

**Rapport aan  
Stichting Bears in Mind  
Rhenen  
inzake  
de jaarrekening over 2021**

## **INHOUDSOPGAVE**

### **Pagina**

### **ACCOUNTANTSRAPPORT**

1	Opdracht	2
2	Samenstellingsverklaring van de accountant	2

### **JAARREKENING**

1	Balans per 31 december 2021	5
2	Staat van baten en lasten over 2021	6
3	Kasstroomoverzicht 2021	7
4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	9
5	Toelichting op de balans per 31 december 2021	13
6	Toelichting op de staat van baten en lasten	17

### **BIJLAGEN**

7	Toelichting op de kostprijs van de baten	19
8	Lastenverdeelstaat	21

## **ACCOUNTANTSRAPPORT**

Aan het bestuur van  
Stichting Bears in Mind  
Grebbeweg 111  
3911 AV Rhenen

Veenendaal, 30 augustus 2022

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2021 met betrekking tot de stichting.

## **1 OPDRACHT**

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2021 van de stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 782.823 en de winst-en-verliesrekening sluitende met een resultaat van nihil.

## **2 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT**

De jaarrekening van Stichting Bears in Mind te Rhenen is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2021, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht over 2021 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Bears in Mind. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar [www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring](http://www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring).

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,  
MKB Accountants Veenendaal BV

w.g. G.J. Dreschler  
Accountant Administratieconsulent

## **JAARREKENING**

## 1 BALANS PER 31 DECEMBER 2021

(na resultaatbestemming)

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vaste activa</b>				
Materiële vaste activa	(1)	1.742	1.179	
Financiële vaste activa	(2)	41.065	48.784	
		<u>42.807</u>	<u>49.963</u>	
<b>Vlottende activa</b>				
<b>Vorderingen</b>				
	(3)			
Belastingen en premies sociale verzekeringen		1.912	5.782	
Overige vorderingen		1.186	-	
Overlopende activa		167.419	88.366	
		<u>170.517</u>	<u>94.148</u>	
<b>Liquide middelen</b>	(4)	569.499	524.947	
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<u><u>782.823</u></u>	<u><u>669.058</u></u>	

	<b>31 december 2021</b>		31 december 2020	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>Reserves en fondsen</b>	(5)			
Continuïteitsreserve	150.000		150.000	
Overige reserves	41.617		20.903	
Bestemmingsreserve	504.634		477.134	
		696.251		648.037
<b>Kortlopende schulden</b>	(6)			
Nog te betalen projecten	5.374		7.170	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3.749		4.788	
Overige schulden	-		2.095	
Overlopende passiva	77.449		6.968	
		86.572		21.021
<b>TOTAAL PASSIVA</b>		<u>782.823</u>		<u>669.058</u>

## 2. Staat van baten en lasten over 2021

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	€	€
Baten van particulieren	275.346	174.939
Baten van bedrijven	54.505	49.556
Baten van loterijorgansaties	3.940	4.353
Baten van andere organisaties zonder winststreven	109.299	250.868
Som van de geworven baten	443.090	479.716
Som der baten	<b>443.090</b>	<b>479.716</b>
<b>Besteed aan doelstellingen</b>		
Natuurbescherming beren	42.972	45.721
Welzijn beren	28.297	23.505
Berenbos	4.020	4.909
Voorlichting en educatie	113.149	314.745
Projecten algemeen	97.207	19.905
	285.645	408.785
Wervingskosten	40.827	29.544
Kosten beheer en administratie - overige kosten	65.311	76.216
Som van de lasten	391.783	514.545
Saldo voor financiële baten en lasten	51.307	-34.829
Saldo financiële baten en lasten	3.093	1.173
Saldo van baten en lasten	48.214	-36.002
<b>Bestemming saldo van baten en lasten</b>		
<b>Toevoeging/ontrekking aan:</b>		
Overige reserve	-20.714	63.502
Bestemmingsreserve	-27.500	-27.500
Continuïteitsreserve	-	-
	-	-

### 3 KASSTROOMOVERZICHT 2021

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2021		2020	
	€	€	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
Bedrijfsresultaat	92.134		-5.285	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	436		-	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie vorderingen	-76.369		7.491	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	65.551		-5.108	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		81.752		-2.902
Wervingskosten	-40.827		-29.544	
Betaalde interest	-3.093		-1.173	
Dotatie bestemmingsreserve	-27.500		-27.500	
		-71.420		-58.217
Kasstroom uit operationele activiteiten		10.332		-61.119
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>				
Investerings in materiële vaste activa		-999		-1.179
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>				
Afname financiële vaste activa	7.719		7.668	
Mutatie reserves	27.500		27.500	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		35.219		35.168
Mutatie liquide middelen		44.552		-27.130
<i>Mutatie liquide middelen</i>		44.552		-27.130
		-44.552		27.130
		-		-

### **Samenstelling geldmiddelen**

	2021		2020	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 januari		524.947		552.077
Mutatie liquide middelen		44.552		-27.130
Geldmiddelen per 31 december		<u>569.499</u>		<u>524.947</u>

## **4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

### **Activiteiten**

De stichting (geregistreerd onder KvK-nummer 41186102), statutair gevestigd te Rhenen heeft tot doel het bevorderen van soort bescherming en hun biotoop en voorts al hetgeen dat met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevordelijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

### **ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING**

De jaarrekening is opgesteld op basis Richtlijn C2 voor 'Kleine Fondsenwervende Organisaties' van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Doel van deze Richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### **GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

#### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde. Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

#### **Financiële vaste activa**

##### ***Overige vorderingen***

De onder overige financiële vaste activa opgenomen huurrechten vorderingen worden gewaardeerd tegen de contante waarde. De rente bedraagt 2%.

### ***Huurrechten***

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Reserves en fondsen**

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de stichting. Door het bestuur kunnen doelreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel. Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende donaties en andere fondsen.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT**

### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

### **Opbrengstverantwoording**

#### ***Nalatenschappen***

Nalatenschappen worden opgenomen als de omvang van een bate uit nalatenschappen betrouwbaar kan worden vastgesteld. Dit is het geval als op balansdatum de akte van verdeling is ontvangen en in het geval dat deze ontbreekt de rekening en verantwoording is ontvangen.

### **Kosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **Personeelsbeloningen**

#### ***Periodiek betaalbare beloningen***

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

### **Pensioenen**

Stichting Bears in Mind heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

### **Financiële baten en lasten**

#### ***Rentebaten en rentelasten***

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASTROOMOVERZICHT**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en de vlottende effecten.

De effecten kunnen worden beschouwd als zeer liquide beleggingen.

Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers.

Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

## 5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

### VASTE ACTIVA

#### 1. Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Inventaris	Totaal
	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2021</i>			
Aanschaffingswaarde	15.400	3.109	18.509
Cumulatieve afschrijvingen	-15.400	-1.930	-17.330
	<u>-</u>	<u>1.179</u>	<u>1.179</u>
<i>Mutaties</i>			
Investerings	-	999	999
Afschrijvingen	-	-436	-436
	<u>-</u>	<u>563</u>	<u>563</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2021</i>			
Aanschaffingswaarde	15.400	4.108	19.508
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-15.400	-2.366	-17.766
Boekwaarde per 31 december 2021	<u>-</u>	<u>1.742</u>	<u>1.742</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>			
			%
Bedrijfsgebouwen en -terreinen			0
Inventaris			20
		<b>31-12-2021</b>	<b>31-12-2020</b>
		€	€
<b>2. Financiële vaste activa</b>			
Huurrechten		<u>41.065</u>	<u>48.784</u>

### 3. Vorderingen

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Omzetbelasting	<u>1.912</u>	<u>5.782</u>
<b>Overige vorderingen</b>		
Rekening-courant Ouwehands Dierenpark	<u>1.186</u>	<u>-</u>
Over deze vordering wordt geen rente berekend.		
<b>Overlopende activa</b>		
Nalatenschappen	38.132	88.366
Nog te ontvangen bedragen	<u>129.287</u>	<u>-</u>
	<u>167.419</u>	<u>88.366</u>
<b>4. Liquide middelen</b>		
ASN Bank	266.947	267.513
Triodos Bank	190.486	159.750
ING Bank Vermogen spaarrekening	12.545	12.545
ING Bank zakelijke girorekening 85860	<u>99.521</u>	<u>85.139</u>
	<u>569.499</u>	<u>524.947</u>

## 5. Reserves en fondsen

### Continuïteitsreserve

Stand per 1 januari	150.000	150.000
Mutatie	-	-
Stand per 31 december	<u>150.000</u>	<u>150.000</u>

Het bestuur heeft een bestemmingsreserve gevormd ter waarborging van de continuïteit van de stichting.

### Overige reserves

Stand per 1 januari	20.903	84.405
Dotatie overige reserve	20.714	-63.502
Stand per 31 december	<u>41.617</u>	<u>20.903</u>

### Bestemmingsreserve

Stand per 1 januari	477.134	449.634
Dotatie bestemmingsreserve	27.500	27.500
Stand per 31 december	<u>504.634</u>	<u>477.134</u>

Deze bestemmingsreserve is een reserve voor een berenbos buiten Nederland.

## 6. Kortlopende schulden

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>Nog te betalen projecten</b>		
Vooruitontvangen adoptiegelden	<u>5.374</u>	<u>7.170</u>
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing	-	2.487
Pensioenen	<u>3.749</u>	<u>2.301</u>
	<u>3.749</u>	<u>4.788</u>

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>Overige schulden</b>		
Rekening-courant Ouwehands Dierenpark	-	2.095
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>Overlopende passiva</b>		
Nog te betalen vakantiegeld en vakantiedagen	5.136	3.074
Te betalen kosten	72.313	3.894
	<u>          </u>	<u>          </u>
	<u>77.449</u>	<u>6.968</u>

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

### Voorwaardelijke verplichtingen

#### *Samenwerking Ouwehands Dierenpark*

In de samenwerkingsovereenkomst met Ouwehands Dierenpark is vastgelegd dat Stichting Bears in Mind de volgende verplichtingen heeft aan Ouwehands Dierenpark:

- verrekening van voedingskosten met een verplichting van € 455 per beer per jaar;
- verrekening van telefoonkosten met een verplichting van € 420 per jaar.

## 6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### 7. Baten

De netto-omzet is in 2021 ten opzichte van 2020 met 7,6% gedaald.

	2021	2020
	€	€
<b>8. Baten</b>		
Baten van particulieren	275.346	174.939
Baten van bedrijven	54.505	49.556
Baten van loterijorganisaties	3.940	4.353
Baten van andere organisaties zonder winst streven	109.299	250.868
	<u>443.090</u>	<u>479.716</u>

Giften	84.708	30.199
Donateurs	58.494	59.200
Nalatenschappen/legaten	114.161	63.374
Adopties particulier	14.046	17.917
Spaarpot	3.937	4.249
	<u>275.346</u>	<u>174.939</u>
Baten van bedrijven	54.505	49.556
Baten van Loterijorganisaties	3.940	4.353
Baten van organisaties zonder winst streven	109.299	250.868
	<u>443.090</u>	<u>479.716</u>

### 9. Kostprijs van de baten

Natuurbescherming beren	42.972	45.721
Welzijn beren	28.297	23.505
Berenbos	4.020	4.909
Voorlichting en educatie	113.149	314.745
Projecten algemeen	97.207	19.905
	<u>285.645</u>	<u>408.785</u>

Voor een nadere toelichting op de kostprijs van de baten verwijzen wij naar bijlage 1

## Personeelskosten

	2021	2020
	€	€
<b>10. Lonen en salarissen</b>		
Bruto lonen	96.848	109.604
Mutatie vakantiedagen en -geld	603	-4.375
	<u>97.451</u>	<u>105.229</u>
Doorbelaste personeelskosten	-79.088	-82.311
	<u>18.363</u>	<u>22.918</u>
<b>11. Sociale lasten</b>		
Premies sociale verzekeringswetten	<u>15.817</u>	<u>18.049</u>
<b>12. Pensioenlasten</b>		
Pensioenlasten	<u>12.606</u>	<u>13.229</u>
<b>13. Afschrijvingen</b>		
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>		
Inventaris	<u>436</u>	<u>-</u>
<b>14. Kosten beheer en administratie - overige kosten</b>		
Overige personeelskosten	2.479	3.294
Huisvestingskosten	7.719	7.668
Kantoorkosten	5.278	5.517
Algemene kosten	2.613	5.541
	<u>18.089</u>	<u>22.020</u>
<i>Overige personeelskosten</i>		
Reiskostenvergoedingen	2.005	1.983
Declaratie personeel	294	845
Kosten studenten/vrijwilligers	80	361
Arbodienst	131	136
Overige personeelskosten	-31	-31
	<u>2.479</u>	<u>3.294</u>
<i>Huisvestingskosten</i>		
Vrijval huurrechten	<u>7.719</u>	<u>7.668</u>

	2021	2020
	€	€
<i>Kantoorkosten</i>		
Kantoorbehoeften	1.088	1.092
Drukwerk	846	753
Onderhoud inventaris	-	32
Automatiseringskosten	483	1.317
Telefoon	420	473
Porti	1.800	1.020
Verzekering	363	363
Internetkosten	278	467
	<u>5.278</u>	<u>5.517</u>
<i>Algemene kosten</i>		
Administratiekosten	2.228	2.489
Juridische kosten	155	31
Verzekeringen	121	121
Overige algemene kosten	109	2.900
	<u>2.613</u>	<u>5.541</u>
<b>15. Financiële baten en lasten</b>		
<i>Rentelasten en soortgelijke kosten</i>		
Bankrente en -kosten	<u>3.093</u>	<u>1.173</u>
<b>16. Dotatie bestemmingsreserve</b>		
Toevoeging bestemmingsreserve	<u>-27.500</u>	<u>-27.500</u>

### Ondertekening bestuur voor akkoord

#### *Vaststelling jaarrekening*

De jaarrekening is aldus opgemaakt en vastgesteld door het bestuur.

Rhenen, 30 augustus 2022

A.H. Dorresteyn

## **BIJLAGEN**

## 7. TOELICHTING OP DE KOSTPRIJS VAN DE BATEN

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€	€
<b><i>Natuurbescherming - Beren</i></b>			
China	7.500	-	-
Roemenië	10.000	14.429	-
Rusland Daghestan	7.200	6.553	-
Oekraïne	6.751	3.821	2.727
Slowakije	-	-	3.500
Georgië	-	-	6.885
Nepal	-	-	7.500
Pakistan	7.500	7.410	-
Vietnam	-	7.031	-
Doorbelaste personeelskosten	4.021	6.477	3.002
	<u>42.972</u>	<u>45.721</u>	<u>23.614</u>

### ***Natuurbescherming - Ouwehand***

Aziatische zwarte beer Iran	-	-	-
Genetic Research	-	-	4.500
Brilbeer Equador	-	-	7.466
Doorbelaste personeelskosten	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>11.966</u>

### ***Welzijn – Beren***

Arka Banastor	-	-	-
Armenie	0	5.500	4.037
Registratiesysteem beren in nood	459	396	396
Transport beren in nood	15.363	-	4.880
Diverse projecten	659	8.499	277
CD-Rom LBE	-	-	1.800
Beermeldingswebsite	-	-	-
Doorbelaste personeelskosten	11.816	9.110	8.075
	<u>28.297</u>	<u>23.505</u>	<u>19.465</u>

bij rapport d.d. 30 augustus 2022

**Stichting Bears in Mind te Rhenen**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€	€
<b><i>Berenbos</i></b>			
Natuurlijk voedselprogramma	3.602	4.130	4.398
Doorbelaste personeelskosten	418	779	988
	<u>4.020</u>	<u>4.909</u>	<u>5.386</u>

***Voorlichting & Educatie***

Berenbos feestweekeind	-	-	636
Berenkrant opmaak en druk	12.306	6.408	5.780
Website	2.821	173	330
Overige kosten voorlichting/educatie	10.856	249.731	121.041
Indonesië educatie en opvang	5.851	7.420	9.100
Genetic research	-	4.500	-
Rusland V&E ABB	7.500	-	-
Georgië Nacres-NB	7.357	-	-
Azië Galberen	7.200	-	-
Ecuador beer mens conflict	7.500	-	-
India community educatie	7.500	-	-
Doorbelaste personeelskosten	44.258	46.513	13.495
	<u>113.149</u>	<u>314.745</u>	<u>150.382</u>

***Projecten algemeen***

Overige campagnes/acties	77.053	-	-
Lidmaatschappen Inhoudelijk	1.449	302	1.082
Congressen en cursussen	128	171	1.108
GlobeGuards veilingen	-	-	503
Inventarisatie BiH	-	-	4.182
Doorbelaste personeelskosten	18.578	19.432	9.806
	<u>97.207</u>	<u>19.905</u>	<u>16.681</u>

bij rapport d.d. 30 augustus 2022

**Stichting Bears in Mind te Rhenen**

## 8. LASTENVERDEELSTAAT

Bestemming	Doelstelling					Werving baten		Totaal 2021	Totaal 2020
	Natuur- bescherming	Welzijn	Berenbos	Voorlichting en Educatie	Overige Projecten	Wervings kosten	Beheer en Administratie		
	€	€	€	€	€	€	€	€	
<b>Lasten</b>									
Besteding projecten	38.951	16.481		42.908	77.053			175.393	66.032
Voedselprogramma			3.602					3.602	4.130
Publiciteit en communicatie				25.983		40.827		66.810	285.856
Personeelskosten	4.021	11.816	418	44.258	18.578		49.265	128.356	139.801
Afschrijvingen							436	436	0
Huisvestingskosten							7.719	7.719	7.668
Kantoor- en algemene kosten					1.577		7.891	9.468	11.058
<b>Totaal lasten</b>	<b>42.972</b>	<b>28.297</b>	<b>4.020</b>	<b>113.149</b>	<b>97.208</b>	<b>40.827</b>	<b>65.311</b>	<b>391.784</b>	<b>514.545</b>

		2021	2020
<b>Doelbestedingspercentage van de baten:</b>			
Bestedingen aan doelstellingen/totale baten	...%	64%	85%
<b>Doelbestedingspercentage van de lasten:</b>			
Bestedingen aan doelstellingen/totale lasten	...%	72%	79%
<b>Wervingskostenpercentage:</b>			
Wervingskosten/geworven baten	...%	9%	9%
<b>Percentage kosten beheer en administratie</b>			
Kosten beheer en administratie/totale lasten	...%	17%	13%