



Stichting Bont voor Dieren

Amsterdam

Jaarrekening 2022

Horatio Accountants B.V.
Gondel 1
1186 MJ Amstelveen
www.assurance.nl - info@assurance.nl
tel. 020 7147100





INHOUDSOPGAVE

PAGINA

1	Balans per 31 december 2022	2
2	Staat van baten en lasten over 2022	3
3	Waarderingsgrondslagen	4
4	Toelichting op de balans per 31 december 2022	5
5	Grondslagen voor resultaatbepaling	8
6	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022	9
7	Uitvoeringskosten eigen organisatie naar bestemming	13
8	Begroting over 2023	14
9	Toelichting op de begroting over 2023	15
10	Kasstroomoverzicht over 2022	19
11	Overige gegevens	20



1. BALANS PER 31 DECEMBER 2022

(na voorgestelde resultaatbestemming)

	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
ACTIVA				
<u>Vaste activa</u>				
Materiële vaste activa		672		1.146
Financiële vaste activa		6.747		7.352
		7.419		8.498
<u>Vlottende activa</u>				
Vorraden		16.173		13.443
Vorderingen		74.027		14.460
Liquide middelen		346.302		453.935
		436.502		481.838
TOTAAL ACTIVA		443.921		490.336

	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
PASSIVA				
<u>Reserves en fondsen</u>				
Continuïteitsreserve		196.950		190.450
Bestemmingsfondsen		0		0
Overige reserve		217.981		272.901
		414.931		463.351
<u>Kortlopende schulden</u>		28.990		26.985
TOTAAL PASSIVA		443.921		490.336



2. STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

	2022		2022		2021	
	Afrekening		Begroting		Afrekening	
	€	€	€	€	€	€
Baten						
Baten van particulieren	320.443		410.000		421.909	
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	7.050		25.000		7.500	
Overige baten (samenwerkingen)	10.634		1.000		0	
Baten van loterijorganisaties	6.215		7.000		8.228	
Som van de geworven baten		344.342		443.000		437.637
Financiële baten minus lasten		-946		0		0
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten		3.234		6.000		2.064
Som der baten		346.630		449.000		439.701
Lasten						
Besteed aan doelstellingen*						
Pelsdierenfokkerij	21.398		22.958		29.257	
Bont en Mode	72.387		93.045		66.886	
Zeehonden	9.809		9.815		11.904	
Voorlichting	0		8.000		0	
Europese campagne	48.316		63.667		29.749	
Gezamenlijke acties	28.921		28.151		23.387	
Voorlichting en Public Relations	86.654		92.268		78.846	
		267.483		317.904		240.029
Wervingskosten						
Kosten eigen fondsenwerving	56.213		59.978		69.938	
Kosten overige baten	14.304		13.265		15.774	
		70.517		73.243		85.712
Beheer en administratie						
Kosten beheer en administratie		57.051		59.710		58.346
Som der lasten		395.050		450.858		384.087
Resultaat		-48.420		-1.858		55.614
Toevoeging/ onttrekking aan:						
Crowdfunding		0				0
Continuïteitsreserve		6.500				5.850
Overige reserve		-54.920				49.764
		- 3 -				

Horatio Accountants B.V. 0
Gondel 1 5.850
1186 MJ Amstelveen 49.764
www.assurance.nl - info@assurance.nl
tel. 020 7147100



3. WAARDERINGSGRONDSLAGEN

Waarderingsgrondslagen voor de vermogensopstelling

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden aangehouden voor de bedrijfsvoering en zijn gewaardeerd op verkrijgingsprijs verminderd met lineaire afschrijvingen welke zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur en rekening houdend met eventuele restwaarden.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd op kostprijs of lagere marktwaarde.

Vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden

De vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.



4. TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022

	2022	2021
	€	€
<u>Materiële vaste activa</u>		
Boekwaarde per 1 januari	1.146	1.621
Bij: investeringen	1	0
Af: afschrijving boekjaar	-475	-475
Boekwaarde per 31 december	<u>672</u>	<u>1.146</u>
 <u>Specificatie</u>		
Aanschafwaarde	25.224	25.224
Cumulatieve afschrijving	-24.552	-24.078
Boekwaarde per 31 december	<u>672</u>	<u>1.146</u>
 <u>Financiële vaste activa</u>		
Waarborgsom	<u>6.747</u>	<u>7.352</u>
 <u>Voorraad verkoopmaterialen</u>		
Boekwaarde per 1 januari	13.443	7.353
Mutatie boekjaar	2.730	6.090
Boekwaarde per 31 december	<u>16.173</u>	<u>13.443</u>
 <u>Vorderingen</u>		
Vooruitbetaalde kosten	14.461	8.085
Debiteuren	2.848	0
Nog te ontvangen rente	0	0
Nog te ontvangen bedragen	56.718	6.375
	<u>74.027</u>	<u>14.460</u>
 <u>Liquide middelen</u>		
ASN bank spaarrekening	233.040	333.997
Triodos betaal- en spaarrekening	56.350	97.565
ING bank rekening-courant	56.697	22.244
ABN AMRO	0	0
Kasgeld	215	129
	<u>346.302</u>	<u>453.935</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking en zijn binnen korte termijn opeisbaar.



4. TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022

	2022	2021
	€	€
<u>Continuïteitsreserve</u>		
Saldo per 1 januari	190.450	184.600
Resultaatbestemming boekjaar	6.500	5.850
Saldo per 31 december	<u>196.950</u>	<u>190.450</u>

De continuïteitsreserve is bepaald op basis van de veronderstelling dat een buffer van minimaal 55% en maximaal 65% van de lasten die direct verband houden met de exploitatie van de stichting toereikend zijn (campagnekosten uitgezonderd). In 2022 bedroegen deze lasten € 300.000 hetgeen resulteert in een reserve van € 195.000.

Bestemmingsfondsen

Crowdfunding

Saldo per 1 januari	0	0
Resultaatbestemming boekjaar	0	0
Saldo per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>

Overige reserve

Saldo per 1 januari	272.901	223.137
Resultaatbestemming boekjaar	-54.920	49.764
Saldo per 31 december	<u>217.981</u>	<u>272.901</u>

Kortlopende schulden

Belastingen en premies inzake sociale zekerheid	2.599	3.339
Overige overlopende posten	16.776	20.165
Crediteuren	9.615	3.481
	<u>28.990</u>	<u>26.985</u>



4. TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

Huurovereenkomst

Voor de huur van kantoorruimte aan de Panamalaan 110 te Amsterdam is door Stichting Bont voor Dieren een huurovereenkomst afgesloten. Ingangsdatum van de huurovereenkomst is 1 april 2016.

Deze overeenkomst heeft een looptijd initiele looptijd van drie jaar en wordt nu telkenmale verlengd met de duur van één jaar.

Leaseovereenkomsten

De stichting heeft een tweetal lopende leaseovereenkomsten. Op 7 december 2018 is een leaseovereenkomst ingegaan voor de lease van een printer/scanner. De overeenkomst heeft een duur van 72 maanden ad € 88,14 per maand.

Daarnaast loopt er een leaseovereenkomst voor een frankeermachine ad € 21,50 per maand.

Horatio Accountants B.V.
Gondel 1
1186 MJ Amstelveen
www.assurance.nl - info@assurance.nl
tel. 020 7147100



5. GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Baten uit eigen fondsenwerving

Ten aanzien van de posten begrepen in het resultaat geldt dat baten slechts zijn genomen indien en voor zover deze in het boekjaar zijn verwezenlijkt en dat met lasten is rekening gehouden die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar.

Nalatenschappen worden in het boekjaar opgenomen waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Toerekening uitvoeringskosten eigen organisatie

Bij de toerekening van de personeels- en overige personeelkosten is de geschatte tijdsbesteding van de personeelsformatie gehanteerd. De huisvestings-, kantoor-, bestuurs-, algemene- en afschrijvingskosten worden toegerekend op basis van individuele schatting per kostensoort.

De kosten van beheer en administratie bestaan uit de door de stichting gemaakte kosten in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering, waardoor deze niet aan de doelstelling of werving van baten kunnen worden toegerekend.

De campagnekosten, uitvoeringskosten fondsenwerving en kostprijs verkoop artikelen houden rechtstreeks verband met hetzij de doelstelling hetzij de werving van baten waardoor deze hier volledig aan zijn toegerekend.

Horatio Accountants B.V.
Gondel 1
1186 MJ Amstelveen
www.assurance.nl - info@assurance.nl
tel. 020 7147100



6. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

	2022	2022	2021
	Afrekening	Begroting	Afrekening
	€	€	€
<u>Baten van particulieren</u>			
Donaties, giften en schenkingen	255.288	325.000	268.376
Nalatenschappen	65.155	75.000	153.533
Crowdfunding	0	10.000	0
	<u>320.443</u>	<u>410.000</u>	<u>421.909</u>
<u>Baten van verbonden organisaties zonder winststreven</u>			
Vermogensfondsen	<u>7.050</u>	<u>25.000</u>	<u>7.500</u>
<u>Baten van loterijorganisaties</u>			
Sponsorloterij	5.951	7.000	6.603
Rechterlijke procedures	0	0	1.413
Ontvangen provisie	<u>264</u>	<u>0</u>	<u>212</u>
Totaal aandeel in acties van derden	<u>6.215</u>	<u>7.000</u>	<u>8.228</u>
<u>Overige baten (samenwerkingen)</u>			
Bedrijfssponsoring	<u>10.634</u>	<u>1.000</u>	<u>0</u>
<u>Financiële baten minus lasten</u>			
Ontvangen rente	<u>-946</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<u>Baten als tegenprestatie voor de levering van producten</u>			
Verkoop artikelen	9.124	13.000	13.422
Inkopen artikelen	-5.890	-7.000	-11.052
Voorraadmutatie	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-306</u>
	<u>3.234</u>	<u>6.000</u>	<u>2.064</u>
<u>Personeelskosten</u>			
Brutoloon	184.035	182.426	173.893
Sociale lasten	30.977	36.485	33.893
Pensioenlasten	<u>8.326</u>	<u>7.297</u>	<u>8.995</u>
	<u>223.338</u>	<u>226.208</u>	<u>216.781</u>
Uitkering ziekengeld	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>223.338</u>	<u>226.208</u>	<u>216.781</u>

Horatio Accountants B.V.

Gondel 1

1186 MJ Amstelveen

www.assurance.nl - info@assurance.nl

tel. 020 7147100



6. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

	2022	2022	2021
	Afrekening	Begroting	Afrekening
	€	€	€
<u>Overige personeelskosten</u>			
Verzekeringen	4.871	5.000	4.793
Kosten ARBO-dienst	835	1.500	455
Interim manager	0	0	0
Declaraties vrijwilligers	2.250	5.000	2.925
Reis- en verblijfkosten	5.235	5.000	1.606
Onkostenvergoedingen	1.200	0	1.920
Wervingskosten	0	0	0
Opleidingskosten	59	5.000	47
Kantine	331	600	135
Overige personeelskosten	961	2.500	733
	<u>15.742</u>	<u>24.600</u>	<u>12.614</u>
<u>Huisvestingskosten</u>			
Huur	25.812	25.000	24.693
Energie en water	3.116	3.500	2.420
Onroerend-goedbelasting	862	1.600	869
Beveiligingskosten	661	600	535
Schoonmaakkosten	83	200	23
Overige huisvestingskosten	0	600	50
	<u>30.534</u>	<u>31.500</u>	<u>28.590</u>
<u>Kantoorkosten</u>			
Kantoorbenodigdheden	877	1.500	346
Onderhoud inventaris	0	500	0
Kleine inventaris	637	1.500	894
Huur inventaris	182	500	312
Communicatie	1.698	1.500	1.664
Computerkosten	2.797	8.500	6.972
Kopieermachine/drukwerk	2.090	3.000	2.342
Internet	2.376	3.500	3.958
Porti	58	250	100
Parkeerkosten	2.289	2.400	2.284
Overigen	1.335	500	65
	<u>14.339</u>	<u>23.650</u>	<u>18.937</u>

Horatio Accountants B.V.
 Gondel 1
 1186 MJ Amstelveen
 www.assurance.nl - info@assurance.nl
 tel. 020 7147100



6. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

	2022	2022	2021
	Afrekening	Begroting	Afrekening
	€	€	€
<u>Bestuurskosten</u>			
Vergaderkosten	618	1.000	782
<u>Algemene kosten</u>			
Accountantskosten	3.630	4.000	2.299
Administratiekosten	8.563	10.000	8.421
Advieskosten	3.549	250	2.622
Geschenken	282	600	58
Representatiekosten	0	200	0
Abonnementen	0	250	0
Certificaat	558	600	546
Overige algemene kosten	1.248	500	931
	17.830	16.400	14.877
<u>Afschrijvingskosten</u>			
Afschrijving inventaris	475	400	475
<u>Buitengewone baten minus lasten</u>			
Buitengewone baten	0	0	0
CAMPAGNEKOSTEN			
<u>Pelsdierenfokkerij</u>			
Pelsdierenfokkerij	0	0	534
<u>Bont en Mode</u>			
Bont en Mode	12.669	30.000	12.709
<u>Zeehonden</u>			
Zeehonden	948	1.000	3.224
<u>Voorlichting</u>			
Voorlichting	0	8.000	0

Horatio Accountants B.V.
Gondel 1
1186 MJ Amstelveen
www.assurance.nl - info@assurance.nl
tel. 020 7147100



6. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

	2022	2022	2021
	Afrekening	Begroting	Afrekening
	€	€	€
<u>Europese campagne</u>			
Europese campagne	11.561	25.000	0
<u>Gezamelijke acties</u>			
Gezamelijke acties	6.639	5.000	7.200
<u>Overige campagnekosten</u>			
Overige campagnekosten	5.758	1.000	5.997
<u>Voorlichting en PR</u>			
Bont voor dierenblad	9.453	20.000	16.814
PR/ledenbinding/werving	24.298	15.000	2.955
Internetsite	0	1.000	0
Abonnementen /voorlichting/audiovisueel	0	250	622
Gastlessen	0	500	2.153
Porti	5.943	5.000	7.781
	39.694	41.750	30.325
<u>Uitvoeringskosten fondsenwerving</u>			
Kosten webwinkel	18	50	53
Kosten database	10.387	10.000	25.570
Kosten betalingsverkeer	4.500	5.000	5.419
Notariële kosten	0	300	0
	14.905	15.350	31.042



7. UITVOERINGSKOSTEN EIGEN ORGANISATIE NAAR BESTEMMING

Lasten	Besteed aan doelstellingen						Wervingskosten		Beheer en administratie	Totaal 2022		Begroot 2022	Totaal 2021	
	Pelsdieren fokkerij	Bont en Mode	Zee-honden	China	Europese campagne	Gezamenlijke acties	Voorlichting	Fonds-werving						
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Personeelskosten	12.766	48.462	5.172	0	31.754	17.937	46.779	23.079	25.578	223.338	226.208	216.781		
Overige personeelskosten	656	3.280	262	0	1.574	918	3.280	1.574	1.705	15.742	24.600	12.614		
Huisvestingskosten	4.580	4.580	1.527	0	1.527	1.527	4.580	4.580	7.633	30.534	31.500	28.590		
Kantoorkosten	2.151	2.151	717	0	717	717	2.151	2.151	3.584	14.339	23.650	18.937		
Bestuurskosten	93	93	31	0	31	31	93	0	246	618	1.000	782		
Algemene kosten	0	0	0	0	0	0	0	0	17.830	17.830	16.400	14.877		
Afschrijvingskosten	0	0	0	0	0	0	0	0	475	475	400	475		
Buitengewone baten minus lasten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
CAMPAGNEKOSTEN														
Pelsdierenfokkerij	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	534		
Bont en Mode	0	12.669	0	0	0	0	0	0	0	12.669	30.000	12.709		
Zeehonden	0	0	948	0	0	0	0	0	0	948	1.000	3.224		
Voorlichting	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8.000	0		
Europese campagne	0	0	0	0	11.561	0	0	0	0	11.561	25.000	0		
Gezamenlijke acties	0	0	0	0	0	6.639	0	0	0	6.639	5.000	7.200		
Overige campagnekosten	1.152	1.152	1.152	0	1.152	1.152	0	0	0	5.758	1.000	5.997		
Voorlichting en PR	0	0	0	0	0	0	29.771	9.924	0	39.694	41.750	30.325		
Uitvoeringskosten fondsenwerving	0	0	0	0	0	0	0	14.905	0	14.905	15.350	31.042		
Totaal	21.398	72.387	9.809	0	48.316	28.921	86.654	56.213	57.051	395.050	450.858	384.087		



9. BEGROTING OVER 2023

	2023	2022	2022
	Begroting	Afrekening	Begroting
	€	€	€
Baten			
Baten van particulieren	425.000	320.443	410.000
Baten uit vermogensfondsen	9.000	7.050	25.000
Baten van loterijorganisaties	7.000	6.215	7.000
Overige baten (samenwerkingen)	10.000	10.634	1.000
Financiële baten minus lasten	0	-946	0
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	4.000	3.234	6.000
Totaal baten	455.000	346.630	449.000
Lasten			
Personeelskosten	237.783	223.338	226.208
Overige personeelskosten	24.700	15.742	24.600
Huisvestingskosten	36.850	30.534	31.500
Kantoorkosten	24.300	14.339	23.650
Bestuurskosten	1.000	618	1.000
Algemene kosten	17.150	17.830	16.400
Afschrijvingskosten	400	475	400
Buitengewone baten minus lasten	0	0	0
Pelsdierenfokkerij	0	0	0
Bont en Mode	15.000	12.669	30.000
Zeehonden	1.500	948	1.000
Voorlichting	15.000	0	8.000
Europese campagne	25.000	11.561	25.000
Gezamenlijke acties	7.500	6.639	5.000
Overige campagnekosten	1.000	5.758	1.000
Voorlichting en PR	36.750	39.694	41.750
Uitvoeringskosten fondsenwerving	15.350	14.905	15.350
Totaal lasten	459.283	395.050	450.858
Resultaat	-4.283	-48.420	-1.858

Horatio Accountants B.V.

Gondel 1

1186 MJ Amstelveen

www.assurance.nl - info@assurance.nl

tel. 020 7147100



9. TOELICHTING OP DE BEGROTING OVER 2023

	2023	2022	2022
	Begroting	Afrekening	Begroting
	€	€	€
<u>Baten van particulieren</u>			
Donaties, giften en schenkingen	300.000	255.288	325.000
Nalatenschappen	125.000	65.155	75.000
Crowdfunding	0	0	10.000
	<u>425.000</u>	<u>320.443</u>	<u>410.000</u>
<u>Baten uit vermogensfondsen</u>			
Vermogensfondsen	<u>9.000</u>	<u>7.050</u>	<u>25.000</u>
<u>Baten van loterijorganisaties</u>			
Sponsorloterij	7.000	5.951	7.000
Rechterlijke procedures	0	0	0
Ontvangen provisie	<u>0</u>	<u>264</u>	<u>0</u>
Totaal aandeel in acties van derden	<u>7.000</u>	<u>6.215</u>	<u>7.000</u>
<u>Overige baten (samenwerkingen)</u>			
Bedrijfssponsoring	<u>10.000</u>	<u>10.634</u>	<u>1.000</u>
<u>Financiële baten minus lasten</u>			
Ontvangen rente	<u>0</u>	<u>-946</u>	<u>0</u>
<u>Baten als tegenprestatie voor de levering van producten</u>			
Verkoop artikelen	9.000	9.124	13.000
Inkopen artikelen	-5.000	-5.890	-7.000
Voorraadmutatie	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>4.000</u>	<u>3.234</u>	<u>6.000</u>
<u>Personeelskosten</u>			
Brutoloon	191.069	184.035	182.426
Sociale lasten	38.214	30.977	36.485
Pensioenlasten	<u>8.500</u>	<u>8.326</u>	<u>7.297</u>
	<u>237.783</u>	<u>223.338</u>	<u>226.208</u>
Uitkering ziekengeld	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>237.783</u>	<u>223.338</u>	<u>226.208</u>

Horatio Accountants B.V.
Gondel 1

1186 MJ Amstelveen

www.assurance.nl - info@assurance.nl

tel. 020 7147100



9. TOELICHTING OP DE BEGROTING OVER 2023

	2023	2022	2022
	Begroting	Afrekening	Begroting
	€	€	€
<u>Overige personeelskosten</u>			
Verzekeringen	5.500	4.871	5.000
Kosten ARBO-dienst	1.000	835	1.500
Interim manager	0	0	0
Declaraties vrijwilligers	3.000	2.250	5.000
Reis- en verblijfkosten	7.000	5.235	5.000
Onkostenvergoedingen	0	1.200	0
Wervingskosten	0	0	0
Opleidingskosten	5.000	59	5.000
Kantine	700	331	600
Overige personeelskosten	2.500	961	2.500
	<u>24.700</u>	<u>15.742</u>	<u>24.600</u>
<u>Huisvestingskosten</u>			
Huur	27.500	25.812	25.000
Energie en water	6.000	3.116	3.500
Onroerend-goedbelasting	1.700	862	1.600
Beveiligingskosten	650	661	600
Schoonmaakkosten	250	83	200
Overige huisvestingskosten	750	0	600
	<u>36.850</u>	<u>30.534</u>	<u>31.500</u>
<u>Kantoorkosten</u>			
Kantoorbenodigdheden	1.600	877	1.500
Onderhoud inventaris	600	0	500
Kleine inventaris	1.600	637	1.500
Huur inventaris	500	182	500
Communicatie	1.700	1.698	1.500
Computerkosten	10.000	2.797	8.500
Kopieermachine/drukwerk	1.500	2.090	3.000
Internet	3.700	2.376	3.500
Porti	350	58	250
Parkeerkosten	2.750	2.289	2.400
Overigen	0	1.335	500
	<u>24.300</u>	<u>14.339</u>	<u>23.650</u>

Horatio Accountants B.V.
 Gondel 1
 1186 MJ Amstelveen
 www.assurance.nl - info@assurance.nl
 tel. 020 7147100



9. TOELICHTING OP DE BEGROTING OVER 2023

	2023	2022	2022
	Begroting	Afrekening	Begroting
	€	€	€
<u>Bestuurskosten</u>			
Vergaderkosten	1.000	618	1.000
<u>Algemene kosten</u>			
Accountantskosten	4.500	3.630	4.000
Administratiekosten	8.000	8.563	10.000
Advieskosten	3.000	3.549	250
Geschenken	600	282	600
Representatiekosten	200	0	200
Abonnementen	250	0	250
Certificaat	100	558	600
Overige algemene kosten	500	1.248	500
	17.150	17.830	16.400
<u>Afschrijvingskosten</u>			
Afschrijving inventaris	400	475	400
<u>Buitengewone baten minus lasten</u>			
Buitengewone baten	0	0	0
CAMPAGNEKOSTEN			
<u>Pelsdierenfokkerij</u>			
Pelsdierenfokkerij	0	0	0
<u>Bont en Mode</u>			
Bont en Mode	15.000	12.669	30.000
<u>Zeehonden</u>			
Zeehonden	1.500	948	1.000
<u>Voorlichting</u>			
Voorlichting	15.000	0	8.000
<u>Europese campagne</u>			
Europese campagne	25.000	11.561	25.000



9. TOELICHTING OP DE BEGROTING OVER 2023

	2023	2022	2022
	Begroting	Afrekening	Begroting
	€	€	€
<u>Gezamenlijke acties</u>			
Gezamenlijke acties	7.500	6.639	5.000
<u>Overige campagnekosten</u>			
Overige campagnekosten	1.000	5.758	1.000
<u>Voorlichting en PR</u>			
Bont voor dierenblad	10.000	9.453	20.000
PR/ledenbinding/werving	20.000	24.298	15.000
Internetsite	1.000	0	1.000
Abonnementen /voorlichting/audiovisueel	250	0	250
Gastlessen	500	0	500
Porti	5.000	5.943	5.000
	36.750	39.694	41.750
<u>Uitvoeringskosten fondsenwerving</u>			
Kosten webwinkel	50	18	50
Kosten database	10.000	10.387	10.000
Kosten telecommunicatie	0	0	0
Kosten betalingsverkeer	5.000	4.500	5.000
Notariële kosten	300	0	300
	15.350	14.905	15.350



10.KASSTROOMOVERZICHT OVER 2022

	2022	2021
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Ontvangsten uit eigen fondsenwerving	270.486	483.904
Ontvangsten uit acties van derden	6.215	8.228
Ontvangsten van verbonden organisaties zonder winststreven	7.050	7.500
Ontvangsten uit overige baten	10.634	0
Betalingen aan leveranciers en werknemers	-401.676	-381.128
	-107.291	118.504
Rentebaten en soortgelijke ontvangsten	-946	0
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>	<u>-108.237</u>	<u>118.504</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële en financiële vaste activa	604	0
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>	<u>604</u>	<u>0</u>
Netto kasstroom	<u>-107.633</u>	<u>118.504</u>
Saldo liquide middelen 1-1	453.935	335.431
Saldo liquide middelen 31-12	346.302	453.935
Netto kasstroom	<u>-107.633</u>	<u>118.504</u>



11. OVERIGE GEGEVENS 2022

Bezoldiging directie

De opbouw van het salaris van de directeur van Bont voor Dieren voor 2022 is als volgt.

Naam	S.M. Schoenmakers
Functie	Directeur

Dienstverband	
Aard (looptijd)	bepaald
Uren per week	32
Parttime percentage	80%
Periode	01-01 / 28-02
Uren per week	36
Parttime percentage	90%
Periode	01-03 / 31-12

Bezoldiging	2022
	€
Bruto loon/ managementvergoeding	47.452
Vakantiegeld	3.796
Eigen bijdrage pensioenregeling	-1.998
Subtotaal	49.251
Pensioenlasten (wg-deel)	3.996
Uitkering beëindiging dienstverband	0
Totaal 2022	53.247
Richtlijn Directiebeloning (BSD punten)	375

Het jaarinkomen van de individuele directieleden blijft binnen het maximum volgens de Regeling beloningen directeuren goededoelenorganisaties. (Categorie G = max. € 117.225)

Ook het jaarinkomen inclusief de pensioenlasten en eventuele overige beloningen op termijn samen blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum.

Er zijn aan de directie geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Bezoldiging bestuur

Het bestuur van Bont voor Dieren is onbezoldigd.

Horatio Accountants B.V.
Gondel 1
1186 MJ Amstelveen
www.assurance.nl - info@assurance.nl
tel. 020 7147100