

**Rapport aan  
Stichting Bears in Mind  
Rhenen  
inzake  
de jaarrekening over 2019**



**INHOUDSOPGAVE****Pagina****ACCOUNTANTSRAPPORT**

- |   |                                            |   |
|---|--------------------------------------------|---|
| 1 | Opdracht                                   | 2 |
| 2 | Samenstellingsverklaring van de accountant | 2 |

**JAARREKENING**

- |   |                                                  |    |
|---|--------------------------------------------------|----|
| 1 | Balans per 31 december 2019                      | 5  |
| 2 | Staat van baten en lasten over 2019              | 6  |
| 3 | Kasstroomoverzicht 2019                          | 7  |
| 4 | Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling | 9  |
| 5 | Toelichting op de balans per 31 december 2019    | 12 |
| 6 | Toelichting op de staat van baten en lasten      | 15 |

**BIJLAGEN**

- |   |                                          |    |
|---|------------------------------------------|----|
| 7 | Toelichting op de kostprijs van de baten | 19 |
|---|------------------------------------------|----|



**ACCOUNTANTSRAPPORT**

*[Handwritten signature]*

Aan het bestuur van  
Stichting Bears in Mind  
Grebbeweg 111  
3911 AV Rhenen

Veenendaal, 19 oktober 2020

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2019 met betrekking tot de stichting.

## **1 OPDRACHT**

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2019 van de stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 710.168 en de winst-en-verliesrekening sluitende met een resultaat van nihil.

## **2 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT**

De jaarrekening van Stichting Bears in Mind te Rhenen is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2019, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht over 2019 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Bears in Mind. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.





Accountants

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar [www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring](http://www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring).

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,  
MKB Accountants Veenendaal BV

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'G.J. Dreschler'.

G.J. Dreschler  
Accountant Administratieconsulent



Accountants

## JAARREKENING

A handwritten signature in the bottom right corner of the page, consisting of a stylized, cursive letter 'P'.

**1 BALANS PER 31 DECEMBER 2019**  
 (na resultaatbestemming)

|                                              |     | <b>31 december 2019</b> |                | 31 december 2018 |                |
|----------------------------------------------|-----|-------------------------|----------------|------------------|----------------|
|                                              |     | €                       | €              | €                | €              |
| <b>ACTIVA</b>                                |     |                         |                |                  |                |
| <b>Vaste activa</b>                          |     |                         |                |                  |                |
| Financiële vaste activa                      | (1) |                         | 56.452         |                  | 64.068         |
| <b>Vlottende activa</b>                      |     |                         |                |                  |                |
| <b>Vorderingen</b>                           |     |                         |                |                  |                |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen |     | 367                     |                | 1.125            |                |
| Overige vorderingen                          |     | 505                     |                | 5.710            |                |
| Overlopende activa                           |     | 100.767                 |                | 126.077          |                |
|                                              |     |                         | 101.639        |                  | 132.912        |
| <b>Liquide middelen</b>                      | (3) |                         | 552.077        |                  | 426.382        |
| <b>TOTAAL ACTIVA</b>                         |     |                         | <u>710.168</u> |                  | <u>623.362</u> |

|                                              |     | 31 december 2019 |         | 31 december 2018 |         |
|----------------------------------------------|-----|------------------|---------|------------------|---------|
|                                              |     | €                | €       | €                | €       |
| <b>PASSIVA</b>                               |     |                  |         |                  |         |
| <b>Reserves en fondsen</b>                   | (4) |                  |         |                  |         |
| Continuïteitsreserve                         |     | 150.000          |         | 75.000           |         |
| Overige reserves                             |     | 84.405           |         | 207.206          |         |
| Bestemmingsreserve                           |     | 449.634          |         | 322.134          |         |
|                                              |     |                  | 684.039 |                  | 604.340 |
| <b>Kortlopende schulden</b>                  | (5) |                  |         |                  |         |
| Nog te betalen projecten                     |     | 8.337            |         | 7.216            |         |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen |     | 2.051            |         | 2.222            |         |
| Overlopende passiva                          |     | 15.741           |         | 9.584            |         |
|                                              |     |                  | 26.129  |                  | 19.022  |
| <b>TOTAAL PASSIVA</b>                        |     |                  | 710.168 |                  | 623.362 |





## 2. Staat van baten en lasten over 2019

|                                                   | <b>2019</b> | <b>2018</b> |
|---------------------------------------------------|-------------|-------------|
|                                                   | €           | €           |
| Baten van particulieren                           | 247.534     | 138.751     |
| Baten van bedrijven                               | 43.488      | 45.656      |
| Baten van loterijorganisaties                     | 4.596       | 3.083       |
| Baten van andere organisaties zonder winststreven | 137.450     | 146.958     |
| Som van de geworven baten                         | 433.068     | 334.448     |
| Som der baten                                     | 433.068     | 334.448     |
| <b>Besteed aan doelstellingen</b>                 |             |             |
| Natuurbescherming beren                           | 23.614      | 21.354      |
| Natuurbescherming Ouwehands Dierenpark            | 11.966      | 14.258      |
| Welzijn beren                                     | 19.465      | 13.750      |
| Berenbos                                          | 5.386       | 5.158       |
| Voorlichting en educatie                          | 150.382     | 154.155     |
| Projecten algemeen                                | 16.681      | 26.999      |
|                                                   | 227.494     | 235.674     |
| Kosten beheer en administratie personeelskosten   | 85.300      | 81.671      |
| Kosten beheer en administratie overige kosten     | 24.778      | 17.321      |
| Wervingskosten                                    | 14.765      | 30.781      |
| Som van de lasten                                 | 352.337     | 365.447     |
| Saldo voor financiële baten en lasten             | 80.731      | -30.999     |
| Saldo financiële baten en lasten                  | 1.032       | 908         |
| Saldo van baten en lasten                         | 79.699      | -31.907     |

### Bestemming saldo van baten en lasten

|                             |          |         |
|-----------------------------|----------|---------|
| Toevoeging/onttrekking aan: |          |         |
| Overige reserve             | 122.801  | 59.407  |
| Bestemmingsreserve          | -127.500 | -27.500 |
| Continuïteitsreserve        | -75.000  |         |
|                             | -        | -       |



### 3 KASSTROOMOVERZICHT 2019

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

|                                                                                      | 2019    |         | 2018    |         |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
|                                                                                      | €       | €       | €       | €       |
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>                                       |         |         |         |         |
| Bedrijfsresultaat                                                                    | 95.496  |         | -218    |         |
| Aanpassingen voor:                                                                   |         |         |         |         |
| Veranderingen in het werkkapitaal:                                                   |         |         |         |         |
| Mutatie vorderingen                                                                  | 31.273  |         | -73.638 |         |
| Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden) | 7.107   |         | -585    |         |
| Kasstroom uit bedrijfsoperaties                                                      |         | 133.876 |         | -74.441 |
| Wervingskosten                                                                       | -14.765 |         | -30.781 |         |
| Ontvangen interest                                                                   | 76      |         | 158     |         |
| Betaalde interest                                                                    | -1.108  |         | -1.066  |         |
| Dotatie bestemmingsreserve                                                           | -79.699 |         | 31.907  |         |
|                                                                                      |         | -95.496 |         | 218     |
| Kasstroom uit operationele activiteiten                                              |         | 38.380  |         | -74.223 |
| <b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>                                       |         |         |         |         |
| Afname financiële vaste activa                                                       | 7.616   |         | 7.566   |         |
| Mutatie statutaire reserves                                                          | 75.000  |         | -       |         |
| Mutatie reserves                                                                     | 4.699   |         | -31.907 |         |
| Kasstroom uit financieringsactiviteiten                                              |         | 87.315  |         | -24.341 |
| Mutatie liquide middelen                                                             |         | 125.695 |         | -98.564 |



**Samenstelling geldmiddelen**

|                              | 2019 |                | 2018 |                |
|------------------------------|------|----------------|------|----------------|
|                              | €    | €              | €    | €              |
| Geldmiddelen per 1 januari   |      | 426.382        |      | 524.946        |
| Mutatie liquide middelen     |      | 125.695        |      | -98.564        |
| Geldmiddelen per 31 december |      | <u>552.077</u> |      | <u>426.382</u> |

A handwritten signature in black ink, located at the bottom right of the page.



#### **4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

##### **Activiteiten**

De stichting (geregistreerd onder KvK-nummer 41186102), statutair gevestigd te Rhenen heeft tot doel het bevorderen van soort bescherming en hun biotoop en voorts al hetgeen dat met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevordelijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

##### **ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING**

De jaarrekening is opgesteld volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

##### **GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

##### **Financiële vaste activa**

De onder overige financiële vaste activa opgenomen huurrechten vorderingen worden gewaardeerd tegen de contante waarde. De rente bedraagt 2%.

##### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

##### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

A handwritten signature in dark ink, located at the bottom right of the page.

## **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT**

### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de kosten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

### **Resultaatbepaling**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en de kosten en andere lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

De baten met betrekking tot nalatenschappen en aandelen in erfenissen worden pas als bate geboekt op het moment dat deze gelden worden ontvangen.

### **Pensioenen**

Stichting Bears in Mind heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

### **Financiële baten en lasten**

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en -lasten van uitgegeven en ontvangen leningen.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.



De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en de vlottende effecten.

De effecten kunnen worden beschouwd als zeer liquide beleggingen.

Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers.

Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

A handwritten signature in black ink, located at the bottom right of the page.

## 5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2019

### VASTE ACTIVA

|                                                     | <u>31-12-2019</u> | <u>31-12-2018</u> |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                     | €                 | €                 |
| <b>1. Financiële vaste activa</b>                   |                   |                   |
| Huurrechten                                         | <u>56.452</u>     | <u>64.068</u>     |
| <b>2. Vorderingen</b>                               |                   |                   |
| <b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b> |                   |                   |
| Omzetbelasting                                      | 366               | 1.125             |
| Loonheffing                                         | <u>1</u>          | <u>-</u>          |
|                                                     | <u>367</u>        | <u>1.125</u>      |
| <b>Overige vorderingen</b>                          |                   |                   |
| Rekening-courant Ouwehands Dierenpark               | <u>505</u>        | <u>5.710</u>      |
| Over deze vordering wordt geen rente berekend.      |                   |                   |
| <b>Overlopende activa</b>                           |                   |                   |
| Nog te factureren omzet                             | 697               | -                 |
| Rente                                               | 70                | 145               |
| Subsidies                                           | -                 | 125.932           |
| Nalatenschappen                                     | <u>100.000</u>    | <u>-</u>          |
|                                                     | <u>100.767</u>    | <u>126.077</u>    |
| <b>3. Liquide middelen</b>                          |                   |                   |
| ASN Bank                                            | 267.443           | 267.298           |
| Triodos Bank                                        | 193.720           | 96.167            |
| ING Bank Vermogen spaarrekening                     | 12.545            | 12.539            |
| ING Bank zakelijke girorekening 85860               | <u>78.369</u>     | <u>50.378</u>     |
|                                                     | <u>552.077</u>    | <u>426.382</u>    |

*[Handwritten signature]*

#### 4. Reserves en fondsen

##### Continuïteitsreserve

|                       |                |               |
|-----------------------|----------------|---------------|
| Stand per 1 januari   | 75.000         | 75.000        |
| Dotatie               | 75.000         | -             |
| Mutatie               | -              | -             |
| Stand per 31 december | <u>150.000</u> | <u>75.000</u> |

Het bestuur heeft een bestemmingsreserve gevormd ter waarborging van de continuïteit van de stichting.

##### Overige reserves

|                         |               |                |
|-------------------------|---------------|----------------|
| Stand per 1 januari     | 207.206       | 266.613        |
| Dotatie overige reserve | -122.801      | -59.407        |
| Stand per 31 december   | <u>84.405</u> | <u>207.206</u> |

##### Bestemmingsreserve

|                            |                |                |
|----------------------------|----------------|----------------|
| Stand per 1 januari        | 322.134        | 294.634        |
| Dotatie bestemmingsreserve | 127.500        | 27.500         |
| Stand per 31 december      | <u>449.634</u> | <u>322.134</u> |

Deze bestemmingsreserve is een reserve voor een berenbos buiten Nederland.

#### 5. Kortlopende schulden

|                                                     | <u>31-12-2019</u> | <u>31-12-2018</u> |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                     | €                 | €                 |
| <b>Nog te betalen projecten</b>                     |                   |                   |
| Vooruitontvangen adoptiegelden                      | <u>8.337</u>      | <u>7.216</u>      |
| <b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b> |                   |                   |
| Pensioenen                                          | <u>2.051</u>      | <u>2.222</u>      |



|                                              | <u>31-12-2019</u> | <u>31-12-2018</u> |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                              | €                 | €                 |
| <b>Overlopende passiva</b>                   |                   |                   |
| Nog te betalen vakantiegeld en vakantiedagen | 7.445             | 8.256             |
| Te betalen kosten                            | 8.296             | 1.328             |
|                                              | <u>15.741</u>     | <u>9.584</u>      |

## **NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN**

### **Voorwaardelijke verplichtingen**

#### *Samenwerking Ouwehands Dierenpark*

In de samenwerkingsovereenkomst met Ouwehands Dierenpark is vastgelegd dat Stichting Bears in Mind de volgende verplichtingen heeft aan Ouwehands Dierenpark:

- verrekening van voedingskosten met een verplichting van € 455 per beer per jaar;
- verrekening van telefoonkosten met een verplichting van € 420 per jaar.



## **6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

### **6. Baten**

De netto-omzet is in 2019 ten opzichte van 2018 met 29,5% gestegen.

|                                                    | 2019           | 2018           |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                    | €              | €              |
| <b>7. Baten</b>                                    |                |                |
| Baten van particulieren                            | 247.534        | 138.751        |
| Baten van bedrijven                                | 43.488         | 45.656         |
| Baten van loterijorganisaties                      | 4.596          | 3.083          |
| Baten van andere organisaties zonder winst streven | 137.450        | 146.958        |
|                                                    | <u>433.068</u> | <u>334.448</u> |
| <br>                                               |                |                |
| Giften                                             | 39.639         | 31.608         |
| Lijfrentes                                         | -              | 100            |
| Donateurs                                          | 59.033         | 60.185         |
| Nalatenschappen/legaten                            | 128.257        | 24.204         |
| Adopties particulier                               | 14.604         | 15.270         |
| Spaarpot                                           | 4.885          | 6.398          |
| Berenbos feestweekend                              | 980            | 986            |
| Inzameling cartridges                              | 136            | -              |
|                                                    | <u>247.534</u> | <u>138.751</u> |
| Baten van bedrijven                                | 43.488         | 45.656         |
| Baten van Loterijorganisaties                      | 4.596          | 3.083          |
| Baten van organisaties zonder winst streven        | 137.450        | 146.958        |
|                                                    | <u>433.068</u> | <u>334.448</u> |



|                                        | 2019           | 2018           |
|----------------------------------------|----------------|----------------|
|                                        | €              | €              |
| <b>8. Kostprijs van de baten</b>       |                |                |
| Natuurbescherming beren                | 23.614         | 21.354         |
| Natuurbescherming Ouwehands Dierenpark | 11.966         | 14.258         |
| Welzijn beren                          | 19.465         | 13.750         |
| Berenbos                               | 5.386          | 5.158          |
| Voorlichting en educatie               | 150.382        | 154.155        |
| Projecten algemeen                     | 16.681         | 26.999         |
|                                        | <u>227.494</u> | <u>235.674</u> |

Voor een nadere toelichting op de kostprijs van de baten verwijzen wij naar bijlage 1

**9. Kosten beheer en administratie - personeelskosten**

|                     |               |               |
|---------------------|---------------|---------------|
| Lonen en salarissen | 57.368        | 49.510        |
| Sociale lasten      | 17.856        | 20.596        |
| Pensioenlasten      | 10.076        | 11.565        |
|                     | <u>85.300</u> | <u>81.671</u> |

**Personeelsleden**

Bij de stichting waren in 2019 gemiddeld 5 (2,4 FTE) personeelsleden werkzaam. 2018: 4 (2,6 FTE)

**10. Kosten beheer en administratie - overige kosten**

|                          |               |               |
|--------------------------|---------------|---------------|
| Overige personeelskosten | 4.359         | 3.297         |
| Huisvestingskosten       | 7.616         | 7.566         |
| Kantoorkosten            | 6.895         | 3.726         |
| Algemene kosten          | 5.908         | 2.732         |
|                          | <u>24.778</u> | <u>17.321</u> |

*Overige personeelskosten*

|                                |              |              |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| Reiskostenvergoedingen         | 2.340        | 2.166        |
| Declaratie personeel           | 404          | 824          |
| Kosten studenten/vrijwilligers | 447          | 164          |
| Arbodienst                     | 1.104        | 160          |
| Overige personeelskosten       | 64           | -17          |
|                                | <u>4.359</u> | <u>3.297</u> |

|                                               | 2019   | 2018   |
|-----------------------------------------------|--------|--------|
|                                               | €      | €      |
| <i>Huisvestingskosten</i>                     |        |        |
| Vrijval huurrechten                           | 7.616  | 7.566  |
| <i>Kantoorkosten</i>                          |        |        |
| Kantoorbehoeften                              | 434    | 36     |
| Onderhoud inventaris                          | 1.266  | -      |
| Automatiseringskosten                         | 2.659  | 584    |
| Telefoon                                      | 666    | 712    |
| Porti                                         | 1.123  | 1.323  |
| Verzekering                                   | 363    | 363    |
| Internetkosten                                | 384    | 708    |
|                                               | 6.895  | 3.726  |
| <i>Algemene kosten</i>                        |        |        |
| Administratiekosten                           | 4.705  | 1.821  |
| Juridische kosten                             | 211    | -      |
| Verzekeringen                                 | 121    | 121    |
| Overige algemene kosten                       | 871    | 790    |
|                                               | 5.908  | 2.732  |
| <b>11. Financiële baten en lasten</b>         |        |        |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten        | 76     | 158    |
| Rentelasten en soortgelijke kosten            | -1.108 | -1.066 |
|                                               | -1.032 | -908   |
| <i>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</i> |        |        |
| Ontvangen rente                               | 76     | 158    |

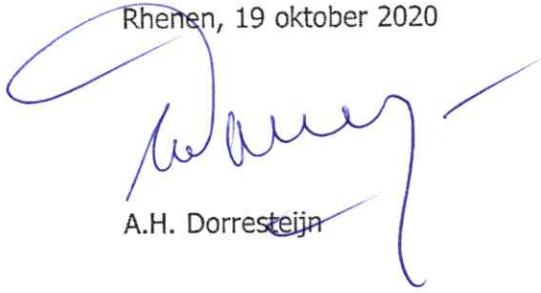
|                                           | <u>2019</u>  | <u>2018</u>  |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                           | €            | €            |
| <i>Rentelasten en soortgelijke kosten</i> |              |              |
| Bankrente en -kosten                      | <u>1.108</u> | <u>1.066</u> |

### **Ondertekening bestuur voor akkoord**

#### *Vaststelling jaarrekening*

De jaarrekening is aldus opgemaakt en vastgesteld door het bestuur c.q. de Algemene Vergadering.

Rhenen, 19 oktober 2020



A.H. Dorresteijn



Accountants

## **BIJLAGEN**

## 7. TOELICHTING OP DE KOSTPRIJS VAN DE BATEN

|                                         | <u>2019</u>   | <u>2018</u>   | <u>2017</u>   |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                         | €             | €             | €             |
| <b><i>Natuurbescherming - Beren</i></b> |               |               |               |
| Vlahi Rosa                              | -             | 9.277         | 7.626         |
| Roemenië                                | -             | 10.500        | 10.900        |
| IUCN China                              | -             | -             | 7.930         |
| Oekraïne                                | 2.727         | -             | -             |
| Slowakije                               | 3.500         | -             | -             |
| Georgië                                 | 6.885         | -             | -             |
| Nepal                                   | 7.500         | -             | -             |
| Doorbelaste personeelskosten            | <u>3.002</u>  | <u>1.577</u>  | <u>1.767</u>  |
|                                         | <u>23.614</u> | <u>21.354</u> | <u>28.223</u> |

### ***Natuurbescherming - Ouweland***

|                              |               |               |               |
|------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Aziatische zwarte beer Iran  | -             | -             | 3.750         |
| Genetic Research             | 4.500         | 7.000         | 7.000         |
| Brilbeer Ecuador             | 7.466         | 7.258         | 6.627         |
| Doorbelaste personeelskosten | <u>-</u>      | <u>-</u>      | <u>-</u>      |
|                              | <u>11.966</u> | <u>14.258</u> | <u>17.377</u> |

### ***Welzijn - Beren***

|                                  |               |               |               |
|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Arka Banastor                    | -             | -             | 3.000         |
| Armenie                          | 4.037         | 3.300         | 3.300         |
| Registratiesysteem beren in nood | 396           | 396           | -             |
| Transport beren in nood          | 4.880         | 318           | -             |
| Diverse projecten                | 277           | -             | 148           |
| CD-Rom LBE                       | 1.800         | 27            | -             |
| Beermeldingswebsite              | -             | -             | 396           |
| Doorbelaste personeelskosten     | <u>8.075</u>  | <u>9.709</u>  | <u>7.866</u>  |
|                                  | <u>19.465</u> | <u>13.750</u> | <u>14.710</u> |

|                              | <u>2019</u>  | <u>2018</u>  | <u>2017</u>  |
|------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                              | €            | €            | €            |
| <b><i>Berenbos</i></b>       |              |              |              |
| Natuurlijk voedselprogramma  | 4.398        | 4.702        | 5.687        |
| Doorbelaste personeelskosten | 988          | 456          | 1.314        |
| Berenbos bestemmingsreserve  | -            | -            | -            |
| Onderhoud Berenbos           | -            | -            | -            |
|                              | <u>5.386</u> | <u>5.158</u> | <u>7.001</u> |

***Voorlichting & Educatie***

|                                      |                |                |               |
|--------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| Berenbos feestweekeind               | 636            | 737            | 862           |
| Berenkrant opmaak en druk            | 5.780          | 7.539          | 6.904         |
| Website                              | 330            | 731            | 726           |
| Overige kosten voorlichting/educatie | 121.041        | 121.000        | 6.407         |
| Nationaal voedselprogramma           | -              | -              | -             |
| Conservation & education Laos        | -              | 7.500          | 7.575         |
| Indonesië educatie en opvang         | 9.100          | -              | 11.205        |
| Bosnië & Herzegovina                 | -              | -              | -             |
| Doorbelaste personeelskosten         | 13.495         | 16.648         | 21.042        |
|                                      | <u>150.382</u> | <u>154.154</u> | <u>54.721</u> |

***Kosten eigen fondsenwerving***

|                                            |               |               |               |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Kosten verkopen / inkoop diverse artikelen | 1.034         | 1.778         | 3.947         |
| Mailing Berenkrant                         | 6.246         | 6.983         | 11.520        |
| Kosten lijfrentes/erfenissen               | -             | -             | 46            |
| Kosten overige campagnes                   | 1.154         | 593           | 19            |
| Advertentiekosten                          | -             | 5.309         | 6.725         |
| Kosten sponsoring                          | 59            | 166           | 253           |
| Kosten mede-eigenaren                      | -             | -             | -             |
| Overige kosten fondsenwerving              | 6.272         | 15.952        | 2.251         |
|                                            | <u>14.765</u> | <u>30.781</u> | <u>24.761</u> |

***Projecten algemeen***

|                              |               |               |               |
|------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Travelgrants                 | -             | -             | -             |
| Lidmaatschappen Inhoudelijk  | 1.082         | 968           | 1.875         |
| Congressen en cursussen      | 1.108         | 3.093         | 4.277         |
| GlobeGuards veilingen        | 503           | 2.758         | -             |
| Inventarisatie BiH           | 4.182         | 3.487         | -             |
| Doorbelaste personeelskosten | 9.806         | 16.693        | 10.717        |
|                              | <u>16.681</u> | <u>26.999</u> | <u>16.869</u> |