



Bake for Life

Jaarverslag 2020



BISS-bakkers Veronica and Cissy (beiden doof) keren uitverkocht huiswaarts, nadat zij een succesvolle verkooptraining hebben gehad.

Inhoud

Voorwoord	blz. 3
Algemeen	blz. 4
Jaarrekening 2020	blz. 6
Financieel verslag 2020	blz. 7
Projecten algemeen	blz. 18
Project Nkokonjeru (Oeganda)	blz. 20
Project Budaka (Oeganda)	blz. 22
Project Tororo (Oeganda)	blz. 24
Project Soroti (Oeganda)	blz. 26
Project Bungoma (Kenia)	blz. 28
Project BISS (Oeganda)	blz. 30
Project Bake for Life College (Oeganda)	blz. 36
Werkgroep Business & Events	blz. 38
Nawoord	blz. 39
Contactgegevens	blz. 40



Onze projectleider Dick van der Breggen in overleg met de store keeper.

Voorwoord

In menig jaarverslag zal 1 woord niet ontbreken, maar er is helaas geen ontkomen aan. Ook in dit verslag komt het voor: corona. Het is onwerkelijk wat er gebeurd is in 2020 in de hele wereld. Ook Bake for Life heeft hiermee te maken gehad. Maar ik wil hier graag de positieve dingen benoemen, want die zijn er zeker ook!

In 2020 hebben wij de salarissen van onze bakkers in Oeganda en Kenia kunnen doorbetalen. Een ongekende luxe in Oost-Afrikaanse landen, waar geen sociaal vangnet is. Een volgend positief feit is dat de BISS-bakkerijen bij de herstart van hun bakkerijtjes, na de lockdown, een starterspakket van ons hebben ontvangen. Mede daardoor konden ze hun bedrijf voortzetten.

Ander goed nieuws is dat Stefan Goelema, student Communicatie, Media en IT van de Hanze Hogeschool, een app aan het ontwikkelen is voor Bake for Life. Deze app geeft veel meer inzicht in onze projecten richting de sponsors. Begin 2021 is het prototype van deze app klaar.

We zijn heel blij met de sponsors die ons al heel lang ondersteunen. Ook dit jaar hebben we nieuwe sponsors mogen ontmoeten. De golfmarathon ging gelukkig door en in Avenhorn is de kringloop-/cadeauwinkel 'Sogges' geopend. De opbrengst van deze winkel is 100% voor Bake for Life (voor meer informatie: www.sogges.nl).

Dit jaar hebben we aan al onze verplichtingen kunnen voldoen en hebben niemand in Oeganda of Kenia hoeven teleur te stellen. We sluiten het jaar financieel gezien goed af. Dat is toch ook nog een positief punt!

Rest mij eenieder te bedanken voor zijn/haar interesse, inzet of welke bijdrage dan ook. Of dat nu in Nederland of in Afrika is: samenwerken is onze kracht. En daarmee geven wij die krachten door aan de kansarme mensen daar.

Lees ons jaarverslag eens door! Ik ben zo trots op wat er dit jaar allemaal weer is ontwikkeld door onze stichting. Ik kijk uit naar het jaar 2021!

Marleen Pater
Voorzitter Stichting Bake for Life



Algemeen

1. Oprichting en statuten

De stichting Bake for Life (hierna: BfL) is officieel op 16 februari 2000 opgericht en geregistreerd bij de Kamer van Koophandel, ingeschreven onder nummer 32078442. De statuten zijn op 20 april 2004 op advies van het CBF (Centraal Bureau Fondsenwerving) aangepast.

2. Achtergrond

In 1999 zijn de activiteiten gestart door de vrouwen van bakkers, die waren aangesloten bij Bake Five. De eerste BfL-bakkerij werd in 2003 geopend in Ghana. Anno 2018 staan er 4 bakkerijen in Oeganda. In 2012 is de bakkerij in Bungoma (Kenia) geopend. In 2012 is eveneens BfL-College geopend. In 2015 zijn we gestopt met de bakkerij in Ghana.

3. Missie en visie

De missie en visie van de stichting is:

Missie

Wij bieden kwetsbare mensen de mogelijkheid om via werk uit de armoede te ontsnappen. Wij verstaan onder kwetsbare mensen: gehandicapten, wezen, kindsoldaten, alleenstaande moeders en mensen die door omstandigheden op jonge leeftijd school hebben moeten verlaten.

Met kennis van het bakkersvak en in samenwerking met lokale partners realiseren wij bakkerijen waarvan het effect verder reikt dan de direct betrokkenen.

Onze vrijwilligers delen hun talenten en zijn dankbaar en trots op het verschil dat zij maken.

Visie

Met onze bakkerijen werken wij aan een betere toekomst. Baking the difference.

4. Samenstelling bestuur

Op 31 december 2020 bestond het stichtingsbestuur uit:

Functie	Naam	Nevenfunctie	Aftredend
Voorzitter	Marleen Pater	Geen nevenfuncties	2022
Secretaris	Heleen Verberne-de Vries	Zelfstandig ondernemer	2023
Penningmeester	Henk Haalboom	Controller	2023
Bestuurslid projecten	Dick van der Breggen	Zelfstandig ondernemer	2022
Bestuurslid externe relaties	Karel Wiltink	Zelfstandig ondernemer	2021
Bestuurslid BfL-College	Christiena de Vries	Onderwijskundig adviseur	2023

De nevenfuncties zijn geen risico voor BfL. De nevenfuncties passen bij de functie binnen BfL. De bestuursleden worden benoemd voor een periode van 3 jaar. De aftredende bestuursleden kunnen voor een nieuwe periode van 3 jaar benoemd worden door de overige bestuursleden bij een gewone meerderheid.

5. Fiscaal

Per 1 januari 2008 is de stichting gerangschikt als ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling) op grond van artikel 6.33 Wet Inkomstenbelasting 2001.

Voor de schenker zijn door de rangschikking als ANBI aan de stichting gedane schenkingen, legaten en erfstellingen fiscaal aftrekbaar op grond van artikel 6.32 e.v. Wet Inkomstenbelasting 2001 en artikel 16 Wet Vennootschapsbelasting 1969.

6. Bankrelatie

De Rabobank Amersfoort e.o. is de huisbankier. Het rekeningnummer van de stichting is NL66 RABO 0335.9152.99.

Algemeen (vervolg)

7. BfL Limited (hierna: BfL Ltd.)

Als organisatie willen wij graag wat betekenen in het land en voor de mensen waar we onze projecten hebben. Om dit te realiseren, vinden wij het belangrijk dat er zoveel mogelijk in het land en lokaal door de mensen zelf wordt uitgevoerd en georganiseerd. Als BfL NL willen wij graag projecten sponsoren die onze missie en visie volgen en zullen wij dus binnen onze mogelijkheden juiste aanvragen van BfL Ltd. honoreren. Daarom hebben we BfL Ltd. opgericht waar BfL en de Little Sisters of St. Francis (hierna: LSOSF) in participeren. Deze organisatie voert onze projecten uit in Oeganda en Kenia. In Afrika is ook een stevig bestuur die het managementteam aanstuurt en controleert. Ook op het gebied van human resources, verzekeringen, persoonlijk volgsysteem, etc. is deze organisatie verantwoordelijk. Vanuit Nederland zijn Marleen Pater en Dick van der Breggen leden in het bestuur van BfL Ltd. De voorzitter van de LSOSF is Mother Cecilia. Het bestuur van BfL Ltd. is iets ingekrompen. De projecten in BfL Ltd. zijn op dit moment: 5 bakkerijen en BfL-College. Voor BISS (fase 1 en 2) (vanaf pagina 30) is er op dit moment een aparte Ltd.

Voor de stichting BfL NL kwalificeert BfL Ltd. als een verbonden partij. Door deelneming in het bestuur kan invloed van betekenis worden uitgeoefend. Er is geen sprake van overheersende zeggenschap. De financiële bijdragen van BfL NL ten behoeve van de projecten van BfL Ltd. kwalificeren als transacties met verbonden partijen, welke nader worden toegelicht in het financiële verslag (vanaf pagina 7).

8. Social media

De stichting publiceert en informeert op de volgende sociale media:

- Website: bakeforlife.nl (beheerd vanuit Nederland) en bakeforlife.org (beheerd vanuit Oeganda door de LSOSF).
- Facebook: facebook.com/BakeforLife.
- Instagram: instagram.com/BakeforLife.
- Twitter: @bakeforlife.

9. Externe nieuwsbrief

De stichting heeft in 2020 6 keer een nieuwsbrief uitgegeven. Deze nieuwsbrief wordt via e-mail verstuurd aan donateurs en overige betrokkenen. Geïnteresseerden die de nieuwsbrief willen ontvangen, kunnen dit kenbaar maken door een e-mail te sturen aan: info@bakeforlife.nl.

10. Informatiebrochures

Informatiebrochures (in het Nederlands) van de stichting zijn beschikbaar voor geïnteresseerden door het sturen van een e-mail aan: info@bakeforlife.nl.

11. Wervingsactiviteiten

Een samenvatting van de activiteiten van de werkgroep Business & Events treft u aan op pagina 38 van dit jaarverslag.

12. Blue Biz-spaarprogramma

Sinds 2013 heeft onze stichting een eigen Blue Biz-nummer! Met deze punten kunnen we sparen voor gratis tickets. Het deelnemersnummer van de stichting is: NL16604. Dit nummer kunt u doorgeven bij een boeking. Het gaat om vluchten van bijvoorbeeld: KLM, Air France, Alitalia, Delta Air Lines, Kenya Airways en CityJet. Deze tickets kunnen wij gebruiken om bijvoorbeeld onze projectleiders naar Afrika te laten vliegen om controle te houden op de projecten.

13. Projecten

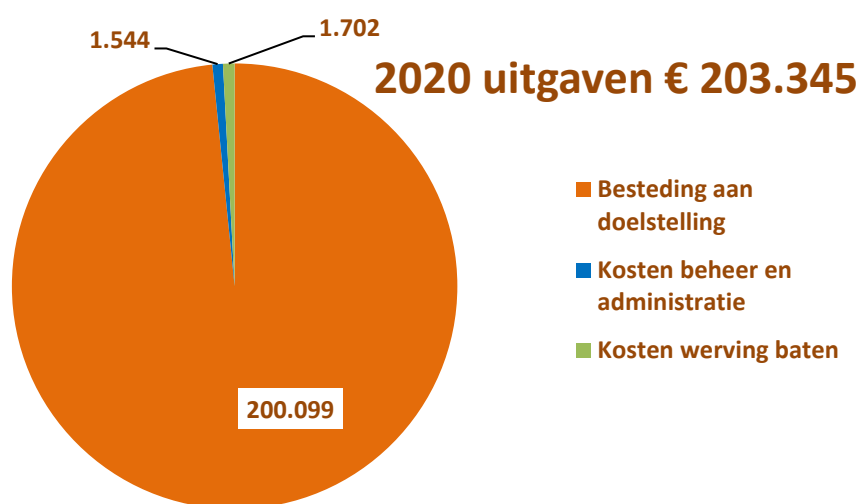
Een terugkoppeling van de BfL-projecten treft u aan vanaf pagina 18 van dit jaarverslag.

Jaarrekening 2020

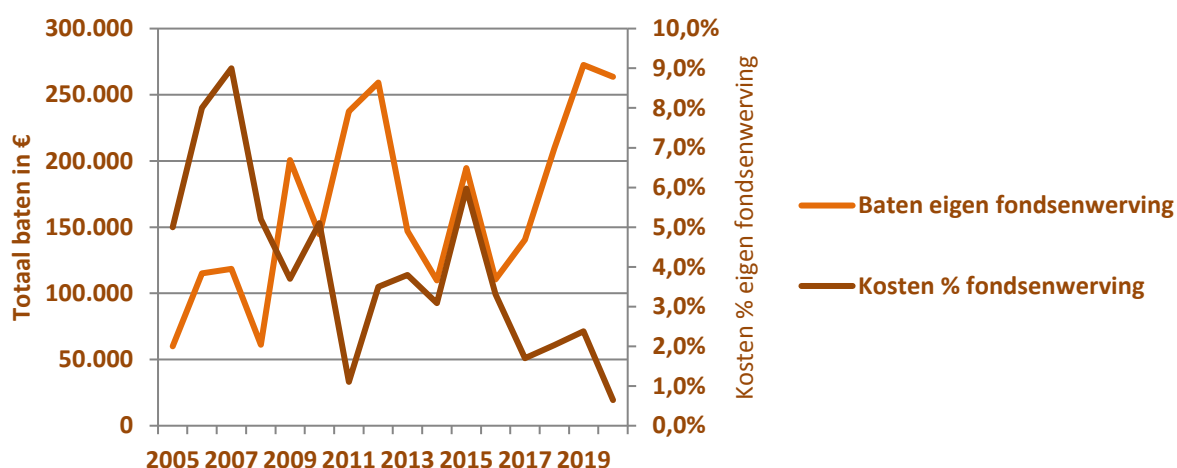
Uit de jaarrekening van 2020 blijkt dat de stichting meer geld heeft ontvangen dan begroot. Daarnaast heeft de stichting minder geld besteed dan begroot aan de projecten in verband met de corona-pandemie. Per saldo is het overschot in 2020 toegevoegd aan de reserves.

Kosten

De stichting streeft naar zo min mogelijk kosten. Uit onderstaande grafiek blijkt dat de norm van het CBF (25% van de baten mag besteed worden aan wervingskosten) ruimschoots gehaald wordt.



Meerjarenoverzicht 2005-2020



Financieel verslag 2020

RAPPORT 2020

1.	Balans per 31 december 2020	8
2.	Staat van baten en lasten per 31 december 2020	9
3.	Specificatie en verdeling kosten naar bestemming	11
4.	Toelichting cijfers 2020 t.o.v. begroting 2020	12
5.	Toelichting op balans en staat van baten en lasten	
5.1	Algemeen	13
5.2	Waarderingsgrondslagen voor de balans	13
5.3	Grondslagen voor de resultaatbepaling	13
5.4	Gebeurtenissen na balansdatum	13
6.	Toelichting op de balans	14
7.	Begroting 2021	15
8.	Overige gegevens	17



Zakjes met geld n.a.v. Vastenactie.

Financieel verslag 2020 (vervolg)

1. BALANS PER 31-12-2020 (NA RESULTAATBESTEMMING)

	31 december 2020	31 december 2019
	x €	x €
ACTIVA		
Vlottende activa		
- Vorderingen	-	-
- Liquide middelen	89.811	30.786
Totaal	89.811	30.786
	31 december 2020	31 december 2019
	x €	x €
PASSIVA		
Reserves en fondsen		
- Overige reserves	89.792	29.521
Vreemd vermogen		
- Kortlopende schulden	19	1.265
Totaal	89.811	30.786

Financieel verslag 2020 (vervolg)

2. STAAT VAN BATEN EN LASTEN PER 31-12-2020

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
	x €	x €	x €
Baten			
Baten uit eigen fondsenwerving			
- Contributies, donaties en giften	256.116	200.000	272.531
- Bijdrage Support collega-organisatie	7.500	-	-
- Overige baten	-	-	-
Totaal baten uit eigen fondsenwerving	263.616	200.000	272.531
Totaal baten uit acties derden	-	-	-
Resultaat beleggingen			
- Rentebaten	-	-	-
	-	-	-
Som der baten	263.616	200.000	272.531



Kerstgroet van onze bakkerijmedewerkers.

Financieel verslag 2020 (vervolg)

2. STAAT VAN BATEN EN LASTEN PER 31-12-2020 (VERVOLG)

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
	x €	x €	x €
Lasten			
Besteed aan doelstelling			
- Project Budaka	4.000	7.750	-
- Project Nkokonjeru	9.000	9.000	41.000
- Project Tororo/BfL-College	10.825	10.575	28.500
- Project Soroti	8.250	8.250	-
- Project BISS (fase 1 en 2)	107.090	85.006	102.397
- Project Bungoma	3.500	3.503	-
- Project running costs	34.709	35.150	49.012
- Projectbegeleiding algemeen	-	-	25.410
- Inkopen grondstoffen projecten	15.000	-	-
- Kosten reizen	225	1.500	5.400
- Support collega-organisatie	7.500	-	-
Totaal besteed aan doelstelling	200.099	162.984	251.719
Besteding % t.o.v. som der baten	75,9%	81,5%	92,4%
Werving baten			
Kosten eigen fondsenwerving	1.702	3.500	6.481
Kosten % t.o.v. baten eigen fondsenwerving	0,6%	1,8%	2,4%
Beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie	1.544	2.400	4.674
Som der lasten	203.345	168.884	262.874
RESULTAAT	60.271	31.116	9.657
Resultaatbestemming 2020			
Toevoeging/onttrekking aan			
Continuïteitsreserve	-	-	-
Bestemmingsreserve	-	-	-
Herwaarderingsreserve	-	-	-
Overige reserves	60.271	31.116	9.657
Bestemmingsfonds	-	-	-

Financieel verslag 2020 (vervolg)

3. SPECIFICATIE EN VERDELING KOSTEN NAAR BESTEMMING

	Doelstelling	Werving baten Eigen fondsen- werving	Beheer en administratie	Totaal 2020	Begroot 2020	Totaal 2018
Bestemming	Algemeen					
Subsidies en bijdragen				-		
Afdrachten	200.099			200.099	162.984	251.719
Aankopen en verwervingen				-		
Uitbesteed werk				-		
Publiciteit en communicatie		1.702		1.702	3.500	6.481
Personeelskosten				-		
Huisvestingskosten				-		
Kantoor- en algemene kosten			1.544	1.544	2.400	4.674
Afschrijving en rente				-		
Totaal	200.099	1.702	1.544	203.345	168.884	213.749

BEZOLDINGEN

In 2020 zijn er geen bezoldigingen geweest aan het bestuur. Ook zijn er ultimo 2020 geen financiële relaties (leningen, voorschotten en garanties) tussen BfL en het bestuur van deze stichting. Om de projecten beter te laten renderen, heeft het bestuur geld in 2019 beschikbaar gesteld voor extra begeleiding.

De vrijwilligers hebben geen vergoeding gekregen voor hun activiteiten.



BISS-bakker Annet uit Masaka.

Financieel verslag 2020 (vervolg)

4. TOELICHTING CIJFERS 2020 T.O.V. BEGROTING 2020

LASTEN

Het grootste gedeelte van de bijdrage aan de projecten is gegaan naar het BISS-project.

Daarnaast is er voor € 15.000 aan grondstoffen gekocht. De grondstoffen zijn verdeeld over de diverse bakkerijen. De prijzen van de grondstoffen stegen gedurende het jaar 2020.

De bestedingen aan de doelstelling hebben betrekking op financiële bijdragen van BfL NL aan BfL Ltd. ter ondersteuning van de actieve projecten in Oeganda en Kenia. BfL Ltd. is lokaal verantwoordelijk voor de feitelijke uitvoering van de projecten. De financiële bijdragen aan BfL Ltd. in 2020 waren bestemd voor met name onderhoud van gebouwen en middelen, aanschaf van ovenapparatuur en vervoersmiddelen, het verzorgen en ondersteunen van training en opleiding en salariskosten. Vanaf de uitbraak van de coronapandemie zijn de bakkerijen een periode gesloten. Om onze doelgroep toch te helpen, zijn de salarissen gedurende deze periode doorbetaald.

BATEN

De begroting voor 2020 was qua baten ambitieus. De baten van de eigen fondsenwerving hebben de verwachtingen overtroffen.

De golfmarathon was een groot succes met een opbrengst van € 37.000. De jaarlijkse sponsorloop is geannuleerd als gevolg van de coronapandemie. Een uitgebreid verslag van de werkgroep Business & Events treft u aan op pagina 38.

De actie inzake bananenbrood op initiatief van BBROOD heeft bijna € 16.000 opgebracht.

De opbrengsten van de verkopen via de winkel Sogges is bijna € 30.000.

De opbrengsten van particulieren bedraagt ruim € 11.000.

Een aantal partners heeft een jaarlijkse donatie toegezegd. Dit betreft een bedrag van bijna € 11.000.

Voor de support van BISS hebben wij een donatie van de Stichting Onesimus ontvangen.

Vanaf 2014 is BfL een samenwerking aangegaan met de werkgroep BISS. Het verslag van de werkgroep BISS treft u aan vanaf pagina 30.

Als gevolg van de ontwikkelingen op de financiële markten zijn er geen rentebaten.



Financieel verslag 2020 (vervolg)

5. TOELICHTING OP BALANS EN STAAT VAN BATEN EN LASTEN

5.1 Algemeen

Grondslagen voor de waarde- en resultaatbepaling

De waarde- en resultaatbepaling zijn geschied op basis van historische kosten. Tenzij anders vermeld, zijn activa en passiva opgenomen voor hun nominale bedragen.

De jaarstukken zijn opgesteld overeenkomstig Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving C2 Kleine fondsenwervende organisaties (RJK C2).

5.2 Waarderingsgrondslagen voor de balans

De **vorderingen** zijn opgenomen voor de nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Het bestuur houdt een **reserve** aan voor toekomstige uitgaven aan lopende projecten alsmede voor toekomstige nieuwe projecten. Jaarlijks op basis van het jaarplan en de begroting bepaalt het bestuur of aanwending van de reserves noodzakelijk is. Aan de beschikbare reserves is geen specifieke bestemming gegeven door derden of het bestuur.

5.3 Grondslagen voor de resultaatbepaling

Donaties worden verantwoord in de periode, waarin ze worden ontvangen.

Giften en schenkingen worden verantwoord in de periode, waarop de toezegging betrekking heeft, of als een toezegging ontbreekt, waarin ze worden ontvangen.

Kosten worden ten laste van het resultaat gebracht in het jaar, waarin de daarmee verband houdende opbrengsten in acht worden genomen.

5.4 Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die hier gemeld moeten worden.



Financieel verslag 2020 (vervolg)

6. TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA	2020	2019
	€	€
VORDERINGEN		
Overige vorderingen en vooruitbetaalde bedragen		
Diversen	-	-
	-	-
Liquide middelen		
Rabobank spaarrekening NL55 RABO 1267.350.237	46	46
Rabobank NL66 RABO 0335.915.299	62.054	29.115
ABN AMRO Bank NL20 ABNA 0601.446.275	27.711	1.625
	89.811	30.786
TOTAAL ACTIVA	89.811	30.786
PASSIVA	2020	2019
	€	€
Reserves en fondsen		
Overige reserves begin boekjaar	29.521	19.864
Bestemming resultaat boekjaar	60.271	9.657
Totaal reserves einde boekjaar	89.792	29.521
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Overige schulden		
Accountantskosten	-	1.250
Bankkosten	19	15
	19	1.265
TOTAAL PASSIVA	89.811	30.786

Financieel verslag 2020 (vervolg)

7. BEGROTING 2021

	Begroting 2021
	x €
Baten	
Baten uit eigen fondsenwerving	
- Contributies, giften en schenkingen	250.000
- Donaties	-
- Overige baten	-
Totaal baten uit eigen fondsenwerving	250.000
Totaal baten uit acties derden	-
- Rentebaten	-
- Overige baten	-
TOTAAL BATEN	250.000

TOTAAL LASTEN (zie pagina 16)	213.175
Resultaat overschot	36.825



Briketten-project.

Financieel verslag 2020 (vervolg)

7. BEGROTING 2021 (VERVOLG)

	Begroting 2021	
	x €	
Lasten		
<i>Besteed aan doelstelling</i>		
SALARIES		
Coordinator	€	6.000
Accountant	€	4.500
Marketing manager	€	3.000
Human resources/assistant coordinator	€	3.000
SUB-TOTAL	€	16.500
Others;		
General manager allowance	€	3.000
PWDs/Bakeries salary support	€	32.400
SUB-TOTAL	€	35.400
ADMINISTRATIVE EXPENSES		
Transport, accommodation & communication	€	5.700
Stationery, printer catridge, postage, etc.	€	375
Board & board committee (3 meetings)	€	1.200
Motor vehicle repair and maintenance	€	2.250
Contingency/covid-19 support/unforeseen occurrences	€	10.000
External audit of the company	€	2.500
SUB-TOTAL	€	22.025
EDUCATION		
Education, training & development	€	8.125
BfL-College salaries	€	9.000
Fees 5 PWDs @ 700,000 per term for 3 terms	€	2.625
SUB-TOTAL	€	19.750
		93.675
BISS fase 1		115.000
Totaal besteed aan doelstelling	€	208.675
<i>Kosten eigen fondsenwerving</i>	€	2.500
<i>Kosten beheer en administratie</i>	€	500
<i>Accountantskosten</i>	€	1.500
Som der lasten	€	213.175

Financieel verslag 2020 (vervolg)

7. TOELICHTING BEGROTING 2021

Baten

Voor het jaar 2021 hopen wij een bedrag van € 250.000 door middel van giften en donaties te ontvangen. In 2021 wordt de jaarlijkse wandeltocht, golfmarathon en het inpakken van de kerstpakketten weer georganiseerd. Ook willen wij sponsorpakketten uitzetten voor de financiering van de diverse projecten.

Lasten

Voor het project **Bungoma** wordt geen geld gereserveerd. De bakkerij is in staat voor 2020 volledig zelfstandig te opereren.

Voor het project **Budaka** wordt geen geld gereserveerd.

Dit geldt ook voor het project **Soroti**.

In **Nkokonjeru** wordt jaarlijks een bedrag van € 4.000 terugbetaald.

Voor **BfL-College** in Tororo wordt een bedrag van € 19.750 begroot. Deze kosten hebben betrekking op de vergoedingen van de onderwijzers en de fee voor de scholieren.

Voor **het hoofdkantoor** wordt een bedrag van € 38.525 gereserveerd. Dit bestaat uit salarissen € 16.500 en € 22.025 voor administrative expenses. Dit betreft de begeleiding van de diverse bakkerijen. Te zijner tijd moet dit bedrag door de bakkerijen worden terugverdiend.

In samenwerking met de werkgroep **BISS** is een opleidingsprogramma samengesteld voor gehandicapten. Hiervoor wordt een bedrag van € 115.000 beschikbaar gesteld. Er worden diverse groepen opgeleid om het bakkersvak te leren. Voor **BISS fase 2** is geen bedrag gereserveerd.

8. OVERIGE GEGEVENS

8.1 Resultaatbestemming

Aan het bestuur van BfL zal worden voorgesteld het positieve resultaat over 2020 ten gunste te brengen van de overige reserves. Dit voorstel is in de jaarrekening reeds verwerkt.

8.2 Beleggingen

Met overtollige liquide middelen worden geen beleggingen gedaan. Overtollige liquide middelen ontstaan omdat eerst het bedrag van een nieuw te beginnen project voor 50% als baten gerealiseerd dient te worden.

Het overtollige geld staat op een internetspaarrekening van de Rabobank. De gemiddelde rentevergoeding over 2020 bedroeg 0,00%. De tegoeden zijn direct opeisbaar bij de bank.

8.3 Samenstellingsverklaring van de onafhankelijke kascontrolecommissie

De samenstellingsverklaring is opgenomen aan het einde van het jaarverslag.

Ondertekening jaarrekening 2020

M.A.H. Pater-Bijvoet

H. Haalboom

H.B. Verberne-de Vries

K. Wiltink

D. van der Breggen

C.L. de Vries

Projecten algemeen

De voorgaande jaren is er veel energie gestoken in het professionaliseren van de BfL-organisatie. Met een managementteam bestaande uit een general manager, een salesmanager, een productiemanager en een boekhouder was dit duidelijk merkbaar in onze organisatie.

Ook support van de mensen met een beperking in plaats van support van de business maakte dat we meer mensen met een beperking aan het werk kregen en dat ook de bakkerijen zelf graag wilden werken met onze doelgroep.

Het aannemen en het werken met supervisors (chef-bakkerij) was ook een duidelijke vooruitgang, waardoor er meer kennis van het product en de markt in onze bakkerijen is. De rol van de managers die altijd lid van de LSOSF zijn, blijft nog wel een punt van aandacht en er is afgesproken om in 2021 een test te gaan draaien in een bakkerij om daar een manager (niet zijnde lid van de LSOSF) aan te nemen.

Cijfermatig is te zien (zie het overzicht op de volgende pagina) dat in alle bakkerijen nu gewerkt wordt met 'depreciation' (afschrijvingen). Aan de 'homes', waarop de bakkerijen zijn gevestigd, wordt nu een huur betaald voor gebruik van de grond, waardoor het belang van een bakkerij op een compound duidelijker zichtbaar is.

We hebben in 2020 in alle bakkerijen 120 gezinnen werk en inkomen kunnen geven en door onze support aan de compounds van de LSOSF en de salarissen van de zusters nóg meer kunnen bijdragen aan de zorg van veel kwetsbare mensen op de compound.

Corona heeft veel effect gehad op de bakkerijen en een aantal weken zijn er bakkerijen gesloten geweest: brood is niet echt een eerste levensbehoefte en omdat er volgens de autoriteiten besmettingsgevaar was, zeker voor de kwetsbaren op de compounds. Ook het sluiten van de scholen gedurende vele maanden heeft ons parten gespeeld, omdat juist de scholen grote afnemers zijn van BfL.

Als bestuur hebben wij besloten om de bakkerijen waar kon open te houden en de medewerkers aan het werk te houden, ook al was het rendabeler om te sluiten. Dit omdat wij onze medewerkers niets willen geven, maar dat zij juist door werk een eerlijk inkomen kunnen verdienen. Dit principe wilden we ook in deze moeilijke tijd overeind houden.

Al met al zien we dat er vanuit de operatie een verlies is over alle bakkerijen van UGX 145 mln (€ 35.000) en dat door UGX 155 mln (€ 37.500) aan support door meerdere organisaties BfL dit jaar is doorgekomen. Er zijn dus geen reserveringen gedaan voor welke herinvestering dan ook.

De grondstofprijzen van brood zijn in de loop van het jaar steeds verder gestegen, maar door de economische crisis kunnen we de prijzen niet aanpassen. Tevens zijn de lokaal verbouwde producten goedkoper geworden en wordt dat in plaats van brood gegeten.



Overhandiging cheque door de voorzitter van ThuisbakkersPunt: Sanne Alblas.

Projecten algemeen (vervolg)

Cijfers BfL 2020 (corona-jaar)							
	Nkokonjeru	Soroti	Tororo	Budaka	Bungoma	BfL-College	Total
	Actual	Actual	Actual	Actual	Actual	Actual	Actual
	UGX	UGX	UGX	UGX	UGX	UGX	UGX
Revenu	524.395.545	619.200.300	301.069.300	186.462.100	775.978.175	43.979.650	2.451.085.070
Indirect incomes	396.000	10.320.700	-	-	41.178.375	800.815	52.695.890
Cost of sales	349.477.680	430.350.116	183.006.056	120.707.437	422.680.373	862.300	1.507.083.963
Labour costs	61.801.800	50.520.000	41.884.650	18.630.000	95.816.000	-	268.652.450
Direct expenses	4.030.000	7.128.300	1.690.000	6.771.000	-	-	19.619.300
Factory overheads	69.969.585	55.072.480	40.141.800	4.023.700	72.760.054	-	241.967.619
Administrative expenses	75.482.492	29.952.164	20.401.962	7.739.700	35.820.756	63.719.065	233.116.138
Selling & distribution costs	65.361.610	84.329.634	51.250.000	43.187.500	134.632.260	-	378.761.004
Total costs	626.123.167	657.352.694	338.374.468	201.059.337	761.709.443	64.581.365	2.649.200.474
Profit/loss	-101.331.622	-27.831.694	-37.305.168	-14.597.237	55.447.107	-19.800.900	-145.419.514
Depreciation	66.768.000	18.000.000	30.000.000	10.800.000	82.740.000	13.646.532	221.954.532
Incomes from donations	28.494.000	47.320.000	34.600.000	18.300.000	-	26.830.000	155.544.000
Net profit	-139.605.622	1.488.306	-32.705.168	-7.097.237	-27.292.893	-6.617.432	-211.830.046



Bakkerij Soroti: nieuwe bestrating.

Project Nkokonjeru (Oeganda)



Algemeen

In Nkokonjeru staat de oudste BfL-bakkerij in Oeganda. Vanaf 2003 draait deze bakkerij.

Op de grond van de LSOSF in Nkokonjeru staat een weeshuis voor mensen met een handicap. Er wonen ook bejaarden, die geen ondersteuning van hun familie krijgen. Ook een aantal oudere zusters vindt hier een plaats waar ze eventueel wat hand-en-spandiensten doen, maar eigenlijk niet meer werken.

Jaar 2020

Het aantal medewerkers in deze bakkerij bedraagt: 24 waarvan 5 kansarm.

Uit de bezoeksverslagen van de projectleider gedurende reizen in 2020:

In deze bakkerij hebben ze veel last van de sluiting van scholen. En door de ligging vlakbij Kampala is deze bakkerij het langst gesloten geweest. Daar zijn dan ook de slechtste cijfers. De omzet die richting UGX 100 mln per maand ging, is nu rond de UGX 45-50 mln per maand. Hier zijn we op dit moment bezig om de scholen aan ons te binden door middel van de LSOSF die daar veel contacten hebben. Zodra de scholen weer opengaan, hopen we daar te kunnen gaan leveren.

Er zijn meer mensen met een beperking aan het werk dan ooit tevoren en recent hebben we een groep van 11 mensen opgeleid, waarvan een viertal in deze bakkerij aan het werk is gegaan.

Bijvoorbeeld Hanna: zij is door haar vader toen zij 3 jaar was in Budaka bij de LSOSF afgegeven. Zij is opgegroeid bij de zusters. Deze compound heeft een bakkerij die dus indirect voor haar heeft gezorgd door de inkomsten en sponsoring van brood aan de compound. BfL heeft Hanna geholpen om de opleiding te betalen die zij heeft gevolgd in Tororo. Nu is zij in Nkokonjeru aan het werk om zelf een inkomen te verdienen, waarmee zij haar bestaan kan opbouwen. BfL helpt deze mensen door de eerste maanden huur te betalen, de noodzakelijke keukenmaterialen en een matras te kopen, zodat zij na die opstart zelf alles kunnen gaan regelen.

Project Nkokonjeru (Oeganda) (vervolg)

Een persoonlijk verhaal van 1 van onze medewerkers uit de bakkerij van Nkokonjeru, geschreven door zuster Veronica:

Name: Florence Logose
Age: 24 year old
Gender: Female
Marital status: Single
Children: None
Job: Bakery accountant/book keeper
Nature of disability: Lower limb: both legs and deformed and she uses two clutches.

Florence was taken to Budaka home for the disabled children at an age of 3 years. The LSOSF took her to school, catered for her education through primary school, secondary school and finally to college. She has a diploma in business administration majoring in accounts.

After she completed her course, she got a job where she was paid very little money (UGX 70.000) that could not sustain her. She moved back to the village and after 1 year, she applied to BfL. She took a 3 weeks course in baking at BfL-College in Tororo.

After completing the course, she was sent to Nkokonjeru Bakery where she was worked in the production for 1 month, then she moved to packing and delivery for 1 month. Now she is working in the office as the record keeper.

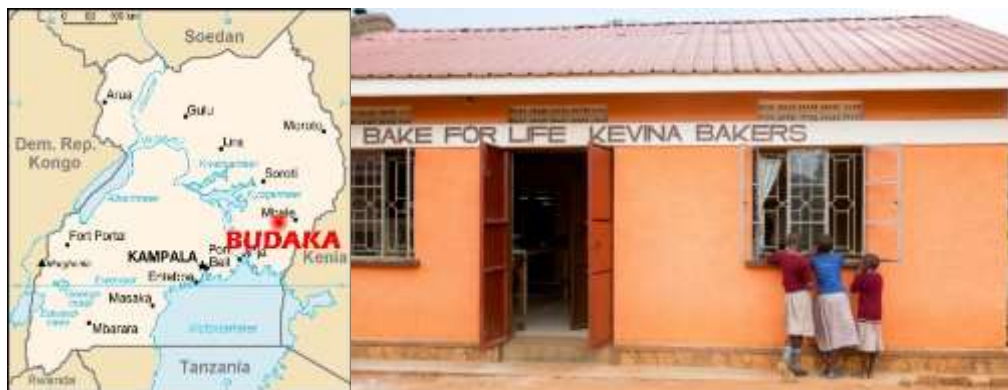
Her desire is to be an accountant with BfL for the next 5 years. During this period she hopes to perfect her accounting skills and save some money for investment.

Florence is very grateful to BfL for the opportunity to work. And most of all for helping the world to know that disability is not inability.



Florence met zuster Veronica tijdens de diploma-uitreiking; zij was de beste student!

Project Budaka (Oeganda)



Algemeen

Budaka is een kleine plaats in het oosten van Oeganda, waar de LSOSF ook een compound hebben. In 2007 is deze bakkerij gestart. In de omgeving wonen relatief veel moeders met meervoudig gehandicapte kinderen. Dit hangt samen met een programma dat in het ziekenhuis in Mbale wordt uitgevoerd, om kinderen met Hydrocephalus (waterhoofd) op zeer jonge leeftijd te opereren en zo hun ontwikkeling toch zo goed mogelijk te stimuleren. Budaka home is betrokken bij het revalidatieprogramma.

Jaar 2020

Het aantal medewerkers in deze bakkerij bedraagt: 10 waarvan 5 kansarm.

Uit de bezoeksverslagen van de projectleider gedurende reizen in 2020:

Omdat deze bakkerij veel verder van de steden af ligt, is de lockdown hier niet zo heftig geweest. Maar ook hier is het effect zichtbaar door onder andere gesloten scholen. Het is een dorp, dus trekken de mensen uit de steden hiernaartoe (omdat zij geen geld hebben) om te leven van een beetje landbouw. Deze bakkerij is niet goed onder controle.

Zuster Margareth is al jaren de manager. Het was nadelig dat de general managers beiden in hun thuisland waren, zodat het toezicht op een wat lager pitje stond.

De centrale inkoop en de standaard receptuur is hier altijd een probleem, omdat er dan snel even gegrepen wordt naar de korte termijnoplossing. Dan kopen we bloem en olie voor morgen tegen een veel te hoge prijs, waardoor het probleem van morgen wel is opgelost, maar die van volgende week veel groter is geworden.

De bakkerij was te laag en het plafond kwam naar beneden. Door sponsoring van Silowacht gaat er nu verandering in komen. Het dak is verhoogd en bij de oven is er een ruimte aangebouwd.

We gaan met een container of een andere kleine kraam/shop een test doen vanuit Budaka om in Mbale te gaan staan vlakbij het taxipark om onze spullen te verkopen.

Project Budaka (Oeganda) (vervolg)

Een persoonlijk verhaal van 1 van onze medewerkers uit de bakkerij van Budaka, geschreven door zuster Veronica:

Name:	Hannah
Age:	29 years
Gender:	Female
Marital status:	Married
No. of children:	One child of 8 months old
Job:	Baker and store keeper
Nature of disability:	Lower limb: one leg is shorter and folded. She limps as she walks.

Hannah went to BfL-College and acquired a certificate in baking. She was deployed to Budaka bakery in 2015 where she has been working as a store keeper. She met her husband who also works in Budaka and together they have an 8 months old healthy son.

She is very grateful to BfL for giving her an opportunity to learn baking skills and also other skills such as costing, marketing products, saving money and other life skills. She is happy that she has an opportunity to work and earn a living. She is able to rent a house in Budaka town. She has bought a small piece of land which she is currently cultivating. She wants to work for 3 more years as she saves money so that she can start a business (shop) where she will sell house hold items (sugar, tea leaves, bread, etc.) and also second-hand clothes.



Hannah

Project Tororo (Oeganda)



Algemeen

Tororo is een stad in het oosten van Oeganda. De bakkerij ligt op een terrein van de LSOSF, die hier een scholencomplex hebben. Het is dan ook logisch dat naast de bakkerij een opleidingscentrum voor bakkers is gebouwd (BfL-College). De jongeren kunnen hier in een kostschoolsetting leren. Dat is vrij normaal in Oeganda. De bakkerij zelf staat in principe los van de opleiding.

Jaar 2020

Het aantal medewerkers in deze bakkerij bedraagt: 22 waarvan 8 kansarm.

Uit de bezoeksverslagen van de projectleider gedurende reizen in 2020:

Alles is hier onder controle, maar door de ligging vlakbij de grens, hebben ze veel langer beperkingen gehad dan de andere bakkerijen. Ook BfL-College was natuurlijk helemaal gesloten. De BISS-trainingen zijn na de opstart op locatie gedaan, dus het was hier erg stil op de compound.

Er is aan hygiëne en de UNBS-eisen (Uganda National Bureau of Standard; is in Nederland gelijk aan de NVWA; Nederlandse Voedsel en Waren Autoriteit) gewerkt; het ziet er keurig en verzorgd uit.

Al moet je soms ook iets verder kijken. Toen we dat deden (omdat er een rubber voor de Leventi-oven werd gevraagd), bleek er toch iets meer aan de hand te zijn.

William, onze supervisor, moet nog erg wennen en brengt niet echt het verschil, maar dit zou ook kunnen komen doordat de supervisors niet echt de ruimte krijgen van onze managers. Zij voelen zich snel aangevallen.

Het team is ingekrompen en een aantal van onze bakkers is tijdens de lockdown op de compound gebleven. Hierdoor hebben we de kosten enigszins in de hand kunnen houden. Nu het allemaal weer wat opengaat, proberen we weer omzet terug te halen.

BfL-College heeft door de trainingen, die gesponsord worden vanuit de Vastenactie (hierover volgt meer informatie in het jaarverslag van 2021), weer wat perspectief om langzaam op te starten.

Project Tororo (Oeganda) (vervolg)

Een persoonlijk verhaal van 1 van onze medewerkers uit de bakkerij van Tororo, geschreven door zuster Veronica:

Name:	Vincent Ochieng
Age:	41
Gender:	Male
Marital status:	Married
Children:	6 children aged: 16, 14, 13, 11, 9 and 6
Job:	Oven
Nature of disability:	His legs are deformed; they are extra small; he has problems with walking.

Joined in 2014. Announcements were made in church that BfL is looking for healthy persons with disability who want to work. He was one of them. He then went for the interview and passed. He was trained for 1 month in the bakery after which he joined the production team on the table. He later learnt how to bake in the oven and when the diesel oven was bought, he was trained how to use it.

He loves his job because he can now work unlike other people in the village who have no work. His family now has a better life and they are healthy and going to school.

Achievements:

He bought a cow, paid fees for the children, constructed a small good permanent house. His desire is to see all his children get good education so that they can have a better life than he had. His second wish is that when it is time to retire, he will have invested more so that he can have income for his old age.



Vincent

Project Soroti (Oeganda)



Algemeen

De bakkerij in Soroti is gestart in 2009. Soroti ligt in een waterrijk gebied, wat de toegankelijkheid niet altijd even gemakkelijk maakt. Ook op deze compound zijn nogal wat kinderen met meervoudige handicaps. Er zijn veel kinderen met een waterhoofd. Transportmiddelen worden daarom soms ingezet voor vervoer naar het ziekenhuis in Mbale. Het kan soms betekenen dat deze zaken ten koste gaan van het inkomen van de bakkerij.

Over 2020

Het aantal medewerkers in deze bakkerij bedraagt: 23 waarvan 12 kansarm.

Uit de bezoekverslagen van de projectleider gedurende reizen in 2020:

Deze bakkerij is volgens de nieuwste en strengere regels van de UNBS aangepast en ziet er heel netjes uit. Deze bakkerij is het verst van de steden verwijderd, maar hier is toch groei in de omzet te zien.

We leveren hier niet veel aan scholen en hebben een aanbesteding van een opleidingscentrum voor politie gewonnen.

Zuster Susan is hard bezig om alles hier netjes op orde te krijgen en sleept ook veel geld van allerlei organisaties binnen.

Een schrijnend voorbeeld van het gevolg van de corona-situatie:

Een ex-medewerker die aan de drank is geraakt tijdens de lockdown (hij heeft alle kleren van zijn kinderen verkocht om zijn schulden af te betalen) wil graag een tweede kans. Dit illustreert dat het er goed in de bakkerij uitziet, maar dat er veel economische en emotionele schade is door corona.

Project Soroti (Oeganda) (vervolg)

Een persoonlijk verhaal van 1 van onze medewerkers uit de bakkerij van Tororo, geschreven door zuster Veronica:

Name:	Betty Ajulo
Age:	31 years old
Gender:	Female
Marital status:	Single
No. of children:	2: 5 and 3 years old
Job:	Baker
Nature of disability:	Lower limb; the legs are weak and she walks with difficulty and limps.

Betty joined Soroti children home when she was 6 years old. She went to school paid by the sisters. After secondary school she joined BfL-College in Tororo where she was a very good student. Unfortunately she did not finish her baking training because she got pregnant and went home. After delivery she came back to the bakery where she has worked since 2017. Betty is able to rent her house in Soroti and her elder child is in school. Her second child is joining school in June and she is able to pay for it. She is very grateful to BfL for giving her this opportunity. She is a single mother and she is happy that she is able to look after herself and her 2 children.

She has also managed to buy 2 cows and 2 goats. The goats gave birth and they are now 6. She hopes to multiply them again and get more and sell some and use the money to build a house in her village.



Betty

Project Bungoma (Kenia)



Algemeen

Bungoma ligt in het westen van Kenia. Hemelsbreed is het niet ver van Tororo. Ook hier ligt de bakkerij op grond van de LSOSF. Hier doen ze hun best om kansarme mensen op weg te helpen naar een betere toekomst. De mentaliteit in Kenia is harder en zakelijker dan in Oeganda. De mentaliteit van medewerkers is vaak duidelijker. Ze hebben ervaren dat je mag vertrekken als je niet presteert. De bakkerij in Bungoma is gestart in 2012.

Jaar 2020

Het aantal medewerkers in deze bakkerij bedraagt: 21 waarvan 14 kansarm.

Uit de bezoekverslagen van de projectleider gedurende reizen in 2020:

Kenia is een heel ander land. Met onze bakkerij in Bungoma is dit ook zo. Het was een zeer gezonde bakkerij waar we veel mensen konden helpen. Het is nu duidelijk moeizamer met de strenge regels ten aanzien van corona. Maar met het team wat hier staat, met zuster Sylvia aan de leiding, gaan we alweer de goede kant op al zijn op het moment van schrijven de maatregelen weer opnieuw van kracht. Gelukkig is er nog geen lockdown; we gaan er dus van uit dat we hier weer verder kunnen bouwen.

Gelukkig heeft zuster Veronica de bakkerij wel kunnen bezoeken om zuster Sylvia te kunnen ondersteunen, omdat zij door de lockdown ook 'vast zat' in Kenia (haar geboorteland).

Project Bungoma (Kenia) (vervolg)

Een persoonlijk verhaal van 1 van onze medewerkers uit de bakkerij van Bungoma, geschreven door zuster Veronica:

Name:	Zentrine
Age:	45 years
Gender:	Female
Marital status:	Married
Children:	5
Job:	Baker.
Nature of disability:	Lower Limb: her lower limb is deformed. She uses a tri cycle to move.

Zentrine is 1 of the first bakers in Bungoma. She joined the bakery in the year 2010. Before joining the bakery, Zentrine worked casual jobs at the silos for maize in Bungoma. This job was temporal and it made her beg on the streets at times.

Since she joined the bakery, she has been able to put her children in school without interruption, pay house rent, pay medical bills for her ailing husband through insurance.

She says life is now good for her. She has not been able to invest because her children are still in school. Her hope is that in about 6 years, she will start saving money and build a house of her own.



Zentrine

Project BISS

Het hoofdstuk 2020 is gesloten. Zoals voor de meeste mensen was 2020 een turbulent jaar. Hoewel we blij zijn met het feit dat de corona-pandemie Oeganda (op het moment van schrijven van dit jaarverslag) nog niet zo hard heeft getroffen als sommige westerse landen. Uiteraard heeft de lockdown zijn negatieve effecten gehad op de economie en het leven in Oeganda.

Deze lockdown begon op 22 maart 2020 in Oeganda. We haastten ons terug uit Soroti, zo'n 350 km van Kampala. Het openbaar vervoer werd gesloten voordat iedereen goed en wel thuis was, dus we moesten al het personeel thuis afzetten. Vanaf dat moment zaten we thuis. Met slechts 1 vastgestelde besmetting (iemand in quarantaine op het vliegveld) ging het hele land uit voorzorg op slot.

Ons team van 5 heeft vervolgens telefonisch de bakkerijen gecheckt. Bakkerijen behoren tot de essentiële bedrijven, maar het op straat uitventen werd verboden wat direct gevolgen had voor de meeste bakkerijen. Op 26 mei gingen hotels en restaurants weer open en zijn sindsdien niet meer gesloten. Hierdoor konden we als field team onze bakkerijen weer bezoeken. Tijdens de 2 maanden lockdown hebben we met succes € 5.000 ingezameld om 100 corona-pakketten aan onze bakkerijen te leveren om ze een boost te geven om uit de lockdown te komen. De pakketten bestonden uit: ingrediënten om op te starten, ontsmettingsmiddel en mondkapjes. De pakketten werden dankbaar ontvangen en het liet verbeteringen zien in de bakkerijen. Sommige bakkers hadden moeite om weer zelfstandig op de been te komen, terwijl anderen hun werkkapitaal veilig hadden gesteld.

Ik bedank mijn collega's voor het gepassioneerd werken voor BISS Bakeries in het moeilijke jaar 2020. Na veel follow-up te hebben gedaan, hebben we in augustus een training op locatie van 5 personen gerealiseerd. Dit resulteerde in 2 fase 2-bakkerijen. Eind september is een tweede fase 2-training uitgevoerd, wat eveneens heeft geresulteerd in 2 nieuwe bakkerijen. We zetten de spirit voort door in november nog eens 7 mensen op te leiden. Dit was de tweede en laatste fase 1-training van 2020. Het resulteerde in 5 nieuwe fase 1-bakkerijen. 1 bakkerij is eigendom van de 2 dove vrouwen op de voorpagina van dit jaarverslag. 2 zijn eigendom van een gehandicapte vrouw. 1 van een vrouw die weduwe werd van een gehandicapte echtgenoot en tot slot 1 van een jongere zus van een gehandicapte vrouw. Allemaal mensen die bouwen aan een mooiere toekomst door het creëren van een inkomen met hun bakkerij.

We bedanken alle trouwe donateurs die blijven bijdragen aan BfL NL, waardoor het BISS-project mogelijk is gemaakt. We bedanken BfL voor het geloof in het BISS-project en voor de voortdurende steun. Ik bedank mijn team dat hard heeft gewerkt, dag en nacht in het binnenland te hebben doorgebracht, om bakkerijen te starten, te bezoeken en te helpen slagen.

Lukas J. den Admirant
Project Manager
BISS Bakeries Oeganda

Project BISS (vervolg)

Start-ups nieuwe bakkerijen

BISS startte 10 nieuwe fase 1-bakkerijen in 2020. Te beginnen met B148 van Isaac en zijn moeder, eindigend met B155 van Veronica en Cissy. Dit resulteerde in werk en inkomen voor 20 mensen, waarbij 10 mensen met een handicap geholpen werden. Het totale aantal start-ups BISS-fase 1 staat nu op: 155.

Fase 2 (afgekort tot BME) kreeg er 4 bakkerijen bij. BME11 van Amidu tot BME14 van Florence. Dit resulteerde in 8 extra banen bovenop de bestaande werkgelegenheid die reeds met fase 1 was gecreëerd. In totaal heeft fase 2 nu 14 start-ups.

Naast het openen van nieuwe bakkerijen, was 2020 ook een jaar met veel follow-up van het bestaande bakkerijbestand. Ongeveer de helft van het jaar had een focus op start-ups, de andere helft op follow-up. We waren in staat om te focussen op groei van bestaande bakkerijen en nieuw leven te blazen in bakkerijen die aan de grond waren geraakt. We sloten het jaar af met 275 actieve BISS-deelnemers.

Success rate

De success rate van BISS wordt gemeten met ear marks.

- Bakkerijen waarbij deelnemers per persoon de beoogde UGX 5.000 per dag verdienen, minimaal 5 dagen per week én hun lening op tijd betalen, verdienen een groen ear mark.
- Bakkerijen die minder verdienen of minder dagen werken of hun lening niet consistent betalen, worden als oranje gemarkeerd.
- Rood zijn bakkerijen die niet of nauwelijks actief zijn.
- Zwart is een bakkerij die is of wordt gesloten.

Aan het eind van 2020 waren 56% van de bakkerijen groen gemarkeerd, 30% oranje, 9% rood en 6% stond op de zwarte lijst. Dit betekent dat 86% van de deelnemers een significant inkomen genereert na aansluiten bij het BISS-project.

Aflossingen en ontwikkelingen

15 bakkerijen lukte het in 2020 om hun start-up-kit volledig af te betalen. 14 waren fase 1 equipment sets, 1 was fase 2. Zij zijn nu de zogeheten BISS seniors en ontvingen een 'loan clearance certificate' van BISS Bakeries Uganda. Het gaat om de volgende personen: Oliver, de vierde fase 2-bakkerij, betaalde haar lening af en is nu volledig eigenaar van haar bakkerij.

B22, Teddy. Na 2 jaar van inactiviteit door ernstige ziekte pakte Teddy haar werk weer op en betaalde het resterende bedrag af.

B39, Joseph betaalde zijn resterende bedrag af van zijn start-up-kit, die hij in 2016 ontving.

B41, George en zijn familie, die vervolgens in augustus in fase 2 doorstroomden.

B53, Aisha betaalde haar set af en ontving extra items in 2020 om haar bakkerij verder uit de bouwen. We noemen dit fase 1+.

B59 van Florence en haar familie die met George en familie naar fase 2 ging in augustus.

B112, Deziranta wiens target fase 2 is in 2021, vervulde de aangegane verplichting.

B113, Taaka Sylvia lukte het om in 13 maanden haar start-up-kit af te betalen.

B139, Kagoya, Mugoya en Babu. Een team van een dame met haar dove broer en een dove vriend van hem. Ze hebben hoop om in 2021 door te gaan in fase 2, nadat zij hun kansen misten in 2020 door persoonlijke omstandigheden (ziekte). Ze zijn recordhouder van alle afbetalingen met een betaling van € 401 in slechts 4,5 maand tijd.

Project BISS (vervolg)

B145, Rehema, die eveneens fase 2 als target heeft in 2021.

B149, Lydia en Harriet, die in maart 2021 naar fase 2 gaan, nadat ze de fase 1 start-up-kit in 7 maanden afbetaalden.

In totaal ontvingen we € 8.958 (zo'n UGX 38 mln). Genoeg geld om 22 start-up-kits aan te schaffen, waar andere kwetsbaren in Oeganda mee geholpen kunnen worden.

Winst van alle BISS Bakeries in Uganda

De winsten geboekt bij alle BISS Bakeries bij elkaar gecombineerd kent een waarde van UGX 248 mln. Dit is gelijk aan 50.000 dagen kosten levensonderhoud dat voor lange termijn gecreëerd wordt.



BISS-bakkerij 149 tijdens de ontvangst van hun corona-steunpakket.
Op de foto: Lydia, Harriet en hun ouders.

Project BISS (vervolg)



Project BISS (vervolg)

Budget 2020	BUDGET 2020	ACTUAL 2020	Variance
Income		ACTUAL	
Funding BfL	€ 71,885	€ 78,437	€ 6,553
AFAS funding	€ 7,500	€ 7,500	
External funding/contribution local NGOs	€ 1,000	€ 431	€ (569)
Loan repayment + commitment fees	€ 8,708	€ 8,958	€ 250
Depots sales	€ 5,938	€ 3,501	€ (2,437)
	€ 95,030	€ 98,827	€ 3,797
Additional funds (not budgeted for)			
Extra cashflow ter voorbereiding groei 2021		€ 6,000	
Briquettes project		€ 3,000	
Financiering nieuwe pick-up		€ 3,000	
Donation ingredients		€ 4,680	
		€ 16,680	
Costs			
Uganda operations (staff)			
BISS director	€ 22,200	€ 21,304	€ (896)
BISS operational manager	€ 3,805	€ 3,306	€ (498)
BISS administrative assistant	€ 1,463	€ 1,398	€ (66)
Field officers	€ 2,927	€ 2,795	€ (132)
Local coordinators	€ 878	€ 1,536	€ 658
BISS accountant	€ 1,171	€ 1,118	€ (53)
PAYE (income tax)	€ 11,048	€ 10,824	€ (224)
NSSF (National Social Security Fund)	€ 6,000	€ 6,112	€ 112
	€ 49,492	€ 48,393	€ (1,099)
Training			
Training phase 1	€ -	€ 1,845	€ 1,845
Training phase 2	€ 1,561	€ 1,623	€ 62
Refresh course phase 2	€ -	€ -	€ -
Regional meetings/trainings (bakeries)	€ 1,200	€ 461	€ (739)
Staff training/meetings	€ -	€ -	€ -
	€ 2,761	€ 3,930	€ 1,169
Equipment and ingredients			
Start-up-kit phase1	€ 3,902	€ 6,041	€ 2,138
Start-up-kit phase2	€ 4,800	€ 6,575	€ 1,775
Depots ingredients and EQ	€ 5,225	€ 6,225	€ 1,000
	€ 13,927	€ 18,841	€ 4,913
BISS briquettes project			
Briquettes project equipment		€ 1,271	
Corona packages	€ -	€ 4,406	€ 4,406

Operational expenses			
Kantoorhuur	€ 600	€ 559	€ (41)
BISS hoofdkantoor	€ 3,251	€ 3,944	€ 693
Accommodatie en maaltijden (field)	€ 5,688	€ 7,763	€ 2,075
Brandstoffen	€ 4,875	€ 6,397	€ 1,522
Auto-onderhoud	€ 2,500	€ 2,605	€ 105
Transportation	€ 2,763	€ 1,155	€ (1,609)
Autohuur	€ -	€ -	€ -
Recruitment	€ 200	€ 181	€ (19)
BISS days	€ -	€ -	€ -
Marketing en activiteiten	€ 1,000	€ 156	€ (844)
	€ 20,877	€ 22,758	€ 1,881
Other costs			
Flight tickets (Lukas den Admirant)	€ 1,300	€ 1,296	€ (4)
Expertkosten (ticket Teun Winkel)	€ 650	€ -	€ (650)
Verzekeringen	€ 2,622	€ 2,968	€ 346
Bank-/transactiekosten	€ 1,000	€ 973	€ (27)
Legal en professional fees	€ 900	€ 2,033	€ 1,133
Onvoorzien/overig	€ 1,500	€ -	€ (1,500)
	€ 7,972	€ 7,270	€ (702)
Total costs	€ 95,030	€ 101,191	€ 6,161



Lukas den Admirant met om hem heen de BISS-bakkers die geslaagd zijn!

Project Bake for Life College (Oeganda)



Algemeen

Bake for Life College is een school die beroepsopleidingen biedt in 'Baking and Consumer Technology', volgens de standaarden van Oeganda/Oost-Afrika. De school is gehuisvest in Tororo en wordt vanuit de LSOSF geleid door een algemeen en operationeel manager.

Doel van BfL-College

Het opleiden tot het bakkersvak van jongeren met een handicap of een andere achterstand tot de arbeidsmarkt. Hierbij wordt gedifferentieerd naar verschillende niveaus, van uitvoerend bakker tot manager van een bakkerij.

Jaar 2020

Na een paar jaren met een stijgende lijn voor BfL-College was 2020 een pittig jaar. Op 24 februari 2020 startte het nieuwe semester van de school en kwamen studenten om hun opleiding te beginnen of vervolgen. Binnen een maand moest de school sluiten door een landelijke lockdown.

Vanuit de overheid werd een gefaseerde heropening van onderwijsinstellingen gevraagd. Na een grondige voorbereiding en inspecties vanuit het Ministerie van Onderwijs kon BfL-College de deuren weer openen op 15 oktober 2020. 34 studenten kwamen terug om hun opleiding te vervolgen en deden examens tussen 31 november en 11 december. 2 studenten reisden naar Nairobi in Kenia voor hun eindexamens in Baking Technology (die opleiding is nog niet gecertificeerd in Oeganda en wordt daarom in Kenia afgerond). Ondanks alle moeilijkheden hebben de studenten goed gescoord en degenen die tot bakker opgeleid zijn, kregen meteen een baan in de verschillende bakkerijen. We willen ook hier onze dank uitspreken naar de LSOSF en de docenten van de school, die hun studenten gesteund hebben en geholpen om dwars door de moeilijke tijd heen toch stappen voorwaarts te zetten. En vooral alle respect voor de studenten en hun doorzettingsvermogen!

Eind van het jaar begonnen ook de voorbereidingen voor de hernieuwde opening begin maart 2021. De grootste uitdaging is om studenten te helpen bij hun terugkeer. In december werd duidelijk dat zo'n 50% van de studenten niet de financiële middelen heeft om de bijdrage voor de school of zelfs de reiskosten te kunnen betalen. Het is verdrietig om te zien hoe de pandemie juist de allerarmsten en mensen met de minste kansen diep raakt en nog verder op achterstand zet.

Project Bake for Life College (Oeganda) (vervolg)

Aanbod

Bij BfL-College kunnen studenten de volgende opleidingen en cursussen volgen:

- Certificate in Baking Technology (examens in Kenia)
- National Certificate in Hotel and Institutional Catering
- National Certificate in Accounting and Finance
- National Certificate in Records and Information Management
- Diploma in Hotel and Institutional Catering
- Diploma in Business Studies (Accounting)
- Artisan in baking/short courses in baking
- Tailoring and Fashion Design
- Computer packages

In 2020 zijn er 2 short course trainingen in BISS Bakeries geweest. Deze trainingen worden op locatie verzorgd, waarbij BfL-College samen met BISS Bakeries een trainer stuurt. De eerste training was van 3 tot 19 augustus met 5 deelnemers, de tweede training met 6 deelnemers vond plaats van 14 september tot 1 oktober.

Personeel

De school bestaat uit 19 stafleden: 12 docerende en 7 niet-docerende stafleden. Als gevolg van de corona-lockdown moesten veel van de stafleden thuis blijven, omdat er geen werk was en omdat de verkeersbewegingen heel beperkt toegelaten werden.

We sluiten af met de woorden van het hoofd van BfL-College:

'I would like to thank everyone in the efforts made to support BfL-College as it grows to higher institution of learning. We appeal to all well wishers to come and support us in our mission as we empower the less privileged especially persons living with disabilities, the poor and marginalized in the society'.

My God and my all,
Sr. Theresiah Monthe – LSOSF
Principal



Bakkerij Nkokonjeru: overleg met de nieuwe medewerkers.

Werkgroep Business & Events

Het jaar 2020: een jaar wat door iedereen in zijn of haar geheugen zal blijven hangen! Door de uitbraak van de pandemie kwamen veel activiteiten stil te liggen, zowel in Nederland als in Afrika. Activiteiten die ieder jaar georganiseerd werden, stonden nu on-hold, met het gevolg dat de opbrengsten hiervan ook niet op die manier vergaard werden. Al met al een moeilijk jaar, maar het resultaat is verbluffend. Er is meer binnengekomen dan dat er in eerste instantie was begroot. Grote dank aan alle mensen en bedrijven die hiervoor gezorgd hebben.

Om de projecten in Oeganda en Kenia te steunen, heeft B&E en BISS een crowdfundingactie in gang gezet. Mensen konden via de website een donatie doen, een weksalaris voor onze medewerkers of een herstart-pakket aan ingrediënten voor de BISS-bakkers. BISS was in staat om alle projecten te voorzien van een pakket om zo een herstart te garanderen na de strenge lockdown.

Kent u Sogges al? De cadeau-/kringloopwinkel van BfL in Avenhorn. Deze eigen winkel is onder begeleiding van Marleen Pater en vele vrijwilligers tot stand gekomen. Niet alleen is B&E trots op het feit om een eigen winkel te beheren, maar ook de geldstroom die hiermee gemoeid is. Sogges heeft in 2020 een flinke bijdrage geleverd aan de totale som van inkomsten. Ook in 2021 gaan de activiteiten van Sogges door en streven wij naar een groot succes.

Onze jaarlijkse sponsorloop heeft in 2020 niet plaatsgevonden; de reden was wederom de pandemie. In 2021 staat deze weer op de activiteitenagenda en gaan wij er vanuit dat wij deze tegen die tijd zeker kunnen gaan uitvoeren.

Het bananenbrood zorgde ook dit jaar voor een continue stroom van inkomsten!

1 van de grootste verrassingen was de opbrengst van het golftoernooi: maar liefst een bedrag van ruim € 40.000. Meer dan dat wij ooit hebben mogen ophalen! Een geweldig resultaat waar veel mensen mee geholpen worden.

Aan het eind van het jaar worden de kerstpakketten gemaakt en verzonden. Hiermee zijn veel bedrijven, en daarmee hun personeelsleden, zeer blij mee! Echter, wij ook want dit levert een mooie bron aan inkomsten op! Bedankt aan alle mensen die hier aan bij gedragen hebben!

Naast de benoemde activiteiten heeft BfL ook de menige donaties ontvangen van scholen, particulieren, bedrijven en vrijwilligers. Grote dank hiervoor!

Ook in 2021 gaan de vrijwilligers van B&E door om funding te genereren, waar onze projecten in Oeganda en Kenia baat bij hebben! Een gezonde stroom aan funding zorgt voor goed lopende projecten met uiteindelijk de mensen in de situatie die wij willen verbeteren!



Cadeau-/kringloopwinkel Sogges in Avenhorn.

Nawoord

In het jaar 2020 hebben wij, ondanks de corona-pandemie, daadwerkelijk een steentje bij kunnen dragen om kwetsbare mensen in Afrika een kans te geven.

Met vertrouwen gaan wij 2021 tegemoet. De ontwikkelingen bij de bestaande projecten worden nauwlettend gevolgd en ondersteund.

Ook het afgelopen jaar wisten wij ons gesteund en gemotiveerd door de belangstelling en gulle financiële bijdragen van velen, maar ook door de vele vrijwilligers die hun steentje hebben bijgedragen aan BfL. Een woord van dank aan u allen is op zijn plaats.

Namens het bestuur van de Stichting Bake for Life,
Marleen Pater
Voorzitter



BISS-bakker Jaliya met 1 van haar 8 kinderen.
Zij runt haar bakkerij in Busano (in de buurt van Mbale).

Contactgegevens

Stichting Bake for Life
Hessenweg 56
3835 PK STOUTENBURG
Tel. 033-4343143

Website:	bakeforlife.nl
E-mail:	info@bakeforlife.nl
Facebook:	facebook.com/BakeforLife
Instagram:	instagram.com/BakeforLife.
Twitter:	@bakeforlife

Bankrekeningnummer: NL66 RABO 0335.9152.99 t.n.v. Stichting Bake for Life, Leusden.

KvK-nr.: 32078442.



Hier doen we het voor!

Stichting Bake for Life
T.a.v. bestuur
Hessenweg 56
3835 PK STOUTENBURG

Stoutenburg, 1 juni 2021

Betreft : Samenstellingsverklaring n.a.v. kascontrole jaarverslag 2019 en 2020

Geacht bestuur,

Op verzoek van de penningmeester hebben ondergetekenden op 1 juni jl. de financiële administratie over het kalenderjaar 2019 en 2020 van de Stichting Bake for Life gecontroleerd. Middels dit schrijven informeren wij u over de bevindingen.

Balansdossier

Voor de controle zijn de balans, een overzicht van de inkomsten en uitgaven, alsmede een kolommenbalans met de daarbij behorende grootboekrekeningen en overige onderliggende documenten beschikbaar gesteld. Op basis van al deze documenten hebben wij een goed beeld gekregen van de financiële ontwikkeling van de Stichting gedurende het jaar 2019 en 2020.

Met vriendelijke groet,

G. de Kievid

J. Ippel