

Biblioneef Nederland

Jaarverslag 2024



Inhoud

Aan de lezer	2
Verklaring van het bestuur	4
Wie we zijn	5
1. Projecten en activiteitenverslag	7
2. Resultaten en duurzaamheid	13
3. Partners en donateurs	15
4. Organisatie	17
5. Risico's en onze reactie daarop	18
6. Financiën 2024	20
7. Begroting 2025	22
8. Jaarrekening 2024	23
9. Bijlagen	40



Aan de lezer

Beste lezer van het jaarverslag 2024 van Biblioneef,

Het is mij een groot genoegen u hierbij het jaarverslag 2024 van Biblioneef Nederland aan te bieden. Dit doe ik met trots op wat Biblioneef in het afgelopen jaar heeft gerealiseerd, en met oprechte dank aan allen die onze organisatie gedurende het hele jaar hebben gesteund en ons werk mogelijk hebben gemaakt.

De missie van Biblioneef is vandaag de dag relevanter dan ooit

In veel delen van de wereld is de toegang van een kind tot boeken nog steeds een kwestie van toeval in plaats van een recht. Voor miljoenen kinderen blijft een boek in hun eigen handen — in hun eigen taal — een zeldzame luxe. UNESCO en de Wereldbank schatten dat ongeveer 70% van de tienjarigen in lage- en middeninkomens-landen nog niet in staat is een eenvoudige tekst te lezen en te begrijpen, terwijl wereldwijd 617 miljoen kinderen niet het basisniveau van leesvaardigheid halen. Het gebrek aan toegang tot boeken, vooral in de vroege jaren, houdt de vicieuze cirkel van armoede, uitsluiting en gemiste kansen in stand.

Tegen deze achtergrond is het werk van Biblioneef Nederland relevanter dan ooit. In 2024 hebben we 79.954 splinternieuwe kinderboeken verspreid over 15 landen en gebieden, waarmee we meer dan 124.000 kinderen hebben bereikt. Achter elk cijfer schuilt een boek en achter elk boek schuilt een leerkracht die nu kan voorlezen aan haar of zijn klas, een kind dat een verhaal mee naar huis kan nemen, of een school waar kleurrijke boeken een stoffige hoek hebben omgetoverd tot een bibliotheek.

Onze focus blijft eenvoudig en standvastig: ieder kind de vreugde van het lezen geven — vooral degenen die anders zonder boeken zouden opgroeien. In 2024 kreeg deze missie vorm door verschillende complementaire acties: het doneren van nieuwe, kwalitatief hoogwaardige boeken; het ondersteunen van scholen bij het opzetten of versterken van hun bibliotheken; en het trainen van meer dan 150 leerkrachten in leesbevordering en verhalen vertellen. Dit laatste element is cruciaal: een boek komt pas echt tot leven wanneer het wordt gelezen, besproken en geliefd is. Door leerkrachten te ondersteunen, vermenigvuldigen we de impact van elk boek dat we sturen.

Een nieuw hoofdstuk: het St. Maarten Reading Festival

In 2024 lanceerde Biblioneef een nieuw en inspirerend initiatief: het St. Maarten Reading Festival. Dit festival viert de kracht van boeken en brengt auteurs, leerkrachten, kinderen en gezinnen samen in een eiland-breed feest van lezen. Het is meer dan een evenement; het is een beweging om lezen zichtbaar, vreugdevol en gedeeld te maken. Het festival combineert voorleessessies, creatieve schrijfworkshops, optredens en het uitdelen van boeken, waardoor een feestelijke ruimte ontstaat waarin lezen geen plicht maar een plezier is.

Het succes van de eerste editie overtrof de verwachtingen — scholen namen enthousiast deel, lokale partners en media verleenden hun steun, en honderden kinderen ontdekten nieuwe auteurs en verhalen. Voor Biblioneef markeert dit festival het begin van een bredere visie: niet alleen boeken verspreiden, maar ook duurzame leesculturen opbouwen in de gemeenschappen die we ondersteunen.

Terwijl we vooruitkijken naar 2025, dragen we een sterk gevoel van doelgerichtheid en dankbaarheid met ons mee. De behoefte aan toegang tot boeken en sterke leesculturen blijft groot — maar even groot is de hoop die een verhaal kan doen ontwaken in de ogen van een kind. Samen blijven we ramen naar de wereld openen, één boek tegelijk.

Dr Julia Wissema-Djarova
Voorzitter, Biblioneef Nederland

Verklaring van het bestuur

De reden waarom Biblioneef 34 jaar geleden werd opgericht, is vandaag de dag relevanter dan ooit. Nog steeds leven miljoenen kinderen in een wereld zonder boeken – een wereld waarin veel jonge kinderen niet eens eenvoudige woorden kunnen lezen of schrijven. Terwijl wij omringd zijn door boeken, groeit een groot deel van de kinderen op zonder deze toegang. Begrijpend lezen is essentieel om te kunnen leren in alle vakken. Zonder boeken, thuis en op school, missen kinderen de middelen om zich volledig te ontwikkelen. Het tekort aan boeken in de moedertaal treft kinderen uit minderheidstalen, en aangepaste boeken voor kinderen met leerproblemen of een handicap zijn helemaal ver te zoeken. In 2024 zette Biblioneef haar missie voort om kinderen wereldwijd toegang te geven tot nieuwe, kwalitatieve kinderboeken en om bij hen een levenslang leesplezier te stimuleren. Biblioneefs internationale werkwijze blijft onveranderd: het doneren van nieuwe kinderboeken (ook in lokale talen), het ondersteunen van bibliotheken en leesactiviteiten, en het trainen van leerkrachten en bibliotheekmedewerkers. Een belangrijk nieuw initiatief was het tweedaagse readingfestival, dat in 2024 voor het eerst plaatsvond op Sint-Maarten. Dit festival bracht meer dan duizend kinderen, leerkrachten en ouders samen om het lezen op een feestelijke en inspirerende manier te vieren. De focus op vroegschoolse geletterdheid vormt de basis voor onze toekomstige activiteiten: het “leeszaadje” dat bij jonge kinderen wordt geplant, groeit uit tot een blijvende leesontwikkeling. In 2024 ontvingen leerkrachten van basisscholen op Aruba, Curaçao, Sint-Maarten en Sint-Eustatius training in leesbevordering. Samen met een van onze ambassadeurs, Mylo Freeman, een gerenommeerde Nederlandse kinderboekenschrijfster en -illustrator, ontwikkelde Sint-Maarten en Sint-Eustatiustalig prentenboek. Deze activiteiten werden mogelijk gemaakt dankzij de steun van het Nederlands Letterenfonds. Ook op het gebied van communicatie en vrijwilligerswerk zijn belangrijke stappen gezet. We produceerden een trainingsvideo voor het Stories for Inclusion-project en breidden ons team van communicatie-vrijwilligers uit om nieuwsbrieven en sociale media verder te versterken. Onze partnerorganisatie Biblioneef Ghana werkte samen met de Media Mundial Foundation aan de realisatie van een Media- en Bibliotheekcentrum in Assin Nkran, met ondersteuning van Nederlandse student vrijwilligers. De impactcijfers, het aantal geschonken boeken en het aantal bereikte kinderen in 2024, zoals in dit verslag gepresenteerd, tonen de omvang en reikwijdte van Biblioneefs werk wereldwijd. Met het oog op de toekomst blijft Biblioneef zich richten op vroege geletterdheid, meertalige toegang, inclusiviteit en duurzame bibliotheekontwikkeling. Dankzij sterke partnerschappen en lokale initiatieven blijft de organisatie haar missie waarmaken: *Leesplezier voor elk kind, want ‘Biblioneef vindt dat ieder kind, waar ook ter wereld, moet kunnen lezen.’*

Wij danken onze donateurs, partners en vrijwilligers voor hun onmisbare bijdrage. Dankzij hun steun kon Biblioneef ook in 2024 haar missie volledig uitvoeren – ten voordele van kinderen over de hele wereld.

Met vriendelijke groet,

Julia Wissema-Djarova, Voorzitter Bestuur

Corinne van Roozendaal, Expert in kinderboeken en Secretaris

Abdelmalek Baddouri, Penningmeester

Els Heijnen-Maathuis, Internationaal Educatie Expert

Robbert Boonk, Netwerk & Communicatie



Wie we zijn

Biblioneef draagt bij aan het alfabetisme van kinderen door ze te laten kennismaken met boeken in het algemeen en voornamelijk met goede jeugdliteratuur. Biblioneef zet zich in om zo veel mogelijk kinderen toegang te bieden tot voor hen geschikte kinderliteratuur in de taal van instructie op hun school en, waar mogelijk, ook in hun moedertaal of aangepast aan speciale leer- en leesproblemen.

Biblioneef ondersteunt daarmee de Duurzame Ontwikkelingsdoelstelling (Sustainable Development Goal - SDG) 4: “Verzeker gelijke toegang tot kwaliteitsvol onderwijs en bevorder levenslang leren voor iedereen”; en Duurzame Ontwikkelingsdoelstelling (Sustainable Development Goal - SDG) 10: “Verminder ongelijkheid”. Biblioneef steunt ook artikel 17 van het Kinderrechtenverdrag van de VN: “Overheden dienen de vervaardiging en verspreiding van kinderboeken aan te moedigen”.



Onze Visie

‘Biblioneef vindt dat ieder kind, waar ook ter wereld, moet kunnen lezen.’ let op: staat nu niet als een zin hier]

Biblioneef gelooft in de kracht en het plezier van lezen. Daarom stimuleren we leesplezier bij kinderen in de hele wereld. Dat doen we samen met een internationaal netwerk van vier onafhankelijk opererende organisaties met dezelfde naam en doelstellingen. Deze zijn gevestigd in Frankrijk, Ghana, Zuid-Afrika en Nederland. Op Aruba, Bonaire en Curaçao (de Nederlandse Antillen) heeft Biblioneef zeer betrokken vrijwilligers. Biblioneef Nederland helpt Biblioneef Ghana, Biblioneef Zuid-Afrika en de vele vrijwilligers op de Nederlandse Antillen met fondsenwerving, zowel financieel als in natura.

Onze Missie

‘Biblioneef geeft kinderen leesplezier, want lezen opent hun wereld.’

Biblioneef is een NGO (Non-Governmental Organisation) die voorziet in de leesbehoefte van kinderen van 4 tot 18 jaar door ze toegang te geven tot nieuwe verhalenboeken en naslagwerken op scholen en in andere kinderorganisaties met een educatieve focus. We zorgen ervoor dat boeken optimaal worden gebruikt door leerkrachten te trainen in leesbevordering, inclusief onderwijs en in het beheren van bibliotheken. Biblioneef verschaft kinderen alleen nieuwe boeken met eigentijds educatief materiaal, up-to-date informatie en moderne, diverse verhalen.

Onze Doelstellingen

Doelstelling 1: Zorgen voor een continue aanvoer van boeken van gerenommeerde uitgeverijen en andere partijen

Doelstelling 2: Ondersteunen van meertaligheid

Doelstelling 3: Het ontwikkelen van boeken voor een speciale behoefte

Doelstelling 4: Schoolbibliotheken opzetten en versterken met het verstrekken van nieuwe boeken die passen bij de leeftijd, leesniveau en belevingswereld van de kinderen

Doelstelling 5: Training van leerkrachten en schoolbibliotheek medewerkers in leesbevordering en het opzetten van een trainers community in de doellanden d.m.v. een training of trainers (TOT)

Doelstelling 6: In Nederland opzetten van een Biblioneef trainersgroep van experts

Doelstelling 7: Het ondersteunen van (gemeenschappelijke) bibliotheken en andere organisaties in achtergestelde gebieden van de wereld door middel van boekdonaties, het opzetten of verbeteren van bibliotheken en trainingen in leesbevordering en inclusiviteit

Doelstelling 8: Het opbouwen en onderhouden van duurzame partnerschappen met partijen die de missie en visie van Biblioneef onderschrijven en ondersteunen

Doelstelling 9: Zorgen voor een langdurige en meetbare impact

Biblioneef Nederland in cijfers sinds 1992:

- 1,363,000 boeken verspreid
- 2,243,884 kinderen bereikt
- Meer dan 5 miljoen jonge lezers
- In meer dan 15 landen per jaar
- Meer dan 200 scholen per jaar voorzien van nieuwe boeken
- Rond 500 leerkrachten getraind in leesbevordering en basismethoden bibliotheekbeheer.

1. Projecten en activiteitenverslag

In 2024 heeft Biblioneef haar missie verder verdiept en verbreed. We zijn dit jaar gestart met nieuwe initiatieven waarin niet alleen boeken centraal staan, maar ook de structurele ondersteuning van leesbevordering via samenwerking, vertalingen, trainingen en het versterken van lokale infrastructuren. Zo zijn we begonnen met een project om onze Cat & Dog-boekjes uit te breiden naar meer lokale talen, met als doel meertalige kinderen beter te bereiken in hun thuistaal. Deze boeken worden vertaald in samenwerking met lokale partners, waarmee we niet alleen het leesplezier stimuleren, maar ook bijdragen aan taalbehoud en culturele erkenning. Op Sint-Eustatius hebben we de lokale bibliotheek ondersteund in het opzetten van hun “Bibliotheek op School”-programma. Deze samenwerking versterkt de verbinding tussen school en bibliotheek en zorgt ervoor dat boeken structureel onderdeel worden van het dagelijks onderwijs. Verder hebben we boeken gedoneerd aan 15 verschillende landen wereldwijd, waarmee we tienduizenden kinderen hebben bereikt. We zien dat de vraag naar diverse en toegankelijke kinderboeken blijft groeien – zeker in gebieden waar meertaligheid en taalarmoede samenkomen. Ook de samenwerking met ministeries, bibliotheken en onderwijsorganisaties in het Caribisch gebied is in 2024 versterkt. We hebben netwerkoevereenkomsten afgesloten om op lange termijn samen te werken aan duurzame leesbevordering op de eilanden. Dit betekent meer afstemming, meer kennisdeling, en gezamenlijke planning voor structurele verbetering.

In 2025 hebben wij bovendien belangrijke stappen gezet op het gebied van fondsenwerving. Wij zijn erin geslaagd om meer dan negentig procent van het voorgenomen budget voor dit jaar te realiseren. Dit resultaat vormt een belangrijke mijlpaal en is iets waar wij als organisatie zeer trots op zijn. Deze groei brengt vanzelfsprekend extra verantwoordelijkheden met zich mee, met name op het gebied van transparantie en zorgvuldige financiële verantwoording. Daarom investeren wij intensief in de versterking van onze interne processen, zodat wij onze partners en donateurs op een professionele en inzichtelijke wijze kunnen blijven informeren.

In 2025 zetten we deze koers voort met het Train-the-Trainers-programma voor het Caribisch gebied. Daarmee bouwen we aan een netwerk van lokale leescoaches die scholen kunnen ondersteunen bij het integreren van boeken, taalontwikkeling en leesplezier.

Ook in 2025 organiseren we verschillende Reading Festivals. Deze festivals dienen niet alleen als moment van inspiratie voor kinderen, maar hebben ook als doel om het bewustzijn binnen gemeenschappen te vergroten. We willen ouders en verzorgers laten zien dat de ontwikkeling van leesvaardigheid niet alleen op school plaatsvindt, maar thuis begint. Door gezamenlijke leesmomenten en betrokkenheid van families bouwen we samen aan een leescultuur waarin ieder kind de kans krijgt om zich te ontwikkelen.

Biblioneef blijft zich inzetten voor een holistische aanpak van leesbevordering: boeken, training, bibliotheken en gemeenschapsactiviteit horen bij elkaar. Zo geven we kinderen wereldwijd in hun eigen taal toegang tot verhalen, verbeelding en kansen.

We hebben enkele projecten uit 2024 geselecteerd die de verscheidenheid van onze activiteiten laten zien. Naast de beschrijving van de projecten geven we feedback van de begunstigden en tonen we de impact van de projecten.

Selectie van onze projecten

a) Reading festival Sint-Maarten

	Sint Maarten reading festival
Periode	Oktober 2024 – juni 2025
Project locatie	Sint-Maarten
Doel	Kinderen inspireren tot lezen, leesplezier stimuleren en duurzame toegang tot boeken bevorderen via educatieve, culturele en creatieve activiteiten.
Doelgroep	Kinderen van 4–13 jaar, leerkrachten, ouders, leerkrachten in opleiding, bibliotheekmedewerkers en vrijwilligers.
Activiteit	Onder andere: Lees- en vertelactiviteiten op de universiteitscampus, boekendistributie, creatieve workshops, optredens en poppentheater, auteursbezoeken op scholen.
Beoogd bereikt	3.000 kinderen, ouders, leerkrachten en leerkrachten in opleiding
In samenwerking met	Sint Maarten Library, Universiteit van Sint-Maarten, Help Our Children Foundation, Ministerie van Onderwijs, serviceclubs, lokale auteurs en vrijwilligers.

In oktober 2024 organiseerde Stichting Biblionef Nederland het allereerste reading festival op Sint-Maarten, in nauwe samenwerking met lokale en internationale partners. Het doel van het festival was het stimuleren van leesplezier bij kinderen en het vergroten van de toegang tot boeken, verhalen en educatieve materialen. Het evenement bracht honderden kinderen, ouders, leerkrachten en vrijwilligers samen en werd gehouden op de campus van de Universiteit van Sint-Maarten.

De voorbereidingen begonnen zeven maanden voor de aanvang van het festival. Samen met partners zoals de Sint Maarten Library, het Ministerie van Onderwijs, Help Our Children Foundation en de Universiteit van Sint-Maarten werd gewerkt aan de complete aanpak van het “reading festival” zoals de logistiek, boekenselectie, promotie en werving van vrijwilligers. Ook studenten van de lerarenopleiding van de universiteit speelden een cruciale rol in de voorbereiding en uitvoering.

Op vrijdag 18 oktober vond het schoolprogramma plaats, waarbij meer dan 550 kinderen uit groep 3 deelnamen aan interactieve leesactiviteiten zoals voorleessessies, boekendans, creatieve workshops en theatervoorstellingen. Op zaterdag 19 oktober werd het terrein opengesteld voor het brede publiek. Gezinnen genoten van verhalenvertellers, poppenspel, workshops voor ouders, culturele optredens en recreatieve elementen zoals schminken en springkastelen.

Tijdens het festival werden meer dan 2.600 boeken uitgedeeld aan kinderen, scholen en bibliotheken. De gedoneerde boekenpakketten zorgen voor blijvende toegang tot gevarieerd en passend. Tegelijkertijd vonden er op verschillende scholen activiteiten plaats, georganiseerd door studenten van de lerarenopleiding. Kinderen deden mee aan speelse en creatieve werkvormen zoals Book Sushi en Book Tasting, die het leesplezier op een actieve manier stimuleerden.

Een cultureel hoogtepunt was de bijdrage van de bekende schrijfster Ruby Bute. Speciaal voor het festival nam zij een verhaal op dat werd uitgezonden tijdens het evenement. Haar deelname, kort voor haar overlijden, maakte diepe indruk en was een waardevolle herinnering aan haar betekenis voor het eiland.

De impact van het festival was voelbaar: bibliotheekinschrijvingen stegen, scholen gebruiken nu zelfstandig de materialen en kinderen ontdekten het plezier van lezen. Met het Leesfestival is een duurzame beweging in gang gezet waarin lezen, cultuur en gemeenschapszin centraal staan. Biblionef kijkt uit naar een volgende editie en blijft zich inzetten voor structurele leesbevordering op Sint-Maarten.

b) Hallo Baby!

	Meertalig Babyboek voor het Caribisch Gebied – “Het begint met (voor)lezen”
Periode	2024
Project locatie	Aruba, Bonaire, Curaçao, Sint Maarten, Saba, Sint Eustatius
Doel	Stimuleren van leesplezier bij kinderen van 0–4 jaar en hun ouders in de thuistaal
Doelgroep	Kinderen van 0–4 jaar en hun ouders/verzorgers
Activiteit	Uitgave van een meertalig babyboek (NL/ENG/Papiamento/Papiamentu) - Distributie via BoekStart-koffers en rugzakjes - Lees- en voorleesevenementen in bibliotheken
Bereikt	Minstens 3.000 kinderen op 6 eilanden
In samenwerking met	BoekStart, Nederlands Letterenfonds, lokale bibliotheken
Uniek aan dit project	Eerste babyboek waarin kinderen uit het Caribisch gebied zichzelf herkennen in taal én beeld – in drie edities verspreid

In 2024 ontwikkelde Stichting Biblionef Nederland in samenwerking met BoekStart en het Nederlands Letterenfonds een uniek meertalig babyboek, speciaal bedoeld voor jonge kinderen in het Caribisch deel van het Koninkrijk. Het project had als doel om het leesplezier bij kinderen van 0–4 jaar te stimuleren, en ouders te betrekken bij het (voor)lezen in de eigen thuistaal.

Het boek, geschreven en geïllustreerd door de bekende auteur Mylo Freeman, verscheen in drie edities: Papiamento/Nederlands, Papiamentu/Nederlands en Engels/Nederlands. De uitgave van het boek is bijzonder, want het is het eerste in zijn soort voor deze doelgroep, waarin kinderen uit het Caribisch gebied zichzelf kunnen herkennen in hun taal én culturele beleving. Het boek weerspiegelt niet alleen de diversiteit van de kinderen op de eilanden, maar ook de meertaligheid van ons Koninkrijk.

De boeken werden gedrukt in een oplage van 3.000 exemplaren en in BoekStart-koffertjes en speciale rugtassen verpakt voor distributie naar alle zes eilanden: Aruba, Bonaire, Curaçao, Sint-Maarten, Sint-Eustatius en Saba. De logistieke verspreiding werd zorgvuldig gecoördineerd door Biblionef, waarbij de koffers naar bibliotheken en de rugzakken naar kinderdagverblijven zijn verstuurd.

De impact van het project was aanzienlijk. In samenwerking met lokale bibliotheken werden voorleesevenementen georganiseerd, waarbij ouders en jonge kinderen samen konden genieten van verhalen, kleuractiviteiten en informatiesessies over leesbevordering.

Tijdens deze bijeenkomsten ontvingen de kinderen een rugzakje met het boek, zodat het leesmoment thuis voortgezet kon worden. Bibliotheken organiseerden daarnaast presentaties van het boek, die goed bezocht werden door zowel kinderen als ouders. Deze evenementen zorgden niet alleen voor bewustwording over het belang van vroegtijdig (voor)lezen, maar versterkten ook de band tussen bibliotheken en hun lokale gemeenschappen.

Volgens feedback van de bibliotheken heeft het boek een grote indruk achtergelaten op kinderen en opvoeders. Ouders gaven aan dat het voorlezen in de eigen taal hun betrokkenheid vergrootte, en dat hun kinderen enthousiast reageerden op de herkenbare illustraties en verhalen. Voor veel kinderen betekende dit hun eerste kennismaking met een boek dat in hun moedertaal was geschreven én hen zelf weerspiegelde.

Het project draagt bij aan de structurele versterking van leesbevordering op jonge leeftijd in het Caribisch gebied. Biblionef blijft zich inzetten om boeken beschikbaar te maken in moedertalen, en daarmee gelijke kansen te creëren voor alle kinderen, ongeacht waar zij opgroeien. Dit project was een waardevolle stap in die richting.

c) Leesplezier bij basisschoolkinderen in Noord-Oeganda

Project titel	Bevorderen van leesvaardigheid en leesplezier bij basisschoolkinderen in Noord-Oeganda
Periode	2024
Project locatie	Noord-Oeganda
Doel	Tegengaan van laaggeletterdheid en stimuleren van leesplezier bij basisschoolkinderen
Doelgroep	Kinderen en leerkrachten
Activiteit	Donatie van kinderboeken en materialen, training van leerkrachten in Jolly Phonics, training in leesbevordering (train-de-trainer) en implementatie van leesactiviteiten op scholen
Kinderen bereikt	10.000 kinderen 60 leerkrachten
In samenwerking met:	Learning for All Africa Foundation, STAD Uganda, Jolly Phonics

In 2024 voerde Stichting Biblionef Nederland een intensief leesbevorderingsproject uit in de Noord-Oegandese districten Gulu, Kitgum en Koboko. Het doel was om laaggeletterdheid te bestrijden en het leesplezier bij basisschoolkinderen te vergroten. Dit werd bereikt door het doneren van duizenden boeken, het trainen van leerkrachten in de Jolly Phonics-lesmethode, en het organiseren van praktische leesbevorderende activiteiten op scholen.

In samenwerking met de Learning for All Africa Foundation, STAD Uganda en met technische ondersteuning van Jolly Phonics, werden meer dan 60 leerkrachten getraind in fonetisch leesonderwijs en het stimuleren van een leescultuur in de klas.

De training bestond uit tweedaagse sessies waarin werd gewerkt aan klankherkenning, leesstrategieën, en werkvormen om leerlingen actief te betrekken bij boeken. Daarnaast werden leraren opgeleid in het organiseren van leesactiviteiten zoals voorleesdagen, leesmaatjes en thematisch lezen binnen andere vakgebieden. Een deel van de leerkrachten werd verder opgeleid tot mentor, zodat zij collega's konden begeleiden in het structureel inzetten van de lesmaterialen.

In totaal zijn 17.633 kinderboeken en 22 sets educatieve materialen geleverd aan 22 deelnemende basisscholen. Door deze materialen structureel in te zetten tijdens en buiten de lessen, kregen naar schatting 10.000 kinderen dagelijks de kans om te lezen. Leerkrachten rapporteerden verbeteringen in de uitspraak en het begrijpend lezen, terwijl leerlingen meer zelfvertrouwen ontwikkelden en met plezier naar school kwamen. Ouders en kinderen mochten boeken lenen, wat de betrokkenheid van gezinnen versterkte.

Het project had echter ook uitdagingen. Veel scholen hadden geen bibliotheek of boekenkasten, waardoor boeken in dozen bewaard moesten worden. De klassen waren vaak te groot voor het aantal getrainde leraren, wat het gebruik van interactieve leesmethodes bemoeilijkte. Ondanks deze beperkingen werden grote stappen gezet in het versterken van de leesomgeving.

Uit evaluaties bleek dat het project veel impact had. De leraren gaven aan dat de materialen aansluiten bij het curriculum, en dat hun vaardigheden sterk zijn toegenomen. Om deze positieve beweging vast te houden, wil Biblionef vervolgtrainingen organiseren en zoekt de organisatie actief naar aanvullende financiering. Het doel is om meer scholen te bereiken, de toegang tot boeken te vergroten, en structureel bij te dragen aan onderwijsontwikkeling in Oeganda.

Met dit project heeft Biblionef laten zien dat investeren in leescultuur en leerkrachten een krachtige motor is voor verandering en kansengelijkheid in het onderwijs.

d) Trainingen Caribisch Gebied

	Trainingen in Leesbevordering voor docenten in het Caribisch deel van het Koninkrijk
Periode	2024
Project locatie	Caribisch deel van het Koninkrijk
Doel	Leerkrachten handvatten en praktische tips geven om de lees- en spreekvaardigheid van hun leerlingen te ontwikkelen om daarmee het zelfvertrouwen en leesplezier van leerlingen te vergroten.
Doelgroep	Docenten van verschillende scholen in het Caribisch deel van het Koninkrijk
Activiteit	Geven van trainingen aan leerkrachten en lerarenbegeleiders in leesbevordering
Beoogd bereikt	184 leerkrachten
In samenwerking met	Stichting Lezen en de Taalkoffer

In februari en maart 2024 werd de cursus Leeskracht met succes uitgevoerd op Bonaire. De cursus bestond uit vijf interactieve modules van elk drie uur en werd driemaal aangeboden, telkens aangepast aan een specifieke doelgroep: onderbouw, middenbouw en bovenbouw/voortgezet onderwijs. Door deze differentiatie kon de inhoud nauw aansluiten bij de dagelijkse praktijk van de deelnemers.

De cursus bood leerkrachten niet alleen nieuwe inzichten in leesbevordering, maar ook praktische werkvormen die zij direct konden toepassen in hun klaslokaal. De reacties waren bijzonder positief: deelnemers deelden actief voorbeelden uit hun eigen lespraktijk en gaven aan dat zij de volgende ochtend al met de nieuwe aanpakken aan de slag gingen. Een mooi voorbeeld hiervan is dat enkele leerkrachten tijdens het bezoek van een onderwijsinspecteur spontaan de geleerde methodieken lieten zien.

Naast de gedoneerde boeken van Stichting Biblionef werd intensief samengewerkt met de lokale bibliotheek, waarbij gebruik werd gemaakt van een rijke collectie boeken in het Nederlands, Engels, Papiaments en Spaans – volledig afgestemd op de meertalige realiteit van het onderwijs op het eiland.

De impact van de cursus reikte verder dan de directe deelnemers. Al snel na afloop meldden zich collega's die via enthousiaste verhalen van deelnemers nieuwsgierig waren geworden. Zij vroegen wanneer een volgende editie zou plaatsvinden. Daarmee zette de cursus een beweging in gang: een lokaal gedragen impuls voor structurele leesbevordering binnen het Bonairiaanse onderwijs.



Resultaten en duurzaamheid

We evalueren ons werk aan de hand van kwantitatieve en kwalitatieve indicatoren. De kwantitatieve indicatoren laten zien hoeveel boeken we hebben gedistribueerd en hoeveel kinderen we hebben bereikt met die boeken. Bovendien meten we hoeveel scholen of kinderverblijven we hebben ondersteund en hoeveel bibliotheken we hebben opgezet of ingericht. Onze kwalitatieve resultaten worden gemeten door elk project dat ondernomen is door lokale begunstigden te evalueren. Op deze wijze worden de effecten van onze inspanningen zichtbaar, of het nu de relevantie van de boeken betreft of de kwaliteit van de trainingen waarin we hebben voorzien. In de vorige sectie hebben we een deel van de feedback gedeeld die we van de begunstigden hebben ontvangen. Hieronder bespreken we de kwantitatieve KPIs.

Kwantitatieve Key Performance Indicators (KPIs)

KPI	2021	2022	2023	2024	2021-2024
NI books					
Nederlandse gedoneerde boeken	37.341	49.706	59.816	31.832	178.695
Aantal bereikte kinderen	29.127	33.496	38.521	48.000	149.144
Engels en overige talen					-
Aantal boeken	22.612	29.970	35.354	48.122	136.058
Aantal bereikte kinderen	135.622	92.643	74.253	76.246	378.764
Aantal gedoneerde boeken	59.953	79.676	95.170	79.954	314.753
Aantal bereikte kinderen	164.749	126.139	112.774	124.246	527.908

In 2024 zijn 244 leerkrachten getraind. Daarnaast ondersteunen we elk jaar meer dan 200 schoolbibliotheken, en 2024 vormt hierop geen uitzondering.

Toelichting op de kwantitatieve Key Performance Indicators

In 2024 zijn in totaal 79.954 boeken verspreid, waarmee de jaarlijkse target van 50.000 boeken ruim is behaald. Dit heeft onder andere te maken gehad met de toename van ontvangen én verzonden boekdonaties.

De boeken die we versturen en de aantallen kinderen die worden bereikt

Biblioneef doneert zowel educatieve boeken en materialen als leesboeken. In 2024 vormden de educatieve boeken 12,5% van het totaal. Dit cijfer was 13,7% in 2023. In principe zijn de meeste boeken die Biblioneef verspreidt, leesboeken. De zendingen van leesboeken bestaan voor 90% uit boeken met verschillende titels. Waarom is dit belangrijk? De educatieve boeken kunnen worden hergebruikt maar het leermateriaal zoals oefeningen of testmaterialen wordt eenmalig gebruikt.

Daarentegen kunnen de leesboeken 5 jaar worden gelezen. Dit maakt het moeilijk om het juiste aantal kinderen dat onze boeken leest vast te stellen. Toch vinden we dat onze donateurs en partners moeten weten welke impact Biblionef heeft. Daarom berekenen we elk jaar de impact over 5 jaar in termen van het aantal kinderen dat bereikt is met de boeken die in het verslagjaar zijn verspreid. Daarbij gaan we ervan uit dat jaarlijks 15% van de school uit nieuwe leerlingen bestaat.

Hieronder tonen we de 5-jarige impact voor de Nederlandstalige en Engelstalige boeken die in 2024 door Biblionef zijn verspreid. De onderstaande tabellen laten zien dat één boektitel het potentieel heeft om binnen vijf jaar bijna het dubbele aantal kinderen te bereiken.

Engelstalige boeken 2024		
	Aantal boeken	48.122
	Aantal bereikte kinderen per project target	76.246
Lange termijn impact (5 jaar)		
	Potentieel toename bereikte kinderen in 5 jaar	65.675
5-jaar impact op aantal bereikte kinderen met 2024 projecten		141.921

Nederlandstalige boeken 2024		
	Aantal boeken	31.832
	Aantal bereikte kinderen per project target	48.000
Lange termijn impact (5 jaar)		
	Potentieel toename bereikte kinderen in 5 jaar	41.345
5-jaar impact op aantal bereikte kinderen met 2023 projecten		89.345

De 5-jarige impact in de bovenstaande tabellen houdt alleen rekening met het aantal boeken maar niet het aantal titels. Als we er rekening mee houden dat 90% van de leesboeken een andere titel heeft, is de impact veel groter.

Stand van zaken 5-jarenplan

2025 zal het laatste jaar zijn van Biblionefs vijfjarenplan, waarin zowel kwalitatieve als kwantitatieve doelstellingen zijn vastgesteld door het bestuur en de directeur. We kunnen nu met trots zeggen dat we de doelstellingen een jaar eerder hebben bereikt.

KPI	Resultaat 2021-2024	Plan 2021-2025
Aantal gedoneerde boeken	314.753	250.000
Aantal bereikte kinderen	527.908	500.000
Aantal leerkrachten getraind	464	300

Partners en donateurs

Partners

De twee belangrijkste partners van Stichting Biblionef zijn de Koninklijke Bibliotheek en het Centraal Boekhuis. De eerste stelt vanaf het begin kantoorruimte en ook opslagruimte ter beschikking om de boeken te kunnen inpakken voor onze projecten. Het Centraal Boekhuis voorziet ons van opslagruimte. Zonder de hulp van deze twee organisaties zouden wij ons werk niet kunnen doen.

Andere partners zijn bedrijven en organisaties die het werk van Biblionef ondersteunen door ervaring, kennis en expertise ter beschikking te stellen, bijvoorbeeld in de vorm van het gezamenlijk uitvoeren van een project. Belangrijke samenwerkingspartners in 2024 zijn bijvoorbeeld: Stichting Lezen, Nederlands Letterenfonds, Jolly Phonics, Learning for All, Ministeries van Onderwijs van St. Maarten en van Ghana, en de Stichting Niketan. Daarnaast veel bibliotheken in Nederland en het



Florence Andrews
Voorzitter: Support Trust for
African Development (STAD)

Caribisch Gebied, en andere niet-gouvernementele organisaties en particuliere stichtingen.

In het district Koboko in Noord-Oeganda, waar het onderwijs voor grote uitdagingen staat, werkt Stichting Biblionef Nederland samen met de lokale organisatie STAD om het leesonderwijs te verbeteren.

Sinds 2021 ondersteunt Biblionef scholen in Koboko met het leveren van kinderboeken en het trainen van leerkrachten in de Jolly Phonics-methodologie. Deze multisensorische aanpak helpt kinderen op een speelse manier lezen en schrijven aan te leren, ook in contexten waar leermiddelen schaars zijn en klassen vaak overvol zijn.

In 2024 organiseerde Biblionef samen met STAD een 'train-de-trainers'-programma voor leerkrachten van overheids-, gemeenschaps- en privéscholen. Het programma gaf leerkrachten praktische tools om hun leerlingen effectief te begeleiden, ongeacht hun achtergrond of thuistaal.

Volgens Florence Andrews, bestuurslid van STAD, heeft de samenwerking met Biblionef een zichtbare impact: "We zien kinderen die nu met plezier naar school komen, en leerkrachten die zich zekerder voelen in hun lesgeven."

Voor het schooljaar 2024-2025 zetten STAD en Biblionef hun samenwerking voort, met als doel geletterdheid te bevorderen in een regio waar dat het hardst nodig is. Door leerkrachten te blijvend ondersteunen en leerlingen toegang te geven tot boeken en goede methodes, bouwen we aan een toekomst vol kansen voor alle kinderen in Koboko.

Eveneens belangrijk zijn Nederlandse en Engelse uitgevers van kinderboeken. Zij zorgen voor de toelevering van (gratis) boeken.



Biblioneef is hen zeer erkentelijk voor de ruimhartige en jarenlange ondersteuning.

In de landen waar Biblioneef actief is wordt samengewerkt met lokale scholen, bibliothecarissen, docenten en organisaties. In veel gevallen zijn ook Nederlandse organisaties betrokken bij transport, logistiek en uitvoering. In Ghana en Zuid-Afrika wordt nauw samengewerkt met onze zusterorganisaties Biblioneef Ghana en Biblioneef Zuid-Afrika. Op Curaçao, Bonaire, Aruba, St. Maarten en Suriname zijn Biblioneef boekendepots en lokale pro-deo professionals van Biblioneef actief in leesbevordering binnen het onderwijs aldaar.

Door zowel in Nederland als in het buitenland samen te werken met bedrijven, organisaties en vrijwilligers houden we de kosten laag en delen we het plezier dat ons werk met zich meebrengt. In 2024 is succesvol samengewerkt met een aantal stichtingen en fondsen die geld beschikbaar stelden. Dat gebeurde meestal op ons verzoek voor donatie voor een specifiek project. Soms werd de toezegging op eigen initiatief gedaan.

Donateurs

Het functioneren van Biblioneef is afhankelijk van inkomsten, zowel in natura als financieel, van fondsen en donateurs. Biblioneef ontplooit activiteiten om haar jaarlijkse inkomsten enerzijds te bestendigen en anderzijds de komende jaren uit te breiden.

De fondsenwerving is bedoeld voor alle activiteiten en projecten die Biblioneef in haar doelstellingen opgenomen heeft en richt zich op alle groepen sponsors:

- Organisaties, instellingen en bedrijven die Biblioneef steunen door geld, goederen of diensten ter beschikking te stellen. Dat zijn o.a.:
 - Stichting Lezen
 - Stichting MRC Holland
 - Nationale Bibliotheek
 - Stichting de Zaaier
 - Cultuurfonds Caribisch gebied
 - Cavalier
 - Lions Sint-Maarten
 - Rotary Sint-Maarten
 - Richards Legal ABV

- Particulieren die Biblioneef steunen door een eenmalige of regelmatige financiële bijdrage. De in 2016 verkregen culturele ANBI-status van Biblioneef kan voor deze groep een extra stimulans zijn.

Biblioneef communiceert op verschillende manieren met haar belanghebbenden. Donateurs, vrijwilligers, partners en belangstellenden ontvangen eenmaal per jaar een papieren nieuwsbrief. Tevens worden geïnteresseerden regelmatig geïnformeerd via een digitale nieuwsbrief en berichten op sociale media zoals Facebook, LinkedIn en Instagram. De website bevat algemene informatie en geeft concrete informatie over projecten. Daarnaast verschijnen er nieuwsberichten op de site. De communicatie is zowel gericht op het geven van informatie over de lopende projecten als over de voortgang van het bereiken van de doelstellingen.

Met de vaste donateurs is regelmatig contact over de samenwerking. Fondsen en bedrijven worden benaderd door toezending van een voorstel voor specifieke projecten en krijgen, indien zij het project ondersteunen, na afloop een verslag van de uitvoering. Regelmatig wordt er ook tussentijds gecommuniceerd met deze donateurs.

Organisatie

Stichting Biblioneef Nederland is statutair gevestigd in Den Haag. Zij is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) en sinds 1 januari 2016 een culturele ANBI. Sinds 1998 is Biblioneef tevens in het bezit van het CBF-certificaat: het keurmerk voor kleine, goede doelen van het Centraal Bureau Fondsenwerving.

Bestuur

Het bestuur functioneert op beleidsniveau en geeft de directie mandaat voor de uitvoering van de operationele werkzaamheden. Het bestuur voert controle uit op de uitgaande gelden.

Nieuwe bestuursleden worden door het bestuur benoemd. Zij kunnen maximaal twee keer herbenoemd worden. Het bestuur ontvangt bezoldiging noch onkostenvergoeding. De procedures zijn opgenomen in de statuten.

Om de planning en controle te waarborgen vergadert het bestuur volgens een vast schema waardoor jaarverslag, begroting, jaarplanning en monitoring van de activiteiten kunnen worden behandeld. Waar nodig en mogelijk worden er aanbevelingen gedaan en wordt het beleid bijgestuurd. In 2024 heeft het bestuur vier keer vergaderd met de directeur en vier keer zonder de directeur.

Medewerkers en vrijwilligers

In 2024 had Biblioneef twee medewerkers in dienst: een logistiek medewerker en de directeur. De directeur is verantwoordelijk voor het verwerven van boeken, fondsenwerving, het voorstellen en uitvoeren van projecten, het coördineren van de vrijwilligers, en huishoudelijke zaken. De directeur wordt bijgestaan door een groep vrijwilligers, die zich inzet voor uitvoerende werkzaamheden. Biblioneef doet waar mogelijk een beroep op de gespecialiseerde expertise van vrijwilligers voor specifieke taken.

De circa 30 vrijwilligers zijn een onmisbare schakel in de keten van activiteiten. De medewerkers en de vrijwilligers vormen al jarenlang een deskundig en zeer betrokken team. Ook kunnen wij niet zonder de steun van Wia Huisman, die trainingen en fondsenwervingen voor ons verzorgt en René Leisink die de boeken *Cat and Dog* schrijft en illustreert. Deze boeken worden in vele talen vertaald en uitgedeeld.



Ik werk ongeveer 5 jaar bij Biblionef. Een vriend die er al werkte, vroeg ons om te helpen met het verschepen van een groot aantal boeken naar scholen in Ghana. Toen dat eenmaal voorbij was, zijn we gewoon gebleven. Werken bij Biblionef is een geweldige ervaring. We hebben een vriendelijke, internationale groep vrijwilligers die allemaal hun vaardigheden en ervaring delen. We hebben plezier, maar wat voor mij nog belangrijker is, is dat we kinderen de kans geven om net zoveel van lezen te genieten als ik.

Dawn Macfarlane, uit Ierland



Ik zet mij nu drie jaar in als vrijwilliger bij Stichting Biblionef. Naar mijn mening is het noodzakelijk om als kind te leren houden van boeken. Dit is waardevol voor de verdere ontwikkeling maar ook een van de grootste plezieren in het leven. Het is geweldig dat Biblionef zich inzet om meer kinderen de mogelijkheid te geven om te lezen.

Irene de Rosa, uit Spanje

Risico's en onze reactie daarop

De behoefte aan boeken is wereldwijd immens en wij nemen dat waar in de landen waarin we jarenlang hebben gewerkt - de Engelssprekende landen in Afrika en de eilanden van het Caribisch gebied van het Koninkrijk. Biblionef is altijd bevoordeeld met boekendonaties van Engelse en Nederlandse uitgeverij en ook in 2024 was dit het geval. Er is echter ook een behoefte aan boeken die op maat zijn gemaakt voor bepaalde behoeften. Zo moeten boeken worden ontwikkeld voor zeer jonge kinderen (0 tot 4 jaar) om hen met boeken vertrouwd te maken.

Onze reactie op deze behoefte bestond uit de ontwikkeling van een uniek meertalig babyboek speciaal bedoeld voor jonge kinderen in het Caribisch deel van het Koninkrijk. Bij zulke projecten is de samenwerking met schrijvers een voorwaarde voor succes en in dit geval was dat de prominente schrijfster Mylo Freeman. Om tegemoet te komen aan de behoefte aan unieke boeken die niet kunnen worden betrokken van uitgevers, is door Biblioneef een netwerk van schrijvers opgebouwd dat we nog verder willen uitbreiden.

Er zijn meer verzoeken voor twee- en meertalige boeken binnengekomen. Die zijn zeldzaam onder de gepubliceerde kinderboeken. We hebben deze ontwikkeling in 2024 geïntensiveerd en willen daar in de toekomst mee doorgaan. De uitdaging hier zit in kleine gepubliceerde series in vergelijking met de massa publicaties, en dit beïnvloedt de kosten voor Biblioneef. Nauwe samenwerking met donateurs is essentieel omdat grotere donaties noodzakelijk zijn. Toch is het vinden van donateurs voor meertalige boeken moeilijker, terwijl de impact van dergelijke boeken groter is.

In ons nieuwe product, de Reading Festivals, hebben we uitdagingen tegemoet moeten treden. Het festival op Sint-Maarten bracht immense vreugde bij de kinderen en niet bij hen alleen. Het was ons proef-festival en we hebben er het nodige van geleerd. Het grote aantal partners vereist een flink stuk gezamenlijk werk in de vóórfase. Hoewel het concept van een Reading Festival duidelijk is, zijn er onderdelen die afhankelijk zijn van de specifieke regio of land. Een betere beheersing van de middelen is een ander aandachtspunt in de toekomst.

Biblioneef is, net als vergelijkbare stichtingen, afhankelijk van donaties. Ondanks onze inzet om zo efficiënt en effectief mogelijk te werken, is de realiteit dat wij toegang hebben tot aanzienlijk meer geschikte boeken dan wij met de huidige fondsenwerving kunnen verzenden naar scholen en kinderen. Met extra financiële middelen zouden wij dus veel meer organisaties kunnen bereiken. Om onze fondsenwerving te versterken werken wij samen met externe fondsenwerpers, benaderen wij nieuwe financiers en vergroten wij onze zichtbaarheid bij een breder publiek. Daarnaast hebben wij besloten de capaciteit van het kantoor team uit te breiden van 1,2 fte in 2024 naar 1,8 fte in 2025.

Het capaciteitsprobleem van Biblioneef als kleine NGO met een substantieel activiteitenpakket wordt opgelost door onze vrijwilligers, voormalige Nederlandse en Engelse onderwijzers, marketeers, website- en sociale media experts en anderen. In 2024 hebben we onze logistieke capaciteit versterkt met onder andere een accuratere registratie van alle boeken op elk moment.

In 2024 werd het team van vrijwilligers uitgebreid met jonge mensen op het gebied van (digitale) media. Biblioneef heeft nooit problemen gehad met het aantrekken van vrijwilligers - ze zijn sterk gemotiveerd door onze focus op het welzijn van kinderen.

Financiën 2024

Terugblik op de resultaten 2024

In 2024 is aan inkomsten een bedrag van € 373.749 ontvangen, waarvan € 211.321 in natura.

In 2024 bedroeg het kostenniveau € 416.964 waarvan in natura € 211.321. Aan de doelstellingen is in 2024 totaal € 327.732 besteed, waarvan in natura € 127.483. Het behaalde financiële resultaat is € -41.523.

Het negatieve resultaat van € -41.523 in 2024 is het gevolg van timingverschillen tussen inkomsten en uitgaven van projecten. Een deel van de projectgelden werd al in 2023 ontvangen, maar pas in 2024 besteed. Deze uitgaven zijn dus in 2024 verantwoord, terwijl de bijbehorende inkomsten in het voorgaande jaar zijn geboekt. Dit is conform de vigerende verslaggevingsstandaard RJ 640.212. De ontvangen baten met een aangewezen bestemming in het verslagjaar 2023 niet volledig zijn besteed, is resterende bate voor 2024 middels resultaatbestemming toegevoegd aan de bestemmingsreserves respectievelijk bestemmingsfondsen. Het negatief resultaat in jaar 2024 van € -41.523 is ondervangen met gereserveerde bedragen in boekjaar 2023 uit de bestemmingsfondsen. Daarnaast zijn er in 2024 ook kosten gemaakt voor een nieuw project waarvan de financiering pas in 2025 is ontvangen. Wanneer deze timingverschillen worden meegenomen, is het operationele resultaat in balans.

Beheer en overige beheermaatregelen

De financiële en administratieve organisatie is op orde. Er is een duidelijke functiescheiding aanwezig in het team, waarbij samengewerkt wordt tussen directeur, boekhouder en penningmeester.

De dienstverlening en projecten die worden uitgevoerd, zijn volledig afgestemd op de inkomstenstroom en doelen die daarmee bediend dienen te worden. Het bereiken dan wel het op peil houden van een degelijke financiële positie blijft een essentiële voorwaarde voor het adequaat optreden van Biblioneef.

Met beleid wordt gekeken naar de mogelijke inzet van professionele krachten. Dat is in eerste instantie een financiële afweging. De inzet van vrijwilligers blijft derhalve een bestaansvoorwaarde. De betrokkenheid en de opgebouwde, brede expertise zorgen ervoor, dat ondanks de financiële beperkingen toch vol kan worden ingezet op een kwalitatief en kwantitatief steeds groeiend aanbod van boeken en een groeiend aantal ontvangers.

Verantwoordingsverklaring

Biblioneef heeft een duidelijke scheiding tussen de besturende rol die door het bestuur wordt uitgeoefend en de uitvoerende rol die wordt ingevuld door de directeur en de vrijwilligers. De optimale besteding van middelen wordt door het bestuur en de directeur regelmatig besproken. Voorts werkt Biblioneef continu aan goede relaties met alle belanghebbenden.

Toekomst

In 2026 staat voor Biblionef een belangrijk jaar op de agenda. We ontwikkelen een nieuw beleidsplan voor de komende vijf jaar en starten met het tweejarig Train-the-Trainers-traject in het Caribisch gebied. Dit programma voeren we uit in nauwe samenwerking met de Taalunie, NVT Carieb, Stichting Lezen en de ministeries van Onderwijs op Aruba, Curaçao en Sint-Maarten. Deze brede samenwerking vergroot ons draagvlak en stelt ons in staat een grotere en duurzamere impact te realiseren. Samen met onze partners zijn wij ervan overtuigd dat gedeelde expertise leidt tot efficiënter gebruik van middelen en een sterkere basis voor toekomstbestendige fondsenwerving. De betrokkenheid van gevestigde organisaties versterkt bovendien het vertrouwen van donoren en biedt stabiliteit voor onze regionale programma's.

In de komende jaren bouwen wij daarom voort op onze bestaande samenwerking met de Koninklijke Bibliotheek (KB) en Stichting Lezen op Aruba, Curaçao en Sint-Maarten. Samen versterken wij de openbare bibliotheken en zorgen wij ervoor dat kinderen toegang krijgen tot nieuwe, kwalitatieve kinderboeken in het Nederlands en – waar mogelijk – in de lokale talen. Deze partnerschappen vormen een solide basis voor onze toekomstige plannen en ondersteunen onze ambitie om leesbevordering en taalontwikkeling duurzaam te verankeren in de regio.

Daarnaast blijven wij ons richten op de publicatie van meer kinderboeken in lokale talen en op leesniveaus die aansluiten bij de landen die wij bedienen. Toegankelijk en taalpassend materiaal blijft een essentieel onderdeel van onze missie.

Ook in Afrika zetten wij stappen om onze positie te verstevigen. In Ghana en Oeganda werken wij aan verdere consolidatie van onze bestaande samenwerkingen en verkennen wij nieuwe partnerschappen om onze activiteiten duurzamer te verankeren. Bovendien onderzoeken wij mogelijkheden om onze aanpak uit te breiden naar andere landen binnen onze doellanden, zodat meer kinderen toegang krijgen tot boeken, taalontwikkeling en leesplezier.

Begroting 2025

		Begroot 2025		Begroot 2024
	€	€	€	€
Baten				
Baten uit eigen fondsenwerving		537.942		307.500
- in valuta	449.942		242.500	
- in natura	88.000		65.000	
Som der baten		<u>537.942</u>		<u>307.500</u>
Lasten				
Besteed aan doelstellingen				
1 Opzetten (kleinschalige) bibliotheken		-		19.492
- in valuta	-		19.492	
- in natura	-		-	
2 Int. lokale vertegenwoordiging		116.167		60.326
- in valuta	114.167		59.326	
- in natura	2.000		1.000	
3 Specifieke activiteiten				
3.1 Verzending Nederlandse boeken		13.054		26.154
- in valuta	11.054		24.154	
- in natura	2.000		2.000	
3.2 Lokale talen		32.791		6.356
- in valuta	30.791		6.356	
- in natura	2.000		-	
3.3 Kansen		285.347		122.772
- in valuta	283.347		120.772	
- in natura	2.000		2.000	
		<u>447.359</u>		<u>235.100</u>
Werving baten				
Kosten eigen fondsenwerving	6.400		7.400	
		<u>6.400</u>		<u>7.400</u>
Beheer en administratie				
Kosten beheer en administratie		84.100		63.000
- in valuta	4.100		3.000	
- in natura	80.000		60.000	
		<u>84.100</u>		<u>63.000</u>
Som der lasten		<u>537.859</u>		<u>305.500</u>
Resultaat		<u>83</u>		<u>2.000</u>

Jaarrekening 2024

Balans per 31 december 2024

Na verwerken van saldo van baten en lasten

		31 december 2024	31 december 2023
		€	€
ACTIVA			
Vorderingen en overlopende activa	A	1.883	256
Liquide middelen	B	140.811	179.254
		<u>142.694</u>	<u>179.510</u>
Totaal		<u>142.694</u>	<u>179.510</u>
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
reserves	D		
· continuïteitsreserve		<u>106.592</u>	<u>90.642</u>
		106.592	90.642
fondsen	D		
· bestemmings fonds 2.1		-	-
· bestemmings fonds 2.2		4.536	-
· bestemmings fonds 3.1		-	-
· bestemmings fonds 3.2		20.011	8.443
· bestemmings fonds 3.3		<u>-</u>	<u>73.577</u>
		<u>24.547</u>	<u>82.020</u>
		131.139	172.662
Kortlopende schulden	E	<u>11.555</u>	<u>6.848</u>
Totaal		<u>142.694</u>	<u>179.510</u>

Staat van baten en lasten 2024

		Werkelijk jaar 2024	Begroting 2024	Werkelijk jaar 2023
		€		€
Baten:				
Baten van particulieren		28,937	21,500	26,234
Baten van bedrijven		1,440	-	35
Baten van andere organisaties zonder winststreven		132,051	221,000	207,469
Som van de geworven baten	G1	162,428	242,500	233,738
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	G2	211,321	65,000	228,569
Som van de baten		373,749	307,500	462,307
Lasten:				
· doelstelling 1.0		-133	19,492	5,055
· doelstelling 2.1		7,593	25,426	45,497
· doelstelling 2.2		16,856	26,426	6,463
· doelstelling 2.3		1,077	8,474	14,687
· doelstelling 3.1		121,983	26,154	159,883
· doelstelling 3.2		16,084	6,356	3,316
· doelstelling 3.3		164,272	122,772	54,912
Besteed aan doelstellingen	H	327,732	235,100	289,813
Wervingskosten	I	2,233	7,400	3,608
Kosten beheer en administratie	J	86,999	64,200	86,382
Som van de lasten		416,964	306,700	379,803
Saldo voor financiële baten en lasten		-43,215	800	82,504
Saldo financiële baten en lasten	K	1,692	1,200	647
Saldo van baten en lasten		-41,523	2,000	83,151

Bestemming saldo van baten en lasten:

Toevoeging/onttrekking aan:

· continuïteitsreserve	15,950	18,089
· bestemmings fonds 2.1	-	-5,030
· bestemmings fonds 2.2	4,536	-8,578
· bestemmings fonds 3.1	-	-3,350
· bestemmings fonds 3.2	11,568	8,443
· bestemmings fonds 3.3	-73,577	73,577
	-41,523	83,151

Kasstroomoverzicht 2024

(Indirecte methode)

	2024	2023
	€	€
Saldo van baten en lasten	-41.523	87.895
Afname/(toename) vorderingen	-1.627	-256
(Af-)/toename kortlopende schulden	<u>4.707</u>	<u>-3.774</u>
Operationele kasstroom	<u>3.080</u>	<u>-4.030</u>
Totale kasstroom	<u>-38.443</u>	<u>83.865</u>
Liquide middelen per 1 januari	179.254	100.133
Liquide middelen per 31 december	<u>140.811</u>	<u>179.254</u>
Mutatie liquide middelen	<u>-38.443</u>	<u>79.121</u>

Toelichting op de jaarrekening 2024

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld conform Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen.

• Activiteiten

De activiteiten van Stichting Biblionef Nederland (geregistreerd onder KvK-nummer 41157064), statutair gevestigd te 's-Gravenhage, bestaan uit:

- Het opzetten en ondersteunen van kleinschalige (school)bibliotheken wereldwijd.
- De verspreiding van nieuwe Nederlandstalige lees- en prentenboeken naar gebieden en scholen buiten Nederland waar lessen in het Nederlands plaatsvinden.
- De verspreiding van nieuwe Engelse lees- en prentenboeken naar Engelstalige gebieden en scholen waar lessen in het Engels plaatsvinden.
- De distributie en uitgave van aantrekkelijke lees- en prentenboeken in lokale talen en andere talen waar gewenst.
- Het onderzoeken van de mogelijkheden van e-reading.
- Het identificeren van innovatieve manieren om het alfabetiseringsniveau bij kinderen te verbeteren en hen te helpen een levenslange interesse in boeken en lezen te ontwikkelen.
- De ondersteuning van leerkrachten door middel van training en instructies over leesmethodes en bibliotheekmanagement.

• Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

• Continuïteit

Stichting Biblionef is een organisatie die door derden met giften in stand wordt gehouden. Derhalve is er altijd enige vorm van onzekerheid, echter bestaat er geen risico van een ernstige onzekerheid over de continuïteit van de organisatie. Dit blijkt uit de cijfers zoals weergegeven in deze jaarrekening en het feit dat er in 2025 belangrijke stappen zijn gezet op het gebied van fondsenwerving. In 2025 is al meer dan 90% van het voorgenomen budget behaald wat heeft geresulteerd in een positief resultaat over 2025. Daarnaast onderzoeken en versterken wij continu hoe wij ons kunnen profileren richting donoren en strategische partners, met als doel onze inkomstenstroom stabiel en toekomstbestendig te maken. Om deze reden is de jaarrekening opgemaakt op basis van de continuïteitsveronderstelling.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING EN DE RESULTAATBEPALING VAN DE JAARREKENING

• Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

- **Transacties in vreemde valuta**

Transacties luidend in vreemde valuta worden omgerekend tegen de geldende wisselkoers per de transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta's die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen per transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als last in de staat van baten en lasten opgenomen.

- **Gebruik van schattingen**

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

- **Financiële instrumenten**

Financiële instrumenten omvatten vorderingen en overige overlopende activa, geldmiddelen, schulden en overige te betalen posten. Voor de grondslagen van financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

- **Voorraden**

De waarde van de voorraden boeken (gekocht en in natura verkregen) wordt op nihil gewaardeerd.

- **Vorderingen en overlopende activa**

Vorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

- **Reserves en fondsen**

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit te waarborgen ingeval van (tijdelijke) sterk tegenvallende baten.

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve wordt gevormd voor de uitvoering van een aantal specifieke projecten overeenkomstig het jaarplan van Biblionef. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

Bestemmingsfondsen

De bestemmingsfondsen zijn gevormd wanneer door donateurs aan (een deel van) een donatie een specifieke besteding is aangegeven.

- **Baten**

Donaties en giften

Donaties en giften worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

Baten in natura

De baten in natura worden gelijkgesteld aan de bestedingen in natura en gewaardeerd tegen representatieve waarde in het economisch verkeer.

- **Lasten**

Bestedingen aan doelstelling (kostentoerekening)

Kosten worden toegerekend aan de verschillende doelstellingen, werving baten en beheer en administratie op basis van de volgende maatstaven:

- direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend;
- niet direct toerekenbare kosten worden verdeeld op basis van geschatte tijdbesteding aan activiteiten.

Het bestuur hanteert in beginsel een 80/20 regel wat inhoudt dat 20% van de ontvangen bedragen voor specifieke projecten wordt gebruikt voor instandhouding van de organisatie tenzij in de overeengekomen projectvoorwaarden specifiek anders wordt gesteld. De gerealiseerde bestedingen kunnen van dit percentage afwijken.

Bestedingen in natura

De bestedingen in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland. Giften bestaande uit diensten (transport, werkruimte, enzovoort) worden eveneens gewaardeerd.

Overige baten en lasten

De overige baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben.

Grondslag voor kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

Toelichting op de balans

A. VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

	2024	2023
	€	€
Nog te ontvangen rente ING zakelijke spaarrekening	1.692	97
Vooruitbetaalde bedragen	191	159
	1.883	256

B. LIQUIDE MIDDELEN

	2024	2023
	€	€
ING - zakelijke rekening	15.163	38.704
ING - zakelijke spaarrekening	125.648	140.550
	140.811	179.254

D. RESERVES EN BESTEMMINGSFONDSEN

	Continuïteits- reserve	Bestemmingsfondsen							2024	2023
		1	2.1	2.2	2.3	3.1	3.2	3.3		
Stand per 1 januari	90,642	0	0	0	0	0	8,443	73,577	172,662	89,511
Mutaties:										
Baten uit fondsenwerving	29,902	583	500	20,260	1,077	0	30,659	79,446	162,427	233,739
Toerekening 20 / 80	26,290	(117)	(100)	(4,052)	0	0	(6,132)	(15,889)	0	0
Baten uit fondsenwerving	56,192	466	400	16,208	1,077	0	24,527	63,557	162,427	233,739
Bestedingen (incl. toerekening RJ 650)	0	133	(7,593)	(11,672)	(1,077)	(2,809)	(12,959)	(164,272)	(200,249)	(145,333)
Kosten organisatie	(3,702)								(3,702)	(5,903)
Resultaat	52,490	599	(7,193)	4,536	0	(2,809)	11,568	(100,715)	(41,524)	82,503
Overboeking van/naar continuïteitsreserve	(36,540)	(599)	7,193	0	0	2,809	0	27,138	1	648
Stand per 31 december	106,592	0	0	4,536	0	0	20,011	0	131,139	172,662

Als de stichting in een jaar inkomsten ontvangt (behalve subsidies) die een speciale bestemming hebben, maar deze niet volledig uitgeeft, dan moet het niet-bestede bedrag worden toegevoegd aan een aparte reserve of fonds. Wordt er in een volgend jaar geld uit deze reserve of dit fonds gebruikt, dan moet dit in de winst- en verliesrekening als een uitgave worden opgenomen. Tegelijkertijd wordt dit verwerkt als een onttrekking aan die reserve of dat fonds. Het uiteindelijke resultaat van de stichting wordt berekend inclusief alle inkomsten en uitgaven die een speciale bestemming hebben.

• CONTINUÏTEITSRESERVE

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Het bestuur heeft besloten dat de continuïteitsreserve maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie mag bedragen, hetgeen aansluit op het CBF-Keur reglement Reserves en Beleggingsbeleid. Ultimo 2024 bedraagt de continuïteitsreserve 61% (2022: 66%) van de maximaal toegestane continuïteitsreserve, gebaseerd op de uitvoeringskosten en de directe uitgaven voor de fondsenwerving in 2024.

- **BESTEMMINGSFONDSEN**

Ultimo 2024 zijn vanuit de toegekende bedragen, die nog niet volledig aan een lopend project zijn besteed, bestemmingsfondsen gevormd.

Voor met name de projecten onder 3.3 Kansen vindt de besteding aan projecten in 2025 plaats, terwijl toegekende baten reeds in 2024 zijn verantwoord. De bestedingen voor deze projecten zullen in 2025 ten laste van deze bestemmingsreserve worden gebracht.

E. KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

	2024 €	2023 €
Kantoorkosten, porti en drukwerk, administratiekosten, ICT	9.529	5.033
Accountantskosten jaarrekening	2.026	1.815
	11.555	6.848

De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

Toelichting op de staat van baten en lasten

G. BATEN UIT EIGEN FONDSENWERVING

G 1 Baten uit fondsenwerving in valuta

	Werkelijk 2024 €	Begroting 2024 €	Werkelijk 2023 €
Donaties, giften, schenkingen	29,902	21,500	23,968
Doelstellingen:			
1 Opzetten (kleinschalige) bibliotheken	583	5,000	816
2.1 Int. vertegenwoordiging Ghana	500	20,000	900
2.2 Int. vertegenwoordiging Oeganda	20,260	50,000	1,439
2.3 Int. vertegenwoordiging Zuid Afrika	1,077	6,000	9,943
3.1 Specifieke activiteiten - verz. NL boeken	0	16,000	3,370
3.2 Specifieke activiteiten - lokale talen e.a.	30,659	5,000	14,700
3.3 Specifieke activiteiten - kansen	79,446	119,000	178,603
	<u>162,428</u>	<u>242,500</u>	<u>233,738</u>

In de baten is zichtbaar, zoals in het jaarverslag reeds toegelicht, dat onze activiteiten zich in brede zin ontwikkelen. Dit is gesteund door de input en behoeften van donateurs, waarmee wij samen de projecten die wij uitvoeren, tot stand doen komen. In 2024 overtroffen de donaties en giften onze begroting wederom. Deze kennen geen vereisten voor wat betreft besteding. In de baten gerelateerd aan doelstelling zagen wij een verschuiving vanuit landen-specifieke donaties, naar nieuwe projecten, met daarbij een groot deel van de baten – naast in cash - ook in natura, namelijk in boeken.

G 2 Baten uit fondsenwerving in natura

	Werkelijk 2024 €	Begroting 2024 €	Werkelijk 2023 €
Kantoor (inclusief werkplekken)	62.004	50.000	55.795
Opslagcapaciteit	21.484	6.000	22.461
Logistiek binnen Nederland	350	4.000	5.831
Logistiek buiten Nederland	12.240	5.000	2.844
Verstreking van boeken om niet	115.243	0	141.638
	<u>211.321</u>	<u>65.000</u>	<u>228.569</u>

De bedragen bestaan uit donaties die Biblionef in natura heeft ontvangen. Het gaat hier om de ontvangst van logistiek, ter beschikking stellen van kantoorruimte door KB, opslag en logistiek binnen (CB) en buiten Nederland. In 2024 is de omvang van de baten in natura toegenomen als gevolg van een omvangrijke donatie van boeken tegen gereduceerde inkoop prijs om daarmee te voorzien in een project dat grotendeels in 2025 is uitgevoerd. De inzet van circa 30 vrijwilligers wordt conform RJ 650 niet opgenomen in de berekening voor de in natura.

H. BESTEED AAN DOELSTELLINGEN IN VALUTA

H. 1 Besteed aan doelstellingen in valuta

	Werkelijk 2024 €	Begroting 2024 €	Werkelijk 2023 €
Doelstellingen:			
1 Opzetten (kleinschalige) bibliotheken	-133	19,492	5,055
2.1 Int. lokale vertegenwoordiging - Ghana	7,593	25,426	45,497
2.2 Int. lokale vertegenwoordiging - Oeganda	11,672	25,426	5,599
2.3 Int. lokale vertegenwoordiging - Zuid Africa	1,077	8,474	14,687
3.1 Specifieke activiteiten - verz. NL boeken	2,809	24,154	16,265
3.2 Specifieke activiteiten - lokale talen e.a.	12,959	6,356	3,316
3.3 Specifieke activiteiten - kansen	164,272	120,772	54,912
	200,249	230,100	145,331

De besteding aan doelstelling 1, betreft de aankoop van boeken voor de opzet van bibliotheken wereldwijd. Sinds de COVID-19 pandemie, is deze activiteit in omvang afgenomen. In Ghana zijn de projecten, net als in 2022 doorgezet. Zichtbaar in de besteding is, in tegenstelling tot 2023, de focus op vertegenwoordiging in Oeganda lag, en minder in Ghana en Zuid-Afrika. De lokale ondersteuning in Ghana is stopgezet begin 2024.

De gestegen bestedingen onder 3.3 betroffen nieuwe kansen die – voortvloeiend uit de ontwikkelingen in verbreding van onze visie op leesbevordering – hebben geresulteerd in hogere donaties én bestedingen op deze doelstelling.

H. 2 Besteed aan doelstellingen in natura

	Werkelijk 2024 €	Begroting 2024 €	Werkelijk 2023 €
Doelstellingen:			
2.2 Int. lokale vertegenwoordiging - Oeganda	5.184	1.000	864
3.1 Specifieke activiteiten - verz. NL boeken	119.174	2.000	143.618
3.2 Specifieke activiteiten - lokale talen e.a.	3.125	0	0
	127.483	3.000	144.482

De bestedingen in natura zijn gelijk aan de baten (donaties in natura). Die bestaan uit de totale besteding in natura € 127.483. De daling is het gevolg van minder ontvangen donaties van boeken tegen gereduceerde inkoopprijs. Echter de werkelijke besteding is vele malen groter dan begroot.

Bestedingspercentage (exclusief in natura)

	Werkelijk 2024 €	Begroting 2024 €	Werkelijk 2023 €
Totaal bestedingen	200,249	230,100	145,331
Totaal baten	164,120	243,700	234,385
Bestedingspercentage	122%	94%	62%

Een bestedingspercentage van 100% betekent dat de baten in dat jaar volledig zijn besteed aan de doelstellingen. Nog niet uitgegeven, geoormerkte gelden worden geparkeerd in een bestemmingsfonds en kunnen worden aangewend in latere jaren. Door gelden te onttrekken aan de bestemmingsfondsen in enig jaar kan het bestedingspercentage derhalve boven de 100% uitkomen.

I. WERVING BATEN

Kosten eigen fondsenwerving

	Werkelijk 2024 €	Begroting 2024 €	Werkelijk 2023 €
Publiciteit en communicatie	2.233	7.400	3.608
	<u>2.233</u>	<u>7.400</u>	<u>3.608</u>

Kostenpercentage fondsenwerving

	Werkelijk 2024 €	Begroting 2024 €	Werkelijk 2023 €
Baten eigen fondsenwerving	162,428	242,500	233,738
Baten uit fondsenwerving in natura	211,321	65,000	228,569
	<u>373,749</u>	<u>307,500</u>	<u>462,307</u>
Baten totaal	373,749	307,500	462,307
Kosten eigen fondsenwerving	2,233	7,400	3,608
Kostenpercentage fondsenwerving	1%	2%	1%

Bovenstaand is de verhouding van de kosten fondsenwerving in relatie met de totale baten procentueel weergegeven voor de jaren.

J. BEHEER EN ADMINISTRATIE

J1. BEHEER EN ADMINISTRATIE IN VALUTA

	Werkelijk 2024 €	Begroting 2024 €	Werkelijk 2023 €
Overige algemene kosten	511	1.200	315
Uitbesteed werk / accountant	2.650	1.800	1.980
	3.161	3.000	2.295

J2. BEHEER EN ADMINISTRATIE IN NATURA

	Werkelijk 2024 €	Begroting 2024 €	Werkelijk 2023 €
Werkplekken	62.004	50.000	55.795
Opslag / vervoer boeken	21.834	10.000	28.292
	83.838	60.000	84.087

De werkplekken bij de Koninklijke Bibliotheek zijn berekend op basis van NFC prijzen. De opslag en het vervoer van boeken betreft de opslag bij het Centraal Boekhuis en het vervoer binnen Nederland.

PERSONEELSKOSTEN OPGENOMEN IN TABEL L (ZIE SPECIFICATIE HIERNA)

	Werkelijk 2024 €	Begroting 2024 €	Werkelijk 2023 €
Bruto loon	55.208	66.420	38.734
Sociale lasten	9.608	11.291	7.029
Woon-werkverkeer	5.738	8.400	4.840
Overige algemene kosten	2.094	2.839	3.071
	72.648	88.950	53.674

De personeelskosten in 2024 hebben betrekking op twee medewerkers: een directeur (0,8 FTE), en een logistieke medewerker (0,4 FTE).

BEZOLDIGING DIRECTEUR

Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de bezoldiging van de directeur en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in 2024.

Bezoldiging directie

	2024	2023
Betreft	B. Gianella Chang	B. Gianella Chang
Functie	Interim directeur	Interim directeur
Aard contract	jaarcontract	jaarcontract
Uren (voltijds werkweek)	40	40
Parttime percentage	80%	80%
Periode	01 jan 2024 t/m 31 dec 2024	01 dec 2023 t/m 31 dec 2023
Jaarinkomen	41.907	39.911
Vakantiegeld	<u>3.259</u>	<u>3.193</u>
Totaal jaarinkomen	<u>45.166</u>	<u>43.104</u>
Totaal overige vergoedigen	<u>4.360</u>	<u>4.196</u>
Totaal bezoldiging	49.526	47.300
Netto per maand	3.320	3.120

Het jaarinkomen van de directie (in loondienst) blijft binnen het maximum voor 2024 van EUR 81,739 (1 FTE/12 mnd.), behorende bij de BSD-punten classificatie volgens de Regeling beloning directeuren goededoelenorganisaties, voor de klasse tot 280 punten.
(zie www.goededoelennederland.nl)

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de pensioenlasten, en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van EUR 233,000 per jaar.

L. TOELICHTING LASTENVERDELING 2024

SPECIFICATIE EN VERDELING KOSTEN NAAR BESTEMMING

Bestemming								Werving baten	Beheer en admin	Totaal jaar 2024	Begroot jaar 2024	Totaal jaar 2023
	1	2.1	2.2	2.3	3.1	3.2	3.3					
		Int. Lokale vertegenwoordiging			Specifieke activiteiten							
	Opzetten (kleinschalige) bibliotheken wereldwijd	Ghana	Oeganda	Zuid-Afrika	Verzending Nederlands e boeken	Lokale talen e.a.	Kansen	Eigen fondsen- werving				
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Lasten:												
Subsidies en bijdragen	-80	4,567	12,204	1,077	120,864	10,920	98,810	0	-249	248,113	140,750	231,055
Uitbesteed werk									3,161	3,161	3,000	2,295
Publiciteit en communicatie								2,233	0	2,233	7,400	3,608
Personeelskosten	-49	2,770	4,257	0	1,025	4,727	59,919	0	0	72,649	88,950	53,674
Huisvestingskosten									84,087	84,087	60,000	84,087
Kantoor- en algemene kosten	-4	256	395	0	94	437	5,543	0	0	6,721	5,400	5,084
Totaal	-133	7,593	16,856	1,077	121,983	16,084	164,272	2,233	86,999	416,964	305,500	379,803
Waarvan in natura	0	0	5,184	0	119,174	3,125	0	0	83,838	211,321	65,000	228,569

Bezoldiging bestuur

De bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden.
Aan de bestuurders zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt.

Overige gegevens

Bestemming van saldo baten en lasten

Het resultaat is conform artikel 3 van de statuten onttrokken dan wel toegevoegd aan de reserves en fondsen (het vermogen) van Biblionef.

Den Haag, 28 november 2025

Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan: het bestuur van Stichting Biblionef Nederland.

De jaarrekening van Stichting Biblionef Nederland te 's-Gravenhage is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de winst- en verliesrekening over 2024, met de daarbij horende toelichting.

De samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de Nederlandse algemene aanvaarbare grondslagen. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Biblionef Nederland.

Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Eindhoven, 19 december 2025

Crowe Foederer Financial Advisory Services B.V.

ValidSigned by mr. drs. H.W. Jansen RA RV
on 19-12-2025

mr. drs. H.W. Jansen RA RV

Bijlagen

- I. Samenstelling directie en bestuur, ambassadeurs en Comité van Aanbeveling
- II. Adressen Biblioneef-vestigingen

Bijlage I: Samenstelling directie, bestuur ambassadeurs en comité van aanbeveling

Directie

Mevrouw Bethzy Gianella Chiang (vanaf 12 februari 2022)

Bestuur

Mevrouw dr. Julia Wissema-Djarova, voorzitter (vanaf Januari 2022),
(Executive director EY Advisory Services)

Mevrouw drs. Corinne van Roozendaal, secretaris (vanaf 16 januari 2020)
(Editorial Manager, Big Balloon Publishers)

De heer Abdelmalek Baddouri MSc RA, penningmeester (vanaf medio maart 2025)
(Openbare accountant)

Mrs Els Heijnen-Maathuis, Internationaal Educatief Expert (vanaf 21 april 2023)

De heer R.J. Boonk bestuurslid (vanaf 8 December 2023)
(Interim manager in het onderwijs, Leadership Talents)

Ambassadeurs

Mevrouw Mylo Freeman
(Kinderboekenschrijfster en illustrator)

Mevrouw drs. Anna Woltz
(kinderboekenschrijfster)

De heer Stef Bos
(zanger en tekstschrijver)

Annemarie van den Brink
(kinderboekenschrijver en schrijftrainer)

Rick de Graaff
(hoogleraar vreemdetalendidactiek)

Bijlage II: Adressen Biblioneef vestigingen

Frankrijk

48, Bld Diderot
75012 Paris
Tel: +33(0)1 43407610
e-mail: biblioneef@wanadoo.fr
[Website: www.biblioneef.com](http://www.biblioneef.com)
Directeur: Dominique Pace Le Roy

Ghana

Agyemang Street
Presby curve
Adenta, Accra
Tel: +233 243327953
e-mail: biblioneefricy@gmail.com
Directeur: Patricia Arthur

Nederland

Prins Willem-Alexanderhof 5
2595 BE Den Haag
Tel: +31-(0)70 3140565
e-mail: info@biblioneef.nl
[Website: www.biblioneef.nl](http://www.biblioneef.nl)
Directeur: Bethzy Gianella Chiang

Suriname

p/a Stichting Unu Pikin
Unu Pikinweg 5
in de s-bocht van de Boerbuitenweg
Paramaribo
Tel: +597(0)8 441900
e-mail: stichtingunupikin@gmail.com
[Website: www.stichtingunupikin.nl](http://www.stichtingunupikin.nl)
Directeur: Giovanna Kom

Zuid-Afrika

4 Central Square
Pinelands, Cape Town
7405 Zuid-Afrika
Tel: +27 21 5310447
e-mail: info@biblioneefsa.org.za
[Website: www.biblioneefsa.org.za](http://www.biblioneefsa.org.za)
General Manager: Sunitha Amod