



Stichting Christenen voor Israël Nederland

Rapport inzake het
Jaarverslag



Inhoudsopgave

Pagina

1. Bestuursverslag

1.1	Bestuursverslag	1
-----	-----------------	---

2. Jaarrekening

2.1	Balans per 31 december 2021	16
2.2	Staat van baten en lasten over 2021	18
2.3	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	19
2.4	Toelichting op de balans	24
2.5	Toelichting op de staat van baten en lasten	30
2.6	Overige toelichtingen	33

3	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	34
----------	--	-----------

Nadere toelichtingen en specificaties

1. Bestuursverslag

1.1 Bestuursverslag

Jaarverslag stichting Christenen voor Israël



Maart 2021

2021 – Zegen ondanks beperkte mogelijkheden



Stichting Christenen voor Israël wil christenen in Nederland bewust maken van de betekenis van het Joodse volk in Gods handelen met deze wereld, Gods liefde voor Zijn volk en Zijn komende koninkrijk. We doen dit door het geven van betrouwbare informatie over het land, het volk en de staat van Israël. Wij roepen christenen op tot solidariteit met Israël en wijzen elke vorm van antisemitisme af. Wij gaan hierbij uit van het gezag en de betrouwbaarheid van de Bijbel als Gods Woord. Wij steunen Israël metterdaad en zijn werkzaam onder Nederlandse christenen.

Ook in 2021 deelden we de liefde van God voor Zijn volk met christenen. Een groter deel van het jaar dan we wilden, gebeurde dat digitaal.

De vernieuwde werkwijze uit 2020 hebben we voortgezet vanwege de coronacrisis en de maatregelen die de overheid daarna nam.

Door die wisselende maatregelen hebben we het hele jaar creatief ingespeeld op de actuele situatie.

In dit jaarverslag krijgt u een helder beeld, hoe we dankbaar terug mogen kijken op het afgelopen jaar.





Informeert ● Inspireert ● Troost

Christenen voor Israël informeert

Zowel rond de Bijbelse positie van Israël als de actuele situatie in het land, zowel op theologisch gebied als op het gebied van het internationaal recht: Christenen voor Israël informeert zijn achterban en verder alle christenen in Nederland over de plaats van Gods volk. Hier treft u een overzicht aan van hoogtepunten van het afgelopen jaar:

● **Livestreams**

We mochten rond de tweehonderd uitzendingen maken via de livestream van Christenen voor Israël. Zo blijven we met elkaar verbonden, openen samen de Bijbel en leren over Israël. De uitzendingen worden door duizenden en soms tienduizenden mensen bekeken.

● **Website**

De website van Christenen voor Israël is een steeds belangrijker platform voor Israëlvrienden. In de maand mei, toen er in Israël een oorlog woedde, werd de website ruim 150.000 keer bezocht - vooral om betrouwbare informatie in te winnen over de situatie in Israël. Met een grote variëteit aan artikelen is er voor elke subdoelgroep informatie op maat te vinden.

● **Video's**

Naast de livestreams publiceerden we ook regelmatig andere video's. Denk aan interviews, portretten van sprekers, of video's waarin een project of actie wordt uitgelegd.

● **Tentoonstelling 'Tijdreis met Janiv'**

Vanaf 1 juni was in het Israëlcentrum de tentoonstelling 'Tijdreis met Janiv' geopend. Met een tijdslot konden kleine aantallen bezoekers (18 per uur) zich verdiepen in het verhaal van de 'Rechtvaardigen uit de volken' tijdens de Tweede Wereldoorlog. Deze tentoonstelling kon bezocht worden tot eind oktober. Uiteindelijk kwamen er in 2021 zo'n 6.000 bezoekers naar de tentoonstelling.

● **Israël Aktueel**

Onze eigen krant Israël Aktueel verscheen tien keer met een gemiddelde oplage van 78.800. De speciale Israëlzondag-krant van oktober had een verhoogde oplage van 170.000. Ondanks dat er op dat moment maar weinig mensen naar de kerk konden, is de krant door vrijwilligers breed verspreid.



● Publicaties

- **Israël en de Kerk**, een uitgave voor theologische verdieping rond Israël, verscheen vier keer met een gemiddelde oplage van 3.555.
- **Tov!**, een uitgave voor kinderen, verscheen in 2020 vier keer met een gemiddeld oplage van 3642. In 2021 zijn we het bestand gaan opschonen. Daardoor liep de oplage iets terug.
- **Profetisch Perspectief**, een blad voor verdieping van het zicht op de tekenen van de tijd, verscheen vier keer met een oplage van 1.400. In juli en december verschenen een aantal artikelen in samengevatte vorm als bijlage bij Israël Aktueel.



● Uitgaven

We gaven in onze serie kleine boekjes twee titels uit. De boekjes zijn gericht op een breed publiek, voor een lage prijs. De boekjes behandelen één onderwerp, dat een aspect van onze boodschap nader belicht. Deze boekjes zijn geschreven door ds. Kees Kant:

- Wie is schuldig aan de dood van Jezus,
- Geloven zonder Israël

In samenwerking met uitgeverij Scholten in Zwolle verzorgden we de volgende uitgaven:

- Uittocht, ds. Henk Poot,
- Vensters naar het Vrederijk, Jackie Howard
- Israël en wij, dr. Willem Ouweneel,
- Jozef, ds. Henk Poot,
- Onbegrensd Israël, Johannes Gerloff,
- Waarom is Jezus Jood, ds. Willem Glashouwer.

We constateren dat de coronacrisis wel impact heeft gehad op de verkoop van onze boeken. Veel boeken verspreiden we normaal op onze avonden en evenementen. Nu vindt de verkoop alleen plaats via internet en de Israëlwinkel.

● Reizen

Door de coronamaatregelen hebben we geen reizen naar Israël of Oekraïne aangeboden.

Christenen voor Israël inspireert

Zowel onze eigen achterban als alle andere christenen, iedereen mag weten en merken dat een verbinding met Israël je dicht bij de God van Israël brengt. Onze eigen achterban willen we inspireren om ambassadeur van Israël te zijn. De wereld mag weten dat bij Israël inspiratie en zegen te ontvangen is.

● **Verootmoediging**

Onze jaarlijkse verootmoedigingsbijeenkomst hebben we in een nieuw jasje gestoken. Vijf sprekers behandelden ieder een thema waarvoor we ons verootmoedigen. Ons klein maken voor God. Hij is de Bron van onze inspiratie.

● **Online concerten**

Om onze achterban te inspireren, zonden we regelmatig een online concert uit. Op Jeruzalemdag bijvoorbeeld een concert met het thema 'Jeruzalem, stad van hoop' (9000+ kijkers), tijdens Advent een Adventsbijeenkomst (10.000+ kijkers), in de zomer een Israëlconcert (36.000+ kijkers) en met Kerst een Kerstconcert (22.000+ kijkers). Tijdens alle concerten was er ook een overdenking door een spreker van Christenen voor Israël.

● **Expositie van Jackie Howard**

Jackie Howard exposeerde in het Israëlcentrum met unieke wandstukken. *Vensters naar het Vrederijk* was de titel van de tentoonstelling en het begeleidende boekje. Jackie organiseerde een aantal workshops als begeleiding bij de tentoonstelling.

● **Businessclub op de kaart**

Door middel van korte filmpjes stelden leden van de Businessclub zich voor. Ze lieten hun bedrijf zien en vertelden waarom ze van Israël houden. Inmiddels telt de Businessclub ruim 180 leden. In september was er tijdens corona een live-event van de businessclub op Urk. 's Avonds was er een sponsordiner aan gekoppeld.



Christenen voor Israël troost

“Troost, troost Mijn volk, zal uw God zeggen.” Hierin zoekt Christenen voor Israël de navolging van de Heer. Niet uit medelijden, maar uit verbondenheid en verwantschap. We mochten het in 2021 weer op veel manieren doen.

● Alija

We hielpen bij de terugkeer (metterdaad of financieel) van

- 150 Joden uit Frankrijk
- 250 Joden uit India
- 3.600 Joden uit Oekraïne
- 3.500 Joden uit andere landen van de voormalige Sovjet-Unie.

Doordat in Israël en veel landen in 2021 de grenzen nog gesloten waren, konden veel minder Joden terugkeren dan de jaren ervoor. Pas in 2022 worden de meeste coronamaatregelen opgeheven.

In september hadden we een hele bijzondere vlucht. 144 jongeren en een paar gezinnen vertrokken uit Kiyy naar Israël. Als organisatie sponsorden we deze vlucht.



We werkten mee aan de eerste opvang van 200 families via ‘First home in the Homeland’ en bekostigen verschillende integratieprojecten zoals Selah en Na’ale. Daarnaast waren en zijn we betrokken bij een opleiding tot buschauffeur voor nieuwe immigranten en ook voor certificeringsprogramma’s voor dokters en verpleegkundigen.

Samen met het Joods Agentschap organiseerden we in Oekraïne 10 alija-seminars.

● Hulp arme gezinnen

We bekostigden in 2021:

- 99.800 maaltijden via Hineni Jeruzalem
- 4.000 pakketten voor de feestdagen voor arme gezinnen
- 36.000 voedselpakketten in Oekraïne voor arme Joodse families en ouderen.
- 30.000 ‘Meals on Wheels’ in Oekraïne
- 62.500 maaltijden voor armen in Israël via Colel Chabad, het Jaffa Instituut, CFOIC, Yad l’Ami en Chasdei Naomi.
- 2.000 voedselbonnen (vouchers om in de supermarkt te besteden)⁴
- 3.000 maaltijden in Joodse weeshuizen in Oekraïne
- 700 ondersteuningspakketten in Nazareth
- 600 ondersteuningspakketten in Bethlehem
- 10.000 maaltijden in Jaffa voor kinderen uit kansarme gezinnen via het Jaffa-Instituut.

● **Holocaustoverlevenden**

We financierden en zijn daadwerkelijk betrokken bij:

- 1200 Holocaust-overlevenden in Oekraïne, met directe financiële en praktische maandelijkse hulp.
- We gaven € 338.000 aan directe hulp voor organisaties die hulpverleners aan Holocaust-overlevenden in Israël.

● **Kinderen van Israël**

We gaven een bijdrage aan:

- *Adi*, een instituut voor de verzorging van kinderen met zware lichamelijke en verstandelijke beperkingen. We sponsorden verscheidene bedden en hulpmiddelen.
- Het *Jaffa Instituut*: de internaatskosten van 400 scholieren die niet door de overheid gedekt worden.
- Het jongensinternaat in Beth Shemesh: samen met de Collectieve Israël Actie financierden we de operationele kosten van een 'science-bus'.
- Het *Educational centre van Savyon*. We dragen bij aan het onderwijsprogramma voor 200 scholen.
- *Am Israel Achad*: we sponsoren een onderwijsprogramma voor lessen in Bijbelse geschiedenis en bezoek aan Bijbelse plaatsen.
- Stichting *Eden*: we steunen hen met een gift voor opvang en werk voor Ethiopische meisjes die aan lagerwal zijn geraakt. Ook geven we steun aan één-op-één hulp via het maatjesproject van *Yedidim*. (Via de Businessclub)
- *Sderot*: we steunen een programma van traumabestrijding bij kinderen (samen met de Businessclub). Bij de start van het schooljaar sponsorden we een 'gift-box' voor alle scholieren, als motivatie in deze moeilijke tijd van corona.
- *Ben Yakir*: we helpen bij de operationele kosten van een technische opleidingsschool voor jongens die ontspoord zijn en daarom niet thuis kunnen wonen.
- Verschillende kleine projecten (10) via ons *Shalomfonds*.

● *Solidair met Israël*

Op allerlei vlak laat Christenen voor Israël zien dat het solidair is met Israël. We reageren op berichten in de pers, in de politiek en in verschillende kerken.

- In mei was er een korte oorlog rond Gaza. Op allerlei plaatsen in Nederland waren onrustige demonstraties die opriepen tot acties tegen Israël. Ook werden er geregeld antisemitische leuzen gescandeerd. In samenwerking met het CIDI organiseerden we een pro-Israelmanifestatie. Met 1000 mensen lieten we onze verbondenheid met Israël zien, juist in moeilijke omstandigheden.



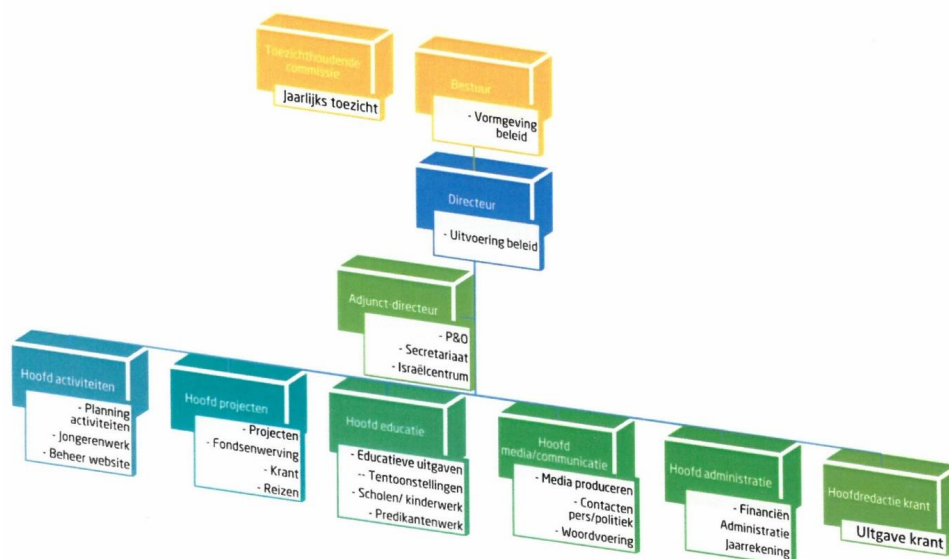
- 150.000 Tulpenbollen

Ook in 2021 deelde Christenen voor Israël bloembollen uit in Israël. Helaas konden we er niet zelf naartoe. Bevrinde en betrokken (Israëlische) Nederlanders hebben de bloembollen als teken van vriendschap namens ons uitgedeeld.



Interne organisatie

Organogram



Praktisch functioneren organogram:

- Het bestuur vergaderde dit jaar 9 keer. Het bestuur is leidend in het vormgeven van het beleid van de organisatie. Zij bewaakt het en laat zich goed informeren. De directie is als adviseur bij de bestuursvergadering aanwezig. De hoofden van de afdelingen geven per toerbeurt een toelichting op het werk in hun afdeling.
 - De voorzitter heeft afgelopen jaar driewekelijks met de directeur overlegd.
 - Vanuit het bestuur zijn bestuursleden gekoppeld voor feedback en informatie aan de diverse hoofden.
- De directie overlegt wekelijks met de staf, die bestaat uit directie en afdelingshoofden. Van daaruit wordt het beleid uitgevoerd.
- Door de coronamaatregelen was het overleg van de de staf minder frequent. Tijdens stafoverleg komen - naast de directie en de afdelingshoofden - geregeld personeelsleden aanschuiven voor een specifiek onderwerp. Doel van dit overleg is afstemming en bijstelling van de uitvoering. Ook heeft de staf in september twee dagen overlegd over voorgesteld beleid op langere termijn.
- De toezichthoudende commissie vergadert eenmaal per jaar. Leden krijgen gedurende het jaar informatie vanuit het bestuur.

Bestuur

De heren F. de Lange en J. van Dijk zijn in 2021 herbenoemd in het bestuur. Aan het eind van het kalenderjaar heeft de heer R. Fluit afscheid genomen als penningmeester van het bestuur. Hij is opgevolgd door de heer H. Arendse, die al tweede penningmeester was. Omdat het bestuur daarmee voltallig is, zijn er geen nieuwe leden benoemd.

Directie

De hele periode is F.J. (Frank) van Oordt directeur van de organisatie. Hij geeft leiding aan de totale organisatie. Wekelijks vindt er een overleg plaats met zijn vaste staf..

Medewerkers

Het aantal medewerkers is in 2021 stabiel geweest. Door de beperkte mogelijkheden zijn sommige taken intensiever uitgevoerd en andere minder aan de orde gekomen. Medewerkers zijn verbonden aan een afdeling, maar doen vaak werk dat ook bij andere afdelingen thuis hoort.

Veel werk wordt verricht door onbezoldigde vrijwilligers (een enkele uitzondering krijgt een vrijwilligersvergoeding). Zo is het altijd geweest bij Christenen voor Israël. Met name voor de betrokkenen bij de avonden in het land, maar ook bij de gastheren en gastvrouwen, was er behoefte om meer werk te mogen doen. Helaas waren juist directe ontmoetingen lastig. Hierdoor was hun inzet minder. Ze staan echter in de startblokken om weer te kunnen helpen.

Toezichthoudende commissie

De toezichthoudende commissie controleerde in 2021 het vastgestelde en uitgevoerde beleid van het bestuur en de directie. In de bijlage treft u het verslag van hun vergadering.

Met het oog op de toekomst

Bestuursverantwoording/ Resultaatverdeling

Het resultaat van de stichting over 2021 is negatief uitgevallen voor een bedrag van € 415.273,=. Het bestuur heeft namelijk in 2021 extra gelden besteed aan eenmalige projecten uit de haar ter beschikking bestaande bestemmingsreserve. Het gaat om een bedrag van € 986.484,=. Zonder deze extra besteding aan onze doelstelling zou er een positief resultaat zijn geweest van € 571.211,=.

Het bestuur heeft in vergadering van april 2022 besloten het negatieve resultaat, exclusief geoormerkte fondsen, af te boeken van de overige reserves. Tevens heeft zij besloten om de continuïteitsreserve met € 200.000,= te verhogen ten laste van de bestemmingsreserve.

Het totale eigen vermogen van de stichting is in 2021 gezakt door het negatieve resultaat. De afgelopen jaren was het eigen vermogen van de stichting juist erg opgelopen. We zijn blij en dankbaar dat wij zoveel hebben kunnen besteden aan onze doelstelling in 2021. Ook in de komende jaren is er ruimte om extra uitgaven te doen ten gunste van onze doelstelling uit de bestemmingsreserve.

Integriteit

In onze tijd waar integer handelen terecht veel aandacht krijgt, zoeken we steeds naar wegen om voor iedereen die bij ons werkt of komt een veilige omgeving te zijn. We hebben een gedragscode die ook geïmplementeerd is in de organisatie. Via onze vertrouwenspersonen zijn geen klachten binnen gekomen. Door de coronacrisis is er in de samenleving veel verdeeldheid ontstaan over het handelen van de overheid en van ieder mens. Het wel of niet gevaccineerd zijn, is iets dat ook bij onze medewerkers en in onze achterban speelt. We hebben ons steeds aan de maatregelen van de overheid gehouden. We hebben daar op meerdere momenten helder over gecommuniceerd. De organisatie neemt geen standpunt in, maar wilde voor iedereen een veilige plek zijn. We hebben de onderlinge communicatie daarover gestimuleerd. Dat gebeurde in open gesprekken. Vanuit respect en waardering voor elkaars werk hebben zich ook op dit vlak geen incidenten voorgedaan. We hebben, vanuit dit standpunt, besloten geen avonden te houden, waar controle met een QR-code nodig was. In elke fase van de pandemie is er helder gecommuniceerd en zijn er gesprekken gevoerd. We kijken dankbaar terug, dat we dat hebben gedaan en zo een veilige plek zijn geweest.

Klachtenregister

In 2021 hebben we 78 klachten geregistreerd. Dat is meer dan de helft minder dan in 2020. Dat komt met name, omdat we besloten hebben de klachten over de bezorging van Israël Aktueel niet meer op te nemen. Deze klachten betreffen namelijk niet ons werk, maar moeten we oplossen in overleg met de bezorgdiensten. De klachten die binnenkomen variëren qua inhoud. Een aantal klachten betreffen theologische overtuigingen, waar we ons standpunt uitleggen. Soms ook politieke overtuigingen. De discussie over de coronamaatregelen was ook een discussiepunt.

Financieel beleid en financiële verplichtingen

Onze insteek is, dat wij met zo laag mogelijke kosten onze doelstellingen willen bereiken. Daarom gaan wij ook geen langdurige verplichtingen aan. Onze enige langdurige verplichting is het huren van het pand aan de Henri Nouwenstraat in Nijkerk.

Het beleid van Christenen voor Israël is om de kosten van fondsenwerving, beheer en administratie zo laag mogelijk te houden. We streven erna dat een zo hoog mogelijk percentage van de donaties bij de projecten komt en gebruikt wordt voor de doelstelling van Christenen voor Israël. Uit de jaarcijfers blijkt dat wij daarin slagen, om zo de aan ons toevertrouwde gelden optimaal voor onze doelstelling te kunnen inzetten.

2022 en de komende jaren

Ieder jaar brengt ons dichterbij de vervulling van onze hoop: de verschijning van de Messias. Al onze plannen maken we altijd onder het voorbehoud dat Jakobus noemt in de Bijbel. In alles wat Christenen voor Israël doet, zoeken we de Heere in gebed. Daarom heeft de gebedsruimte ook een centrale plek in het Israëlcentrum. Wat de organisatie doet, is deels afhankelijk van de ontwikkelingen in Israël, de kerk en de wereld. Ook 2021 heeft dat weer duidelijk gemaakt. De dankbaarheid bij onze projecten in Israël is elke keer weer een enorme stimulans om door te gaan met het werk. Deze overtuiging maakt ook de slagkracht van onze organisatie groter. We zijn er trots op, dat we heel goed kunnen inspelen op situaties.

Ook in 2022 willen we onverkort achter Israël staan. We zullen blijven inspelen op actuele ontwikkelingen. Daarnaast gaan we door op de weg die we in 2020 zijn ingeslagen. We verzorgen livestreams en maken passend beeldmateriaal voor onze sociale media.

Op 24 februari is er een oorlog begonnen tussen Rusland en Oekraïne. Onze stafmedewerker heeft vanwege de geruchten al in januari 2022 dubbele voedselpakketten verspreid. Naar onze achterban hebben we direct een noodactie gestart. Daardoor kunnen we in budgetten voorzien die de oorlog met zich meebrengt. De terugkeer van Joden uit Oekraïne en Rusland neemt opnieuw een vlucht. Maar niet alleen de terugkeer, ook de opvang in Israël vraagt veel. In 2021 was Christenen voor Israël 25 jaar in Oekraïne aanwezigheid. Het lijkt terugkijkend een wonderlijke manier een voorbereiding te zijn van de zegen die we nu kunnen brengen.

Israël Aktueel, de website en de WhatsApp-service zullen structureel nieuws en achtergronden over Israël geven. In het Israëlcentrum zullen we - zodra de coronamaatregelen het toelaten - tentoonstellingen en exposities openstellen voor bezoekers.

We kijken naar de mogelijkheden om leerkrachten meer handvatten te geven in hun onderwijs over Israël. We willen predikanten instrueren en bemoedigen om de liefde voor Gods volk te verkondigen. We kijken naar mogelijkheden om dat meer inhoud te geven.

We willen actief fondsen werven om de hulpbehoevenden in Israël te ondersteunen, om de Alija (de terugkeer van het Joodse volk) te stimuleren en mogelijk te maken. Zo laten we onze solidariteit met Israël zien.

We hopen in 2022 het land in te kunnen voor spreekbeurten, zangavonden en andere activiteiten. Ook hopen we weer solidariteitsreizen naar Israël te organiseren. Gelukkig hebben we een groot bereik via de sociale media. Dat zullen we verder uitbouwen.

We blijven zoeken naar nieuwe manieren om te getuigen van Gods trouw, ook in een maatschappij die steeds verder afstaat van de Bijbelse normen.

Christenen voor Israël: informeert, inspireert en troost. Ook in 2022.

Verantwoordingsverklaring Stichting Christenen voor Israël Nederland 2021

De Stichting Christenen voor Israël Nederland heeft in haar vergadering van 18 mei 2022 de volgende verklaring goedgekeurd:

INLEIDING

Stichting Christenen voor Israël Nederland stelt zich ten doel om christenen bewust te maken van de betekenis van het Joodse volk in Gods handelen met deze wereld. Zij doet dit door het geven van betrouwbare informatie over land, volk en staat van Israël. Zij roept christenen op tot solidariteit met Israël en wijst elke vorm van antisemitisme af. Zij gaat hierbij uit van het gezag en de betrouwbaarheid van de Bijbel als Gods Woord. Zij steunt Israël daadwerkelijk en heeft een duidelijke boodschap voor de Nederlandse kerken en gemeenten.

Haar boodschap naar de kerken is dat de gemeente van Jezus Christus niet in de plaats van Israël is gekomen, maar dat er nog verschillende belangrijke beloften voor Israël in de nabije toekomst zullen worden vervuld.

Christenen voor Israël legt zich toe op het geven van Bijbels onderwijs met betrekking tot Israël en het bemoedigen en steunen van het Joodse volk. Zij organiseert diverse activiteiten zoals reizen, concerten, samenkomsten, lezingen, zangavonden, activiteiten voor de jeugd, schoolbezoeken, Bijbelstudies, themabijeenkomsten rond Israël en zij verstrekt materiaal in de vorm van een krant, magazine, website, boeken en via sociale media, tv en radio.

Met de Bijbel als richtsnoer voor Zijn Woord, zijn al deze activiteiten erop gericht Gods bedoeling met Zijn volk duidelijk te maken. Daarbij roepen wij mensen op om Israël niet alleen in gebed te steunen, maar ook door giften, steunbetuigingen en bezoek aan het land zelf betrokkenheid te tonen.

I TOEZICHT HOUDEN, BESTUREN EN UITVOEREN

a) Intern toezicht op bestuur.

In 2021 waren de heer R. Fluit, de heer J. van der Ham en dhr. P. van der Hoff belast met de taak toezicht uit te oefenen op het bestuur. De commissie is in 2022 één keer bij elkaar geweest. De commissie heeft het beleid van Stichting Christenen voor Israël Nederland over 2021 geëvalueerd en dat vastgelegd in haar vergadering van 11 mei 2022. De uitkomsten heeft zij voorgelegd aan het bestuur van Christenen voor Israël, die deze besproken heeft in de bestuursvergadering van 18 mei 2022.

b) Directiereglement

Het bestuur oefent toezicht uit op de directie. Hiertoe is een directiereglement opgesteld. Het bestuur evalueert het functioneren van de directie in zijn jaarlijkse toezichthoudende vergadering. De voorzitter maakt hiertoe een rapport van het functioneringsgesprek met de directie. Dit gesprek heeft plaatsgevonden op 28 juni 2021.

c) Evaluatiebeleid bestuursleden

Het bestuur heeft in haar beleid eisen vastgesteld voor bestuursleden (onder andere profielschetsen en selectieprocedures). Zo is er binnen het bestuur op financieel, bestuurlijk, juridisch, bedrijfskundig, theologisch, internationaal en het politiek terrein expertise aanwezig. Een optimale samenstelling van het bestuur wordt gewaarborgd door een regelmatige evaluatie van de eisen en het zo nodig aanpassen hiervan.

d) Financiële richtlijnen

Binnen deze begroting heeft de directie de vrijheid van handelen met betrekking tot besteding van de verkregen middelen. Ieder kwartaal heeft het bestuur inzicht ontvangen over inkomsten en uitgaven. De afwijkingen in de begroting worden door het bestuur eens per kwartaal besproken; daarbij heeft de directie verantwoording afgelegd van de afwijkingen van uitgaven en inkomsten. Bij de goedkeuring van het jaarverslag heeft het bestuur tevens afwijkingen tussen begroting en resultaat goedgekeurd.

e) Beleidsplan

Het bestuur stelt een meerjarenbeleidsplan op voor drie jaar en maakt hierbij o.a. gebruik van de evaluatie van de toezichthoudende commissie.

In de minimaal eenmaal per jaar te houden brainstorm (in 2021 op 7 en 8 oktober) wordt het huidige beleidsplan geëvalueerd en worden nieuwe plannen ontwikkeld. Het meerjarenbeleidsplan is in 2019 opgesteld voor de jaren 2019-2022 en vastgesteld door het bestuur.

f) Jaarplan en jaarbegroting

In het jaarplan en de begroting voor 2021 heeft het bestuur concrete plannen vastgelegd met daarin de verwachte inkomsten, de geplande besteding van middelen, de beoogde resultaten en het omgaan met de reserves. Het bestuur heeft de begroting voor 2021 in haar vergadering van 12 november 2020 vastgesteld. In de bestuursvergadering van 16 december 2021 is het jaarplan voor 2021 vastgesteld.

g) Evaluatie beleid

Het bestuur evalueert het beleid in zijn jaarlijkse toezichthoudende vergadering en zo vaak dat dit voor de voortgang van de activiteiten noodzakelijk is.

II BESTEDING VAN MIDDELEN

a) Doelstellingen

In het jaarplan staan alle voorgenomen activiteiten en projecten voor 2021 vermeld. Het jaarplan sluit aan bij de begroting voor 2021.

b) Evaluatie

Het bestuur heeft elk kwartaal in 2021 de doelen zoals verwoord in het jaarplan geëvalueerd.

c) Verantwoordelijkheden en bevoegdheden

Per project is vastgesteld of de begroting en besteding van middelen in overeenstemming met elkaar waren. De bestedingen waren in de lijn met de begroting. De inkomsten voor projecten in Israël worden altijd aan de voorzichtige kant geraamd, omdat deze jaarlijks fluctueren. De totale ontvangsten zijn gestegen van € 9,0 miljoen naar € 9,3 miljoen.

d) Geoormerkte middelen

Het bestuur heeft vastgesteld dat de door gevers geoormerkte middelen door de donateurs, welke nog op de balans stonden van 31 december 2020, in totaal groot € 998.085, geheel zijn afgedragen.

e) Voortgang van bestedingen

Het bestuur heeft in 2021 toezicht gehouden op de besteding van de gelden aan projecten. Voor grotere projecten gebeurde dit door maandelijkse rapporten en rapportages van medewerkers ter plekke. Naast bestudering van jaarrekeningen hebben er ook bezoeken en controles plaatsgevonden. Ook werden de organisatiestructuren bij besprekingen met de organisaties die financiële steun ontvangen onderzocht op hun effectiviteit en doelmatigheid. Hierbij zijn geen onregelmatigheden aan het licht gekomen.

Alle uitgaven aan projecten zijn in 2021 door middel van een bestuursbesluit bekrachtigd. In een aantal gevallen is dit gebeurd nadat de betreffende besteding al gedaan was. Het ging hierbij echter om kleinere bedragen, waarbinnen directie het mandaat had om te beslissen. Daarnaast werden de notulen van de vergaderingen van de projectencommissie die door het bestuur is ingesteld aan het bestuur ter beschikking gesteld.

f) Evaluatie van bestedingen aan de doelstelling

In zijn toezichthoudende vergadering heeft het bestuur de besteding aan de doelstelling op project-, programma- en organisatieniveau gecontroleerd, of ze in overeenstemming waren met de doelstellingen van Christenen voor Israël.

g) Kosten beheer en administratie en kosten fondswerving

Het bestuur van Christenen voor Israël heeft als interne richtlijn om kosten fondsenwerving onder de 15% te houden. De norm voor de kosten beheer en administratie is door bestuur vastgesteld op maximaal 12 % van de totale baten. In 2021 bedroeg het percentage kosten fondsenwerving 5 % en de kosten voor beheer en administratie 4,1 %, uitgedrukt in een percentage van de totale baten. Doordat de kosten lager waren in 2021 t.o.v. 2020 kon dit bijzonder lage percentage gerealiseerd worden.

h) Verslaggeving

Het bestuur stelt jaarlijks voor 1 juli het jaarverslag vast in overeenstemming met de "Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen" van het CBF en beschrijft daarin de elementen beleid, communicatie, waarborging van kwaliteit en besteding van middelen in overeenstemming met de doelstelling. Het jaarverslag is beschikbaar op de website van Stichting Christenen voor Israël Nederland en op de website van het Centraal Bureau Fondsenwerving.

Daarnaast wordt een verkorte versie in de September krant van Christenen voor Israël gepubliceerd. Deze wordt naar alle belanghebbenden en donateurs toegezonden.

III OMGAAN MET BELANGHEBBENDEN

Teneinde een optimale relatie met belanghebbenden te realiseren, heeft het bestuur de volgende maatregelen genomen:

a) Identificatie van belanghebbenden

Alle belanghebbenden bij Christenen voor Israël zijn in kaart gebracht. Naast de medewerkers, bestuursleden, vrijwilligers en donateurs, betreffen dit uiteraard de organisaties waarmee we samenwerken en die organisaties die via de stichting hulp ontvangen in Israël.

Een overzicht van een lijst van samenwerkende organisaties en projecten is beschikbaar en in 2021 bijgewerkt.

Christenen voor Israël heeft in 2021 verdere stappen gezet om het veiligheidsbeleid en integriteitsbeleid verder vorm te geven.. Op basis van handreiking vanuit het CBF en het accountantskantoor is dit verder uitgewerkt. Ook zet de stichting nog altijd stappen p basis van de regels rond privacy (AVG).

b) Informatieverstrekking en communicatie

De Stichting Christenen voor Israël streeft naar openheid, betrouwbaarheid en inzichtelijkheid in de activiteiten. Op verschillende manieren wil de stichting inzicht bieden hoe zij te werk gaat en hoe zij zich wil verantwoorden.

Allereerst informeren wij via onze krant Israël Aktueel (verschijnt tien keer per jaar). Op de website van Christenen voor Israël kunnen belanghebbenden lezen waarmee wij bezig zijn. Daarnaast kent onze organisatie nieuwsbrieven, gebedsbrieven, mailingen en worden de te ondersteunen projecten jaarlijks ten minste eenmaal bezocht waarvan verslag wordt gedaan aan het projectenteam en het bestuur van Christenen voor Israël.

Op de website van het CBF alsmede op de website van Christenen voor Israël staan o.a. de doelstellingen van de stichting, behaalde resultaten, activiteiten, jaarplan, meerjaren-beleidsplan, financiën en het jaarverslag.

c) Gedragscode

Het bestuur heeft een gedragscode vastgesteld voor de omgang met belanghebbenden. Ook is er een commissie gevormd voor het ontwikkelen van beleid op het gebied van ongewenste intimiteiten. Daarvoor zijn een aantal protocollen opgesteld en is er ook een vertrouwenspersoon van buiten de organisatie beschikbaar.

d) Klachtenprocedure

Het bestuur heeft een klachtenprocedure vastgesteld.

In 2021 heeft Stichting Christenen voor Israël Nederland 89 klachten ontvangen. Deze zijn allen binnen de daarvoor geldende termijn afgehandeld conform de reglementen van het klachtenregister. De meeste klagers waren tevreden met de gegeven antwoorden of uitleg.

2. Jaarrekening

2.1 Balans per 31 december 2021

(na voorstel resultaatverdeling)

		31-12-2021		31-12-2020	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Materiële vaste activa	1		180.699		196.810
Financiële vaste activa	2		100.000		100.000
Vlottende activa					
Vorderingen	3		164.684		293.466
Liquide middelen	4		2.402.594		2.644.123
			<u>2.847.977</u>		<u>3.234.399</u>

		31-12-2021		31-12-2020	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Reserves en Fondsen	5				
Reserves					
Continuïteitsreserve	6	950.000		750.000	
Bestemmingsreserves	7	476.230		676.230	
Overige reserve		235.482		587.182	
			1.661.712		2.013.412
Fondsen					
Bestemmingsfondsen	8		934.512		998.085
Kortlopende schulden	9		251.753		222.902
			<u>2.847.977</u>		<u>3.234.399</u>

2.2 Staat van baten en lasten over 2021

		Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
Baten particulieren/bedrijven	10			
Donaties en giften	11	9.292.964	7.025.450	8.998.137
		<u>9.292.964</u>	<u>7.025.450</u>	<u>8.998.137</u>
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten	12			
		6.397	5.000	5.946
		<u>9.299.361</u>	<u>7.030.450</u>	<u>9.004.083</u>
Lasten				
Ondersteuning projecten	13	7.991.000	5.235.157	6.832.106
Voorlichting	14	877.063	908.000	802.343
Kosten eigen fondsenwerving	15	465.435	549.000	526.079
Beheer en administratie	16	384.138	412.000	402.217
Totaal van som der kosten		<u>9.717.636</u>	<u>7.104.157</u>	<u>8.562.745</u>
Totaal van bedrijfsresultaat				
Rentebaten	17	(418.275)	(73.707)	441.338
		<u>3.002</u>	<u>4.000</u>	<u>3.518</u>
Totaal van netto resultaat		<u>(415.273)</u>	<u>(69.707)</u>	<u>444.856</u>
Resultaatbestemming				
Continuïteitsreserve		200.000		0
Bestemmingsreserve		(200.000)		34.437
Bestemmingsfonds		(63.573)		302.338
Overige reserve		(351.700)		108.081
		<u>(415.273)</u>		<u>444.856</u>

2.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Christenen voor Israël Nederland is feitelijk en statutair gevestigd op Henri Nouwenstraat 34, 3863 HV te Nijkerk en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41188705.

Algemene toelichting

Informatieverschaffing over continuïteit

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening wordt opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Dit betekent tevens dat Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven en de andere hoofdstukken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving worden toegepast.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Informatieverschaffing over afwijkingen in bedragen van het voorgaande boekjaar als gevolg van een herziening

De cijfers voor 2020 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2021 mogelijk te maken.

De wijze van omrekening en de verwerking van valutakoersverschillen met betrekking tot transacties in vreemde valuta voor de balans

Balansposten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum.

Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers, die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de staat van baten en lasten.

Leases

Bij de stichting kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de stichting ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract.

Grondslagen

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde.

Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht.

Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de staat van baten en lasten.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Liquide middelen die naar verwachting langer dan 12 maanden niet ter beschikking staan van de stichting, worden gerubriceerd als financiële vaste activa.

Bestemmingsfondsen

Fondsen ontstaan door ontvangen gelden van donateurs met een specifieke bestemming, waarvan nog geen besteding heeft plaatsgevonden.

Bestemmingsreserves

Reserves, voor zover zij niet wettelijk verplicht zijn, ontstaan op initiatief van het bestuur.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Pensioenvoorzieningen worden gewaardeerd op basis van actuariële grondslagen. De overige voorzieningen met een verwachte looptijd van maximaal een jaar worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. De overige voorzieningen waarop het effect van tijdswaarde materieel is, worden gewaardeerd tegen contante waarde. De mutatie in de voorziening als gevolg van rentetoevoeging wordt gepresenteerd als rentelast.

Stichting Christenen voor Israël heeft een aantal pensioenregelingen voor werknemers, deze worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verwerkt. De regeling ondergebracht bij een pensioenverzekeraar betreft een beschikbare premieregeling.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen betaald door Stichting Christenen voor Israël. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten

De baten en lasten zijn bepaald op basis van historische kostprijzen en zijn toegerekend aan het verslagjaar waarop deze betrekking hebben.

Baten uit collecten, donaties en giften worden verantwoord in het boekjaar waarin de bedragen worden ontvangen.

Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. De omvang van de bate uit nalatenschap kan normaliter betrouwbaar worden ingeschat op het moment dat de nalatenschap zich bevindt in het stadium waarop de akte van verdeling door de notaris is opgemaakt. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar, waarin ze worden ontvangen, verantwoord als baten uit nalatenschap.

Nalatenschappen waarop een vruchtgebruik rust, worden pas als bate verantwoord in het jaar waarin het vruchtgebruik eindigt.

Baten uit de verkoop van producten worden verantwoord in het boekjaar dat de producten zijn geleverd.

Lasten

De projectverplichtingen van eenmalige projecten worden ten laste gebracht van het jaar waarin het besluit tot toekenning schriftelijk aan de partners is meegedeeld.

Bij doorlopende projecten worden kosten toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

Bestedingen aan projecten worden verantwoord in het boekjaar waarin zij zijn toegezegd. Besluiten ten aanzien van projecten die na het boekjaar worden genomen leiden niet tot projectverplichtingen in desbetreffend boekjaar.

Alle kosten, die direct te maken hebben met projecten worden toebedeeld aan de post 'ondersteuning projecten'.

De overige kosten worden toebedeeld aan de kostendragers: voorlichting, kosten eigen fondswerving en kosten beheer en administratie.

De overige lasten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten en voor zover ze verschuldigd zijn aan medewerkers respectievelijk de belastingautoriteit. De pensioenregeling is verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

De jaarlast pensioenen bestaat uit de verschuldigde premies en is gebaseerd op de reeds verrichte arbeidsprestaties zonder rekening te houden met toekomstige salarisverhogingen.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen, tenzij hedge-accounting wordt toegepast.

2.4 Toelichting op de balans

Activa

Vaste activa

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
1 Materiële vaste activa		
Andere vaste bedrijfsmiddelen	<u>180.699</u>	<u>196.810</u>
Materiële vaste activa		
		Andere vaste bedrijfsmid- delen
		<u>€</u>
Stand per 1 januari 2021		
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs		472.571
Cumulatieve afschrijvingen		(275.761)
Boekwaarde per 1 januari 2021		<u>196.810</u>
 Mutaties		
Investerings		63.112
Afschrijvingen		(78.721)
Desinvesteringen		(69.831)
Afschrijvingen op desinvestering- en		69.329
Saldo mutaties		<u>(16.111)</u>
Stand per 31 december 2021		
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs		465.853
Cumulatieve afschrijvingen		(285.154)
Boekwaarde per 31 december 2021		<u>180.699</u>

Materiële vaste activa: Economische levensduur

	Andere vaste bedrijfsmid- delen
Begin van de reeks van het afschrijvingspercentage van materiële vaste activa	10,00
Einde van de reeks van het afschrijvingspercentage van materiële vaste activa	20,00

Informatieverschaffing over materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden aangehouden als zijnde benodigd voor de bedrijfsvoering.

	31-12-2021 €	31-12-2020 €
2 Financiële vaste activa		
Leningen u/g	100.000	100.000

Financiële vaste activa

	Leningen u/g €
Stand per 1 januari 2021	
Hoofdbedrag	100.000
Boekwaarde per 1 januari 2021	100.000
Mutaties	
Saldo mutaties	0
Stand per 31 december 2021	
Hoofdbedrag	100.000
Boekwaarde per 31 december 2021	100.000

	31-12-2021 €	31-12-2020 €
Leningen u/g		
Lening Stichting Steun Huisvesting Israël Centrum	100.000	100.000

Lening Stichting Steun Huisvesting Israël Centrum. In totaal is er een lening verstrekt van € 500.000 voor de financiering van het nieuwe Israëlcentrum. Op 31 december 2021 bedraagt de restvordering € 100.000. Looptijd lening tot 31 december 2026. De rentevergoeding bedraagt 3%.

Ons beleid is, dat wij onze gelden risicoloos willen beleggen. Daarom storten wij de middelen bij voorkeur op een depositorekening bij de bank. Leningen aan derden worden alleen verstrekt als ze risicoloos zijn, een goed rendement opleveren en in het verlengde van onze doelstelling liggen. Alle leningen zijn in het kader van belegging van gelden.

Vlottende activa

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
3 Vorderingen		
Debiteuren	6.847	8.379
Overige vorderingen en overlopende activa	157.837	285.087
	<u>164.684</u>	<u>293.466</u>

Informatieverschaffing over vorderingen met een looptijd langer dan een jaar

De overige vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan een jaar.

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Overige vorderingen en overlopende activa		
Belastingen en premies sociale verzekeringen	9.624	7.980
Vooruitbetaalde kosten	86.613	88.802
Vordering inzake legaten	0	130.234
Overige vorderingen	61.600	58.071
	<u>157.837</u>	<u>285.087</u>

4 Liquide middelen

Kas	7.315	6.704
Overlopende kruisposten	5.995	6.144
ABN AMRO	1.672.331	2.085.931
ING	291.700	265.606
Rabobank	250.270	209.031
Bpost bank	174.983	70.707
	<u>2.402.594</u>	<u>2.644.123</u>

Passiva

5 Reserves en Fondsen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Continuïteitsr eserve	Bestem- mingsreser- ves	Overige reserve	Bestem- mings fondsen	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2021	750.000	676.230	587.182	998.085	3.011.497
Mutatie uit resultaatverdeling	200.000	(200.000)	0	(63.573)	(63.573)
Uit resultaatverdeling	0	0	(351.700)	0	(351.700)
Stand per 31 december 2021	<u>950.000</u>	<u>476.230</u>	<u>235.482</u>	<u>934.512</u>	<u>2.596.224</u>

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
6 Continuïteitsreserve		
Continuïteitsreserve	<u>950.000</u>	<u>750.000</u>
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	750.000	750.000
Resultaatverdeling	<u>200.000</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>950.000</u>	<u>750.000</u>

De hoogte van de reserve is gebaseerd op het jaarsalaris van de vaste medewerkers, inclusief sociale lasten en de pensioenpremie van de werknemers van de Stichting Christenen voor Israël. Totale jaarlast 2021 € 965.692. Bestuur acht een reservering voor de continuïteit van € 950.000 voldoende.

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
7 Bestemmingsreserves		
Bestemmingsreserve	<u>476.230</u>	<u>676.230</u>
Bestemmingsreserve		
Stand per 1 januari	676.230	641.793
Resultaatverdeling	<u>(200.000)</u>	<u>34.437</u>
Stand per 31 december	<u>476.230</u>	<u>676.230</u>

Het bestuur gebruikt deze reserve om projecten te ondersteunen in en voor Israël buiten de geoormerkte giften, die de stichting van donateurs ontvangt. Het bestuur heeft besloten om €200.000 van deze reserve te onttrekken.

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
8 Bestemmingsfondsen		
Bestemmingsfonds	<u>934.512</u>	<u>998.085</u>

	2021	2020
	€	€
Bestemmingsfonds		
Stand per 1 januari	998.085	695.747
Resultaatverdeling	(63.573)	302.338
Stand per 31 december	<u>934.512</u>	<u>998.085</u>

Bestemmingsfonds

	Saldo 1-1-2021	Ontvangsten minus directe bestedingen en kosten	Afdrachten	Saldo 31-12-2021
	€	€	€	€
Breng de Joden Thuis	652.397	3.141.645	(3.541.011)	253.031
Ondernemersfonds	62.949	269.606	(216.650)	115.905
Jaffa project	13.120	101.289	(74.140)	40.269
ADI	18.677	295.915	(113.384)	201.208
Hulp aan arme gezinnen	35.583	751.952	(757.051)	30.484
Shalomfonds	56.600	319.272	(304.113)	71.759
CFOIC	15.829	106.719	(108.860)	13.688
Overige fondsen	142.930	956.527	(891.289)	208.168
Totaal	<u>998.085</u>	<u>5.942.925</u>	<u>(6.006.498)</u>	<u>934.512</u>

31-12-2021	31-12-2020
€	€
31-12-2021	31-12-2020
€	€
31-12-2021	31-12-2020
€	€

9 Kortlopende schulden

Schulden aan leveranciers en handelskredieten	65.599	57.209
Overige schulden en overlopende passiva	186.154	165.693
	<u>251.753</u>	<u>222.902</u>

Schulden aan leveranciers en handelskredieten

Crediteuren	<u>65.599</u>	<u>57.209</u>
-------------	---------------	---------------

Overige schulden en overlopende passiva

Rekening-courant International	54.910	36.509
Accountantskosten	22.500	25.000
Te betalen kosten	26.974	30.329
Vakantiegeld	45.521	46.209
Vooruitontvangen posten	36.249	27.646
	<u>186.154</u>	<u>165.693</u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Langlopende huurverplichting tot 30 september 2027. De jaarlijkse huurlast bedraagt € 102.400.

Leaseverplichtingen voor een zestal auto's. Maandelijks verplichting exclusief omzetbelasting bedraagt € 4.101. De contracten kennen een looptijd tot uiterlijk 2025.

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
10 Baten particulieren/bedrijven			
Donaties en giften	9.292.964	7.025.450	8.998.137
11 Donaties en giften			
Donaties particulieren en bedrijven	8.341.593	6.575.450	7.852.541
Nalatenschappen	951.371	450.000	1.145.596
	9.292.964	7.025.450	8.998.137
	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
12 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten			
Producten	6.397	5.000	5.946
	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
Producten			
Netto-omzet	35.259	35.000	58.683
Kostprijs	(28.862)	(30.000)	(52.737)
Bruto-winst	6.397	5.000	5.946
	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
13 Ondersteuning projecten			
Afdrachten aan organisaties	6.006.498	4.063.157	5.164.845
Voorlichting in het kader van de doelstelling	475.368	425.000	483.411
Personeelskosten	257.923	369.000	270.298
Huisvestingskosten	32.670	34.000	33.260
Kantoor en algemene kosten	100.186	0	90.528
Afschrijvingen en rentekosten	7.001	7.000	7.127
Afdrachten overige projecten	1.111.354	335.000	782.637
Eigen aanschaffingen projecten	0	2.000	0
	7.991.000	5.235.157	6.832.106

	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
14 Voorlichting			
Publiciteit	384.917	388.000	292.124
Personeelskosten	382.052	414.000	402.633
Huisvestingskosten	33.937	30.000	32.756
Kantoor en algemene kosten	41.870	47.000	46.411
Afschrijvingen en rentekosten	34.287	29.000	28.419
	<u>877.063</u>	<u>908.000</u>	<u>802.343</u>

De verhouding van de besteding aan de doelstelling (ondersteuning projecten en voorlichting) t.o.v. het totaal van de baten bedraagt in 2021 95,4% (2020: 84,8%).

	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
15 Kosten eigen fondsenwerving			
Publiciteit	81.292	137.000	123.861
Personeelskosten	274.051	306.000	294.632
Huisvestingskosten	33.937	30.000	32.756
Kantoor en algemene kosten	41.870	47.000	46.410
Afschrijvingen en rentekosten	34.285	29.000	28.420
	<u>465.435</u>	<u>549.000</u>	<u>526.079</u>

De verhouding van de totale verwervingskosten t.o.v. het totaal van de baten bedraagt in 2021 5,0% (2020: 5,9%).

	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
16 Beheer en administratie			
Personeelskosten	274.051	306.000	294.632
Huisvestingskosten	33.937	30.000	32.756
Kantoor en algemene kosten	41.865	47.000	46.409
Afschrijvingen en rentekosten	34.285	29.000	28.420
	<u>384.138</u>	<u>412.000</u>	<u>402.217</u>

Het percentage kosten beheer en administratie bedraagt in 2021 t.o.v. het totaal van de baten 4,1% (2020: 4,5%).

	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
Personeelskosten			
Lonen en salarissen	682.323	711.865	707.000
Sociale lasten	213.042	234.406	230.996
Pensioenen	70.327	71.788	76.392
Totaal	<u>965.692</u>	<u>1.018.059</u>	<u>1.014.388</u>

Verdeling kosten naar bestemming

	Besteed aan doelstellingen	Wervings- kosten	Kosten beheer en administratie	Totaal werkelijk 2021	Begroot 2021
	€	€	€	€	€
Verstrekke (project)bijdragen	6.006.498	0	0	6.006.498	4.063.000
Afdrachten aan verbonden organisaties	1.111.354	0	0	1.111.354	335.000
Eigen aanschaffingen projecten	0	0	0	0	2.000
Uitbesteed werk	0	0	0	0	0
Communicatiekosten	860.285	81.292	0	941.577	950.000
Personeelskosten	639.975	274.051	274.051	1.188.077	1.289.000
Huisvestingskosten	66.607	33.937	33.937	134.481	124.000
Kantoor- en algemene kosten	142.056	41.870	41.865	225.791	247.000
Afschrijving	41.288	34.285	34.285	109.858	94.000
Totaal	<u>8.868.063</u>	<u>465.435</u>	<u>384.138</u>	<u>9.717.636</u>	<u>7.104.000</u>
			Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
			€	€	€
17 Rentebaten					
Overige rentebaten			<u>3.002</u>	<u>4.000</u>	<u>3.518</u>

2.6 Overige toelichtingen

Gemiddeld aantal werknemers

	Realisatie 2021	Realisatie 2020
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	15,05	16,90
Gemiddeld aantal werknemers over de periode	15,05	16,90

Nijkerk, 22 juni 2022

Stichting Christenen voor Israël Nederland

ds. F.A.J. Heikoop, voorzitter

J. van Dijk, secretaris

A.E.J. Arendse, penningmeester

F.A. de Lange, vice-voorzitter

M. Benard, bestuurslid

Mr. A.T. Elenbaas- van den Berge, bestuurslid

ds G.J. Krol, bestuurslid

dr. Ir. L.E. Meijer, bestuurslid

D. Vandeputte, bestuurslid

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Christenen voor Israël

Van Siburgstraat 2 [3863 HW]
Postbus 1116, 3860 BC Nijkerk
Tel +31 (0)88 2533200
nijkerk@alfa.nl
www.alfa-ra.nl

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Christenen voor Israël Nederland te Nijkerk gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Christenen voor Israël per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met RJ 650 Fondsenwervende instellingen van de Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Christenen voor Israël Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag;
- Overige gegevens.



Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat het bestuursverslag:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ 650 Fondsenwervende instellingen van de Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ 650 Fondsenwervende instellingen van de Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag in overeenstemming met RJ 650 Fondsenwervende instellingen van de Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 650 Fondsenwervende instellingen van de Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de Stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De met governance belaste personen zijn verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.



Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Nijkerk, 22 juni 2022

Alfa Accountants B.V.

(Was getekend)

M. Hop RA

Nadere toelichtingen en specificaties

1. Toerekening kosten

Kosten	Voorlichting	Kosten eigen fondsenwerving	Kosten beheer en administratie
Publiciteit	Directe toerekening	Directe toerekening	
Personeel	Directe toerekening	Directe toerekening	Directe toerekening
Huisvesting	1/3 ^e deel	1/3 ^e deel	1/3 ^e deel
Kantoor en algemene kosten	1/3 ^e deel	1/3 ^e deel	1/3 ^e deel
Afschrijvingen	1/3 ^e deel	1/3 ^e deel	1/3 ^e deel

De verdeling is gebaseerd op een inschatting van het bestuur.

2. Bezoldiging directie

Directie salaris Stichting Christenen voor Israel Nederland

Dienstverband directeur	2021	2020
Naam:	F.J. van Oordt	F.J. van Oordt
Aard:	Algemeen directeur	Algemeen directeur
Uren (voltijds werkweek)	40 uur per week	40 uur per week
Parttimerpercentage	100%	100%
Periode:	01-01 t/m 31-12	01-07 t/m 31-12
Bezoldigingsregeling:	Eigen regeling	Eigen regeling

Bezoldiging directeur (in euro's)		
Bruto salaris	75.600	34.500
Vakantiegeld	6.048	2.760
Totaal jaarinkomen	81.648	37.260
Belaste vergoedingen/bijtellingen	6.134	3.067
SV-lasten (werkgeversdeel)	10.156	5.165
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	6.929	3.094
Totaal bezoldiging / Totaal personeelskosten directeur	104.867	48.586

Dienstverband directeur		2020
Naam:		R.F.G. van Oordt
Aard:		Algemeen directeur
Uren (voltijds werkweek)		40 uur per week
Parttimerpercentage		90%
Periode:		01-01 t/m 30-06
Bezoldigingsregeling:		Eigen regeling

Bezoldiging directeur (in euro's)		
Bruto salaris		12.655
Doorbelaaste salariskosten		26.611
Vakantiegeld		1.012
Totaal jaarinkomen		40.278
SV-lasten (werkgeversdeel)		2.644
Pensioenlasten (werkgeversdeel)		12.011
Totaal bezoldiging / Totaal personeelskosten directeur		54.933

3. Begroting

A Begroting 2021 en 2022

(in € 1.000)	Cijfers Begroting		Begroting
	2021	2021	2022
BATEN			
Baten uit eigen fondsenwerving			
Donaties particulieren/bedrijven projecten	6.182	4.900	6.000
Donaties particulieren/bedrijven eigen werk	2.160	1.675	1.952
Nalatenschappen	541	450	250
Nalatenschappen projecten	410		
Verkoop goederen	6	5	5
	9.299	7.030	8.207
Baten uit beleggingen			
Rente	3	4	3
Som der baten	9.302	7.034	8.210

LASTEN

Besteed aan doelstellingen

Ondersteuning projecten			
Afdrachten aan organisaties	6.006	4.063	5.181
Afdrachten kleine projecten	1.111	335	364
Voorlichting in het kader van de doelstelling	475	425	392
Eigen aanschaffingen projecten		2	0
Personeelskosten	258	263	273
Huisvestingskosten	33	34	35
Kantoor en algemene kosten	100	106	112
Afschrijvingen en rentekosten	7	7	7
	7.990	5.235	6.364
Voorlichting			
Publiciteit	385	388	442
Personeelskosten	382	414	400
Huisvestingskosten	34	30	31
Kantoor en algemene kosten	42	47	49
Afschrijvingen en rentekosten	34	29	36
	877	908	958

3. Begroting

X € 1.000	Cijfers Begroting		Begroting
	2021	2021	2022
<i>Werving baten</i>			
Kosten eigen fondswerving			
Publiciteit	81	137	111
Personeelskosten	274	306	292
Huisvestingskosten	34	30	30
Kantoor en algemene kosten	42	47	49
Afschrijvingen en rente kosten	34	29	36
	465	549	518
<i>Beheer en administratie</i>			
Kosten beheer en administratie			
Personeelskosten	274	306	292
Huisvestingskosten	34	30	30
Kantoor en algemene kosten	42	47	49
Afschrijvingen en rente kosten	34	29	36
	384	412	407
Som der lasten	9.716	7.104	8.247
Resultaat	-414	-70	-37
Overschot/tekort is toegevoegd/onttrokken aan:			
Continuïteitsreserve	200	0	0
Geoormerkte bestemmingsreserve	-200	-75	-100
Overige reserves	-352	5	63
Bestemmingsfonds	-63	0	0
	-415	-70	-37

Opmerking:

Wij verwachten, dat we de lijn van de afgelopen jaren kunnen blijven volgen.
De prognoses zijn aan de voorzichtige kant gehouden.

4. Analyse verschil budget en werkelijke cijfers 2021

Analyse verschil budget en werkelijke cijfers 2021

EIGEN ORGANISATIE NIET ZIJNDE DE PROJECTEN

OPBRENGSTEN EIGEN ORGANISATIE	Begroot	Gerealiseerd	Verschil
Donaties giften eigen werk	1.675.450	2.099.762	424.312
Nalatenschappen	450.000	377.131	-72.869
Levering producten en diensten (bruto winst)	5.000	6.396	1.396
Totaal	2.130.450	2.483.289	352.839

TOELICHTING:

1. Donaties eigen werk zijn dit jaar uitgekomen op € 2.099.762. Ruim € 424.000 meer dan begroot.
2. Dit jaar hebben wij iets minder erfenissen/legaten ontvangen. Erfenissen en legaten kunnen moeilijk begroot worden.
3. Verkoop producten was voorzichtig begroot, ondanks de coronacrisis hebben we bijna geen avonden kunnen organiseren waardoor de boekenverkoop is achtergebleven.

UITGAVEN

Extra afdracht kleine projecten	260.000	1.111.354	851.354
Voorlichting	908.272	877.059	-31.213
Kosten eigen fondswerving	548.771	465.435	-83.336
Beheer en administratie	412.271	384.143	-28.128
Financiële baten en lasten	-4.000	-3.002	998
Afrondingsverschil	0		0
Totaal	2.125.314	2.834.989	709.675
Resultaat	5.136	-351.700	-356.836

4. Analyse verschil budget en werkelijke cijfers 2021

Analyse verschil budget en werkelijke cijfers 2021

Verschil ad € 959.674 omvat de volgende activiteiten:

Fonds en ledenwerving	€ -37.639
Public relations/voorlichting	€ -32.627
Christenen for Israel International	€ 65.079
Speciale activiteiten	€ 784.495
Krant	€ -552
Israël en de kerk	€ -8.207
Israël Today	€ 41.285
Voorlichting/avonden	€ -12.660
Manifestaties	€ -879
Gebedsbrieven	€ -1.660
Jongeren	€ -4.799
Cursussen	€ 4.810
Reizen	€ -63.186
Vrouwenactiviteiten	€ -2.881
Educatie	€ -11.518
Israel conferenties	€ -202
Exposities	€ -4.021
Opbrengst veilingen	€ -4.165
Financiële baten en lasten	€ -998
afronding	
	<u>€ 709.675</u>

TOELICHTING:

In totaal is er per saldo ruim € 709.000 meer uitgegeven dan begroot. Dit was mogelijk omdat we meer hebben ontvangen dan we hadden begroot en ook omdat de begroting voor een aantal kostenposten te laag was ingeschat.

Belangrijkste afwijkingen:

- Extra ondersteuning van diverse projecten die niet begroot was, zo'n 784.000 meer dan begroot.
- Door vermindering van het aantal werkuren van een medewerker, uitval van activiteiten door coronamaatregelen en een besparing op de verzendkosten van een nieuwsbrief zijn de kosten van fonds- en ledenwerving en pr/voorlichting lager dan begroot.
- De bijdrage voor het internationale werk was eenmalig hoger dan begroot.
- Door het niet kunnen doorgaan van activiteiten vanwege de coronamaatregelen zijn de kosten voor voorlichting/avonden, reizen, Isreality, exposities en vrouwenactiviteiten lager dan begroot en zijn er geen ontvangsten van cursussen geweest.
- De porto- en drukkosten van het blad Israël en de Kerk waren te hoog begroot.
- Zowel de abonnementen als de advertenties van het blad Israël Today zijn lager dan begroot, er is daarnaast ook een éénmalige bijdrage voor de investering in de website van Israël Today gedaan en er is meer aan promotie gedaan.
- De kosten van de afdeling educatie zijn lager uitgevallen dan begroot

4. Analyse verschil budget en werkelijke cijfers 2021

PROJECTEN			
Ontvangsten:	Begroot	Werkelijk	Verschil
Donaties/giften projecten	4.900.000	6.241.831	1.341.831
Nalatenschappen projecten		574.240	574.240
Ontvangsten	4.900.000	6.816.071	1.916.071
Uitgaven:			
Afdrachten	4.063.157	6.006.498	1.943.341
Publiciteit	425.099	475.367	50.268
Personeelskosten	262.660	257.922	-4.738
Huisvestingskosten	34.353	32.670	-1.683
Kantoor/algemene kosten	107.370	100.186	-7.184
Afschrijvingskosten	7.361	7.001	-360
Afrondingsverschil			0
Uitgaven	4.900.000	6.879.644	1.979.644
Afname/toename bestemmingsfonds	0	-63.573	-63.573

De opbrengsten voor projecten zijn t.o.v. 2020 met bijna 5% gestegen. Dit jaar komen deze ruim € 1.300.000 hoger uit dan begroot. Daarnaast hebben we enkele opbrengsten uit nalatenschappen mogen ontvangen (ruim € 410.000). Opbrengsten uit nalatenschappen wordt niet begroot.

Door de hogere opbrengsten hebben we ruim € 1.900.000 meer kunnen besteden aan diverse projecten.

De personeelskosten zijn lager dan begroot door een vermindering van het aantal werkuren van een medewerker.

Kantoor- en algemene kosten zijn ruim € 7.000 lager dan begroot i.v.m. o.a. lagere portokosten.

Er zijn meer activiteiten ondernomen om de projecten bekendheid te geven, waardoor een hogere post voor publiciteit dan begroot. Overige kosten geen bijzonderheden.

5. Uitsplitsing bestemmingsreserves

	31-12-2021	31-12-2020
<i>Reserves en Fondsen</i>		
Reserves		
Continuïteitsreserve € 950.000		€ 750.000
Bestemmingsreserve € 476.230		€ 676.230
Overige reserve € 235.482		€ 587.182
	€ 1.661.712	€ 2.013.412
<i>Fondsen</i>		
Bestemmingsfondsen	€ 934.512	€ 998.085
	€ 2.596.224	€ 3.011.497