



Toegang tot de Bijbel, voor iedereen

Op de voorpagina: De missie van Bible League is wereldwijd lokale hulpbehoevende kerken ondersteunen door te voorzien in Bijbels, studiemateriaal en training zodat mensenlevens veranderen door Gods Woord. De foto op de voorkant is genomen op het moment dat mensen in Zambia hun eigen Bijbel kregen. Er is vreugde en dankbaarheid zichtbaar, blij met dit kostbare geschenk.

Jaarverslag 2021

Bible League ondersteunt wereldwijd lokale hulpbehoevende kerken door te voorzien in Bijbels, Bijbelstudiemateriaal en training, zodat mensenlevens veranderen door Gods Woord.



Net als 2020 stond 2021 voor een groot deel in het teken van de Corona pandemie. Maar weer liet onze God zien dat wij mensen misschien beperkt worden door ziekte en rampen, maar dat Hij Zijn werk met kracht blijft uitvoeren. Wat een zegen mocht Bible League ook in 2021 ervaren en namens u delen met christenen overal ter wereld!

Nadat we in 2020 al gezegend waren met groeiende inkomsten werd deze lijn in 2021 overtuigend doorgetrokken. Ook wereldwijd mogen we die zegen over het werk van Bible League ervaren: inkomsten namen wereldwijd toe en de impact die we in het werkveld mochten maken kwam weer op het niveau van voor de Corona crisis. Met als belangrijk verschil dat we dankzij de beperkende maatregelen andere manieren hebben gevonden om de mensen te bereiken en met Gods Woord in contact te brengen. Ook daarin ervaren we zegen: waar traditionele deuren vanwege de pandemie gesloten waren opende God nieuwe, vaak innovatieve, deuren waardoor Zijn Evangelie mensen kan bereiken. Dat vroeg creativiteit en flexibiliteit van het team in Nederland en alle medewerkers wereldwijd. Hun vertrouwen op de zegen van onze grote Opdrachtgever gaf hun energie en doorzettingsvermogen om nieuwe wegen in te slaan. Wat is het dan bemoedigend om te zien dat er daadwerkelijk zegen volgt!

In dit jaarverslag kunt u lezen van die zegen, die we niet alleen mochten ervaren, maar vooral mochten uitdelen. Mooie, persoonlijke verhalen geven inhoud aan de zakelijke cijfers. Uiteindelijk gaat het niet om getallen, maar om mensen, die het Evangelie gehoord hebben en zich nu laten leiden door de verlossende genade die in de Bijbel naar hen toe komt. Levens veranderen tot eer van de Naam van God!

Door de pandemie zijn we eens te meer ook weer bepaald bij de noodzaak tot –, en de kracht van gebed. Om dat te onderstrepen is op 30 september een wereldwijde dag van gebed georganiseerd, waarbij Bible League medewerkers en partners wereldwijd gedurende 24 uur online met elkaar de Bijbel lazen en baden voor de wereldwijde Bijbelverspreiding. Wat een bemoediging om met christenen van over de hele wereld samen voor Gods troon te komen.

Dat gebed blijft ook in 2022 de basis van ons werk. Zonder de zegen van God zullen onze beste plannen niets uitwerken. Maar onder Zijn zegen vertrouwen wij dat we ook in 2022 weer miljoenen mensen met Zijn verlossende Woord in aanraking mogen brengen. Blijft u met ons meebidden?

Namens het bestuur,

Ing. F.D. van den Dool
voorzitter

COLOFON

Stichting voor Wereldwijde Bijbelverspreiding The Bible League
Van der Houven van Oordtlaan 6
7316 AH Apeldoorn
T (033) 472 58 00
E info@bibleleague.nl
I www.bibleleague.nl

Rekening NL69 INGB 000 699 10 23

KvK Rijnland 41173993

- Deelnemende organisatie aan MissieNederland
- Member of Bible League International

Grondslag: De grondslag van de stichting is de Heilige Schrift, zoals geïnterpreteerd in de 'Statement of Faith' die gevoerd wordt door Bible League International. Deze is te vinden op de website van Bible League.

Doel: De stichting stelt zich ten doel om op te roepen tot gebed en financiële steun voor het werk van Bible League International en zo bij te dragen aan de doelstelling om, uitgaande van haar grondslag, Bijbels, Bijbelgedeeltes, evangelisatiemateriaal, toerustingsmateriaal en trainingen wereldwijd ter beschikking te stellen aan kerken, gemeenten en particulieren.

Redactie: Bible League Nederland

- Van dit jaarverslag is een digitale versie te vinden op onze website.
- Bible League is aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) en draagt het keurmerk van CBF.

Alle foto's in dit jaarverslag zijn gemaakt door medewerkers van Bible League International, tenzij anders vermeld.

INHOUDSOPGAVE

H1	2021 in het kort	9
	1.1 Toegang tot de Bijbel	
H2	Bible League International	13
	2.1 Algemeen	
	2.2 Internationaal	
H3	Programma's	17
	3.1 De programma's van Bible League	
	3.2 Impact	
H4	Bible League Nederland	21
	4.1 Organisatie Nederland	
	4.2 Team	
	4.3 Directie	
	4.4 Rentmeesterschap	
H5	Bestuur, directie en toezicht	27
	5.1 Bestuur en toezicht	
	5.2 Risico-analyse	
H6	Communicatie	31
	6.1 Communicatie	
H7	Financiën	35
	7.1 Algemeen	
	7.2 Fondsenwerving	
	7.3 Beleid en resultaat	
	7.4 Toekomstige ontwikkelingen	
H8	Jaarrekening	41
	8.1 Balans	
	8.2 Staat van baten en lasten	
	8.3 Kasstroomoverzicht	
	8.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	
	8.5 Toelichting op de balans	
	8.6 Toelicht op de staat van baten en lasten	
	8.7 Beloning directie	
H9	Begroting	54
	9.1 Begroting 2022	
	Bijlage 1 Ondertekening bestuur	57
	Bijlage 2 Controleverklaring	58

1 | 2021 in het kort



*“Ga dan heen, onderwijs al de volken,
hen dopend in de Naam van de Vader
en van de Zoon en van de Heilige Geest,
hun lerend alles wat Ik u geboden heb,
in acht te nemen.”*

Mattheüs 28:19

1.1 Toegang tot de Bijbel

In 2021 zagen we weer een stijging van het aantal mensen dat bereikt is met Gods Woord. In totaal kregen 2,1 miljoen mensen toegang tot de Bijbel via Bible League. Kinderen, jongeren en volwassenen wiens leven compleet veranderd is. Veel van hen leven in armoede en moeilijke omstandigheden. Desondanks kregen ze hoop en houvast in soms uitzichtloze situaties.

In veel landen zagen we vervolging toenemen. Maar daar waar de druk tegen het Evangelie toenam, zagen we de kerk hard groeien. Gods Woord bleek eens te meer niet gebonden. Juist in een situatie waarbij (nieuwe) gelovigen veel weerstand ervaren van hun omgeving of de overheid is de behoefte aan een Bijbel en studiemateriaal groot. Het hielp hen om stand te houden en in veel gevallen ook zelf het Evangelie verder te verspreiden.

Bible League ondersteunt lokale hulpbehoevende kerken met Bijbels, studiemateriaal en training. Wij faciliteren middelen en training en lokale partners zetten deze in. De motivatie is groot en dat zagen we ook afgelopen jaar terug. Wanneer er beperkende maatregelen zijn zoeken ze naar manieren waarop mensen toch bereikt kunnen worden. Dat maakt dat ondanks vele beperkingen toch zoveel mensen bereikt zijn.

Ook in Nederland zagen we de zegen op het werk. Opnieuw mocht de bijdrage aan de projecten groeien en ook dit jaar zagen we de inkomsten stijgen. Plannen die in 2020 niet uitgevoerd konden worden door alle beperkende maatregelen konden in 2021 wel doorgaan. Hoewel er ook dit jaar de nodige beperkingen van kracht waren. Desondanks zagen we de inkomsten uit bijvoorbeeld scholen en vanuit de zakelijke markt flink stijgen. Daarnaast zagen we dat de groei ook op andere terreinen continueerde. Het team groeide verder in haar onderlinge samenwerking en verbondenheid en qua werkzaamheden werden vervolgstappen gezet.

We zijn dankbaar voor de mensen die het werk van Bible League ondersteunen, door gebed en met giften. Ook in een moeilijk jaar bleven zij de missie trouw steunen. Maar bovenal zijn we God dankbaar voor alles wat Hij gegeven heeft. Soli Deo Gloria!

Kerncijfers 2021 Bible League Nederland

	2021	2020
Som van de baten	€ 1.263.566	€ 1.052.360
Som van de lasten	€ 1.139.661	€ 952.120
Saldo vóór fin. baten en lasten	€ 123.905	€ 100.240
Besteed aan doelstelling	€ 939.237	€ 751.342
Waarvan projecten BLI	€ 666.604	€ 526.630
Bestedingspercentage t.o.v. baten	75,3%	71,4%
Bestedingspercentage t.o.v. lasten	82,4%	78,9%
Wervingspercentage	12,7%	15,3%

IMPACTCIJFERS

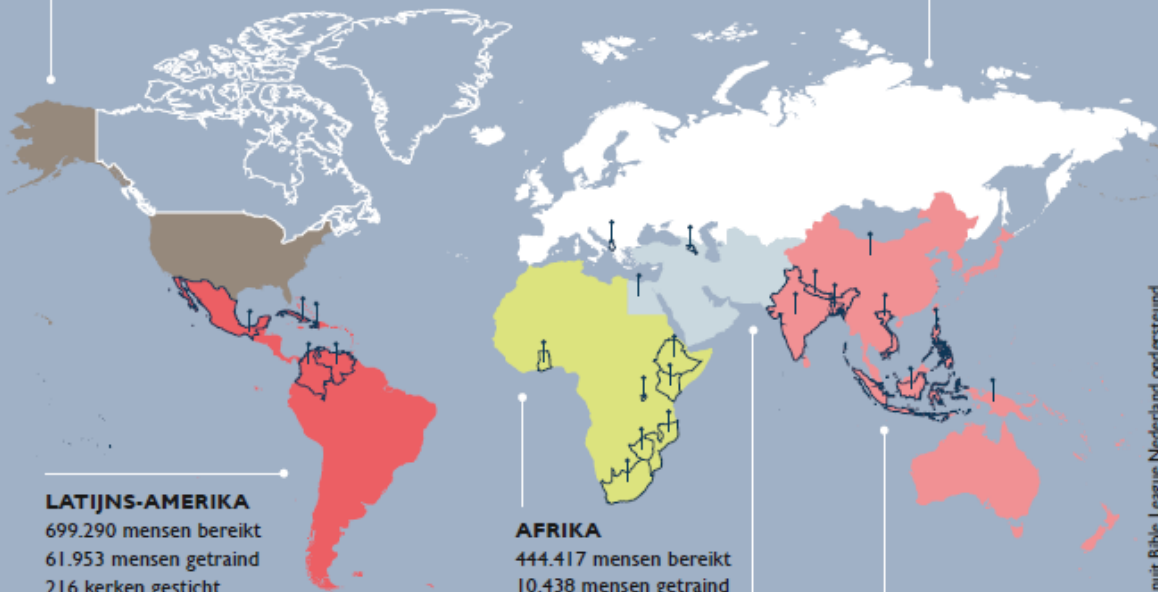
2021 Bible League

NOORD-AMERIKA

25.200 mensen bereikt
544 mensen getraind
5 kerken gesticht

EUROPA

52.792 mensen bereikt
879 mensen getraind
27 kerken gesticht



LATIJS-AMERIKA

699.290 mensen bereikt
61.953 mensen getraind
216 kerken gesticht

AFRIKA

444.417 mensen bereikt
10.438 mensen getraind
315 kerken gesticht

AZIË

701.875 mensen bereikt
25.352 mensen getraind
863 kerken gesticht

MIDDEN-OOSTEN

188.323 mensen bereikt
404 mensen getraind

Deze landen zijn in 2021 vanuit Bible League Nederland ondersteund



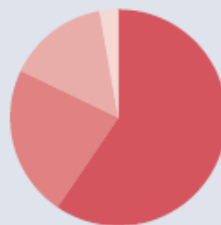
2.111.897 mensen
bereikt met Gods Woord



99.570 mensen
getraind om Gods Woord te verspreiden



1.426 kerken
wereldwijd gesticht



WERELDWIJD BEREIKT

2.111.897

- volwassenen 1.256.721
- jongeren 477.966
- kinderen 318.509
- gevangenen 58.701

2 | Bible League International



*“Hoe groot zijn Uw werken, HEERE,
U hebt alles met wijsheid gemaakt,
de aarde is vol van Uw rijkdommen.”*

Psalm 104:24

2.1 Algemeen

2.1.1 Visie en missie

Bible League Nederland sluit zich aan bij de visie en missie van Bible League International. Bible League streeft naar een wereld met bloeiende kerken, waar mensen redding en hoop vinden, waar hun leven verandert en mensen toegerust worden door studiemateriaal en training waarmee ze ook hun omgeving kunnen bereiken.

Dit is vertaald naar het volgende mission statement:

Wereldwijd lokale hulpbehoevende kerken ondersteunen door te voorzien in Bijbels, studiemateriaal en training zodat mensenlevens veranderen door Gods Woord.

Daarbij is een aantal opmerkingen belangrijk:

- **De Bijbel.** In onze organisatie staat één product centraal: de Bijbel. Wij stellen Bijbels en trainingsmateriaal beschikbaar aan iedereen die bereid is deze effectief te gebruiken om bovenstaande visie te vervullen. We willen mensen actief betrekken bij Gods Woord.
- **Via lokale kerken.** Het is onze missie om de Kerk te dienen. Wij sturen geen zendelingen uit om het Evangelie te brengen, maar ondersteunen de Kerk bij het gebruik van de Bijbel om mensen en gemeenschappen wereldwijd te bereiken.
- **Wereldwijd.** Bible League heeft ervoor gekozen om wereldwijd samen te werken met (inter-) nationale organisaties en strategische partners, vooral lokale kerken. Hierdoor kan Bible League zich concentreren op haar hoofdtaak: het faciliteren van hulpbehoevende lokale kerken door het beschikbaar stellen van Bijbels, studiemateriaal en training.
- **Afhankelijkheid.** Als Bible League kunnen we geen mensen bekeren, dat doet God Zelf door Zijn Woord en Geest. Maar we kunnen ons wel inzetten om zoveel mogelijk mensen in contact te brengen met Gods Woord.

2.1.2 Uitvoering van de missie

Bible League voert haar missie internationaal uit onder een strategie die ‘Serving the under-resourced church’ heet. Lokale hulpbehoevende kerken worden ondersteund met Bijbels, studiemateriaal en training. Bijbels worden niet alleen verspreid, maar er wordt ook een programma geboden om te zorgen dat de Bijbel daadwerkelijk opengaat. Dat is één van de belangrijkste manieren waarop het Woord van God van invloed kan zijn op het leven van mensen en gemeenschappen. Het werk kent vier programma’s waar alle projecten onder vallen:

1. Bijbels onderwijs
2. Kerkopbouw
3. Alfabetisering
4. Vertalen en beschikbaar stellen

In hoofdstuk 3 vindt u een toelichting per programma.

2.1.3 Kernwaarden

Bible League werkt wereldwijd, in diverse landen, culturen en met mensen van allerlei verschillende achtergronden. Daarbij staan de volgende kernwaarden centraal:

- We geloven dat de wereld boven alles Gods Woord en Jezus Christus nodig heeft.
- We geloven dat de bediening van Bible League toebehoort aan God.
- We geloven dat integriteit te belangrijk is om als vanzelfsprekend te zien.
- We geloven dat we verantwoording dienen af te leggen aan God en mensen.
- We geloven in het waarderen van onze ministry partners.
- We geloven dat alle medewerkers gewaardeerd en gerespecteerd moeten worden, en aangemoedigd worden tot persoonlijke groei en nieuwe initiatieven.
- We geloven dat innovatie en aanpassingen nodig zijn om efficiënt en effectief te zijn en blijven.

2.2 Internationaal

2.2.1 Structuur en werkwijze

Bible League Nederland is een zelfstandige stichting, naar Nederlands recht, maar werkt binnen het verband van Bible League International. Samen met o.a. Duitsland, Amerika en Australië/Nieuw Zeeland is zij een 'funding partner' van Bible League International.

De Nederlandse stichting is binnen de internationale organisatie vertegenwoordigd. Twee leden van het Nederlandse bestuur hebben zitting het in bestuur van Bible League International. Twee tot drie keer per jaar vinden vergaderingen van het internationale bestuur plaats.

Het hoofdkantoor van Bible League International is gevestigd in Crete, Amerika. Daar vindt de aansturing plaats van het werk dat in circa 50 landen plaatsvindt. De uitvoering van de projecten gebeurt vanuit een drietal divisies. Eén regio betreft Azië en het Pacifisch gebied, de tweede regio is Europa, het Midden-Oosten en Afrika, en de derde regio omvat Latijns-Amerika en de Verenigde Staten.

2.2.2 Toezicht

De besturen van verschillende Bible Leagues zijn vertegenwoordigd in het internationale bestuur. Dit bestuur houdt toezicht op de internationale organisatie. De organisaties op internationaal en nationaal niveau, zo ook Nederland, worden door een onafhankelijke accountant beoordeeld.

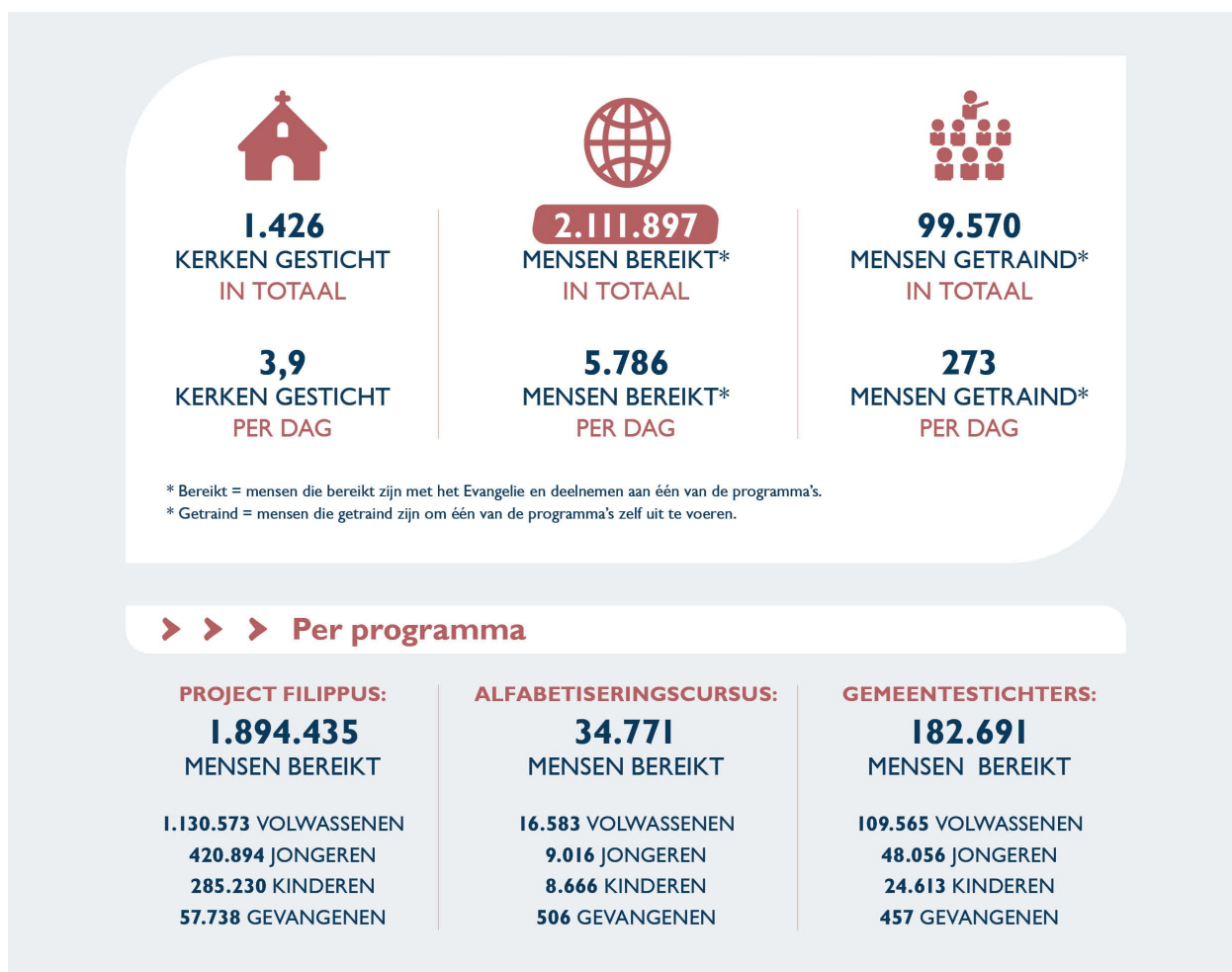
2.2.3 Projectrapportage

In 2021 is Bible League doorggegaan met het verbeteren van rapportages uit het veld. Het standaardiseren van producten en (trainings-)programma's en het aanscherpen van de projectrapportages hebben hiertoe bijgedragen. Naast de 'harde cijfers' is er een andere vorm van rapportage: de verhalen uit en verslagen van de projecten over de hele wereld. De vele getuigenissen zijn een tastbaar bewijs van de impact die het brengen van de Bijbel in zoveel landen, steden en dorpen heeft op het (dagelijks) leven van mensen en gemeenschappen.

2.2.4 Wereldwijde resultaten

Onderstaand overzicht laat zien hoeveel mensen afgelopen jaar door Bible League International zijn bereikt met Gods Woord. De impactcijfers zijn ingedeeld in 'Kerken gesticht', 'Mensen bereikt' en 'Mensen getraind' met daaronder de impactcijfers per programma.

De term 'Kerken gesticht' spreekt voor zich. Getrainde mensen zijn mensen die getraind zijn om één van de programma's van Bible League uit te voeren. Bereikte mensen zijn mensen die deel gaan nemen aan een Bijbelstudieprogramma. In hoofdstuk 3 zijn de diverse programma's beschreven.



3 | Programma's



*“Begrípt u ook wat u leest?
Maar hij zei: Hoe zou dat kunnen
als niemand mij de weg wijst?”*

Handelingen 8:30-31

3.1 De programma's van Bible League

Bij Bible League staat de Bijbel centraal. De Bijbel, dat is Gods onfeilbare Woord, opgetekend door mensen die daartoe geïnspireerd werden door de Heilige Geest. In deze formulering klinkt door hoe waardevol en kostbaar de Bijbel is voor Bible League.

Waar mensen zich verdiepen in Gods Woord, daar zullen levens veranderen, zo gelooft Bible League. Niet omdat ze een Bijbel van Bible League ontvangen, maar omdat ze Jezus Christus ontmoeten in het Evangelie.

Bible League werkt met vier programma's om de Bijbel op een begrijpelijke manier in handen te geven aan verschillende doelgroepen, en om de bestudering van Gods Woord te bevorderen. Deze programma's zijn:

- 1- Bijbels onderwijs
- 2- Kerkopbouw
- 3- Alfabetisering
- 4- Vertalen en beschikbaar stellen

3.1.1 Bijbels onderwijs

Het doel van Bible League is niet om mensen alleen een Bijbel te geven, maar hen ook te helpen deze te lezen en begrijpen. Bible League wil mensen actief betrekken bij Gods Woord. Daarvoor zet Bible League Project Filippus in; een tweedelige cursus gericht op evangelisatie en discipelschap.

Het programma kent twee fases: eerst worden de deelnemers vertrouwd gemaakt met de Bijbel en de eerste beginselen van het christelijk geloof. Vervolgens wordt een verdiepingsslag gemaakt en leren deelnemers hoe ze Gods Woord in de praktijk kunnen brengen. Project Filippus is er ook op gericht om gelovigen toe te rusten om zelf het Evangelie te delen met familie, vrienden en kennissen.

3.1.2 Kerkopbouw

Naast het verspreiden van Bijbels en Bijbelstudiemateriaal vindt Bible League het belangrijk dat mensen die Gods Woord leren kennen, terecht kunnen in een lokale gemeente. In veel gebieden waar Bible League werkt is geen lokale gemeente en daarom is het voor mensen moeilijk, en soms onmogelijk, om naar de kerk te gaan. Om in die nood te voorzien, zet Bible League in op het stichten van nieuwe gemeenten via de Gemeentestichter training.

3.1.3 Alfabetisering

In veel regio's waar Bible League werkt, vormt analfabetisme een belemmering voor de verspreiding van Gods Woord. Daarom is er een speciaal onderwijsprogramma ontworpen, waarbij mensen leren lezen en schrijven aan de hand van het Nieuwe Testament.

3.1.4 Vertalen en beschikbaar stellen

Bij vertalen gaat het om een specifieke Bijbelvertaling, waarbij de tekst direct vanuit de grondtalen wordt overgezet in de alledaagse omgangstaal. Deze vertaling wordt de Easy-to-Read Version (ERV) genoemd. Het blijkt een goed werkende methode om mensen toegang tot een voor hen begrijpelijke Bijbel te bieden.

3.2 Impact

Sinds jaar en dag houdt Bible League bij wat de resultaten zijn van haar werk. Naast de cijfers, zoals beschreven in hoofdstuk twee, zijn er tal van prachtige getuigenissen van mensen die het Woord van God hebben ontvangen. Deze verhalen worden verspreid via onze verschillende kanalen. Bible League heeft een rapportage over 2021, waarin beschreven wordt wat er wereldwijd gedaan is en wat de impact was.

“Wie nog in duisternis leeft willen we bereiken”

“Mensen lijden als gevolg van gebroken relaties, schulden en armoede. Veel hebben suïcidale gedachten. Maar we zien levens veranderen wanneer ze Gods Woord leren kennen.”

Aan het woord is Hemant. Hij groeit op in een gebroken gezin en heeft veel verdriet in zijn jeugd. “Mijn vader was alcoholist, mijn ouders hadden vaak ruzie en gingen uiteindelijk uit elkaar. Ik huilde veel en dacht dat niemand van me hield. Na een tijd werd ik depressief en wilde zelfs een eind aan mijn leven maken. Toen kwam er een christen naar me toe die zijn getuigenis gaf en me uitnodigde samen de Bijbel te lezen. De woorden gaven me rust en ik besloot mee naar de kerk te gaan. Daar ging het over Jesaja 49:15, waarin staat dat Hij mij niet zal vergeten. Het raakte me diep, God Zelf zal mij niet vergeten!”



Licht in duisternis

Hemant vindt troost en houvast in het Woord van God en komt tot geloof. Hij verlangt ernaar om het Evangelie te verspreiden en volgt de Gemeentestichter Training volgen. Daarna trekt hij naar een gebied waar veel weerstand is tegen het Evangelie. De staat waarin hij werkt staat bekend om geweld tegen christenen. Desondanks weet hij mensen te bereiken.

“Via Project Filippus horen mensen van diverse kasten, leeftijden en religies over Gods liefde. Het is geweldig om te zien dat juist in deze regio mensen tot geloof komen en zich aansluiten bij de lokale gemeente. En daar blijft het niet bij. We rusten ze toe om het Evangelie ook zelf te verspreiden. Er leven namelijk nog zoveel mensen in duisternis. Ook hen willen we bereiken.”

Audiobijbel geeft blinden hoop

Als gevolg van een tragisch ongeval raakt Sreekumar als kind blind. Hij kan niet meer naar school en verliest het plezier en de hoop in zijn leven. Maar dan krijgt hij bezoek met een bijzondere boodschap...

“Ik ontdekte al snel dat mensen niet op een blind iemand zitten te wachten. Vrienden en familie lieten me in de steek.” Toch trouwt Sreekumar als hij 30 is. Maar het huwelijk houdt niet lang stand en zijn vrouw verlaat hem. Ze laat Sreekumar eenzaam en gebroken achter. “Gelukkig krijg ik een soort tegemoetkoming van de overheid, waardoor ik net kan rondkomen. Blinden wonen vaak bij familie of in tehuizen. Zelf woon ik bij mijn 80-jarige moeder in een klein dorpje.”



Genezing

“Mijn vader heeft allerlei behandelingen gezocht en geprobeerd, maar mijn zicht kwam niet terug. Op een dag bezochten mensen van de kerk ons huis en vertelden over de wonderen die Jezus deed. Mijn ouders hoopten dat God ook mij zou genezen. Zo hoorde ik voor het eerst over Hem en ik raakte geïnteresseerd. Hoewel mijn zicht niet is hersteld, heeft Hij wel mijn gebeden verhoord. Ik heb namelijk een eigen audiobijbel gekregen! Ik heb zo lang gebeden voor een eigen Bijbel, maar hoe zou ik daar ooit aan kunnen komen in zo'n klein dorpje waar ik woon? Dankzij Bible League heb ik eindelijk toegang tot Gods Woord! Ik kan niet genoeg benadrukken hoe dankbaar ik ben. Ik luister er de hele dag naar en hoop en bid dat ook anderen die niet kunnen lezen zo toegang mogen krijgen tot Gods Woord.”

4 | Bible League Nederland



“Want het Woord van God is levend en krachtig.”

Hebreeën 4:12

4.1 Organisatie Nederland

4.1.1 Bible League Nederland

Bible League Nederland is een onafhankelijke stichting die deel uitmaakt van Bible League International. Het Nederlandse bestuur is eindverantwoordelijk voor de Nederlandse organisatie. Bible League Nederland roept op tot gebed en financiële steun om zo wereldwijd Bijbels, studiemateriaal en training ter beschikking te stellen. Daarnaast verspreidt Bible League Nederland de Vrijheidsbijbel voor gevangenen in Nederland en wordt Project Filippus in het Nederlands aangeboden.

4.1.2 Strategie en beleid

Belangrijkste speerpunten in het meerjarenplan 2019–2023 zijn groei in ondersteuning van het internationale werk en groei van aantal donateurs. Daarbij speelt aandacht voor de doorlopende relatie met een donateur een belangrijke rol. De voorlichting en fondsenwerving is voornamelijk gericht op de belangrijkste wervingsgroepen: ondernemers, kerken, scholen, particuliere donateurs, fondsen en stichtingen.

4.1.3 Gebed

Eén van de doelen van Bible League Nederland is om op te roepen tot gebed voor de wereldwijde verspreiding van Gods Woord. Zoals in de kernwaarden beschreven staat geloven we dat de bediening van Bible League toebehoort aan God. We zijn afhankelijk van God voor de impact van de bediening en zijn onderdanig aan Zijn wil. Gebed neemt dan ook een belangrijke plaats in het werk van Bible League in. Iedere werkdag begint met gezamenlijk gebed, waarin medewerkers bidden voor het werk, voor elkaar en voor donateurs en andere relaties. Daarnaast roept Bible League anderen op te bidden voor het werk, door middel van een gebedskalender, gebedspunten in de nieuwsbrief, mailingen en de digitale nieuwsbrief.

4.1.4 Samenwerking

Bible League werkt wereldwijd samen met lokale, landelijke en wereldwijde partners om de wereld bekend te maken met Gods Woord. Dat geldt niet alleen in het buitenland, maar ook hier in Nederland. Waar mogelijk werken we met andere organisaties samen. In 2021 werd dit in de praktijk gebracht door een samenwerking met andere organisaties in een gezamenlijke campagne genaamd 'No Choice'. Daarnaast vonden in 2021 gesprekken plaats met andere organisaties om de onderlinge band te versterken en te onderzoeken of er mogelijkheden voor samenwerking zijn.



4.1.5 Vrijheidsbijbel

Begin 2020 is de nieuwe uitgave van de Vrijheidsbijbel, die tot stand is gekomen in samenwerking met de Bijbelvereniging, gelanceerd in Nederland. In 2021 zijn honderden Vrijheidsbijbels verspreid onder gevangenen.

4.2 Team

4.2.1 Personeel

In 2021 zijn er geen personele wijzigingen geweest. Er zijn zeven medewerkers in loondienst en er is een extern financial controller. Het aantal fte over 2021 was 5.

De beloning van directie en personeel is gebaseerd op de loonschalen van de cao Sociaal Werk. In 2021 hebben twee medewerkers een opleiding gevolgd om zich verder te bekwamen in hun eigen werkzaamheden.

4.2.2 Vrijwilligers

Ook in 2021 kon Bible League een beroep doen op vrijwilligers. Helaas vielen door corona allerlei evenementen en bijeenkomsten weg, waardoor de inzet op dat vlak door vrijwilligers niet mogelijk was. Wel hielpen vrijwilligers mee met diverse communicatiewerkzaamheden, administratieve handelingen en een aantal voorbereidende activiteiten. Een woord van dank gaat uit naar de vrijwilligers die zich met grote inzet aan de organisatie hebben verbonden. Bible League is zeer dankbaar dat mensen hun tijd willen investeren om een bijdrage te leveren aan de missie.

4.2.3 Cultuur

De cultuur binnen Bible League wordt gevormd door medewerkers die toegewijd zijn aan de missie. In een sfeer van wederzijds respect wordt onderling samengewerkt. We creëren een omgeving waarbinnen we streven naar innovatie en efficiëntie. Medewerkers worden aangemoedigd om zich verder te ontwikkelen. In het werk van Bible League neemt gebed een belangrijke plaats in. Medewerkers bidden dan ook voor het werk, voor elkaar en voor donateurs. Binnen de cultuur staan deze drie punten centraal:

- Medewerkers van Bible League werken samen om dat ene doel te bereiken; het toerusten van hulpbehoevende kerken zodat mensen Gods Woord leren lezen en begrijpen;
- We streven naar professionele, geestelijke en persoonlijke groei;
- We werken samen met lokale, landelijke en wereldwijde partners om de wereld bekend te maken met Gods Woord.

4.3 Directie

De directeur, E.F. van Heusden, is verantwoordelijk voor de beleidsvoorbereiding, de uitvoering van het beleid en is belast met de dagelijkse leiding. De bevoegdheden, verantwoordelijkheden en taken van de directeur zijn omschreven in het 'Huishoudelijk Reglement - Directie'. De belangrijkste bevoegdheden die het bestuur aan de directeur heeft gemandateerd, zijn:

- Het vertegenwoordigen van Bible League;
- Het aangaan van financiële verplichtingen en het sluiten van overeenkomsten binnen de goedgekeurde begroting;
- Het aangaan en beëindigen van arbeidsovereenkomsten;
- Het doen van betalingen tot een vastgesteld maximum.

Nevenfuncties

De directeur werkt fulltime voor Bible League en heeft daarnaast geen nevenfuncties.

Bezoldiging directie

Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt jaarlijks geactualiseerd. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Bible League de 'Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties'. Dit leidde tot een BSD-score van 330 punten. Het voor de toetsing relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg € 45.233. Deze beloning bleef daarmee ruim binnen de geldende maxima van € 88.928 (1FTE/12mnd.). Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn bleven (met een bedrag van € 46.727) ruimschoots binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 209.000 per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

4.4 Rentmeesterschap

Bible League dient wereldwijd lokale kerken. Dat doen we in afhankelijkheid van God. Dat maakt dat we zo zorgvuldig mogelijk omgaan met de middelen die ons worden toevertrouwd. We geloven dat God ons geroepen heeft om goede rentmeesters te zijn over Zijn middelen, om efficiënt en effectief te zijn in wat we doen. We leggen verantwoording af aan God over hoe we met Zijn zegeningen omgaan. We leggen naar donateurs verantwoording af hoe we omgaan met de ondersteuning van het werk van Bible League. Naast dat we rentmeester zijn over de middelen die Hij ons toevertrouwd, gaat het ook om hoe we met de schepping omgaan. Zowel met mensen als met de aarde.

4.4.1 Integriteit

Integriteit is een belangrijk principe in onze dagelijkse omgang met elkaar. Zowel intern als extern. Het komt dan ook terug in diverse beleidstukken, zoals een gedragscode, en in onze manier van werken. In 2021 is het integriteitsbeleid herzien en vastgesteld. Hierin staat onder andere beschreven waar de verantwoordelijkheid voor het integriteitsbeleid ligt en hoe integer gedrag wordt bevorderd bij de medewerkers. Daarnaast is de bijbehorende gedragscode herzien en vastgesteld.



De normen en waarden van Bible League komen daarin naar voren en vormen de basis van het gedrag dat we van medewerkers, vrijwilligers en bestuursleden verwachten. Integriteit, gewenst en ongewenst gedrag staan regelmatig op de agenda tijdens vergaderingen. Daarmee blijft het een actueel onderwerp en zijn medewerkers alert en goed op de hoogte. Mocht het onverhoopt toch voorkomen dat er sprake is van ongewenst gedrag en/of niet integer handelen, dan kan dit gemeld worden. In 2021 zijn geen meldingen gedaan van ongewenst gedrag of niet integer handelen.

4.4.2 Vertrouwenspersoon

Eén van de kernwaarden binnen Bible League is dat alle medewerkers gerespecteerd en gewaardeerd worden. We werken samen in een sfeer waarin we elkaar bemoedigen, opbouwen, ontwikkelen en dienen. Daarbij vormen integriteit, eerlijkheid, veiligheid en respect voor elkaar centrale begrippen. Om een veilige werkomgeving te creëren en te onderhouden hecht Bible League aan het aanstellen van een vertrouwenspersoon. Daarom is er een 'Protocol vertrouwenspersoon' en is er zowel een interne als externe vertrouwenspersoon. Ook hier zijn geen meldingen gedaan in 2021.

4.4.3 Duurzaamheid

Naast dat er aandacht is voor mensen en middelen is er ook aandacht voor de aarde. Daarom stond in 2021 duurzaamheid op de agenda. Door met elkaar te spreken over duurzaamheid en de mogelijkheden te onderzoeken kunnen we ook op dit terrein rentmeesterschap vorm geven. Zo is er gekeken naar wat we al goed doen op gebied van duurzaamheid, maar ook naar wat we nog niet doen en naar wat er beter kan. Een aantal zaken gaan al goed, maar er zijn ook aspecten die beter kunnen. Ook hier geldt dat we hier schep en alert op willen zijn en blijven en het daarom met enige regelmaat met elkaar bespreken en verbeteringen doorvoeren. Concrete voorbeelden daarvan zijn onder andere de verhouding tussen thuiswerken en werken op kantoor, materiaalkeuze en zoveel mogelijk digitaal werken.

4.4.4 Klachtenprocedure

Bible League wil goed luisteren naar signalen uit de achterban. Daar horen ook klachten bij. Een klacht wordt gezien als een mogelijkheid tot verbetering. Bible League hanteert een klachtenprotocol, dat een zorgvuldige verwerking en opvolging beschrijft. In 2021 waren er drie klachten. Eén ging over telefonisch contact dat gezocht werd en de andere twee over een incasso. Er is persoonlijk contact geweest met de betrokkenen. De klachten zijn besproken en naar tevredenheid van beide partijen afgewikkeld.

5 | Bestuur en toezicht



*“Maar het Woord van de Heere
blijft tot in eeuwigheid.”*

1 Petrus 1:25

5.1 Bestuur en toezicht

Bible League Nederland werkt volgens een bestuur-directiemodel. Het bestuur van Bible League Nederland heeft gekozen voor besturen op hoofdlijnen, waarbij de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van bestuur en directie zijn vastgelegd in de statuten en het bestuursreglement.

In de praktijk houdt de directie zich bezig met het voorbereiden en uitvoeren van beleid. Het bestuur is verantwoordelijk voor het vaststellen van beleid, begroting, jaarplannen en het meerjarenplan, en houdt het toezicht op de uitvoering van het vastgestelde beleid.

Het bestuur en de directie onderschrijven de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen zoals deze is opgenomen in het reglement Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Het bestuur streeft naar een goede uitvoering van de drie principes van het CBF-keurmerk, te weten:

1. Onderscheid in de functies van besturen en toezichthouden;
2. Optimale besteding van middelen, effectief en doelmatig werken;
3. Optimale omgang met belanghebbenden.

Bestuur

Het bestuur vergadert ten minste vier keer per jaar in aanwezigheid van de directeur en legt jaarlijks in het jaarverslag verantwoording af over beleid en uitvoering. Het bestuur heeft een deel van zijn statutaire taken gemandateerd aan de directeur die verantwoording is verschuldigd aan het bestuur. Dit is vastgelegd in een 'Huishoudelijk Reglement - Directie'. Samenstelling, taken en bevoegdheden, werkwijze en verantwoording van het bestuur zijn vastgelegd in het Bestuursreglement. Het bestuur zorgt jaarlijks voor een evaluatie van eigen functioneren, zowel onderling als ten opzichte van de directie. De uitkomsten van de evaluatie en de daaruit voortkomende afspraken worden schriftelijk vastgelegd.

Beloning en vergoeding

Bestuursleden zijn vrijwillig verbonden aan Bible League en ontvangen geen beloning. Gemaakte kosten voor vergaderingen, juridische en internationale zaken worden op basis van declaratie vergoed. In 2021 zijn geen kosten gedeclareerd door bestuursleden.

Samenstelling

Op 9 juni 2021 is José Nieuwenhuis toegetreden tot het bestuur. Daarnaast is de zittingstermijn van Kees Ton met twee jaar verlengd. De samenstelling van het bestuur per 31 december 2021 is weergegeven in tabel 5.1.

Naam	Einddatum	Nevenfuncties
Ing. F.D. van den Dool RE, voorzitter	31-12-2024	Bestuurslid Bible League International
Dhr. J. Turkenburg, vicevoorzitter	31-12-2022	Bestuurslid Bible League International
Mr. A.H. Blok, secretaris	31-12-2023	
Drs. Ir. C. Ton, algemeen lid	31-12-2023	Voorzitter Urco
Mr. J. van der Vlies, penningmeester	01-03-2022	Voorzitter Jeugdclub Sola Gratia
Mevr. J. Nieuwenhuis	31-12-2025	Secretaris gezinshuis De Grote Geer

Tabel 5.1: Bestuur Bible League per 31-12-2021

Comité van aanbeveling

Het comité van aanbeveling bestond op 31 december 2021 uit de volgende personen:

Ds. A. Beens, Ds. O. Bottenbleij, Dr. Ir. J. van der Graaf, Dhr. O.G.A. Honders, Ev. P. van der Hoff, Drs. I.A. Kole, Ev. A. van de Sande, Prof. Dr. Ir. E. Schuurman, Mr. C.G. van der Staaij, Ds. A. van der Veer, Ds. C.G. Vreugdenhil, Ds. D.J. van Vuuren.

5.2 Risico-analyse

Risicoprofiel

Belangrijkste risico voor Bible League als goed doel is het risico van reputatieschade. Dit risico wordt zoveel mogelijk gedekt door een goed functionerende governance tussen bestuur en directie die minimaal 4 keer per jaar met elkaar vergaderen. Daarbij wordt niet alleen gekeken naar de prestaties van de stichting maar ook naar die van de individuele personeelsleden inclusief de uitvoerend directeur. De correcte uitvoering van projecten binnen de doelstelling van Bible League wordt regelmatig gemonitord door overleg met uitvoerende instanties en met diegenen die de hulp ontvangen. Bible League heeft de meest voorkomende bedrijfsrisico's (gezondheid personeel, aansprakelijkheid, inventaris en bedrijfsuitrusting) extern verzekerd.

Risicomanagement

Wij detecteren daarbij onder meer de volgende belangen en daarmee samenhangende risico's:

- Voldoen aan wet- en regelgeving. Bible League stelt zich blijvend op de hoogte van vereisten, directie is verantwoordelijk voor het blijvend hieraan voldoen.
- Inkomstendaling. Het risico is gemiddeld, maar de impact is groot. De genomen beheersmaatregelen bestaan uit: regelmatige verslaglegging van financiële resultaten, het maken van een realistische begroting, fondsenwervingsbeleid en een continuïteitsreserve om in geval van teruglopende inkomsten toch bij te kunnen dragen aan projecten.
- Imagoschade. Het risico is gering, maar de impact is groot. De genomen beheersmaatregelen bestaan uit: integriteitsbeleid, transparantie, keurmerk, communicatiebeleid en klachtenprocedure. Contact met onze achterban waardoor voldoende draagvlak voor ondersteuning wordt behouden. Door uitgaven van diverse middelen wordt contact behouden met de achterban. Via publicatie van het jaarverslag wordt de achterban op de hoogte gesteld van materiële en financiële prestaties. Daarnaast geeft Bible League een jaarrapportage uit waarin de hoofdpunten van het afgelopen jaar worden gepresenteerd.
- Lokale partners. Het risico is gering, maar de impact groot. De genomen beheersmaatregelen zijn: procedurebeschrijving, inclusief monitoring en controleprocedures om toe te zien op de kwaliteit van de (uitvoering van de) programma's. Vanuit NL dialoog met BLI en aanwezigheid van bestuursleden uit Nederland in het bestuur van BLI.
- Veiligheid reizen. Het risico is gering, de impact gemiddeld. Bij buitenlandse reizen wordt Ministerie van BuZa geraadpleegd. Reizen vinden altijd plaats onder begeleiding van lokale partners en in samenwerking met een reisbureau. Daarnaast heeft Bible League een crisisprotocol.

Wereldwijde ontwikkelingen

Dit jaarverslag wordt geschreven ten tijde van wereldwijde onrust. De oorlog in Oekraïne, inflatie, prijsstijgingen, onzekerheid rond voedsel en onzekerheid over corona. Ontwikkelingen met een uitzonderlijk karakter, die door weinigen ingecalculeerd zijn. Ondanks het uitzonderlijke karakter van deze crises, bieden de maatregelen zoals die beschreven staan onder 'Teruglopende inkomsten' antwoord op hoe we hiermee om denken te gaan. In 2021 zagen we zelfs een stijging in de inkomsten ten opzichte van vorig jaar. Daarmee is niet gezegd dat er geen terugval kan ontstaan als gevolg van de genoemde ontwikkelingen, maar Bible League beschikt over een gezonde continuïteitsreserve en heeft voldoende liquiditeit, zodat de verwachting is dat de continuïteit niet in gevaar komt.

6 | Communicatie



“Ik vertrouw erop dat Hij Die in u een goed werk begonnen is, dat voltooien zal tot op de dag van Jezus Christus.”

Filippenzen 1:6

6.1 Communicatie

6.1.1 Relatie met donateurs

Bible League hecht waarde aan de relatie met donateurs. Daar hoort onder andere bij dat Bible League luistert naar de signalen en wensen uit de achterban. Eén van de wensen die donateurs kunnen hebben is hoeveel post ze willen ontvangen. Daarom is het mogelijk om een maximum aantal poststukken in te stellen. Ook wordt geregistreerd of mensen wel of niet via een digitale mailing benaderd willen worden.

Naast de postwens is er meer nodig om een goede relatie in stand te houden. Goed relatie-beheer vergt secure verwerking van adresmutaties, giftgegevens en andere relationele informatie. Dat is van cruciaal belang, want foutieve gegevens, of onzorgvuldige omgang met informatie, kunnen irritatie opwekken bij mensen. Bible League is voortdurend bezig om het relatiebestand actueel te houden.

Ook zijn communicatiekanalen aan verandering onderhevig en komen er nieuwe kanalen bij. Bible League is zich hiervan bewust en zet actief in op het meebewegen in deze ontwikkeling.

6.1.2 Middelen

Ook in 2021 is op een eenduidige en herkenbare manier gecommuniceerd. Daarbij is het crossmediaal communiceren verder ontwikkeld en versterkten diverse uitingen elkaar.

Via de maandelijkse gebedskalender werden mensen opgeroepen mee te bidden voor projecten wereldwijd. Gebed is onmisbaar voor Bible League. Naast de gebedskalender worden gebedspunten ook bekend gemaakt via de (digitale) nieuwsbrief en sociale media.

Via de nieuwsbrief (Woordkracht) van Bible League worden donateurs en geïnteresseerden op de hoogte gehouden van de laatste ontwikkelingen. Ook staat er een project centraal. Naast Woordkracht verstuurt Bible League vier keer per jaar een fondswervende mailing naar donateurs en geïnteresseerden. In deze mailings staat één project, een projectland of een bepaalde doelgroep centraal. De lezer wordt geïnformeerd over het betreffende project en wordt gevraagd een (financiële) bijdrage te leveren.

Tot slot is de digitale nieuwsbrief, E-news, maandelijks verstuurd en werd met regelmaat informatie gedeeld via sociale media.

6.1.3 Bijeenkomsten

Gedurende het jaar waren er in meer of mindere mate beperkende maatregelen. Dat maakte het helaas niet mogelijk om fysieke bijeenkomsten te organiseren. Het was te onzeker of het door zou kunnen gaan én of er animo voor zou zijn.

6.1.4 Veldbezoek

In 2021 stonden een aantal reizen naar projectlanden op de planning die vanwege allerlei beperkende maatregelen helaas niet door konden gaan. Gelukkig deed zich in het najaar de mogelijkheid voor om Armenië te bezoeken. Een groepje betrokken donateurs heeft Armenië bezocht om daar het werk met eigen ogen te zien en lokale partners te ontmoeten. Voor zowel de bezoekers als voor de partner zijn dergelijke ontmoetingen zeer bemoedigend. Het is mooi om de onderlinge eenheid en verbonden te zien en ervaren.



6.1.5 Online aanwezigheid

Als alternatief voor reizen naar het veld en fysieke bijeenkomsten werden in 2021 diverse online bijeenkomsten georganiseerd, waarbij contact werd gelegd met een buitenlandse partner. De partner vertelde over de situatie in het land of de regio, over het werk van Bible League en welke uitdagingen er zijn, maar ook welke zegeningen ze mogen zien op het werk. Ook werd er met de aanwezigen gebeden voor het werk, de partner en alle mensen die zich inzetten om het werk uit te voeren.

“Overal om ons heen sloegen de bommen in. En toen, te midden van al dat immense geweld zag ik hoe Psalm 91 in vervulling ging; *Al zullen er duizend vallen aan uw zijde en tienduizend een uw rechterhand—bij u zal het onheil niet komen.*” **Arman** vertelt tijdens het bezoek aan **Armenië** hoe hij Gods Woord deelde met zijn medesoldaten tijdens de oorlog. Nu verspreidt hij weer Bijbels en studiemateriaal en praat met mensen over hun trauma’s en angsten.



7 | Financiën



*“En velen van hen die het Woord
gehoord hadden, geloofden.”*

Handelingen 4:4

7.1 Algemeen

In 2021 was het concept 'Toegang tot de Bijbel, voor iedereen' leidend in alle uitingen. Dit concept geeft uiting aan wat Bible League doet. We willen dat iedereen toegang tot de Bijbel krijgt, zowel letterlijk als figuurlijk. Het doel is dat mensen Jezus Christus leren kennen door het Woord van God, tot geloof komen en een persoonlijke relatie met Hem krijgen en zich aansluiten bij een lokale kerk.

Om dat mede mogelijk te maken roepen we mensen in Nederland op om het werk te steunen, zowel door gebed als door giften. Daarbij richten we ons op particulieren, ondernemers, kerken, scholen, fondsen en stichtingen.

7.2 Fondsenwerving

Om fondsen te werven worden verschillende middelen en kanalen ingezet. Het kanaal direct mail bevat Woordkracht, de fondswervende mailing en de digitale nieuwsbrief E-News. De inkomsten uit direct mails waren € 221.642.

De inkomsten uit automatische (structurele) incasso's waren € 242.369. In 2021 is er via losse giften € 562.564 binnengekomen. Dit zijn giften die niet terug te voeren zijn op een direct mail of een doorlopende incasso. Eenmalige machtigingen worden hier wel in meegerekend. We zagen hier een forse groei ten opzichte van 2020, met name veroorzaakt door meer online giften en giften vanuit zakelijke relaties.

Vanwege corona konden niet alle Struggle4Bibles die gepland waren plaatsvinden. Desondanks zagen we een grote stijging in het aantal Struggles en de inkomsten daarvan ten opzichte van 2020. De Struggle vond plaats op vijftien scholen. Waar in 2020 geen evenementen georganiseerd konden worden, waren er in 2021 al iets meer mogelijkheden. Samen met de Stuggle4Bibles waren de totale inkomsten uit deze categorie € 161.041.



In 2021 heeft Bible League zeven legaten/erfenissen gekregen van in totaal € 75.951. Het is iedere keer bijzonder om een nalatenschap te ontvangen. Bible League is dankbaar dat mensen een deel van hun vermogen aan haar missie toevertrouwen.

Om het geheel in een juist kader te plaatsen staat in tabel 7.1 wat het afgelopen jaar het resultaat was via de verschillende middelen en kanalen. In totaal zijn in 2021 giften ontvangen van 10.825 donateur, waar dat er in 2020 totaal 8.738 waren.

Categorie	Realisatie 2021	Realisatie 2020	Vershil
Direct Mail	221.642	217.585	4.057
Machtigingen	242.369	240.536	1.833
Legaten/erfenissen	75.951	87.286	-11.335
Evenementen	161.041	20.883	140.158
Losse giften (incl. acties derden)	562.563	486.070	76.493
TOTAAL	1.263.566	1.052.360	211.206

Tabel 7.1: Inkomsten per giftcategorie in 2021

7.3 Beleid en resultaat

7.3.1 Beleid en resultaat

Een deel van de totale inkomsten bestaat uit structurele inkomsten. Dit zijn inkomsten vanuit doorlopende machtigingen. Alle overige giften zijn eenmalige of losse giften.

Hier zitten echter ook giften in van mensen die geven met een structureel karakter, maar geen machtiging hebben afgegeven. Een deel van de achterban maakt zelf met regelmaat giften over en/of doneert naar aanleiding van een verstuurd Woordkracht of giftvraag.

Daarmee heeft een deel van de inkomsten een structureel karakter dan de terminologie doet vermoeden en mogen daarom gezien worden als terugkerende inkomsten. Zonder nieuwe giftvraag bestaat het risico dat er geen giften meer gegeven worden. Daarom is het belangrijk deze groep te blijven betrekken.

Er moeten kosten moeten worden gemaakt om inkomsten te realiseren. In 2021 was het percentage wervingskosten 12,7%. Een daling ten opzichte van 2020, toen het 15,3% was. Het percentage geeft aan hoeveel geld er is besteed aan wervingskosten ten opzichte van de baten. De CBF norm is maximaal 25% wervingskosten. In het meerjarenbeleidsplan van Bible League staat dat we streven naar een percentage van maximaal 20%. Het gewenste percentage kosten beheer en administratie is 10%. In 2021 is hier met 3,7% ruimschoots aan voldaan.

Afgelopen jaar waren de inkomsten hoger dan begroot. Dat kwam met name tot stand door een stijging van inkomsten uit Zakelijke Vrienden, online giften én door zeven nalatenschappen. Dit laat zien dat de post 'nalatenschappen' grote impact kan hebben op de totale inkomsten. Het buitengewone karakter van deze giften maakt dat deze post voor een relatief laag bedrag in de begroting staat.

De stijging van de inkomsten ging gepaard met een stijging van de uitgaven, met name door een hogere bijdrage aan de wereldwijd projecten. De totale besteding aan de doelstelling steeg van € 751.342 in 2020 naar € 939.237 in 2021.

Wij kijken met dankbaarheid terug op een jaar waarin de Heere ons werk rijk zegende.

7.3.2 Reserves

Continuïteitsreserve

Van het positieve resultaat wordt € 12.465 toegevoegd aan de continuïteitsreserve. Deze is bedoeld om ook in tijden van crisis en wegvallende inkomsten aan onze verplichtingen te blijven voldoen.

Reserve financiering activa

Deze reserve bestaat uit de waarde van de materiële en financiële vaste activa die nodig zijn voor de bedrijfsvoering.

Bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves

Bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves zijn gelden die zijn bestemd voor bepaalde projecten in het kader van de doelstelling. In 2021 is op eindbalansdatum € 178.680 opgenomen als bestemmingsreserve.

7.3.3 Tot slot

De baten over 2021 waren hoger dan het voorgaande jaar en hoger dan begroot. De bijdrage aan Bible League International steeg, net als de afgelopen jaren, verder.

Bible League heeft een aantal doorlopende verplichtingen. Daarbij kan worden gedacht aan personeel in dienst van de stichting, maar ook aan crediteuren. Teneinde zeker te stellen dat Bible League aan al haar verplichtingen kan voldoen, ook in tijden van wegvallende omzet, streeft de stichting naar een continuïteitsreserve van 1,0 tot maximaal 1,5 keer de kosten van de werkorganisatie. Over 2021 was dat € 365.593, waarmee de beoogde continuïteitsreserve tussen de € 365.593 en maximaal € 548.390 zou moeten liggen. Vanuit Goede Doelen Nederland is de maximale norm 1,5 keer de kosten werkorganisatie.

Met een reserve van € 383.104 is dat bij Bible League 1,05 keer de kosten werkorganisatie. Daarmee voldoet Bible League ruimschoots aan de norm van Goede Doelen Nederland én aan het gewenste niveau vanuit de stichting zelf.

7.4 Toekomstige ontwikkelingen

Over 2021 is de omzet fors boven de begroting uitgekomen en zagen we groei ten opzichte van 2020. Een aantal nalatenschappen droeg bij aan het realiseren van deze groei. Daarnaast zagen we de inkomsten groeien op diverse terreinen. Mede daarom zijn wij over 2022 positief gestemd, in die zin dat wij verwachten de begroting zoals door ons opgesteld te realiseren.

Wij willen Bible League als “merk” beter, transparanter en duidelijker positioneren. Ook zullen wij nog meer focussen op onze donateurs, waarbij wij de gelegenheid willen bieden het werkveld te bezoeken, waarmee we breder draagvlak voor onze doelstellingen willen creëren. In het meerjarenbeleidsplan staat welke kant we op willen als organisatie en hoe we adequaat antwoord willen bieden op de veranderende markt. Met de huidige indeling van het team kunnen we goed inspelen op de kansen en mogelijkheden die we zien. Daarin is extra aandacht voor de doorlopende relatie met een donateur, omdat deze relatie van essentieel belang is.

Dit moet bijdragen aan de hoofddoelstelling, namelijk een (stijgende) bijdrage aan het internationale werk. Dat is immers waarom we bestaan als organisatie. Ook hier geldt: dit alles Deo Volente en onder Gods zegen die wij iedere dag weer nodig hebben!

Vastgesteld door het bestuur op 9 juni 2022.

Ing. F.D. van den Dool, voorzitter

Dhr. E.F. van Heusden, directeur

8 | Jaarrekening



“Zo zal Mijn woord zijn dat uit Mijn mond uitgaat: het zal niet vruchteloos tot mij terugkeren”

Jesaja 55:11

8.1 Balans

Activa		2021	2020
Vaste activa			
Materiële vaste activa		22.868	2.012
Totaal vaste activa		22.868	2.012
Vlottende activa			
<i>Voorraad</i>		<i>2.406</i>	<i>2.794</i>
<i>Vorderingen</i>	Nog te ontvangen baten	18.000	5.758
	Vooruitbetaalde lasten	3.403	11.680
	Belasting en sociale lasten	5.260	0
	Overige vorderingen	5.250	5.250
	<i>Totaal vorderingen</i>	<i>31.913</i>	<i>22.688</i>
<i>Liquide middelen</i>		<i>640.456</i>	<i>565.796</i>
Totaal vlottende activa		674.775	591.278
Totaal activa		697.643	593.290
Passiva		2021	2020
Reserves			
Continuïteitsreserve		383.104	370.639
Reserve financiering activa		22.868	2.012
Reserve bijzondere uitgaven		178.680	88.680
Totaal reserves		584.652	461.331
Kortlopende schulden			
Crediteuren		14.968	19.102
Belasting en sociale lasten		4.700	6.021
Overige kortlopende schulden		93.323	106.836
Totaal kortlopende schulden		112.991	131.959
Totaal passiva		697.643	593.290

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Per 1 april 2018 is Bible League een huurverplichting betreffende kantoorruimte aangegaan voor de periode van 5 jaar voor een bedrag van € 21.600 op jaarbasis.

8.2 Staat van baten en lasten

	Realisatie 2021	Begroot 2021	Realisatie 2020
Baten			
Baten van particulieren	718.330	605.000	650.388
Baten van bedrijven	472.015	300.000	354.657
Baten van andere organisaties zonder winststreven	57.454	50.000	47.315
Som van geworven baten	1.247.799	955.000	1.052.360
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	15.767	2.500	0
Overige baten	0	500	0
Som van de baten	1.263.566	958.000	1.052.360
Besteed aan doelstellingen			
Projecten BL International	666.604	437.190	526.630
Eigen projecten	45.397	33.260	25.397
Voorlichting	227.236	238.687	199.315
Totaal doelstellingen	939.237	709.137	751.342
Wervingskosten	157.998	185.196	160.874
Kosten beheer en administratie	42.426	42.177	39.904
Som van de lasten	1.139.661	936.510	952.120
Saldo voor financiële baten en lasten	123.905	21.490	100.240
Financiële baten en lasten	- 584	0	- 201
Saldo baten en lasten	123.321	21.490	100.039
Resultaatbestemming reserves			
Continuïteitsreserve	12.465	21.490	12.709
Reserve financiering activa	20.856	0	- 1.350
Reserve bijzonder uitgaven	90.000	0	88.680
Resultaatbestemming fondsen			
Bestemmingsfondsen	0	0	0
Totaal	123.321	21.490	100.039

8.3 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

		2021	2020
Operationele activiteiten	Saldo baten en lasten	123.321	100.039
	Afschrijvingen	5.481	1.350
	Mutatie voorraad	388	- 1.686
	Mutatie kortlopende vorderingen	-9.225	- 2.222
	Mutatie kortlopende schulden	-18.968	91.797
	Kasstroom operationele activiteiten	100.997	189.278
Investeringsactiviteiten	Investeringsactiviteiten materiële vaste activa	-26.337	0
	Kasstroom investeringsactiviteiten	-26.337	0
	Totale kasstroom	74.660	189.278
Liquide middelen	Per 31-12	640.456	565.796
	Per 01-01	565.796	376.518
	Totale kasstroom	74.660	189.278

8.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemeen

Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs. De bedragen zijn in euro's en de jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de aanschafprijs, verminderd met de op basis van de geschatte levensduur bepaalde afschrijvingen. Inventaris en vervoermiddelen worden in 5 jaar afgeschreven. Hard- en software in 3 of 4 jaar. De materiële vaste activa zijn nodig voor de bedrijfsvoering.

Voorraad

De voorraad wordt gewaardeerd tegen de aanschafprijs, indien lager tegen de marktwaarde op de balansdatum.

Vorderingen

De vorderingen zijn opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs en worden afzonderlijk beoordeeld.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde en zijn direct opeisbaar.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd om in financieel mindere tijden de activiteiten gedurende een overbruggingsperiode te kunnen voortzetten en om eventuele calamiteiten te kunnen opvangen.

Reserve financiering activa

Deze reserve bestaat uit de waarde van de materiële en financiële vaste activa die nodig zijn voor de bedrijfsvoering.

Kortlopende schulden

Schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Resultaat

Het resultaat is bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden lasten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de in dit verslag genoemde waarderinggrondslagen.

8.5 Toelichting op de balans

Materiële vaste activa (MVA)

	Inventaris en hardware	Bedrijfsauto's	Totaal MVA
Aanschaffingswaarde	10.351	11.200	21.551
Cumulatieve afschrijvingen	- 9.989	- 9.550	- 19.539
Boekwaarde 1-1-2021	362	1.650	2.012
Mutaties in boekwaarde			
Investerings	0	27.987	27.987
Afschrijvingen	- 362	- 5.119	- 5.481
Desinvesteringen	- 667	- 11.200	- 11.867
Afschrijvingen desinvesteringen	667	9.550	10.217
Boekwaarde per 31-12-2021	0	22.868	22.868
Aanschaffingswaarde per 31-12	9.684	27.987	37.671
Cumulatieve afschrijvingen per 31-12	-9.684	- 5.119	- 14.803
Boekwaarde per 31-12-2021	0	22.868	22.868

Afschrijvingspercentage

Inventaris en vervoermiddelen worden in 5 jaar lineair afgeschreven (20% per jaar). Hard- en software in 3 (33,3%) of 4 jaar (25%).

Voorraad

De voorraad per 31 december bestaat uit Bijbels.

Vorderingen

- Nog te ontvangen bedragen zijn nalatenschappen en een ziekengelduitkering.
- Vooruitbetaalde bedragen betreffen huur en verzekeringsbedragen.
- Belasting en sociale lasten: vooruitbetaalde pensioenpremies en premies werknemersverzekeringen.
- De overige kortlopende vorderingen betreft een waarborgsom van € 5.250 betaald in verband met de huur van het kantoor in Apeldoorn.

Liquide middelen

Het saldo op twee spaarrekeningen per 31 december 2021 is € 308.721. Daarnaast is ruim € 321.800 aanwezig op twee lopende rekeningen. Overtollige liquide middelen worden aan de doelstelling besteed door extra afdrachten aan Bible League International.

Invloed resultaat op eigen vermogen

Het resultaat van 2021 van € 123.321 is als volgt bestemd:

- € 12.465 is toegevoegd aan de continuïteitsreserve. De continuïteitsreserve komt daarmee uit op € 383.104.
- De reserve financiering activa is verhoogd met € 20.856 en komt daarmee op € 22.868.
- Het bestuur heeft besloten om € 90.000 toe te voegen aan de reserve bijzondere uitgaven om in de toekomst investeringen in huisvesting mogelijk te maken.

Verloop continuïteitsreserve	2021	2020
Stand per 1 januari	370.639	357.930
Bestemming resultaat boekjaar	12.465	12.709
Stand per 31 december	383.104	370.639

Verloop reserve financiering activa	2021	2020
Stand per 1 januari	2.012	3.362
Bestemming resultaat boekjaar	20.856	-1.350
Stand per 31 december	22.868	2.012

Verloop reserve bijzondere uitgaven	2021	2020
Stand per 1 januari	88.680	0
Bestemming resultaat boekjaar	90.000	88.680
Stand per 31 december	178.680	88.680

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden bestaan uit de volgende posten.

- *Crediteuren*
Dit betreft facturen (€ 14.968) die per 31 december nog niet zijn voldaan.
- *Belasting en sociale lasten*
Deze post bestaat uit af te dragen loonheffing december (€ 4.700)
- *Overige kortlopende schulden*
Deze post (€ 93.323) bestaat uit een nog af te dragen bedrag aan Bible League International (€ 68.000), nog te betalen kosten (€ 9.216), de reservering vakantietoeslag (€ 10.607) en nog te betalen accountantskosten (€ 5.500).

8.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

- De doelbestedingspercentages baten en lasten geven het aandeel van de bestedingen aan de doelstelling weer in relatie tot de som van respectievelijk de baten en de lasten.
- Het wervingskostenpercentage geeft de totale besteding aan fondsenwerving weer in relatie tot de geworven baten.
- Het percentage Beheer & Administratie geeft de lasten voor beheer & administratie in relatie tot de som van de lasten.

	Realisatie 2021	Begroot 2021	Realisatie 2020
Doelbestedingspercentage baten	75,3%	74,3%	71,4%
Doelbestedingspercentage lasten	82,4%	75,7%	78,9%
Wervingskostenpercentage	12,7%	19,4%	15,3%
Beheer & Administratie percentage	3,7%	4,5%	4,2%

2021 t.o.v. 2020

- In 2021 is de som van de geworven baten toegenomen t.o.v. 2020 met € 195.439. Grootste stijging gaven de ontvangsten van zakelijke vrienden (+ € 117.358). Daarnaast werd € 67.942 meer ontvangen van particulieren en € 10.139 meer van kerken en fondsen.
- Er is ruim € 140.000 meer afgedragen aan Bible League International.
- Er is € 20.000 meer besteed aan Eigen projecten, omdat de donateursreizen in 2021 weer konden worden gemaakt.
- Er is bijna € 28.000 meer uitgegeven aan Voorlichting, voornamelijk door hogere uitvoeringskosten. De directe kosten zijn met name gestegen door hogere uitgaven voor nieuwsbrieven en online marketing.
- De lasten beheer en administratie waren € 2.500 hoger dan in 2020 door hogere uitvoeringskosten.
- De totale lasten waren in 2021 € 187.541 hoger dan in 2020.

2021 t.o.v. de begroting

- De som van de geworven baten was in 2021 € 292.799 hoger dan begroot, voornamelijk door € 172.015 meer aan baten van bedrijven en € 113.330 meer aan baten van particulieren.
- Er is € 230.100 meer besteed aan de doelstelling dan begroot, waarbij minder is besteed aan voorlichting en meer aan projecten van Bible League International en eigen projecten.
- De wervingskosten waren ruim € 27.000 lager dan begroot.

- Er is € 249 meer uitgegeven aan beheer en administratie dan begroot. De directe lasten waren lager, maar de uitvoeringskosten hoger.
- Het resultaat was begroot op € 21.490 positief, maar de realisatie kwam uit op € 123.321 positief, een surplus van € 101.831.

8.6.1 Toelichting baten

Geworven baten

De stijging van € 195.439 van de geworven baten ten opzichte van 2020 is grotendeels veroorzaakt door 33% meer baten van bedrijven (+ € 117.358). Daarnaast is er 21% meer ontvangen van fondsen en kerken (+ € 10.139), terwijl de baten van particulieren met 10% stegen (+ € 67.942).

Nalatenschappen worden opgenomen in het verslagjaar waarin de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld, dus als de betaling is aangekondigd.

Voorschotten worden verantwoord in het boekjaar dat zij worden ontvangen.

In 2021 is € 60.065 aan nalatenschappen aangemeld en ontvangen. Daarnaast is € 15.886 aan legaten aangemeld en in 2022 ontvangen. Het is iedere keer bijzonder om een nalatenschap te ontvangen. Bible League is dankbaar dat mensen een deel van hun vermogen aan haar missie toevertrouwen.

Giften worden verantwoord op de datum dat ze zijn ontvangen. Eventuele giften in natura worden verantwoord tegen de reële waarde. Wij hebben in 2021 geen giften in natura ontvangen.

8.6.2 Toelichting lastenverdeling

2021	Doelstelling			Werving	Beheer & administratie	Totaal
	Projecten BLI	Eigen projecten	Voorlichting			
Projecten BLI	654.320					654.320
Eigen projecten		19.440				19.440
Voorlichting			60.781			60.781
Werving				39.400		39.400
Uitvoeringskosten:						
Afschrijving	184	389	2.496	1.778	634	5.481
Personeel	9.161	19.359	124.143	88.452	31.547	272.662
Huisvesting	841	1.776	11.392	8.116	2.895	25.020
Kantoor + algemeen	2.098	4.433	28.424	20.252	7.350	62.557
Totaal	666.604	45.397	227.236	157.998	42.426	1.139.661
Gemiddeld fte	0,15	0,18	2,38	1,74	0,55	5,00

2020	Doelstelling			Werving	Beheer & administratie	Totaal
	Projecten BLI	Eigen projecten	Voorlichting			
Projecten BLI	513.680					513.680
Eigen projecten		9.534				9.534
Voorlichting			54.779			54.779
Werving				57.341		57.341
Uitvoeringskosten:						
Afschrijving	55	68	616	441	170	1.350
Personeel	9.826	12.037	109.677	78.563	30.152	240.255
Huisvesting	1.008	1.234	11.246	8.056	3.092	24.636
Kantoor + algemeen	2.061	2.524	22.997	16.473	6.490	50.545
Totaal	526.630	25.397	199.315	160.874	39.904	952.120
Gemiddeld fte	0,17	0,22	2,38	1,7	0,55	5,02

Projecten Bible League International

In 2021 is € 654.320 afgedragen ten behoeve van de projecten bij Bible League International. Dat is € 140.640 meer dan in 2020. De in 2021 ontvangen bestemde giften zijn allemaal voor het aangegeven doel afgedragen.

Bestemming	Bestemde giften	Algemene opbrengsten	Afdracht Internationale Projecten
Albanië	12.186	1.314	13.500
Armenië	114.695	1.805	116.500
Azië	300	200	500
Bangladesh	72	428	500
Burundi	50	950	1.000
China	8.832	1.668	10.500
Colombia	17.180	1.020	18.200
Cuba	750	250	1.000
Ethiopië	2.500	0	2.500
Europa	1.257	243	1.500
Fillipijnen	32.608	392	33.000
Ghana	3.000	0	3.000
Haïti	34.759	491	35.250
India	112.032	968	113.000
Indonesië	45.850	150	46.000
Kenia	10.103	897	11.000
Mexico	156	844	1.000
Midden-Oosten	16.772	228	17.000
Mozambique	483	17	500
Nepal	3.980	1.470	5.450
Venezuela	5.606	394	6.000
Vietnam	7.500	0	7.500
Zambia	1.500	0	1.500
Zimbabwe	85.332	18	85.350
Zuid-Afrika	18.045	455	18.500
Wereldwijd – Jeugd	29.055	945	30.000
Wereldwijd – Prison Ministry	23.246	254	23.500
Wereldwijd – Project Philip	2.267	483	2.750
Waar meest nodig		657.566	48.320
	590.116	673.450	654.320
	1.263.566		

Eigen projecten

Vrijheidsbijbels

In 2021 zijn Vrijheidsbijbels in gevangenissen uitgedeeld.

Donateursreis

Het was in 2021 weer mogelijk om een donateursreis te maken naar één van de landen waar Bible League actief is.

Voorlichting en Werving

De hoofddoelstelling van Bible League in Nederland bestaat uit het geven van voorlichting over het werk en het werven van donateurs en bijdragen om dit werk uit te voeren.

De directe kosten voor Voorlichting en Werving bestaan uit de kosten voor de communicatie-uitingen. Deze worden verdeeld op basis van verdeelsleutels en per begroting door het bestuur vastgesteld. De verdeelsleutels die worden gebruikt zijn hieronder vermeld.

	Voorlichting	Werving
Advertenties	80%	20%
Beurzen, bijeenkomsten	80%	20%
Nieuwsbrieven en mailings	60%	40%
Website	60%	40%
Telemarketing	20%	80%
Overige communicatiekosten	60%	40%

De kosten voor **voorlichting** vallen in een drietal soorten uiteen:

1. Alle directe kosten die gemaakt worden om voorlichting te geven. Dat betreft onder meer: (digitale) nieuwsbrieven, advertenties, beurspresentatie, presentaties op scholen en kerken, voorlichtingsmaterialen, trainingen, de website, social media, maar ook een deel van de fondsenwervende materialen bevat voorlichtende informatie (zonder informatie geen werving);
2. De personele kosten voor medewerkers die de genoemde voorlichtingsactiviteiten voorbereiden en uitvoeren;
3. Beheers- en administratiekosten: een percentage van de kosten voor huisvesting, kantoor en administratie

Met de inzet van deze middelen is Bible League jaarlijks tientallen keren ergens in het land present in een kerk, op een school of op een beurs, worden (digitale) nieuwsbrieven verzonden en worden belacties uitgevoerd.

Beheer en administratie

Kosten van beheer en administratie betreffen lasten die direct toewijsbaar zijn aan het besturen van de organisatie en uitvoeren van de financiële administratie. De vastgestelde norm voor de kosten voor beheer en administratie is maximaal 10 % van de totale lasten. In 2021 was dit percentage 3,7%.

Uitvoeringskosten

De uitvoeringskosten van de organisatie, of indirecte kosten, worden op basis van gebudgetteerde werkuren verdeeld over de lastensoorten. Dit betreft personeels-, huisvestings-, kantoor- en algemene kosten.

Personeelskosten

- Salarissen en sociale lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarin deze verschuldigd zijn, in overeenstemming met de arbeidsovereenkomsten.
- Bible League heeft als pensioenregeling een premieovereenkomst als bedoeld in de Pensioenwet.

	2021	2020
Salarissen	204.162	202.333
Sociale lasten	31.281	33.344
Ontvangen ziekengeld	-2.114	-17.037
Ontvangen subsidie NOW	0	-14.680
Pensioenkosten	4.049	3.714
Doorberekende personeelskosten en inhuur derden	14.711	15.929
Overige personeelskosten	20.573	16.652
Totaal	272.662	240.255

8.7 Beloning directie

Dhr. E.F. van Heusden is vanaf 1 juni 2017 de directeur van Bible League. Hij is fulltime in dienst en vervult naast directietaken ook fondswerftaken.

Naam	Dhr. E.F. van Heusden
Functie	Directeur
Dienstverband	
Aard (looptijd)	Onbepaald
Uren	38
Parttime percentage	100 %
Periode	1 Jan—31 dec 2021
Jaarinkomen 2019	
Bruto salaris	41.928
Vakantiegeld	3.305
Eenmalige uitkering	0
Totaal jaarinkomen	45.233
Belaste vergoedingen / bijtellingen	0
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	1.494
Pensioencompensatie	0
Overige beloningen op termijn	0
Totaal	46.727

Het jaarinkomen van de directeur (in loondienst) blijft binnen het maximum van € 88.928 (1 FTE/12 mnd.) volgens de 'Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties'. Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingen, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 209.000 per jaar. Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar hoofdstuk 4 van het jaarverslag.

9 | Begroting



*“Als de Heere het huis niet bouwt,
tevergeefs zwoegen zijn bouwers eraan”*

Psalm 127:1

9.1 Begroting 2022

	Begroot 2022	Realisatie 2021	Begroot 2021
Baten			
Baten van particulieren	655.000	718.330	605.000
Baten van bedrijven	360.000	472.015	300.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	60.000	57.454	50.000
Som van geworven baten	1.075.000	1.247.799	955.000
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	35.000	15.767	2.500
Overige baten	500	0	500
Som van de baten	1.110.500	1.263.566	958.000
Besteed aan doelstellingen			
Projecten BLI	537.586	666.604	437.190
Eigen projecten	62.029	45.397	33.260
Voorlichting	271.347	227.236	238.687
Totaal doelstellingen	870.962	939.237	709.137
Wervingskosten	185.618	157.998	185.196
Kosten beheer en administratie	51.554	42.426	42.177
Som van de lasten	1.108.134	1.139.661	936.510
Saldo voor financiële baten en lasten	2.366	123.905	21.490
Financiële baten en lasten	0	- 584	0
Saldo baten en lasten	2.366	123.321	21.490
Resultaatbestemming reserves			
Continuïteitsreserve	2.366	12.465	21.490
Reserve financiering activa	0	20.856	0
Reserve bijzondere uitgaven	0	90.000	0
Totaal	2.366	123.321	21.490

Percentages			
Doelbestedingspercentage baten	81,0%	75,3%	74,3%
Doelbestedingspercentage lasten	78,6%	82,4%	75,7%
Wervingskostenpercentage	17,3%	12,7%	19,4%

Bijlage 1 Ondertekening bestuur

Bestuursverslag en jaarrekening zijn vastgesteld door het bestuur op 9 juni 2022.

Ing. F.D. van den Dool, voorzitter

Dhr. J. Turkenburg, vice-voorzitter

Mr. A.H. Blok, secretaris

Dhr. J. van der Vlies, penningmeester

Drs. Ir. C. Ton, algemeen lid

Mevr. J. Nieuwenhuis, algemeen lid

Bijlage 2 Controleverklaring

Stichting voor Wereldwijde Bijbelverspreiding The Bible League
Van der Houven van Oordtlaan 6
7316 AH APELDOORN

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting voor Wereldwijde Bijbelverspreiding The Bible League

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de in dit verslag op bladzijde 41 tot en met bladzijde 54 opgenomen jaarrekening 2021 van Stichting voor Wereldwijde Bijbelverspreiding The Bible League te Apeldoorn (statutair: Amersfoort) gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting voor Wereldwijde Bijbelverspreiding The Bible League per 31 december 2021 en van het saldo van baten en lasten over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021 (met een balanstotaal van € 697.643);
2. de staat van baten en lasten over 2021 (met een saldo van baten en lasten van € 123.321 positief); en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen van financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting voor Wereldwijde Bijbelverspreiding The Bible League zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties' is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Was getekend te Amersfoort, 9 juni 2022.

WITH accountants B.V.
Drs. J. Snoei RA

Bijlage.

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2021 van Stichting voor Wereldwijde Bijbelverspreiding The Bible League te Apeldoorn

Wij hebben onze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.



Jaarverslag 2021

Het is ons verlangen dat mensen tot geloof in Jezus Christus komen. Daarom dienen we de lokale hulpbehoevende kerk, overal ter wereld, met Bijbels, studiemateriaal en training.

In dit jaarverslag legt Bible League rekenschap af van hoe deze missie met uw steun gestalte kreeg in 2021.