



Bake for Life

Jaarverslag 2019



Inhoud

Voorwoord	blz. 3
Algemeen	blz. 4
Jaarrekening 2019	blz. 6
Financieel verslag 2019	blz. 7
Projecten algemeen	blz. 18
Project Nkokonjeru (Oeganda)	blz. 19
Project Budaka (Oeganda)	blz. 21
Project Tororo (Oeganda)	blz. 23
Project Soroti (Oeganda)	blz. 25
Project Bungoma (Kenia)	blz. 27
Project BISS	blz. 29
Project Bake for Life College (Oeganda)	blz. 33
Werkgroep Business & Events	blz. 35
Nawoord	blz. 36
Contactgegevens	blz. 37



Voorwoord

Het jaar 2019 is een bijzonder jaar voor ons geweest. We vierden in 2019 ons 20-jarig bestaan! Een prachtige mijlpaal.

Tijdens de festiviteiten blik je dan natuurlijk terug. We kunnen concluderen dat Bake for Life vele stormen heeft doorstaan. We hebben ontzettend veel fouten gemaakt, maar daar kun je van leren, is onze redenering. Vervolgens zijn we vrolijk verder gegaan. Nu na 20 jaar hebben we honderden mensen aan het werk! Deze mensen hebben een vak geleerd en ontvangen maandelijks een salaris. Van dit geld kan de huur betaald worden en kunnen kinderen naar school. We hoorden zelfs dat iemand een koe heeft gekocht voor de dagelijkse beker melk.

De bakkerijen draaien naar behoren, met natuurlijk alle uitdagingen die daaruit voortvloeien. Bake for Life College ontwikkelt zich positief door. Ons microkredietproject BISS maakt momenteel een grote groei door. Onze projectleider Dick van der Breggen heeft dit jaar vele weken in Oost-Afrika doorgebracht om de bakkerijen intensief te begeleiden. Daardoor hebben we veel kunnen leren over hoe de Oegandese markt in elkaar zit, hoe de zusters werken en hoe onze bakkers leven. Met deze kennis kunnen we onze projecten naar een next level brengen.

Natuurlijk ook dit jaar weer een groot woord van dank aan eenieder die zijn of haar steentje heeft bijgedragen aan Bake for Life. Samen maken we een enorm verschil in het leven van hen die met een beetje hulp en zelf aan het werk gaan, een beter leven kunnen opbouwen.

Ook willen wij de kleine en grote sponsors bedanken die achter onze stichting (blijven) staan.

We hebben voldoende plannen voor 2020!

Marleen Pater
Voorzitter Stichting Bake for Life



Algemeen

1. Oprichting en statuten

De stichting Bake for Life (hierna: BfL) is officieel op 16 februari 2000 opgericht en geregistreerd bij de Kamer van Koophandel, ingeschreven onder nummer 32078442. De statuten zijn op 20 april 2004 op advies van het CBF (Centraal Bureau Fondsenwerving) aangepast.

2. Achtergrond

In 1999 zijn de activiteiten gestart door de vrouwen van bakkers, die waren aangesloten bij Bake Five. De eerste BfL-bakkerij werd in 2003 geopend in Ghana. Anno 2018 staan er 4 bakkerijen in Oeganda. In 2012 is de bakkerij in Bungoma (Kenia) geopend. In 2012 is eveneens BfL-College geopend. In 2015 zijn we gestopt met de bakkerij in Ghana.

3. Missie en visie

De missie en visie van de stichting is:

Missie

Wij bieden kwetsbare mensen de mogelijkheid om via werk uit de armoede te ontsnappen. Wij verstaan onder kwetsbare mensen: gehandicapten, wezen, kindsoldaten, alleenstaande moeders en mensen die door omstandigheden op jonge leeftijd school hebben moeten verlaten.

Met kennis van het bakkersvak en in samenwerking met lokale partners realiseren wij bakkerijen waarvan het effect verder reikt dan de direct betrokkenen.

Onze vrijwilligers delen hun talenten en zijn dankbaar en trots op het verschil dat zij maken.

Visie

Met onze bakkerijen werken wij aan een betere toekomst. Baking the difference.

4. Samenstelling bestuur

Op 31 december 2019 bestond het stichtingsbestuur uit:

Functie	Naam	Nevenfunctie	Aftredend
Voorzitter	Marleen Pater	Geen nevenfuncties	2022
Secretaris	Heleen Verberne-de Vries	Zelfstandig ondernemer	2023
Penningmeester	Henk Haalboom	Controller	2023
Bestuurslid projecten	Dick van der Breggen	Zelfstandig ondernemer	2022
Bestuurslid externe relaties	Karel Wiltink	Zelfstandig ondernemer	2021
Bestuurslid BfL-College	Christiena de Vries	Onderwijskundig adviseur	2023

De nevenfuncties zijn geen risico voor BfL. De nevenfuncties passen bij de functie binnen BfL. De bestuursleden worden benoemd voor een periode van 3 jaar. De aftredende bestuursleden kunnen voor een nieuwe periode van 3 jaar benoemd worden door de overige bestuursleden bij een gewone meerderheid.

5. Fiscaal

Per 1 januari 2008 is de stichting gerangschikt als ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling) op grond van artikel 6.33 Wet Inkomstenbelasting 2001.

Voor de schenker zijn door de rangschikking als ANBI aan de stichting gedane schenkingen, legaten en erfstellingen fiscaal aftrekbaar op grond van artikel 6.32 e.v. Wet Inkomstenbelasting 2001 en artikel 16 Wet Vennootschapsbelasting 1969.

6. Bankrelatie

De Rabobank Amersfoort e.o. is de huisbankier. Het rekeningnummer van de stichting is NL66 RABO 0335.9152.99.

Algemeen (vervolg)

7. BfL Limited (hierna: BfL Ltd.)

Als organisatie willen wij graag wat betekenen in het land en voor de mensen waar we onze projecten hebben. Om dit te realiseren, vinden wij het belangrijk dat er zoveel mogelijk in het land en lokaal door de mensen zelf wordt uitgevoerd en georganiseerd. Als BfL NL willen wij graag projecten sponsoren die onze missie en visie volgen en zullen wij dus binnen onze mogelijkheden juiste aanvragen van BfL Ltd. honoreren. Daarom hebben we BfL Ltd. opgericht waar BfL en de The Little Sisters of St. Francis (hierna: LSOSF) in participeren. Deze organisatie voert onze projecten uit in Oeganda en Kenia. In Afrika is ook een stevig bestuur die het managementteam aanstuurt en controleert. Ook op het gebied van human resources, verzekeringen, persoonlijk volgsysteem, etc. is deze organisatie verantwoordelijk. Vanuit Nederland zijn Marleen Pater en Dick van der Breggen leden in het bestuur van BfL Ltd. De voorzitter van de LSOSF is Mother Cecilia. Het bestuur van BfL Ltd. is iets ingekrompen. De projecten in BfL Ltd. zijn op dit moment: 5 bakkerijen en BfL-College. Voor BISS (fase 1 en 2) (vanaf pagina 29) is er op dit moment een aparte Ltd.

Voor de stichting BfL NL kwalificeert BfL Ltd. als een verbonden partij. Door deelneming in het bestuur kan invloed van betekenis worden uitgeoefend. Er is geen sprake van overheersende zeggenschap. De financiële bijdragen van BfL NL ten behoeve van de projecten van BfL Ltd. kwalificeren als transacties met verbonden partijen, welke nader worden toegelicht in het financiële verslag (vanaf pagina 7).

8. Social media

De stichting publiceert en informeert op de volgende sociale media:

- Website: bakeforlife.nl (beheerd vanuit Nederland) en bakeforlife.org (beheerd vanuit Oeganda door de LSOSF).
- Facebook: facebook.com/BakeforLife.
- Twitter: @bakeforlife.

9. Externe nieuwsbrief

De stichting heeft in 2019 6 keer een nieuwsbrief uitgegeven. Deze nieuwsbrief wordt via e-mail verstuurd aan donateurs en overige betrokkenen. Geïnteresseerden die de nieuwsbrief willen ontvangen, kunnen dit kenbaar maken door een e-mail te sturen aan: info@bakeforlife.nl.

10. Informatiebrochures

Informatiebrochures (in het Nederlands) van de stichting zijn beschikbaar voor geïnteresseerden door het sturen van een e-mail aan: info@bakeforlife.nl.

11. Wervingsactiviteiten

Een samenvatting van de activiteiten van de werkgroep Business & Events treft u aan op pagina 35 van dit jaarverslag.

12. Blue Biz-spaarprogramma

Sinds 2013 heeft onze stichting een eigen Blue Biz-nummer! Met deze punten kunnen we sparen voor gratis tickets. Het deelnemersnummer van de stichting is: NL16604. Dit nummer kunt u doorgeven bij een boeking. Het gaat om vluchten van bijvoorbeeld: KLM, Air France, Alitalia, Delta Air Lines, Kenya Airways en CityJet. Deze tickets kunnen wij gebruiken om bijvoorbeeld onze projectleiders naar Afrika te laten vliegen om controle te houden op de projecten.

13. Projecten

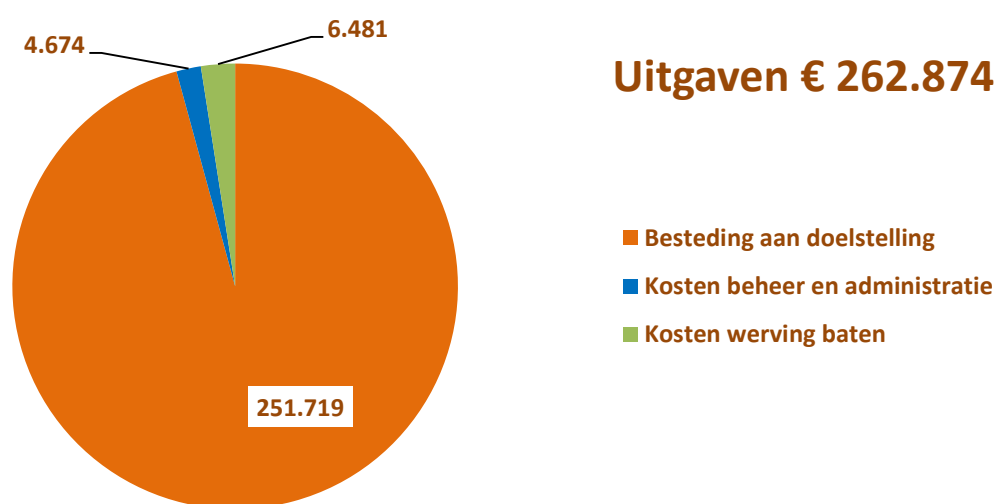
Een terugkoppeling van de BfL-projecten treft u aan vanaf pagina 18 van dit jaarverslag.

Jaarrekening 2019

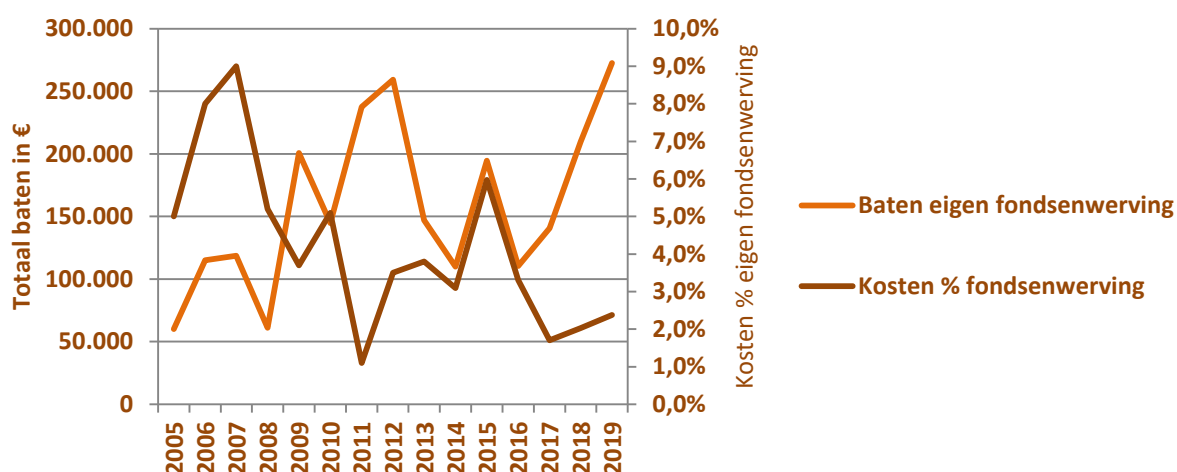
Uit de jaarrekening van 2019 blijkt dat de stichting meer geld heeft ontvangen dan begroot. Daarnaast heeft de stichting meer geld besteed aan de projecten dan begroot. Per saldo is het overschot in 2019 toegevoegd aan de reserves.

Kosten

De stichting streeft naar zo min mogelijk kosten. Uit onderstaande grafiek blijkt dat de norm van het CBF (25% van de baten mag besteed worden aan wervingskosten) ruimschoots gehaald wordt.



Meerjarenoverzicht 2005-2019



Financieel verslag 2019

RAPPORT 2019

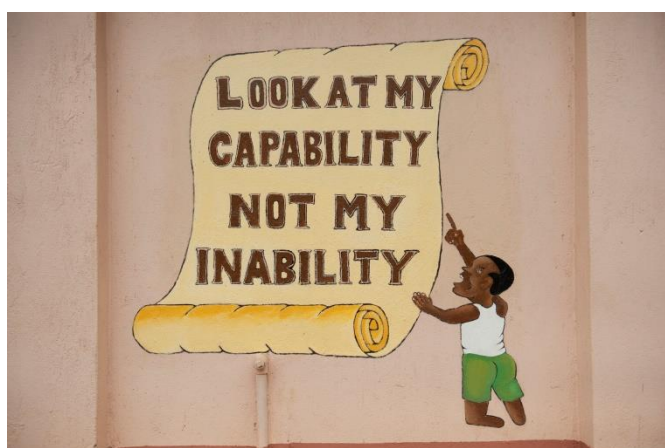
1.	Balans per 31 december 2019	8
2.	Staat van baten en lasten per 31 december 2019	9
3.	Specificatie en verdeling kosten naar bestemming	11
4.	Toelichting cijfers 2019 t.o.v. begroting 2019	12
5.	Toelichting op balans en staat van baten en lasten	
5.1	Algemeen	13
5.2	Waarderingsgrondslagen voor de balans	13
5.3	Grondslagen voor de resultaatbepaling	13
5.4	Gebeurtenissen na balansdatum	13
6.	Toelichting op de balans	14
7.	Begroting 2020	15
8.	Overige gegevens	17



Financieel verslag 2019 (vervolg)

1. BALANS PER 31-12-2019 (NA RESULTAATBESTEMMING)

	31 december 2019	31 december 2018
	x €	x €
ACTIVA		
Vlottende activa		
- Vorderingen	-	-
- Liquide middelen	30.786	36.650
Totaal	30.786	36.650
	31 december 2019	31 december 2018
	x €	x €
PASSIVA		
Reserves en fondsen		
- Overige reserves	29.521	19.864
Vreemd vermogen		
- Kortlopende schulden	1.265	16.786
Totaal	30.786	36.650



Financieel verslag 2019 (vervolg)

2. STAAT VAN BATEN EN LASTEN PER 31-12-2019

	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
	x €	x €	x €
Baten			
Baten uit eigen fondsenwerving			
- Contributies, donaties en giften	272.531	250.000	209.540
- Loterijen	-	-	-
- Overige baten	-	-	-
Totaal baten uit eigen fondsenwerving	272.531	250.000	209.540
Totaal baten uit acties derden	-	-	-
Resultaat beleggingen			
- Rentebaten	-	-	-
	-	-	-
Som der baten	272.531	250.000	209.540



Financieel verslag 2019 (vervolg)

2. STAAT VAN BATEN EN LASTEN PER 31-12-2019 (VERVOLG)

	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
	x €	x €	x €
Lasten			
Besteed aan doelstelling			
- Project Budaka	-	4.112	11.271
- Project Nkokonjeru	41.000	12.098	13.771
- Project Tororo/BfL-College	28.500	28.537	36.909
- Project Soroti	-	6.585	-
- Project BISS (fase 1 en 2)	102.397	156.705	86.397
- Project Bungoma	-	-	-
- Project running costs	49.012	58.243	26.892
- Projectbegeleiding algemeen	25.410	-	22.525
- Kosten reizen	5.400	-	9.707
- Vergoeding LSOSF	-	-	-
Projecten algemeen	-	-	-
Totaal besteed aan doelstelling	251.719	282.073	207.471
Besteding % t.o.v. som der baten	92,4%	112,8%	99,0%
Werving baten			
Kosten eigen fondsenwerving	6.481	3.500	4.253
Kosten % t.o.v. baten eigen fondsenwerving	2,4%	1,8%	2,0%
Beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie	4.674	2.400	2.025
Som der lasten	262.874	287.973	213.749
RESULTAAT	9.657	-37.973	-4.209
Resultaatbestemming 2019			
Toevoeging/onttrekking aan			
Continuïteitsreserve	-	-	-
Bestemmingsreserve	-	-	-
Herwaarderingsreserve	-	-	-
Overige reserves	9.657	-37.973	-4.209
Bestemmingsfonds	-	-	-

Financieel verslag 2019 (vervolg)

3. SPECIFICATIE EN VERDELING KOSTEN NAAR BESTEMMING

	Doelstelling	Werving baten Eigen fondsen- werving	Beheer en administratie	Totaal 2019	Begroot 2019	Totaal 2018
Bestemming	Algemeen					
Subsidies en bijdragen				-		
Afdrachten	251.719			251.719	282.073	207.471
Aankopen en verwervingen				-		
Uitbesteed werk				-		
Publiciteit en communicatie		6.481		6.481	3.500	4.253
Personeelskosten				-		
Huisvestingskosten				-		
Kantoor- en algemene kosten			4.674	4.674	2.400	2.025
Afschrijving en rente				-		
Totaal	251.719	6.481	4.674	262.874	287.973	213.749

BEZOLDINGEN

In 2019 zijn er geen bezoldigingen geweest aan het bestuur. Ook zijn er ultimo 2019 geen financiële relaties (leningen, voorschotten en garanties) tussen BfL en het bestuur van deze stichting. Om de projecten beter te laten renderen, heeft het bestuur geld beschikbaar gesteld voor extra begeleiding. Zie ook toelichting op de volgende pagina.

De vrijwilligers hebben geen vergoeding gekregen voor hun activiteiten.



Financieel verslag 2019 (vervolg)

4. TOELICHTING CIJFERS 2019 T.O.V. BEGROTING 2019

LASTEN

In 2019 is in de begroting rekening gehouden met de aanschaf van een oven van € 10.000 voor de bakkerij in Budaka. Dit geld is gebruikt voor de herstart van die bakkerij.

In Tororo is een bedrag van € 15.793 gereserveerd voor de aanschaf van een truck.

Conform de begroting is in Nkokonjeru een oven aangeschaft van € 12.500. Tevens is een truck gekocht voor € 25.000. Deze aanschaf was niet begroot, maar wel noodzakelijk voor de bakkerij.

De bestedingen aan de doelstelling hebben betrekking op financiële bijdragen van BfL NL aan BfL Ltd. ter ondersteuning van de actieve projecten in Oeganda en Kenia. BfL Ltd. is lokaal verantwoordelijk voor de feitelijke uitvoering van de projecten. De financiële bijdragen aan BfL Ltd. in 2019 waren bestemd voor met name onderhoud van gebouwen en middelen, aanschaf van ovenapparatuur en vervoersmiddelen, het verzorgen en ondersteunen van training en opleiding en salariskosten.

Om de projecten optimaal te laten functioneren, heeft het bestuur geld beschikbaar gesteld voor extra begeleiding middels de inzet van Dick van der Breggen. Deze kosten (€ 25.410) zijn verantwoord bij projectbegeleiding algemeen.

BATEN

De begroting voor 2019 was qua baten als ambitieus. De baten van de eigen fondsenwerving hebben de verwachtingen overtroffen.

De golfmarathon was een groot succes met een opbrengst van € 40.000. De jaarlijkse sponsorloop bracht het geweldige bedrag van ruim € 20.000 op. Een uitgebreid verslag van de werkgroep Business & Events treft u aan op pagina 35.

De actie inzake bananenbrood op initiatief van BBROOD heeft bijna € 18.000 opgebracht.

De opbrengsten van particulieren bedraagt ruim € 10.000.

Een aantal partners heeft een jaarlijkse donatie toegezegd. Dit betreft een bedrag van bijna € 11.000.

Voor de aanschaf van een truck van € 25.000 hebben wij een donatie van AFAS Foundation ontvangen.

Vanaf 2014 is BfL een samenwerking aangegaan met de werkgroep BISS. Het verslag van de werkgroep BISS treft u aan vanaf pagina 29. Vanaf 2016 heeft BfL geen bijdrage van het Liliane Fonds ontvangen.

Als gevolg van de ontwikkelingen op de financiële markten zijn er geen rentebaten.

Financieel verslag 2019 (vervolg)

5. TOELICHTING OP BALANS EN STAAT VAN BATEN EN LASTEN

5.1 Algemeen

Grondslagen voor de waarde- en resultaatbepaling

De waarde- en resultaatbepaling zijn geschied op basis van historische kosten. Tenzij anders vermeld, zijn activa en passiva opgenomen voor hun nominale bedragen.

De jaarstukken zijn opgesteld overeenkomstig Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving C2 Kleine fondsenwervende organisaties (RJK C2).

5.2 Waarderingsgrondslagen voor de balans

De **vorderingen** zijn opgenomen voor de nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Het bestuur houdt een **reserve** aan voor toekomstige uitgaven aan lopende projecten alsmede voor toekomstige nieuwe projecten. Jaarlijks op basis van het jaarplan en de begroting bepaalt het bestuur of aanwending van de reserves noodzakelijk is. Aan de beschikbare reserves is geen specifieke bestemming gegeven door derden of het bestuur.

5.3 Grondslagen voor de resultaatbepaling

Donaties worden verantwoord in de periode, waarin ze worden ontvangen.

Giften en schenkingen worden verantwoord in de periode, waarop de toezegging betrekking heeft, of als een toezegging ontbreekt, waarin ze worden ontvangen.

Kosten worden ten laste van het resultaat gebracht in het jaar, waarin de daarmee verband houdende opbrengsten in acht worden genomen.

5.4 Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die hier gemeld moeten worden.



Financieel verslag 2019 (vervolg)

6. TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA	2018	2017
	<u>€</u>	<u>€</u>
VORDERINGEN		
Overige vorderingen en vooruitbetaalde bedragen		
Rentebaten	-	5
	<u>-</u>	<u>5</u>
Liquide middelen		
Rabobank spaarrekening NL55 RABO 1267.350.237	4.746	4.741
Rabobank NL66 RABO 0335.915.299	31.859	21.355
ABN AMRO Bank NL20 ABNA 0601.446.275	45	112
	<u>36.650</u>	<u>26.208</u>
TOTAAL ACTIVA	<u>36.650</u>	<u>26.213</u>
PASSIVA	2018	2017
	<u>€</u>	<u>€</u>
Reserves en fondsen		
Overige reserves begin boekjaar	24.073	44.226
Bestemming resultaat boekjaar	-4.209	-20.153
Totaal reserves einde boekjaar	<u>19.864</u>	<u>24.073</u>
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Overige schulden		
Accountantskosten	1.500	2.105
Bankkosten	16	35
Kosten begeleiding Oeganda	14.520	-
Kosten fotograaf	750	-
	<u>16.786</u>	<u>2.140</u>
TOTAAL PASSIVA	<u>36.650</u>	<u>26.213</u>

Financieel verslag 2019 (vervolg)

7. BEGROTING 2020

	Begroting 2020
	x €
Baten	
Baten uit eigen fondsenwerving	
- Contributies, giften en schenkingen	200.000
- Donaties	-
- Overige baten	-
Totaal baten uit eigen fondsenwerving	200.000
Totaal baten uit acties derden	-
- Rentebaten	-
- Overige baten	-
	-
	200.000



Financieel verslag 2019 (vervolg)

7. BEGROTING 2020 (VERVOLG)

	Begroting 2020	
	x €	
Lasten		
<i>Besteed aan doelstelling</i>		
- Project Budaka	€	7.750
- Project Nkokonjeru	€	9.000
- Project Soroti	€	8.250
- Project Tororo	€	2.250
- Project Tororo/BfL-College	€	10.575
- Project Bungoma	€	3.503
- Project BISS (fase 1 en 2)	€	85.006
- Administratie en running costs Oeganda	€	35.150
- Project bomen	€	-
- Diversen	€	1.500
- Totaal diversen	€	36.650
Totaal besteed aan doelstelling	€	162.984
<i>Kosten eigen fondsenwerving</i>	€	3.500
<i>Kosten beheer en administratie</i>	€	600
<i>Accountantskosten</i>	€	1.800
Som der lasten	€	168.884
Resultaat overschot	€	31.116

Het overschot komt ten gunste van de reserves.

Financieel verslag 2019 (vervolg)

7. TOELICHTING BEGROTING 2019

Baten

Voor het jaar 2020 hopen wij een bedrag van € 200.000 door middel van giften en donaties te ontvangen. In 2020 wordt de jaarlijkse wandeltocht, golfmarathon en de kofferbakmarkt weer gehouden. Ook willen wij sponsorpakketten uitzetten voor de financiering van de diverse projecten.

Lasten

Voor het project **Bungoma** wordt geen geld gereserveerd. De bakkerij is in staat voor 2019 volledig zelfstandig te opereren.

Voor het project **Budaka** wordt een bedrag van € 5.000 gereserveerd voor: het plafond, bakblikken en een mixer.

In **Soroti** wordt voor € 5.000 geïnvesteerd voor extra reparaties.

In **Nkokonjeru** wordt jaarlijks een bedrag van € 4.000 terugbetaald. In 2020 wordt een bedrag van € 6.250 gereserveerd voor een nieuwe keuken.

Voor **BfL-College** in Tororo wordt een bedrag van € 10.575 begroot. Deze kosten hebben betrekking op de vergoedingen van de onderwijzers en de fee voor de scholieren.

Voor **het hoofdkantoor** wordt een bedrag van € 35.150 gereserveerd. Dit betreft de begeleiding van de diverse bakkerijen. Te zijner tijd moet dit bedrag door de bakkerijen worden terugverdiend. In dit bedrag zijn ook de kosten van de extra ondersteuning vanuit Nederland begrepen.

In samenwerking met de werkgroep **BISS** is een opleidingsprogramma samengesteld voor gehandicapten. Hiervoor wordt een bedrag van € 85.000 beschikbaar gesteld. Er worden diverse groepen opgeleid om het bakkersvak te leren. Voor **BISS fase 2** is geen bedrag gereserveerd.

8. OVERIGE GEGEVENS

8.1 Resultaatbestemming

Aan het bestuur van BfL zal worden voorgesteld het negatieve resultaat over 2019 ten laste te brengen van de overige reserves. Dit voorstel is in de jaarrekening verwerkt.

8.2 Beleggingen

Met overtollige liquide middelen worden geen beleggingen gedaan. Overtollige liquide middelen ontstaan omdat eerst het bedrag van een nieuw te beginnen project voor 50% als baten gerealiseerd dient te worden.

Het overtollige geld staat op een internetspaarrekening van de Rabobank. De gemiddelde rentevergoeding over 2019 bedroeg 0,00%. De tegoeden zijn direct opeisbaar bij de bank.

8.3 Samenstellingsverklaring van de onafhankelijke accountant

De samenstellingsverklaring is opgenomen aan het einde van het jaarverslag.

Ondertekening jaarrekening 2019

M.A.H. Pater-Bijvoet

H. Haalboom

H.B. Verberne-de Vries

K. Wiltink

D. van der Breggen

C.L. de Vries

Projecten algemeen

Dit jaar hebben we eraan gewerkt om de organisatie beter te structureren.

We hebben veel aan de opleiding van de managers gedaan en met deze managers een aantal trainingen opgezet, zodat ze meer tools hebben om hun werk beter te kunnen doen. De managers zijn tot nu toe de zusters van de LSOSF en vaak in de sociale sector opgeleid, waardoor het managen van een bakkerij dan lastig is.

Verder hebben we veel aandacht besteed aan de supervisor van de producties. We hebben ze meer verantwoordelijkheden gegeven, zodat de managers zich niet met de vaktechnische kant hoeven bezig te houden.

Ook hebben we met dit team in elke bakkerij, met daaraan toegevoegd de accountant/boekhouder, gewerkt aan kostprijzen, inkoop van grondstoffen en het verhogen van het percentage gehandicapten in de bakkerijen.

De inkoop is gecentraliseerd, zodat we overal een gelijke kwaliteit hebben en ook de uitkomsten van de degen hetzelfde kunnen zijn.



Project Nkokonjeru (Oeganda)



Algemeen

In Nkokonjeru staat de oudste BfL-bakkerij in Oeganda. Vanaf 2003 draait deze bakkerij.

Op de grond van de LSOSF in Nkokonjeru staat een weeshuis voor mensen met een handicap. Er wonen ook bejaarden, die geen ondersteuning van hun familie krijgen. Ook een aantal oudere zusters vindt hier een plaats waar ze eventueel wat hand-en-spandiensten doen, maar eigenlijk niet meer werken.

Jaar 2019

Het aantal medewerkers in deze bakkerij bedraagt: 31.

Uit de bezoeksverslagen van de projectleider gedurende reizen in 2019:

Deze bakkerij liep tot half 2019 erg goed. Met het managementteam hebben we hier ook gezorgd voor een betere kostprijscalculatie, waardoor we een duidelijke margeverbetering hadden.

De manager, zuster Elisabeth, is hier vertrokken en ook Mary, onze boekhoudster, waardoor er wel in de aansturing een uitdaging is. Zuster Elisabeth wordt tijdelijk vervangen door zuster Angeline.

We hebben Geoffrey aangenomen als sales manager, zodat we de verkoop kunnen verhogen. In Nkokonjeru is hij bezig met KYC (Know Your Customer) om te kijken of we onze klanten dichterbij kunnen vinden, etc.

Er is ook zeer veel gebouwd en verbouwd, omdat de eisen die gesteld worden steeds hoger liggen.

De nieuwe oven is geïnstalleerd en geeft een enorme verbetering, maar ook de keuken en frituurafdeling is grondig aangepakt.

Deze bakkerij heeft via AFAS een nieuwe truck via sponsoring ontvangen, maar deze is in overleg eerst in Tororo ingezet, maar zal in 2020 scholen en instellingen tussen Nkokonjeru en Kampala gaan beleveren.

Project Nkokonjeru (Oeganda) (vervolg)

Een persoonlijk verhaal van 1 van onze medewerkers uit de bakkerij van Nkokonjeru, geschreven door zuster Veronica:

Name: Edward Hamalwa
Age: 23
Job Title: Packer
Disability: Physically challenged (lower limbs)/uses clutches

Edward joined the bakery five years ago. He resided at the home and therefore does not pay rent. However, he meets all his other needs which include food, beddings, soap, clothing, etc.

He has been able to save and buy some two cows and pigs in the village where he hopes to settle when he stops working in the bakery.

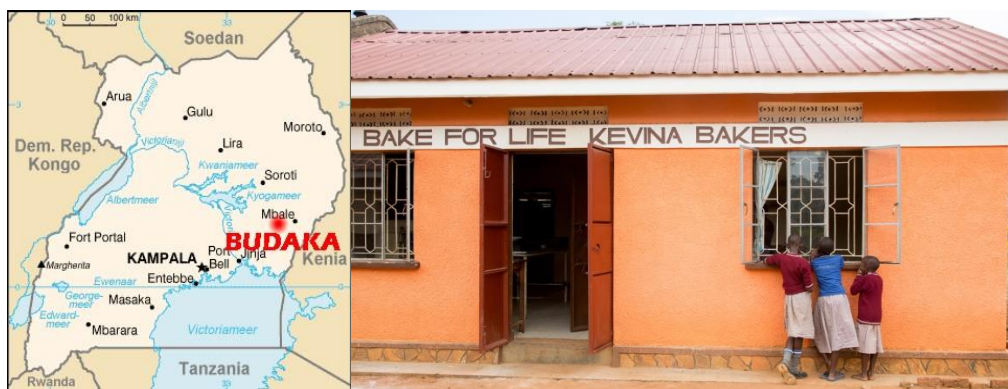
The Home Administrators saves UGX 50,000 every month for him for the last four years. This money is to buy him a plot of land in his village and build a house to settle down. He plans to get milk from his cows that he and his wife will be selling when he retires from the bakery and also grow crops in the plot of land.

Edward is grateful to BfL because he has a job and a salary. He has been able to save money to buy a plot of land and he looks forward to building his own house. He also hopes to marry a beautiful woman and have two children.

➔ *Helaas was het niet mogelijk om een foto te maken van Edward, aangezien dit verhaal in de lockdown tijdens de corona-crisis is geschreven.*



Project Budaka (Oeganda)



Algemeen

Budaka is een kleine plaats in het oosten van Oeganda, waar de LSOSF ook een compound hebben. In 2007 is deze bakkerij gestart. In de omgeving wonen relatief veel moeders met meervoudig gehandicapte kinderen. Dit hangt samen met een programma dat in het ziekenhuis in Mbale wordt uitgevoerd, om kinderen met Hydrocephalus (waterhoofd) op zeer jonge leeftijd te opereren en zo hun ontwikkeling toch zo goed mogelijk te stimuleren. Budaka home is betrokken bij het revalidatieprogramma.

Jaar 2019

Het aantal medewerkers in deze bakkerij bedraagt: 13.

Uit de bezoeksverslagen van de projectleider gedurende reizen in 2019:

Deze mooie bakkerij heeft alleen mensen met een beperking in dienst en stijgt fors in omzet mede door Geoffrey (sales manager). Er wordt goed overlegd met het managementteam en de medewerkers en dat werpt zijn vruchten af. De bakkerij staat er keurig bij en de sfeer is goed. Helaas hebben we wel wat kosten gehad door een chauffeur die met onze auto over de kop is gevlogen.

Ook hier is het gevaar dat we veel omzet maken tegen te hoge kosten. Wel draagt de bakkerij bij aan Budaka home en brood voor de kinderen die daar verblijven.

De kwaliteit is met de komst van Kenneth uit Nkokonjeru duidelijk beter geworden.

Een persoonlijk verhaal van 1 van onze medewerkers uit de bakkerij van Budaka, geschreven door zuster Veronica:

Name:	Michael Kintu
Age:	30 years
Marital Status:	Recently married to a baker
Children:	None
No. of years worked:	5

Michael is a physically challenged person on the lower limbs (legs). He dropped out of school due to lack of school fees. He is the Assistance Supervisor of Budaka bakery. Before joining BfL Michael did odd jobs like digging in peoples' gardens for pay. This was very irregular as the majority of the people in his home area are poor. He came to Budaka looking for an opportunity to work. Upon joining BfL, he received hands on training in baking and excelled. After two months he was fully employed and started receiving a salary of UGX 60,000 which has improved to UGX 100,000.

He was able to rent his own house in Budaka town and has acquired basic house items like a bed, beddings, cutlery, a radio and pay for his clutches (mobile appliances).

Project Budaka (Oeganda) (vervolg)

Michael asked for a loan from BfL to lease land where he could plant rice for commercial purposes. This was so that he could earn extra income. This he did and is paying back the loan of 400,000 UGX. He continues with the rice business which gives him an extra 200,000-300,000 UGX per season.

Michael met the love of his life who is a fellow baker (Veronica). The two have settled in together and are expecting their first child in June 2020.

➔ *Helaas was het niet mogelijk om een foto te maken van Michael, aangezien dit verhaal in de lockdown tijdens de corona-crisis is geschreven.*



Project Tororo (Oeganda)



Algemeen

Tororo is een stad in het oosten van Oeganda. De bakkerij ligt op een terrein van de LSOSF, die hier een scholencomplex hebben. Het is dan ook logisch dat naast de bakkerij een opleidingscentrum voor bakkers is gebouwd (BfL-College). De jongeren kunnen hier in een kostschoolsetting leren. Dat is vrij normaal in Oeganda. De bakkerij zelf staat in principe los van de opleiding.

Jaar 2019

Het aantal medewerkers in deze bakkerij bedraagt: 26.

Uit de bezoeksverslagen van de projectleider gedurende reizen in 2019:

Wat een mooie compound is dit! BISS-studenten worden opgeleid en overnachten vaak hier. De BfL-College studenten zijn in de bakkerij aan het bakken en lopen als het ware gelijk stage, maar ook worden medewerkers van Hot Loaf Ltd. hier opgeleid om in hun bakkerij in Kampala beter grip te krijgen op het bakproces.

Verder hebben we hier de BfL-bakkerij die zeker rond de kerstperiode bol staat van productie, maar ook tijdens de rest van het jaar mooie producten maakt en regelmatig de productwedstrijd tijdens het jaarfeest wint.

Zuster Elisabeth heeft de bakkerij goed onder controle en Geoffrey (sales manager) is aan het kijken hoe we de verkoop wat kunnen stimuleren.

De laptops die gesponsord zijn door de deelnemers van de golfmarathon doen hier goed werk en helpen bij alle cursussen. Ook de leerkrachten hebben één tot hun beschikking.

Een persoonlijk verhaal van 2 van onze medewerkers uit de bakkerij van Tororo, geschreven door zuster Veronica:

Name: Mwajuma Kauma
Age: 29
Marital status: Single
Job title: Bakery Accountant

Mwajuma is the Tororo Bakery Accountant. She has worked with BfL for seven years. She is not physically challenged but vulnerable. She has proved to be the best accountant we have in our bakeries so far.

Mwajuma's father died when she was five years old. There are five siblings in the family and she is the only one employed and earning some income. She studied with the help of her mother who did odd jobs to pay her fees. Now her mother can't work because she fell ill four years ago with body bones illness.

Project Tororo (Oeganda) (vervolg)

Mwajuma is grateful to BfL, because she is able to meet most of her basic needs. She is also able to take care of her ailing mother, buying her the drugs that she takes to stay alive and also educate her young brothers and sisters who now depend on her.

She says that BfL has not only helped her but has helped her mother stay alive and given an opportunity to her younger brothers.

Name: Scovia Etiang
Age: 34 years
Marital status: Single mother
Job title: Baker – she does molding of bread at table
Physical challenge: The lower limb (from waist down wards) uses walking appliances

Scovia is a good moulder and an enthusiastic employee of BfL.

Before she joined BfL for hands on training, she depended on people who gave her food, shelter and upkeep for her daughter.

She is very grateful for BfL because she has a decent job, learnt baking skills and now she can bake very well. She acknowledges that she now lives with dignity and people respect her because she can provide for herself and her daughter.

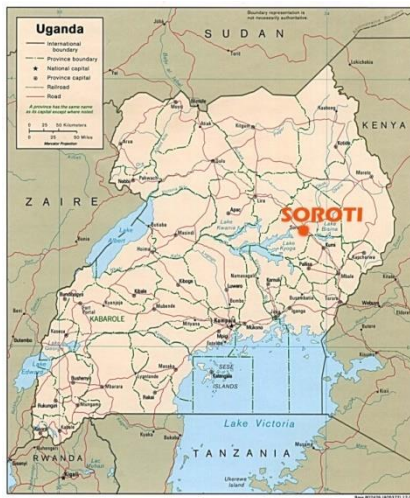
She is able to rent a house to live in with her daughter and meet all their basic needs. She is also able to educate her daughter who will be sitting for her exams in 2020 and join high school in 2021. Over and over again she sends some little money to her grandmother who raised her up and is now very old and poor.

She is proud of BfL for giving her an opportunity to live work and live with dignity.

➔ *Helaas was het niet mogelijk om een foto te maken van Mwajuma en Scovia, aangezien dit verhaal in de lockdown tijdens de corona-crisis is geschreven.*



Project Soroti (Oeganda)



Algemeen

De bakkerij in Soroti is gestart in 2009. Soroti ligt in een waterrijk gebied, wat de toegankelijkheid niet altijd even gemakkelijk maakt. Ook op deze compound zijn nogal wat kinderen met meervoudige handicaps. Er zijn veel kinderen met een waterhoofd. Transportmiddelen worden daarom soms ingezet voor vervoer naar het ziekenhuis in Mbale. Het kan soms betekenen dat deze zaken ten koste gaan van het inkomen van de bakkerij.

Over 2019

Het aantal medewerkers in deze bakkerij bedraagt: 23.

Uit de bezoeksverslagen van de projectleider gedurende reizen in 2019:

Helaas is dit een minder mooi verhaal, omdat deze bakkerij nogal wat uitdagingen kent en ook hier weer het vertrek van een zuster (Petronella) wat roet in het eten gooit.

Hier bleek ook dat een opgeleide HR-zuster niet zomaar een bakkerij kan runnen.

Wel is jammer dat toen het de goede kant op ging deze zuster rugproblemen kreeg, waardoor zij de leiding moest overdragen.

De kosten voor inkoop in Soroti zijn substantieel hoger, omdat het transport vanaf Kampala wordt berekend en het dus moeilijker is om hier wat te verdienen.

Ook in deze bakkerij is geïnvesteerd in verband met de nieuwe eisen. In dit geval in verlichting en in de plek waar gefrituurd wordt.

Verder is bij deze bakkerij gewerkt aan de waterafvoer, aangezien de bakkerij bij hevige regenval steeds blank stond.

We gaan Yona (zie op de volgende bladzijde), de boekhouder, verder opleiden zodat hij als accountant aan de slag kan. Daar is hij erg blij mee. Hij zal dit naast zijn werk in het weekend gaan doen. BfL zal deze opleiding voor hem betalen.

Project Soroti (Oeganda) (vervolg)

Een persoonlijk verhaal van 1 van onze medewerkers uit de bakkerij van Soroti, geschreven door zuster Veronica:

Name: Yona Eolu
Age: 25 years
Marital status: Married with 1 children
Job title: Record Keeper/Assistant Accountant

Yona is a young gentleman with lower limb physical impairment. He moves on clutches. Yona completed his high school education (Senior Four) and enrolled for a book keeping (certificate) course in Soroti. Upon completing his study, he failed to secure a job because of his disability. Everywhere he asked for a job, they turned him down because he was disabled.

Yona came to Soroti town looking for a job and he was told about the bakery where people with disability work. He joined as a volunteer in book keeping and after three months he proved to be good in his work. He got the job of Assistant Book Keeper in 2014.

This was a great joy for Yona because he was able to earn a salary for the first time in his life. He rented a house in Soroti and was able to provide for his needs. He is now married for two years and has one child.

He is very grateful to BfL for giving him an opportunity in life to work and use his knowledge. He is happy that he can work and prove that disability is not inability. He has also proved that a disabled person given the opportunity can lead a normal and happy life and have his own happy family.

➔ *Helaas was het niet mogelijk om een foto te maken van Yona, aangezien dit verhaal in de lockdown tijdens de corona-crisis is geschreven.*



Project Bungoma (Kenia)



Algemeen

Bungoma ligt in het westen van Kenia. Hemelsbreed is het niet ver van Tororo. Ook hier ligt de bakkerij op grond van de LSOSF. Hier doen ze hun best om kansarme mensen op weg te helpen naar een betere toekomst. De mentaliteit in Kenia is harder en zakelijker dan in Oeganda. De mentaliteit van medewerkers is vaak duidelijker. Ze hebben ervaren dat je mag vertrekken als je niet presteert. De bakkerij in Bungoma is gestart in 2012.

Jaar 2019

Het aantal medewerkers in deze bakkerij bedraagt: 24.

Uit de bezoeksverslagen van de projectleider gedurende reizen in 2019:

Deze bakkerij gaat als een speer! Zuster Sylvia heeft het met haar team zeer goed onder controle en de omzetten stijgen, maar ook het resultaat.

Zij koopt los van de andere bakkerijen in en heeft door een gunstige cashflow ook de mogelijkheid om in bulk en op het juiste moment in te kopen. Hierdoor stijgt het resultaat nog verder.

Ook hier zijn strenge eisen vanuit de overheid, maar bijna alle investeringen hiervoor zijn door de bakkerij zelf betaald.

We hebben gezocht naar nieuwe afzetkanalen en dit is maar gedeeltelijk gelukt, dus daar gaan we in 2020 mee verder.

Wij zoeken een assistent voor zuster Sylvia, omdat zij in de jaren dat ze aan het werk is nog nooit echt vrij heeft genomen.

Project Bungoma (Kenia) (vervolg)

Een persoonlijk verhaal van 1 van onze medewerkers uit de bakkerij van Bungoma, geschreven door zuster Veronica:

Name: Christine Nafula
Age: 31
Marital status: Single mother
No. of children: Two
Job title: Bakery Supervisor
No. of years worked: 10 years

Christine is not physically challenged but vulnerable person (single mother and from a very poor family).

She is a senior two school drop-out. Her parents could not afford to get her through secondary school. After dropping out of school in Senior Two, Christine embarked on odd jobs such as washing clothes for neighbours for a small fee, cleaning houses, etc. She got pregnant and at a very tender age became a single mother. It was difficult for her to make ends meet.

When the bakery started, Christine came forward looking for a job. We trained her along twelve other persons for one month and she emerged the best in the team. Upon opening the bakery we recognized her good leadership and supervision skills and she became the bakery supervisor, a position she holds to date.

For the period she has worked, she is able to pay for housing in a decent place, cater for all her needs and those of her two children. She has been able to educate her first born daughter who is now 17 years. The daughter is in high school and doing very well academically, socially and morally. She hopes she will join the university in two years. Christine is grateful to BfL for giving her the possibility to live a decent life and the ability to meet all her basic needs. Educating her daughter is an achievement that Christine is ever grateful for. Her second child is a three years old boy who is yet to start schooling. She foresees a bright future for herself and her two children.

➔ *Helaas was het niet mogelijk om een foto te maken van Christine, aangezien dit verhaal in de lockdown tijdens de corona-crisis is geschreven.*



Project BISS

2019 was een jaar met allerlei ontwikkelingen. BISS is uitgegroeid tot een gemotiveerd team van 5 fulltime medewerkers, die allemaal met veel passie aan de BISS-missie werken. Dankzij dit team hebben we tot nu toe al veel bereikt.

BISS is in de wereld om werk en inkomen te creëren via bakken, voor de kansarmen in Oeganda. In 2019 hebben alle nieuwe deelnemers een relatie met een handicap. Ze zijn ofwel invalide of verzorger van een gehandicapt kind.

Als BISS ontdekten we dat onze beste verkopers ironisch genoeg doof zijn. Nooit eerder was het een BISS fase 1-bakkerij gelukt om consequent € 100 per maand te verzamelen voor alleen al de terugbetaling van hun lening. Een bakkerij in Bugiri, Oost-Oeganda, waar de 2 belangrijkste verkopers doof zijn, is het gelukt. Een bakkerij van een broer, zus en een vriendin, volledig ondersteund door de familie; 1 van de grotere voorbeelden van 2019.

BISS sloot het jaar af met het openen van bakkerij nummer 147: Nakawooya Margret, moeder van een gehandicapt kind dat nu een dagelijks inkomen heeft om voor haar kind en gezin te zorgen. Ze begint zoals alle bakkerijen in fase 1, wat betekent dat ze pan-producten in olie bakt. Bakkerijen die eindigen met hun fase 1-lening, kunnen doorgaan naar fase 2 als ze dat willen en ze potentieel zijn. In 2019 zijn 3 bakkerijen naar fase 2 gegaan. BISS fase 2 is al lange tijd in ontwikkeling. Alle 3 de nieuwe fase 2-bakkerijen zijn ver boven het gemiddelde in vergelijking met de al 7 bestaande fase 2-bakkerijen. De gouden medaille gaat naar Peter, zijn moeder, Opio en Rogers, die een dagelijkse winst van € 12,50 genereren. En raad eens? Alle 3 de jongens zijn doof.

We danken alle trouwe donateurs die blijven bijdragen aan BfL Holland, waardoor het BISS-project kansarmen kan blijven helpen. We danken BfL voor hun vertrouwen in het BISS-project en voor de voortdurende steun.

Ik bedank mijn team voor het harde werken, dag en nacht in het binnenland om bakkerijen te starten, te bezoeken en te helpen slagen.

Lukas J. den Admirant
Project Manager
BISS Bakeries Oeganda



Project BISS (vervolg)

Start-up nieuwe bakkerijen

BISS startte 30 nieuwe fase 1-bakkerijen in 2019. Beginnend met nummer 116, eindigend met bakkerij 147. Daarnaast zijn er 2 bakkerijen heropend en een aantal overeind geholpen, die niet of nauwelijks meer actief waren. Er zijn 3 nieuwe fase 2-bakkerijen gestart. Alle 3 laten een fantastische operatie zien. Ze produceren gemiddeld meer dan de 7 reeds bestaande fase 2-bakkerijen. We mogen trots zijn op de gemaakte vorderingen.

In totaal heeft BISS 89 nieuwe mensen aan werk en inkomen geholpen. Dit zijn er 7 meer dan het target van 82. Een totaal van 33 kansarme Oegandezen wiens leven merkbaar is verbeterd in 2019.

Field officers

Bij BISS werken nu 2 fulltime field officers. Deze functie startte met een pilot in het 4^e kwartaal van 2018 en is onderdeel geworden van de strategie in 2019. De beide field officers doen geweldig werk door samen met de bakkerijen van 's morgens vroeg tot 's avonds laat te werken en hun inkomen en productie te verbeteren.

Success rate

Het slagingspercentage voor BISS wordt gemeten met earmarks:

- Bakkerijen die het beoogde inkomen van UGX 5.000 per persoon per dag, minimaal 5 dagen per week verdienen en hun lening op tijd terugbetalen, verdienen het groene earmark.
- Bakkerijen die minder verdienen of minder dagen bakken of hun lening niet consequent betalen, zijn oranje gemarkeerd.
- Rode bakkerijen zijn bakkerijen die nauwelijks of helemaal niet actief zijn.
- Zwart is een bakkerij die is opgegeven.

Eind 2019 stond 42% van de bakkerijen in groen, 36% in oranje, 10% in rood en 12% op de zwarte lijst. Dit betekent dat 78% van de bakkerijen een significant inkomen behaalde na deelname aan het BISS-project.

Afgeloste leningen

Een aantal bakkerijen heeft hun lening volledig terugbetaald. Ze heten nu BISS-senioren en hebben van BISS Bakeries een 'loan clearance certificate' ontvangen. Het gaat om de volgende bakkerijen:

B48, B52, B68, B70, B77, B81, B95, B101, B105, B109 en zelfs de eerste fase 2-lening werd voltooid: BME 2.

Het totale bedrag van de aflossing van de lening bedroeg € 9.931. Ongeveer UGX 40.000.000. Genoeg geld om 25 nieuwe sets apparatuur te kopen om andere kwetsbare mensen in Oeganda te helpen.

Toegevoegde waarde BISS Bakeries Oeganda

Alle winsten gemaakt door actieve BISS-deelnemers samen, geven ons een cijfer van UGX 156.000.000, omgerekend \$ 43.000 voor het jaar 2019. Dit is in feite de toegevoegde waarde van het BISS Bakeries-project voor de Oegandese economie.

Dit cijfer groeit jaarlijks door de continue toevoeging van nieuwe bakkerijen en de upgradering van BISS Bakeries van fase 1 naar fase 2.

Project BISS (vervolg)

	Budget 2019	Actual 2019
Income		
Funding	€ 94,334	€ 100,995
Participants phase 1&2 - loan repayment	€ 11,000	€ 9,931
Depots Sales	€ 3,500	€ 7,065
Total Income	€ 108,834	€ 117,991
Costs		
Uganda operations (staff)		
BISS director Lukas den Admirant	€ 26,520	€ 29,794
BISS operational manager	€ 3,772	€ 3,742
BISS administrative assistant	€ 2,600	€ 2,574
Field officers	€ 4,000	€ 2,525
Local coordinators	€ 1,800	€ 4,022
BISS accountant Frederick	€ 650	€ 1,105
Employee Expenses (PAYE)	Included in above	Included in above
NSSF	€ -	€ 2,977
Training		
Training BfL-College	€ 9,500	€ 8,405
Sales training	€ -	
Staff training/regional bakery trainings (new)	€ 1,100	€ 3,521
Equipment and ingredients		
Startup kit phase 1	€ 11,250	€ 11,677
Startup kit phase 2	€ 5,142	€ 5,717
Depots ingredients and EQ	€ 3,150	€ 6,189
Loan transportation (pick-ups, trucks etc.)	€ -	€ -
Operational expenses		
Rent office	€ 600	€ 581
BISS HQ	€ 5,000	€ 7,469
Accommodation and meals	€ 7,000	€ 6,337
Fuel	€ 5,600	€ 6,814
Car maintenance	€ 1,800	€ 2,433
Transportation	€ 2,750	€ 2,810
Rent car	€ 350	€ -
Recruitment	€ 1,200	€ 359
BISS days	€ 1,500	€ 2,111
Marketing and activities	€ 2,000	€ 1,495
Other costs		
Flight tickets	€ 1,300	€ 1,108
Expert costs	€ 650	€ -
Insurance	€ 3,500	€ 1,439
Bank/transaction costs	€ 600	€ 1,174
Legal and professional fees	€ 500	€ -
Not accounted for/other cost	€ 5,000	€ -
Total costs	€ 108,834	€ 116,377

Project BISS (vervolg)



Project Bake for Life College (Oeganda)



Algemeen

BfL-College is een school die beroepsopleidingen biedt in 'Baking and Consumer Technology', volgens de standaarden van Oeganda/Oost-Afrika. De school is gehuisvest in Tororo en wordt vanuit de LSOSF geleid door een algemeen en operationeel manager.

Doel van BfL-College

Het opleiden tot het bakkersvak van jongeren met een handicap of een andere achterstand tot de arbeidsmarkt. Hierbij wordt gedifferentieerd naar verschillende niveaus, van uitvoerend bakker tot manager van een bakkerij.

Jaar 2019

De activiteiten die BfL-College de laatste jaren heeft ondernomen om een toename in studentaantallen te realiseren, hebben vruchten afgeworpen. In 2019 stonden maar liefst 85 studenten ingeschreven.

De verdeling was als volgt:

- Certificate in Baking	25
- Certificate in Catering	26
- Certificate in Fashion and Design	13
- Certificate in Accounting	6
- Certificate Record Management	9
- Diploma in Catering	2
- Diploma in Accounting	4

Al deze opleidingen worden verzorgd door een onderwijsstaf van 13 personen, 6 daarvan zijn specifiek betrokken bij het verzorgen van het bakkersonderwijs.

Van de 25 'Baking' studenten hebben 15 hun studie afgerond in 2019, 10 studeren nog door, sommigen om in 2020, anderen om in 2021 af te ronden.

Het aantal studenten met een handicap was in 2019: 3. Gedurende het jaar zijn meer gerichte acties ondernomen om specifiek onder deze doelgroep te werven, de verwachting is dat het aantal studenten met een handicap zal stijgen.

Ook is met de BfL- bakeries afgesproken dat elke bakkerij een medewerker met een handicap een opleiding bij BfL-College laat volgen.

Naast de reguliere opleidingen biedt BfL-College short courses in Baking. De lengte van deze korte cursussen varieert van 5 dagen tot 1 maand. De grootste groep deelnemers komt vanuit het BISS-programma binnen, daarnaast waren er 16 zelf-gesponsorde deelnemers.

Project Bake for Life College (Oeganda) (vervolg)

BfL-College ziet een hoopvolle toekomst voor het bakkersonderwijs. Er is voldoende belangstelling en zelfs een sterke toename in het aantal studenten. Ook is het mooi om te zien dat studenten met een Baking en Catering diploma gemakkelijk een baan vinden, vaak in de hotelindustrie als bakker, chef of service medewerker.



Werkgroep Business & Events

Het jaar 2019: een jaar waarin wij als werkgroep niet stil hebben gezeten. Wij hebben weer vele mooie zaken kun organiseren en realiseren. We hebben onze focus gericht op het uitdragen van de boodschap van BfL en het vraagstuk: hoe genereren wij een constantere inkomstenstroom?

Natuurlijk stond dit jaar het 20-jarig bestaan van onze stichting op het programma. We hebben dit op 9 mei 2019 feestelijk kunnen vieren met vele sponsors, ambassadeurs, vrijwilligers, vrienden en familie. Dit gebeurde tijdens de tentoonstelling De Kunst van Brood in Amsterdam. Het was een bijzondere dag.

Er was een bezoek aan Nederland van zuster Elisabeth en zuster Margareth. Tijdens deze week zijn vele gesprekken gevoerd, die de samenwerking tussen Nederland en Oeganda bevorderen. Sponsors werden bezocht, maar ook toeristische trekpleisters werden aangedaan.

Dan waren en natuurlijk ook de vaste evenementen, zoals de sponsortocht, dit jaar in De Goorn. Maar ook de jubileumeditie van de golfmarathon met een geweldige opbrengst. Ook waren er weer mooie ambassadeursreizen langs de projecten van onze stichting.

Met een grote donatie van de Rotary Doetinchem-Oude IJsselstreek konden in het afgelopen jaar een aantal nieuwe BISS-bakkerijen worden opgezet. Doelstelling is om met de gift van deze Rotary-club in totaal 12 tot 15 BISS-bakkerijen te starten, waarmee minimaal 40 tot 50 mensen (gezinnen) aan werk en inkomen geholpen kunnen worden.

Maar ook mochten we in 2019 weer diverse giften en donaties ontvangen van scholen, bedrijven en particulieren. Wij zijn dankbaar voor alle bijdragen, ideeën en steun.

Ook in 2020 gaan wij als vrijwilligers weer met veel positieve energie aan de slag voor de projecten van onze stichting.



Nawoord

In het jaar 2019 hebben wij daadwerkelijk een steentje bij kunnen dragen om kwetsbare mensen in Afrika een kans te geven.

Met vertrouwen gaan wij 2020 tegemoet. De ontwikkelingen bij de bestaande projecten worden nauwlettend gevolgd en ondersteund.

Ook het afgelopen jaar wisten wij ons gesteund en gemotiveerd door de belangstelling en gulle financiële bijdragen van velen, maar ook door de vele vrijwilligers die hun steentje hebben bijgedragen aan BfL. Een woord van dank aan u allen is op zijn plaats.

Namens het bestuur van de Stichting Bake for Life,
Marleen Pater
Voorzitter



Contactgegevens

Stichting Bake for Life
Hessenweg 56
3835 PK STOUTENBURG
Tel. 033-4343143

Website: bakeforlife.nl
E-mail: info@bakeforlife.nl
Facebook: facebook.com/BakeforLife
Twitter: [@bakeforlife](https://twitter.com/bakeforlife)

Bankrekeningnummer: NL66 RABO 0335.9152.99 t.n.v. Stichting Bake for Life, Leusden.

KvK-nr.: 32078442.

