



Bake for Life

Jaarverslag 2023



Inhoud

Voorwoord	blz. 3
Algemeen	blz. 4
Jaarrekening 2023	blz. 6
Financieel verslag 2023	blz. 7
Projecten algemeen excl. BISS	blz. 19
Project BISS (Oeganda)	blz. 26
Project Bake for Life-College (Oeganda)	blz. 44
Werkgroep Business & Events	blz. 45
Nawoord	blz. 46
Contactgegevens	blz. 47



Voorwoord

Vol trots presenteren wij, Bake for Life Nederland en Bake for Life Oeganda, ons jaarverslag over het jaar 2023. Onze missie is om kwetsbare mensen de mogelijkheid te geven om via werk en opleiding te ontsnappen uit de armoede. Met kennis van het bakkersvak krijgen zij kans op een mooie(re) toekomst! En dat is dit jaar wederom gelukt. In onze bakkerijen in Oeganda en Kenia bakken deze mensen voor zichzelf en voor hun klanten het dagelijkse brood.

Het jaar 2023 gaat in de boeken als een relatief rustig jaar. Natuurlijk staat de wereld op sommige plaatsen in de brand; dat valt niet te ontkennen. Dit heeft natuurlijk ook zijn weerslag op de economie van Oeganda en Kenia. Maar al onze medewerkers; van chauffeurs tot dames die de lunch bereiden voor de bakkers, van inpakkers tot store keepers; iedereen heeft zijn of haar baan kunnen behouden en allemaal verdienen zij een salaris. Zij kunnen zodoende een huis(je) huren en de kinderen gaan naar school. Het is geen vetpot, maar het is zeker geen bittere armoede. Een sociaal vangnet zoals wij dat hebben, bestaat daar echt niet. Geen inkomen, geen ...; vul maar in!

Dit jaar zijn onze inkomsten stabiel te noemen, zodat wij aan onze gemaakte begroting hebben kunnen voldoen. Dankbaar ben ik dan ook persoonlijk voor de inzet van onze vrijwilligers.

In 2023 is de Red Dirt Bakery Tour een mega groot financieel succes geweest.

Bake for Life-College draait bijna op eigen kracht; een groot compliment voor het team aldaar. BISS (Bake It Smart and Simple) heeft vele uitdagingen, maar daar houden we van en we gaan er vol voor. Vele gezinnen werken via deze tak van Bake for Life aan hun toekomst. En nogmaals: het is geen vetpot, maar het biedt perspectief. En we zijn trots op de bakkerijen in Nkokonjeru, Budaka, Soroti, Bungoma en Tororo. Iedere dag de uitdaging van kwalitatief brood bakken aangaan, is geen sinecure. De medewerkers zijn bijzonder gemotiveerd en dat is heel belangrijk.

Ik wil als voorzitter iedereen bedanken zonder namen te noemen, want het zijn er velen die onze missie werkelijkheid maken voor honderden mensen die een steuntje in de rug kunnen gebruiken.

Lees met aandacht ons jaarverslag; we hebben veel moois te melden.

Marleen Pater
Voorzitter Stichting Bake for Life



Algemeen

1. Oprichting en statuten

De stichting Bake for Life (hierna: BfL) is officieel op 16 februari 2000 opgericht en geregistreerd bij de Kamer van Koophandel, ingeschreven onder nummer 32078442. De statuten zijn op 20 april 2004 op advies van het CBF (Centraal Bureau Fondsenwerving) aangepast.

2. Achtergrond

In 1999 zijn de activiteiten gestart door de vrouwen van bakkers, die waren aangesloten bij Bake Five. De eerste BfL-bakkerij werd in 2003 geopend in Ghana. Anno 2018 staan er 4 bakkerijen in Oeganda. In 2012 is de bakkerij in Bungoma (Kenia) geopend. In 2012 is eveneens BfL-College geopend. In 2015 zijn we gestopt met de bakkerij in Ghana.

3. Missie en visie

De missie en visie van de stichting is:

Missie

Wij bieden kwetsbare mensen de mogelijkheid om via werk uit de armoede te ontsnappen. Wij verstaan onder kwetsbare mensen: gehandicapten, wezen, kindsoldaten, alleenstaande moeders en mensen die door omstandigheden op jonge leeftijd school hebben moeten verlaten.

Met kennis van het bakkersvak en in samenwerking met lokale partners realiseren wij bakkerijen waarvan het effect verder reikt dan de direct betrokkenen.

Onze vrijwilligers delen hun talenten en zijn dankbaar en trots op het verschil dat zij maken.

Visie

Met onze bakkerijen werken wij aan een betere toekomst. Baking the difference.

4. Samenstelling bestuur

Op 31 december 2023 bestond het stichtingsbestuur uit:

Functie	Naam	Nevenfunctie	Aftredend
Voorzitter	Marleen Pater	Geen nevenfuncties	2025
Secretaris	Heleen Verberne-de Vries	Zelfstandig ondernemer	2023
Penningmeester	Henk Haalboom	Controller	2023
Bestuurslid projecten	Dick van der Breggen	Zelfstandig ondernemer	2025
Bestuurslid externe relaties	Karel Wiltink	Zelfstandig ondernemer	2024

De nevenfuncties zijn geen risico voor BfL. De nevenfuncties passen bij de functie binnen BfL. De bestuursleden worden benoemd voor een periode van maximaal 3 jaar. De aftredende bestuursleden kunnen voor een nieuwe periode van maximaal 3 jaar benoemd worden door de overige bestuursleden bij een gewone meerderheid.

5. Fiscaal

Per 1 januari 2008 is de stichting gerangschikt als ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling) op grond van artikel 6.33 Wet Inkomstenbelasting 2001.

Voor de schenker zijn door de rangschikking als ANBI aan de stichting gedane schenkingen, legaten en erfstellingen fiscaal aftrekbaar op grond van artikel 6.32 e.v. Wet Inkomstenbelasting 2001 en artikel 16 Wet Vennootschapsbelasting 1969.

6. Bankrelatie

De Rabobank Amersfoort e.o. is de huisbankier. Het rekeningnummer van de stichting is NL66 RABO 0335.9152.99.

Algemeen (vervolg)

7. BfL Limited (hierna: BfL Ltd.)

Als organisatie willen wij graag wat betekenen in het land en voor de mensen waar we onze projecten hebben. Om dit te realiseren, vinden wij het belangrijk dat er zoveel mogelijk in het land en lokaal door de mensen zelf wordt uitgevoerd en georganiseerd. Als BfL NL willen wij graag projecten sponsoren die onze missie en visie volgen en zullen wij dus binnen onze mogelijkheden juiste aanvragen van BfL Ltd. honoreren. Daarom hebben we BfL Ltd. opgericht; dit is een organisatie opgericht en eigendom van de Little Sisters of St. Francis (hierna: LSOSF). Deze organisatie voert onze projecten uit in Oeganda en Kenia. In Afrika is ook een stevig bestuur die het managementteam aanstuurt en controleert. Ook op het gebied van human resources, verzekeringen, persoonlijk volgsysteem, etc. is deze organisatie verantwoordelijk. BfL NL heeft 2 bestuursleden in het BfL Ltd. bestuur. De voorzitter is Pious Olaki en vanuit de LSOSF heeft de nieuwe General Superior Mother Rita Christina plaatsgenomen in het bestuur. Het bestuur van BfL Ltd. is iets ingekrompen. De projecten in BfL Ltd. zijn op dit moment: 5 bakkerijen en BfL-College. Voor BISS (fase 1 en 2) (vanaf pagina 26) is er op dit moment een aparte Ltd.

De financiële bijdragen van BfL NL ten behoeve van de projecten van BfL Ltd. kwalificeren zich als transacties met verbonden partijen, welke nader worden toegelicht in het financiële verslag (vanaf pagina 7). Door deelneming in het bestuur kan invloed van betekenis worden uitgeoefend. Er is geen sprake van overheersende zeggenschap.

8. Social media

De stichting publiceert en informeert op de volgende sociale media:

- Website: bakeforlife.nl (beheerd vanuit Nederland) en bakeforlife.org (beheerd vanuit Oeganda door de LSOSF).
- Facebook: facebook.com/BakeforLife.
- Instagram: instagram.com/BakeforLife.
- Twitter: [@bakeforlife](https://twitter.com/bakeforlife).

9. Externe nieuwsbrief

De stichting heeft in 2023 3 keer een nieuwsbrief uitgegeven. Deze nieuwsbrief wordt via e-mail verstuurd aan donateurs en overige betrokkenen. Geïnteresseerden die de nieuwsbrief willen ontvangen, kunnen dit kenbaar maken door een e-mail te sturen aan: info@bakeforlife.nl.

10. Informatiebrochures

Informatiebrochures (in het Nederlands) van de stichting zijn beschikbaar voor geïnteresseerden door het sturen van een e-mail aan: info@bakeforlife.nl.

11. Wervingsactiviteiten

Een samenvatting van de activiteiten van de werkgroep Business & Events treft u aan op pagina 45 van dit jaarverslag.

12. Blue Biz-spaarprogramma

Sinds 2013 heeft onze stichting een eigen Blue Biz-nummer! Met deze punten kunnen we sparen voor gratis tickets. Het deelnemersnummer van de stichting is: NL16604. Dit nummer kunt u doorgeven bij een boeking. Het gaat om vluchten van bijvoorbeeld: KLM, Air France, Alitalia, Delta Air Lines, Kenya Airways en CityJet. Deze tickets kunnen wij gebruiken om bijvoorbeeld onze projectleiders naar Afrika te laten vliegen om controle te houden op de projecten.

13. Projecten

Een terugkoppeling van de BfL-projecten treft u aan vanaf pagina 19 van dit jaarverslag.

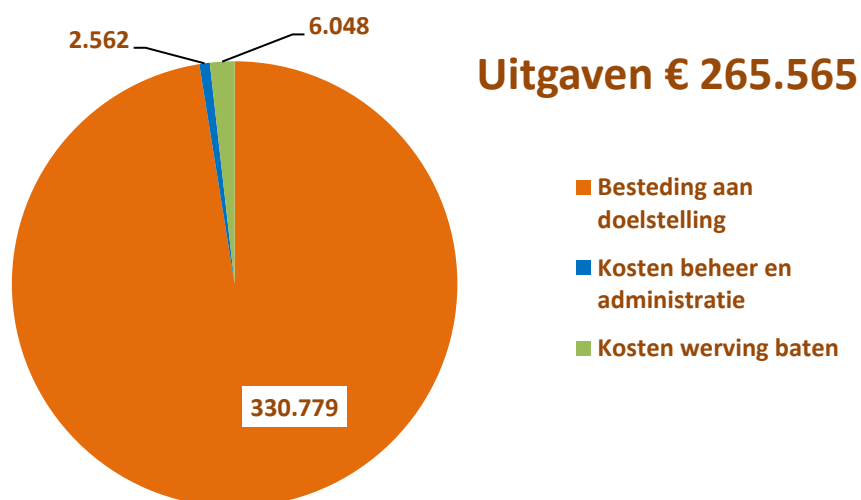
Jaarrekening 2023

Baten

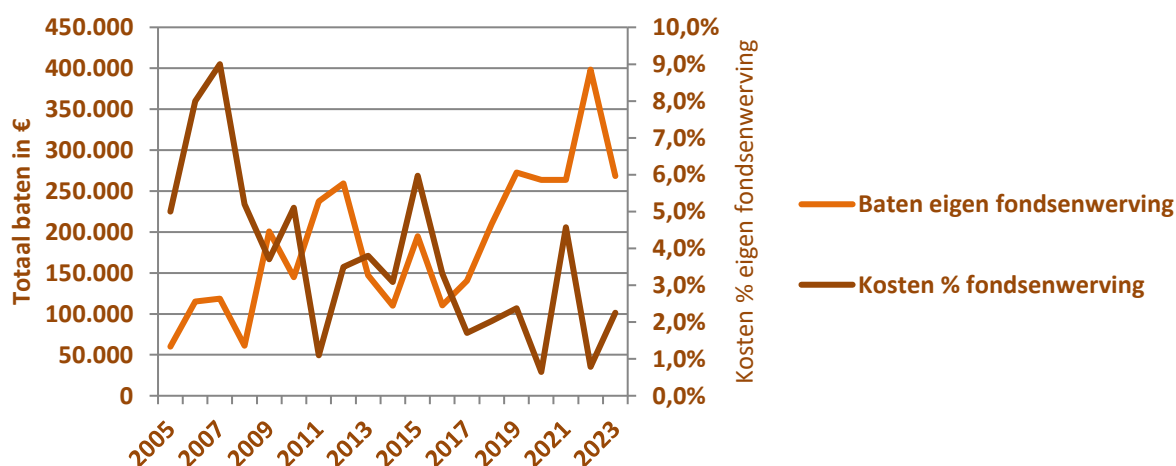
Uit de jaarrekening van 2023 blijkt dat de stichting minder geld heeft ontvangen dan begroot. Daarnaast heeft de stichting meer geld besteed dan begroot aan de projecten in verband met de gestegen kosten. Per saldo is het tekort in 2023 ten laste van de overige reserves gebracht.

Lasten

De stichting streeft naar zo min mogelijk lasten. Uit onderstaande grafiek blijkt dat de norm van het CBF (25% van de baten mag besteed worden aan wervingskosten) ruimschoots gehaald wordt.



Meerjarenoverzicht 2005-2023



Financieel verslag 2023

RAPPORT 2023

1.	Balans per 31 december 2023	8
2.	Staat van baten en lasten per 31 december 2023	9
3.	Toelichting cijfers 2023 t.o.v. begroting 2023	11
4.	Toelichting op balans en staat van baten en lasten	
4.1	Algemeen	12
4.2	Waarderingsgrondslagen voor de balans	12
4.3	Grondslagen voor de resultaatbepaling	12
4.4	Gebeurtenissen na balansdatum	12
5.	Toelichting op de balans	13
6.	Begroting 2024	14
7.	Overige gegevens	17
	Verslag kascontrole	18



Cheque-uitreiking door Sanne Alblas van ThuisbakkersPunt aan Marleen Pater.

Financieel verslag 2023 (vervolg)

1. Balans per 31-12-2023 (na bestemming saldo baten en lasten)

	31-12-2023	31-12-2022
	x €	x €
ACTIVA		
Vaste activa	0	0
Viottende activa		
- Vorderingen	7.017	7.017
- Liquide middelen	174.084	245.906
	181.101	252.923
Totaal activa	181.101	252.923
	31-12-2023	31-12-2022
	x €	x €
PASSIVA		
Reserves en fondsen		
Reserves		
- Bestemmingsreserve	0	0
- Overige reserves	181.067	252.887
	181.067	252.887
- Bestemmingsfonds	0	0
	181.067	252.887
Vreemd vermogen		
- Langlopende schulden	0	0
- Kortlopende schulden	34	36
Totaal	181.101	252.923

Financieel verslag 2023 (vervolg)

2. Staat van baten en lasten over 2023

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
Baten:	x €	x €	x €
- Collecten	0	0	0
- Nalatenschappen	0	0	3.361
- Contributies	0	0	0
- Donaties en giften	46.544	110.000	118.255
- Eigen loterijen en prijsvragen	0	0	0
- Overige baten van particulieren	0	0	0
- Baten van particulieren	46.544	110.000	121.616
- Baten van bedrijven	208.236	210.000	152.474
- Baten van loterijorganisaties	0	0	0
- Baten van subsidies van overheden	0	0	0
- Baten van andere verbonden organisaties zonder winststreven	0	0	0
- Baten van baten van andere organisaties zonder winststreven	10.166	0	82.496
Som van de geworven baten	264.946	320.000	356.586
- Baten als tegenprestatie voor de levering producten en/of diensten			
- Netto omzet	3.366	0	50.690
- Kostprijs van de omzet	0	0	8.891
	3.366	0	41.799
- Overige baten	0	0	0
Som van de baten	268.312	320.000	398.385
Lasten:			
Besteed aan doelstellingen		-	-
- Project BISS	153.080	147.000	123.710
- Project LSOSF	177.699	165.811	137.931
	330.779	312.811	261.641
Wervingskosten	6.048	2.000	2.001
Kosten beheer en administratie	2.562	1.500	1.923
Som van de lasten	339.389	316.311	265.565
Saldo voor financiële baten en lasten	-71.077	3.689	132.820
Saldo financiële baten en lasten	-743	-500	-481
Saldo van baten en lasten	-71.820	3.189	132.339

Saldo van baten en lasten (vervolg)	-71.820	3.189	132.339
Bestemming saldo van baten en lasten:			
Toevoeging/onttrekking aan:			
Overige reserves	-71.820	3.189	132.339
Bestemmingsreserve	0	0	0
Bestemmingsfonds	0	0	0
	-71.820	3.189	132.339

Bezoldigen en vrijwilligers

In 2023 zijn er geen bezoldigingen geweest aan het bestuur. Ook zijn er ultimo 2023 geen financiële relaties (leningen, voorschotten en garanties) tussen BfL en het bestuur van de stichting. Om de projecten beter te laten renderen, heeft het bestuur geld in 2023 beschikbaar gesteld voor extra begeleiding.

De vrijwilligers hebben geen vergoeding gekregen voor hun activiteiten. Eventuele gemaakte kosten mogen gedeclareerd worden.

Het aantal vrijwilligers dat zich frequent inzet voor BfL is naar schatting 30 personen.



Studenten van Corlaer College uit Nijkerk.

Financieel verslag 2023 (vervolg)

3. TOELICHTING CIJFERS 2023 T.O.V. BEGROTING 2023

Lasten

Het grootste gedeelte van de bijdrage aan de projecten is gegaan naar het LSOSF-project. Er is een bedrag van € 178.000 besteed aan de LSOF-projecten. Aan de overige projecten is via BISS een bedrag van bijna € 153.000 besteed. Hoe deze projecten functioneren, wordt verder in het jaarverslag toegelicht. De uitgaven aan de projecten van BISS en LSOSF zijn hoger dan begroot in verband met de gestegen kosten van de grondstoffen.

De bestedingen aan de doelstelling hebben betrekking op financiële bijdragen van BfL NL aan BfL Ltd. ter ondersteuning van de actieve projecten in Oeganda en Kenia. BfL Ltd. is lokaal verantwoordelijk voor de feitelijke uitvoering van de projecten.

Als gevolg van de oorlog in Oekraïne zijn de kosten voor de grondstoffen in Oeganda ook sterk gestegen. Dit heeft geresulteerd in een extra bijdrage van BfL aan de projecten.

Baten

De begroting 2023 was een ambitieuze begroting. 1 in de begroting meegenomen toezegging is niet in 2023 ontvangen.

De golfmarathon was een groot succes met een opbrengst van € 34.000. Een uitgebreid verslag van de werkgroep Business & Events treft u verderop aan in dit jaarverslag.

De actie inzake bananenbrood op initiatief van BBROOD heeft ruim € 10.000 opgebracht.

De opbrengsten van de verkopen via de winkel Sogges waren in 2022 ruim € 50.000. De winkel is eind 2022 gesloten. In 2023 zijn er geen opbrengsten meer vanuit deze winkel.

Een aantal partners heeft een jaarlijkse donatie toegezegd. Dit betreft een bedrag van bijna € 11.000.

De actie kerstpakketten bracht € 3.600 op.

De deelnemers van de 2 gehouden Red Dirt Bakery Tours hebben het geweldige bedrag van ruim € 125.000 bij elkaar gefietst. Een extra opbrengst van € 19.000 ten opzichte van het jaar 2022.

Als gevolg van de ontwikkelingen op de financiële markten zijn er geen rentebaten.

Financieel verslag 2023 (vervolg)

4. TOELICHTING OP BALANS EN STAAT VAN BATEN EN LASTEN

4.1 Algemeen

Grondslagen voor de waarde- en resultaatbepaling

De waarde- en resultaatbepaling zijn geschied op basis van historische kosten. Tenzij anders vermeld, zijn activa en passiva opgenomen voor hun nominale bedragen.

De jaarstukken zijn opgesteld overeenkomstig Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving C2 Kleine fondsenwervende organisaties (RJK C2).

4.2 Waarderingsgrondslagen voor de balans

De **vorderingen en overlopende activa** zijn opgenomen voor de nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Het bestuur houdt een **reserve** aan voor toekomstige uitgaven aan lopende projecten alsmede voor toekomstige nieuwe projecten. Jaarlijks op basis van het jaarplan en de begroting bepaalt het bestuur of aanwending van de reserves noodzakelijk is. Aan de beschikbare reserves is geen specifieke bestemming gegeven door derden of het bestuur.

4.3 Grondslagen voor de resultaatbepaling

Donaties worden verantwoord in de periode, waarin ze worden ontvangen.

Giften en schenkingen worden verantwoord in de periode, waarop de toezegging betrekking heeft, of als een toezegging ontbreekt, waarin ze worden ontvangen.

Lasten worden ten laste van het Saldo baten en lasten gebracht in het jaar, waarin de daarmee verband houdende opbrengsten in acht worden genomen.

4.4 Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die hier gemeld moeten worden.



Financieel verslag 2023 (vervolg)

5. TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA	2023	2022
	€	€
VORDERINGEN		
Overige vorderingen en overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten verpakking t.b.v. actie bananenbrood	7.017	7.017
	7.017	7.017
Liquide middelen		
Rabobank spaarrekening NL55 RABO 1267.350.237	46	46
Rabobank NL66 RABO 0335.915.299	122.475	198.009
ABN AMRO Bank NL20 ABNA 0601.446.275	51.563	47.851
	174.084	245.906
De stichting kan vrijelijk over de liquide middelen beschikken.		
TOTAAL ACTIVA	181.101	252.923
PASSIVA	2023	2022
	€	€
Reserves en fondsen		
Overige reserves begin boekjaar	252.887	120.548
Bestemming resultaat lopend boekjaar	-71.820	132.339
Totaal reserves einde boekjaar	181.067	252.887
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Overige schulden		
Bankkosten	34	36
	34	36
TOTAAL PASSIVA	181.101	252.923

Financieel verslag 2023 (vervolg)

6. BEGROTING 2024

	Budget 2024
Baten:	x €
- Collecten	0
- Nalatenschappen	0
- Contributies	0
- Donaties en giften	50.000
- Eigen loterijen en prijsvragen	0
- Overige baten van particulieren	0
- Baten van particulieren	50.000
- Baten van bedrijven	140.500
- Baten van loterijorganisaties	0
- Baten van subsidies van overheden	0
- Baten van andere verbonden organisaties zonder winststreven	0
- Baten van baten van andere organisaties zonder winststreven	0
Som van de geworven baten	190.500
- Baten als tegenprestatie voor de levering producten en/of diensten	
- Netto omzet	0
- Kostprijs van de omzet	0
- Overige baten	0
Som van de baten	190.500
Lasten:	
Besteed aan doelstellingen	
- Project LSOSF (zie specificatie pagina 15)	145.000
- Project BISS (zie specificatie pagina 16)	110.000
	255.000
Wervingskosten	2.500
Kosten beheer en administratie	2.500
Som van de lasten	260.000
Saldo voor financiële baten en lasten	-69.500
Saldo financiële baten en lasten	-500
Saldo van baten en lasten	-70.000

Financieel verslag 2023 (vervolg)

6. BEGROTING 2024 (vervolg)

	Begroting 2024	
		x €
Lasten		
<i>Besteed aan doelstelling</i>		
SALARIES		
Coordinator	7.895	
Accountant	2.526	
Finance officer	4.737	
Marketing manager	3.897	
Human resources/assistant coordinator	3.410	
SUB-TOTAL	22.465	
PWDs/bakeries salary support	31.263	
SUB-TOTAL	31.263	
ADMINISTRATIVE EXPENSES		
Transport, accommodation & communication	7.263	
Stationery, printer cartridge, postage, etc.	1.024	
Office rent 2024	1.263	
Visits Dutch manager allowance	2.368	
Motor vehicle repair and maintenance	3.116	
External audit of the company	4.434	
SUB-TOTAL	19.468	
EDUCATION		
BfL-College salaries	6.316	
Construction of 2 classroom blocks	28.421	
Fees 8 PWDs @ 960,000 per term for 3 terms	6.063	
SUB-TOTAL	40.800	
STRATEGIC DIRECTION		
Continued staff training and development	14.948	
Opening of depots Budaka, Soroti and Tororo	4.421	
Procurement of 5 motorcycles	6.372	
Procurement of electric oven in Budaka	5.263	
SUB-TOTAL	27.024	
		145.000
TOTAAL PROJECT LSOSF		145.000

Financieel verslag 2023 (vervolg)

6. BEGROTING 2024 (vervolg)

	Begroting 2024	
		x €
Lasten		
<i>Besteed aan doelstelling</i>		
Uganda operations	72.259	
Costs training phase 1 en 2	12.150	
Equitment and ingredients	21.900	
Operational expenses	45.403	
Other costs	21.699	
SUB-TOTAL		173.411
Af: Opbrengst lokale opbrengst		63.411
TOTAAL PROJECT BISS		110.000

Een deel van de kosten wordt terugverdiend middels geld wat participanten terugbetalen aan BISS. Tevens worden de door de participanten geproduceerde goederen verkocht. De opbrengst hiervan wordt gebruikt voor de dekking van de gemaakte kosten. De lokale opbrengst bedraagt € 63.411. Het restant € 110.000 wordt door BfL gefinancierd. De administratie van de lokale opbrengsten wordt in Oeganda verzorgd en gecontroleerd. Periodiek ontvangt BfL een verantwoording van de financiële situatie.

Financieel verslag 2023 (vervolg)

6. TOELICHTING BEGROTING 2024

Baten

Voor het jaar 2024 hopen wij een bedrag van € 190.500 door middel van giften en donaties te ontvangen. In 2024 wordt de jaarlijkse golfmarathon en het inpakken van de kerstpakketten weer georganiseerd. Ook willen wij sponsorpakketten uitzetten voor de financiering van de diverse projecten. De winkel SOGGES is eind 2022 gesloten.

Lasten

Er is een bedrag van € 31.000 gereserveerd voor de betaling van 50% van het salaris van de deelnemers van de diverse bakkerijen.

Voor **BfL-College** in Tororo wordt een bedrag van € 28.000 begroot voor de bouw van 2 klaslokalen. Voor 8 studenten wordt het lesgeld betaald, daarnaast ontvangen 10 alleenstaande moeders een training. De kosten hiervan bedragen € 12.379.

Voor **het hoofdkantoor** wordt een bedrag van € 70.513 gereserveerd. Dit bestaat uit salarissen € 22.465 en € 17.100 voor administrative expenses. Dit betreft de begeleiding van de diverse bakkerijen. Te zijner tijd moet dit bedrag door de bakkerijen worden terugverdiend.

In samenwerking met de werkgroep **BISS** is een opleidingsprogramma samengesteld voor gehandicapten. Hiervoor wordt een bedrag van € 147.000 beschikbaar gesteld. Er worden diverse groepen opgeleid om het bakkersvak te leren. In 2024 zijn 60 nieuwe participanten gepland.

Voor 2024 is een tekort begroot. Het bestuur acht dit verantwoord, gezien het saldo van de liquide middelen aan het begin van het jaar 2024.

7. OVERIGE GEGEVENS

7.1 Resultaatbestemming

Aan het bestuur van BfL zal worden voorgesteld het negatieve resultaat over 2023 ten laste te brengen van de overige reserves. Dit voorstel is in de jaarrekening reeds verwerkt.

7.2 Beleggingen

Met overtollige liquide middelen worden geen beleggingen gedaan. Overtollige liquide middelen ontstaan omdat eerst het bedrag van een nieuw te beginnen project voor 50% als baten gerealiseerd dient te worden.

Het overtollige geld staat op een internet spaarrekening van de Rabobank. De gemiddelde rentevergoeding over 2023 bedroeg 0,00%. De tegoeden zijn direct opeisbaar bij de bank.

7.3 Samenstellingsverklaring van de onafhankelijke kascontrolecommissie

De samenstellingsverklaring is opgenomen op de volgende pagina.

Ondertekening jaarrekening 2023

M.A.H. Pater-Bijvoet

H. Haalboom

H.B. Verberne-de Vries

K. Wiltink

D. van der Breggen

Stichting Bake for Life
T.a.v. bestuur
Hessenweg 56
3835 PK STOUTENBURG

Stoutenburg, 3 mei 2024

Betreft : Samenstellingsverklaring n.a.v. kascontrole jaarverslag 2023

Geacht bestuur,

Op verzoek van het bestuur van de Stichting Bake for Life hebben ondergetekenden op 26 april jl. de financiële administratie over het kalenderjaar 2023 van de Stichting Bake for Life, kantoorhouden te Stoutenburg, gecontroleerd. Middels dit schrijven informeren wij u over de bevindingen.

Balansdossier

Voor de controle zijn de balans (met een balanstotaal van € 181.101), een overzicht van de baten en lasten (nadelig saldo € 71.820), alsmede een kolommenbalans met de daarbij behorende grootboekrekeningen en overige onderliggende documenten beschikbaar gesteld. Op basis van al deze documenten hebben wij een goed beeld gekregen van de financiële ontwikkeling van de Stichting Bake for Life gedurende het boekjaar 2023.

Conclusie

De getoonde administratie geeft een sluitende en correcte verantwoording van het beheer van de gelden van de Stichting Bake for Life in Nederland.

Ondergetekenden stellen aan de bestuursvergadering voor het financieel jaarverslag goed te keuren en het bestuur te déchargeren over het gevoerde financiële beleid.

Met vriendelijke groet,

G. de Groot

J. Ippel

Projecten algemeen excl. BISS

Geschreven door onze projectleider: Dick van der Breggen.

De bakkerijen en de teams in Oeganda en Kenia staan er goed voor als we kijken naar de inspanningen die BfL heeft gedaan; ook qua motivatie van het team en het management. Cijfermatig is dat helaas minder het geval en dit is het gevolg van de zeer slechte economische omstandigheden in beide landen. Dit heeft ons doen besluiten om na het sponsoren van onze 'booster pakketten' ons nu meer te focussen op de marketing en op de wijze van logistiek. De doelstellingen waren door nieuwe verkoopideeën: focus op 'pastry producten' en een breder assortiment om daarmee de omzetten van voor de COVID-pandemie te behalen.

We realiseren ons dat, als we op lange termijn de bakkerijen willen blijven verbeteren, we veel aan opleiding zullen moeten doen.

Ook staat 2023 in het teken van het meer verzelfstandigen van de bakkerijen nu onze coördinator, zuster Veronica, heeft aangegeven aan het einde van dit jaar te willen stoppen. Richting einde jaar 2023 is zuster Doreen gestart als opvolgster van zuster Veronica. Zij is gestart met het bestuderen van de financiën van de bakkerijen. Onze projectleider heeft in oktober van dit jaar met zuster Doreen een paar bakkerijen bezocht, ook om elkaar beter te leren kennen.

Ons doel is nu: over 4 jaar (dus begroting jaar 2027) vanuit BfL NL alleen de bijdrage te sponsoren van 50% van het inkomen van de medewerkers, aangemerkt als kwetsbaren.

Onze invloed en bijdrage aan de community van de LSOSF is vaak veel groter dan direct zichtbaar is. Op dit moment zijn bijvoorbeeld de zusters Sylvia, Teddy en Yona bezig met opleidingen die gesponsord worden door BfL, wordt de elektra voor de 'compound' in Nkokunjeru betaald door de BfL-bakkerij, verstrekken wij maaltijden aan onze medewerkers, betalen wij het grootste deel van de medical care voor onze stafmedewerkers en geven wij brood aan de andere medewerkers van de compound.

	UGX shilling	Euro
PWDs*/bakery salary support (50% of the PWDs salaries)	165.600.000	46.000
Fees 8 PWDs @ 960,000 per term for 3 terms	23.040.000	6.400
Construction of 2 classroom blocks	120.000.000	30.000
Training of 10 single mothers	9.600.000	2.667
Continued staff training and development	56.800.600	15.778
Support of the homes per month 1.250.000 each bakery	75.000.000	20.833
Total		121.678

*PWD means people with a physical handicap.

Projecten algemeen excl. BISS (vervolg)

Project	No of employees	No of PWDs
Nkokonjeru	24	7
Tororo	19	7
Soroti	17	9
Budaka	9	5
Bungoma	22	9
BfL-College	13	1
Total	104	38

In the total of 104 employees; this includes also 38 'vulnerable' people:

- Orphans
- Single mothers
- School drop-outs etc.



Projecten algemeen excl. BISS (vervolg)



Nkokonjeru (Oeganda)

In Nkokonjeru staat de oudste BfL-bakkerij in Oeganda. Vanaf 2003 draait deze bakkerij.

Op de grond van de LSOSF in Nkokonjeru staat een weeshuis voor mensen met een handicap. Er wonen ook bejaarden, die geen ondersteuning van hun familie krijgen. Ook een aantal oudere zusters vindt hier een plaats waar ze eventueel wat hand-en-spandiensten doen, maar eigenlijk niet meer werken.

Jaar 2023

Dit jaar hebben we een enorme verbetering doorgemaakt op het gebied van hygiëne en onderhoud.

De hele bakkerij ziet er verzorgd uit en de kwaliteit van de producten is beter geworden.

Zuster Jane stuurt de bakkerij goed aan en samen met de supervisor Semakula is het een hechter team geworden.

De opgeleide groep gehandicapte bakkers heeft hun draai gevonden.

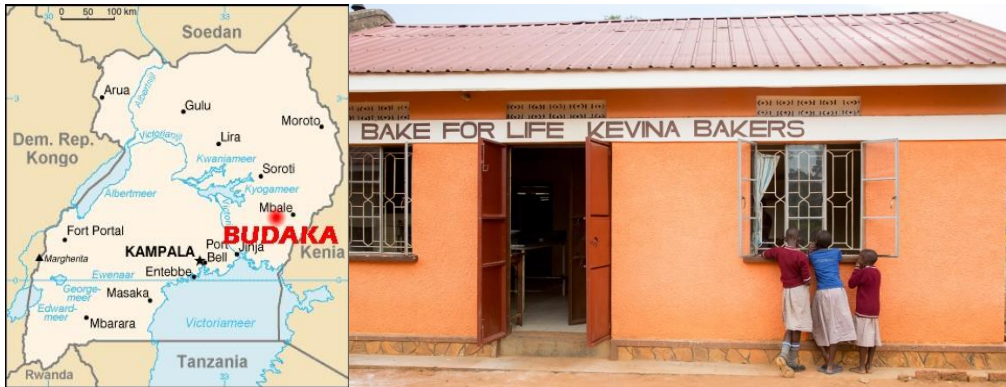
De oude oven is weggehaald en daarvoor is een mooie lunchplaats in de plaats gekomen.

Het hoofkantoor, tegenwoordig gevestigd in Nkokonjeru, is ook netjes en de slaapkamers worden regelmatig gebruikt door gasten van de zusters.



Little Sisters of St. Francis.

Projecten algemeen excl. BISS (vervolg)



Budaka (Oeganda)

Budaka is een kleine plaats in het oosten van Oeganda, waar de LSOSF ook een compound hebben. In 2007 is deze bakkerij gestart. In de omgeving wonen relatief veel moeders met meervoudig gehandicapte kinderen. Dit hangt samen met een programma dat in het ziekenhuis in Mbale wordt uitgevoerd, om kinderen met Hydrocephalus (waterhoofd) op zeer jonge leeftijd te opereren en zo hun ontwikkeling toch zo goed mogelijk te stimuleren. Budaka home is betrokken bij het revalidatieprogramma.

Jaar 2023

Deze bakkerij heeft altijd al veel kwetsbare mensen aan het werk, maar ook het meeste last van de te hoge logistieke kosten.

In de nabije omgeving zijn geen grote klanten te vinden; dus is al snel het idee om naar Mbale te gaan. Dat kan met een auto dus wordt deze ingehuurd. Maar de kosten van deze huur kunnen nooit door die omzet gedragen worden.

We spelen met het idee om hier onze sales manager Geoffrey voor een periode algemeen manager te maken om dit probleem op te lossen.

Er zijn bakkers in de omgeving die met boda boda's (brommers) de markt beleveren en dit lijkt succesvol.

Wij zouden bijvoorbeeld ook onze prijs wat kunnen verlagen.

Ook hier zien we dat we door bij te dragen in de ziektekosten en soms ook voor de reiskosten om naar de dokter te gaan al veel verschil maken.

Onze medewerkers Michael en Veronica, beiden gehandicapt, getrouwd en 2 kinderen, hebben dit kunnen bereiken door steun van BfL.



Projecten algemeen excl. BISS (vervolg)



Tororo (Oeganda)

Tororo is een stad in het oosten van Oeganda. De bakkerij ligt op een terrein van de LSOSF, die hier een scholencomplex hebben. Het is dan ook logisch dat naast de bakkerij een opleidingscentrum voor bakkers is gebouwd (BfL-College). De jongeren kunnen hier in een kostschoolsetting leren. Dat is vrij normaal in Oeganda. De bakkerij zelf staat in principe los van de opleiding.

Jaar 2023

In Tororo is zuster Elisabeth gestopt en wordt BfL-College en de bakkerij nu gerund door zuster Theresia.

Zij is zeer ambitieus en heeft BfL-College al op een bijzonder hoog niveau gebracht. Zij heeft ook de doelstelling om dit met de bakkerij te bereiken.

William als supervisor samen met madame Purity en de accountant hebben op de vloer hard gewerkt aan de verbetering van ons product, waarbij we moeten schipperen voor een product met een goede houdbaarheid, niet aan schimmel onderhevig en van malse of soms zelfs zachte kwaliteit.

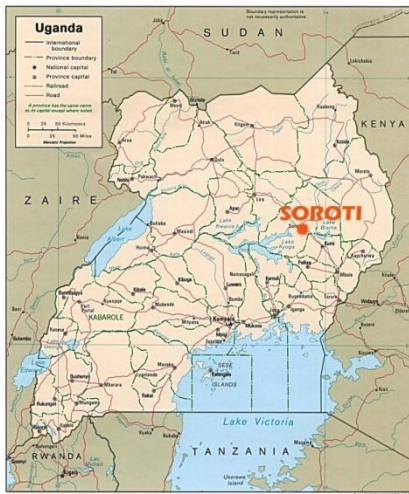
De uitdaging is dat we hier een aantal klanten zijn kwijtgeraakt, omdat zij brood te duur vinden en dan kiezen voor bonen- of maïsproducten.

De scholen vinden wel de variatie tussen deze producten en brood goed, maar kunnen het gewoon niet betalen.

De sales manager geeft aan dat we onze invloed van de samenwerking met de LSOSF meer moeten inzetten. Een mzungu (blank persoon) meenemen zou ook helpen.



Projecten algemeen excl. BISS (vervolg)



Soroti (Oeganda)

De bakkerij in Soroti is gestart in 2009. Soroti ligt in een waterrijk gebied, wat de toegankelijkheid niet altijd even gemakkelijk maakt. Ook op deze compound zijn nogal wat kinderen met meervoudige handicaps en een waterhoofd.

Jaar 2023

Hier blijft onze grootste uitdagingen: (1) de verkoop en (2) de hoge derving door schimmelvorming en stof in de auto's.

We hebben in 2023 besloten dat we een wijziging in het management nodig hadden.

De zoektocht naar een goede general manager/product manager is gestart.

We hebben besloten dat de geldkraan naar deze bakkerij vanaf 2024 dicht zal staan met uitzondering van sponsoring van de salarissen voor de kwetsbare medewerkers, omdat de boosters die wij geven zelfs het verlies nog niet dekken.

Eind 2023 hebben we een nieuwe manager kunnen aantrekken, die begin 2024 zal starten. We treffen voorbereidingen om met een truck minder te gaan rijden al is dat voor Soroti wel een grote uitdaging, omdat hier de afstanden groot zijn.



Projecten algemeen excl. BISS (vervolg)



Bungoma (Kenia)

Bungoma ligt in het westen van Kenia. Hemelsbreed is het niet ver van Tororo. Ook hier ligt de bakkerij op grond van de LSOSF. Hier doen ze hun best om kansarme mensen op weg te helpen naar een betere toekomst. De mentaliteit in Kenia is harder en zakelijker dan in Oeganda. De bakkerij in Bungoma is gestart in 2012.

Jaar 2023

Deze bakkerij, onder leiding van zuster Conny, presteert in verhouding met de bakkerijen in Oeganda vaak beter, omdat de economische omstandigheden ook beter zijn. Onze afzet is iets gemakkelijker te realiseren en daar is ons model uiteindelijk op gebouwd. Daardoor kunnen we kwetsbaren/gehandicapten een baan aanbieden en hun salaris betalen.

Veel van onze medewerkers hier hebben een handicap; als team doen zij het fantastisch. Er is een aantal medewerkers doof wat ook weer specifieke eisen stelt aan de begeleiding.



Foto links: bakkerijteam van Bungoma in productie.

Foto rechts: Dick van der Breggen met de baby van 2 dove ouders die werkzaam zijn in de bakkerij. Onze verantwoordelijkheid reikt verder, want we willen ook dat de baby uiteindelijk leert praten.

Project BISS

2023 was een jaar met ontwikkelingen en vernieuwingen, kan ik wel zeggen. Er is hard gewerkt aan een nieuwe uitstraling van de bakkerijen, wat gezien de eerste bevindingen een goede zet is geweest. Er is gewerkt aan het verbeteren van de logistiek van bestaande en nieuwe bakkerijen. Met name bij de nieuwe bakkerijen zien we een vliegende start in vergelijking met eerdere jaren.

De standaard die we onszelf stellen als het gaat om een acceptabele productie voor een bakkerij, is het afgelopen jaar weer toegenomen. In de beginjaren van BISS was de doelstelling dat de ondernemer en zijn of haar personeel minimaal € 1,25 aan dagelijks inkomen ontving per persoon. Voor een fase 2 bakkerij was dat € 2,50. Op dit moment is de doelstelling dat de ondernemer op zijn minst € 5 netto overhoudt per dag. Dit is ná het afbetalen van hun lening, wat bij een fase 1+2 (oven) bakkerij op kan lopen tot € 4-5 per dag. Ondernemers komen van de training af met een persoonlijke doelstelling van 50.000 UGX per dag (€ 12,50). Op dit moment zijn 4 van de 9 nieuwe bakkerijen in staat om diverse dagen per maand deze doelstelling te halen na een periode van 2 tot 5 maanden activiteit. Andere dagen verdienen ze tussen de € 5 en € 12,50. Alle 9 nieuwe fase 1+2 bakkerijen halen in ieder geval dat.

Hard bewijs voor deze resultaten hebben we op dit moment digitaal beperkt beschikbaar. Onder andere daarom werkt BISS Bakeries aan de BISS-app. De eerste oplevering en testperiode hiervoor is 1 april 2024. Deze app gaat niet alleen ons helpen om inzicht te krijgen in de resultaten van de bakkerijen. De ondernemers zelf zullen beschikken over een BISS-box administratie (kostprijs- en winstberekening per dagproductie) gebaseerd op hun lokale ingrediëntprijzen. Dit helpt enorm in tijden als deze, met prijsschommelingen die continu vragen om herberekeningen uit te voeren. Voor iemand zonder laptop zal de BISS-app een uitkomst zijn. Toen we 1 van de bakkers vroegen of ze geholpen zou zijn met een app die de kostprijsberekening voor haar doet, sprong ze letterlijk een gat in de lucht.

Voor mensen die BISS sponsoren, zal dit betekenen dat er extra transparantie is. De resultaten van de door hun gesponsorde bakkerij kunnen met het nodige beeldmateriaal gedeeld worden. Er zullen aparte accounts komen voor sponsoren, waarin ze de voortgang van specifiek hun bakkerij kunnen volgen. Dit zal echter op z'n vroegst later in 2024 beschikbaar zijn. Eerst zullen de rapporten handmatig gedownload en gedeeld worden.



Project BISS (vervolg)

We hebben ondervonden dat de consistentie en langdurigheid van het BISS-programma niet is zoals gehoopt. Gedurende de eerste 2 jaren dat bakkerijen actief zijn, zien we een acceptabele success rate. Gemiddeld doet 1 op de 4 bakkerijen het zeer goed, 2 doen gemiddeld en 1 haalt het niet. Dit cijfer verslechtert echter sterk wanneer men kijkt over een periode van 5 jaar of langer, met name bij fase 1 bakkerijen. Dit brengt een terugkomend strategisch vraagstuk aan de orde: hoe lang blijven we in contact met onze mensen?

De strategie in 2014 was om 2 jaar in contact te staan met participanten die beginnen in fase 1. Deze konden vervolgens (al dan niet) doorstromen naar fase 2. Daarna houdt BISS haar handen er van af. Want wat is duurder, zinvoller en impactrijker: het starten van een nieuwe bakkerij of het overeind houden van een bestaande? Gaandeweg zijn we beide gaan doen. Enerzijds oogsten we veel lof, want veel NGO's starten een project en checken daarna nooit meer hoe het is afgelopen. De mensen zijn geholpen en de cijfers zijn behaald. Heb je een business mindset zoals BISS, dan wil je blijvende en liefst groeiende impact. Het gevaar is echter dat de kosten meegroeien. Ondernemen is vallen en opstaan, maar een kwetsbare in een kwetsbare omgeving (geen vangnetten) valt vaker. Bied je dus zo iemand hulp aan, dan geldt: meer bakkerijen = meer werk. Je moet voorkomen dat, hoe Red Dirt Bakery Tour #6 deelnemer Gert-Jan het treffend noemde, je te maken krijgt met een waterhoofd in je organisatie. Dit vraagt mogelijk om een rigoreuze andere strategie, of terug naar: na 2 jaar het contact verbreken, wat op dit moment veel werk en kapitaal teniet zou doen.

Een andere mogelijkheid is om wel contact te houden, maar op een minder actieve manier (minder fysiek bakkerijen langs). De app in ontwikkeling gaat hier onder andere aan bijdragen. We hoeven een bakkerij straks niet meer te bellen of te bezoeken om te weten hoe het ermee staat. De pagina van de bakkerij openen is voldoende. Ook kunnen bakkerijen op afstand geïnformeerd worden met instructievideo's en via de app met elkaar in contact komen via een sociaal platform. Zo kan gevoelige informatie zoals receptuur veilig gedeeld worden.

Op deze manier zal BISS informatie ontvangen van bakkerijen die we niet meer bezoeken (dus geen kosten meer aan maken). We kunnen deze bakkerijen mee laten liften op online adviezen, nieuwe recepturen, motivatievideo's, etc. Indien ze een goede credit status bij ons hebben, kunnen we ze ook laten groeien met aanvullende kredieten voor het groeien van hun bakkerij. Zodoende, in een ideale situatie, betekent meer bakkerijen niet automatisch meer kosten en voorkomen we een waterhoofd.

De reden dat dit niet al bestaat, is enerzijds technologisch: internet was 8 jaar geleden niet zo wijd beschikbaar als vandaag de dag en een veel groter percentage van de mensen heeft inmiddels een smartphone. Anderzijds werkt BISS met kwetsbaren, die vanwege hun situatie nu niet bepaald altijd technologisch vooroplopen en tevens weinig sjoerge hebben van en interesse in boekhouding. Dit wordt opgelost door te veranderen wie er aan het roer staat in een bakkerij. BISS is sinds 2018 steeds de selectiemethode verder aan het aanpassen geweest. Het proces is langer, maar ligt voor een groeiend deel bij partnerorganisaties. Hoe meer (vaste) zogeheten recruitment partners kunnen doen, hoe lager ook de kosten aan de zijde van BISS. Dit geldt ook voor het uitvoeren van follow-up. Kan een partner dit combineren met bestaande activiteiten (zoals het organiseren van spaargroepen), dan werkt dit ontlastend voor BISS. Op deze manier werkt BISS achter de schermen op verschillende strategische vlakken aan de continue verbetering van het project.

Project BISS (vervolg)

We zijn blij dat ontwikkelingen ook door bezoekers worden opgemerkt. Een bakkerij van 2020 en van 2023 is verre van hetzelfde. Ga je nog eens 3 jaar terug, dan zie je nog meer verschillen. Om het huidige bakkerijbestand van de ontwikkelingen te laten profiteren, zal BISS in 2024 het 'terugrolprogramma' gaan starten. Een deel werd sinds 2022 al gedaan: logistieke middelen werden bij bakkerijen geïntroduceerd om zo productie en sales te vergroten via het zogeten BISS booster programma. In 2024 zullen we de naam BISS booster programma enkel gebruiken voor het injecteren van werkkapitaal (via ingrediënten) bij bakkerijen als vorm van noodhulp. Voor het gelijktrekken van de werkstandaarden door middel van een refresher course, branding, logistieke middelen, verpakkingen, etc. gebruiken we de term 'terugrollen', geïnspireerd door Red Dirt Bakery Tour-deelnemer Joep Schaft.

Tot zover de strategische updates. Na dit hoofdstuk vindt u praktische informatie van onze activiteiten in 2023. We geven eerst een inkijk in de impact die BISS heeft gemaakt in de families die geholpen zijn met een bakkerij via een aantal voorbeelden. Deze bakkerijen zullen waar dat praktisch mogelijk is, ook op de route komen van de Red Dirt Bakery Tour. Na de verhalen van nieuwe bakkerijen volgt een overzicht van de nieuwe bakkerijen. Vervolgens informatie over andere activiteiten die in 2023 plaatsvonden. Tot slot het financiële overzicht voor 2023.

Bij deze wil ik de sponsors ontzettend bedanken voor hun steun.

- BfL Holland en haar achterban en het team dat acties als de golfmarathon en de Red Dirt Bakery Tour mogelijk maken.
- Stichting Onesimus voor hun tweede grote bijdrage aan BISS Bakeries Uganda, wat ons in staat stelde het project en de impact te doen groeien.
- Wilde Ganzen voor hun deelbijdrage aan 6 fase 2 bakkerijen het afgelopen jaar.
- Child Care Africa voor het bereiken van de allerarmste regio Karamoja, waar BISS weer een bakkerij opende in 2023 en nog 2 op de wachtlijst staan voor begin 2024.
- EFMI die 1 van onze fase 1 bakkerijen naar fase 2 hielp.
- De 2 fietsgroepen die de Red Dirt Bakery Tour fietsten en samen weer een groot bedrag binnensleepten.
- Duizenden mensen die samen een groot verschil maken in Oeganda.

BISS Bakeries Uganda bestaat inmiddels al lang niet meer uit 1 persoon. Zonder de onvermoeide inzet van mijn Oegandese collega's waren we nergens. Met hart voor hun medemens reizen ze het 700 km lange werkgebied van BISS in Oeganda af, houden ze de financiën bij, doen ze inkopen, houden ze onze voorraad op peil en zorgen ze dat onze bakkerijen er altijd netjes bij staan. Dank aan: Fred, Joseph, Edith, Carol, Isaac, William, Immy en Ritah.

Warme groet,

Lukas J. den Admirant
Project Manager
BISS Bakeries Uganda



Project BISS (vervolg)

Drastische verandering van 7 families

In 2023 konden we in totaal 9 zogeheten fase 1+2 bakkerijen opzetten. In het afgelopen jaar ontwikkelden we ook een betere uitstraling van de bakkerijen. De nieuwe frisse uitstraling op gunstige locaties zorgt voor verbeterde winsten. We zullen van 3 bakkerijen een inkijkje geven bij de mensen en hoe het in z'n werk gaat. Vervolgens een samenvattend lijstje van de 9 bakkerijen en hun locaties.

Moreen: een droom wordt werkelijkheid

Moreen startte haar droom met het BISS-programma: ondernemster worden.

Eerst een woord van haar:

"I am a mother of 1, his name is Sserwadda Uriel Kulo (1 year and 6 months old). He has cerebral palsy, though happily he receives therapy. In BISS we call him the manager of the bakery.

I joined BISS Bakeries in 2023 with the aim of earning a living, taking care of my son and fulfilling my dream of self-employment. Since joining BISS, I'm able to get all necessities for my son and myself through the profits I make from the bakery and also plan to open a kids' clothes store out of the bakery profits. My advice to other bakers is that they should do costing daily to keep track of the production records, and also employ helpers to increase daily production which will increase profits.

I would like to thank BISS for choosing and equipping me with baking skills to better my way of life together with my family... I am forever grateful.

Blessings to BISS family."



Profiel

Bakery number	BME 29 (29th phase 2 bakery)
Name of baker	Mugala Moreen
District	Jinja
Exact location of bakery	Bugembe
Client category (parent of PWD/PWD/Youth)	Parent of person with disability
Disability classification	Cerebral pulse

Project BISS (vervolg)



De transformatie van de locatie van Moreen in beeld. De financiering kwam voor een groot deel vanuit de ondernemer en haar man zelf. De uitvoering was in samenwerking met Field Officer William, die allerlei technische taken binnen BISS op zich neemt. De branding kwam van BISS. Zie verder op.

Project BISS (vervolg)



Moreen, Jinja, Oost-Oeganda. Mugala Moreen runt de 199e BISS bakery, in de stad Bugembe in het district Jinja, langs Jinja – Tororo Road. 11 januari 2024.

Project BISS (vervolg)

Joseline's bakkerij in Kiboga – Central Uganda

Mukandoli Joseline woonde in de stad Kiboga, 120 km ten westen van de Oegandese hoofdstad Kampala, op haar kleinschalige boerderij met haar man en hun 3 kinderen. 1 van hun kinderen is de 5-jarige Yowana, die hersenverlamming heeft. Yowana krijgt fysiotherapie van het Namutamba Rehabilitation Center in Mityana, en via hen leerde BISS Bakeries Joseline kennen. Zij is sinds augustus 2023 werkzaam bij BISS en deelt graag haar verhaal met u:

"My name is Mukandoli Joseline, I'm married and a mother of 3 children. I live in Kiboga town in Uganda. I joined BISS Bakeries in August 2023, after being recruited through Namutamba Rehabilitation Centre. I have a son with a disability, Lubega Yowana, 5 years old with cerebral palsy. I was only a subsistence farmer in the village, but when the opportunity came through at the rehabilitation centre, I was inspired to register since I wanted to also learn a skill and stop only depending on agriculture.

BISS Bakeries has given me a new status among my family and friends, I even had to change my location from the village to Kiboga town. Our living standard has changed and I believe that in the long run, I will be able to serve the whole of Kiboga town with my BISS products. My biggest challenges have been on the fact that I had to adjust to a new environment with all my children, but that is part of life and we all are ready to adjust to new living conditions. I would like to call upon other bakers to stay focused and stick to the goal that they set, so that they don't fail along the way.

Finally, a big thank you to our sponsors and BISS Bakeries, for giving me this big opportunity to be able to own a bakery and to have given me this life skill. Thank you very much."



Profiel

Bakery number	BME 31
Name of baker	Mukandori Joseline
District	Kiboga
Exact location of bakery	Kiboga town council
Client category (parent of PWD/PWD/Youth)	Parent of PWD
Disability classification	Cerebral pulse

Project BISS (vervolg)

Hieronder een inkijkje van de opbouw van de bakkerij en vervolgens recente actiefoto's.



Project BISS (vervolg)

Hieronder een inkijkje van de opbouw van de bakkerij en vervolgens recente actiefoto's.



Project BISS (vervolg)

Nakate Harriet en haar bakkerij in Lwamata, Kibogo District

Net als Joseline heeft ook Harriet een kindje met een beperking. De bakkerij is in Kiboga, wat net als Mityana ten westen van Kampala ligt. De 2 bakkerijen in Mityana en Kiboga zijn geselecteerd via Namutamba Rehabilitation Centre. Hier komen de moeders om de week met hun kind voor revalidatie. Tijdens de training, die bij Katalemwa plaatsvindt, konden alle kinderen meekomen en goede zorg ontvangen en kregen frequenter revalidatie. Dit resulteerde erin dat het kindje die hieronder op de foto staat met krukken, inmiddels ook zonder krukken kan lopen.

De bakkerij is een huurpandje in het stadje Lwamata, die we opknaptten om uiteindelijk een frisse bakkerij neer te zetten. Inmiddels werken er in totaal 4 mensen in de bakkerij.

Profiel

Name of baker	Nakate Harriet
District	Kiboga
Exact location of bakery	Lwamata katanzige
Client category (parent of PWD/PWD)	Parent of person with disabilities
Disability classification	Lame



De BISS-shop officieel open

Bezoekt u nu ons kantoor, dan vindt u een actieve model-BISS-bakkerij. Gloria en Kafeero runnen samen deze bakkerij sinds juni 2023, en met succes! De bakkerij maakt voldoende productie voor het opbrengen van de 2 salarissen, huur voor hun verblijfplaats op het terrein en dagelijks ontbijt en lunch van de zaak. De BISS-shop fungeert als voorbeeld voor bestaande bakkerijen. In 2024 verwachten we alle fase 2 (oven) bakkerijen voor 1 week bij ons in de testbakkerij voor een refresh course. Zij zullen dan ook geïnspireerd raken om hun bakkerij op niveau te brengen van de BISS-shop. Ook zal BISS hiervoor een programma starten in 2024 om bestaande bakkerijen hierbij te helpen.



Project BISS (vervolg)

Van test-bakkerij naar test-bakkerij/trainingslocatie

De in oktober 2022 geopende test-bakkerij op de kantoorlocatie Katalemwa, is sinds 2023 eveneens een trainingslocatie. De fase 1+2 training kent normaliter niet meer dan 6 deelnemers wanneer het op locatie plaatsvindt. De trainingsruimte is meestal ter grootte van onze eigen test-bakkerij. Toen we in 2023 zijn gaan trainen in onze eigen locatie, kwamen we erachter dat dit diverse voordelen heeft. De BISS-shop die is geopend en zich onder 1 dak bevindt met de trainingslocatie, is een schoolvoorbeeld voor de trainees. Een nog groter voordeel is dat ons kantoor zich bevindt op Katalemwa Cheshire home: een revalidatiecentrum voor kinderen met een handicap.

Afgelopen jaar trainden we 6 moeders van een kindje met een handicap. De meeste kinderen hadden behoefte aan fysiotherapie. In de dorpse omgeving van hun huis hebben ze slechts eens per 2 weken de mogelijkheid om fysio te krijgen. Tijdens onze training hadden ze 8 weken lang fysio. Dit zorgde er bijvoorbeeld voor dat 1 kindje, waarvan men dacht dat het niet zou leren praten, 2 woordjes sprak. Een ander kindje kon kort na de training zonder krukken lopen.

Het trainen op de compound heeft dus naast financiële voordelen, ook voordelen voor de moeders en kinderen. De training op locatie wordt op dit moment ingezet voor Karamoja, omdat de markt en omgeving te veel verschilt en tevens 400-500 km verder gelegen is.

Totaal aantal nieuwe bakkerijen 2023

Periode	Ondernemer	Locatie	Sponsors
Maart-april	Jane	Amudat	BfL, CCA
Juni- juli	Rahuma	Mityana	BfL, Onesimus, Wilde Ganzen
	Margaret	Mityana	BfL, Onesimus, Wilde Ganzen
	Gloria & Kafeero	Kampala, BISS offices	BfL, Onesimus, Wilde Ganzen
	Rukia	Kikajjo	BfL, EFMI
September – oktober	Moreen	Bugembe, Jinja District	BfL, Onesimus, Wilde Ganzen
	Brenda	Walukuba, Jinja	BfL, Onesimus, Wilde Ganzen
	Harriet	Lwamata, Kiboga District	BfL, Onesimus, Wilde Ganzen
	Joseline	Kiboga town	BfL e, Onesimus, Wilde Ganzen



4 moeders, 4 managers (kinderen met een handicap) en de familieleden die de graduation ceremonie bijwoonden aan het einde van de 8-weekse training in oktober/november 2023.

Project BISS (vervolg)

BISS booster programma

In 2023 omvatte het BISS booster programma nog een breed scala aan activiteiten: het uitbreiden van logistieke middelen van bakkerijen. We zien dat de trollies en fietsen grote potentie hebben. Met name de trollies zijn breed inzetbaar. Ook de displays hebben potentie, maar vragen wel goed management of een locatie van de bakkerij met veel aanloop.

Naast logistieke middelen gaf BISS een aantal bakkerijen werkkapitaal in de vorm van ingrediënten. Dit moet je zien als noodhulp. Mensen in Oeganda hebben geen vangnet, dus in noodsituaties loopt het werkkapitaal van de bakkerij gevaar. Een kind die ziek is en medische hulp nodig heeft, kan ervoor zorgen dat de moeder (de ondernemer van de bakkerij) moet kiezen tussen behandeling van haar kind of het aanschaffen van ingrediënten. Zo komt het helaas regelmatig voor dat een bakkerij een tijdje stil ligt, totdat de ondernemer weer ergens kapitaal heeft geregeld. Voor een aantal bakkerijen verzorgde BISS het werkkapitaal. Dit kan met name oude bakkerijen weer doen opbloeien. Zo hielpen we een bakkerij die al sinds 2017 betrokken is bij BISS weer terug in business. Een moeder van 12 kinderen waarvan 1 ernstig gehandicapt, wiens man in 2020 is overleden, kon zo haar inkomen voor het gezin vergroten. Zonder de BISS-bakkerij, in haar eigen woorden, zou ze zich geen raad weten (bakkerij 62 van Jennifer).

Overzicht Booster programma's 2023

B = fase 1

BM – fase 2

#	Status before booster	Prdctn kgs	Ingredients	Trolley	Display	Current production
B185	No prdn, no capital	0	Received	Non	Non	4kgs
B184	No prdn, no capital	0	Received	Non	Received	4kgs
B176	No prdn, no capital	0	Received	Non	Received	4kgs
B156	No prdn, no capital	0	Received	Non	Received	4kgs
B158	No prdn, no capital	0	Received	Non	Received	5kgs
B62	No prdn, no capital	0	Received	Non	Non	8kgs
B133	No prdn, no capital	1.5kg	Received	Non	Received	4kgs
B152	No prdn, no capital	1kg	Received	Non	Non	4kgs
B159	Available capital	2.5kgs	Non	Received	Non	4kgs
B160	No prdn, no capital	2kgs	Non	Non	Received	4kgs
B153	No prdn, no capital	2kgs	Received	Non	Received	4kgs
B166	No prdn, no capital	2.5kgs	Received	Non	Received	6kgs
B186	No prdn, no capital	1kg	Non	Non	Received	4kgs
BME 15	Active production	8kgs	Non	Received	Non	12kgs
BME 16	Active production	15kgs	Non	Received	Non	28kgs
BME 20	No prdn, no capital	4kgs	Received	Non	Received	6kgs
BME 22	Active production	10kgs	Non	Received	Received	15kgs
BME 23	Active production	8kgs	Non	Received	Received	10kgs
BME 24	Active production	8kgs	Non	Received	Received	16kgs

Summary of issue

Ingredients

Trolley

Display

11

8

14

Project BISS (vervolg)

Branding in 2023

Naast eerdergenoemde booster activiteiten werd het booster programma ook gebruikt om bakkerijen te boosten via nieuwe branding. De meeste nieuwe bakkerijen werden met de verbeterde standaard opgestart, zoals u hiervoor heeft kunnen lezen. In totaal kregen de volgende bakkerijen een make-over:

- Bakkerij 195 van Rajab uit Jinja.
- Bakkerij 199 van Moureen in Jinja.
- Bakkerijen 202 en 203 uit Kiboga.
- De BISS-shop bij BISS hoofdkantoor.
- Van een andere nieuwe bakkerij in Mityana werd de vloer en de muur gedaan.



BISS Bakeries en Nutrifoeds

Chapatti, het wordt gezien als een typisch Oegandees gerecht. Vaak opgerold gegeten met een gebakken ei: roll-eggs, het wordt ook wel 'Rolex' genoemd. Ondanks dat het geworteld is in de Oegandese cultuur wordt 99% van de tarwe geïmporteerd, met weinig mogelijkheden om de tarweproductie op te schalen. Nutrifoeds is een project onder leiding van Wageningen Food & Biobased Research in samenwerking met universiteiten uit Zuid-Afrika, Ghana en Makerere University in Oeganda.

BISS Bakeries is samen met BBROOD Uganda implementatiepartner. Het doel is om producten te ontwikkelen op basis van lokale gewassen die goedkoper en duurzamer zijn en werkgelegenheid creëren voor de lokale bevolking (met name boeren).

In augustus ontving BISS Martijn Noort en Stefano Renzetti. 2 wetenschappers van Wageningen Food & Biobased Research, die leiding geven aan het Nutrifoeds-programma. Zij deden marktonderzoek naar de haalbaarheid van een chapatti op basis van lokale ingrediënten.



Project BISS (vervolg)

Mensen uit de omgeving van de bakkerij en uit de straat mochten de verschillende chapatti's proeven en beoordelen. Wij zijn erg benieuwd naar de nog te ontvangen testresultaten. Tot nu toe lijkt het erop dat het mogelijk is om een zeer bevredigende, goedkopere chapatti te maken. De hoge tarweprijzen van de afgelopen 2 jaren bieden veel extra kansen voor dit project. Het uiteindelijke doel is om een chapattimix op de markt te brengen met lokale ingrediënten, die alle chapattibakkers kunnen.



DIT certificering

Met trots kan BISS Bakeries melden dat haar training sinds eind 2022 DIT-gecertificeerd is. De kandidaten van dit jaar kregen allemaal de kans om een officieel certificaat van DIT te behalen: de cursisten van Amudat, de Katalemwa-training en degenen die in Q4 eindigden. Over DIT:

"Het Directoraat Industriële Training (DIT) is een Oegandees directoraat voor kwaliteitsborging dat nationaal, regionaal en internationaal erkende kwaliteitsborgingsdiensten aanbiedt voor het zakelijke, technische, beroepsonderwijs en -opleiding (BTNET). DIT produceert hoogwaardige kwaliteitsborgingsmechanismen met de nadruk op kwalificatienormen en gelijkwaardige beoordelingen met een hoog niveau van professionaliteit dat nationaal, regionaal en internationaal wordt erkend."

DIT trainers-training

DIT helpt ook organisaties om hun trainers te trainen. BISS is van plan haar trainers een DIT training te geven in 2024, om de leskwaliteit verder te verbeteren.



Project BISS (vervolg)

BISS host voor het eerst 2 stagiaires Windesheim

Vanaf juli 2023 tot eind januari 2024 ontving BISS 2 stagiaires van Hogeschool Windesheim. De studenten volgden dezelfde minor, binnen een andere studie. Jolie studeert communicatie en Auke studeert voor docent economie. Jolie was al begonnen met het helpen van BISS in de posts op sociale media. Bij haar indiensttreding in juli heeft zij meegesloten aan het vormgeven van diverse communicatiedocumenten en samen met Auke is onder andere de website vernieuwd. BISS is blij nieuwe, frisse energie voor het programma te hebben gekregen van een stel dat kan helpen bij verschillende activiteiten waar op dit moment extra capaciteit hard nodig was.

De stagiaires maakten ook de foto's en video's voor Red Dirt Bakery Tour Editie #5 (Jumbo-/ondernemersgroep) en fietsten zelf mee in de zesde editie van het jaarlijkse fietsfund raise event van BfL. Om BISS te helpen in het verbeteren van haar voorzieningen op kantoor, haalden ze zelf € 2.500 op. Op die manier kon BISS plek creëren binnen het kantoor, de stagiaires van ontbijt, lunch en reiskostenvergoeding voorzien. Ze hebben zelfs met de bijdrage nog een bakkerij opgeknapt. Tijdens de Red Dirt Bakery Tour haalden ze samen nog eens € 2.500 op. We zijn ontzettend bij met al de getoonde commitment, het vele opgeleverde werk en de positieve bijdrage aan BISS en BfL in het algemeen.



Auke en Jolie fietsten samen de Red Dirt Bakery Tour tijdens de 6^e editie. Voor de 5^e editie waren ze mee voor de foto's en video's.

Project BISS (vervolg)

Financiën 2023

De Budget vs Actual voor het jaar 2023.

Budget 2023	Budget Jan-December 2023	Jan-December 2023- Actual Income & Expenditure(€)	Jan-December 2023 Budget vs Actuals (€)
Funding			
Funding BfL	113,000	112,762	238
Funding Stichting Onesimus	50,000	50,000	-
	163,000	162,762	238
Income			
CCA Bakeries	16,400	25,343	- 8,943
Contribution interns + sales car		6,771	- 6,771
Contributions/sales to NGOs	3,554	1,071	2,483
Oven installation	632	-	632
Loan repayment phase 1 & 2	8,250	7,379	871
Depots sales	6,000	6,660	- 660
BISS-shop sales		4,918	- 4,918
Total incoming amount	197,836	214,904	- 17,068
Costs			
Uganda operations (staff)			
BISS Project Manager	12,210	12,978	- 768
BISS Operational Manager	7,895	7,895	-
Financial & Administrative Officer	2,789	2,526	263
Store and Admin. Assistant	1,993	1,664	329
Trainers (2)	4,895	4,526	368
Field Officers	3,789	3,526	263
BISS Accountant	3,158	3,789	- 632
PAYE (income tax)	12,500	12,966	- 466
NSSF(National Social Security Fund)	7,000	7,875	- 875
Driver		474	- 474
	56,230	58,220	- 1,990
Training			
Training phase 1	3,546	4,859	- 1,313
Training phase 2	6,600	3,707	2,893
CCA bakery training	2,750	2,525	225
Regional meetings/trainings (bakeries)	2,000	-	2,000
Staff training	1,000	969	31
	15,896	12,060	3,836
Equipment and ingredients			

Start-up kit phase1	6,000	8,683	- 2,683
BISS Booster Program	7,000	1,936	5,064
Start-up kit phase2	22,800	18,421	4,379
The BISS-shop	3,000	4,885	- 1,885
Depots ingredients	5,000	908	4,092
BISS briquettes	500	1,660	- 1,160
Test bakery		1,517	- 1,517
Oven installation		754	- 754
	44,300	38,764	5,536
Operational expenses			
Rent office	3,789	3,632	158
Test bakery rent	1,500	947	553
BISS HQ	10,000	15,610	- 5,610
The BISS-shop - initial investments	3,000	2,093	907
Accommodation & meals	15,000	13,291	1,709
Fuel	9,500	7,325	2,175
Car maintenance	3,500	5,165	- 1,665
Transportation	3,750	3,307	443
Car hire	750	658	92
Recruitment	500	-	500
BISS days		-	-
Marketing and activities	1,500	4,210	- 2,710
Debtors	-	-	-
	52,789	56,238	- 3,448
Other costs			
Flight tickets(Lukas)	1,300	1,307	- 7
Expert cost	850	-	850
Insurances	4,520	2,828	1,692
Bank/transaction costs	1,100	1,278	- 178
Audits	850	915	- 65
Legal & professional fees	2,000	1,759	241
App & website development			
Tree program	1,000	-	1,000
URA fine		2,947	- 2,947
Unforeseen	4,000	36	3,964
	15,620	11,070	4,550
Capital expenditures			
Purchase of long term assets-adjustment from previous periods		18,472	- 18,472
Motor vehicle	13,000	14,694	- 1,694

Total costs		197,835	191,045	6,790
Capacity		Planned	Actual	
Total new participants		115	75	
New bakeries Ph1		10		
New bakeries Ph2		12	9	
Growth existing bakeries via Booster Program		50	25	
BISS Briquettes		5	5	
Costs per participant	€	1,547	€	2,535

BISS had een target van 12 fase 1+2 bakkerijen. Dit is inclusief 3 bakkerijen in samenwerking met Child Care Africa (CCA). 1 bakkerij werd gestart in Amudat. De start van de andere 2 is verplaatst naar Q1 2024. De funding hiervoor is wel reeds in 2023 ontvangen, zodoende de hogere inkomsten dan gepland. Aanvankelijk verwachtten we een tweetal bakkerijen van CCA in 2023.

Extra activiteiten was de branding van de bakkerijen binnen het booster programma (al zijn kosten opgenomen onder budgetlijn marketing).

We hadden een tegenvaller van bijna € 3.000 van de belasting. Om met de liquiditeit uit te komen, hebben we onze eerste auto verkocht. De pick-up had een sterke motor, maar reed op benzine. De kosten voor onderhoud begonnen sterk op te lopen. Dus toen de nieuwe pick-up is aangeschaft, is de oude verkocht.



De nieuwe pick-up (hoewel model 2012) die BISS in 2023 heeft kunnen kopen van de Onesimus-bijdrage.

Project Bake for Life-College (Oeganda)



Algemeen

Bake for Life-College is een school die beroepsopleidingen biedt in 'Baking and Consumer Technology', volgens de standaarden van Oeganda/Oost-Afrika. De school is gehuisvest in Tororo en wordt vanuit de LSOSF geleid door een algemeen en operationeel manager.

Doel van BfL-College

Het opleiden tot het bakkersvak van jongeren met een handicap of een andere achterstand tot de arbeidsmarkt. Hierbij wordt gedifferentieerd naar verschillende niveaus, van uitvoerend bakker tot manager van een bakkerij.

Aanbod en inschrijving

Bij BfL-College konden studenten de volgende opleidingen en cursussen volgen:

- Diploma and Certificate in Baking Technology (examens in Kenia)
- Diploma and Certificate in Hotel Catering
- Diploma and Certificate in Business studies
- Diploma and Certificate in Records and Information Management
- Skill based courses in:
 - o Baking
 - o Tailoring and Fashion Design
 - o Hotel Catering

Jaar 2023

Het gaat heel goed met BfL-College.

We kunnen veel mensen opleiden; er zijn gelukkig veel studenten en we zijn volop bezig met het bouwen van nieuwe lokalen, gesponsord door BfL NL.

We zoeken nog wel sponsors die kunnen helpen met de inrichting (bijvoorbeeld desktops), maar voor het grootste deel draait BfL-College zelfstandig en is de steun die zij krijgen van BfL NL beperkt.

We staan heel goed bekend als opleiding en de studenten die van BfL-College komen zijn trots en hebben vaak een hoge score.



Er komt nog een verdieping bovenop in 2024, inclusief een rolstoelvriendelijke opgang.

Werkgroep Business & Events

Het jaar 2023 is alweer een paar maanden ten einde. De corona-crisis, de situatie in Oekraïne; vreselijke zaken die nog steeds hun sporen nalaten in de Oegandese economie. Het werkloosheidscijfer stijgt nog steeds en de armoede neemt nog meer toe. Gelukkig konden wij als werkgroep Business & Events diverse vaste activiteiten organiseren en coördineren om geld te genereren voor onze stichting.

Zo was er weer de golfmarathon, een jaarlijks terugkerend evenement welke zorgt voor een prachtig bedrag voor onze stichting. Maar ook dit jaar de 5e en 6e editie van de Red Dirt Bakery Tour. Wat een onvergetelijke, fantastische weken maar bovenal: wat is er een gigantisch bedrag bij elkaar gefietst.

Aan het einde van het jaar was daar ook weer de kerstpakkettenactie. Hiermee zijn veel bedrijven, en daarmee hun personeel, zeer blij! Echter wij ook, want dit levert een mooie bron aan inkomsten op!

Naast de benoemde activiteiten heeft BfL ook de menige donaties ontvangen van scholen, particulieren, bedrijven en vrijwilligers. Grote dank hiervoor!

Bijzonder was ook het bezoek aan Nederland van Lukas den Admirant, onze projectmanager BISS. Hij kwam samen met 2 Oegandese medewerkers. Voor hen een geweldige week, waarin een aantal sponsors werden bezocht en contacten werden verstevigd. Ook hebben de zusters mogen genieten van toeristische trekpleisters in Nederland.

Door onze vrijwilligers wordt er op dit moment weer hard gewerkt aan de mooie plannen voor 2024. In 2024 vieren we dat BfL 25 jaar bestaat, iets waar natuurlijk niet zomaar aan voorbij gegaan kan worden. Ook vindt in 2024 de eerste BfL-autorally plaats in de mooie Betuwe.

Er zijn genoeg plannen! Wij als werkgroep gaan dus door om funding te genereren! Een gezonde stroom aan funding zorgt voor goed lopende projecten met uiteindelijk hoopvolle mensen.



Red Dirt Bakery Tour #5, ondernemersgroep.

Nawoord

In het jaar 2023 hebben wij daadwerkelijk een steentje bij kunnen dragen om kwetsbare mensen in Afrika een kans te geven.

Met vertrouwen gaan wij 2024 tegemoet. De ontwikkelingen bij de bestaande projecten worden nauwlettend gevolgd en ondersteund.

Ook het afgelopen jaar wisten wij ons gesteund en gemotiveerd door de belangstelling en gulle financiële bijdragen van velen, maar ook door de vele vrijwilligers die hun steentje hebben bijgedragen aan BfL. Een woord van dank aan u allen is op zijn plaats.

Namens het bestuur van de Stichting Bake for Life,
Marleen Pater
Voorzitter



Kerstpakketten inpakken.

