



Bake for Life

Jaarverslag 2021



Irene, onze kleinste BISS-bakker.

Inhoud

Voorwoord	blz. 3
Algemeen	blz. 4
Jaarrekening 2021	blz. 6
Financieel verslag 2021	blz. 7
Projecten algemeen	blz. 18
Project Nkokonjeru (Oeganda)	blz. 20
Project Budaka (Oeganda)	blz. 22
Project Tororo (Oeganda)	blz. 24
Project Soroti (Oeganda)	blz. 26
Project Bungoma (Kenia)	blz. 28
Project BISS (Oeganda)	blz. 30
Project Bake for Life College (Oeganda)	blz. 35
Werkgroep Business & Events	blz. 37
Nawoord	blz. 38
Contactgegevens	blz. 39

VASTENACTIE



De parochianen zijn weer op pad geweest voor de Vastenactie.

Voorwoord

Wat een jaar is 2021 geweest. We kunnen het hebben over de lockdown, avondklok, eenzaamheid en nog veel meer. En dan heb ik het niet over Nederland, maar over Oeganda en Kenia. Ook daar heeft die vreselijke pandemie toegeslagen. Persoonlijke verliezen zijn te betreuren. Maar ook economische verliezen zijn groot bij de bevolking aldaar. Scholen gesloten, bedrijven gaan dicht, een groot banenverlies; het houdt niet over.

Onze bakkerijen zijn er relatief goed doorheen gekomen. Onze werknemers maakten minder uren; er was immers veel minder te bakken aangezien de scholen onze grootste klanten zijn. We hebben aan onze werknemers het salaris gedeeltelijk doorbetaald. Wat een weelde! In Oeganda is namelijk geen sociaal vangnet.

Bake for Life College heeft weinig studenten kunnen verwelkomen; men deed daar wat mogelijk was.

BISS draaide een goed jaar; het aantal BISS-bakkerijtjes is gestegen naar maar liefst 200! Een fantastisch resultaat bereikt door het harde werk van het BISS-team.

Dit jaar is eerste Red Dirt Bakery Tour verreden; een ongekend succes! Er zijn 2 tours geweest van ieder een week, waarbij zo'n 25 deelnemers in totaal naar een aantal van onze projecten zijn gefietst. Zij bewonderden het mooie land en waren aanwezig op de zogenaamde BISS-dag; een jaarlijks feest waarbij alle BISS-bakkers samenkomen. Ook in 2022 wordt deze activiteit herhaald. Kijk eens op onze site! Misschien kun je nog meedoen aan dit unieke evenement.

Ondanks de pandemie wil ik graag namens alle vrijwilligers die zich inzetten voor de kwetsbare mensen in Oeganda en Kenia dit voorwoord positief afsluiten. Ondanks alle uitdagingen die er zijn geweest, hebben we onderaan de streep heel veel mensen kunnen helpen, en daar doen we het voor! Een menswaardig bestaan voor onze bakkers en hun gezinnen.

Marleen Pater
Voorzitter Stichting Bake for Life



Red Dirt Bakery Tour.

Algemeen

1. Oprichting en statuten

De stichting Bake for Life (hierna: BfL) is officieel op 16 februari 2000 opgericht en geregistreerd bij de Kamer van Koophandel, ingeschreven onder nummer 32078442. De statuten zijn op 20 april 2004 op advies van het CBF (Centraal Bureau Fondsenwerving) aangepast.

2. Achtergrond

In 1999 zijn de activiteiten gestart door de vrouwen van bakkers, die waren aangesloten bij Bake Five. De eerste BfL-bakkerij werd in 2003 geopend in Ghana. Anno 2018 staan er 4 bakkerijen in Oeganda. In 2012 is de bakkerij in Bungoma (Kenia) geopend. In 2012 is eveneens BfL-College geopend. In 2015 zijn we gestopt met de bakkerij in Ghana.

3. Missie en visie

De missie en visie van de stichting is:

Missie

Wij bieden kwetsbare mensen de mogelijkheid om via werk uit de armoede te ontsnappen. Wij verstaan onder kwetsbare mensen: gehandicapten, wezen, kindsoldaten, alleenstaande moeders en mensen die door omstandigheden op jonge leeftijd school hebben moeten verlaten.

Met kennis van het bakkersvak en in samenwerking met lokale partners realiseren wij bakkerijen waarvan het effect verder reikt dan de direct betrokkenen.

Onze vrijwilligers delen hun talenten en zijn dankbaar en trots op het verschil dat zij maken.

Visie

Met onze bakkerijen werken wij aan een betere toekomst. Baking the difference.

4. Samenstelling bestuur

Op 31 december 2021 bestond het stichtingsbestuur uit:

Functie	Naam	Nevenfunctie	Aftredend
Voorzitter	Marleen Pater	Geen nevenfuncties	2022
Secretaris	Heleen Verberne-de Vries	Zelfstandig ondernemer	2023
Penningmeester	Henk Haalboom	Controller	2023
Bestuurslid projecten	Dick van der Breggen	Zelfstandig ondernemer	2022
Bestuurslid externe relaties	Karel Wiltink	Zelfstandig ondernemer	2024
Bestuurslid BfL-College	Christiena de Vries	Onderwijskundig adviseur	2023

De nevenfuncties zijn geen risico voor BfL. De nevenfuncties passen bij de functie binnen BfL. De bestuursleden worden benoemd voor een periode van 3 jaar. De aftredende bestuursleden kunnen voor een nieuwe periode van 3 jaar benoemd worden door de overige bestuursleden bij een gewone meerderheid.

5. Fiscaal

Per 1 januari 2008 is de stichting gerangschikt als ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling) op grond van artikel 6.33 Wet Inkomstenbelasting 2001.

Voor de schenker zijn door de rangschikking als ANBI aan de stichting gedane schenkingen, legaten en erfstellingen fiscaal aftrekbaar op grond van artikel 6.32 e.v. Wet Inkomstenbelasting 2001 en artikel 16 Wet Vennootschapsbelasting 1969.

6. Bankrelatie

De Rabobank Amersfoort e.o. is de huisbankier. Het rekeningnummer van de stichting is NL66 RABO 0335.9152.99.

Algemeen (vervolg)

7. BfL Limited (hierna: BfL Ltd.)

Als organisatie willen wij graag wat betekenen in het land en voor de mensen waar we onze projecten hebben. Om dit te realiseren, vinden wij het belangrijk dat er zoveel mogelijk in het land en lokaal door de mensen zelf wordt uitgevoerd en georganiseerd. Als BfL NL willen wij graag projecten sponsoren die onze missie en visie volgen en zullen wij dus binnen onze mogelijkheden juiste aanvragen van BfL Ltd. honoreren. Daarom hebben we BfL Ltd. opgericht waar BfL en de Little Sisters of St. Francis (hierna: LSOSF) in participeren. Deze organisatie voert onze projecten uit in Oeganda en Kenia. In Afrika is ook een stevig bestuur die het managementteam aanstuurt en controleert. Ook op het gebied van human resources, verzekeringen, persoonlijk volgsysteem, etc. is deze organisatie verantwoordelijk. Vanuit Nederland zijn Marleen Pater en Dick van der Breggen leden in het bestuur van BfL Ltd. De voorzitter van de LSOSF is Mother Cecilia. Het bestuur van BfL Ltd. is iets ingekrompen. De projecten in BfL Ltd. zijn op dit moment: 5 bakkerijen en BfL-College. Voor BISS (fase 1 en 2) (vanaf pagina 30) is er op dit moment een aparte Ltd.

Voor de stichting BfL NL kwalificeert BfL Ltd. als een verbonden partij. Door deelneming in het bestuur kan invloed van betekenis worden uitgeoefend. Er is geen sprake van overheersende zeggenschap. De financiële bijdragen van BfL NL ten behoeve van de projecten van BfL Ltd. kwalificeren als transacties met verbonden partijen, welke nader worden toegelicht in het financiële verslag (vanaf pagina 7).

8. Social media

De stichting publiceert en informeert op de volgende sociale media:

- Website: bakeforlife.nl (beheerd vanuit Nederland) en bakeforlife.org (beheerd vanuit Oeganda door de LSOSF).
- Facebook: facebook.com/BakeforLife.
- Instagram: instagram.com/BakeforLife.
- Twitter: @bakeforlife.

9. Externe nieuwsbrief

De stichting heeft in 2021 3 keer een nieuwsbrief uitgegeven. Deze nieuwsbrief wordt via e-mail verstuurd aan donateurs en overige betrokkenen. Geïnteresseerden die de nieuwsbrief willen ontvangen, kunnen dit kenbaar maken door een e-mail te sturen aan: info@bakeforlife.nl.

10. Informatiebrochures

Informatiebrochures (in het Nederlands) van de stichting zijn beschikbaar voor geïnteresseerden door het sturen van een e-mail aan: info@bakeforlife.nl.

11. Wervingsactiviteiten

Een samenvatting van de activiteiten van de werkgroep Business & Events treft u aan op pagina 37 van dit jaarverslag.

12. Blue Biz-spaarprogramma

Sinds 2013 heeft onze stichting een eigen Blue Biz-nummer! Met deze punten kunnen we sparen voor gratis tickets. Het deelnemersnummer van de stichting is: NL16604. Dit nummer kunt u doorgeven bij een boeking. Het gaat om vluchten van bijvoorbeeld: KLM, Air France, Alitalia, Delta Air Lines, Kenya Airways en CityJet. Deze tickets kunnen wij gebruiken om bijvoorbeeld onze projectleiders naar Afrika te laten vliegen om controle te houden op de projecten.

13. Projecten

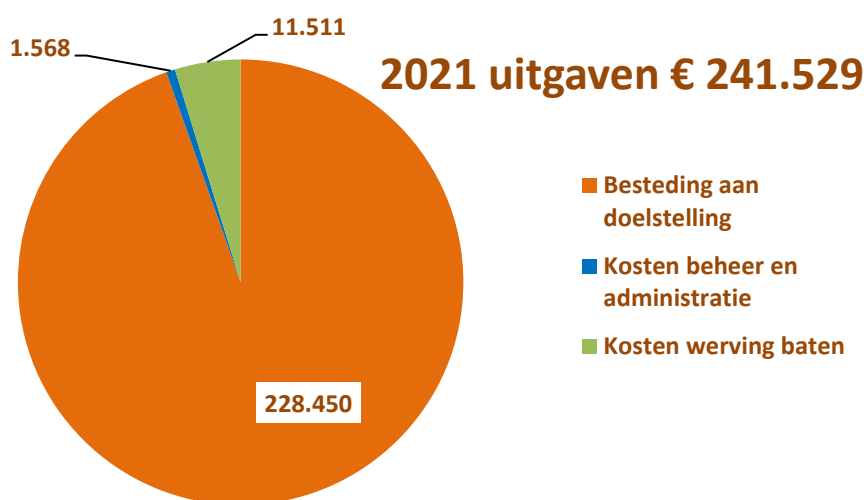
Een terugkoppeling van de BfL-projecten treft u aan vanaf pagina 18 van dit jaarverslag.

Jaarrekening 2021

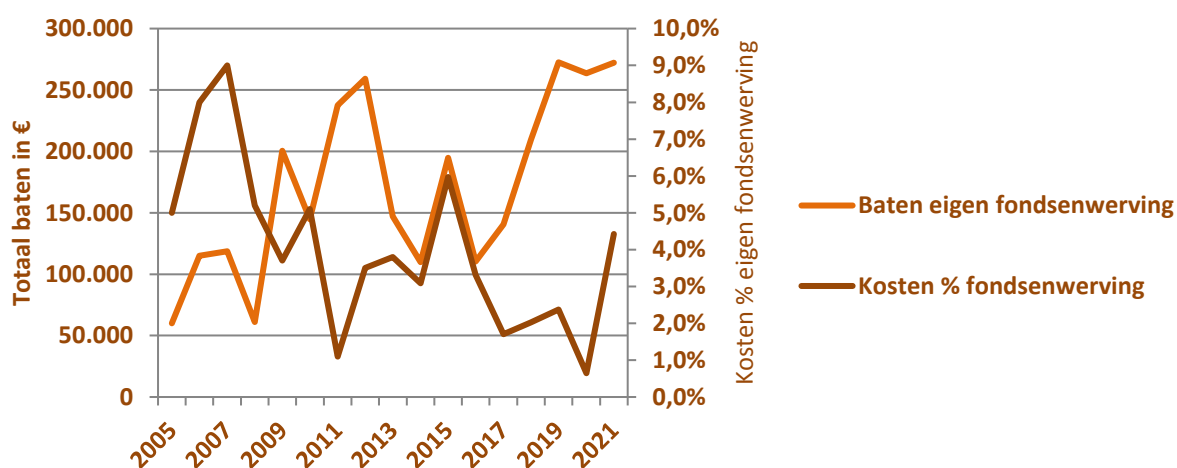
Uit de jaarrekening van 2021 blijkt dat de stichting meer geld heeft ontvangen dan begroot. Daarnaast heeft de stichting minder geld besteed dan begroot aan de projecten in verband met de Covid-19-pandemie. Per saldo is het overschot in 2021 toegevoegd aan de reserves.

Kosten

De stichting streeft naar zo min mogelijk kosten. Uit onderstaande grafiek blijkt dat de norm van het CBF (25% van de baten mag besteed worden aan wervingskosten) ruimschoots gehaald wordt.



Meerjarenoverzicht 2005-2021



Financieel verslag 2021

RAPPORT 2021

1.	Balans per 31 december 2021	8
2.	Staat van baten en lasten per 31 december 2021	9
3.	Specificatie en verdeling kosten naar bestemming	11
4.	Toelichting cijfers 2021 t.o.v. begroting 2021	12
5.	Toelichting op balans en staat van baten en lasten	
5.1	Algemeen	13
5.2	Waarderingsgrondslagen voor de balans	13
5.3	Grondslagen voor de resultaatbepaling	13
5.4	Gebeurtenissen na balansdatum	13
6.	Toelichting op de balans	14
7.	Begroting 2022	15
8.	Overige gegevens	17



Financieel verslag 2021 (vervolg)

1. BALANS PER 31-12-2021 (NA RESULTAATBESTEMMING)

	31 december 2021	31 december 2020
	x €	x €
ACTIVA		
Vlottende activa		
- Vorderingen	-	-
- Liquide middelen	120.602	89.811
Totaal	120.602	89.811
	31 december 2021	31 december 2020
	x €	x €
PASSIVA		
Reserves en fondsen		
- Overige reserves	120.548	89.792
Vreemd vermogen		
- Kortlopende schulden	54	19
Totaal	120.602	89.811

Financieel verslag 2021 (vervolg)

2. STAAT VAN BATEN EN LASTEN PER 31-12-2021

	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
	x €	x €	x €
Baten			
Baten uit eigen fondsenwerving			
- Contributies, donaties en giften	272.286	250.000	256.116
- Bijdrage support collega-organisatie	-	-	7.500
- Overige baten	-	-	-
Totaal baten uit eigen fondsenwerving	272.286	250.000	263.616
Totaal baten uit acties derden	-	-	-
Resultaat beleggingen			
- Rentebaten	-	-	-
	-	-	-
Som der baten	272.286	250.000	263.616



Financieel verslag 2021 (vervolg)

2. STAAT VAN BATEN EN LASTEN PER 31-12-2021 (VERVOLG)

	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
	x €	x €	x €
Lasten			
Besteed aan doelstelling			
- Projecten LSOSF	83.820	74.228	61.284
- Project Nkokonjeru	4.000	9.000	9.000
- Project BISS (fase 1 en 2)	139.630	85.006	107.090
- Inkopen grondstoffen projecten	-	-	15.000
- Kosten reizen	1.000	1.500	225
- Support collega-organisatie	-	-	7.500
Totaal besteed aan doelstelling	228.450	208.675	200.099
Besteding % t.o.v. som der baten	83,9%	83,5%	75,9%
Werving baten			
Kosten eigen fondsenwerving	11.511	2.500	1.702
Kosten % t.o.v. baten eigen fondsenwerving	4,2%	1,0%	0,6%
Beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie	1.569	2.000	1.544
Som der lasten	241.530	213.175	203.345
RESULTAAT	30.756	36.825	60.271
Resultaatbestemming 2021			
Toevoeging/onttrekking aan			
Continuïteitsreserve	-	-	-
Bestemmingsreserve	-	-	-
Herwaarderingsreserve	-	-	-
Overige reserves	30.756	36.825	60.m
Bestemmingsfonds	-	-	-

Financieel verslag 2021 (vervolg)

3. SPECIFICATIE EN VERDELING KOSTEN NAAR BESTEMMING

	Doelstelling	Werving baten Eigen fondsen- werving	Beheer en administratie	Totaal 2021	Begroot 2021	Totaal 2020
Bestemming	Algemeen					
Subsidies en bijdragen				-		
Afdrachten	228.450			228.450	208.675	200.099
Aankopen en verwervingen				-		
Uitbesteed werk				-		
Publiciteit en communicatie		11.511		11.511	3.500	1.702
Personeelskosten				-		
Huisvestingskosten				-		
Kantoor- en algemene kosten			1.569	1.569	2.000	1.544
Afschrijving en rente				-		
Totaal	228.450	11.511	1.569	231.530	168.884	203.345

BEZOLDINGEN

In 2021 zijn er geen bezoldigingen geweest aan het bestuur. Ook zijn er ultimo 2021 geen financiële relaties (leningen, voorschotten en garanties) tussen BfL en het bestuur van deze stichting. Om de projecten beter te laten renderen, heeft het bestuur geld in 2021 beschikbaar gesteld voor extra begeleiding.

De vrijwilligers hebben geen vergoeding gekregen voor hun activiteiten.



Financieel verslag 2021 (vervolg)

4. TOELICHTING CIJFERS 2021 T.O.V. BEGROTING 2021

LASTEN

Het grootste gedeelte van de bijdrage aan de projecten is gegaan naar het BISS-project. Er is een bedrag van bijna € 140.000 besteed aan de BISS-projecten. Aan de overige projecten is via de LSOSF een bedrag van bijna € 89.000 besteed. Hoe deze projecten functioneren, wordt verder in het jaarverslag toegelicht.

Daarnaast is er voor € 15.000 aan grondstoffen gekocht. De grondstoffen zijn verdeeld over de diverse bakkerijen. De prijzen van de grondstoffen stegen gedurende het jaar 2020.

De bestedingen aan de doelstelling hebben betrekking op financiële bijdragen van BfL NL aan BfL Ltd. ter ondersteuning van de actieve projecten in Oeganda en Kenia. BfL Ltd. is lokaal verantwoordelijk voor de feitelijke uitvoering van de projecten. De financiële bijdragen aan BfL Ltd. in 2020 waren bestemd voor met name onderhoud van gebouwen en middelen, aanschaf van ovenapparatuur en vervoersmiddelen, het verzorgen en ondersteunen van training en opleiding en salariskosten. Vanaf de uitbraak van de Covid-pandemie zijn de bakkerijen een periode gesloten. Om onze doelgroep toch te helpen, zijn de salarissen gedurende deze periode doorbetaald.

BATEN

De begroting 2021 was een ambitieuze begroting. Het eerste jaar waarvoor in het Covid-tijdperk een begroting gemaakt is. De baten van de eigen fondsenwerving hebben de verwachtingen overtroffen.

De golfmarathon was een groot succes met een opbrengst van € 45.000. De jaarlijkse sponsorloop is geannuleerd als gevolg van de pandemie. Een uitgebreid verslag van de werkgroep Business & Events treft u aan op pagina 37.

De actie inzake bananenbrood op initiatief van BBROOD heeft ruim € 11.000 opgebracht.

De opbrengsten van de verkopen via de winkel Sogges is bijna € 35.000.

De opbrengsten van particulieren bedraagt ruim € 4.000.

Een aantal partners heeft een jaarlijkse donatie toegezegd. Dit betreft een bedrag van bijna € 11.000.

De deelnemers van de 2 gehouden Red Dirt Bakery Tours hebben het geweldige bedrag van bijna € 83.000 bij elkaar gefietst.

Vanaf 2014 is BfL een samenwerking aangegaan met de werkgroep BISS. Het verslag van de werkgroep BISS treft u aan vanaf pagina 30.

Als gevolg van de ontwikkelingen op de financiële markten zijn er geen rentebaten.

Financieel verslag 2021 (vervolg)

5. TOELICHTING OP BALANS EN STAAT VAN BATEN EN LASTEN

5.1 Algemeen

Grondslagen voor de waarde- en resultaatbepaling

De waarde- en resultaatbepaling zijn geschied op basis van historische kosten. Tenzij anders vermeld, zijn activa en passiva opgenomen voor hun nominale bedragen.

De jaarstukken zijn opgesteld overeenkomstig Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving C2 Kleine fondsenwervende organisaties (RJK C2).

5.2 Waarderingsgrondslagen voor de balans

De **vorderingen** zijn opgenomen voor de nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Het bestuur houdt een **reserve** aan voor toekomstige uitgaven aan lopende projecten alsmede voor toekomstige nieuwe projecten. Jaarlijks op basis van het jaarplan en de begroting bepaalt het bestuur of aanwending van de reserves noodzakelijk is. Aan de beschikbare reserves is geen specifieke bestemming gegeven door derden of het bestuur.

5.3 Grondslagen voor de resultaatbepaling

Donaties worden verantwoord in de periode, waarin ze worden ontvangen.

Giften en schenkingen worden verantwoord in de periode, waarop de toezegging betrekking heeft, of als een toezegging ontbreekt, waarin ze worden ontvangen.

Kosten worden ten laste van het resultaat gebracht in het jaar, waarin de daarmee verband houdende opbrengsten in acht worden genomen.

5.4 Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die hier gemeld moeten worden.



BISS Day 2021.

Financieel verslag 2021 (vervolg)

6. TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA	2021	2020
	€	€
VORDERINGEN		
Overige vorderingen en vooruitbetaalde bedragen		
Diversen	-	-
	-	-
Liquide middelen		
Rabobank spaarrekening NL55 RABO 1267.350.237	46	46
Rabobank NL66 RABO 0335.915.299	99.690	62.054
ABN AMRO Bank NL20 ABNA 0601.446.275	20.866	27.711
	120.602	89.811
TOTAAL ACTIVA	120.602	89.811
PASSIVA	2021	2020
	€	€
Reserves en fondsen		
Overige reserves begin boekjaar	89.792	29.521
Bestemming resultaat boekjaar	30.756	60.271
Totaal reserves einde boekjaar	120.548	89.792
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Overige schulden		
Accountantskosten	-	-
Bankkosten	54	19
	54	19
TOTAAL PASSIVA	120.602	89.811

Financieel verslag 2021 (vervolg)

7. BEGROTING 2022

	Begroting 2022
	x €
Baten	
Baten uit eigen fondsenwerving	
- Contributies, giften en schenkingen	200.000
- Donaties	-
- Overige baten	-
Totaal baten uit eigen fondsenwerving	200.000
Totaal baten uit acties derden	-
- Rentebaten	-
- Overige baten	-
TOTAAL BATEN	200.000

TOTAAL LASTEN (zie pagina 16)	224.295
Resultaat tekort	24.295

Financieel verslag 2021 (vervolg)

7. BEGROTING 2022 (VERVOLG)

	Begroting 2022	
		x €
Lasten		
<i>Besteed aan doelstelling</i>		
SALARIES		
Coordinator	6.000	
Accountant	4.500	
Production manager	4.500	
Marketing manager	3.000	
Human resources/assistant coordinator	3.000	
SUB-TOTAL	21.000	
General manager allowance	2.250	
PWDs/Bakeries salary support	41.400	
SUB-TOTAL	43.650	
ADMINISTRATIVE EXPENSES		
Transport, accommodation & communication	5.700	
Stationery, printer catridge, postage, etc.	973	
Board & board committee (3 meetings)	1.200	
Motor vehicle repair and maintenance	2.960	
External audit of the company	3.875	
SUB-TOTAL	14.708	
EDUCATION		
BfL-College salaries	7.500	
Fees 5 PWDs @ 700,000 per term for 3 terms	6.000	
SUB-TOTAL	13.500	
STRATEGIC DIRECTION		
New recipes, truck, marketing, packaging	19.938	
BOOS after Covid effect	23.000	
Bijdrage vastenactie	-/- 20.000	
SUB-TOTAL	22.938	
		115.795
BISS fase 1		104.000
Totaal besteed aan doelstelling		219.795
<i>Kosten eigen fondsenwerving</i>		2.500
<i>Kosten beheer en administratie</i>		500
<i>Accountantskosten</i>		1.500
Som der lasten		224.295

Financieel verslag 2021 (vervolg)

7. TOELICHTING BEGROTING 2022

Baten

Voor het jaar 2022 hopen wij een bedrag van € 200.000 door middel van giften en donaties te ontvangen. In 2022 wordt de jaarlijkse wandeltocht, golfmarathon en het inpakken van de kerstpakketten weer georganiseerd. Ook willen wij sponsorpakketten uitzetten voor de financiering van de diverse projecten. De winkel onder de naam Sogges hoopt het hele jaar open te zijn.

Lasten

Voor het project **Bungoma** wordt geen geld gereserveerd. De bakkerij is in staat voor 2022 volledig zelfstandig te opereren.

Voor het project **Budaka** wordt geen geld gereserveerd.

Dit geldt ook voor het project **Soroti**.

In **Nkokonjeru** wordt jaarlijks een bedrag van € 4.000 terugbetaald.

Voor **BfL-College** in Tororo wordt een bedrag van € 19.750 begroot. Deze kosten hebben betrekking op de vergoedingen van de onderwijzers en de fee voor de scholieren.

Voor **het hoofdkantoor** wordt een bedrag van € 38.525 gereserveerd. Dit bestaat uit salarissen € 16.500 en € 22.025 voor administrative expenses. Dit betreft de begeleiding van de diverse bakkerijen. Te zijner tijd moet dit bedrag door de bakkerijen worden terugverdiend.

In samenwerking met de werkgroep **BISS** is een opleidingsprogramma samengesteld voor gehandicapten. Hiervoor wordt een bedrag van € 110.000 beschikbaar gesteld. Er worden diverse groepen opgeleid om het bakkersvak te leren. Voor **BISS fase 2** is geen bedrag gereserveerd.

8. OVERIGE GEGEVENS

8.1 Resultaatbestemming

Aan het bestuur van BfL zal worden voorgesteld het positieve resultaat over 2021 ten gunste te brengen van de overige reserves. Dit voorstel is in de jaarrekening reeds verwerkt.

8.2 Beleggingen

Met overtollige liquide middelen worden geen beleggingen gedaan. Overtollige liquide middelen ontstaan omdat eerst het bedrag van een nieuw te beginnen project voor 50% als baten gerealiseerd dient te worden.

Het overtollige geld staat op een internetspaarrekening van de Rabobank. De gemiddelde rentevergoeding over 2021 bedroeg 0,00%. De tegoeden zijn direct opeisbaar bij de bank.

8.3 Samenstellingsverklaring van de onafhankelijke kascontrolecommissie

De samenstellingsverklaring is opgenomen aan het einde van het jaarverslag.

Ondertekening jaarrekening 2021

M.A.H. Pater-Bijvoet

H. Haalboom

H.B. Verberne-de Vries

K. Wiltink

D. van der Breggen

C.L. de Vries

Projecten algemeen

De situatie is in 2021 vooral zo dat de scholen het hele jaar gesloten zijn geweest, dat er ook het hele jaar een avondklok was en de boda boda's daardoor niet konden rijden.

De gedeeltelijke lockdown heeft het hele jaar dus nog geduurd, maar is wel steeds wat versoepeld of werd steeds minder nageleefd. De impact van de lockdown wordt in de gezinnen steeds beter merkbaar, omdat er geen of nauwelijks inkomen is en dus de financiële situatie zorgwekkend.

Voor de brood business betekent het dat brood een duur product is en niet tot de eerste levensbehoefte behoort.

Scholen namen dus ook niet af van onze bakkerijen, terwijl dit onze grootste afnemers zijn.

Kortom, de pandemie heeft veel effect gehad op onze projecten!



Projecten algemeen (vervolg)

Cijfers BfL 2021 (corona-jaar)						
	Nkokonjeru	Soroti	Tororo	Budaka	Bungoma	Total
	UGX	UGX	UGX	UGX	UGX	UGX
Revenu	633.604.800	625.139.600	414.939.900	163.818.400	783.818.550	2.621.321.250
Indirect incomes	566.800	7.746.500	-	-	-	8.313.300
Cost of sales	428.231.848	414.903.997	260.142.933	111.389.570	460.661.468	1.675.329.817
Labour costs	49.398.895	53.141.500	50.972.550	11.090.000	82.836.000	247.438.945
Direct expenses	3.447.500	2.628.500	2.600.000	7.598.000	144.000	16.418.000
Factory overheads	60.541.000	40.488.652	46.317.400	26.160.100	67.960.757	241.467.909
Administrative expenses	44.175.900	30.387.822	24.904.844	11.143.304	29.772.437	140.384.308
Selling & distribution costs	88.337.100	98.036.200	55.400.500	35.858.700	134.800.125	412.432.625
Total costs	674.132.243	639.586.671	440.338.228	203.239.674	776.035.288	2.733.332.103
Profit/loss	-39.960.643	-6.700.571	-25.398.328	-39.421.274	7.783.262	-103.697.553
Depreciation	18.000.000	18.000.000	18.000.000	12.000.000	68.820.000	134.820.000
Incomes from donations	44.000.000	39.000.000	39.600.000	34.200.000	52.215.845	209.015.845
Net profit	-13.960.643	14.299.429	-3.798.328	-17.221.274	-8.820.893	-29.501.708



Cheque-overhandiging in Terwispeel door Sanne Alblas, voorzitter van Thuisbakkerspunt.nl.



In Nkokonjeru staat de oudste BfL-bakkerij in Oeganda. Vanaf 2003 draait deze bakkerij.

Jaar 2021

Deze bakkerij is dit jaar geleid door zuster Florence. Deze bakkerij heeft veel last van de opgelegde maatregelen doordat de bakkerij dicht in de buurt van Kampala gevestigd is.

Het nieuwe team wat hier werkt vanuit de opleiding in Tororo weet nog niet goed hoe te anticiperen op kwaliteitsschommelingen van grondstoffen. Daarnaast is een aantal bakkers door de Covid-pandemie vertrokken naar de binnenlanden.

De uitdaging in deze bakkerij is dat de grondstoffen prijzen nogal fors aan het stijgen zijn. Daarnaast kopen minder mensen brood door de economische crisis.

Jaarverslag 2021 Stichting Bake for Life

Project Nkokonjeru (Oeganda) (vervolg)

Een persoonlijk verhaal van 1 van onze medewerkers uit de bakkerij van Nkokonjeru, geschreven door zuster Veronica:

Name: Ssekabwa Emmanuel
Age: 25 years old
Gender: Male
Marital status: Single
Children: None
Job: Bakery accountant/book keeper
Nature of disability: Lower limb; walk with difficulty

I grew up with both parents but later my father passed on when I was 6 years old. I faced many challenges while growing up and among them is my mother failed to raise school fees for the family after my father passed on to continue with education. To earn a living, I moved to different places in search of work and never hesitated to do any kind of work because I wanted to support myself, my mother and my siblings. I worked as a porter at construction sites and a house helper for a long time at a tender age but in this struggles, I made so many friends.

One time, a friend asked me to help him work at his home and I took it up, life was good, we had a lot of food, liberty and I was treated well like a child in that home. One day I climbed a jackfruit tree and unfortunately fell off the tree and I broke my back bones. I was 16 years old at that time. I couldn't sit nor walk, and life became very difficult to me and the people who took care of me. I underwent many operations and the doctors put metal on my spine which eased my pain but left me disabled.

After a year, I started working again and it's then when I got a friend who connected me to Sister Veronica. Sister told me about BfL. I was overwhelmed with joy when Sister Veronica told me that BfL was going to give me a skill that I would use to earn a living for the rest of my life. After a few months, I went to BfL-College in Tororo on sponsorship and obtained a certificate in baking. Upon completion, I was employed instantly at the BfL bakery in Nkokonjeru.

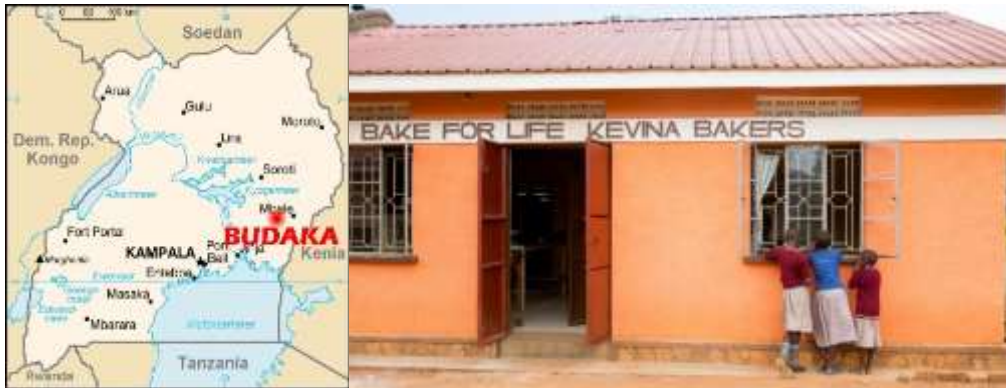
Life is good. I am able to meet my personal needs, I pay rent, feed, clothes, treat myself and send my aging mother some upkeep. I am also able to make a little savings. I have worked for one year. I plan to work for four more years and save money to build a house for myself and open up a shop to sell bread among other household items. I also hope to marry and start my own family.

I thank God for giving me life and BfL for giving me the 'skills for life'.



Emmanuel

Project Budaka (Oeganda)



Algemeen

Budaka is een kleine plaats in het oosten van Oeganda, waar de LSOSF ook een compound hebben. In 2007 is deze bakkerij gestart. In de omgeving wonen relatief veel moeders met meervoudig gehandicapte kinderen. Dit hangt samen met een programma dat in het ziekenhuis in Mbale wordt uitgevoerd, om kinderen met Hydrocephalus (waterhoofd) op zeer jonge leeftijd te opereren en zo hun ontwikkeling toch zo goed mogelijk te stimuleren. Budaka home is betrokken bij het revalidatieprogramma.

Jaar 2021

Uit de bezoeksverslagen van de projectleider gedurende reizen in 2021:

Hier hebben we een veel betere werkomgeving door het nieuwe dak en daardoor een veel betere temperatuur binnen.

De hout gestookte oven is oud aan het worden en daar hebben we het een en ander aan gereviseerd.

De mensen in de omgeving nemen het niet zo nauw met de Covid-maatregelen, dus hier gaat het leven wel weer z'n gang.

De omzetten zijn in verhouding redelijk goed, maar door de verdeelde aandacht van zuster Margareth valt het niet mee om een beetje rendement te behalen.

We geven vanuit deze bakkerij veel mensen ondersteuning, dus ook als wij niet veel verdienen in deze bakkerij, is het geen 'verloren' geld.

Ondertussen zijn we op zoek naar een zuster die zich volledig gaat richten op deze bakkerij.

Project Budaka (Oeganda) (vervolg)

Een persoonlijk verhaal van 1 van onze medewerkers uit de bakkerij van Budaka, geschreven door zuster Veronica:

Name:	Kalonsia Anna
Age:	26 years old
Gender:	Female
Marital status:	Married
No. of children:	One child
Job:	Baker and store keeper
Nature of disability:	She limps as she walks

I was born as a normal child but within three months after my birth, my right leg started to swell. My parents took me to Mbale hospital where the leg was operated. I had healed but was left with a disability where I walk while limping.

Later on, I joined school from Primary School and studied up to Senior four. After studies, I joined Cheshire Home and Services Budaka doing odd jobs. While there, I learnt about BfL. I was interested in baking and BfL offered me a scholarship for two year at BfL-College in Tororo. I attained a certificate in baking and eventually got a job at the bakery in Budaka in 2015.

I am so grateful to BfL. I earn a living and am able to take care of myself and my child. I am also able to give some little help to my aging parents. And the greatest gift I have received is knowledge in baking and other life skills like budgeting, saving, planning, and so much more.

I have worked for seven years, made a little savings and I hope to start my own business in three years' time; a shop to sell all bread and other items.



Anna

Project Tororo (Oeganda)



Algemeen

Tororo is een stad in het oosten van Oeganda. De bakkerij ligt op een terrein van de LSOSF, die hier een scholencomplex hebben. Het is dan ook logisch dat naast de bakkerij een opleidingscentrum voor bakkers is gebouwd (BfL-College). De jongeren kunnen hier in een kostschoolsetting leren. Dat is vrij normaal in Oeganda. De bakkerij zelf staat in principe los van de opleiding.

Jaar 2021

Uit de bezoeksverslagen van de projectleider gedurende reizen in 2021:

Deze bakkerij ontwikkelt zich veruit het beste. Hoe verder van Kampala af, heeft de lockdown het minste effect en is dus ook de financiële situatie iets beter.

De kwaliteit is goed en we hebben kans gezien om rondom de hele bakkerij de bestrating in orde te maken; het ziet er dus verzorgd uit.

De omzet hier is zo'n 80% van de 'oude' omzet en zuster Susan weet goed nieuwe wegen te vinden om de verkoop te stimuleren.

Onze accountant is bezig met zijn opleiding en heeft samen met de andere accountants ook nog extra trainingen gedaan voor het nieuwe Tally Prime-pakket.



Project Tororo (Oeganda) (vervolg)

Een persoonlijk verhaal van 1 van onze medewerkers uit de bakkerij van Tororo, geschreven door zuster Veronica:

Name: Akoth Jane
Age: 41 years old
Gender: Female
Marital status: Single
Children: 2 children
Job: baker
Nature of disability: Lower limb

My parents were loving and cared for me as a normal child. At an age of two years, I fell sick, was taken to hospital and after one week I became physically challenged. My legs couldn't support me hence I could not stand or walk. I crawled for 13 years. My parents took me back to hospital where I was given clutches to help me stand and move.

I went to school up to senior four and then went for a certificate in computer applications. I got a job after this course as a secretary in one of the shops in Busitema. While working there, I conceived and decided to resign in order to take care of my pregnancy. Life became challenging as I had no source of income. I had a baby to take care of as the father of the baby took no responsibility.

Fortunately, a friend of mine informed me of a three weeks training program at BfL-College. I took the opportunity and trained, obtaining a certificate in baking. I eventually got a job at the bakery in Tororo. My life changed for the better as I got a source of income to support myself and the baby.

I conceived again and gave birth to my second child with the hope of settling in marriage but my boyfriend declined after I had got pregnant. I am now a single mother of two children and the income from BfL is helping me and my children in the provision of our basic needs for the eight years that I have worked with BfL Ltd.

My future plans are to open up a small bakery so I can increase my income and also help me take my children to school.

I thank God and BfL for this difference they have made in my life!



Jane

Project Soroti (Oeganda)



Algemeen

De bakkerij in Soroti is gestart in 2009. Soroti ligt in een waterrijk gebied, wat de toegankelijkheid niet altijd even gemakkelijk maakt. Ook op deze compound zijn nogal wat kinderen met meervoudige handicaps. Er zijn veel kinderen met een waterhoofd. Transportmiddelen worden daarom soms ingezet voor vervoer naar het ziekenhuis in Mbale. Het kan soms betekenen dat deze zaken ten koste gaan van het inkomen van de bakkerij.

Over 2021

Uit de bezoeksverslagen van de projectleider gedurende reizen in 2021:

Deze bakkerij heeft een beetje stil gestaan dit jaar door alle ontwikkelingen rondom de Covid-pandemie. De regels waren hier ook heel erg strikt, omdat deze bakkerij in de grensstreek gevestigd is. De overheid was erg bang voor het transport tussen Kenia en Oeganda met vele besmettingen als gevolg.

Wij hebben met een half team gewerkt en dan 2 weken werken en 2 weken thuis om kosten te besparen. Dit heeft natuurlijk ook veel problemen opgeleverd voor de medewerkers; niet iedereen kan leven met een half salaris, dus hebben we vanuit Nederland het een en ander moeten bijspringen.

Een bijkomend probleem was dat ook BfL-College natuurlijk geen leerlingen had.

We bereiden ons voor op het nieuwe jaar; geen maatregelen meer en de scholen weer open!

Het is mooi om te zien dan de medewerkers ondanks de problemen positief zijn en graag naar het werk komen.

Project Soroti (Oeganda) (vervolg)

Een persoonlijk verhaal van 1 van onze medewerkers uit de bakkerij van Tororo, geschreven door zuster Veronica:

Name:	Ojok Jimmy
Age:	25 years old
Gender:	Male
Marital status:	Married
No. of children:	2: a boy of 5 years old and a girl of 7 months)
Job:	Production employee
Nature of disability:	Hands

I grew up with the LSOSF at the Soroti Rehabilitation home. Through the support of the Sisters, I got my education attaining a Uganda Certificate of Education in 2012 and a Certificate in Business Studies in 2013.

I started working in BfL bakery in 2015 where over time, I have gained skills in baking and the business. I have worked in the different departments like the Sales and Marketing, Accounts, Dispatch and currently in Production. I have been an employee since 2015 to date.

I am very proud of BfL because in the years, I have managed to achieve a lot:

- Take care of my family needs.
- Pay tuition for my siblings at school for different levels and one was able to complete her Catering Certificate course.
- Own domestic animals like cows, goats and sheep.
- Gain skills in baking and records keeping.

My future plans are going back to school for a Diploma in Business studies. I want to be a successful entrepreneur, buy a plot of land and construct a house for my family.

I am indebted to the Sisters and to BfL for the opportunity of learning, obtaining baking and business skills and finally for the employment opportunity in the bakery. I attest that disability is not in ability.



Ojok

Project Bungoma (Kenia)



Algemeen

Bungoma ligt in het westen van Kenia. Hemelsbreed is het niet ver van Tororo. Ook hier ligt de bakkerij op grond van de LSOSF. Hier doen ze hun best om kansarme mensen op weg te helpen naar een betere toekomst. De mentaliteit in Kenia is harder en zakelijker dan in Oeganda. De mentaliteit van medewerkers is vaak duidelijker. Ze hebben ervaren dat je mag vertrekken als je niet presteert. De bakkerij in Bungoma is gestart in 2012.

Jaar 2021

Uit de bezoeksverslagen van de projectleider gedurende reizen in 2021:

Zoals vaker is gebleken, is Kenia iets beter georganiseerd; de Covid-19-maatregelen zijn iets logischer.

We hebben hier nog redelijke omzetten en het team is erg gemotiveerd.

Hier hebben we de salarissen volledig kunnen doorbetalen en we maken geen verlies in deze bakkerij, wat gezien de tijd erg positief is.

Onze projectleider Dick van der Breggen heeft in 2021 de bakkerij niet kunnen bezoeken gezien de vereisten bij de grens. Zuster Veronica heeft daardoor extra aandacht aan deze bakkerij gegeven.

Wat de grootste uitdaging in Bungoma is, zijn de debiteuren want gezien de financiële situatie worden de facturen zeer slecht betaald.

Zuster Sylvia, die vanaf het begin de scepter zwaaide, zal hier snel afscheid nemen en dat zal moeilijk zijn omdat zij de bakkerij goed onder controle had.

Project Bungoma (Kenia) (vervolg)

Name: Evalina
Age: 35 years old
Gender: Female
Marital status: Single
Children: 2
Job: Store keeper
Nature of disability: Polio

I am the first born of a family of 8 children in a polygamous family. My mother was divorced and I was raised up by my grandmother from the age of 6 months. At an age of 2 years, I contracted polio and my grandmother took me to a children's home.

The sisters took me to the hospital and when I recovered, I was taken to an orphanage where I stayed for 2,5 years. I was then transferred to another children's home where I spent another 3 years. At an age of 6 years I joined primary school. The sisters took care of me until I completed primary school and secondary school.

Upon completing secondary school, I went back home where life was very difficult and I ended up pregnant twice and delivering 2 children. The father of my children refused to take responsibility and I was left with 2 children; no home, food and clothing. I depended on kind people who could give me some food and shelter for me and my children.

It was in this desperate situation that I learnt about BfL and when I approached the sisters. They offered me an opportunity to study at the BfL College. I requested a relative with help from the church to take care of my children and I left for BfL College in Uganda.

BfL sponsored my education at the college and after 2 years I graduated with a certificate in Baking Science and Technology. After my studies I immediately got a job at BfL bakery in Bungoma.

After I started working, I rented a small house and bought some furniture. After 3 months I picked my children and began living with them. They now both go to school, class 6 and class 4. We have food, clothing and shelter. We also have a health insurance at work which caters for me and my children when we are sick.

I am very grateful to BfL for giving me a second chance in life. I am very happy that I wake up every day with hope and joy. I am physically challenged but I do much more than many people who are not challenged. I see a bright future for me and my children. God bless BfL and the sisters.



Evalina (blue skirt)

Project BISS

2021 zou het jaar van BISS worden. Een ambitieuze planning van 35 nieuwe fase 1-bakkerijen en 8 fase 2-bakkerijen en follow-up van een steeds groter worden bakkerijbestand.

Met trots kunnen we aan het einde van het jaar mededelen dat ondanks een lockdown, we vrijwel het gehele programma hebben doorlopen.

Met de opstart van 37 nieuwe fase 1-bakkerijen creëerden we 92 nieuwe banen. Met de opstart van nog eens 7 fase 2-bakkerijen kwamen daar 35 bij. Via follow-up van het bestaande bestand hielpen we de reeds ruim 250 bestaande deelnemers binnen het project. BISS groeide daarmee uit tot ruim 375 actieve deelnemers. Een groei zoals we in eerdere jaren nog niet meegemaakt hadden.

We hebben mensen als Irene en Isaac en hun gehandicapte zoontje, die samen 12 jongeren tijdens de lockdown aan het werk hielpen via de verkoop van hun producten. We hebben Kagoya, die na lange tijd van moeizaamheden, eindelijk naar fase 2 kon met haar dove broer en een dove vriend. We hebben meer dan 20 ouders met een gehandicapt kind geholpen in nieuwe en bestaande regio's: Iganga, Mayuge, Namayingo, Kyengera en Jinja zijn de namen van de provincies die ieder 7 tot 8 nieuwe fase 1-bakkerijen kregen.

Richting het einde van het jaar hadden we nog de mogelijkheid om een deel van de bakkers bij elkaar te brengen voor de BISS Day. Ruim 200 mensen kwamen tezamen om BISS als 1 familie te vieren. We ontvingen bezoek van de eerste fietsgroep van de Red Dirt Bakery Tour, georganiseerd door BfL om geld in te zamelen. We ontvingen tevens Teun Winkel, voor wie de dag het officiële afscheid was na ruim 8 jaar vrijwilliger voor BISS vanuit Nederland met 2 bezoeken per jaar in Uganda. Wij zijn hem ontzettend dankbaar voor zijn tijd, inzet, kennis en ervaring die hij schappelijk met BISS deelde al die jaren. BISS was niet geweest waar het nu is zonder zijn inzet.

Tevens ontvingen we Marleen Pater, oprichter van BfL. Ook voor haar was het de eerste BISS Day die ze mee kon maken. We bedanken haar voor haar komst en haar eindeloze inzet in Nederland om de projecten van BfL in leven te houden en te doen groeien.

Tot slot hadden we staatsbezoek van de State Minister in Charge of People with Disabilities, Asamo Hellen Grace. BISS is dankbaar voor haar komst, waarmee BfL ook weer meer bekendheid heeft gegenereerd bij relevante partijen binnen de Oegandese overheid.

Samen met nog een aantal andere gasten, hadden de bakkers en sales mensen een goede tijd samen, waarna iedereen vol motivatie weer naar huis kon keren.

Ondanks dat het een jaar was met de tweede coronagolf, liep het jaar nog relatief goed af en verdiende 75% van de bakkerijtjes het beoogde dagelijkse inkomen. Dit alles dankzij de geweldige inzet van het Oegandese team, dankzij wiens passie het ambitieuze programma gedraaid kon worden.

Namens BISS Bakeries Oeganda wil ik alle sponsors hartelijk bedanken voor hun trouwe steun. Meer mensen dan ooit konden we in 2021 in 1 jaar helpen. Zij zijn jullie allen ontzettend dankbaar voor de mogelijkheid om als bakker een beter bestaan op te bouwen.

Warme groet,

Lukas J. den Admirant
Project Manager
BISS Bakeries Uganda

Project BISS (vervolg)

Start-ups nieuwe bakkerijen

BISS startte 37 nieuwe fase 1-bakkerijen in 2021. Beginnend met nummer 156, eindigend met bakkerij 191. Er zijn 7 nieuwe fase 2-bakkerijen gestart, waarmee we in totaal 20 fase 2-bakkerijen hebben. Tot op heden is er nog geen fase 2-bakkerij gesloten.

In totaal heeft BISS 121 mensen aan werk en inkomen geholpen. Dit zijn er 7 meer dan het target van 114. Een totaal van 40 gehandicapte Oegandezen wiens leven merkbaar is verbeterd in 2021.

BISS-team

Het BISS-team groeide naar 3 field officers in 2021. Dit was krap voldoende om de grote operatie te draaien. De field officers zijn verantwoordelijk voor training, levering equipment en begeleiding van nieuwe en bestaande bakkerijen. Zij doen dit met hulp van de operationeel manager en lokale coördinatoren uit de regio's.

Success rate

Het slagingspercentage voor BISS wordt gemeten met earmarks. Bakkerijen die het beoogde inkomen van 5.000 UGX per persoon per dag, minimaal 5 dagen per week verdienen en hun lening op tijd betalen, verdienen het groene earmark. Bakkerijen die minder verdienen of minder dagen bakken of hun lening niet consequent betalen, zijn oranje gemarkeerd. Rode bakkerijen zijn bakkerijen die nauwelijks of helemaal niet actief zijn. Zwart is een bakkerij die is opgegeven.

Eind 2021 stond 76% van de bakkerijen in groen, 18% in oranje, 4% in rood en 2% op de zwarte lijst. Dit betekent dat 94% van de bakkerijen die in de afgelopen 2 jaar zijn gestart een significant inkomen behaalde na deelname aan het BISS-project.

Afgeleste leningen

Een aantal bakkerijen heeft hun lening volledig terugbetaald. Ze heten nu BISS-senioren en hebben van BISS Bakeries een 'loan clearance certificate' ontvangen.

Het gaat om de volgende bakkerijnummers:

- Fase 1: B132, B116, B131.
- Fase 2: BME3, BME8, BME10.

Het totale bedrag van de aflossing van de lening bedroeg € 8.744. Ongeveer 35.000.000 Oegandese shilling. Genoeg geld om 17 nieuwe sets apparatuur te kopen om andere kwetsbare mensen in Oeganda te helpen. De betalingen waren lager dan beoogd, door de moeizame periodes van de Covid-19-pandemie gedurende het jaar.

Project BISS (vervolg)



Project BISS (vervolg)

Budget 2021	Budget (€)	Q1 to Q4 actual income & expenditure (€)	Q1 to Q4 budget vs actuals (€)
Income			
Funding Bake for Life	€ 75.000	€ 78.799	€ 3.799
Externe bijdragen	€ 12.500	€ 2.830	-€ 9.670
Funding St. Onesimus	€ 50.000	€ 49.723	-€ 277
Loan repayment + commitment fees	€ 11.000	€ 8.744	-€ 2.256
Depots sales	€ 8.000	€ 15.227	€ 7.227
Total Income	€ 156.500	€ 155.323	-€ 1.177
Costs			
Uganda operations (staff)			
BISS project manager	€ 22.200	€ 21.689	€ 511
BISS operational manager	€ 4.333	€ 4.487	-€ 154
BISS administrative assistant	€ 1.958	€ 1.749	€ 209
Field officers	€ 5.262	€ 4.411	€ 851
Local coordinators	€ 1.286	€ 837	€ 449
BISS accountant	€ 1.315	€ 1.929	-€ 614
Driver	€ 464	€ 242	€ 222
PAYE (income tax)	€ 12.274	€ 13.884	-€ 1.610
NSSF (National Social Security Fund)	€ 6.300	€ 6.367	-€ 67
Total	€ 55.393	€ 55.595	-€ 203
Training			
Training phase 1	€ 5.910	€ 4.724	€ 1.186
Training phase 2	€ 2.921	€ 1.860	€ 1.060
Refresh course phase 2	€ 1.500	€ 215	€ 1.285
Regional meetings/trainings(bakeries)	€ 1.024	€ 697	€ 328
Staff training	€ 500	€ 14	€ 486
Total	€ 11.854	€ 7.511	€ 4.344
Equipment and ingredients			
Start-up kit phase 1	€ 15.413	€ 17.846	-€ 2.434
Start-up kit phase 2	€ 10.754	€ 12.132	-€ 1.378
Inventory shrinkage		€ 555	
Depots ingredients and EQ	€ 6.600	€ 4.297	€ 2.303
Total	€ 32.766	€ 34.830	-€ 1.508
Operational expenses			
Rent office	€ 2.857	€ 2.808	€ 50
BISS HQ	€ 5.050	€ 7.495	-€ 2.445
Accommodation and meals	€ 13.143	€ 9.718	€ 3.425
Fuel	€ 7.500	€ 7.299	€ 201
Car maintenance	€ 3.000	€ 2.144	€ 856
Transportation	€ 4.107	€ 2.856	€ 1.251
Car hire	€ 1.000	€ 0	€ 1.000
Recruitment	€ 1.000	€ 547	€ 453
BISS days	€ 2.000	€ 5.682	-€ 3.682
Marketing and activities	€ 4.000	€ 1.074	€ 2.926
Total	€ 43.657	€ 39.622	€ 4.035
Other costs			
Flight tickets (Lukas)	€ 1.300	€ 810	€ 490
Expert costs (ticket Teun)	€ 650	€ 0	€ 650
Insurance	€ 2.821	€ 2.119	€ 703
Bank/transaction costs	€ 900	€ 1.080	-€ 180
Legal and professional fees	€ 1.000	€ 2.575	-€ 1.575
Not accounted for/other costs	€ 6.158	€ 0	€ 6.158
Total	€ 12.829	€ 6.584	€ 6.245
Briquette project			
Start costs and equipment purchase			
Other project costs		€ 61	-€ 61
Total		€ 61	-€ 61
Total costs	€ 156.500	€ 144.142	€ 12.358

Project BISS (vervolg)

Capacity	Budget - 2021	Actual - 2021	
Total new participants	114	125	11
New bakeries phase 1	35	35	0
New bakeries phase 2	8	7	-1
Revive participants	20	20	0
Costs per participant	€ 1.148	€ 1.016	-€ 132



Project Bake for Life College (Oeganda)



Algemeen

Bake for Life College is een school die beroepsopleidingen biedt in 'Baking and Consumer Technology', volgens de standaarden van Oeganda/Oost-Afrika. De school is gehuisvest in Tororo en wordt vanuit de LSOSF geleid door een algemeen en operationeel manager.

Doel van BfL-College

Het opleiden tot het bakkersvak van jongeren met een handicap of een andere achterstand tot de arbeidsmarkt. Hierbij wordt gedifferentieerd naar verschillende niveaus, van uitvoerend bakker tot manager van een bakkerij.

Jaar 2021

Opnieuw een pittig jaar voor BfL-College. De jaarrapportage van zuster Theresiah, de principal van de school, begint met dank voor de financiële steun, speciaal tijdens de lockdown periode. Zonder deze steun zou de school volgens haar zonder twijfel niet meer bestaan.

Ook geeft ze aan hoe bemoedigd ze zijn door de prestaties van de studenten. Ondanks de moeilijke omstandigheden doen ze het goed bij de landelijke examens van de Oegandese programma's. Teleurstellend is hoe de contacten verlopen met de school in Kenia. Daar worden de examens afgenomen voor de bakkersopleidingen, voor het laatst in januari 2021. Door de lockdowns en door het hanteren van verschillende systemen voor bijvoorbeeld inschrijving per land, verloopt het contact verre van soepel.

Aanbod en inschrijving

Bij BfL-College konden studenten de volgende opleidingen en cursussen volgen:

- Diploma and Certificate in Baking Technology (examens in Kenia)
- Diploma and Certificate in Hotel Catering
- Diploma and Certificate in Business studies
- Diploma and Certificate in Records and Information Management
- Skill based courses in:
 - o Baking
 - o Tailoring and Fashion Design
 - o Hotel Catering

Als gevolg van de pandemie is het aantal studenten sinds 2020 helaas afgenomen. Vóór de volledige lockdown van maart 2020 stonden er rond de 90 studenten ingeschreven. Een aantal van hen keerde niet terug na de lockdown, maar degenen die in februari en april 2021 hun opleiding afrondden, deden dat wel succesvol. Op dit moment staan er 60 studenten ingeschreven.

Project Bake for Life College (Oeganda) (vervolg)

Personeel

Het personeel kon dankzij de steun worden aangehouden. De meeste personeelsleden werken niet fulltime voor BfL-College, maar zijn vaak ook werkzaam bij andere scholen. Er zijn 12 docerende en 7 ondersteunende stafleden.

Een aantal vermeldenswaardige punten:

- Goede resultaten van de examens afgenomen onder de Keniaanse en Oegandese wet.
- BfL-College is geaccrediteerd als examen centrum voor DIT (Directorate of Industrial Training).
- De school heeft extra meubilair gekregen: bedden, tafels en stoelen.
- Verbeterde uitrusting van het computerlokaal.
- Er zijn watervaten gekomen voor opvang van regenwater.
- Betalingen van de school fees verloopt naar tevredenheid.

De wensen voor de toekomst

- Gratis wifi zodat studenten online onderzoek kunnen doen.
- Meer sponsors voor het opleidingsgeld van studenten.
- Beter toegeruste klaslokalen en werkruimtes.
- Goede planning voor uitbreiding en landschapsarchitectuur van het terrein.



tekst.

Werkgroep Business & Events

Het jaar 2021: een jaar waarin Covid-19 de hele wereld in zijn greep had. In Nederland maar zeker ook in Oeganda en Kenia heeft dit zijn sporen nagelaten.

Als werkgroep werden wij zeer beperkt in het organiseren van evenementen om inkomsten te genereren en het verhaal van BfL uit te dragen.

Om de projecten in Oeganda en Kenia te steunen, heeft B&E en BISS de crowdfundingactie van 2020 doorgezet. Mensen konden via de website een donatie doen: een weksalaris voor onze medewerkers of een herstartpakket aan ingrediënten voor de BISS-bakkers.

Gelukkig waren er gedurende het jaar toch een aantal mooie evenementen, die doorgang konden vinden. Zoals op 4 september 2021 de jaarlijkse golfmarathon in De Goorn en de Vastenactie via de diverse parochies.

In het najaar waren de eerste 2 edities van de 'Red Dirt Bakery Tour'. Dit zijn geweldige reizen geweest, waarbij er een prachtig bedrag voor onze stichting door de sportievelingen bij elkaar gefietst is. In 2022 zijn er alweer 2 data gepland voor de fietsreizen.

Het bananenbrood zorgde ook dit jaar weer voor een continue stroom aan inkomsten. Net als onze kringloopwinkel Sogges in Avenhorn. Een fantastisch team aan vrijwilligers zorgt voor een verzorgde winkel met een prima omzet. Er waren dit jaar weer veel thuisbakkers actief via Thuisbakkerspunt.nl. Ook werden aan het eind van het jaar weer kerstpakketten gemaakt en verzonden door een vaste groep vrijwilligers. Voor elk pakket krijgt BfL een bijdrage; een mooie bron van inkomsten.

Naast de benoemde activiteiten mochten we in 2021 ook weer vele donaties ontvangen van bedrijven en particulieren. Onze dank hiervoor!

Voor het komende jaar staan er weer vele zaken op de rol onder andere 2 reizen van de 'Red Dirt Bakery Tour', natuurlijk de jaarlijkse golfmarathon en het promoten van ons bananenbrood in samenwerking met Beko Verpakkingen.

Extra aandacht gaat komend jaar naar het vraagstuk hoe wij een constantere inkomstenstroom kunnen genereren in een voor vele mensen zware tijd. Als werkgroep gaan wij er positief en vol vertrouwen tegen aan.



Het jaarlijkse inpakken van de kerstpakketten.

Nawoord

In het jaar 2021 hebben wij, ondanks de Covid-pandemie, daadwerkelijk een steentje bij kunnen dragen om kwetsbare mensen in Afrika een kans te geven.

Met vertrouwen gaan wij 2022 tegemoet. De ontwikkelingen bij de bestaande projecten worden nauwlettend gevolgd en ondersteund.

Ook het afgelopen jaar wisten wij ons gesteund en gemotiveerd door de belangstelling en gulle financiële bijdragen van velen, maar ook door de vele vrijwilligers die hun steentje hebben bijgedragen aan BfL. Een woord van dank aan u allen is op zijn plaats.

Namens het bestuur van de Stichting Bake for Life,
Marleen Pater
Voorzitter



Contactgegevens

Stichting Bake for Life
Hessenweg 56
3835 PK STOUTENBURG
Tel. 033-4343143

Website: bakeforlife.nl
E-mail: info@bakeforlife.nl
Facebook: facebook.com/BakeforLife
Instagram: instagram.com/BakeforLife
Twitter: [@bakeforlife](https://twitter.com/bakeforlife)

Bankrekeningnummer: NL66 RABO 0335.9152.99 t.n.v. Stichting Bake for Life, Stoutenburg.

KvK-nr.: 32078442.



Red Dirt Bakery Tour.

Stichting Bake for Life
T.a.v. bestuur
Hessenweg 56
3835 PK STOUTENBURG

Stoutenburg, 31 mei 2022

Betreft : Samenstellingsverklaring n.a.v. kascontrole jaarverslag 2021

Geacht bestuur,

Op verzoek van de penningmeester de heer H. Haalboom hebben ondergetekenden op 31 mei jl. de financiële administratie over het kalenderjaar 2021 van de Stichting Bake for Life gecontroleerd. Middels dit schrijven informeren wij u over de bevindingen.

Balansdossier

Voor de controle zijn de balans, een overzicht van de inkomsten en uitgaven, alsmede een kolommenbalans met de daarbij behorende grootboekrekeningen en overige onderliggende documenten beschikbaar gesteld. Op basis van al deze documenten hebben wij een goed beeld gekregen van de financiële ontwikkeling van de Stichting gedurende het jaar 2021.

Goedkeuring en Décharge

Wij keuren de financiële de financiële stukken goed en déchargeren het bestuur over het gevoerde financiële beleid.

Met vriendelijke groet,

G.H. de Kievid

W.J. Ippel