

**STICHTING CREDO FOUNDATION
TE CADIER EN KEER**

Rapport inzake de jaarstukken 2021

INHOUDSOPGAVE

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORTAGE

1	Opdracht	2
2	Samenstellingsverklaring van de accountant	2
3	Algemeen	3

JAARSTUKKEN

Bestuursverslag

1	Bestuursverslag over 2021	5
---	---------------------------	---

Jaarrekening

1	Balans per 31 december 2021	7
2	Staat van baten en lasten over 2021	8
3	Kasstroomoverzicht	9
4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	10
5	Toelichting op de balans per 31 december 2021	13
6	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021	17
7	Bijlage behorende bij de jaarrekening 2021 Stichting Credo Foundation	21

ACCOUNTANTSRAPPORTAGE

ACCON AVM ACCOUNTANTS B.V.
KVK NUMMER 09173926

DE LINIE 580
POSTBUS 1136
7301 BJ APELDOORN
TEL 055 - 357 91 11
FAX 055 - 366 85 60
WWW.ACCONAVM.NL

Aan het bestuur van
Stichting Credo Foundation
Koning Clovisstraat 83
6226 AG Maastricht

Kenmerk: 3101840
Behandeld door: A.A. Geerdink
Datum: 9 mei 2022

Geachte bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over het boekjaar 2021 met betrekking tot uw stichting.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2021 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 218.106 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € 39.679, samengesteld.

2 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting Credo Foundation, te Cadier en Keer is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2021 en de winst-en-verliesrekening over 2021 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichtingen is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de grondslagen in het rapport. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Credo Foundation. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

3 ALGEMEEN

3.1 Bedrijfsgegevens

3.2 Oprichting stichting

Bij notariële akte d.d. 8 mei 2012 verleden voor notaris mr. R.M.J. van Gent te Maastricht is opgericht de Stichting Credo Ministries. De activiteiten worden met ingang van voornoemde datum / respectievelijk eerdere datum gedreven voor rekening en risico van de Stichting Credo Ministries.

3.3 Statutenwijziging

Blijkens notariële akte d.d. 20 december 2019 zijn de statuten van de stichting gewijzigd. De naam is gewijzigd in Stichting Credo Foundation.

Wij vertrouwen erop aan uw opdracht te hebben voldaan.
Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
accon avm accountants b.v.
Namens deze:

Arno Groen
Accountant Administratieconsulent

JAARSTUKKEN

BESTUURSVERSLAG OVER 2021

Ingevolge artikel 396 lid 7 Titel 9 Boek 2 BW is afgezien van het opstellen van een bestuursverslag over 2021.

JAARREKENING

- Balans
- Winst-en-verliesrekening
- Kasstroomoverzicht 2021
- Toelichting op de jaarrekening

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2021
 (na winstbestemming)

		31 december 2021		31 december 2020	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Materiële vaste activa	(1)				
Inventaris			16.401		6.375
			<u>16.401</u>		<u>6.375</u>
Vlottende activa					
Vorderingen	(2)	59.650		33.213	
Liquide middelen	(3)	<u>142.055</u>		<u>121.588</u>	
			201.705		154.801
			<u>218.106</u>		<u>161.176</u>

	31 december 2021	31 december 2020
	€	€
PASSIVA		
Eigen vermogen (4)		
Continuïteitsreserve	13.261	-2.965
Resultaat boekjaar	39.679	-17.673
	52.940	-20.638
Kortlopende schulden (5)		
Crediteuren	4.624	23.990
Belastingen en premies sociale verzekeringen	655	17.758
Overige schulden en overlopende passiva	159.887	140.066
	165.166	181.814
	218.106	161.176

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

	Realisatie 2021	Realisatie 2020
	€	€
Baten		
Donaties en giften	(6) 50.827	198.528
Subsidiebatén	(7) 477.018	299.885
Som van de geworven baten	527.845	498.413
Overige baten	(8) 5.576	-
Som der baten	533.421	498.413
Lasten		
Besteed aan de doelstellingen		
Huisvestingslasten	(9) 33.893	25.542
Exploitatiekosten	(10) -	3.284
Projectkosten	(11) 100.684	97.567
Kosten CH Maastricht	(12) 12.726	15.477
	147.303	141.870
Wervingskosten		
Lasten beleggingen	(13) -	393
Kosten van beheer en administratie		
Personeelskosten	(14) 265.625	318.213
Afschrijvingen	(15) 5.785	2.226
Kantoorlasten	(16) 11.296	4.988
Autolasten	(17) 474	-
Verkooplasten	(18) 30.713	9.609
Algemene lasten	(19) 32.066	38.787
	345.959	373.823
Rentelasten en soortgelijke lasten	(20) -480	-
Saldo	39.679	-17.673
Resultaatbestemming		
Resultaat boekjaar	39.679	-17.673

3 KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Bij de indirecte methode wordt de operationele kasstroom bepaald door het vermelde resultaat aan te passen voor afschrijvingen, mutaties in voorzieningen en mutaties in werkkapitaal.

	2021		2020	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Resultaat	40.159		-17.673	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	5.083		2.226	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie vorderingen	-26.437		27.248	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	-16.648		76.174	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		2.157		87.975
Financiële baten en lasten		-480		-
Kasstroom uit operationele activiteiten		1.677		87.975
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Saldo nog te splitsen materiële vaste activa	-3.230		-	
Investerings in materiële vaste activa	-12.964		-780	
Desinvesteringen materiële vaste activa	1.085		-	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-15.109		-780
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Mutatie continuïteitsreserve		16.226		-
		2.794		87.195

4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Credo Foundation, statutair gevestigd te Valkenburg aan de Geul bestaan voornamelijk uit:

- het tot bloei brengen van mens en maatschappij in de meest brede zin des woords;
- het voorzien in basisbehoeften voor hulpbehoevenden in de directe omgeving, regionaal en nationaal
- het (doen) exploiteren van opvanghuizen voor hulpbehoevenden, zoals dak- en thuisloze jongeren (waaronder tienermoeders);
- het effectief oplossen van sociaal - maatschappelijk problematiek op grote - schaal;
- het vermingvuldigen van de "Credohuis-aanpak": het ontwikkelen van identiteit, bekwaamheid en zelfstandigheid, op basis van clienschalige veilige (gezins)setting met focus op liefde, tijd en aandacht;
- het controleren en toezichhouden op de hierna te omschrijven stichtingen/entiteiten;
- het ontvangen, beheren en verdelen van gelden ten behoeve van en aan stichtingen/entiteiten met een vergelijkbare doelstelling als de onderhavige en/of de Credo doelstelling uitdragen en/of een tenaamstelling waarin het woord "Credo" voorkomt.

De onderneming staat ingeschreven in het handelsregister bij de Kamer van Koophandel onder nummer 55268927.

Continuïteitsveronderstelling

Gedurende de boekjaren 2020 en 2021 zijn wij als Nederland en wereldwijde samenleving getroffen door het coronavirus. Het effect van corona - in financiële zin - Stichting Credo Foundation is zeer beperkt geweest. Stichting Credo Foundation heeft geen gebruik hoeven maken van de overheidssteunmaatregelen en verwacht op het moment van opmaken van deze jaarrekening ook geen gebruik van hoeven te gaan maken. Het management heeft met in achtneming van voorgaande vertrouwen in het duurzaam voortzetten van de bedrijfsactiviteiten. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van de continuïteit van de stichting.

Vestigingsadres

Stichting Credo Foundation is gevestigd op Pater Kusterweg 24 te Cadier en Keer.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld en ingericht in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven, die is uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde. Het exploitatieresultaat wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Baten die worden ontvangen in de vorm van zaken of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voor zover deze bepaalbaar is. In dat geval worden zodanige baten in de staat van baten en lasten verantwoord. Lasten worden verantwoord zodra zij voorzienbaar zijn.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of vervaardigingsprijs en verminderd met de berekende afschrijvingen gebaseerd op de verwachte economische levensduur, met inachtneming van een eventuele restwaarde, eventuele toepassing van willekeurige afschrijvingen en de aanwendungen van een herinvesteringsreserve op grond van fiscale regelingen. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde of vervaardigingsprijs.

Financiële vaste activa

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De omvang van de continuïteitsreserve is vastgesteld op circa eenmaal de organisatiekosten van het Fonds. De hoogte van de continuïteitsreserve is binnen de norm van de richtlijn "Reserve Goede Doelen" van het VFI, hetgeen maximaal 1,5 maal kosten werkorganisatie bedragen.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Donaties en giften

Onder baten van bedrijven worden verantwoord de ten gunste van het boekjaar ontvangen sponsor inkomsten alsmede donaties door bedrijven.

Subsidiebat

Hieronder wordt verstaan zowel subsidies van gemeenten, provincies als van het rijk.

Exploitatiesubsidies

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Afschrijvingen

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Boekwinsten bij verkoop van materiële vaste activa worden als boekwinst ten gunste van het resultaat geboekt. Boekverliezen worden ten laste van het resultaat geboekt.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en de vlottende effecten. De effecten kunnen worden beschouwd als zeer liquide beleggingen.

5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021
ACTIVA
1. Materiële vaste activa

	Inventaris
	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2021</i>	
Aanschaffingswaarde	19.497
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-9.892
	<u>9.605</u>
<i>Mutaties</i>	
Investeringsen	12.964
Desinvesteringsen	-1.635
Afschrijving desinvesteringsen	550
Afschrijvingen	-5.083
	<u>6.796</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2021</i>	
Aanschaffingswaarde	30.826
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-14.425
Boekwaarde per 31 december 2021	<u>16.401</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>	%
Inventaris	20

VLOTTENDE ACTIVA
2. Vorderingen

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Debiteuren		
Debiteuren	<u>2.378</u>	<u>18.636</u>
Een voorziening voor vermoedelijke oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.		
Rekening-courant vordering		
Rekening-courant Coöperatie Credo U.A.	<u>4.000</u>	<u>-</u>

Rekening-courant Coöperatie Credo U.A.

	2021	2020
	€	€
Stand per 1 januari	-	-
Mutaties	4.000	-
Stand per 31 december	4.000	-

Over de rekening-courant verhouding is geen rente berekend. Omtrent aflossingen en gestelde zekerheden is niet nader overeengekomen.

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Pensioenen	-	2.666
------------	---	-------

Overige vorderingen en overlopende activa

Overige vorderingen	48.336	11.911
Overlopende activa	4.936	-
	53.272	11.911

Overige vorderingen

Nog te ontvangen subsidie	7.000	7.500
Vooruitbetaalde kosten	2.006	4.236
Nettolonen	99	175
Overige vorderingen	39.231	-
	48.336	11.911

Overlopende activa

Nog door te belasten kosten	4.936	-
-----------------------------	-------	---

3. Liquide middelen

Rabobank	21.750	5.232
ABN AMRO Bank N.V.	120.305	116.338
Kas	-	18
	142.055	121.588

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

PASSIVA

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
4. Reserves en fondsen		
Continuïteitsreserve	13.261	-2.965
Resultaat boekjaar	39.679	-17.673
	<u>52.940</u>	<u>-20.638</u>
	2021	2020
	€	€
Resultaat boekjaar		
Stand per 1 januari	-	-
Resultaatbestemming boekjaar	39.679	-17.673
Stand per 31 december	<u>39.679</u>	<u>-17.673</u>
5. Kortlopende schulden		
	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Crediteuren		
Crediteuren	<u>4.624</u>	<u>23.990</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	-	17.758
Pensioenen	655	-
	<u>655</u>	<u>17.758</u>
Overige schulden en overlopende passiva		
Overlopende passiva	<u>159.887</u>	<u>140.066</u>

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Overlopende passiva		
Reservering vakantiegeldverplichting	-	10.363
Accountantskosten	2.330	2.742
Diversen	-	1.961
Verplichting Loopbaanbudget	2.462	-
Nog te ontvangen facturen	-4.732	-
Reservering CHM Housing	1.494	-
Vooruitontvangen subsidie	158.333	125.000
	<u>159.887</u>	<u>140.066</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

Huur

De stichting heeft zich contractueel verplicht tot het betalen van huurtermijnen voor een bedrag van € 27.459 per jaar.

6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

	Realisatie 2021	Realisatie 2020
	€	€
6. Donaties en giften		
Donaties en giften	50.827	198.528
7. Subsidiebat en		
Nederlandse overheidssubsidie	477.018	299.885
8. Overige baten		
Verblijfsvergoedingen jongeren	5.576	-
Besteed aan de doelstellingen		
9. Huisvestingslasten		
Huur onroerend goed	28.178	19.509
Onderhoud	309	118
Energiekosten	5.390	5.915
Schoonmaakkosten	16	-
	33.893	25.542
10. Exploitatiekosten		
Overige exploitatiekosten	-	2.119
Verteerkosten	-	1.165
	-	3.284
11. Projectkosten		
Projectkosten	100.684	97.567
12. Kosten CH Maastricht		
Kleine aanschaffingen Maastricht	1.255	1.878
Inkopen boodschappen Maastricht	11.471	13.599
	12.726	15.477

	Realisatie 2021	Realisatie 2020
	€	€
13. Lasten beleggingen		
Bankkosten/-lasten	-	393
14. Personeelskosten		
Lonen en salarissen		
Bruto lonen	196.763	210.278
Vrijwilligers vergoedingen	14.305	13.745
Individueel keuzebudget	28.531	44.757
Mutatie vakantiegeldverplichting	-	6.093
Onregelmatigheidstoelage	-	5.407
Werk derden	44.471	21.860
Doorbelaste loonkosten Coöperatie	-	19.637
Doorbetaling ziekte	-	25.593
Mutatie loopbaanbudget	3.362	-
Toedeling projecten	-100.684	-75.035
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-13.351	-35.426
Zorgbonus	-	-4.000
Ontvangen bijdragen Oranjefonds/Stichting Elisabeth	-	-16.700
	<u>173.397</u>	<u>216.209</u>
Sociale lasten		
Premies sociale verzekeringswetten (inclusief nabetaling voorgaand jaar)	41.180	48.932
Premie ziekengeldverzekering	13.605	6.532
Overige sociale lasten	1.514	-
	<u>56.299</u>	<u>55.464</u>
Pensioenlasten		
Pensioenlasten	<u>18.777</u>	<u>25.662</u>
Overige personeelslasten		
Reiskosten	6.888	6.373
Beëindigingsvergoeding	-	6.917
Kantinelasten	79	165
Opleidingskosten	7.792	-
WKR bonus	-	1.500
Arbodienst	156	1.575
Diversen	2.237	4.348
	<u>17.152</u>	<u>20.878</u>

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2021 gemiddeld 7 personeelsleden werkzaam, berekend op fulltimebasis (2020: 7).

	Realisatie 2021	Realisatie 2020
	€	€
15. Afschrijvingen		
Materiële vaste activa	5.083	2.226
Boekbaten / lasten	702	-
	<u>5.785</u>	<u>2.226</u>
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Inventaris	5.083	2.226
	<u>5.083</u>	<u>2.226</u>
Boekbaten / lasten	702	-
	<u>5.785</u>	<u>2.226</u>
Overige bedrijfslasten		
16. Kantoorlasten		
Kantoorbenodigdheden	528	2.511
Automatiseringslasten	7.983	940
Telefoon- en internetkosten	1.470	1.527
Contributies en abonnementen	973	-
Overige kantoorlasten	342	10
	<u>11.296</u>	<u>4.988</u>
17. Autolasten		
Autolasten	474	-
	<u>474</u>	<u>-</u>
18. Verkooplasten		
Reclame- en advertentiekosten	30.181	9.609
Representatielasten	487	-
Reis- en verblijflasten	45	-
	<u>30.713</u>	<u>9.609</u>
19. Algemene lasten		
Accountantskosten	15.438	18.892
Advieskosten	5.462	6.337
Juridische lasten	1.283	-
Verzekeringen	701	565
Boete belastingdienst	-	50
Training en ontwikkelingskosten	-	1.712
Fondsenwerving	-	6.147
Bestuurskosten	2.374	-
Overige algemene lasten	6.808	5.084
	<u>32.066</u>	<u>38.787</u>
20. Rentelasten en soortgelijke lasten		
Rente- en bankkosten	-480	-
	<u>-480</u>	<u>-</u>

Ondertekening bestuur voor akkoord

Cadier en Keer, 9 mei 2022

E.J. van Klinken

M. Ouweneel

H. Jager

7 BIJLAGE BEHOORENDE BIJ DE JAARREKENING 2021 STICHTING CREDO FOUNDATION

Allocatieschema 2021 tbv kostenoverzicht Maatschappelijke Opvang (MO) van het Credohuis Maastricht					
Credo Foundation	Grondslag		Credohuis Maastricht		
Ontfangsten					
Verbijlsvergoedingen			€ -5.576,21	100%	€ -5.576,21
Ontvangen giften			€ -4.305,53	33%	€ -1.435,03
Subsidies MO			€ -70.000,00	100%	€ -70.000,00
Subsidies BW/IB/VJZ			€ -240.352,00	0%	-
Personeelskosten					
Alle vaste en tijdelijke personeelskosten			€ 201.312,00	30%	€ 60.393,60
+ inhuur derden	€ 29.579,00	100%	€ 29.579,00	30%	€ 8.873,70
+ vrijw illigers	€ 12.965,00	100%	€ 12.965,00	30%	€ 3.889,50
Overige kosten					
Boodschappen	€ 11.470,88	100%	€ 11.470,88	33,33%	€ 3.823,24
Klein aanschaffingen	€ 1.255,13	100%	€ 1.255,13	33,33%	€ 418,33
Verzekeringen	€ 244,42	100%	€ 244,42	33,33%	€ 81,47
Abonnementen	€ 319,73	100%	€ 319,73	33,33%	€ 106,57
Automatiseringskosten	€ 2.382,09	100%	€ 2.382,09	33,33%	€ 793,95
Gas, w ater en electra	€ 5.389,84	100%	€ 5.389,84	33,33%	€ 1.796,43
Huur	€ 18.727,56	100%	€ 18.727,56	33,33%	€ 6.241,90
Overige huisvestingskosten	€ 308,71	100%	€ 308,71	33,33%	€ 102,89
Opleidingen	€ 4.331,46	100%	€ 4.331,46	33,33%	€ 1.443,68
Representatiekosten	€ 131,30	100%	€ 131,30	33,33%	€ 43,76
Telefoon en internetkosten	€ 1.470,09	100%	€ 1.470,09	33,33%	€ 489,98
Kantoorbenodigheden	€ 393,16	100%	€ 393,16	33,33%	€ 131,04
Arbodienst	€ 156,00	100%	€ 156,00	33,33%	€ 51,99
Reiskosten	€ 4.923,00	100%	€ 4.923,00	33,33%	€ 1.640,84
Verzekering ziekteverzuim	€ 2.684,29	100%	€ 2.684,29	33,33%	€ 894,67
Reclame en advertentiekosten	€ 828,85	100%	€ 828,85	33,33%	€ 276,26
Algemene kosten naar ratio	€ 17.965,00	100%	€ 17.965,00	33,33%	€ 5.987,73
					€ 20.470,29 nadelig saldo