



Bake for Life

Jaarverslag 2022



Inhoud

Voorwoord	blz. 3
Algemeen	blz. 4
Jaarrekening 2022	blz. 6
Financieel verslag 2022	blz. 7
Projecten algemeen excl. BISS	blz. 19
Project BISS (Oeganda)	blz. 25
Project Bake for Life College (Oeganda)	blz. 32
Werkgroep Business & Events	blz. 33
Nawoord	blz. 34
Contactgegevens	blz. 35

VASTENACTIE



De parochianen van de Regio De Waterkant werden bedankt voor de 2 Vastenactie-projecten.
Ondanks de Covid-pandemie wisten zij veel geld op te halen!
V.l.n.r. Abba, Marleen, Hans, Heleen, Anne-Marie en Ko.

Voorwoord

Na alle uitdagingen die de Covid-pandemie met zich meebracht, konden we een nieuwe gebeurtenis bijschrijven. Er gebeurde iets onbegrijpelijks in Oekraïne. Het land werd aangevallen en belandde in oorlog. Een groot drama voor alle betrokkenen. De graanschuur van Europa, de grote leverancier van graan naar Oost-Afrika, ligt in puin. Dit heeft grote gevolgen voor de graanprijs; bij eenieder bekend. De gevolgen voor Bake for Life bleven ook niet uit. De bakkerijen zaten in zwaar weer, krabbelden net weer ietsjes op en werden weer onderuit gehaald door deze nieuwe catastrofe. Gelukkig is de veerkracht van onze bakkers groot; men deed wat er gebeuren moest, met helaas maar weinig resultaat. Niet 1 bakkerij is omgevallen. Mede dankzij uw financiële ondersteuning. We zijn op zoek gegaan naar alternatieve grondstoffen zoals lokale granen en die zijn gevonden. De Afrikanen zijn traditionele eters; zij moeten wennen aan andere smaken en structuren van deze gebakken producten.

Verdere ontwikkelingen staan zeker niet stil, een hele grote uitdaging, maar belangrijk voor nu en de toekomst. De nieuwe proefbakkerij voor glutenvrije producten in Kampala kan hierin een belangrijke bijdrage leveren. Wederom gerealiseerd door financiële steun vanuit Nederland.

Bake for Life College (hierna te noemen: BfL-College) werkt sinds dit jaar onder andere samen met een lokale partij. Deze samenwerkingspartner ondersteunt tienermoeders. Tijdens de pandemie zijn meisjes niet naar school gegaan en in die periode zwanger geraakt. Welke toekomst staat hen te wachten? De lokale stichting betaalt voor hen de opleiding die ze volgen op BfL-College. We hebben in alle jaren niet zoveel betalende leerlingen gehad! Geluk bij een ongeluk? Mag ik dat zeggen?

BISS werkt ook met lokale grondstoffen; een uitdaging voor de vele leden. Het blijft zoeken naar de beste oplossing voor omzet en dit gevecht is nog niet klaar. De bakkers zijn moe, maar vol vechtlust. Doorgaan is de enige oplossing en de crew van BISS doet er alles aan om hen te helpen.

De vrijwilligers in Nederland, het is echt waar, zetten hun schouders eronder. De Red Dirt Bakery Tour is een daverend (financieel) succes gebleken. Alle sponsors zijn ons trouw gebleven. We konden het jaar positief afsluiten; iets wat bijna nog nooit is voorgekomen in alle jaren van ons bestaan.

Samen staan we sterk, eenieder in Oeganda of Kenia en hier in Nederland. Dank voor de nimmer aflatende energie die het leven van de 'vulnerable' draaglijk maakt en vertrouwen kan geven voor de toekomst.

Marleen Pater
Voorzitter Stichting Bake for Life



Rotary Voorst met Ronneke Kuiper van Business & Events.

Algemeen

1. Oprichting en statuten

De stichting Bake for Life (hierna: BfL) is officieel op 16 februari 2000 opgericht en geregistreerd bij de Kamer van Koophandel, ingeschreven onder nummer 32078442. De statuten zijn op 20 april 2004 op advies van het CBF (Centraal Bureau Fondsenwerving) aangepast.

2. Achtergrond

In 1999 zijn de activiteiten gestart door de vrouwen van bakkers, die waren aangesloten bij Bake Five. De eerste BfL-bakkerij werd in 2003 geopend in Ghana. Anno 2018 staan er 4 bakkerijen in Oeganda. In 2012 is de bakkerij in Bungoma (Kenia) geopend. In 2012 is eveneens BfL-College geopend. In 2015 zijn we gestopt met de bakkerij in Ghana.

3. Missie en visie

De missie en visie van de stichting is:

Missie

Wij bieden kwetsbare mensen de mogelijkheid om via werk uit de armoede te ontsnappen. Wij verstaan onder kwetsbare mensen: gehandicapten, wezen, kindsoldaten, alleenstaande moeders en mensen die door omstandigheden op jonge leeftijd school hebben moeten verlaten.

Met kennis van het bakkersvak en in samenwerking met lokale partners realiseren wij bakkerijen waarvan het effect verder reikt dan de direct betrokkenen.

Onze vrijwilligers delen hun talenten en zijn dankbaar en trots op het verschil dat zij maken.

Visie

Met onze bakkerijen werken wij aan een betere toekomst. Baking the difference.

4. Samenstelling bestuur

Op 31 december 2022 bestond het stichtingsbestuur uit:

Functie	Naam	Nevenfunctie	Aftredend
Voorzitter	Marleen Pater	Geen nevenfuncties	2022
Secretaris	Heleen Verberne-de Vries	Zelfstandig ondernemer	2023
Penningmeester	Henk Haalboom	Controller	2023
Bestuurslid projecten	Dick van der Breggen	Zelfstandig ondernemer	2022
Bestuurslid externe relaties	Karel Wiltink	Zelfstandig ondernemer	2024

Op 13 december 2022 is Christiena de Vries gestopt als bestuurslid.

De nevenfuncties zijn geen risico voor BfL. De nevenfuncties passen bij de functie binnen BfL. De bestuursleden worden benoemd voor een periode van 3 jaar. De aftredende bestuursleden kunnen voor een nieuwe periode van 3 jaar benoemd worden door de overige bestuursleden bij een gewone meerderheid.

5. Fiscaal

Per 1 januari 2008 is de stichting gerangschikt als ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling) op grond van artikel 6.33 Wet Inkomstenbelasting 2001.

Voor de schenker zijn door de rangschikking als ANBI aan de stichting gedane schenkingen, legaten en erfstellingen fiscaal aftrekbaar op grond van artikel 6.32 e.v. Wet Inkomstenbelasting 2001 en artikel 16 Wet Vennootschapsbelasting 1969.

6. Bankrelatie

De Rabobank Amersfoort e.o. is de huisbankier. Het rekeningnummer van de stichting is NL66 RABO 0335.9152.99.

Algemeen (vervolg)

7. BfL Limited (hierna: BfL Ltd.)

Als organisatie willen wij graag wat betekenen in het land en voor de mensen waar we onze projecten hebben. Om dit te realiseren, vinden wij het belangrijk dat er zoveel mogelijk in het land en lokaal door de mensen zelf wordt uitgevoerd en georganiseerd. Als BfL NL willen wij graag projecten sponsoren die onze missie en visie volgen en zullen wij dus binnen onze mogelijkheden juiste aanvragen van BfL Ltd. honoreren. Daarom hebben we BfL Ltd. opgericht waar BfL en de Little Sisters of St. Francis (hierna: LSOSF) in participeren. Deze organisatie voert onze projecten uit in Oeganda en Kenia. In Afrika is ook een stevig bestuur die het managementteam aanstuurt en controleert. Ook op het gebied van human resources, verzekeringen, persoonlijk volgsysteem, etc. is deze organisatie verantwoordelijk. Vanuit Nederland zijn Marleen Pater en Dick van der Breggen leden in het bestuur van BfL Ltd. De voorzitter is Pious Olaki en vanuit de LSOSF heeft de nieuwe General Superior Mother Rita Christina plaatsgenomen in het bestuur. Het bestuur van BfL Ltd. is iets ingekrompen. De projecten in BfL Ltd. zijn op dit moment: 5 bakkerijen en BfL-College. Voor BISS (fase 1 en 2) (vanaf pagina 24) is er op dit moment een aparte Ltd.

Voor de stichting BfL NL kwalificeert BfL Ltd. als een verbonden partij. Door deelneming in het bestuur kan invloed van betekenis worden uitgeoefend. Er is geen sprake van overheersende zeggenschap. De financiële bijdragen van BfL NL ten behoeve van de projecten van BfL Ltd. kwalificeren zich als transacties met verbonden partijen, welke nader worden toegelicht in het financiële verslag (vanaf pagina 7).

8. Social media

De stichting publiceert en informeert op de volgende sociale media:

- Website: bakeforlife.nl (beheerd vanuit Nederland) en bakeforlife.org (beheerd vanuit Oeganda door de LSOSF).
- Facebook: facebook.com/BakeforLife.
- Instagram: instagram.com/BakeforLife.
- Twitter: [@bakeforlife](https://twitter.com/bakeforlife).

9. Externe nieuwsbrief

De stichting heeft in 2022 4 keer een nieuwsbrief uitgegeven. Deze nieuwsbrief wordt via e-mail verstuurd aan donateurs en overige betrokkenen. Geïnteresseerden die de nieuwsbrief willen ontvangen, kunnen dit kenbaar maken door een e-mail te sturen aan: info@bakeforlife.nl.

10. Informatiebrochures

Informatiebrochures (in het Nederlands) van de stichting zijn beschikbaar voor geïnteresseerden door het sturen van een e-mail aan: info@bakeforlife.nl.

11. Wervingsactiviteiten

Een samenvatting van de activiteiten van de werkgroep Business & Events treft u aan op pagina 32 van dit jaarverslag.

12. Blue Biz-spaarprogramma

Sinds 2013 heeft onze stichting een eigen Blue Biz-nummer! Met deze punten kunnen we sparen voor gratis tickets. Het deelnemersnummer van de stichting is: NL16604. Dit nummer kunt u doorgeven bij een boeking. Het gaat om vluchten van bijvoorbeeld: KLM, Air France, Alitalia, Delta Air Lines, Kenya Airways en CityJet. Deze tickets kunnen wij gebruiken om bijvoorbeeld onze projectleiders naar Afrika te laten vliegen om controle te houden op de projecten.

13. Projecten

Een terugkoppeling van de BfL-projecten treft u aan vanaf pagina 18 van dit jaarverslag.

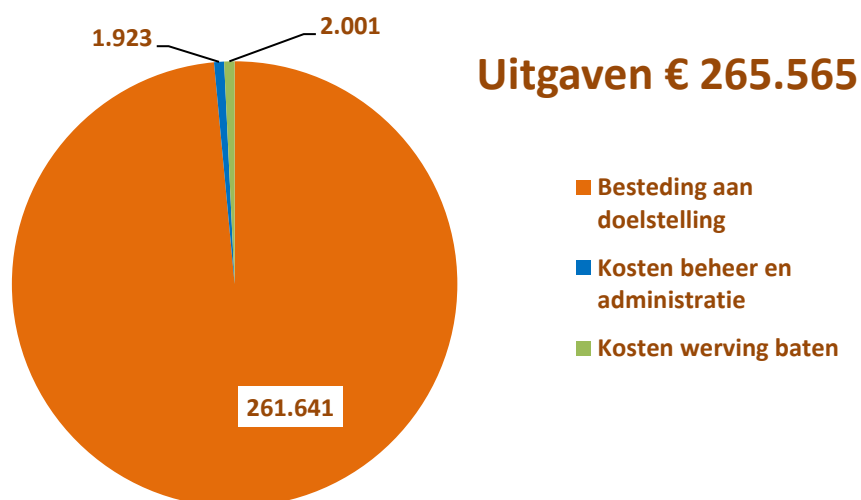
Jaarrekening 2022

Baten

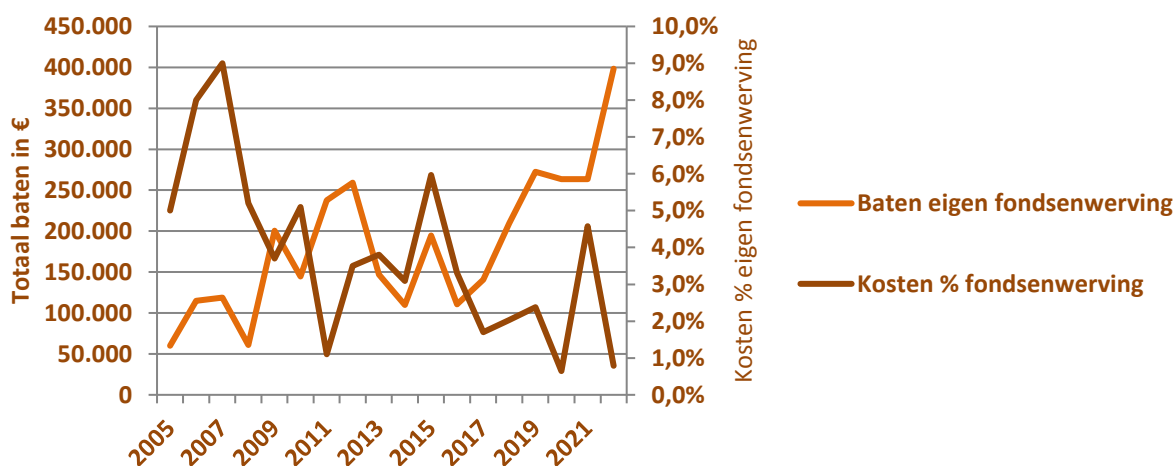
Uit de jaarrekening van 2022 blijkt dat de stichting meer geld heeft ontvangen dan begroot. Daarnaast heeft de stichting meer geld besteed dan begroot aan de projecten in verband met de Covid-19-pandemie. Per saldo is het overschot in 2022 toegevoegd aan de overige reserves.

Lasten

De stichting streeft naar zo min mogelijk lasten. Uit onderstaande grafiek blijkt dat de norm van het CBF (25% van de baten mag besteed worden aan wervingskosten) ruimschoots gehaald wordt.



Meerjarenoverzicht 2005-2022



Financieel verslag 2022

RAPPORT 2022

1.	Balans per 31 december 2022	8
2.	Staat van baten en lasten per 31 december 2022	9
3.	Toelichting cijfers 2022 t.o.v. begroting 2022	11
4.	Toelichting op balans en staat van baten en lasten	
4.1	Algemeen	12
4.2	Waarderingsgrondslagen voor de balans	12
4.3	Grondslagen voor de resultaatbepaling	12
4.4	Gebeurtenissen na balansdatum	12
5.	Toelichting op de balans	13
6.	Begroting 2023	14
7.	Overige gegevens	17
	Verslag kascontrole	18

Financieel verslag 2022 (vervolg)

1. Balans per 31-12-2022 (na bestemming saldo baten en lasten)

	31-12-2022	31-12-2021
	x €	x €
ACTIVA		
Vaste activa	0	0
Vlottende activa		
- Vorderingen	7.017	0
- Liquide middelen	245.906	120.602
	252.923	120.602
Totaal activa	252.923	120.602
	31-12-2022	31-12-2021
	x €	x €
PASSIVA		
Reserves en fondsen		
Reserves		
- Bestemmingsreserve	0	0
- Overige reserves	252.887	120.548
	252.887	120.548
- Bestemmingsfonds	0	0
	252.887	120.548
Vreemd vermogen		
- Langlopende schulden	0	0
- Kortlopende schulden	36	54
Totaal	252.923	120.602

Financieel verslag 2022 (vervolg)

2. Staat van baten en lasten over 2022

	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
Baten:	x €	x €	x €
- Collecten	0	0	0
- Nalatenschappen	3.361	0	0
- Contributies	0	0	0
- Donaties en giften	118.255	100.000	101.813
- Eigen loterijen en prijsvragen	0	0	0
- Overige baten van particulieren	0	0	0
- Baten van particulieren	121.616	100.000	101.813
- Baten van bedrijven	152.474	100.000	122.075
- Baten van loterijorganisaties	0	0	0
- Baten van subsidies van overheden	0	0	125
- Baten van andere verbonden organisaties zonder winststreven	0	0	0
- Baten van baten van andere organisaties zonder winststreven	82.496	0	13.424
Som van de geworven baten	356.586	200.000	237.437
- Baten als tegenprestatie voor de levering producten en/of diensten			
- Netto omzet	50.690	0	34.849
- Kostprijs van de omzet	8.891	0	8.770
	41.799	0	26.079
- Overige baten	0	0	0
Som van de baten	398.385	200.000	263.516
Lasten:			
Besteed aan doelstellingen		-	-
- Project BISS	123.710	104.000	139.630
- Project LSOSF	137.931	115.795	88.820
	261.641	219.795	228.450
Wervingskosten	2.001	2.000	2.152
Kosten beheer en administratie	1.923	2.000	1.569
Som van de lasten	265.565	223.795	232.171
Saldo voor financiële baten en lasten	132.820	-23.795	31.345
Saldo financiële baten en lasten	-481	-500	-589
Saldo van baten en lasten	132.339	-24.295	30.756

Saldo van baten en lasten (vervolg)	132.339	-24.295	30.756
Bestemming saldo van baten en lasten:			
Toevoeging/onttrekking aan:			
Overige reserves	132.339	-24.295	30.756
Bestemmingsreserve	0	0	0
Bestemmingsfonds	0	0	0
	132.339	-24.295	30.756

BEZOLDINGEN EN VRIJWILLIGERS

In 2022 zijn er geen bezoldigingen geweest aan het bestuur. Ook zijn er ultimo 2022 geen financiële relaties (leningen, voorschotten en garanties) tussen BfL en het bestuur van de stichting. Om de projecten beter te laten renderen, heeft het bestuur geld in 2022 beschikbaar gesteld voor extra begeleiding.

De vrijwilligers hebben geen vergoeding gekregen voor hun activiteiten. Eventuele gemaakte kosten mogen gedeclareerd worden.

Het aantal vrijwilligers die zich frequent inzetten voor Bake for Life is naar schatting 40 personen.

Financieel verslag 2022 (vervolg)

3. TOELICHTING CIJFERS 2022 T.O.V. BEGROTING 2022

LASTEN

Het grootste gedeelte van de bijdrage aan de projecten is gegaan naar het LSOSF-project. Er is een bedrag van € 138.000 besteed aan de BISS-projecten. Aan de overige projecten is via BISS een bedrag van bijna € 124.000 besteed. Hoe deze projecten functioneren, wordt verder in het jaarverslag toegelicht.

De bestedingen aan de doelstelling hebben betrekking op financiële bijdragen van BfL NL aan BfL Ltd. ter ondersteuning van de actieve projecten in Oeganda en Kenia. BfL Ltd. is lokaal verantwoordelijk voor de feitelijke uitvoering van de projecten. De financiële bijdragen aan BfL Ltd. in 2020 waren bestemd voor met name onderhoud van gebouwen en middelen, aanschaf van ovenapparatuur en vervoersmiddelen, het verzorgen en ondersteunen van training en opleiding en salariskosten. Vanaf de uitbraak van de Covid-pandemie zijn de bakkerijen een periode gesloten. Om onze doelgroep toch te helpen, zijn de salarissen gedurende deze periode doorbetaald.

Als gevolg van de oorlog in Oekraïne zijn de kosten voor de grondstoffen in Oeganda ook sterk gestegen.

BATEN

De begroting 2022 was een ambitieuze begroting. Het tweede jaar waarvoor in het Covid-tijdperk een begroting gemaakt is. De baten van de eigen fondsenwerving hebben de verwachtingen overtroffen. Mede dankzij 2 donaties van familiestichtingen ter waarde van € 85.000,-.

De golfmarathon was een groot succes met een opbrengst van € 48.000. De jaarlijkse sponsorloop is geannuleerd als gevolg van de pandemie. Een uitgebreid verslag van de werkgroep Business & Events treft u aan op pagina 31.

De actie inzake bananenbrood op initiatief van BBROOD heeft bijna € 9.000 opgebracht.

De opbrengsten van de verkopen via de winkel Sogges waren ruim € 50.000.

Een aantal partners heeft een jaarlijkse donatie toegezegd. Dit betreft een bedrag van bijna € 11.000.

De actie kerstpakketten bracht € 4.700 op.

De deelnemers van de 2 gehouden Red Dirt Bakery Tours hebben het geweldige bedrag van ruim € 106.000 bij elkaar gefietst. Een extra opbrengst van € 23.000 ten opzichte van het jaar 2021.

In 2022 is een oproep gedaan om Bake for Life te steunen, gezien de nood in Oeganda en Kenia. Hierop is zowel door particulieren als door bedrijven massaal gereageerd.

Als gevolg van de ontwikkelingen op de financiële markten zijn er geen rentebaten.

Financieel verslag 2022 (vervolg)

4. TOELICHTING OP BALANS EN STAAT VAN BATEN EN LASTEN

4.1 Algemeen

Grondslagen voor de waarde- en resultaatbepaling

De waarde- en resultaatbepaling zijn geschied op basis van historische kosten. Tenzij anders vermeld, zijn activa en passiva opgenomen voor hun nominale bedragen.

De jaarstukken zijn opgesteld overeenkomstig Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving C2 Kleine fondsenwervende organisaties (RJK C2).

4.2 Waarderingsgrondslagen voor de balans

De **vorderingen en overlopende activa** zijn opgenomen voor de nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Het bestuur houdt een **reserve** aan voor toekomstige uitgaven aan lopende projecten alsmede voor toekomstige nieuwe projecten. Jaarlijks op basis van het jaarplan en de begroting bepaalt het bestuur of aanwending van de reserves noodzakelijk is. Aan de beschikbare reserves is geen specifieke bestemming gegeven door derden of het bestuur.

4.3 Grondslagen voor de resultaatbepaling

Donaties worden verantwoord in de periode, waarin ze worden ontvangen.

Giften en schenkingen worden verantwoord in de periode, waarop de toezegging betrekking heeft, of als een toezegging ontbreekt, waarin ze worden ontvangen.

Lasten worden ten laste van het Saldo baten en lasten gebracht in het jaar, waarin de daarmee verband houdende opbrengsten in acht worden genomen.

4.4 Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die hier gemeld moeten worden.

Financieel verslag 2022 (vervolg)

5. TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA	2022	2021
	€	€
VORDERINGEN		
Overige vorderingen en overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten verpakking t.b.v. actie bananenbrood	7.017	-
	7.017	-
Liquide middelen		
Rabobank spaarrekening NL55 RABO 1267.350.237	46	46
Rabobank NL66 RABO 0335.915.299	198.009	99.690
ABN AMRO Bank NL20 ABNA 0601.446.275	47.851	20.866
	245.906	120.602
De stichting kan vrijelijk over de liquide middelen beschikken.		
TOTAAL ACTIVA	252.923	120.602
PASSIVA	2022	2021
	€	€
Reserves en fondsen		
Overige reserves begin boekjaar	120.548	89.792
Bestemming resultaat lopend boekjaar	132.339	30.756
Totaal reserves einde boekjaar	252.887	120.548
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Overige schulden		
Bankkosten	36	54
	36	54
TOTAAL PASSIVA	252.923	120.602

Financieel verslag 2022 (vervolg)

6. BEGROTING 2023

	Budget 2023
Baten:	x €
- Collecten	0
- Nalatenschappen	0
- Contributies	0
- Donaties en giften	110.000
- Eigen loterijen en prijsvragen	0
- Overige baten van particulieren	0
- Baten van particulieren	110.000
- Baten van bedrijven	210.000
- Baten van loterijorganisaties	0
- Baten van subsidies van overheden	0
- Baten van andere verbonden organisaties zonder winststreven	0
- Baten van baten van andere organisaties zonder winststreven	0
Som van de geworven baten	320.000
- Baten als tegenprestatie voor de levering producten en/of diensten	
- Netto omzet	0
- Kostprijs van de omzet	0
- Overige baten	0
Som van de baten	320.000
Lasten:	
Besteed aan doelstellingen	
- Project LSOSF (zie specificatie pagina 15)	165.811
- Project BISS (zie specificatie pagina 16)	147.000
	312.811
Wervingskosten	2.000
Kosten beheer en administratie	1.500
Som van de lasten	316.311
Saldo voor financiële baten en lasten	3.689
Saldo financiële baten en lasten	-500
Saldo van baten en lasten	3.189

Financieel verslag 2022 (vervolg)

6. BEGROTING 2023 (VERVOLG)

	Begroting 2023	
		x €
Lasten		
<i>Besteed aan doelstelling</i>		
SALARIES		
Coordinator	6.667	
Accountant	4.333	
Production manager	5.000	
Marketing manager	3.333	
Human resources/assistant coordinator	3.000	
SUB-TOTAL	22.333	
PWDs/Bakeries salary support	46.000	
SUB-TOTAL	46.000	
ADMINISTRATIVE EXPENSES		
Transport, accommodation & communication	7.667	
Stationery, printer cartridge, postage, etc.	1.081	
Board & board committee (3 meetings)	2.222	
Office Rent 2023	1.333	
Visits Dicks allowance	2.500	
Motor vehicle repair and maintenance	3.289	
External audit of the company	4.305	
SUB-TOTAL	22.397	
EDUCATION		
BfL-College salaries	6.667	
Construction of 2 classroom block	30.000	
Training of 10 single mothers	2.667	
Fees 8 PWDs @ 960,000 per term for 3 terms	6.400	
SUB-TOTAL	45.733	
STRATEGIC DIRECTION		
New recipes, truck, marketing, packaging	19.938	
BOOS after Covid effect	23.000	
Bijdrage vastenactie	-/- 20.000	
SUB-TOTAL	22.938	
		165.811
TOTAAL PROJECT LSOSF		165.811

Financieel verslag 2022 (vervolg)

6. BEGROTING 2023 (VERVOLG)

	Begroting 2023	
		x €
Lasten		
<i>Besteed aan doelstelling</i>		
Oeganda operations	56.230	
Kosten training phase 1 en 2	15.896	
Equitment and ingredients	44.300	
Operational Expenses	49.789	
Other costs	15.620	
SUB-TOTAL		181.835
Af: Opbrengst lokale opbrengst		34.835
TOTAAL PROJECT BISS		147.000

Een deel van de kosten wordt terugverdiend middels geld wat participanten terugbetalen aan BISS. Tevens worden de door de participanten geproduceerde goederen verkocht. De opbrengst hiervan wordt gebruikt voor de dekking van de gemaakte kosten.

De lokale opbrengst bedraagt € 34.835. Het restant € 147.000 wordt door Bake for Life gefinancierd.

De administratie van de lokale opbrengsten wordt in Oeganda verzorgd en gecontroleerd. Periodiek ontvangt Bake for Life een verantwoording van de financiële situatie.

Financieel verslag 2022 (vervolg)

6. TOELICHTING BEGROTING 2023

Baten

Voor het jaar 2023 hopen wij een bedrag van € 320.000 door middel van giften en donaties te ontvangen. In 2023 wordt de jaarlijkse wandeltocht, golfmarathon en het inpakken van de kerstpakketten weer georganiseerd. Ook willen wij sponsorpakketten uitzetten voor de financiering van de diverse projecten. De winkel SOGGES is eind 2022 gesloten. Voor het jaar 2024 staat de bouw van een nieuwe bakkerij gepland. Hiervoor wordt door de sponsor van dit project in 2023 een bedrag van € 100.000 beschikbaar gesteld.

Lasten

Er is een bedrag van € 46.000 gereserveerd voor de betaling van 50% van het salaris van de deelnemers van de diverse bakkerijen.

Voor **BfL-College** in Tororo wordt een bedrag van € 30.000 begroot voor de bouw van 2 klaslokalen. Voor 8 studenten wordt het lesgeld betaald, daarnaast ontvangen 10 alleenstaande moeders een training. De kosten hiervan bedragen € 15.733.

Voor **het hoofdkantoor** wordt een bedrag van € 76.856 gereserveerd. Dit bestaat uit salarissen € 22.333 en € 23.397 voor administrative expenses. Dit betreft de begeleiding van de diverse bakkerijen. Te zijner tijd moet dit bedrag door de bakkerijen worden terugverdiend.

In samenwerking met de werkgroep **BISS** is een opleidingsprogramma samengesteld voor gehandicapten. Hiervoor wordt een bedrag van € 147.000 beschikbaar gesteld. Er worden diverse groepen opgeleid om het bakkersvak te leren. In 2023 zijn 140 nieuwe participanten gepland.

7. OVERIGE GEGEVENS

7.1 Resultaatbestemming

Aan het bestuur van BfL zal worden voorgesteld het positieve resultaat over 2022 ten gunste te brengen van de overige reserves. Dit voorstel is in de jaarrekening reeds verwerkt.

7.2 Beleggingen

Met overtollige liquide middelen worden geen beleggingen gedaan. Overtollige liquide middelen ontstaan omdat eerst het bedrag van een nieuw te beginnen project voor 50% als baten gerealiseerd dient te worden.

Het overtollige geld staat op een internetspaarrekening van de Rabobank. De gemiddelde rentevergoeding over 2022 bedroeg 0,00%. De tegoeden zijn direct opeisbaar bij de bank.

7.3 Samenstellingsverklaring van de onafhankelijke kascontrolecommissie

De samenstellingsverklaring is opgenomen aan het einde van het jaarverslag.

Ondertekening jaarrekening 2022

M.A.H. Pater-Bijvoet

H. Haalboom

H.B. Verberne-de Vries

K. Wiltink

D. van der Breggen

Stichting Bake for Life
T.a.v. bestuur
Hessenweg 56
3835 PK STOUTENBURG

Stoutenburg, 26 april 2023

Betreft : Samenstellingsverklaring n.a.v. kascontrole jaarverslag 2022

Geacht bestuur,

Op verzoek van het bestuur van de Stichting Bake for Life hebben ondergetekenden op 26 april jl. de financiële administratie over het kalenderjaar 2022 van de Stichting Bake for Life gecontroleerd. Middels dit schrijven informeren wij u over de bevindingen.

Balansdossier

Voor de controle zijn de balans (met een balanstotaal van € 252.923), een overzicht van de baten en lasten (batig saldo € 132.339), alsmede een kolommenbalans met de daarbij behorende grootboekrekeningen en overige onderliggende documenten beschikbaar gesteld. Op basis van al deze documenten hebben wij een goed beeld gekregen van de financiële ontwikkeling van de Stichting Bake for Life gedurende het jaar 2022.

Conclusie

De getoonde administratie geeft een sluitende en correcte verantwoording van het beheer van de gelden van de Stichting Bake for Life in Nederland.

Ondergetekenden stellen aan de bestuursvergadering voor het financieel jaarverslag goed te keuren en het bestuur te déchargeren over het gevoerde financiële beleid.

Met vriendelijke groet,

H. Mudde

G. de Groot

Projecten algemeen excl. BISS

Geschreven door onze LSOSF-coördinator: zuster Veronica.

BfL strategy for the year 2022 focused on 3 main areas

1. Strategically positioning ourselves back to the market with the opening of the economy after the lock down of the country for close to two years due to the Covid-19 pandemic. We planned to grow our sales by 20% from 2,621,321,250 billion realized in 2021 to 3.1 billion Uganda shillings in the year 2022.
2. Making a bigger impact in the lives of the people we seek to empower i.e. persons living with disabilities and other marginalized people in our society by increasing their salaries and improving the general working conditions.
3. Working towards making BfL a profitable and self-sustaining social enterprise by enhancing efficiency, cutting down production and operational costs.

Activities identified included

1. Development of new and cheaper (affordable for the ordinary person) products in the market.
2. Develop and aggressively market confectionary products; these have a higher profit margin.
3. Engage a production manager to develop the recipes and product quality controls in the bakery.
4. Use boda boda's in distribution of our products to penetrate new markets and cut on the distribution costs which takes up 10% of our revenues.
5. Open depot in specific town centers; identified Kisoga, Mbale and Senyi landing site.
6. Training of staff at all levels.
7. Salary increment and other employees' benefits.

Achievements

1. BfL surpassed set sales growth target of 20% to 30.3% for the year 2022. From Uganda shillings 2.6 billion to actual sales of 3.42 billion (Bungoma inclusive).
2. A few new products were introduced which included milk bread, buns of different sizes.
3. Developed new packaging papers for the new products in the market.
4. Branded our first truck Mama Kevina Bakery with photo of Mother Kevina; this was an effective marketing tool that has drawn a big number of customers.
5. Trainings were conducted for the managers, accountants and supervisors.
6. Introduction of fat replacer which is a powder product used to replace fats; this enhanced the controls of our bread products and cut down on the cost of fats.
7. A pay on commission system for sales people was introduced and implemented in Nkokonjeru and Budaka. It was very successful in Bukada where we realized a substantial reduction in the cost of distribution and increased motivation for the sales team.
8. With support from Vastenactie, we were able to support the bakeries with Uganda shillings 80 million after the lock down. This fund was used to purchase raw materials to boost stock levels for 4 bakeries in Uganda, service all major machines and distribution vehicles that were in a bad state after the lock down.

Challenges

1. BfL failed to realize a reduction in the cost of sales. Instead the organization realized an increase from 63.9% in the year 2021 to 67% for the year 2022.
2. Failed to develop new products due to failure to identify and engage a competent production manager as well as competent supervisors for the Soroti, Nkokonjeru and Budaka bakeries.
3. Failed to increase salaries and other employee benefits in the year 2022.

Projecten algemeen excl. BISS (vervolg)

BfL employees 2022

Bakery	No of employees	No of PWD	No of Sisters
Nkokonjeru	26	7	1
Soroti	20	8	1
Tororo	20	6	1
Budaka	14	8	1
Bungoma	22	9	1
Head office	5	1	1
BfL-College	13	1	2
Total	120	40	8

Note:

PWD: people with a physical handicap.

In the total of 120 employees; this includes also 40 'vulnerable' people:

- Orphans
- Single mothers
- School drop-outs
- Etc.

Conclusion

BfL achieved a lot in the year 2022 despite the economic crisis affecting the whole world. Many businesses closed down while others have huge debts. We are glad that our organization is still an on-going concern and looking forward to achieving better business and social performance results.

Special thanks go to BfL Holland board and supporters for all the great support we received to revive our operations after the 2 year lock down in Uganda due to Covid-19 pandemic.

We appreciate the work done by the BfL board.

We look forward to further growth in the year 2023 and making BfL a profitable social enterprise.



BISS-bakker Kayesu, trotse moeder van zoon Jonathan.

Projecten algemeen excl. BISS (vervolg)



Nkokonjeru (Oeganda)

In Nkokonjeru staat de oudste BfL-bakkerij in Oeganda. Vanaf 2003 draait deze bakkerij.

Op de grond van de LSOSF in Nkokonjeru staat een weeshuis voor mensen met een handicap. Er wonen ook bejaarden, die geen ondersteuning van hun familie krijgen. Ook een aantal oudere zusters vindt hier een plaats waar ze eventueel wat hand-en-spandiensten doen, maar eigenlijk niet meer werken.



Budaka (Oeganda)

Budaka is een kleine plaats in het oosten van Oeganda, waar de LSOSF ook een compound hebben. In 2007 is deze bakkerij gestart. In de omgeving wonen relatief veel moeders met meervoudig gehandicapte kinderen. Dit hangt samen met een programma dat in het ziekenhuis in Mbale wordt uitgevoerd, om kinderen met Hydrocephalus (waterhoofd) op zeer jonge leeftijd te opereren en zo hun ontwikkeling toch zo goed mogelijk te stimuleren. Budaka home is betrokken bij het revalidatieprogramma.

Projecten algemeen excl. BISS (vervolg)



Tororo (Oeganda)

Tororo is een stad in het oosten van Oeganda. De bakkerij ligt op een terrein van de LSOSF, die hier een scholencomplex hebben. Het is dan ook logisch dat naast de bakkerij een opleidingscentrum voor bakkers is gebouwd (BfL-College). De jongeren kunnen hier in een kostschoolsetting leren. Dat is vrij normaal in Oeganda. De bakkerij zelf staat in principe los van de opleiding.



Soroti (Oeganda)

De bakkerij in Soroti is gestart in 2009. Soroti ligt in een waterrijk gebied, wat de toegankelijkheid niet altijd even gemakkelijk maakt. Ook op deze compound zijn nogal wat kinderen met meervoudige handicaps en een waterhoofd.

Projecten algemeen excl. BISS (vervolg)



Bungoma (Kenia)

Bungoma ligt in het westen van Kenia. Hemelsbreed is het niet ver van Tororo. Ook hier ligt de bakkerij op grond van de LSOSF. Hier doen ze hun best om kansarme mensen op weg te helpen naar een betere toekomst. De mentaliteit in Kenia is harder en zakelijker dan in Oeganda. De bakkerij in Bungoma is gestart in 2012.

Hierna volgt een aantal persoonlijke verhalen van onze bakkerijmedewerkers.

Adowa Samuel

I am Adowa Samuel, 34 years old, having physical disability.

I was born normal but due to war in our region, there was no way they could take me to hospital, so I got infected with polio virus at a young age and that is 8 months.



I am a married man with 2 children; the first born is 4 years and the second born is 2 years. I studied up to university at Kyambogo University.

I have worked with BfL in Nkonkonjeru for 2 years now and the following are my achievements:

- Ability to sustain my family.
- Ability to take my wife to a tailoring course, where she succeeded and able to make money for our family.
- I am able to take my children to school.

Projecten algemeen excl. BISS (vervolg)

I love working with BfL despite the ups and downs we have as an organization we are still grateful for the opportunity to take us to another level and we have learnt a lot from these economic challenges.

After working with BfL, I shall begin my own business to sustain my life.

Thank you so much for all you have done for us. We are forever grateful to God for you. Thank you for giving our life meaning again, where would we be without you? I pray for you that may the almighty God meet you at your point of need and may he answer your prayers and satisfy you while it is still early.

Eolu Yona

My name is Eolu Yona (born on 07-07-1995). I am a traditionally married man with 1 child.



I was born normally and at the age of 7 years polio attacked me and put me down both legs. From the age of 10 years I was taken to the Kumi hospital where I was operated both legs. Unfortunately, only 1 leg gained some energy which has eased my mobility.

I started my school life late due to challenges of reaching to school and distance from home to school, nevertheless I managed to finish my Primary Level midst difficult situations. After Primary Level I joined Soroti Secondary School in 2011 where I also faced a challenge of long distance from rehabilitation center where I was staying to Soroti Secondary School and I finished my level in 2014.

In 2015 I joined Uganda College of Commerce in Soroti where I attained my certificate in Business Administration for a year and half. Thereafter I went for my industrial training in Atiira Secondary School for 3 weeks. In August 2016 I joined BfL as canteen attendant where I was assigned duties and responsibilities like selling bread, balancing sales books which I handled well and gradually I was promoted.

In 2027 August I was promoted to the accounts office as accounts assistant in BfL Soroti bakery up to date and I am still working at the bakery and enjoy my work and my duties

I look forward to finish my studies which I started last year and am finishing this year around August where I am upgrading in my studies and I will be awarded with diploma in Business Studies in Accounting opinion.

After finalizing with my studies I will have to look forward for the programme of wedding which I started before school came in to purify my family life and spirit.

Joining politics in 2026 to represent the voice of people with disability and advocating for their rights in Serere District local government in upcoming elections of 2026.

Expanding my mobile money business as look forward to get more 3 outlets to supplement on my salary and enable me to meet the needs of my family. I would like to thank you for your support!

Project BISS

Via deze weg wil ik namens het gehele BISS-team en alle BISS-bakkers de donoren bedanken voor wederom een jaar van trouwe sponsoring. BISS heeft inmiddels 194 BISS-bakkerijen kunnen starten in de afgelopen 8 jaren. Meer dan 75 gehandicapte kindjes zagen hun leven verbeterd. Dove jongeren, gehandicapte ouderen, weduww Vrouwen; allen kregen zij een kans om een eigen bestaan op te bouwen als bakker. De 1 gaat het beter af dan de ander, maar gemiddeld zien we significante verbeteringen in het leven van mensen. Zij zijn de sponsors hiervoor dankbaar en ik wil daarom deze kans gebruiken dit door te geven.

Het jaar 2022 was geen makkelijk jaar voor onze bakkers. Begin 2022 komen we de lockdown uit, maar als je hoopt op het aantrekken van de economie, start de oorlog in Oekraïne. In de eerste 2 kwartalen deed BISS veel begeleiding bij bestaande bakkerijen. Receptuur werd herzien, nieuwe recepten ingevoerd om winsten in stand te houden. Gedurende Q1-2 werd ook de bakkerij in Kaabong opgestart. Ondanks dat het 1 van de armste regio's van Oeganda betreft, behoort de bakkerij tot de meest succesvolle bakkerijen. Het is dan ook de eerste oven in Kaabong.

In het derde kwartaal ontvingen we extra funding via Stichting Onesimus. Hiermee konden we het 'BISS Booster programma' van start laten gaan. Bakkerijen in moeilijkheden ontvingen extra distributiemogelijkheden om hun verkoop uit te breiden. Dit programma loopt tot zeker eind 2023.

Ook werkte BISS aan haar eigen testbakkerij in Q3. Met behulp van extra funding van Bakkerij Wiltink werd de bakkerij midden oktober geopend. Hiermee worden onder andere testen gedraaid voor het Nutrifoods-project. BISS doet hier in mee om tarwevrije lokale producten te ontwikkelen voor extra veerkracht in tijden van prijsstijgingen en schaarste.

In Q4 startte dan uiteindelijk de tweede training van het jaar. Een drietal bakkerijen werd gestart. Ditmaal betrof het een fase 1+2 combinatietraining (frituur- + ovenproducten). In plaats van een fase vooraf werden 3 ondernemers klaargemaakt om hun bakkerij met oven te starten.

U vindt hieropvolgend een beeldend verslag van de activiteiten van het afgelopen jaar met de nodige toelichting. Wij bedanken u nogmaals voor de trouwe sponsoring en hopen op uw steun in het aankomende jaar.

Warme groet,

Lukas J. den Admirant
Project Manager
BISS Bakeries Uganda



Project BISS (vervolg)

Eerste oven in Kaabong komt van BISS Bakeries

Op bijna 600 km afstand van Kampala bereik je een plek waar je je in een ander land waant. De mensen zijn anders, de taal is anders, de cultuur is anders. De natuur is niet het groene Oeganda dat je gewend bent als je in Centraal, Oost en West rondreist. Het voelt als een woestijn. In plaats van 2 vruchtbare jaarlijkse oogsten, hebben ze maar 1 kort regenseizoen per jaar en het is onzeker of het genoeg is om hun gewassen te laten groeien. De meeste mensen leven van hun vee in plaats van hun oogst.

Ondanks deze moeilijke levensomstandigheden zijn er enkele steden die daaruit zijn voortgekomen. Daarvan is Kaabong er 1 van, dicht bij de grens met Kenia en Zuid-Soedan. Het was Child Care Africa (hierna genoemd: CCA), onder leiding van de oprichter en directeur Dorian Cosijnse, die al 5 jaar actief is in het gebied. Samen met CCA bereidde BISS een opleiding en de start van een bakkerij voor. CCA dekte de kosten van de training en uitrusting. Onder begeleiding van BISS hebben zij het wervingsproces succesvol doorlopen. Ook de follow-up is voor rekening van CCA, aangezien de regio buiten het bereik van BISS ligt. Met samenwerkingen als deze kunnen we gebieden bereiken wat voorheen niet mogelijk was. Helaas werd het einde van de training gekenmerkt door een zeer tragische gebeurtenis; het plotselinge overlijden van Dorian, 2 dagen na de diploma-uitreiking. CCA werd op dat moment in Oeganda volledig gerund door Dorian, met behulp van stagiair Adinde Huizinga. Het bestuur in Nederland heeft echter het mooie werk doorgezet, waarmee met het overlijden van Dorian haar levenswerk toch voortduurt.

Op dit moment behoort de Kaabong-bakkerij tot de meest succesvolle BISS-bakkerijen. Iedere maand betalen ze trouw hun € 75 aan lening terug aan BISS. Dat terwijl we in 2022 slechts eenmaal 1 week follow-up hebben gegeven aan de bakkerij. Dit concept van trainen, opstarten en daarna vrijwel alleen maar telefonisch contact is waar we naartoe willen werken in 2023.



Foto links: De 3 'Kaabong-dames' met field officer Ritah, toen nog in opleiding.
Foto rechts: Erop uit tijdens de training.

Project BISS (vervolg)

Test Bakery Launch

In oktober opende BISS haar eigen testbakkerij. Bakkerij Wiltink sponsorde dit project met als doel om het assortiment te ontwikkelen, alsook testen uit te voeren binnen het Nutrifoods-project. Het Nutrifoods-project heeft als doel producten te ontwikkelen met lokale ingrediënten, om Afrika zo onafhankelijker te maken van de import van tarwe.



Foto links: Sponsor en bestuurslid Karel Wiltink/Bakkerij Wiltink laadt de eerste producten in de oven van de nieuwe testbakkerij.



Foto rechts: Karel en Lukas onthullen het bord tijdens de formele opening.



Foto links: Onze projectleider en bestuurslid Dick van der Breggen en Karel hard aan het werk.



Foto rechts: De bakkerij gezien vanaf de meest gepasseerde gevel.

'Kantine'

Naast testbakken zal in de ruimte direct naast de testbakkerij een model BISS-bakkerij worden opgezet. Deze zal ook commercieel gerund worden en vormt hiermee een visitekaartje van het project. Opening hiervan staat gepland in 2023. De bakkerij zal ook de kantinefunctie voor de compound op zich nemen. Dit houdt in dat een klein schap met huishoudelijke artikelen beschikbaar is voor ouders die met hun gehandicapte kind langdurig verblijven voor revalidatie.

Project BISS (vervolg)

Nutrifoods-project

BISS is betrokken bij het Nutrifoods-project. Het doel is om producten te ontwikkelen onafhankelijk van graanimport, geproduceerd met lokale ingrediënten. BISS is betrokken omdat in 2022 de tarweprijs letterlijk de pan uit rees en hoopt via dit project tot alternatieven te komen. Door het veelvuldig gebruik van lokale ingrediënten stegen ook deze echter in prijs en levert het gebruik van lokale ingrediënten in de gewone BISS-receptuur niet direct voordeel op. Met de chapatti (zie foto) hopen we wel een uniek product in huis te halen. Deze is volledig van lokale ingrediënten gemaakt, voedzamer en het eindproduct kent een betere prijskwaliteit-verhouding



Foto links: Chapatti.

Foto rechts: Field officer William bakt samen met productiemanager Nicolas (Bbrood).

3 nieuwe bakkerijen in de regio Jinja

Rondom de derde en vierde editie van de Red Dirt Bakery Tour vond een fase 1+2 training plaats. Zoals u wellicht weet, werkt BISS normaal gesproken met 2 fasen: fase 1 frituurproducten; een training met lening-combinatie. Fase 2 ovenproducten; eveneens met bijpassende training en start-up-kit-combinatie. Op deze manier creëren we al jaren werk en inkomen in Oeganda. Omdat de fase 2 een wat interessanter concept is dan fase 1, met name voor jongere mensen, besloten we dat het tijd werd te proberen mensen in 1 keer door te laten stromen. Onder andere het succes van de bakkerij in Kaabong was hier aanleiding voor. De bakkerij begon direct op een hoger niveau qua productie en winst.

Ook in november vond eenzelfde training plaats: 2 weken fase 1 met aansluitend 4 weken fase 2, met daaropvolgend de opstartfase. Een achttal jonge, energieke kandidaten werden in Q3 opgespoord door een lokale partner. Zij werken veel met jongeren die in moeilijke financiële posities raken door onder andere HIV. 1 van de kandidaten was een jongeman uit Mbale, Rajab, die voorheen in 1 van de BISS-bakkerijen werkte. Hij had de droom om ook eens zelf een BISS-bakkerij te hebben. Nu BISS in oktober ook haar eigen testbakkerij opende, moesten we daar een kandidaat voor hebben. Rajab zou dit gaan doen.

Project BISS (vervolg)

De training eindigde met succes. Trainees maken het er niet gemakkelijk van af. Dit is een training-lening-combinatie. Het vereist serieuze mensen. 2 jonge dames lieten onverantwoordelijk gedrag zien gedurende de training en werden door Edith, onze trainer en field officer, weggestuurd. Een zesttal gepassioneerde ondernemers bleef over. De bakkerijen werden gestart eind november/begin december. 1 van de bakkerijen liet wat zwaktes zien onderling als het gaat om ondernemerschap. Zij kregen Rajab daarom als stagiair en als drijfveer. Om aan te geven dat het hard werken is: deze dames kregen het uiteindelijk ook niet voor elkaar en Rajab is nu de eigenaar van de bakker, met succes!



Charles is ook 1 van de 3 bakkerijen gestart in november 2022. Zo'n 25 minuten rijden buiten de stad Jinja, vind je het dorpje 'Ruanda' waar Charles werkt vanaf zijn ouderlijke grond. Z'n moeder leeft nog en is nog altijd dankbaar voor het succes dat de bakkerij voor Charles en haar gebracht heeft.

Bakkerstraining team BISS door Sjaak Appeldoorn



Foto links: het leren van productbeoordeling.
Foto rechts: testen nieuwe vullingen samosa's.

Project BISS (vervolg)

Maak kennis met een aantal leden van het operationele team van BISS



Van links naar rechts: Wafula Joseph (operations manager),
Oketch Isaac (field officer) en Osinde William (field officer).

Welverdiende certificaten zijn overhandigd aan de BISS-operations teamleden door Marleen Pater. De cursus van 2 weken, die is gemaakt met en uitgevoerd door Sjaak Appeldoorn, is zeer effectief geweest en heeft een blijvend effect achtergelaten in het project. Een belangrijke vaardigheid die werd aangeleerd was productontwikkeling: van proefbakken tot markttesten. Iets wat door de sterk gestegen en nog steeds stijgende prijzen van ingrediënten onze focus had, dwong ons om creatief te zijn. We willen Sjaak speciaal bedanken voor de grote toewijding die hij in de training heeft gestoken. Het is zeldzaam om iemand te ontmoeten met zoveel passie voor zowel het bakken als het overbrengen van zijn uitgebreide bakkennis.



Building on the new knowledge: testbakken voor de komst van de testbakkerij

Na de cursus van Sjaak Appeldoorn ging het team van BISS een week door met proefbakken. Daarna zijn de producten 2 weken in de markt getest bij verschillende bakkerijen, waarna de producten klaar waren om per regio aan de bakkerijen te worden aangeleerd.

Testbakken werd aanvankelijk alleen gedaan voor fase 1, omdat ze het ergst werden getroffen en we hadden toen nog geen goede testbakfaciliteit bij ons hoofdkantoor.



Project BISS (vervolg)

Budget 2022	Budget B	Q1 to Q4 actual income & expenditure (€)	Variance
Funding			
Funding Bake for Life	€ 110.000	€ 109.370	€ 630
Funding St. Onesimus	€ 25.000	€ 23.284	€ 1.716
Income			
CCA Bakeries	€ 6.500	€ 6.500	€ 0
Contributions/sales to NGOs	€ 1.000	€ 2.374	-€ 1.374
Oven installation	€ 200	€ 0	€ 200
Advance BfL 2021 (terugbetaling voorsch.)	-€ 4.000	€ 0	-€ 4.000
Loan repayment phase 1 & 2	€ 7.000	€ 6.695	€ 305
Depots sales	€ 6.000	€ 12.160	-€ 6.160
Total Income	€ 151.700	€ 160.384	-€ 8.684
Costs			
Uganda operations (staff)			
BISS project manager	€ 12.210	€ 15.212	-€ 3.002
BISS operational manager	€ 7.500	€ 7.000	€ 500
Financial and administrative assistant	€ 3.025	€ 2.763	€ 263
Store and administrative assistant	€ 1.500	€ 1.500	€ 0
Trainers (2)	€ 4.500	€ 3.800	€ 700
Field officers	€ 3.600	€ 3.075	€ 525
Local coordinators	€ 900	€ 531	€ 369
BISS accountant	€ 3.900	€ 2.350	€ 1.550
Driver	€ 450	€ 450	€ 0
PAYE (income tax)	€ 12.359	€ 12.631	-€ 273
NSSF (National Social Security Fund)	€ 6.000	€ 7.643	-€ 1.643
Total	€ 55.944	€ 56.955	-€ 1.011
Training			
Training phase 1	€ 0	€ 1.848	-€ 1.848
Training phase 2	€ 2.500	€ 2.213	€ 287
Kaboong training	€ 1.700	€ 2.370	-€ 670
Refresh course phase 2	€ 0	€ 0	€ 0
Regional meetings/trainings(bakeries)	€ 2.000	€ 313	€ 1.687
Staff training	€ 850	€ 1.370	-€ 520
Total	€ 7.050	€ 8.114	-€ 1.064
Equipment and ingredients			
Start-up kit phase 1	€ 2.200	€ 5.784	-€ 3.584
Start-up kit phase 2	€ 7.200	€ 5.691	€ 1.509
Phase 1 & 2+ (depot equipment)	€ 3.000	€ 2.450	€ 550
Depots ingredients and EQ	€ 7.000	€ 8.329	-€ 1.329
BISS briquettes	€ 500	€ 105	€ 395
Test bakery	€ 0	€ 1.111	-€ 1.111
Booster program	€ 0	€ 0	€ 0
Total	€ 19.900	€ 23.471	-€ 2.460
Operational expenses			
Rent office	€ 3.000	€ 3.338	-€ 338
BISS HQ	€ 10.000	€ 13.301	-€ 3.301
Accommodation and meals	€ 13.500	€ 13.003	€ 497
Fuel	€ 10.500	€ 8.676	€ 1.824
Car maintenance	€ 3.500	€ 2.770	€ 730
Transportation	€ 3.500	€ 3.537	-€ 37
Car hire	€ 750	€ 525	€ 225
Recruitment	€ 500	€ 0	€ 500
BISS days	€ 0	€ 0	€ 0
Marketing and activities	€ 4.000	€ 933	€ 3.067
Total	€ 49.250	€ 46.084	€ 3.166
Other costs			
Flight tickets (Lukas)	€ 1.300	€ 1.241	€ 59
Expert costs (ticket)	€ 650	€ 861	-€ 211
Insurances	€ 4.294	€ 3.801	€ 493
Bank/transaction costs	€ 1.100	€ 1.011	€ 89
Audits	€ 1.500	€ 750	€ 750
Legal and professional fees	€ 2.000	€ 2.705	-€ 705
Tree program	€ 1.000	€ 0	€ 1.000
Unforeseen	€ 7.712	-€ 528	€ 8.240
Total	€ 19.556	€ 9.842	€ 9.715
Total costs	€ 151.700	€ 144.466	€ 8.345

In Q1 en Q2 werkte BISS met een lager budget dan in Q3 en Q4. Reden is dat het Onesimus-budget in Q3 is toegezegd, waardoor we een switch konden maken. Onesimus doneerde € 75.000. € 25.000 daarvan is gebruikt voor budget 2022. De rest is bestemd voor 2023.

Project Bake for Life College (Oeganda)



Algemeen

Bake for Life College is een school die beroepsopleidingen biedt in 'Baking and Consumer Technology', volgens de standaarden van Oeganda/Oost-Afrika. De school is gehuisvest in Tororo en wordt vanuit de LSOSF geleid door een algemeen en operationeel manager.

Doel van BfL-College

Het opleiden tot het bakkersvak van jongeren met een handicap of een andere achterstand tot de arbeidsmarkt. Hierbij wordt gedifferentieerd naar verschillende niveaus, van uitvoerend bakker tot manager van een bakkerij.

Aanbod en inschrijving

Bij BfL-College konden studenten de volgende opleidingen en cursussen volgen:

- Diploma and Certificate in Baking Technology (examens in Kenia)
- Diploma and Certificate in Hotel Catering
- Diploma and Certificate in Business studies
- Diploma and Certificate in Records and Information Management
- Skill based courses in:
 - o Baking
 - o Tailoring and Fashion Design
 - o Hotel Catering



Nieuwe BISS-oven, geplaatst door sponsors/ambassadeurs Nico en Aeltsje de Groot bij een nieuwe praktijkruimte van BfL-College.

Werkgroep Business & Events

Het jaar 2022 is alweer een tijd ten einde. Na de spannende tijden gedurende de Covid-19 pandemie stonden we dit jaar voor andere uitdagingen in onze bakkerijen. Over de hele wereld hebben we te maken gehad met zware tijden: grondstoffen worden schaarser en duurder en de energiekosten gaan flink omhoog.

Gelukkig konden wij als B&E-werkgroep diverse vaste activiteiten organiseren en coördineren. We denken aan de golfmarathon, een jaarlijks terugkerend evenement, welke zorgt voor een prachtig bedrag voor onze stichting. Maar ook dit jaar de derde en vierde editie van de Red Dirt Bakery Tour. Wat een onvergetelijke, fantastische weken maar bovenal: wat is er een gigantisch bedrag bij elkaar gefietst. De vijfde en zesde editie staan alweer gepland in november 2023. Voor meer informatie: houd onze website in de gaten. Grote dank aan alle mensen en bedrijven die hier op welke manier dan ook aan hebben bijgedragen.

Aan het einde van het jaar was daar ook weer de kerstpakkettenactie. Hiermee zijn veel bedrijven, en daarmee hun personeel, zeer blij mee! Echter wij ook, want dit levert een mooie bron aan inkomsten op!

Naast de benoemde activiteiten heeft BfL ook menige donaties ontvangen van scholen, particulieren, stichtingen, bedrijven en vrijwilligers. Grote dank hiervoor!

Helaas moest onze kringloopwinkel Sogges in Avenhorn de deuren sluiten. Stijgende kosten lagen hieraan ten grondslag. Jammer, want de fantastische vrijwilligers hebben de afgelopen 2,5 jaar ruim € 100.000 verdiend voor onze projecten.

Ook werd er door onze vrijwilligers het afgelopen jaar een nieuwe folder ontwikkeld en er wordt hard gewerkt om de website en social media up-to-date te houden.

In 2022 vond er ook een ambassadeursreis plaats; reisgenoten waren leden van de Rotary Voorst. Het was een bijzondere en indrukwekkende reis. De Rotary gaat zich de komende tijd inzetten voor BfL. Onder andere door gesponsord het Pieterpad te lopen. Heeft u ook belangstelling in onze ambassadeursreis? Laat het ons weten.

Ook in 2023 gaat de B&E-werkgroep door om funding te genereren! Een gezonde stroom aan funding zorgt voor goedlopende projecten met uiteindelijk het effect tot het verbeteren van de situatie, waarin onze medewerkers zich bevinden.



Van links naar rechts: laatste verkoopdag Sogges, actie 'een kuub ijs op de kermis in Wervershoof' en cheque-uitreiking door ThuisbakkersPunt.

Nawoord

In het jaar 2022 hebben wij, ondanks de Covid-pandemie en de gevolgen van de oorlog in de Oekraïne, daadwerkelijk een steentje bij kunnen dragen om kwetsbare mensen in Afrika een kans te geven.

Met vertrouwen gaan wij 2023 tegemoet. De ontwikkelingen bij de bestaande projecten worden nauwlettend gevolgd en ondersteund.

Ook het afgelopen jaar wisten wij ons gesteund en gemotiveerd door de belangstelling en gulle financiële bijdragen van velen, maar ook door de vele vrijwilligers die hun steentje hebben bijgedragen aan BfL. Een woord van dank aan u allen is op zijn plaats.

Namens het bestuur van de Stichting Bake for Life,
Marleen Pater
Voorzitter



Contactgegevens

Stichting Bake for Life
Hessenweg 56
3835 PK STOUTENBURG
Tel. 033-4343143

Website:	bakeforlife.nl
E-mail:	info@bakeforlife.nl
Facebook:	facebook.com/BakeforLife
Instagram:	instagram.com/BakeforLife
Twitter:	@bakeforlife

Bankrekeningnummer: NL66 RABO 0335.9152.99 t.n.v. Stichting Bake for Life, Stoutenburg.

KvK-nr.: 32078442.



Red Dirt Bakery Tour.