

### MamaLoes

MamaLoes is partner vanaf het begin en ondersteunt ons met campagnes, inkoopvoordeel en strategisch advies. Daarnaast doneert MamaLoes een deel van de omzet aan Stichting Babyspullen, in 2025 is dit € 6.453,47.

### Etos

Etos zet in op duurzaamheid en doneert pallets spullen die wij goed kunnen gebruiken voor in onze babystartpakketten. In 2025 zijn dat o.a. slaapzakken, luiers en verzorgingsproducten. In totaal zijn 22.784 producten gedoneerd met een waarde van € 77.224,66.

### Rascals

Dankzij de samenwerking met Rascals krijgen we 500 pakken luiers gedoneerd.

### PwC

Een team van PwC Nederland zet pro bono kennis in en doneert 650 uur om ons te helpen met ons meerjarenbeleid en een inhoudelijk strategisch vraagstuk. Deze manier van kennis doneren helpt ons verder groeien en professionaliseren.

### Meyco Baby

Onze trouwe partner Meyco Baby ondersteunt onze campagnes, en helpt ons daarnaast met inkoopvoordeel. Ook kregen we in 2025 500 aankleedkussenhoezen, 600 kruikzakken, slaapzakken, dekens en lakens.



De slaapzak van Etos gaat in het babystartpakket

# Organisatie

Het hart van Stichting Babyspullen wordt gevormd door vrijwilligers. Dagelijks zetten zij zich met hart en ziel in. De organisatie wordt aangestuurd door een klein team aan betaalde krachten.



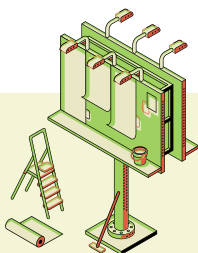
## Productie

Medewerkers: 1,36 fte  
Vrijwilligers: 304 (78%)



## Backoffice

Medewerkers: 0,45 fte  
Vrijwilligers: 19 (6%)



## Fondsenwerving & Communicatie

Medewerkers: 1,68 fte  
Vrijwilligers: 36 (9%)



## HR & Recruitment

Vrijwilligers: 17 (5%)

## Overig

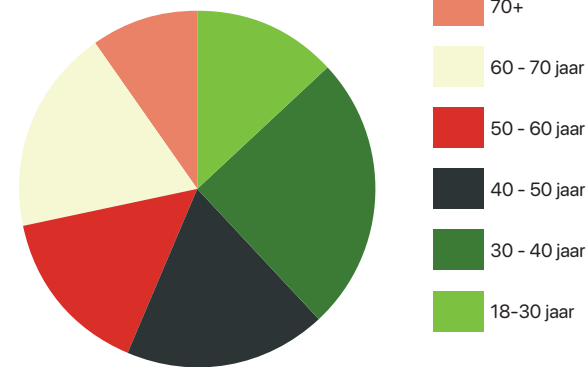
Vrijwilligers: 5 (1%)



## Bestuur & staf

Medewerkers: 1,17 fte  
Vrijwilligers: 5 (1%)

Op **34 dagbestedingslocaties** door heel Nederland zetten mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt zich dagelijks in voor Stichting Babyspullen. In 2025 werken cliënten in totaal **107.511 uur** voor ons. Een prachtige vorm van participatie waar wij erg blij mee zijn.



Leeftijdsverdeling vrijwilligers

# Een nieuwe traditie: de kraamcollecte voor gelijke kansen

Elke geboorte is een bijzonder moment, vol liefde, blijdschap én mogelijkheden om iets goeds te doen voor anderen. In 2025 lanceert Stichting Babyspullen de kraamcollecte. Zo draagt de geboorte van een baby bij aan een eerlijkere start voor een baby die in armoede geboren wordt.

Met de kraamcollecte vragen nieuwe ouders in plaats van kraamcadeaus een bijdrage voor Stichting Babyspullen. Met een online collectebus en een QR-code op het geboortekaartje vragen zij vrienden en familie om te doneren.

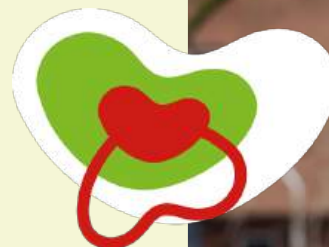
## Zoals Lisanne en Jan-Jelle:

"We hebben al zoveel spullen, en we vinden duurzaamheid erg belangrijk. Zeker bij babyspullen, omdat ze vaak maar kort worden gebruikt.

Toen onze eerste dochter drie weken oud was, had ze al drie badjassen en een overvloed aan speelgoed. Terwijl er gezinnen zijn die bijna niets hebben.

Het voelt voor ons niet goed om zoveel cadeaus te krijgen, terwijl anderen het zoveel harder nodig hebben. Daarom kiezen we ervoor om voor onze tweede dochter een kraamcollecte te doen, en zo anderen te helpen."

**"Het voelt voor ons niet goed om zoveel cadeaus te krijgen, terwijl anderen het zoveel harder nodig hebben."**





Rina en Ria – Vrijwilligers in de loods in Heerhugowaard

# Vrijwilligers aan het woord

**Rina:** "Het is hier altijd zo gezellig! Ik ben al 10 jaar vrijwilliger bij Stichting Babyspullen en het blijft leuk om met babykleding bezig te zijn. Er zitten regelmatig leuke verrassingen tussen de gedoneerde spullen. Het vrijwilligerswerk voor Stichting Babyspullen geeft ritme aan mijn dagen en ik vind het heel leuk om te doen."

**Ria:** "Vrijwilligerswerk voor Stichting Babyspullen is heel gezellig en afwisselend. Het zorgt ervoor dat ik bezig blijf nadat ik met pensioen ben gegaan. Het liefst zou ik willen dat de stichting niet nodig was, omdat er geen armoede zou zijn in Nederland. Maar dat is helaas niet het geval en daar wil ik mijn ogen niet voor sluiten. Ik vind het fijn om bij te dragen aan iets goeds. Stichting Babyspullen is een hele fijne organisatie om voor te werken, met aandacht voor de mens."



Vrijwilliger Rina



Vrijwilliger Ria

**"Stichting Babyspullen  
is een hele fijne  
organisatie om voor te  
werken, met aandacht  
voor de mens.**

**- Ria**

# Bestuursverslag jaarverslag 2025

Het jaar 2025 heeft met name in het teken gestaan van het neerzetten van drie strategische projecten. Dankzij de realisatie van deze projecten zijn de randvoorwaarden geschapt om onze hulp uit te breiden en onze ambities waar te kunnen maken.

## Doelstelling, missie en visie

Stichting Babyspullen vindt dat alle kinderen in Nederland recht hebben op een eerlijke start in het leven, ongeacht de financiële situatie waar ze in geboren worden en waar hun wieg staat. We dragen hierin bij door (aanstaande) ouders in een bestaansonzekere situatie te ontzorgen en hun kindje tussen 0 en 1,5 jaar in basisartikelen te voorzien door het schenken van babystartpakketten. Wij vinden het belangrijk dat aan deze kwetsbare doelgroep ondersteuning wordt geboden om de negatieve effecten van armoede te verminderen.

De eerste 1.000 dagen in een mensenleven zijn cruciaal. Alle organen en verbindingen worden aangelegd. Wetenschappelijk is aangetoond dat stress een negatief effect heeft op de ontwikkeling van een kind en op de hechting tussen ouder(s) en kind. Met onze pakketten nemen wij een stuk van de zorgen en stress weg van (aanstaande) ouders, zodat baby's en jonge kinderen een eerlijkere start in het leven krijgen.



### Communicatie met belanghebbenden

De belanghebbenden van Stichting Babyspullen zijn divers en daarmee vraagt de communicatie met belanghebbenden ook een gedifferentieerde aanpak.

Allereerst zijn er de hulpverleners die het rechtstreeks contact met de (potentiële) ontvangers van babystartpakketten hebben. Zij doen immers de aanvraag voor het babystartpakket. In 2025 is ingezet op het informeren van deze intermediairs over relevante ontwikkelingen, onder andere via een webinar. Daarnaast zijn op individueel niveau verschillende intermediairs geraadpleegd voor advies, onder meer om projecten die Stichting Babyspullen voornemens is te initiëren te toetsen op nut en noodzaak.

Ook de donateurs - zowel in natura (de artikelen die gedoneerd worden en inzet die wordt geleverd) als financieel - zijn belanghebbenden van de stichting. Via verschillende kanalen (waaronder de nieuwsbrief, social media, gerichte campagnes/fondsenwerving) wordt met hen gecommuniceerd. Dit gaat zowel om (georganiseerde) particulieren, bedrijven en fondsen.

Vanuit het landelijke actieprogramma Kansrijke Start vormen we coalities met gemeenten en participeren we waar mogelijk.

Daarnaast is er contact met verschillende strategische partners zoals fondsen en bedrijven. Deze partners zijn essentieel voor Stichting Babyspullen. Zowel om projecten te realiseren als voor de levering van producten en/of diensten.

Het kloppend hart van de stichting wordt gevormd door de vrijwilligers, ondersteund en begeleid door een klein team van medewerkers. De communicatie met hen verloopt naast de onderlinge persoonlijke contacten ook via de nieuwsbrief en social media.

### De doelrealisatie

In 2025 hebben we, met dank aan de inzet van de vrijwilligers die door heel het land actief zijn, 5.269 babystartpakketten kunnen verstrekken. De pakketten worden samengesteld uit nieuwe en gebruikte babyspullen en bevatten kleding en de meest essentiële verzorgingsproducten, zoals flesjes, dekens, lakentjes, doeken en een kruik. Daarmee hebben we bij kunnen dragen aan een betere start van baby's die geboren worden in gezinnen die in armoede leven.

Sinds de oprichting van de stichting in 2012, zijn ruim 55.000 babystartpakketten verstrekt. Het aanbod - en daarmee de impact - is in 2025 vergroot door het lanceren van het online platform de Babyspullenbank en de toevoeging van een kartonnen wieg met matrasje aan het babystartpakket. Met dank aan onze vrijwilligers, mensen die actief zijn op dagbestedingslocaties, donateurs, hulpverleners, gemeenten en strategische partners (zowel fondsen als bedrijven), hebben we dit weten te bereiken. De in 2025 in gang gezette uitbreiding van de praktische hulp, wordt de komende jaren verder uitgebouwd en heeft z'n vertaling gekregen in het strategisch plan 2026 - 2030.

### Financiële ontwikkelingen

Het saldo van baten en lasten over 2025 bedraagt +/- € 22.410, tegen een begroot resultaat van € 279. Het negatieve resultaat hangt met name samen met het feit dat veel voorraad van nieuwe producten in 2025 aan de babystartpakketten is toegevoegd, wat van invloed is op de hoogte van de inkoopkosten. Daarnaast zijn de investeringen en bijbehorende afschrijving rondom de uitbreiding van het sorteer- en distributiecentrum van invloed op het resultaat. De bijzondere lasten die samenhangen met de lancering van de Babyspullenbank, de introductie van de wieg en kosten die samenhangen met de uitbreiding van het sorteer- en distributiecentrum maar niet geactiveerd zijn, zijn ten laste gekomen van het saldo van baten en lasten.

De totale bestedingen aan de doelstelling als percentage van de totale baten bedroegen 87%, tegen een begroot percentage van 82%. De stijging wordt met name verklaard doordat meer nieuwe producten zijn toegevoegd aan de pakketten, de introductie van het nieuwe babystartpakket inclusief wieg en matras en de lancering van het online platform de Babyspullenbank, wat leidt tot een relatief groter deel van de kosten dat toekomt aan de doelbesteding.

Het percentage van de wervingskosten ten opzichte van de totale baten is 13%, tegen een begroting van 15%. De additionele baten hebben in verhouding minder gekost om binnen te halen dan begroot.

Het percentage van de algemene kosten beheer en administratie ten opzichte van de totale baten is 2,56%, tegen een begroting van 2,49%.

## Bestuursverslag - jaarverslag 2025

Van het totaal aan financiële baten, is 46,47% afkomstig van partnergemeenten. Hier liggen subsidies of één- of meerjarige overeenkomsten of opdrachten aan ten grondslag. In 2025 heeft één gemeente besloten de samenwerking niet voort te zetten. Met het oog op de continuïteit vormt het relatiemanagement van de meer dan 200 partnergemeenten een belangrijke beheersmaatregel. Ook wordt gestuurd op meer diversificatie in de (werving van de) baten. Dit betekent dat gestreefd wordt naar een gezonde mix van baten van overheden (gemeenten), particulieren, bedrijven en fondsen.

In 2025 is het financiële beleid van Stichting Babyspullen vastgesteld. Leidend voor het beheer van de financiële middelen van Stichting Babyspullen zijn de normen die hiervoor worden gesteld vanuit ANBI, CBF c.q. normen van de erkenningsregeling van goede doelen en de Richtlijn voor Jaarverslaggeving voor fondswervende organisaties (650). Dit beleid beschrijft hoe Stichting Babyspullen omgaat met het aanhouden van financiële voorzieningen en reserves. Het doel daarvan is het waarborgen van de continuïteit van de organisatie, het verantwoord reserveren van middelen voor toekomstige uitgaven, en het zorgvuldig beheren van (tijdelijk) overtollige gelden. Dit beleid wordt elke vier jaar herzien door het bestuur en ter goedkeuring voorgelegd aan de Raad van Toezicht.

De continuïteitsreserve wordt jaarlijks vastgesteld door het bestuur aan de hand van de actuele risicoanalyse in combinatie met de begroting. De reserve bedraagt in beginsel 12 maanden aan vaste lasten, waaronder:

- Personeelskosten;
- Huur en facilitaire lasten;
- Contractuele verplichtingen en
- Essentiële operationele uitgaven.

Uit dit beleid volgt dat ook de reserves tegen het licht zijn gehouden en de wijze waarop hiermee wordt omgegaan in lijn is gebracht met het financiële beleid.

Voor het beheer van de liquide middelen geldt dat het enige doel van het aanhouden van liquide middelen het kunnen uitoefenen van de doelstelling (zoals korte termijn verplichtingen en bestemmingsreserves) en het waarborgen van de continuïteit van de stichting (continuïteitsreserve) is. Het beleggen is onder geen beding toegestaan (zoals, maar niet beperkt tot: obligaties, aandelen, derivaten, crypto of andere producten).

### Risico's en risicobeheersing

De belangrijkste risico's voor onze stichting hangen samen met mensen en middelen. Het realiseren van onze doelstelling wordt vrijwel volledig gedragen door een brede groep vrijwilligers en een klein team van betaalde mensen. De aantrekkende arbeidsmarkt is van grote invloed op de beschikbaarheid van mensen voor vrijwillige inzet. Dit maakt dat er creatieve manieren nodig zijn om mensen op andere manieren aan de stichting te binden. Gelet op de toenemende vraag naar babystartpakketten is de beschikbare productiecapaciteit ook een risico. In 2025 heeft een verbouwing en herinrichting plaatsgevonden van het sorteer- en distributiecentrum om productiecapaciteit zo optimaal mogelijk te kunnen benutten.

Op het gebied van de middelen is zichtbaar dat de (inkoop)kosten voor de babystartpakketten toenemen, als gevolg van de toegenomen vraag en de inflatie. Voor een duurzame bedrijfsvoering is het essentieel dat er voldoende dekking tegenover de operationele kosten staat. Hiervoor wordt gezocht naar een gezonde mix van fondsenwerving (zie hierboven) en het aangaan van meerjarige samenwerkingen met gemeenten en andere partners.

In 2025 zijn verschillende activiteiten uitgevoerd gericht op kwaliteitsverbetering en risicobeheersing. Er hebben verschillende keuringen plaatsgevonden, de risico-inventarisatie en evaluatie is uitgevoerd en opgevolgd (inclusief externe review) en het pakket aan verzekeringen is geactualiseerd en uitgebreid. Ook zijn diverse acties uitgevoerd ter verbetering van de werkomstandigheden en veiligheid van mensen in het sorteer- en distributiecentrum en is aandacht besteed aan het behoud van vrijwilligers. Ook op het gebied van werkprocessen en interne beheersing en controle zijn verbeteringen in kaart gebracht en geïmplementeerd.

In de tabel hiernaast is een samenvatting gegeven van de belangrijkste risico's met (mogelijke) gevolgen en bijbehorende maatregelen.



### Risico en mogelijke gevolgen

### Maatregelen

#### Financiële tegenvallers

Economische teruggang, toenemende concurrentie, negatieve publiciteit over de sector kunnen leiden tot afnemende inkomsten.

Dalende inkomsten en/of stijgende kosten kunnen leiden tot een tekort op de lopende verplichtingen en onzekere continuïteit.

- Diversificatie in inkomsten, financiering en subsidies. Anticiperen op de verwachte druk op middelen van partnergemeenten;
- Continuïteitsreserve is op orde, in lijn met wat gangbaar is binnen de goede doelensector;
- Verplichtingen worden pas aangegaan als de financiering volledig is gedekt en projectreserves worden gevormd om ontwikkelambities te kunnen realiseren;
- Versterken van binding met donateurs door goede voorlichting en rapportage op impact. Benadrukken van urgentie van Stichting Babyspullen middels storytelling.

#### Organisatie

Stichting Babyspullen heeft een klein team van betaalde krachten. De mensen hebben daarbij grote individuele verantwoordelijkheden.

- Belangrijke taken en relaties worden zoveel mogelijk gedeeld door twee mensen, er is een goede archiefstructuur met back-up;
- Processen en procedures worden vastgelegd en periodiek geactualiseerd;
- Het team wordt gevoed en ondersteund door de vakinhoudelijke expertise van externen (zoals bedrijven).

#### Vrijwilligers en medewerkers

Verloop en/of het gebrek aan mensen op sleutelposities waarmee de continuïteit in het geding komt en de druk op een kleine groep mensen toeneemt.

- Binden, boeien en waarderen van vrijwilligers (o.a. door vrijwilligers op verschillende momenten in het jaar en op verschillende manieren te waarderen via viermomenten en attenties);
- Opknippen van werkzaamheden in kleine(re) stukken; zodat de kans op het aantrekken van vrijwilligers (ook voor klussen van een paar uur) vergroot wordt;
- Uitbreiding in contracten ter versteviging van de organisatie;
- Investeren in het verstevigen van de organisatie en passende arbeidsvoorwaarden.

#### Productiecapaciteit

De bestaande capaciteit kent veel afhankelijkheden en kwetsbaarheden om optimaal te kunnen voorzien in een toenemend aantal aanvragen van babystartpakketten. Gevolg hiervan is dat mogelijk niet optimaal kan worden omgegaan met de in- en uitstroom van goederen.

- Inrichting en optimalisatie van het (uitgebreide) sorteer- en distributiecentrum;
- Oriënteren op uitbreiding van en optimaliseren van het netwerk met locaties waar voorsorteerwerkzaamheden worden verricht;
- Heldere communicatie richting belanghebbenden om (beter) te sturen op de (kwaliteit van de) gedoneerde spullen.

### Cultuur en gedrag – soft controls

Stichting Babyspullen is een organisatie die grotendeels draait op de inzet van vrijwilligers, aangevuld met een beperkt aantal betaalde medewerkers. Het creëren en behouden van een veilige, respectvolle en betrokken organisatiecultuur is daarbij van groot belang. Vrijwilligers en medewerkers moeten hun werkzaamheden met plezier en vertrouwen kunnen uitvoeren, in een omgeving waarin openheid en wederzijds respect centraal staan.

Continu leren en ontwikkelen vormt een belangrijk onderdeel van de organisatiecultuur. Dit komt onder meer tot uiting in periodieke gesprekken, ontwikkelactiviteiten en het jaarlijkse vrijwilligerstevredenheidsonderzoek. De uitkomsten hiervan worden benut om betrokkenheid, motivatie en samenwerking verder te versterken.

De organisatie borgt gewenst gedrag en sociale veiligheid via onder andere een gedragscode, een vertrouwenspersoon en een klachtenprotocol. Daarnaast wordt periodiek een Risico-Inventarisatie en -Evaluatie (RI&E) uitgevoerd, waarmee aandachtspunten op het gebied van veiligheid, gezondheid en welzijn worden gesignaleerd en opgevolgd. Beleidsstukken, processen en maatregelen worden regelmatig geëvalueerd en waar nodig aangepast, zodat deze blijven aansluiten bij de praktijk, de draagkracht van de organisatie en geldende wet- en regelgeving.

### Verwachte gang van zaken

In de komende periode richt Stichting Babyspullen zich op het verder professionaliseren van HR-processen, het behouden en ontwikkelen van vrijwilligers en medewerkers en het vergroten van de zichtbaarheid van de organisatie. Belangrijke aandachtspunten hierbij zijn de herziening van de strategische personeelsplanning, de overgang naar een Raad van Toezicht, versterking van interne en externe communicatie en gerichte initiatieven rondom het Internationaal Jaar van de Vrijwilliger 2026.

Met deze koers blijft Stichting Babyspullen bouwen aan een open en veilige organisatiecultuur, waarin vrijwilligers en medewerkers zich gezien, gewaardeerd en betrokken voelen.

### Toekomstverwachtingen

In 2025 is het strategisch plan 2026 – 2030 opgesteld. Dit vormt de leidraad voor Stichting Babyspullen in het streven om de missie en visie te realiseren in een dynamische maatschappij, waar de intensiteit van armoede toeneemt. Door het formuleren van strategische pijlers en bijbehorende doelstellingen, aan de hand van interne en externe ontwikkelingen, zijn bewuste keuzes gemaakt die de richting van de organisatie bepalen. De bestrijding van armoede staat centraal, waarbij duurzame oplossingen en participatie als essentiële ingrediënten worden ingezet om dit doel te bereiken. Het plan biedt inzicht in hoe de organisatie zich gaat ontwikkelen tot en met 2030. Voor een verdere toelichting op het strategisch plan 2026 – 2030 wordt verwezen naar het onderdeel 'Ambitie' op pagina 27.

### Organisatiestructuur en governance

In de paragraaf met de titel *De organisatie* (pagina 15) is de organisatiestructuur weergegeven. In aanvulling hierop wordt in het bestuursverslag nader ingegaan op de governance. Het bestuur van Stichting Babyspullen bestond in 2025 uit:

- Edwin Teljeur (Bestuursvoorzitter)
- Mariëtte Schaap (Penningmeester)
- Romy Hamelink (Secretaris)

De algemeen directeur (Mary Kearney) is deelnemer van de bestuursoverleggen.

De functie van de bestuursleden is onbezoldigd, de functie van directeur is bezoldigd. Stichting Babyspullen volgt de regeling beloning directeuren van goede doelen. Stichting Babyspullen heeft een BSD-score van 320 en verantwoordt de directeursbezoldiging volgens het format bij de regeling aan het CBF.

De directeursbezoldiging ligt met € 48.084 ruimschoots onder het maximumsalaris (€ 137.309) dat hoort bij de functiegroep (E) die door het aantal BSD-punten (320) wordt bepaald. In de jaarrekening is de specificatie van de directeursbezoldiging vermeld.

De actuele hoofd- en nevenfuncties van het bestuur en de directie zijn te raadplegen op onze website.

Voor het bestuur heeft 2025 in het teken gestaan van het aanpassen van de governance van de stichting. Besluitvorming en formele vastlegging vinden in het eerste kwartaal van 2026 plaats. De aanpassing is zowel ingegeven om de governance in lijn te brengen met de ambities en ontwikkelingen binnen de stichting als vanuit het oogpunt van naleving van actuele wet- en regelgeving.

In 2025 hebben geen wijzigingen in de samenstelling van het bestuur plaatsgevonden.

Het bestuur had in 2025 vier bestuursvergaderingen. In de vergaderingen werd gesproken over de jaarplanning, budgettering, financiële voortgang, acquisitie, communicatie, HR- en vrijwilligersbeleid, fondsenwerving, organisatie(ontwikkeling) en projecten. In 2025 heeft geen zelfevaluatie plaatsgevonden.

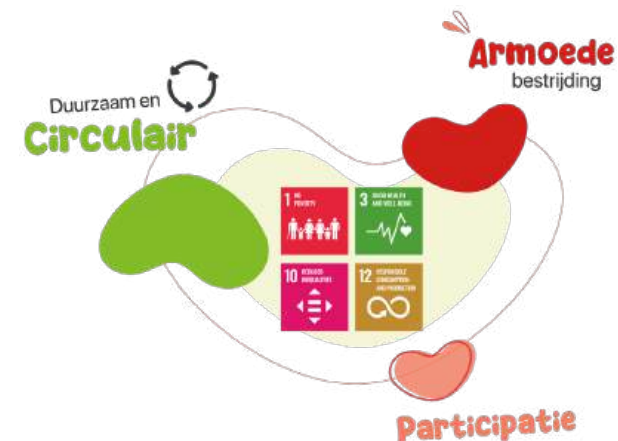
### In 2025 heeft het bestuur de volgende besluiten genomen:

- Instemmen met investeringsbesluiten rondom de uitbreiding van het sorteer- en distributiecentrum en de introductie van het wiegpakket met bijbehorende mandaatverlening aan de directeur;
- Vaststellen van het jaarverslag 2024;
- Dechargeverlening;
- Instemmen met het addendum bij de huurovereenkomst van het pand;
- Vaststellen van de begroting 2026 - 2030;
- Vaststellen van het beleid financiële middelen;
- Vaststellen van de strategie 2026 - 2030;
- Aannemen van nieuwe medewerkers.

Het jaarverslag en de jaarrekening 2025 zijn door het bestuur vastgesteld op 22 mei 2026.

### Maatschappelijke aspecten van ondernemen

De sociale impact die Stichting Babyspullen maakt bevindt zich op het snijvlak van armoedebestrijding, duurzaamheid en participatie.



#### Armoedebestrijding

1 op de 13 kinderen in Nederland groeit op in armoede. In grote steden ligt dit aantal vaak nog hoger. Jaarlijks worden in Nederland maar liefst 13.000 baby's geboren in gezinnen die op of onder de armoedegrens leven. Dat zijn zo'n 35 baby's per dag!

De (aanstaande) ouders die in armoede leven willen de zwangerschap ook gezond en zonder stress doorkomen, genieten van het ouderschap en hun kindje liefde en aandacht geven. Door hun financiële situatie ervaren ze echter zorgen en stress, wat een nadelig effect kan hebben op de (hersens)ontwikkeling van het kindje tijdens de zwangerschap en een goede hechting tussen ouders en kind in de weg kan staan. En dat terwijl die hechting in de eerste 1.000 dagen van een mensenleven cruciaal zijn voor een gezonde sociaal-emotionele ontwikkeling van een kind op de lange termijn.

#### Duurzaamheid

Voor de samenstelling van de babystartpakketten wordt zoveel mogelijk ingezet op het gebruiken van gedoneerde artikelen. Dit wordt gedaan vanuit de gedachte dat spullen die reeds geproduceerd en aangeschaft zijn en slechts kortdurend zijn gebruikt, best een tweede leven kunnen krijgen. Via inzamelpunten verspreid over het hele land zamelen wij deze spullen in en verwerken deze in onze babystartpakketten. Gedoneerde spullen die niet in aanmerking komen voor onze babystartpakketten worden op een andere manier hergebruikt. Hiermee wordt de levenscyclus van producten maximaal benut en dragen we bij aan de ambities van een circulaire economie.

Met de realisatie van het online platform de Babyspullenbank in 2025 is verder ingezet op het vergroten van hergebruik van grotere spullen. Via het platform worden gebruikte babyspullen zoals kinderwagen, ledikantjes, borstkolven, autostoeltjes en andere babyuitzet beschikbaar gesteld voor de doelgroep.

#### Participatie

Stichting Babyspullen drijft nagenoeg volledig op de inzet van vrijwilligers. Ons vrijwilligersbestand wordt gekenmerkt door een heel diverse samenstelling. Het gaat om mensen die op zoek zijn naar zingeving en een maatschappelijke bijdrage willen leveren. Ook zijn er mensen die hun inzet als vrijwilliger gebruiken als onderdeel van re-integratie om weer toe te bewegen naar een betaalde baan. Naast de vrijwilligers die rechtstreeks actief zijn binnen de stichting, zijn er op 34 dagbestedingslocaties in het land mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt actief voor Stichting Babyspullen. Hier vindt de zogenaamde grofsortering van de gedoneerde artikelen plaats, waarna deze verder worden verwerkt in ons sorteer- en distributiecentrum. Het jaar 2025 heeft ook in het teken gestaan van het optimaliseren van de inzet van de dagbestedingslocaties. De randvoorwaarden zijn op orde gebracht om de inzet van deze locaties stapsgewijs uit te bouwen en beter aan te laten sluiten op de processen binnen Stichting Babyspullen. Ook zijn de eerste stappen gezet voor de uitbreiding van het netwerk van inzamelpunten, wat ook stapsgewijs verder wordt uitgerold. De donatiereis van donateurs van spullen is ook verbeterd om de processen binnen de stichting zo optimaal mogelijk te laten verlopen.

Ontvanger van een babypakket - Montana Tia

# Mama in beeld

**Achtentwintig weken zwanger is ze, als Montana aankomt in Nederland. De aanstaande vader wil niets met de baby te maken hebben en ze maakt zich grote zorgen hoe ze in haar eentje een baby groot moet brengen. Gelukkig is ze welkom bij haar tante in Zaandam.**

“Ik ben ontzettend warm ontvangen”, vertelt Montana. “Ik had zo veel stress omdat ik onverwacht zwanger was en er alleen voor stond. Ik wist niet hoe ik voor mijn kindje moest gaan zorgen. Mijn bloeddruk was torenhoog. De verloskundige zei meteen: ik ga je helpen, maak je geen zorgen.”

“Niet lang daarna kwam ik thuis en stond er een enorm pakket in de gang, met mijn naam erop. Ik kon het niet geloven: was dit pakket echt voor mij? Ik durfde het gewoon niet open te maken en heb het vier dagen laten staan. Totdat mijn tante zei: maak het nu maar open, het is echt voor jou.”

Het was het babystartpakket van Stichting Babyspullen, vol met kleding, dekens en andere onmisbare spullen voor de baby. “De tranen liepen over mijn wangen en ik kon gewoon niet geloven dat ik dit gekregen heb. Ik was er zó gelukkig mee en ik voelde zo veel opluchting.”

Het babystartpakket is niet de enige vorm van hulp die Montana ontving. Via de Babyspullenbank krijgt ze een kinderwagen, een commode en een ledikant. “De ouders die deze spullen doneerden, kwamen ze zelfs bij mij langsbrengen. Ik vind het ongelooflijk hoe lief en ondersteunend mensen kunnen zijn, ik ben er zo dankbaar voor. Nu kon ik alle spulletjes een plek geven en mij voorbereiden op de komst van mijn dochter.”

Nu haar meisje 6 weken oud is, begint Montana te wennen aan het moederschap. “Het is niet makkelijk, ik ben nog aan het herstellen van haar geboorte. Gelukkig is mijn moeder er nu om mij te helpen, en mijn tante helpt ook veel met de baby. Ik geniet ontzettend van mijn dochter, en ik kan niet wachten om haar een mooie toekomst te geven. Ik wil graag een opleiding doen en een baan op kantoor, zodat ik voor ons kan zorgen en niet meer afhankelijk ben van hulp. Ik ben ontzettend dankbaar voor alle steun die ik heb gekregen. Zonder deze hulp had ik het waarschijnlijk niet gered.”

“De vader weet dat hij een dochter heeft gekregen, maar hij wil geen verantwoordelijkheid op zich nemen. Daarom moet ik mijn uiterste best doen voor mijn dochter. Om er voor haar te zijn en haar een goede start te geven in het leven. Daar ga ik voor.”



**“De tranen liepen over mijn wangen toen ik het pakket uitpakte.”**



**"Wij sorteren  
ruim 30 zakken  
per week."**

Locatie uitgelicht - Voorsorteren

## Voorsorteerlocatie in beeld

**Kleding sorteren: het is een cruciaal onderdeel van het proces van Stichting Babyspullen. Jaarlijks ontvangen we ruim 60.000 kilo tweedehands babyspullen, die met zorg worden gesorteerd en gevouwen door vrijwilligers. Op 34 voorsorteerlocaties in Nederland helpen 269 mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt mee.**

Patricia is volledig blind. Toch laat zij de hele dag rompers, broekjes en pakjes door haar handen te gaan, om vervolgens op de tast de knoopjes en ritsen te sluiten. Ze is een van de vele helpende handen die zich bij dagactiviteitencentrum Odion het Watermerk inzetten voor Stichting Babyspullen.

"Wij sorteren zo'n dertig zakken per week", vertelt Marjan Paeper, persoonlijk begeleider bij Odion het Watermerk. "De meeste cliënten die wij ondersteunen, vinden het leuk om met babyspullen bezig te zijn. We komen de mooiste dingen tegen, van speelgoed tot knuffels tot wikkeldoeken. We sorteren de spullen op soort, zodat het in de loods van Stichting Babyspullen in Heerhugowaard uiteindelijk verder verwerkt kan worden tot babystartpakket. Ook leggen we de spullen die vies, kapot of verwassen zijn apart, zodat ze op een andere manier gerecycled kunnen worden. Niet alles in de zakken is

geschikt voor Stichting Babyspullen. We komen ook wel eens onderbroeken en bh's tegen, tot grote hilariteit van de cliënten.

De cliënten helpen elkaar bij het werk en ontwikkelen zo nuttige vaardigheden. Bovendien weten we dat we echt iets waardevols bijdragen met ons werk voor Stichting Babyspullen."

**Op de foto:** Marjan samen met vrijwilligster Margret en cliënten Patricia, Sandra en Bayram.



# Ambitie

Iedere dag worden in Nederland 35 baby's in armoede geboren. Stichting Babyspullen is er voor hen, omdat ieder kind recht heeft op een eerlijke start. Waar de wieg ook staat.

## 3. Hoe maken we deze ambitie waar?

Dat doen we via zes strategische routes:



1. Elke baby die dat nodig heeft wordt bereikt met een babystartpakket.



2. Uitbereiding van de ondersteuning met aanvullend aanbod.



3. Gelijke kansen in Nederland voor baby's door samenwerking en lobby.



4. Onze ondersteuning is duurzaam en gedragen door de samenleving.



5. Versterken van de interne organisatie.



6. Vergroten van zichtbaarheid en maatschappelijke betrokkenheid.

Onze kernwaarden: professioneel, respectvol, betrouwbaar en dienstverlenend, vormen de draad in alles wat we doen

## Zo zijn onze doelen voor 2030

- **80%** van alle baby's in armoede bereikt met babystartpakketten
- Impactwaarde van Stichting Babyspullen per kind is **verdubbeld**
- 100% van de ondersteunde gezinnen zijn **doorverwezen** als ze dat nodig hebben
- 75% van de spullen in babystartpakketten zijn **tweedehands, duurzamer** ingekocht of **geschonken** door bedrijven.
- 80% van onze inkomsten wordt direct besteed aan onze **missie** (doelbesteding)
- Maximaal **30% van onze inkomsten** is afkomstig uit één (type) financieringsbron



## 1. Onze missie is helder

Stichting Babyspullen vindt dat ieder kind recht heeft op een eerlijke start, waar de wieg ook staat. Om de effecten van armoede op baby's te verminderen, geven wij praktische hulp aan (aanstaande) ouders in Nederland die in armoede leven.

De eerste 1.000 dagen zijn bepalend voor de toekomst van een kind. Door babystartpakketten te verstrekken, zorgen we dat elk kind kan beginnen met de basis die het verdient.

## 2. Onze visie

Een samenleving waarin alle baby's in Nederland tijdens de cruciale eerste 1.000 dagen beschikken over de essentiële benodigdheden.

We willen dat armoede geen belemmering meer vormt voor een eerlijke start.

# Financiële verantwoording

## 1. Balans per 31 december 2025

Bedragen in euro		2025	2024
<b>Activa</b>			
<b>Vaste activa</b>			
<b>Materiële vaste activa</b> 1			
Verbouwingskosten		199.818	-
Inventarissen		18.892	-
Vervoermiddelen		43.625	55.248
		<u>262.335</u>	<u>55.248</u>
<b>Financiële vaste activa</b> 2		11.621	11.621
<b>Viottende activa</b>			
<b>Voorraden</b> 3			
		238.135	327.734
<b>Vorderingen</b>			
Debiteuren	4	101.269	106.770
Overige vorderingen	5	37.060	65.926
		<u>138.329</u>	<u>172.696</u>
<b>Liquide middelen</b> 6		395.106	456.497
<b>Totaal activazijde</b>		<u><u>1.045.526</u></u>	<u><u>1.023.796</u></u>

Balans per 31 december 2025 - vervolg

Bedragen in euro		2025		2024	
<b>Passiva</b>					
<b>Stichtingsvermogen</b>					
	7				
Continuïteitsreserve	8	555.376		199.412	
Bestemmingsreserves	9	218.712		257.729	
Bestemmingsfonds	10	51.044		62.667	
Overige reserves		-		327.734	
			825.132		847.542
<b>Kortlopende schulden</b>					
	11	16.692		7.165	
Crediteuren	12				
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen		7.167		4.659	
Overige schulden	13	196.535		164.430	
			220.394		176.254
<b>Totaal passivazijde</b>			<b>1.045.526</b>		<b>1.023.796</b>

## 2. Staat der baten en lasten over 2025

		Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
<i>Bedragen in euro</i>				
<b>Baten</b>	14			
Baten van particulieren	15	86.168	100.000	86.958
Baten van bedrijven		325.986	349.068	393.216
Baten van subsidies van overheden		541.373	551.000	467.318
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven		197.135	190.000	121.049
Baten van andere organisaties zonder winststreven		14.311	-	169.370
		1.164.973	1.190.068	1.237.911
Besteed aan doelstelling Babystartpakketten		-994.629	-976.583	-780.565
		170.344	213.485	457.346
<b>Lasten</b>				
Wervingskosten		166.335	177.824	93.651
Kosten beheer en administratie		31.534	32.678	17.306
<b>Som van de lasten</b>		197.869	210.502	110.957
<b>Saldo vóór financiële baten en lasten</b>		-27.525	2.983	346.389
Financiële baten en lasten		5.115	-2.704	3.519
<b>Saldo van baten en lasten</b>		-22.410	279	349.908
<b>Bestemming saldo van baten en lasten</b>				
		<b>31-12-2025</b>		<b>31-12-2024</b>
Continuïteitsreserve		13.895		60.699
Bestemmingsreserve huisvesting		-		21.804
Bestemmingsreserve projecten		-24.682		204.738
Bestemmingsfonds		-11.623		62.667
<b>Totaal</b>		<b>-22.410</b>		<b>349.908</b>

### Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

#### Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Babyspullen is feitelijk en statutair gevestigd op Nijverheidsplein 2 F, 1704 RB te Heerhugowaard en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 54883679.

### Algemene toelichting

#### De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

Het doel van Stichting Babyspullen is om ervoor te zorgen dat alle kinderen recht hebben op een eerlijke start in het leven, ongeacht de financiële situatie waar ze in geboren worden. Stichting Babyspullen draagt hierin bij door (aanstaande) ouders in armoede te ontzorgen en hun kindje vanaf de geboorte tot twee jaar van basisartikelen te voorzien door het schenken van babystartpakketten.

Deze pakketten worden samengesteld uit nieuwe en gebruikte babyspullen en bevatten kleding, bed- en badtextiel en verzorgingsproducten en klein speelgoed.

#### Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Babyspullen zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### Algemene grondslagen voor verslaggeving

#### De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving Fondsenwervende organisaties (RJ 650). Alle in dit rapport getoonde bedragen zijn afgerond op hele euro's.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De vergelijkende cijfers met betrekking tot de voorraad zijn na de accountantscontrole aangepast. Na de inventarisatie is de voorraad op de balans opgenomen tegen de actuele waarde.

#### Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. De stichting maakt geen gebruik van derivaten.

### Grondslagen

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

#### Financiële vaste activa

De onder de financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

#### Voorraden

De voorraden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde.

De voorraad van nieuwe producten wordt geregistreerd en periodiek gecontroleerd. Het betreft producten die deel uitmaken van de babystartpakketten en hierin verwerkt worden. Aan elk product is een kostprijs gekoppeld, gebaseerd op de inkooprijzen die Stichting Babypullen hanteert.

#### Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

#### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### Bestemmingsfondsen

Een bestemmingsfonds is het deel van het eigen vermogen dat is afgezonderd en de beperking door derden is bepaald.

#### Bestemmingsreserves

Een bestemmingsreserve is het deel van het eigen vermogen dat wordt afgezonderd, omdat daaraan een specifiek bestemmingsdoel is gegeven door het bestuur van de stichting.

#### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

#### De bepaling van het resultaat

Baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

#### Giften en baten uit fondsenwerving

Subsidies en bijdragen worden als baten verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

#### Baten van subsidies van overheden;

Deze baten betreffen een vergoeding die wordt ontvangen van lokale overheden voor het verstrekken van babystartpakketten in diezelfde gemeente.

#### Baten van particulieren;

De baten van particulieren bestaan uit structurele (periodieke) donaties en eenmalige donaties en giften. Alle bedragen zijn relatief klein van omvang. Er is geen sprake van collecten, nalatenschappen, contributies, eigen loterijen en prijsvragen en overige baten van particulieren.

### **Baten van bedrijven;**

De baten van bedrijven betreffen met name (boven 90%) donaties in natura, voornamelijk verzorgingsproducten, maar ook beddengoed en kleding.

De donaties in natura worden gewaardeerd tegen de actuele inkoopwaarde.

### **Baten van verbonden en andere organisaties zonder winststreven;**

Dit betreft baten van fondsen en stichtingen.

### **Baten als tegenprestatie voor de levering van goederen en diensten;**

De baten als tegenprestatie voor levering van goederen en diensten bestaan uit de vergoeding voor ingezamelde goederen en kleding die niet in de babystartpakketten worden opgenomen en de bijdragen die de stichting ontvangt ter dekking van de verzendkosten.

### **Overige bedrijfskosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **Financiële baten en lasten**

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Toelichting op de balans

<b>1 Materiële vaste activa</b>				
VASTE ACTIVA	Verbouwingkosten	Inventarissen	Vervoermiddelen	Totaal
Boekwaarde per 1 januari 2025	-	-	55.248	55.248
Investerings	222.020	21.372	-	243.392
Afschrijvingen	-22.202	-2.480	-11.623	-36.305
Boekwaarde per 31 december 2025	199.818	18.892	43.625	262.335
Afschrijvingspercentages	10%	10-20%	20%	
<b>2 Financiële vaste activa</b>			<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2025</b>
Waarborgsommen			11.621	11.621
VLOTTENDE ACTIVA				
<b>3 Voorraden</b>				
Vorraad			238.135	327.734
<b>4 Debiteuren</b>				
Vorderingen op debiteuren			101.269	106.770
Een voorziening voor dubieuze debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.				
<b>5 Overige vorderingen</b>				
Nog te ontvangen bedragen en donaties			17.399	43.960
Vooruitbetaalde kosten			12.413	16.750
Te ontvangen bankrente			7.248	5.216
			37.060	65.926
<b>6 Liquide middelen</b>				
Rabobank			25.106	71.497
Rabobank Spaarrekening			145.000	185.000
Rabobank Tijdslot Spaarrekening			225.000	200.000
De liquide middelen staan ter vrije beschikking.			395.106	456.497

## 7. Stichtingsvermogen

	Continuïteits- reserve	Bestemmings- reserves	Bestemmings- fonds	Overige reserves	Totaal
Stand per 1 januari 2025	199.412	257.729	62.667	327.734	847.542
Resultaatverdeling	13.895	-24.682	-11.623	-	-22.410
Onttrekkingen en toevoegingen	342.069	-14.335	-	-327.734	-
Stand per 31 dec. 2025	555.376	218.712	51.044	-	825.132

### 8. Continuïteitsreserve

In lijn met het beleidsdocument 'Beheer van de financiële middelen' (2025) is de continuïteitsreserve bedoeld om de stichting in staat te stellen bestaande verplichtingen na te komen bij tegenvallende inkomsten, calamiteiten of tijdelijke stagnatie van activiteiten. De reserve bedraagt in beginsel maximaal 12 maanden aan vaste lasten, waaronder personeelskosten, huur, facilitaire lasten, contractuele verplichtingen en essentiële operationele uitgaven. Op basis van de vastgestelde begroting voor 2026 dient de continuïteitsreserve een maximale omvang te hebben van €739.653 (voor personeels-, huisvestings- en ICT-lasten). Per jaareinde bedraagt de reserve €555.376 (2024: €199.412).

Om de continuïteitsreserve stapsgewijs op het gewenste niveau te brengen, zijn de vrijval vanuit de bestemmingsreserve projecten en het bestemmingsfonds transportbus gedoteerd. Daarnaast is, in lijn met het beleid 'Beheer financiële middelen', de bestemmingsreserve huisvesting vrijgevallen en gedoteerd aan de continuïteitsreserve. NB: de weerstandsratio van Nederlandse goede doelen bedraagt gemiddeld iets minder dan 9 maanden (Bron: CBF State of the Sector, juni 2023).

	31-12-2025	31-12-2024
Bestemmingsreserve huisvesting	-	52.991
Bestemmingsreserve projecten	218.712	204.738
	218.712	257.729

### 9. Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves zijn voor een specifiek doel gevormd door het bestuur van de stichting, welke inhoudelijk nader worden toegelicht.

#### Bestemmingsreserve huisvesting

Per 1 januari 2025 is, in lijn met het beleid 'beheer van de financiële middelen', besloten om de bestemmingsreserve huisvesting op te nemen in de continuïteitsreserve. Het gehele saldo is daarmee onttrokken en gedoteerd aan de continuïteitsreserve.

Bestemmingsreserve projecten	2025	2024
Stand per 1 januari	204.738	-
Onttrekking ten gunste van investeringen	38.656	-
Resultaat verdeling	-24.682	204.738
Stand per 31 december	218.712	204.738

#### Bestemmingsreserve verbouwing en inventaris (projecten)

Het doel van de bestemmingsreserve projecten is het dekken van de jaarlijkse afschrijvingslasten die samenhangen met de investeringen in het gebouw, de inventaris en hardware voor de uitbreiding van het sorteer- en distributiecentrum in 2025. De jaarlijkse afschrijvingslasten bedragen €24.682. Eveneens in 2025 is een deel van deze bestemmingsreserve vrijgevallen, gelijk aan de afschrijvingslasten. Vanuit de continuïteitsreserve is een dotatie gedaan aan de bestemmingsreserve projecten om de omvang van de reserve gelijk te houden aan de activa die ermee samenhangen. Uiterlijk 31-12-2034 zal deze reserve volledig vrijgevallen zijn.

## 10. Bestemmingsfonds

	2025	2024
Bestemmingsfonds transportbus	51.044	62.667
<b>Bestemmingsfonds transportbus</b>		
Stand per 1 januari	62.667	-
Toevoeging	-	67.000
Onttrekking	-11.623	-4.333
Stand per 31 december	51.044	62.667

Dit betreft verkregen baten uit de inzamelingsactie ten behoeve van de aankoop van een transportbus die via de bestemming van het saldo van baten en lasten wordt toegevoegd na vrijval van de afschrijvingskosten. Dit bestemmingsfonds dient ter dekking van de toekomstige afschrijvingskosten en gebruikerskosten van de transportbus.

## Kortlopende schulden

	2025	2024
<b>11 Crediteuren</b>		
Crediteuren	16.692	7.165
<b>12 Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing	7.167	4.659
<b>13 Overige schulden</b>		
Vooruitontvangen bedragen	161.739	133.285
Vakantiegeld	13.958	8.439
Overige schulden	20.838	22.706
	<b>196.535</b>	<b>164.430</b>

## Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

### Huurverplichtingen

De stichting huurt het distributiecentrum aan het Nijverheidsplein 2F in Heerhugowaard op basis van een huurcontract. In 2024 is (1e allonge) overeengekomen dat het huurcontract per 1 februari 2025 voor zes jaar wordt verlengd onder dezelfde voorwaarden (beëindigingsdatum 31-01-2031), met vier 'breakmogelijkheden' gedurende deze periode, waarbij een opzegtermijn van minimaal zes maanden geldt.

In 2025 is (4e allonge) overeengekomen dat de huurtermijn wordt verlengd tot 1 januari 2035, waarbij de 'breakmogelijkheid' alleen kan worden ingeroepen bij gerede twijfel over de voortzetting van de huurovereenkomst vanwege bedrijfseconomische of financiële redenen. De eerste mogelijke beëindigingsdatum is 31-12-2027, rekening houdend met de opzegdatum van 30-06-2027.

### Toelichting op de staat van baten en lasten

De staat van baten en lasten is opgesteld in overeenstemming met de geactualiseerde Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties. In bijlage 1 is een overzicht opgenomen van de lastenverdeling conform model 3 van de Richtlijn 650, waarbij de werkelijke en begrote lasten per kostencategorie zijn weergegeven en eveneens zijn vergeleken met de realisatie van het voorgaande boekjaar.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Dit zorgt voor een realistischer beeld van de financiële situatie, inclusief toekomstige verplichtingen. Alle opbrengsten zijn voor het brutobedrag onder de baten opgenomen. De geworven baten worden als volgt verdeeld: van particulieren 7% (2024: 7%), van bedrijven 28% (2024: 32%), van overheden 47% (2024: 39%), en van verbonden partijen en andere organisaties zonder winststreven 17% (2024: 22%). In 2025 heeft de stichting 4,5 FTE (2024: 3,4 FTE) in dienst. Het aantal verstrekte pakketten in 2025 is 5.269 (2024: 6.105). Het aantal pakketten ligt lager dan in 2024 door de gewijzigde werkwijze, waarbij sinds mei 2025 één groot babystartpakket in plaats van twee pakketten per kind wordt geschonken.

<b>14 Baten</b>	<b>Werkelijk 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Werkelijk 2024</b>
Baten van particulieren	86.168	100.000	86.958
Baten van bedrijven	325.986	349.068	393.216
Baten van subsidies en overheden	541.373	551.000	467.318
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	197.135	190.000	121.049
Baten van andere organisaties zonder winststreven	14.311	-	169.370
	<b>1.164.973</b>	<b>1.190.068</b>	<b>1.237.911</b>

## Financiële verantwoording – Stichting Babypullen

### Informatieverschaffing over baten

#### Baten van particulieren

De baten van particulieren zijn lager dan begroot in 2025 en bestaat uit structurele (periodieke) donaties en eenmalige donaties en giften. Alle bedragen zijn relatief klein van omvang. Er is geen sprake van collecten, nalatenschappen, contributies eigen loterijen en prijsvragen en overige baten van particulieren.

#### Baten van bedrijven

De financiële baten van bedrijven zijn hoger dan begroot als gevolg van de ontvangst een grote donatie van een bedrijf voor het realiseren van een nieuw project. In 2025 is voor een bedrag van €285.684 (2024: €375.208) aan donaties in natura ontvangen, waarvan voornamelijk verzorgingsproducten, maar ook beddengoed en kleding.

De donaties in natura vormen 88% (2024: 95%) van de totale ontvangen donaties van bedrijven gedurende 2025.

#### Baten van overheden

Deze baten betreffen een vergoeding die wordt ontvangen van lokale overheden voor het verstrekken van babystartpakketten in diezelfde gemeente. Het merendeel van de baten van overheden bestaat uit een achteraf gefactureerde bijdrage per geschonken babystartpakket. Hieraan liggen dienstverleningsovereenkomsten en opdrachten ten grondslag. Een deel van de baten van overheden bestaan uit subsidiebaten (incidenteel van aard). Onder baten van overheden is alleen dat deel van de subsidie opgenomen dat ook daadwerkelijk in het boekjaar is ingezet.

Een eventueel resterend deel aan subsidieontvangst is opgenomen op de balans onder 'vooruit ontvangen bedragen'.

#### Baten van organisaties zonder winststreven

De baten van organisaties zonder winststreven zijn €197.135 (2024: €265.935). Dit betreft baten van fondsen en stichtingen.

#### Tegenprestatie voor goederen en diensten

De baten als tegenprestatie voor levering van goederen en diensten bestaan uit de vergoeding voor ingezamelde goederen en kleding die niet in de babystartpakketten worden opgenomen en de bijdragen die de stichting ontvangt ter dekking van de verzendkosten.

Gedoneerde kleding die niet meer in de kwalitatieve staat is die de stichting noodzakelijk acht, wordt opgekocht door een textielverwerker. Aangezien deze goederen om niet zijn verkregen van derden, is er geen kostprijs voor deze goederen voorhanden. Aangezien deze opbrengsten een volatiel c.q. onzeker karakter hebben, zijn deze niet begroot. De werkelijke opbrengst over 2025 bedroeg €13.486 (2024: € 24.483).

Tot de overige baten behoort de retour van een borg van een tankpas.

### Informatieverschaffing over lasten

#### Besteding aan de doelstelling

De doelstelling van Stichting Babypullen is om kinderen die in armoede geboren worden een eerlijke start in het leven te geven door middel van het verstrekken van babystartpakketten. De stichting geeft geen subsidies of andere geldelijke bijdrage aan derden.

De totale besteding aan de doelstelling bedroeg €1.009.241 (2024: €784.241), tegen een begrote besteding van €981.216 (2024: €485.040). Belangrijkste reden van dit verschil is het feit dat er meer schaarse goederen zijn ingekocht om zo de babypakketten compleet te maken maken én de stijging van de ICT-kosten als gevolg van de lancering van het online platform de Babypullenbank.

De bijdrage van bedrijven aan goederen in natura is onder andere ontvangen om de inhoud van de pakketten aan te vullen en bedroeg in 2025 €285.684 (2024: €375.208).

De besteding per verstrekt pakket bedroeg €191,33 (2024: €128,46). De begrote bestedingen per pakket bedroegen €180,44 (2024: €106,59). De reden van deze hogere kosten per pakket is een combinatie van meer nieuwe producten die zijn gedoneerd en de introductie van het nieuwe babystartpakket inclusief wieg en matras.

De totale bestedingen aan de doelstelling als percentage van de totale lasten bedroegen 85% (2024: 88%), tegen een begroot percentage van 83% (2024: 76%).

De totale bestedingen aan de doelstelling als percentage van de totale opbrengsten bedroeg 87% (2024: 63%), tegen een begroot percentage van 82% (2024: 76%).

## Financiële verantwoording – Stichting Babyspullen

### Wervingskosten

De wervingskosten betreffen alle kosten van activiteiten die ten doel hebben mensen te bewegen geld te geven voor één of meer van de doelstellingen van de stichting. Hieronder zijn begrepen kosten voor publiciteit en public relations. In de bijlage is een overzicht gegeven van welke functionele kostencomponenten dit betreft en voor welk deel dit dan is.

De totale wervingskosten bedragen €153.388 (2024: €89.381) en liggen onder de begrote kosten van €176.293 (2024: €128.258). De daling ten opzichte van de begroting is met name te verklaren doordat kosten voor fondsenwerving en promotie lager dan begroot zijn.

Het percentage van de wervingskosten ten opzichte van de totale baten is 13% (2024: 7%), tegen een begroting van 15% (2024: 20%). De additionele baten hebben in verhouding minder gekost om binnen te halen dan begroot.

### Kosten beheer en administratie

Kosten van beheer en administratie zijn die kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering, en die niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten. In de bijlage is een overzicht gegeven welke functionele kostencomponenten dit betreft en voor welk deel dit dan is.

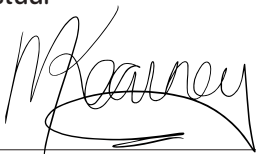
De totale kosten voor beheer en administratie bedragen €29.869 (2024: €17.900), tegen een begroting van €29.576 (2024: €22.146).

Het percentage van de algemene kosten beheer en administratie ten opzichte van de totale baten is 2,56% (2024: 1,45%), tegen een begroting van 2,49% (2024: 4%).

---

### Stichting Babyspullen

#### Bestuur



Mary Kearney

**Directeur - bestuurder**

Heerhugowaard, 22-05-2026



E.P. Teljeur

**Voorzitter**



M.M. Schaap

**Penningmeester**



R. Hamelink

**Secretaris**

# Bijlagen

---

Stichting Babyspullen  
T.a.v. het bestuur  
Nijverheidsplein 2 F  
1704 RB Heerhugowaard

Schagen, 9 april 2026

Dossier: 1067118  
Kenmerk: AD/NS/JO

Geacht bestuur,

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2025 van Stichting Babyspullen te Heerhugowaard.

#### Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting Babyspullen te Heerhugowaard is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Babyspullen.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Schagen, 9 april 2026  
Omnyacc Schagen Accountants & Adviseurs B.V.

Digitaal ondertekend door:  
  
A.J. Dobbe  
20 apr 2026 12:02 +02:00

A.J. Dobbe RA

Piet Ottstraat 1 ■ 1741 NW Schagen  
0224 - 762886 ■ schagen@omnyacc.nl ■ www.omnyacc.nl  
IBAN: NL60 RABO 0325348324 ■ BTW-nr.: NL858154420B01

Omnyacc Schagen Accountants & Adviseurs B.V. - KvK 79128669 is een onderdeel van Omnyacc. Op onze dienstverlening en inkoop zijn algemene voorwaarden van toepassing. Deze staan vermeld op de website [www.omnyacc.nl](http://www.omnyacc.nl). U kunt ook om de laatste versie van onze algemene voorwaarden verzoeken met een bericht aan het emailadres dat op deze brief staat. De algemene voorwaarden van Omnyacc zijn daarnaast gedeponeerd onder nummer 63086735 bij de KvK.





### Verklaring kascommissie jaarrekening 2025

Ondergetekenden,

Kascontrolecommissie lid A. Arentshorst

Kascontrolecommissie lid F. Houtman

Verklaren:

- Dat zij door het bestuur van Stichting Babyspullen benoemd zijn als leden van de kascommissie voor de jaarrekening 2025;
- Dat zij niet als vrijwilliger bij Stichting Babyspullen betrokken zijn en ook geen zakelijke relatie met Stichting Babyspullen hebben, die in de weg zou kunnen staan aan een deugdelijke uitvoering van de opgedragen taak als kascommissie.

#### Werkzaamheden

Wij hebben de jaarrekening 2025 doormiddel van steekproeven gecontroleerd op 12 maart 2026.

Wij zijn van mening dat deze stukken een getrouw beeld geven van het handelen van het bestuur en de financiële situatie van de stichting.

Tijdens de controle heeft de kascommissie toegang gekregen tot onder andere de volgende documenten:

- Concept jaarrekening 2025, samengesteld door de accountant
- Concept bestuursverslag over 2025
- Bankafschrift van de Rabobankrekening van september 2025
- Besluiten- en actielijst van de bestuursvergaderingen 2025
- Vergaderverslag van 28 november 2025

De geoormerkte inkomsten en uitgaven zijn vergeleken met de ontwikkeling van bestemmingsfondsen en – reserves.

We hebben de betalingen op basis van een steekproef gecontroleerd en vastgesteld dat er geen betalingen aan bestuurders hebben plaatsgevonden.

#### Conclusie

Bij de controle zijn geen onjuistheden geconstateerd.

Bij de controle zijn geen onrechtmatigheden geconstateerd.

De kascommissie geeft het advies:

- de jaarrekening en de verantwoording over 2025 goed te keuren;
- het voltallige Bestuur decharge te verlenen voor het gevoerde beleid in 2025.
- Nu de stichting steeds verder groeit in omvang acht de kascontrolecommissie een controlerende verklaring van de accountant passend, met ingang van boekjaar 2026. In dat licht adviseren wij, voor zo ver juridisch mogelijk, om de kascommissie te dechargeren en niet opnieuw te installeren.

Plaats: Ouderkerk aan de Amstel

Datum: 19 maart 2026

A. Arentshorst

Plaats: Alphen aan den Rijn

Datum: 19 maart 2026

F. Houtman

**Bijlage 1: Model toelichting bestedingen**  
**Lastenverdeling 2025**

	Doelstelling	Werving	Beheer	Totaal
Verstrekte (project)subsidies en (project)bijdragen				0%
Afdrachten aan verbonden (internationale) organisaties				0%
Aankopen en verwervingen	100%	0%	0%	100%
Uitbesteed werk	75%	20%	5%	100%
Communicatiekosten	20%	75%	5%	100%
Personeelskosten	65%	30%	5%	100%
Huisvestingskosten	95%	0%	5%	100%
Kantoor- en algemene kosten	75%	20%	5%	100%
Afschrijving	85%	10%	5%	100%

**Realisatie 2025**

c	Doelstelling	Werving	Beheer	Totaal		Totaal
				Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Verstrekte (project)subsidies en (project)bijdragen	-	-	-	-	-	-
Afdrachten aan verbonden (internationale) organisaties	-	-	-	-	-	-
Aankopen en verwervingen	561.816	561.816	-	561.816	533.530	545.327
Uitbesteed werk	18.381	13.785	3.676	919	18.381	-
Communicatiekosten	41.258	8.252	30.944	2.063	41.258	23.148
Personeelskosten	362.349	235.527	108.705	18.117	362.349	227.072
Huisvestingskosten	75.488	71.713	-	3.774	75.488	50.811
Kantoor- en algemene kosten	96.901	72.676	19.380	4.845	96.901	36.520
Afschrijving	36.305	30.859	3.631	1.815	36.305	8.649
	<b>1.192.498</b>	<b>994.629</b>	<b>166.337</b>	<b>31.534</b>	<b>1.192.498</b>	<b>1.187.085</b>
						<b>891.526</b>

**Bijlage 2: Beloning directie**

Naam	M.C. Kearney
Functie	Directeur
Omvang betrekking	24 uur
Aard betrekking	Onbepaalde tijd
Fte	0,6
Periode	01-01-2025 t/m 31-12-2025

**Bezoldiging**

Brutoloon	€ 44.763
Vakantiegeld	€ 3.321
Eindejaarsuitkering	n.v.t.
Variabel jaarinkomen	n.v.t.
Overige beloningen	n.v.t.
Totaal	€ 48.084

Belaste vergoedingen	-
Pensioenlasten werkgeversdeel	-
Pensioencompensatie	-
Overige beloningen op termijn	-
Uitkering beëindiging dienstverband	-

Totaal bezoldiging 2025	€ 48.084
Totaal bezoldiging 2024	€ 30.819



Stichting

**Baby**  
sp  llen

Omdat elk kind recht heeft  
op een eerlijke start.