

Stichting Cobra Museum
voor Moderne Kunst Amstelveen
T.a.v. het bestuur
Sandbergplein 1-3
1181 ZX AMSTELVEEN

Amstelveen, 30 juni 2020

Geacht bestuur,

Hierbij ontvangt u één gewaarmerkt exemplaar van de jaarstukken 2019, voorzien van onze controleverklaring d.d. 30 juni 2020. Tevens zenden wij u één ingebonden exemplaar van de jaarrekening met onze controleverklaring.

Wij hebben het exemplaar van de controleverklaring in de ingebonden jaarstukken voorzien van een originele handtekening. Dit exemplaar is ten behoeve van eigen gebruik. De controleverklaring in het gewaarmerkte exemplaar is voorzien van de naam van onze accountantspraktijk en de naam van de accountant, echter zonder persoonlijke handtekening. Wij verzoeken u bij openbaarmaking van de controleverklaring gebruik te maken van een exemplaar van de controleverklaring die niet is voorzien van een persoonlijke handtekening.

Wij bevestigen u ermee akkoord te gaan dat het afschrift van onze controleverklaring zonder persoonlijke handtekening, zoals opgenomen in de "Overige gegevens" van bijgaande – door ons gewaarmerkte – jaarrekening, wordt openbaar gemaakt, mits de opgemaakte jaarrekening ongewijzigd wordt vastgesteld door het Bestuur. Openbaarmaking van de controleverklaring is slechts toegestaan tezamen met deze jaarrekening. Indien u deze jaarstukken waaronder de door de accountant gecontroleerde jaarrekening opneemt op Internet, dient u te waarborgen dat de jaarrekening goed is afgescheiden van andere informatie op de Internetsite. Afscheiding kan bijvoorbeeld plaatsvinden door de jaarrekening in niet-bewerkbare vorm als een afzonderlijk bestand op te nemen of door een waarschuwing op te nemen indien de lezer de jaarstukken verlaat ("u verlaat de beveiligde jaarstukken, waaronder de door de accountant gecontroleerde jaarrekening").

Een exemplaar van de jaarrekening dient te worden ondertekend door de directie en te worden aangeboden aan de bestuursleden. Deze jaarrekening dient te worden vastgesteld in een algemene vergadering en de vaststelling dient te worden genotuleerd. Wij verzoeken u een kopie van een getekend exemplaar naar ons retour te sturen.

Amstelstad Audit B.V.
Burg. Haspelslaan 33, 1181 NB Amstelveen
T 020 - 303 7100
E info@amstelstad.nl
I www.amstelstad.nl



Overigens wijzen wij erop dat, indien tot de algemene vergadering omstandigheden blijken die aanpassing van de jaarstukken noodzakelijk maken, een dergelijke aanpassing nog vóór de algemene vergadering moet worden gemaakt. Uiteraard vervalt in die situatie onze bovengenoemde toestemming.

Hoogachtend,

Amstelstad Audit B.V.

Drs. G. Hoes RA

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

Stichting Cobra Museum voor Moderne Kunst Amstelveen
Jaarrapportage 2019

Amsterdam Audit B.V.
Burg. Haspelslaan 33, 1181 NB Amstelveen
T 020 - 303 7100
E info@amsterdam.nl
I www.amsterdam.nl

30/6/20

Inhoud

<u>1. Geconsolideerde jaarrekening</u>	blz
1.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2019	3
1.2 Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2019	4
1.3 Toelichting behorende bij de geconsolideerde jaarrekening	5
1.4 Toelichting behorende bij de geconsolideerde balans 2019	7
1.5 Toelichting behorende bij de geconsolideerde staat van baten en lasten	12
<u>2. Overige gegevens</u>	
2.1 Controleverklaring	21
<u>3. Bijlagen</u>	
3.1 Bijlage verdeling kosten naar bestemming	25

1.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2019

(na verwerking resultaat)

ACTIVA

(in euro)

	31-dec 2019	31-dec 2018
<u>Vaste activa</u>		
<u>Materiële vaste activa</u>		
Verbouwingen	0	0
Inventaris	31.885	38.945
Collectie	PM	PM
	<u>31.885</u>	<u>38.945</u>
<u>Vlottende activa</u>		
Winkelvoorraad	183.763	191.453
<u>Vorderingen</u>		
Debiteuren	72.512	158.074
Overige vorderingen	266.912	284.546
Overlopende activa	85.460	10.585
	<u>424.884</u>	<u>453.205</u>
Liquide middelen	90.486	397.093
Totaal activa	<u>731.018</u>	<u>1.080.696</u>

PASSIVA

(in euro)

	31-dec 2019	31-dec 2018
<u>Reserves en fondsen</u>		
<u>Reserves</u>		
Continuïteitsreserve	-358.094	-87.250
	<u>-358.094</u>	<u>-87.250</u>
<u>Fondsen</u>		
Bestemmingsfonds	674.176	770.729
	<u>674.176</u>	<u>770.729</u>
Totaal reserves en fondsen	<u>316.082</u>	<u>683.479</u>
<u>Schulden</u>		
<u>Kortlopende schulden</u>		
Crediteuren	281.552	172.052
Overige schulden en overlopende passiva	133.384	225.165
	<u>414.936</u>	<u>397.217</u>
Totaal passiva	<u>731.018</u>	<u>1.080.696</u>

1.2 Geconsolideerde staat van baten en lasten over het boekjaar 2019

BATEN	begroting 2020	werkelijk 2019	begroting 2019	werkelijk 2018
<u>Baten uit eigen fondsenwerving</u>				
Donaties	4.000	6.106	5.000	3.782
Sponsoring	344.000	239.412	338.000	202.705
Publieksinkomsten	789.000	233.011	312.000	222.837
Overige baten eigen fondsenwerving	31.000	32.151	27.000	29.190
	1.168.000	510.680	682.000	458.514
<u>Baten uit aandeel in acties van derden</u>	200.000	200.000	200.000	200.000
<u>Bijdragen van overheden</u>				
Compensatie liquide activa gemeente A'veen	823.000	807.204	807.000	792.000
Compensatie overgedragen activa gemeente A'veen	364.000	357.000	357.000	357.000
Bijdragen voor aankoop kunstwerken	9.000	9.000	9.000	9.000
	1.196.000	1.173.204	1.173.000	1.158.000
<u>Baten uit beleggingen</u>	0	0	0	0
<u>Overige baten</u>				
Brutowinst winkerverkopen	70.000	17.308	61.000	18.375
Brutowinst café	62.000	38.025	46.000	43.358
Brutowinst verhuur en catering	91.000	149.650	110.000	129.961
	223.000	204.983	217.000	191.694
Som der baten	2.787.000	2.088.867	2.272.000	2.008.208
LASTEN				
<u>Besteed aan doelstellingen</u>				
Tentoonstellingen	891.000	422.468	382.000	510.495
Educatie en eigen collectie	99.000	82.518	96.000	73.302
Uitvoeringskosten tentoonstellingen	855.667	848.768	874.780	886.228
Uitvoeringskosten overige activiteiten	524.699	520.468	536.419	531.482
	2.370.366	1.874.221	1.889.199	2.001.507
<u>Werving baten</u>				
Directe kosten sponsorwerving	46.000	48.932	37.000	79.016
Uitvoeringskosten sponsorwerving	133.865	132.785	136.855	146.502
	179.865	181.717	173.855	225.518
<u>Kosten beheer en administratie</u>	231.769	229.901	236.946	243.899
Som der lasten	2.782.000	2.285.839	2.300.000	2.470.924
Saldo uit gewone bedrijfsvoering	5.000	-196.972	-28.000	-462.716
Bijzondere lasten	0	-170.425	0	0
Saldo van baten en lasten	5.000	-367.397	-28.000	-462.716
<u>Bestemming saldo baten en lasten</u>				
Ten laste van bestemmingsfonds	0	96.553	-14.000	166.778
Mutatie continuïteitsreserve	5.000	-270.844	-42.000	-295.938

1.3 Toelichting behorende bij de geconsolideerde jaarrekening

Doelstelling

Het doel van de stichting is het exploiteren van het Cobra Museum voor Moderne Kunst Amstelveen. De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door het tentoonstellen van permanente en wisselende collecties, het houden van eenmalige en periodieke exposities, het organiseren van (semi-) culturele publieks- activiteiten en de exploitatie van haar zalen-, galerie-, en horeca-accommodatie.

Toekomst museum

Het zijn onzekere tijden voor iedereen en zeker ook voor de culturele sector. Het jaar 2020 begon voor het Cobra museum met een mooie opwaartse lijn: lovende recensies voor Intens Mexico en Blaudzun resulterend in stijgende bezoekersaantallen. Na 15 maart 2020 werd de gehele culturele sector genooddaakt haar deuren voor een aantal maanden te sluiten. Dit heeft ook op het Cobra Museum grote invloed. Directie en medewerkers zijn druk bezig geweest met voorbereidingen voor verschillende scenario's en de gevolgen van een anderhalve-meter samenleving. Het bestuur en directie werken intensief samen om het museum in deze moeilijke periode overeind te houden. Daarnaast is er veel contact met de gemeente Amstelveen over de overheidsmaatregelen, de programmering en mogelijke extra (financiële) ondersteuning. De liquiditeitspositie en begroting worden constant gemonitord. De financiële gevolgen van de crisis hebben geen invloed op de jaarrekening over 2019 maar natuurlijk wel op de (liquiditeits) begroting over 2020. De begroting op pagina 4 betreft de begroting zoals vastgesteld in 2019 en houdt dus nog geen rekening met gevolgen van de crisis.

In 2019 zijn de veranderingen die in 2018 ingezet zijn duidelijk zichtbaar geworden. Er ligt nu een indrukwekkende tentoonstellingsagenda voor de komende jaren, de bezoekersaantallen zitten in de lift en de financiën hebben zich verbeterd. In 2019 heeft het bestuur in samenwerking met de directie een reorganisatie doorgevoerd om op de langere termijn een gezonde financiële structuur te waarborgen. Deze reorganisatie heeft gevolgen gehad voor het resultaat over 2019 en er is om die reden een eenmalige extra last geboekt van € 170.425. Zonder deze eenmalige last was het resultaat inclusief aanwending bestemmingsfonds € 101.149 negatief. Dit is een hoger verlies dan begroot en dat komt onder meer door tegenvallende opbrengsten uit entreegelden, winkel/café en sponsoring, maar geeft nog steeds een indicatie dat het museum de weg omhoog heeft gevonden. Een deel van de doorgevoerde kostenbesparingen heeft al effect gehad in 2019 maar zal vooral pas in 2020 en verder zichtbaar zijn.

De financiële positie van het museum blijft echter zorgelijk en de continuïteitsreserve en liquiditeiten zijn in 2019 verder afgenomen. Het bestuur is er van overtuigd dat met het nieuwe beleid een kostendekkende begroting mogelijk is. Voor de continuïteit van het museum is ook de ondersteuning vanuit de gemeente van groot belang. In 2019 is er veelvuldig overleg geweest met gemeente over de toekomstplannen van het museum. Op grond daarvan heeft de gemeente haar financiële ondersteuning tot in ieder geval 2024 verlengd. Dit is een belangrijk fundament voor de toekomst en het bestuur is verheugd over de positieve en constructieve relatie tussen de gemeente en het museum. Het bestuur van de stichting ziet verdere mogelijkheden om te komen tot een kostendekkende exploitatie en acht daarom een duurzame zelfstandige voortzetting van het museum realistisch. De gevolgen van de COVID-19 crisis zijn daarbij in beschouwing genomen. Om die reden is de jaarrekening van de stichting opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemene waarderingsgrondslagen

De geconsolideerde jaarrekening van Stichting Cobra Museum voor Moderne Kunst Amstelveen is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor Jaarverslaggeving waarbij specifiek Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen wordt toegepast. De jaarrekening is opgesteld in Euro.

De waardering van activa en passiva en bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de betreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Consolidatie

In de geconsolideerde balans en de geconsolideerde staat van baten en lasten worden de financiële gegevens van Stichting Cobra Museum voor Moderne Kunst Amstelveen samengevoegd met Stichting Collectie Cobra Museum te Amstelveen, waarin beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Het doel van Stichting Collectie Cobra Museum te Amstelveen is het beheren van de kunstcollectie. De collectie is in de geconsolideerde balans als PM opgenomen.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Collectie

De collectie wordt als PM opgenomen in de geconsolideerde balans.

Voorraad

De voorraad wordt gewaardeerd tegen historische kostprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico voor oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Baten

Onder de baten worden de opbrengsten verstaan van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en over de baten geheven belastingen alsmede ontvangen bedragen die aan het boekjaar zijn toe te rekenen.

Bruto winst

De bruto winst is de netto omzet verminderd met de kostprijs van de omzet. De kostprijs van de winkelvekoop, catering en verhuur omvat de inkoopwaarde van de verkochte en geleverde goederen.

Kosten besteed aan doelstellingen

Dit betreft de directe en indirecte kosten die direct zijn toe te rekenen aan de doelstelling.

Kosten werving baten

De kosten werving baten betreft de directe sponsorkosten en de toe te rekenen uitvoeringskosten voor de werving van sponsors, de winkel en de catering en verhuur.

Kosten beheer en administratie

De kosten voor beheer en administratie zijn de kosten die de stichting maakt in het kader van de interne beheersing en administratievoering en die niet kunnen worden toegerekend aan de doelstelling.

Toerekening kosten

Stichting Cobra Museum voor Moderne Kunst Amstelveen hanteert een consistente methodiek bij de toerekening van de algemene uitvoeringskosten. De uitvoeringskosten bestaan uit de personeelskosten, afschrijvingen, huisvestingskosten en organisatiekosten. De toerekening van de uitvoeringskosten aan de diverse doelstellingen heeft per kostensoort een verdeelsleutel.

De personeelskosten worden per medewerker toegerekend aan de doelstellingen.

De overige uitvoeringskosten zijn toegerekend op basis van geschat gebruik.

Kosten voor public relations zijn toegerekend aan de betreffende doelstelling, de accountantskosten zijn volledig toegerekend aan de kosten voor administratie en beheer.

1.4 Toelichting behorende bij de geconsolideerde balans 2019

Activa

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa wordt hoofdzakelijk aangewend in het kader van de doelstelling.
Een gedeelte van de activa is tevens benodigd voor de bedrijfsvoering.

Inventaris

Verbouwingen worden met 10% per jaar afgeschreven en overige activa met 20% - 33% per jaar.

	Verbouwingen	Inventaris	Totaal
Aanschafwaarde	176.842	1.256.404	1.433.246
Cumulatieve afschrijvingen	-176.842	-1.217.459	-1.394.301
Boekwaarde per 1-1-2018	0	38.945	38.945
Investerings	-	12.913	12.913
Afschrijving boekjaar	-	-19.973	-19.973
Aanschafwaarde	176.842	1.269.317	1.446.159
Cumulatieve afschrijvingen	-176.842	-1.237.432	-1.414.274
Boekwaarde per 31-12-2018	0	31.885	31.885

Collectie

De collectie kunstwerken is ondergebracht in de Stichting Collectie Cobra Museum.
In deze jaarrekening zijn de cijfers van de Stichting Collectie Cobra Museum meegeconsolideerd.
De verzekerde waarde van de collectie inclusief semi-permanente bruiklenen bedraagt ultimo 2018 € 40.077.000

Vlottende activa

Winkelvoorraad

De voorraden zijn benodigd voor de bedrijfsvoering.

	2019	2018
Boeken, grafiek en overige winkelvoorraad	154.700	174.308
Voorraad museumjaarkaarten	23.474	15.432
Voorraad cafe	5.589	1.713
	183.763	191.453

[Handwritten signature]
23/6/20

<u>Debiteuren</u>	2019	2018
Debiteuren	72.512	158.074
	72.512	158.074

<u>Overige vorderingen</u>	2019	2018
Omzetbelasting	40.078	49.674
Museumjaarkaart	50.179	31.769
Nog te ontvangen sponsorbijdragen	52.650	75.510
Te ontvangen St. Cobra Kunstprijs *)	50.403	67.154
Te ontvangen pensioenpremie	34.928	0
Te ontvangen Business Club Cobra	11.765	9.087
Overige vorderingen	26.909	51.352
	266.912	284.546

*) De Stichting Cobra Kunstprijs is een samenwerkingsproject tussen het Cobra Museum en de gemeente Amstelveen. Om de twee jaar organiseert deze stichting de Cobra Kunstprijs, waarbij het Cobra Museum een faciliterende rol heeft. De afgelopen jaren zijn de inkomsten van de Stichting Cobra Kunstprijs onvoldoende geweest om de organisatiekosten te dekken. Dit heeft erin geresulteerd dat de Stichting Cobra Kunstprijs niet in staat is om zelfstandig haar verplichtingen aan het Cobra Museum te kunnen terugbetalen. Inmiddels bedraagt de totale vordering van het Cobra Museum € 67.204. Hiervan heeft het Cobra Museum 25% afgeboekt ten laste van het jaarresultaat 2019 (€ 16.801). Er lopen nu gesprekken met de gemeente Amstelveen over de toekomstige plannen van de Cobra Kunstprijs en onderdeel daarvan is de dekking van het resterende uitstaande bedrag van € 50.403.

<u>Overlopende activa</u>	2019	2018
Vooruitbetaalde expositiekosten	73.916	10.585
Overige vooruitbetaalde kosten	11.544	0
	85.460	10.585

<u>Liquide middelen</u>	2019	2018
Kas	2.679	1.367
Rabobank	3.116	308.329
ABN AMRO Bank	70.237	79.384
Kruisposten	14.454	8.013
	90.486	397.093

De liquide middelen staan ter vrije beschikking

Passiva

Reserves en fondsen

Reserves

<u>Continuïteitsreserve</u>	<u>2019</u>
Saldo 1 januari	-87.250
Exploitatieresultaat	-270.844
Saldo 31 december	<u><u>-358.094</u></u>

Fondsen

<u>Bestemmingsfonds</u>	<u>2018</u>
Saldo 1 januari	770.729
Bijdragen BankGiro Loterij	200.000
Besteding presentatie collectie	-296.553
Saldo 31 december	<u><u>674.176</u></u>

Een belangrijk gedeelte van de voor aankoop en presentatie van kunstwerken ontvangen bijdragen is afkomstig van de BankGiro Loterij.
Sinds 1 januari 2015 mag de bijdrage van de BankGiro Loterij worden besteed aan alle onderdelen van de bedrijfsvoering, behalve de exploitatie.
Sinds 2017 brengt de stichting de netto kosten van tentoonstellingen na aftrek van de sponsorinkomsten ten laste van het fonds.

Totaal reserves en fondsen per 31 december	<u><u>316.082</u></u>
--	-----------------------

Kortlopende schulden

<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Vakantiegeld	25.462	28.503
Vakantiedagen	30.205	45.438
Loonheffing	20.170	22.921
Netto lonen	9.722	6.289
Vooruitontvangen bedragen	38.376	25.000
Nagekomen kosten afgesloten tentoonstellingen	0	40.257
Wervingscampagne lotenverkoop	0	30.000
Overige nog te betalen kosten	9.449	26.757
	<u><u>133.384</u></u>	<u><u>225.165</u></u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurverplichting

De stichting heeft een huurovereenkomst gesloten met de gemeente Amstelveen voor het pand gelegen aan het Sandbergplein te Amstelveen.

De huurprijs wordt jaarlijks vastgesteld op 1 januari en bedroeg in 2019 € 370.427.

De stichting ontvangt van de gemeente Amstelveen een structurele huurbijdrage, deze bedroeg in 2019 € 357.000.

In verband met de COVID-19 crisis en de hieruit voortvloeiende gedwongen sluiting van het museum, heeft de stichting van de gemeente toestemming gekregen om de huurbetalingen gedurende drie maanden op te schorten.

1.5 Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten

Analyse resultaten 2019 ten opzichte van de begroting 2019 en de vergelijkende cijfers

Het jaar 2019 is afgesloten met een negatief saldo van € 367.000, waarvan € 170.000 bestaat uit eenmalige reorganisatiekosten. Het reguliere operationele tekort bedraagt € 197.000. Dit is weliswaar € 169.000 hoger dan in de begroting was voorzien, maar ten opzichte van het tekort in 2018 betekent dit een verbetering van het operationele resultaat van € 266.000.

De tegenvallende inkomsten ten opzichte van de begroting worden vooral veroorzaakt door lagere opbrengsten uit winkelverkoop, horeca en verhuur vanwege achterblijvende bezoekersaantallen. Daarnaast zijn de inkomsten uit sponsoring van tentoonstellingen achtergebleven bij de begroting.

Deze grote afwijkingen ten opzichte van de begroting worden verklaard doordat ten tijde van het opmaken van de begroting over 2019 de invulling van het tentoonstellingsprogramma slechts gedeeltelijk bekend was.

Baten

De publieksinkomsten zijn € 79.000 achter gebleven op de begroting. Dit hangt samen met het feit dat het bezoekersaantal 18.000 lager is uitgevallen dan begroot. In vergelijking met 2018 zijn de publieksinkomsten € 10.000 gestegen en waren er 2.300 meer bezoekers. Vanwege de lagere bezoekersaantallen zijn de inkomsten uit winkelverkoop en horeca € 52.000 lager uitgevallen dan begroot. De opbrengsten uit verhuringen zijn € 40.000 hoger uitgekomen dan begroot. De sponsoropbrengsten zijn € 99.000 lager uitgekomen dan begroot, maar € 37.000 hoger dan in 2018.

Besteed aan de doelstelling

De tentoonstellingskosten zijn € 40.000 hoger uitgekomen dan begroot, ten opzichte van 2018 zijn deze met € 88.000 gedaald. Voor de tentoonstelling Polke/Blaudzun zijn aanvullende sponsorinkomsten verworven, de inzet van deze aanvullende fondsen heeft geleid tot een hogere uitgave dan begroot.

Baten uit eigen fondsenwerving

Donaties

	werkelijk 2019	begroting 2019	werkelijk 2018
Donateurs (vrienden van het Cobra Museum)	6.106	5.000	3.782
Overige donaties	-	-	-
	<u>6.106</u>	<u>5.000</u>	<u>3.782</u>

Sponsoring algemeen

	werkelijk 2019	begroting 2019	werkelijk 2018
BPD	25.000	25.000	25.000
Trebbe	25.000	25.000	25.000
Hizkia van Kralingen	2.337		7.181
Stichting Mondriaan Fonds	210		-
Stichting Business Club Cobra	60.950	65.000	-
Overige bedragen		27.000	1.807
	<u>113.497</u>	<u>142.000</u>	<u>58.988</u>

Sponsoring tentoonstellingen

	werkelijk 2019	begroting 2019	werkelijk 2018
VSB Fonds			25.000
Prins Bernhard Cultuurfonds			25.000
Stichting Business Club Cobra			10.000
Mondriaan Fonds			1.890
Mondriaan Fonds Kati Horna	15.000		-
Fonds 21 Nieuwe Nuances	15.000		-
Fonds Blauzun Podiumkunsten	9.000		-
Prins Bernhard Cultuurfonds Blauzun	10.000		-
Mondriaan Fonds Blauzun	25.763		-
Verkoop munten Dia de los Muertos	2.450		-
Verkoop munten opening Blauzun	380		-
BankGiro Loterij geormerkte lotenverkoop	46.322	50.000	81.827
Overige bijdragen	2.000	146.000	-
	<u>125.915</u>	<u>196.000</u>	<u>143.717</u>

Publieksinkomsten

	werkelijk 2019	begroting 2019	werkelijk 2018
Contant betalende bezoekers en vouchers	63.893	98.000	63.841
Bezoekers met museumjaarkaart	163.007	202.000	153.957
Marge verkoop museumjaarkaarten	6.111	12.000	5.039
	<u>233.011</u>	<u>312.000</u>	<u>222.837</u>

Bezoekersaantallen:

	werkelijk 2019	begroting 2019	werkelijk 2018
Contant betalende bezoekers en vouchers	11.103	15.000	8.147
Bezoekers met museumjaarkaart	24.879	39.000	23.597
Gratis (openingen, partijen e.d.)	6.051	6.000	7.950
	<u>42.033</u>	<u>60.000</u>	<u>39.694</u>

Overige baten uit eigen fondsenwerving

	werkelijk 2019	begroting 2019	werkelijk 2018
Educatie (incl. rondleidingen)	32.151	27.000	29.190
	<u>32.151</u>	<u>27.000</u>	<u>29.190</u>

Baten uit aandeel in acties van derden

	werkelijk 2019	begroting 2019	werkelijk 2018
BankGiro Loterij	200.000	200.000	200.000
	<u>200.000</u>	<u>200.000</u>	<u>200.000</u>

De bijdragen van de BankGiro Loterij waren oorspronkelijk geoormerkt en bestemd voor de aanschaf, restauratie en presentatie van de collectie. Sinds 2015 is de oormerking van het fonds verruimd, waardoor de bijdrage mag worden besteed aan alle onderdelen van de bedrijfsvoering, behalve de exploitatie. Het fonds wordt sindsdien gebruikt voor de co-financiering van de tentoonstellingen. Jaarlijks wordt de ontvangen bijdrage toegevoegd aan het fonds. Het saldo van de tentoonstellingskosten en de sponsoropbrengsten van tentoonstellingen wordt ten laste van het fonds gebracht.

Rentebaten

	werkelijk 2019	begroting 2019	werkelijk 2018
Rentebaten banktegoeden	0	0	0
Totaal rentebaten	0	0	0

Brutowinst winkelverkoop

	werkelijk 2019	begroting 2019	werkelijk 2018
Bruto opbrengst verkopen	64.491	135.000	60.396
Kostprijs verkopen	-47.183	-74.000	-42.021
Bruto resultaat	17.308	61.000	18.375
in % van de verkopen	26,8%	45,2%	30,4%

Brutowinst café

	werkelijk 2019	begroting 2019	werkelijk 2018
Totaal verkopen	81.284	102.000	72.649
Kostprijs verkopen	-43.259	-56.000	-29.291
Bruto resultaat	38.025	46.000	43.358
in % van de verkopen	46,8%	45,1%	59,7%

Brutowinst verhuur en catering

	werkelijk 2019	begroting 2019	werkelijk 2018
Verhuur ruimtes	56.973		40.713
Doorberekende personeelskosten	56.205		62.474
Inkomsten catering	101.120		107.783
Kostprijs verkopen catering	-26.129		-43.456
Café personeel partijen	-48.672		-40.138
Overige verhuuropbrengsten	51.182		37.816
Uitgaven verhuuropbrengsten	-41.029		-35.231
Bruto resultaat	149.650	110.000	129.961
in % van de verkopen	56%		52%

Lasten

Besteed aan doelstellingen:

<u>Tentoonstellingen</u>	werkelijk 2019	begroting 2019	werkelijk 2018
Katie Horna	106.250	100.000	
Nieuwe Nuances	82.247	105.000	
Intens Mexico	151.874	110.000	
Polke/Blaudzun	104.720	41.000	
Minimuseum	1.450	26.000	
Nagekomen kosten afgesloten tentoonstellingen	-24.999	-	
Onderzoekskosten programmering	926	-	
Totaal kosten tentoonstellingen	422.468	382.000	510.495

De kosten van de tentoonstellingen worden, na aftrek van de sponsorbijdragen voor tentoonstellingen, gefinancierd met een bijdrage vanuit het bestemmingsfonds BankGiroLoterij.

<u>Educatie en eigen collectie</u>	werkelijk 2019	begroting 2019	werkelijk 2018
Kosten educatie	30.736	25.000	22.567
Kosten bibliotheek	0	4.000	772
Kosten collectie	51.782	67.000	49.963
	82.518	96.000	73.302
Totale kosten doelstelling als % van de totale lasten	82%	82%	81%
Totale kosten doelstelling als % van de totale baten	90%	83%	100%

Werving baten

Directe verwervingskosten	werkelijk 2019	begroting 2019	werkelijk 2018
Niet in rekening gebrachte verhuur ruimtes aan sponsors	6.125	3.000	5.000
Kosten reis founders	12.764	15.000	10.633
BGL reclamecampagne			30.000
Overige kosten tegenprestaties sponsoring	26.146	15.000	29.670
Kosten CBF-keur	3.897	4.000	3.713
	<u>48.932</u>	<u>37.000</u>	<u>79.016</u>
Directe kosten werving baten als % van de totale baten uit eigen fondsenwerving	10%	5%	17%

Uitvoeringskosten

<u>Personeelskosten</u>	werkelijk 2019	begroting 2019	werkelijk 2018
Salarissen	664.593	710.000	749.676
Sociale lasten	126.188	119.000	130.145
Inhuur personeel	120.259	25.000	73.175
Pensioenlasten	53.439	115.000	91.817
Ingehouden premies	-9.478	-15.000	-11.088
Ziektewetuitkering	-95.324	-	-60.311
	<u>859.677</u>	<u>954.000</u>	<u>973.414</u>
Overige personeelslasten:			
Reis-en verblijfkosten	28.315	35.000	28.019
Opleidingen	3.390	4.000	905
Werkkleding	250	1.000	306
Uitrijkaarten	0		0
WKR-regeling	1.127	4.000	4.807
Representatie intern	3.420	2.000	2.019
Uitbestede administratie	13.772	5.000	8.146
Premie ziekteverzuim	46.118	40.000	31.731
Sollicitatiekosten/overige uitgaven	2.752	4.000	5.502
	<u>99.144</u>	<u>95.000</u>	<u>81.435</u>
	<u>958.821</u>	<u>1.049.000</u>	<u>1.054.849</u>
Vaste krachten	14		15
Oproepkrachten	5		5
Totaal aantal fte gemiddeld gedurende het jaar	<u>19</u>		<u>20</u>

Afschrijvingen

	werkelijk 2019	begroting 2019	werkelijk 2018
Afschrijving verbouwingen	0		0
Afschrijving inventaris	19.973		18.021
	<u>19.973</u>	<u>21.000</u>	<u>18.021</u>

Huisvesting

	werkelijk 2019	begroting 2019	werkelijk 2018
Huur	370.427	363.000	362.435
Gas, water en elektra	145.779	115.000	107.127
Schoonmaakkosten	52.151	45.000	55.021
Gemeentelijke heffingen	13.778	18.000	17.660
Onderhoud	5.805	14.000	3.476
Verzekeringen	611	1.000	1.820
Overige huisvestingskosten	1.808		268
	<u>590.359</u>	<u>556.000</u>	<u>547.807</u>

Organisatiekosten

	werkelijk 2019	begroting 2019	werkelijk 2018
Lidmaatschappen	2.512	9.000	8.769
Kantoorartikelen	2.725	4.000	3.760
Porti	6.076	7.000	5.682
Telefoon	8.354	14.000	17.321
Accountantskosten	18.000	25.000	18.500
Adviseurs	3.856		10.038
Bestuurskosten	2.739	3.000	1.754
Directiekosten	3.166	5.000	6.847
Representatiekosten relaties extern	1.001	7.000	8.913
Servicecontracten	39.363	31.000	33.953
Implementatiekosten AFAS		3.000	0
Public Relations	59.061	44.000	51.038
Juridische kosten	400	7.000	10.927
Kosten betalingsverkeer	5.330		6.024
Afboeking vordering Stichting Cobra Kunstprijs	16.801		0
Overige baten en lasten (o.a. voorgaand jaar)	-6.616	0	3.908
	<u>162.768</u>	<u>159.000</u>	<u>187.434</u>

Bijzondere lasten

	werkelijk 2019	begroting 2019	werkelijk 2018
Eenmalige reorganisatiekosten	170.425	0	0
	<u>170.425</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Bezoldiging van bestuurders en toezichthouders

Aan bestuursleden wordt geen vergoeding betaald. Gedurende 2019 waren er 7 bestuursleden (2018: 7). Zowel in 2019 als in 2018 zijn er geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt aan de directie en het bestuur.

Bezoldiging directie

Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning wordt de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie: www.goededoelennederland.nl) gevolgd.

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen.

De weging van de situatie bij het Cobra Museum vond plaats door het bestuur. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 400 punten op basis van een éénhoofdige directie, met een maximaal jaarinkomen van € 109.162.

Het Cobra Museum is in 2019 aangestuurd door de algemeen directeur, op basis van de situatie van een eenhoofdige directie. Naast de algemeen directeur was gedurende een deel van het jaar ook de zakelijk directeur in dienst, van haar heeft het Cobra Museum in 2019 afscheid genomen.

De feitelijke bezoldiging van de directie was als volgt:

	S. van Raaij alg. directeur	E. Ottenhof zak. directeur
<u>Dienstverband</u>		
Aard	tijdelijk	beëindigd
Uren	38	38
Paritime percentage	100%	100%
Periode	1/1-31/12	1/1-31/11
<u>Jaarinkomen</u>		
Bruto loon	108.000	66.984
Vakantiegeld	0	9.320
Nabetaaling verlof	0	6.000
Totaal	108.000	82.304
Belaste vergoedingen/bijtellingsen	0	0
Pensioenlasten (wg deel)	0	PM
Uitkering beëindiging dienstverband	0	86.071
Totaal	108.000	168.375

Het jaarinkomen van de algemeen directeur blijft binnen het maximum van € 109.162 volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.

De algemeen directeur is aangesteld op interimbasis tot en met 30 juni 2020.

De regeling beloning directeuren is niet van toepassing op interim directie, deze blijft echter binnen de geldende maxima.

Het salaris van de zakelijk directeur blijft eveneens binnen het maximum, de uitkering wegens beëindiging van het dienstverband is vastgesteld op basis van de hiervoor geldende wettelijke bepalingen.

Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen wij naar het jaarverslag.

Resultaatbestemming

Het saldo van baten en lasten over 2019 van € 367.397 negatief is als volgt verdeeld:

Onttrekking bestemmingsfonds	-€ 96.553
Onttrekking continuïteitsreserve	-€ 270.844
Totaal saldo baten en lasten	<u>-€ 367.397</u>

Aldus vastgesteld door het bestuur van de Stichting Cobra Museum voor Moderne Kunst Amstelveen en Stichting Collectie Cobra Museum te Amstelveen op 29 juni 2020

Voorzitter	Secretaris	Penningmeester
H. Siblesz	M.A. Moolhuizen	S.D. Brunner
Bestuurslid	Bestuurslid	Bestuurslid
J.A. van Kranendonk	T.K. Suwarganda	J. Deiters

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de directie van Stichting Cobra Museum voor Moderne Kunst Amstelveen

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

Ons oordeel

Wij hebben de in dit rapport opgenomen geconsolideerde jaarrekening 2019 van Stichting Cobra Museum voor Moderne Kunst te Amstelveen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Cobra Museum voor Moderne Kunst per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

Deze geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 31 december 2019 en de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2019 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Cobra Museum voor Moderne Kunst te Amstelveen zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregeling in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Materiële onzekerheid over de continuïteit

Wij vestigen de aandacht op het onderdeel 'toekomst museum' in de toelichting van de jaarrekening, waarin o.a. uiteengezet is dat de Stichting afhankelijk is van een positieve toekomstige resultaatontwikkeling. Deze condities duiden op het bestaan van een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gerede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteitsveronderstelling van de entiteit. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie
- vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en

- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amstelveen, 30 juni 2020

Amstelstad Audit B.V.

drs. G. Hoes RA

3.1 Bijlage verdeling kosten naar bestemming

Dit overzicht geeft inzicht in de opbouw van de kosten van onze activiteiten. In het jaarverslag is een uitgebreide beschrijving van deze activiteiten opgenomen.

Bestemming	Doelstelling 1	2	3	4	beheer & administratie	totaal 2019	begroting 2019	totaal 2018
Salarissen	86.397	99.689	73.105	305.713	99.689	664.593	714.000	749.676
Sociale lasten	16.404	18.928	13.881	58.046	18.928	126.188	115.000	130.145
Inhuur personeel	15.634	18.039	13.228	55.319	18.039	120.259	25.000	73.175
Pensioenlasten boekjaar	6.947	8.016	5.878	24.582	8.016	53.439	115.000	91.817
Ingehouden premies	-1.232	-1.422	-1.043	-4.360	-1.422	-9.478	-15.000	-11.088
Ziekteverzuim	-12.392	-14.299	-10.486	-43.849	-14.299	-95.324	0	-60.311
Reis- en verblijfskosten	3.681	4.247	3.115	13.025	4.247	28.315	35.000	28.019
Opleidingen	441	509	373	1.559	509	3.390	4.000	905
Werkkleding	33	38	28	115	38	250	1.000	306
Uitrijkaarten	0	0	0	0	0	0	0	0
WKR-regeling	147	169	124	518	169	1.127	4.000	4.807
Representatie intern	445	513	376	1.573	513	3.420	2.000	2.019
Uitbestede administratie	1.790	2.066	1.515	6.335	2.066	13.772	5.000	8.146
Premie ziekteverzuim	5.995	6.918	5.073	21.214	6.918	46.118	40.000	31.731
Sollicitatiekosten/overige uitgaven	358	413	303	1.266	413	2.752	4.000	5.502
Subtotaal personeelskosten	124.647	143.823	105.470	441.058	143.823	958.821	1.049.000	1.054.849
Afschrijvingen	-	3.995	4.993	9.987	999	19.973	21.000	18.021
Huisvesting	-	118.072	118.072	295.180	59.036	590.359	556.000	547.807
Organisatiekosten	8.138	9.766	16.277	102.544	26.043	162.768	159.000	187.434
Totaal	132.785	275.656	244.812	848.768	229.901	1.731.921	1.785.000	1.808.111
% van de totale uitvoeringskosten	8%	16%	14%	49%	13%	100%	100%	100%

1 Uitvoeringskosten fondsenverwerving

2 Uitvoeringskosten winkel

3 Uitvoeringskosten exploitatie gebouw, catering en verhuur

4 Uitvoeringskosten bestedingen tentoonstellingen

Amsterdam Audit B.V.

burg. Haspelslaan 33, 1181 NB Amstelveen

T 020 - 303 7100

E info@amsterdam.nl

T www.amsterdam.nl