

Bestuursverslag

De directie van Stichting De Noordzee biedt hierbij het verslag aan over het boekjaar 2021.

Oprichting

Stichting De Noordzee is gevestigd aan de Arthur van Schendelstraat 600 te Utrecht en houdt aldaar kantoor. Stichting De Noordzee is opgericht op 26 maart 1980 naar Nederlands recht. De stichting heeft geen winstoogmerk. Stichting De Noordzee is al meer dan veertig jaar dé organisatie als het gaat om bescherming en duurzaam gebruik van de Noordzee. Wij richten ons op vier doelen: ruimte voor de natuur, een schone zee, duurzaam voedsel en natuurvriendelijke energie. Samen met anderen werken wij aan het oplossen van de grootste natuur- en milieu uitdagingen op de Noordzee.

Missie

Het bereiken van een gezond ecosysteem dat invloeden van buiten weerbaar en veerkrachtig opvangt. Volgens ons moet de Noordzeenatuur altijd het uitgangspunt zijn voor duurzaam gebruik. We komen op voor de Noordzee en werken samen met andere partijen aan oplossingen voor huidige en toekomstige uitdagingen op de Noordzee.

Visie

Stichting De Noordzee zet zich in voor een schone en gezonde Noordzee die duurzaam wordt gebruikt.

Kernwaarden

Stichting De Noordzee bestaat uit gepassioneerde en intelligente professionals, die werken vanuit de kernwaarden: science-based, onafhankelijk, samen en oplossingsgericht.

BESTUUR

Het bestuur bestond tot 1 september 2021 uit:

- Floris van Hest, *directeur-bestuurder*

Nevenfunctie:
Lid Klankbordgroep Overlegorgaan Fysieke Leefomgeving

Van 1 september tot eind maart 2022 bestond het bestuur uit:

- Albert Jaap van Santbrink, *directeur-bestuurder*

Nevenfunctie:
Lid Raad van Toezicht Sympany

WETENSCHAPPELIJKE RAAD

Omdat Stichting De Noordzee science-based opereert, heeft ze een Wetenschappelijke Raad die haar gevraagd en ongevraagd van advies dient.

Samenstelling Wetenschappelijke Raad

- Tinka Murk, voorzitter

Functie:	Nevenfunctie:
Hoogleraar Ecologie van Mariene Dieren, Wageningen University	Wetenschappelijk adviseur REEFolution Foundation

- Bas Bolman

Functie:	Nevenfunctie:
<i>Senior Advisor Marine and Coastal Management</i>	N.v.t.

- Harm Dotinga

Functie:	Nevenfunctie:
Senior jurist Vogelbescherming Nederland	N.v.t.

- Peter Herman

Functie:	Nevenfunctie:
Senior advisor, Deltares; Hoogleraar Ecologische Waterbouwkunde, TU Delft	lid van de Wetenschappelijke Adviesraad van de Waddenacademie

- Jan Jaap Poos

Functie:	Nevenfunctie:
Universitair docent, Wageningen University	N.v.t.

- Bregje van Wesenbeeck

Functie:	Nevenfunctie:
Senior researcher/advisor, Deltares	Member Scientific Board Stone Living Lab, University of Massachusetts
UHD nature-based solutions, Technische Universiteit Delft	

Verslag Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht van Stichting De Noordzee houdt integraal toezicht op het beleid van – en de algemene gang van zaken in – de organisatie. De raad staat gevraagd en ongevraagd de directeur-bestuurder met advies terzijde. Taken en bevoegdheden van de raad zijn vastgelegd in de statuten en het Reglement Raad van Toezicht.

De Raad van Toezicht van Stichting De Noordzee bestaat uit zes personen, en is samengesteld aan de hand van een profielschets.

Deze is gebaseerd op de aard en werkzaamheden van de organisatie en de gewenste deskundigheid, ervaring en onafhankelijkheid van de leden. Een communicatieadviseur is aan de Raad van Toezicht vast toegevoegd.

De leden van de raad komen uit de sfeer van het bedrijfsleven, de financiële en advieswereld, de rijksoverheid en maatschappelijke ondernemingen en organisaties. Zij ontvangen geen financiële beloning. De raad houdt in een jaarlijkse evaluatie de uitoefening van zijn toezichthoudende rol tegen het licht en bekijkt elk jaar of zijn samenstelling nog steeds adequaat is in relatie tot de ontwikkeling van de organisatie. Vanuit de Raad van Toezicht zijn een auditcommissie (voorzitter: Cis Marring, lid: Han Lindeboom), een remuneratiecommissie (voorzitter: Kees-Jan Rameau, lid: Tjerk Wagenaar) en een commissie toezicht op het project Rijke Noordzee (leden: Cis Marring en Kees-Jan Rameau) ingesteld.

De raad heeft enkele wijzigingen ondergaan:

Per 31 augustus is Niek Jan van Kesteren teruggetreden als RvT lid na 6,5 jaar bestuurlijke verantwoordelijkheid voor de stichting Noordzee, waarna 4,5 jaar bestuurslid en 2 jaar RvT lid. Hij heeft met name ondersteuning geboden bij het tot stand komen van het Noordzee Akkoord. Noortje Schrauwen is per 5 oktober teruggetreden als RvT lid, na 5 jaar bestuurlijke verantwoordelijkheid voor de stichting Noordzee, waarvan 3 jaar als bestuurslid en 2 jaar RvT lid. Ze heeft o.a. bijgedragen met onverwachte vragen en met adviezen voor campagnes en plastic reductie. We zijn beiden zeer erkentelijk voor hun inzet en inbreng van deskundigheid en bovenal prettige wijze van samenwerken. Per 1 september is Mark Dierikx, o.a. voormalig Directeur Generaal bij het ministerie van Economische Zaken en Klimaat toegetreden tot de raad. Per 21 januari 2022 is Eva Koffeman, tot voor kort VN jongerenvertegenwoordiger en nu tektschrijver bij Reclamebureau Roorda, toegetreden tot de raad.

Verslag van de Raad van Toezicht

De Raad kwam in 2021 5 keer plenair bijeen en hield 1 telefonische vergadering. De auditcommissie kwam 6 keer (telefonisch) bijeen; de remuneratiecommissie 1 keer en 2 keer de Rijke Noordzee programma commissie. De raad ontving een maandelijks inhoudelijke voortgangsrapportage en op kwartaal basis een financiële en inhoudelijke rapportage gerelateerd aan de managementafspraken met de directie.

De belangrijkste taak afgelopen jaar was het werven van een nieuwe directeur. De directeur Floris van Hest heeft 6 jaar leiding gegeven aan Stichting De Noordzee en na een moeilijke periode de stichting toekomstperspectief gegeven en van haar een gezonde organisatie gemaakt met veel externe impact. We zijn als RvT hem zeer veel dank verschuldigd voor wat hij bereikt heeft en voor de zeer prettige wijze van samenwerken. Met externe ondersteuning en betrokkenheid van de organisatie is besloten om per 1 september Albert Jaap van Santbrink te benoemen.

Hij was voorheen o.a. bestuurder van Terre des Hommes en SOS kinderdorpen en actief als coach. Op 15 februari 2022 hebben de RvT en Albert Jaap in onderling overleg besloten het dienstverband en daarmee de benoeming per 1 april te beëindigen. De huidige MT-leden, Ewout van Galen en Francine Hijmans, nemen de directie functie ad interim waar.

Op de agenda van de Raad van Toezicht stonden dit jaar onder andere:

- Voortgang Noordzeeoverleg
- Financiële monitoring, inclusief begroting en jaarverslag
- Grote projecten, zoals de Rijke Noordzee; natuurversterkend bouwen van windmolens met o.a. oesterbanken
- Strategische verkenning voor internationalisering; Nederlandse Noordzee is slechts 10% van de gehele Noordzee.
- Relaties met belangrijkste partners, zoals de Nationale Postcode Loterij
- Diverse inhoudelijke onderwerpen, zoals zandsuppletie en plastic verontreiniging

Samenstelling Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht bestond in 2021 uit:

- Tjerk Wagenaar, *voorzitter, lid remuneratiecommissie*

Functie:	Nevenfunctie:
Voorzitter Regionale Energie Strategie Foodvalley	Lid Raad van Advies ASN Bank
	Voorzitter Strategische Adviesraad TNO – circulair/ environment
	Jurylid Koning Willem I-prijs

- Nick Jan van Kesteren, *vicevoorzitter (tot 31 augustus 2021)*

Functie:	Nevenfunctie:
Eerste Kamerlid voor het CDA	Natuur en Voedselkwaliteit (EZK/LNV)
	Bestuurslid Nederland Onderneemt Maatschappelijk!
	Voorzitter Economic Board Noord-Nederland (opvolger van Noordelijke Innovation Board)
	Lid Raad van Commissarissen van de KNVB Betaald Voetbal
	Adviseur PP Groep
	Voorzitter Raad van Advies Meines en Holla
	Voorzitter ‘De normaalste zaak’
	Lid Raad van Toezicht Zorggroep Katwijk
	Ere-voorzitter FC Rijnvogels
	Bestuurslid Spaarbankfonds Katwijk

- Cis Marring, *voorzitter auditcommissie en lid programmacommissie Rijke Noordzee*

Functie:	Nevenfunctie:
Chief Financial Officer, TNO Raad van Bestuur (tot mei 2021)	Lid Raad van Toezicht St. Antonius Ziekenhuis
	Commissaris en voorzitter Auditcommissie Novec B.V.
	Commissaris Westpoort Warmte (vanaf juni 2021)
	Lid Raad van Toezicht Stichting Quantum Delta (vanaf september 2021)
	Bestuurslid stichting TNO Pensioenfonds TNO (tot mei 2021)
	Bestuurslid Nederlandse Vereniging van Financial Executives

- Kees-Jan Rameau, *voorzitter remuneratiecommissie; lid programmacommissie Rijke Noordzee*

Functie:	Nevenfunctie:
Lid Raad van Bestuur (CSGO) Eneco Groep N.V.	Lid Raad van Commissarissen Vitens
	Lid Raad van Commissarissen Lichtblick (SE)
	Lid Bestuur Groen Gas Nederland
	Lid Bestuur Energie Nederland
	Lid Algemeen Bestuur Stichting Toekomstbeeld der Techniek
	Lid Raad van Advies Energy MBA Nyenrode

- Han Lindeboom, *lid auditcommissie*

Functie:	Nevenfunctie:
Directeur Han's Adviesbureau Mariene Ecologie (HAME)	Lid Stuurgroep Caribbean Netherlands Science Institute on St Eustatius
	Lid Commissie voor Milieueffectrapportage
	Penningmeester Bestuur windpark consortium we@sea
	Lid KNAW Klankbordcommissie Noordzeeoverleg
	Lid steunfractie D66 Texel
	Lid D66 werkgroep Landbouw, Voedsel en Biodiversiteit
	Voorzitter Bestuur Stichting Future Coral Reefs

- Noortje Schrauwen, *lid Raad van Toezicht en vertrouwenspersoon (tot 5 oktober)*

Functie:	Nevenfunctie:
Sociaal entrepreneur, oprichter We are Nature	Lid Bestuur (secretaris) Plastic Free Sea Foundation

- Mark Dierikx *Lid Raad van Toezicht (vanaf 1 september 2021)*

Functie:	Nevenfunctie:
MarkDierikxAdvies	Lid Raad van Toezicht Stichting Springtij

Speciaal adviseur Raad van Toezicht en bestuur

- Marck Feller

Functie:	Nevenfunctie:
Algemeen directeur/partner We Are Live en Level V, Amsterdam	Voorzitter Raad van Commissarissen Good Fish Foundation
	Vicevoorzitter stichting Toon Beeld Lokale Omroep Amsterdam (C-Amsterdam)

CBF-KEURMERK EN ANBI-STATUS

De vereisten voor het CBF-keurmerk zijn beoordeeld en op basis hiervan is het CBF-keurmerk verkregen d.m.v. jaarlijkse toetsing. Stichting De Noordzee heeft de ANBI-status en voldoet aan alle eisen.

ORGANISATIEONTWIKKELINGEN

Op organisatorisch gebied was de belangrijkste verandering het vertrek, per 1 september, van Floris van Hest als directeur-bestuurder, en het aantreden van Albert Jaap van Santbrink als zijn opvolger. Floris van Hest werd directeur van Vogelbescherming Nederland. Verder handhaafden we het in 2019 ingestelde driekoppige managementteam. De Raad van Toezicht, inclusief de auditcommissie en remuneratiecommissie, bleven gelijk. De governance en aansturing van het programma De Rijke Noordzee bleven 50-50 verdeeld tussen Natuur & Milieu en Stichting De Noordzee. Deze verdeling wordt geborgd door 50-50 zeggenschap in de stuurgroep en betrokkenheid vanuit onze beide Raden van Toezicht.

ONTWIKKELINGEN FINANCIËN

Op financieel gebied was 2021 een goed jaar voor Stichting De Noordzee; we sloten het jaar af met een positief resultaat van € 24.241 en hebben hierdoor onze reserve weer kunnen versterken. Deze bedroeg eind 2021 € 1.034.383, exclusief bestemmingsreserve. Dit was binnen onze doelstelling van een reserve tussen de 1 miljoen en 1,5 miljoen euro, waarmee onze vaste kosten, exclusief projectkosten, een jaar kunnen worden gedekt.

Stichting De Noordzee had in 2021 circa € 1,9 miljoen aan inkomsten; daarvan ontvingen we € 500.000 als vaste partner van de Nationale Postcode Loterij. In 2021 werd het beneficiënschap met 5 jaar verlengd: we kunnen nog eens vijf jaar rekenen op steun. Natuur & Milieu bleef onverminderd een zeer belangrijke partner, waarmee we nauw samenwerkten op tal van terreinen, onder andere via het gezamenlijke project De Rijke Noordzee. Ook de partnerschappen met Boskalis en ASN Bank waren weer succesvol.

Ook in 2021 merkten wij dat het verzekeren van financiering voor de (middel)lange termijn moeilijker is geworden door de coronacrisis. Financiering is daardoor de komende jaren een nog belangrijker aandachtspunt dan het de afgelopen jaren al was. Wij hebben daardoor vooral vanaf 2022 nog een belangrijke fondsenwervingsopgave voor de boeg, waarvoor o.a een senior fondsenwerfer aangetrokken zal worden. Onze focus ligt op structurele strategische partnerschappen.

Stichting De Noordzee streeft voor de verhouding tussen de lasten besteed aan doelstellingen, beheer en administratie en de totale lasten, en de verhouding tussen de kosten besteed aan eigen fondsenwerving en de baten uit eigen fondsenwerving, de volgende percentages na:

- Besteed aan de doelstellingen ten opzichte van de totale lasten: tussen de 80% en 90%;
- Kosten beheer en administratie ten opzichte van de totale lasten: maximaal 8%;
- Kosten eigen fondsenwerving ten opzichte van de baten uit eigen fondsenwerving: max. 5%.

Enkele belangrijke financiële cijfers over Stichting De Noordzee van de afgelopen vijf jaar:

	2021	2020	2019	2018	2017
Percentage besteed aan de doelstelling t.o.v. de totale lasten	88,8	89,6	88,8	89,9	89,7
Percentage kosten eigen fondswerving t.o.v. baten uit eigen fondswerving	3,7	3,4	4,5	2,7	2,2
Percentage kosten beheer en administratie t.o.v. de totale lasten	7,5	6,9	6,7	6,4	8,0

Beheer van vermogen

De inkomsten van Stichting De Noordzee worden besteed aan de doelstellingen zoals beschreven in het beleidsplan van de stichting. Het vermogen van de stichting wordt aangehouden op bankrekeningen bij een beperkt aantal gerenommeerde Nederlandse banken. Het is bewust beleid van het bestuur het vermogen niet te beleggen, maar aan te houden bij gerenommeerde Nederlandse banken.

TOEKOMSTPERSPECTIEF

Het Noordzeeakkoord, dat in 2021 definitief ook door de politiek is bekrachtigd, garandeert dat we de komende jaren samen met onze partners kunnen bouwen aan een gezonde Noordzee in het kader van de energie-, voedsel- en natuurtransitie. Een Noordzee waarin de opwekking van windenergie in lijn is met de ecologische draagkracht van het ecosysteem, die samengaat met versterking van de onderwaternatuur, en waarin wordt gewerkt aan een duurzame voedseltransitie.

In 2021 werkten we intensief aan een nieuwe meerjarenstrategie voor onze organisatie. We belegden diverse sessies met alle medewerkers en consulteerden stakeholders. De strategie in wording, die de jaren 2022-2025 beslaat, wordt in september 2022 bekrachtigd door de Raad van Toezicht. De strategische focus blijft liggen op de drie transities die momenteel gaande zijn op de Noordzee: de energie-, voedsel- en natuurtransitie. Daarbij zullen we meer dan voorheen de nadruk leggen op het belang van de natuur. Met betrekking tot de energietransitie, die gekenmerkt wordt door grote versnellingen in de bouw van windparken op zee in de komende jaren, is nog veel onduidelijk over de gevolgen voor de natuur.

Wij pleiten daarom voor een snelle uitrol van beschermde gebieden richting 15 % van de Nederlandse Noordzee, en grondig onderzoek naar de cumulatieve ecologische effecten van de windparken.

RISICOMANAGEMENT

In het huidige tijdsgewricht van dynamische maatschappelijke en politieke ontwikkelingen is het noodzakelijk mogelijke risico's voor de continuïteit van de organisatie in kaart te brengen en waar nodig en mogelijk te minimaliseren. Stichting De Noordzee maakt hiervan een risicoanalysemodel, waarbij de risico's worden ingeschat langs twee wegen: kans en impact. Het oordeel op deze twee punten leidt al dan niet tot een beheersmaatregel. Voor alle contracten van € 50.000 of meer of bij risicovol geachte contracten vragen wij advies aan onze vaste jurist.

Mogelijke risico's

Stichting De Noordzee onderscheidt drie categorieën risico's:

- Risico's ten aanzien van maatschappelijke en politieke positie;
- Financiële risico's;
- Risico's op het gebied van bedrijfsvoering.

Binnen deze drie categorieën zijn enkele van de belangrijkste risico's met hun beoordeling en beheersmaatregel opgenomen:

Categorie	Risico	Kans	Impact	Beheersmaatregel
Maatschappelijk/ politiek	Verslechteren van onze positie in Den Haag	Klein	Middel	Lobby in Den Haag verstevigd, contacten met beleidsmedewerkers en Tweede Kamerleden aangehaald Daarnaast met regelmaat gesprek aangegaan met politiek en stakeholders.
Maatschappelijk/ politiek	Suboptimale samenwerking met collega organisaties	Klein	Middel	Samenwerkingsverbanden versterkt en afspraken in contracten zijn helder afgesproken. In geval van suboptimale samenwerking is het gesprek aangegaan.
Maatschappelijk/ politiek	Reputatie- of imagoschade	Klein	Groot	Goede afspraken over woordvoering gemaakt en woordvoering goed verdeeld over de organisatie.
Financieel	Onvoldoende externe financiering	Middel	Groot	Strakke sturing op acquisitiedoelen gedaan en team versterkt op acquisitievaardigheden.
Financieel	Aangaan van niet voorziene verplichtingen in contracten	Middel	Groot	Externe jurist is ingeschakeld bij mogelijk risicovolle contracten. Alle contracten zijn bekeken door het MT.
Financieel	Cashflow of liquiditeitsrisico	Middel	Groot	Doorlopende cashflow en liquiditeitsmonitoring is gedaan tijdens MT vergaderingen. Toezicht gedaan door auditcommissie.
Bedrijfsvoering	ICT organisatie	Klein	Groot	- Opslag en dagelijkse back-up in de Cloud gedaan. - Virusscanner, monitoring door externe ICT organisatie - Logische en fysieke toegangsbeveiliging - AVG wetgeving volgen en toepassen.
Bedrijfsvoering	Ziekte medewerkers en vertrek sleutelfiguren	Middel	Groot	Veel aandacht voor de welzijn medewerkers. Meer gedeelde verantwoordelijkheid en dwarsverbanden aangelegd.

Bedrijfsvoering	Fraude	Klein	Middel	Procedures conform RJ 650 en controle door accountant.
-----------------	--------	-------	--------	--

Als het gaat om haar positie bewaakt Stichting De Noordzee haar onafhankelijkheid, reputatie en geloofwaardigheid. Dat geeft ons de vrijheid om ons kritisch op te stellen ten opzichte van beleid en gedrag van overheden en bedrijven, ook als de onderwerpen gevoelig liggen. Onze reputatie en geloofwaardigheid zijn gebaseerd op heldere analyses en onderbouwde alternatieven en oplossingen die wij aandragen. Bovendien zijn wij open, zorgvuldig en transparant in onze handelwijze en berichtgeving. Naast onze procedures voor risicobeheersing doorleeft Stichting De Noordzee haar kernwaarden intensief. Deze waarden – science-based, onafhankelijk, samen en oplossingsgericht – sturen ons gedrag en helpen eventuele risico's beter te controleren.

Risicoanalyse projecten

Zowel inhoudelijk als financieel checken we onze projecten voor de start op realisme, fiscaliteit en capaciteit. Waar nodig nemen we maatregelen om mogelijke risico's af te dekken. In de loop van een project zijn adequate informatievoorziening en kwartaalcontrole op resultaat, tijd en geld het adagium. In onze risicoanalyse bepalen we vooraf de 'risk appetite': welk risiconiveau zijn we bereid te aanvaarden voordat maatregelen noodzakelijk zijn? Daarbij richten we de risicoanalyse op gebeurtenissen die – als zij zich voordoen – een negatief effect hebben op het bereiken van de doelstellingen van de organisatie. In de formulering van de beheersmaatregelen maken we een onderbouwde keuze voor eventuele 'risk responses'. Ter dekking van eventuele onvoorziene risico's is in 2021 een voorziening risicoprojecten gevormd ter grootte van € 83.000.

COMMUNICATIEBELEID

De Noordzee is voor veel Nederlanders een onbekend gebied. Veel mensen komen niet verder dan het strand; wat er achter de branding gebeurt, is niet bekend. En omdat onbekend onbemind maakt, is de uitdaging van Stichting De Noordzee om mensen de schoonheid van de Noordzee te laten zien.

Als inhoudelijk gedreven organisatie communiceren wij met verschillende doelgroepen. Onze communicatie met directe stakeholders gaat via gesprekken, rapporten, brieven en e-mails. Onze donateurs, vrijwilligers en andere geïnteresseerden worden regelmatig geïnformeerd via de nieuwsbrief (12.000 abonnees eind 2021). Daarnaast communiceren we over onze projecten, publicaties en andere relevante zaken via de website noordzee.nl en via Facebook (81.000 volgers), Twitter (11.000 volgers) en Instagram (5.800 volgers). Ook zoekt Stichting De Noordzee regelmatig de media op om een breed publiek te bereiken. De Boskalis Beach Cleanup Tour is ieder jaar onze grootste campagne en wordt breed uitgezet in de media. Daarnaast laten we van ons horen via opinieartikelen, leveren we informatie en kopij aan journalisten, en treden onze woordvoerders regelmatig op op radio en televisie.

SAMENWERKING

Samenwerking is voor Stichting De Noordzee van buitengewoon groot belang. Met een aantal collega-natuurorganisaties hebben we structurele samenwerkingsverbanden; zo bundelen we de krachten voor een gezonde en florerende Noordzee en ontvangen we daarnaast in sommige gevallen organisatorische ondersteuning. Verder hechten we sterk aan samenwerking op specifieke onderwerpen. De hoeveelheid thema's die spelen op de Noordzee zijn dermate groot, en de betrokkenen dermate verschillend, dat het voor ons cruciaal is om op deelgebieden de samenwerking te zoeken. Dat vergroot zowel onze expertise als het bereik van onze boodschap. De komende jaren

versterken we onze inspanningen om ook meer met niet-natuurorganisaties samen te werken en partnerschappen te sluiten, onder meer op internationaal niveau.

Stichting De Noordzee heeft zowel nationaal als internationaal een hecht netwerk:

- Met stichting Natuur & Milieu is er samenwerking op organisatorisch niveau en op inhoudelijke thema's, met name in het kader van het project De Rijke Noordzee.
- Stichting De Noordzee werkt in Nederland intensief samen met Natuurmonumenten, Vogelbescherming, Greenpeace, de Waddenvereniging en het Wereld Natuur Fonds voor betere bescherming van de Noordzee en de Noordzeekustzone.
- Stichting De Noordzee is actief in de Groene 11, een koepelorganisatie van de belangrijkste Nederlandse natuur- en milieuorganisaties.
- We werken intensief aan de implementatie van het Noordzeeakkoord samen met het Rijk, de commerciële sectoren die zijn aangesloten bij het akkoord en alle bovengenoemde natuurorganisaties, exclusief de Waddenvereniging.

Naast deze structurele samenwerkingsverbanden werkt Stichting De Noordzee constructief samen met diverse grote en kleine partijen, zowel andere ngo's als overheden, wetenschappers en bedrijven.

- Stichting De Noordzee is lid van de Europese koepelorganisatie Seas at Risk en bezet een zetel in de North Sea Regional Advisory Council.
- Stichting De Noordzee is lid van de Clean Shipping Coalition, een coalitie van ngo's die zich inzetten voor schone scheepvaart middels beleidsbeïnvloeding bij de Internationale Maritieme Organisatie (IMO).
- Stichting De Noordzee werkt samen met de Stichting ProSea, die als doel heeft het bevorderen van bewustwording onder zeevarenden op het gebied van milieukwesties.
- Ter bevordering van de verduurzaming van de Nederlandse maritieme sector hebben wij samen met Nederlandse reders, havens en scheepsbouwers het Platform Scheepsemissies opgericht. In 2013 is dit omgedoopt tot Platform Schone Scheepvaart.
- Stichting De Noordzee is een van de oprichters van het NGO Platform on Shipbreaking, een internationale coalitie van milieu- en mensenrechtenorganisaties die zich inzet voor verantwoorde sloop van schepen.
- Stichting De Noordzee is actief in Programma Schone Stranden en Visserij voor een Schone Zee, die geleid worden door de Nederlandse overheid.

PERSONEEL, STAGIAIRS EN VRIJWILLIGERS

Per 31 december 2021 werkten op het kantoor van Stichting De Noordzee 16 betaalde krachten (fte: 15,3), van wie 9 vrouwen en 7 mannen. In 2021 zijn er 4 medewerkers in dienst getreden en 3 medewerkers verlieten de organisatie. Daarnaast werd gebruikgemaakt van 1 tijdelijke oproepkracht voor ondersteunende werkzaamheden.

Vrijwilligers

In 2021 hebben zich 31 vrijwilligers ingezet voor Stichting De Noordzee. Vrijwilligers van Stichting De Noordzee zijn verzekerd en krijgen een vrijwilligersvergoeding. Hun inzet was ook dit jaar weer van onschatbare waarde, en wij bedanken ze van harte.

Flexibele schil

In voorkomende gevallen wordt gewerkt met freelancers/zzp'ers of adviesbureaus, voornamelijk voor tijdelijke (project)functies, ter vervanging en/of als specifieke competenties nodig zijn die we zelf niet

in huis hebben. In 2021 werkten er bijvoorbeeld een aantal consultants voor Stichting De Noordzee. Dit voornamelijk voor specialistische expertise en ondersteunende werkzaamheden.

Bezoldiging bestuur

De renumeratiecommissie van de Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in januari 2022.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Stichting De Noordzee de 'Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties'. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Stichting De Noordzee vond plaats door de toenmalige Raad van Bestuur. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 375 punten. De huidige Raad van Toezicht onderkent deze BSD-score, met in 2021 een maximaal jaarinkomen van € 112.124. Per 1 september heeft er een wisseling in de directie plaatsgevonden, hierbij heeft dhr. F. van Hest de organisatie verlaten en is dhr. A.J. van Santbrink aangesteld als directeur-bestuurder.

Het voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van het bestuur bedroeg € 113.921, voor dhr. Van Hest (1 fte): € 79.589 en voor dhr. Van Santbrink (1 fte): € 34.332, en komt daarmee iets boven het geldende maximum uit. Dit wordt veroorzaakt door een additionele uitkering van vakantiegeld aan dhr. F. van Hest vanwege zijn uit dienst treden. Het jaarinkomen, de werkgeversbijdrage SV-lasten en pensioen bleven met € 143.207, voor dhr. Van Hest € 99.438 en voor dhr. Van Santbrink € 43.769, binnen het in de regeling opgenomen maximumbedrag. De werkgeversbijdrage SV-lasten en pensioen stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

Opleidingen

Bij Stichting De Noordzee hoort het streven naar persoonlijke groei tot de kern van de werkcultuur. Mogelijkheden tot ontwikkeling maken de werkomgeving interessanter voor medewerkers, iets wat voor een relatief kleine organisatie extra belangrijk is. Daarnaast maken sterke medewerkers de organisatie ook sterker. Door medewerkers zelf verantwoordelijk te maken voor hun eigen ontwikkeling en inhoudelijke kennis, wordt ook het organisatiebelang behartigd.

Ons beleid is dan ook om alle medewerkers te stimuleren aan opleidingen deel te nemen: enerzijds om vakkennis op peil te houden, anderzijds om vaardigheden te vergroten. Dit gebeurt zo veel mogelijk in lijn met de strategie van de organisatie en speerpunten van het lopende jaar. De opleidingen betreffen zowel individuele als in-company trainingen. Hierbij werken we samen met erkende opleidingsinstituten.

Competentieontwikkeling en beoordeling

Elke medewerker heeft jaarlijks ten minste twee gesprekken over zijn/haar resultaten en competentieontwikkeling. Aan het begin van het jaar maken we per medewerker resultaatafspraken; deze worden rond de zomer geëvalueerd. We besluiten het jaar met een beoordelingsgesprek; hierin worden de behaalde resultaten beoordeeld. Tijdens de twee gesprekken besteden we ook aandacht aan competentieontwikkeling, met twee invalshoeken: competentieontwikkeling die nodig is voor optimaal functioneren, en door de medewerker gewenste competentieontwikkeling voor zijn/haar

persoonlijke ontwikkeling. Dat laatste – het stimuleren van persoonlijke groei – is een belangrijk onderdeel van het personeelsbeleid van Stichting De Noordzee.

Arbeidsvoorwaarden

Stichting De Noordzee maakt gebruik van de arbeidsvoorwaardenregeling van stichting Natuur & Milieu. De organisatie biedt ruime mogelijkheden om parttime te werken en heeft een goede reiskostenregeling. Stichting De Noordzee werkt volgens Het Nieuwe Werken en wordt daarin goed door ICT-middelen ondersteund.

Vertrouwenspersoon en beleid op integriteit

Stichting De Noordzee heeft sinds 2019 een vertrouwenspersoon, naar aanleiding van de overgang van een bestuursmodel naar een Raad van Toezicht-model. De Raad van Toezicht staat op grotere afstand van de dagelijkse gang van zaken in de organisatie. Wanneer er echter een conflict ontstaat of ongewenst gedrag wordt vertoond waarbij de directeur-bestuurder betrokken is, moet er voor medewerkers een duidelijke route zijn naar de Raad van Toezicht. De vertrouwenspersoon is daarom een van de leden van de Raad van Toezicht. In 2021 was dat tot 1 oktober Noortje Schrauwen, waarna tijdelijk een externe vertrouwenspersoon werd aangesteld.

CODES EN RICHTLIJNEN

Stichting De Noordzee legt door middel van een jaarverslag verantwoording af aan donateurs en de maatschappij over de besteding van de inkomsten. Eenduidige regels maken het geheel transparant en verplichten tot een goede toelichting op de werkwijze en verantwoording van resultaten. Stichting De Noordzee hanteert de volgende codes, regels en richtlijnen:

- SBF-code voor Goed Bestuur;
- Richtlijn 650 (onderdeel van richtlijnen voor de jaarverslaggeving van de Raad voor de jaarverslaggeving) en aanbeveling Toepassing Richtlijn 650 ‘kostentoerekening beheer en administratie’;
- Erkenningsregeling Goede Doelen
- Erkenningsregeling CBF
- Regeling beloning directeuren van goede doelen;
- Richtlijn Financieel Beheer goede doelen.

MONITORING EN EVALUATIE

Stichting De Noordzee stelt een meerjarige strategie op. Vanuit deze strategie worden de jaarlijkse managementplannen per programma, de doelen en activiteiten beschreven.

Verder worden de resultaten (en doelen) per kwartaal besproken met het bestuur van de stichting. In 2022 wordt een nieuwe meerjarenstrategie vastgesteld (zie boven).

Intern worden er wekelijks twee overleggen gehouden met de hele organisatie. Daarnaast zijn er individuele overleggen met leidinggevenden en medewerkers. Wekelijks vergadert het MT en het eerste half uur woont de controller de meeting bij. Hier wordt op hoofdlijnen de voortgang van de projecten besproken en worden eventuele acties uitgezet. Individuele leden van het management team hebben periodieke werkoverleggen met hun teamleden. Het managementteam overlegt wekelijks en de Raad van Toezicht komt minimaal vier keer per jaar bijeen. Ieder kwartaal worden teamsessies gehouden over resultaten en de voortgang van projecten. Een keer per jaar wordt een bijeenkomst georganiseerd met de Raad van Toezicht en de Wetenschappelijke Raad om de strategie te evalueren en de nieuwe strategie en het beleid te bepalen.

Utrecht, 28 juni 2022
Directeur-bestuurders a.i. Stichting De Noordzee,

Francine Hijmans

Ewout van Galen

Financiën

Balans per 31 december 2021

Activa	31-12-2021	31-12-2020
Materiële vaste activa	19.678	25.460
Vorderingen en overlopende activa	808.596	956.957
Liquide middelen	734.417	540.982
	1.543.013	1.497.939
Totaal	1.562.691	1.523.399

Passiva	31-12-2021	31-12-2020
Eigen vermogen		
<i>Reserves</i>		
Continuïteitsreserve	1.034.383	1.004.364
Bestemmingsreserves	19.679	25.460
	1.054.062	1.029.824
Overige voorzieningen	83.000	84.000
Kortlopende schulden	425.629	409.574
Totaal	1.562.691	1.523.398

Staat van Baten en Lasten over 2021

Baten	Begroting 2021	Uitkomst 2021	Uitkomst 2020
Baten van particulieren	12.000	19.297	18.680
Baten van bedrijven	272.115	258.483	247.299
Baten van loterijorganisaties	500.000	510.973	500.150
Baten van subsidies van overheden	142.830	105.856	152.084
Baten van verbonden organisaties	-	-	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.056.439	986.375	972.160
Som van de geworven baten	1.983.384	1.880.984	1.890.373
Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten	17.873	25.257	19.942
Som der baten	2.001.257	1.906.241	1.910.315

Lasten	Begroting 2021	Uitkomst 2021	Uitkomst 2020
---------------	---------------------------	--------------------------	--------------------------

Besteed aan doelstellingen

Ruimte voor de natuur	1.789.315	271.035	259.216
Natuurvriendelijke energie		540.108	476.461
Duurzaam voedsel		138.961	220.082
Schone zee		721.902	677.191
	1.789.315	1.672.006	1.632.950

Wervingskosten

Kosten eigen fondsenwerving	72.137	69.504	64.576
-----------------------------	--------	--------	--------

Beheer en administratie

Kosten beheer en administratie	139.805	140.490	125.152
--------------------------------	---------	---------	---------

Som der lasten	2.001.257	1.882.000	1.822.678
-----------------------	------------------	------------------	------------------

Saldo van baten en lasten	-	24.241	87.637
----------------------------------	----------	---------------	---------------

Resultaatbestemming:

Toevoeging/onttrekking aan:

- Continuïteitsreserve	30.023	93.401
- Bestemmingsreserves	-5.782	-5.765
	24.241	87.636

Jaarrekening 2021

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

BALANS PER 31 DECEMBER 2021

Na bestemming van het resultaat

In euro's

ACTIVA		31 dec. 2021	31 dec. 2020
<i>Materiële vaste activa</i>	1	<u>19.678</u>	<u>25.460</u>
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>	2	808.596	956.957
<i>Liquide middelen</i>	3	<u>734.417</u>	<u>540.982</u>
		<u>1.543.013</u>	<u>1.497.939</u>
Totaal		<u>1.562.691</u>	<u>1.523.399</u>
PASSIVA			
<i>Eigen vermogen</i>			
<i>Reserves</i>	4		
Continuïteitsreserve	5	1.034.383	1.004.365
Bestemmingsreserves	6	<u>19.679</u>	<u>25.461</u>
		<u>1.054.062</u>	<u>1.029.826</u>
<i>Overige voorzieningen</i>	7	<u>83.000</u>	<u>84.000</u>
<i>Kortlopende schulden</i>	8	<u>425.629</u>	<u>409.573</u>
Totaal		<u>1.562.691</u>	<u>1.523.399</u>

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

In euro's

BATEN	9	Begroting 2021	Uitkomst 2021	Uitkomst 2020
Baten van particulieren	10	12.000	19.297	18.680
Baten van bedrijven	11	272.115	258.483	247.299
Baten van loterijorganisaties	12	500.000	510.973	500.150
Baten van subsidies van overheden	13	142.830	105.856	152.084
Baten van verbonden organisaties	14	-	-	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	15	1.056.439	986.375	972.160
Som van de geworven baten	16	1.983.384	1.880.984	1.890.373
Baten als tegenprestatie voor de levering van dienst	17	17.873	25.257	19.942
Som der baten	18	2.001.257	1.906.241	1.910.315
LASTEN	19			
Besteed aan doelstellingen	20			
Ruimte voor de natuur			271.035	259.216
Natuurvriendelijke energie			540.108	476.461
Duurzaam voedsel			138.961	220.082
Schone zee			721.902	677.191
		1.789.315	1.672.006	1.632.951
Wervingskosten	21			
Kosten eigen fondsenwerving		72.137	69.504	64.576
		72.137	69.504	64.576
Beheer en administratie	22			
Kosten beheer en administratie		139.805	140.490	125.152
Som der lasten		2.001.257	1.882.000	1.822.679
Saldo van baten en lasten		-	24.241	87.636
Resultaatbestemming:				
Toevoeging/onttrekking aan:				
- continuïteitsreserve			30.023	93.401
- bestemmingsreserves			-5.782	-5.765
			24.241	87.636

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2021

In euro's

	2021	2020
Activiteiten		
Resultaat	24.241	87.636
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen	9.313	9.186
Mutaties in de voorzieningen	-1.000	20.000
Mutaties in de vorderingen en overlopende activa	148.361	-47.058
Mutaties in de kortlopende schulden	16.051	66.821
Kasstroom uit activiteiten	196.966	136.585
Investerings		
Investerings materiële vaste activa	-3.531	-3.421
Kasstroom uit investeringen	-3.531	-3.421
Totaal kasstroom	193.435	133.164
Verloop mutatie liquide middelen		
Liquide middelen per 1 januari	540.982	407.818
Totaal kasstroom	193.435	133.164
Liquide middelen per 31 december	734.417	540.982

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

Deze jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen. De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Vergelijkende cijfers

Indien noodzakelijk voor vergelijkingsdoeleinden is de rubricering van de vergelijkende cijfers aangepast.

Waardering

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, onder aftrek van jaarlijkse lineaire afschrijvingen. Activa die in de loop van het jaar zijn aangeschaft worden naar tijdsgelang afgeschreven.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering bebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Reserves

Een reserve wordt gevormd wanneer een deel van de niet-bestede middelen door het bestuur is afgezonderd voor een specifiek doel.

Voorzieningen

De overige voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde van de voor de afwikkeling van de voorziening naar verwachting noodzakelijke uitgaven.

Resultaatbepaling

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Baten worden verantwoord zodra zij gerealiseerd zijn en wanneer het besluit tot toekenning schriftelijk door de subsidieverstrekker is bevestigd.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen, ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit activiteiten.

TOELICHTING OP DE BALANS

In euro's

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

Het verloop is als volgt:

Stand per 1 januari 2021

	Overige bedrijfs- middelen	Totaal
Aanschafwaarde	62.587	62.587
Cumulatieve afschrijvingen	-37.127	-37.127
	<u>25.460</u>	<u>25.460</u>

Mutaties in 2021

Investeringen	3.531	3.531
Afschrijvingen	-9.313	-9.313
	<u>-5.782</u>	<u>-5.782</u>

Stand per 31 december 2021

Aanschafwaarde	66.118	66.118
Cumulatieve afschrijvingen	-46.440	-46.440
Boekwaarde	<u>19.678</u>	<u>19.678</u>

Het gehanteerde afschrijvingspercentage bedraagt 20%. De aanwezige activa zijn ten behoeve van de eigen bedrijfsvoering.

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
2. Vorderingen en overlopende activa		
<u>Debiteuren</u>		
Per 31 december	<u>37.779</u>	<u>81.006</u>
Een voorziening voor dubieuze debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.		
<u>Overlopende post projecten</u>		
Per 31 december	<u>725.349</u>	<u>836.136</u>
In dit bedrag zijn vorderingen inbegrepen op de Nationale Postcode Loterij vanwege het beneficiërschap ter hoogte van € 500.000, Gieskes-Strijbis Fonds vanwege project Noordzee beheer €95.000 en ASN Bank voor hun financiële bijdrage ter hoogte van €89.000. Het saldo van nog te ontvangen minus vooruitontvangen projectgelden bedraagt per ultimo 2021 per saldo: + € 589.325 (2020: + € 784.750)		
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Omzetbelasting	<u>-</u>	<u>-</u>
<u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Nog te ontvangen bijdragen	30.800	26.833
Vooruitbetaalde bedragen	7.240	5.554
Waarborgsommen	<u>7.428</u>	<u>7.428</u>
	<u>45.468</u>	<u>39.815</u>
Totaal vorderingen en overlopende activa	<u>808.596</u>	<u>956.957</u>

In de waarborgsommen is een bedrag opgenomen inzake de waarborgsom van de gehuurde locatie. De vorderingen hebben een resterende looptijd van ten hoogste één jaar.

3. Liquide middelen

Triodos Bank	299.639	62.457
ING Bank	136.406	180.400
ASN Bank	<u>298.372</u>	<u>298.125</u>
	<u>734.417</u>	<u>540.982</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
PASSIVA		
4. Reserves		
<u>5. Continuïteitsreserve</u>		
Per 1 januari	1.004.360	910.964
Uit resultaatbestemming	30.023	93.401
Per 31 december	<u>1.034.383</u>	<u>1.004.365</u>

Dit bedrag betreft de reserve voor de dekking van de risico's op korte termijn om zeker te stellen dat Stichting De Noordzee ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. In haar beleid heeft het bestuur uiteengezet een continuïteitsreserve te willen vormen ter grootte van ten minste 1 maal en maximaal 1,5 maal de jaarlijkse vaste kosten van de werkorganisatie. De gewenste continuïteitsreserve voor Stichting De Noordzee ligt tussen EUR 1.000.000 - EUR 1.500.000.

6. Bestemmingsreserves

Reserve financiering activa

Per 1 januari	25.461	31.226
Bij: Investerings	3.531	3.421
	28.992	34.647
Af: Afschrijvingen	-9.313	-9.186
Per 31 december	<u>19.679</u>	<u>25.461</u>

In deze post is opgenomen het deel van het eigen vermogen dat niet zonder meer kan worden besteed, omdat daarmee activa voor de bedrijfsvoering zijn gefinancierd. Het bedrag is dan ook gelijk aan de boekwaarde van de bedrijfsmiddelen voor zover deze zijn gefinancierd met eigen vermogen.

7. Overige voorzieningen

Voorziening risicoprojecten

Per 1 januari	84.000	64.000
Bij: Dotatie boekjaar	-	20.000
Af: Besteding boekjaar	-1.000	-
Per 31 december	<u>83.000</u>	<u>84.000</u>

Deze voorziening is gevormd voor projectrisico's die worden gelopen in het geval dat de stichting aansprakelijk wordt gesteld als hoofdaannemer en/of onderaannemer naar aanleiding van incidenten buiten de macht van de stichting om.

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

8. Kortlopende schulden

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
<u>Crediteuren</u>		
Stand per 31 december	<u>26.076</u>	<u>66.054</u>
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Pensioenpremies	58.906	56.377
Omzetbelasting	16.452	15.436
Loonheffingen	32.816	35.211
	<u>108.174</u>	<u>107.024</u>
<u>Overlopende post projecten</u>		
Per 31 december	<u>136.024</u>	<u>51.386</u>
In dit bedrag is een schuld begrepen vanwege een projectverplichting jegens derden zoals €61.000 voor Flotilla 2, €38.000 voor All on board en €10.000 van IVN. Het saldo van nog te ontvangen minus vooruitontvangen projectgelden bedraagt per ultimo 2021 per saldo: + € 589.325 (2020: + € 784.750)		
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Nog te ontvangen facturen projectkosten en bedrijfsvoering	79.090	104.096
Vakantiegeld- en vakantiedagenverplichting	64.265	66.143
Nog te betalen accountantskosten	12.000	12.000
Nettolonen	-	2.870
	<u>155.355</u>	<u>185.109</u>
Totaal kortlopende schulden	<u>425.629</u>	<u>409.573</u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

De stichting is een huurovereenkomst aangegaan voor de huur van het pand aan Arthur van Schendelstraat 600 te Utrecht. Deze huurovereenkomst is voor onbepaalde tijd met Natuur & Milieu en heeft een opzegtermijn van 12 maanden. De jaarlijkse verplichting bedraagt € 21.945,- exclusief variabele servicekosten.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

In euro's

	Begroting 2021	Uitkomst 2021	Uitkomst 2020
9. Baten			
10. Baten van particulieren			
Donaties en giften	12.000	19.297	18.680
	<u>12.000</u>	<u>19.297</u>	<u>18.680</u>
11. Baten van bedrijven			
Boskalis	-	100.000	112.072
ASN Bank	-	89.000	111.398
Tauw	-	12.000	-
Diversen	272.115	57.483	23.829
	<u>272.115</u>	<u>258.483</u>	<u>247.299</u>
12. Baten van loterijorganisaties			
NPL Beneficiëntschap	500.000	500.973	500.150
NPL overige baten	-	10.000	-
	<u>500.000</u>	<u>510.973</u>	<u>500.150</u>
13. Baten van subsidies van overheden			
Gemeenten en ministeries	142.830	105.856	152.084
	<u>142.830</u>	<u>105.856</u>	<u>152.084</u>
De subsidies van overheden hebben allen een incidenteel karakter.			
14. Baten van verbonden organisaties zonder winststreven			
Diversen	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

	Begroting 2021	Uitkomst 2021	Uitkomst 2020
15. Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Natuur & Milieu	400.000	400.000	389.000
Gieskes-Strijbis Fonds	230.000	236.000	112.500
IVN	126.000	72.000	114.500
Flotilla Foundation	40.000	35.000	120.000
The PEW charitable trusts	3.500	26.000	45.000
Oxfam Novib	-	25.000	25.000
Waddenvereniging	6.000	22.000	-
Aether	27.000	17.000	-
Transport & Environment	12.500	17.000	-
Diversen	211.439	136.375	166.160
	<u>1.056.439</u>	<u>986.375</u>	<u>972.160</u>

De baten van Natuur & Milieu hebben betrekking op de samenwerking binnen het project De Rijke Noordzee.

16. Som van de geworven baten	1.983.384	1.880.984	1.890.373
--------------------------------------	-----------	-----------	-----------

**17. Baten als tegenprestatie voor de levering
van diensten**

Bedrijven		14.617	15.100
Loterijen		-	-
Overheden	17.873	7.077	4.676
Organisaties zonder winststreven		3.563	166
	<u>-</u>	<u>25.257</u>	<u>19.942</u>

18. Som der baten	1.983.384	1.906.241	1.910.315
--------------------------	-----------	-----------	-----------

19. LASTEN

20. Besteed aan doelstellingen

Ruimte voor de natuur		271.035	259.216
Natuurvriendelijke energie		540.108	476.461
Duurzaam voedsel	1.663.982	138.961	220.082
Schone zee		721.902	677.191
Totaal besteed aan doelstellingen	<u>1.663.982</u>	<u>1.672.006</u>	<u>1.632.951</u>

In % van totaal van de baten	83,9%	87,7%	85,5%
In % van totaal van de lasten	83,1%	88,8%	89,6%

Onder de doelstelling "Schone zee" is voor een bedrag van € 243.279,- kosten verantwoord van de Beach Cleanup Tour.

Volgens de normen van de erkenningsregeling van het CBF met ingangsdatum 1 maart 2019 wordt de verhouding tussen de lasten redelijk geacht als het percentage doelbesteding ten opzichte van de totale lasten, gerekend over de afgelopen drie jaar, gemiddeld minimaal 70% bedraagt.

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

21. Wervingskosten

Kosten eigen fondsenwerving	<u>72.137</u>	<u>69.504</u>	<u>64.576</u>
In % van totaal van de geworven baten uit	3,6%	3,7%	3,4%

22. Beheer en administratie

Kosten beheer en administratie	<u>139.805</u>	<u>140.490</u>	<u>125.152</u>
In % van totaal van de lasten	7,0%	7,5%	6,9%

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

Bezoldiging directie en bestuurders

Het toezichthoudend orgaan heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van de andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geactualiseerd.

	2021	2021	2020
	A.J. van Santbrink	F. van Hest	F. van Hest
	Directeur	Directeur	Directeur
Dienstverband			
Aard (looptijd)	Onbepaald	Onbepaald	Onbepaald
Uren (voltijds werkweek)	38	38	38
Parttime percentage	100%	100%	100%
Periode	01/09 - 31/12	01/01 - 31/08	01/01 - 31/12
Bezoldiging (in euro's)			
Jaarinkomen:			
Brutoloon/salaris	34.332	69.212	103.458
Vakantiegeld	-	10.377	7.897
Totaal jaarinkomen	<u>34.332</u>	<u>79.589</u>	<u>111.355</u>
SV lasten (werkgeversdeel)	3.143	7.089	10.245
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	6.294	12.760	7.920
Totaal overige lasten en vergoedingen	<u>9.437</u>	<u>19.849</u>	<u>18.165</u>
Totaal bezoldiging 2021	<u><u>43.769</u></u>	<u><u>99.438</u></u>	<u><u>129.520</u></u>

Per 1 september 2021 heeft er een wisseling in de directie plaatsgevonden, hierbij heeft dhr. F. van Hest de organisatie verlaten en is de dhr. A.J. van Santbrink aangesteld als directeur-bestuurder. Het jaarinkomen van beide directeuren (in loondienst) blijft - rekening houdend met eenmalige verrekeningen - binnen de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties. Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar het jaarverslag.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Raad van Toezicht de 'Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties' opgesteld door Goede Doelen Nederland. Leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen vacatiegeld. Zij ontvangen alleen een vergoeding voor gemaakte onkosten. Gemaakte onkosten zijn kosten die Raad van Toezicht-leden redelijkerwijs hebben door hun functie bij de instelling. Uit de administratie van Stichting De Noordzee blijkt welke bedragen per bestuurder zijn betaald aan onkostenvergoeding. Daarnaast zijn geen leningen, voorschotten en/of garanties verstrekt aan leden van de Raad van Toezicht, directie of personeelsleden. De bezoldiging van de directie is hierboven vermeld.

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

TOELICHTING LASTENVERDELING ORGANISATIE

In euro's

Categorieën doelstellingen van Stichting De Noordzee

NAT Ruimte voor de natuur
ENE Natuurvriendelijke Energie
DVOE Duurzaam voedsel
ZEE Schone zee

Bestemming	NAT	ENE	DVOE	ZEE
<u>(In)directe kosten</u>				
Projectkosten	8.338	59.841	7.036	159.779
Totaal directe kosten	8.338	59.841	7.036	159.779
Personeelskosten	231.315	422.894	116.165	494.971
Huisvestingskosten	8.607	15.735	4.322	18.417
Afschrijvingen en rente	1.485	2.716	746	3.179
Overige kosten	21.290	38.922	10.692	45.556
Totaal indirecte kosten	262.697	480.267	131.925	562.123
Totaal	271.035	540.108	138.961	721.902
f.t.e.	2,63	4,81	1,32	5,63

TOELICHTING LASTENVERDELING ORGANISATIE (VERVOLG)

In euro's

Bestemming	Werving baten Beheer en administratie		Totaal 2021	Begroot 2021	Totaal 2020
<u>(In)directe kosten</u>					
Projectkosten	-	-	234.994	346.750	341.583
Totaal directe kosten	-	-	234.994	346.750	341.583
Personeelskosten	61.201	123.707	1.450.253	1.441.466	1.307.668
Huisvestingskosten	2.277	4.603	53.961	52.920	59.281
Afschrijvingen en rente	393	794	9.313	26.000	9.186
Overige kosten	5.633	11.386	133.479	134.121	104.960
Totaal indirecte kosten	69.504	140.490	1.647.006	1.654.507	1.481.096
Totaal	69.504	140.490	1.882.000	2.001.257	1.822.679
f.t.e.	0,70	1,41	16,50		14,74

Het gemiddelde aantal personeelsleden bedroeg in 2021 uitgedrukt in fulltime dienstverbanden 16,5 (2020: 14,74).

Toelichting lastenverdeling organisatie

De kosten van de organisatie worden toegerekend aan één van de doelen c.q. kostencategorieën van Stichting De Noordzee: Ruimte voor de Natuur, Natuurvriendelijke energie, Duurzaam Voedsel, Schone Zee, Kosten werving baten of Kosten beheer en administratie. De lasten die niet direct te relateren zijn aan bovengenoemde categorieën, worden op basis van de besteding van de uren van de medewerkers toegerekend aan één van deze categorieën. Het project Beach Cleanup Tour valt onder de doelstelling schone zee.

De verdeling voor de jaren 2021 en 2020 ziet er dan als volgt uit:

Kostenplaats	2021	2020
Doelstelling 'Ruimte voor de natuur'	16,0%	16,9%
Doelstelling 'Natuurvriendelijke energie'	29,2%	23,2%
Doelstelling 'Duurzaam voedsel'	8,0%	11,5%
Doelstelling 'Schone zee'	34,1%	35,6%
Kosten werving baten	4,2%	4,4%
Kosten beheer en administratie	8,5%	8,5%

Bovengenoemde verdeling is gebaseerd op de urenadministratie van 2021 en 2020 van Stichting De Noordzee. Deze urenregistratie maakt onderdeel uit van de projectadministratie die Stichting De Noordzee hanteert voor de beheersing van haar activiteiten en organisatie.

TOELICHTING VERDELING (IN)DIRECTE KOSTEN

In euro's

LASTEN	Begroting 2021	Uitkomst 2021	Uitkomst 2020
Personeelskosten			
Lonen en salarissen	1.269.114	968.183	914.260
Sociale lasten		153.171	145.397
Pensioenpremie personeel		139.315	141.158
Verzuimverzekering		35.892	29.517
Reis- en verblijfkosten		19.699	23.346
Studiekosten		15.238	19.886
Inhuur derden	172.352	117.147	82.501
Overige personeelskosten	-	38.297	8.302
	<u>1.441.466</u>	<u>1.486.942</u>	<u>1.364.367</u>
Ontvangen uitkeringen	-	-36.689	-56.698
	<u>1.441.466</u>	<u>1.450.253</u>	<u>1.307.668</u>
Huisvestingskosten			
Huur kantoor	47.520	38.496	36.940
Overige kosten huisvesting		15.464	22.342
	<u>47.520</u>	<u>53.960</u>	<u>59.282</u>
Doorberekende huisvestingskosten	-	-	-
	<u>47.520</u>	<u>53.960</u>	<u>59.282</u>
Projectkosten			
Materialen (w.o. publicaties en producties)	346.750	234.993	341.583
	<u>346.750</u>	<u>234.993</u>	<u>341.583</u>

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

	Begroting 2021	Uitkomst 2021	Uitkomst 2020
Afschrijvingen			
Inventaris	8.000	-	890
Hard- en software		9.313	8.296
	<u>8.000</u>	<u>9.313</u>	<u>9.186</u>
Kantoor- en ICT-kosten			
Telefoon en internet		17.845	11.771
Onderhoud hard- en software		15.950	12.831
Lidmaatschappen en abonnementen	68.880	16.796	14.454
Kantoorbenodigdheden		295	397
Boekhoudprogramma		10.595	9.550
	<u>68.880</u>	<u>61.481</u>	<u>49.003</u>
Communicatie - algemeen			
Onkosten website		77	77
Drukwerk en advertentiekosten	39.113	12.482	4.716
Automatiseringskosten communicatie		12.365	14.629
Jaarverslagkosten		3.323	5.646
	<u>39.113</u>	<u>28.247</u>	<u>25.068</u>
Algemene kosten			
Accountantskosten - controle		10.729	13.163
Accountantskosten - samenstellen		4.000	4.000
Kosten salarisadministratie		4.387	3.914
(Juridische) advieskosten	62.700	7.890	5.979
Kosten RvT		776	523
Pro rata BTW-aftrek		-10.894	-4.856
Overige algemene kosten		26.862	8.165
	<u>62.700</u>	<u>43.750</u>	<u>30.888</u>

VERSCHILLENANALYSE UITKOMST VERSUS BEGROTING

In euro's

BATEN	Begroting 2021	Uitkomst 2021	Verschil met begroting
Baten van particulieren	12.000	19.297	7.297
Baten van bedrijven	272.115	258.483	-13.632
Baten van loterijorganisaties	500.000	510.973	10.973
Baten van subsidies van overheden	142.830	105.856	-36.974
Baten van verbonden organisaties	-	-	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.056.439	986.375	-70.064
Som van de geworven baten	<u>1.983.384</u>	<u>1.880.984</u>	<u>-102.400</u>
 Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten	 17.873	 25.257	 7.384
Som der baten	<u><u>2.001.257</u></u>	<u><u>1.906.241</u></u>	<u><u>-95.016</u></u>
 LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Ruimte voor de natuur	1.789.315	271.035	
Natuurvriendelijke energie		540.108	
Duurzaam voedsel		138.961	
Schone zee		721.902	
Totaal besteed aan doelstellingen		<u>1.672.006</u>	<u>-117.309</u>
 Werving baten			
Kosten eigen fondsenwerving		<u>69.504</u>	<u>-2.633</u>
 Beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie		<u>140.490</u>	<u>685</u>
 Totaal resultaat		<u><u>24.241</u></u>	<u><u>24.241</u></u>

Baten

De baten zijn in 2021 ongeveer €100.000 lager dan begroot. Dit komt door het niet doervallen van aantal acquisities en achtergebleven realisatie op de lopende projecten, voornamelijk bij baten van overheden en organisaties zonder winststreven.

Lasten

De lasten zijn €110.000 lager dan begroot. Dit zit hoofdzakelijk in de bestedingen aan doelstellingen door minder bestede externe projectkosten. Dit is tevens terug te zien in onze gerealiseerde baten.

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

Utrecht, 28 juni 2022

Raad van Toezicht:

T. Wagenaar
Voorzitter

H. Lindeboom
Lid Auditcommissie

E. Koffeman
Lid

K.J. Rameau
Lid

M. Dierikx
Lid

C. Marring
Voorzitter Auditcommissie

Directie:

F. Hijmans
Ad interim directeur

E. van Galen
Ad interim directeur

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en Raad van Toezicht van Stichting De Noordzee te Utrecht

Maarsbergseweg 20
3956 KW Leersum
Postbus 1
3956 ZR Leersum

T (0343) 41 59 40
leersum@vanreeacc.nl
www.vanreeacc.nl
KvK nr. 09068872

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening van Stichting De Noordzee te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting De Noordzee per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting De Noordzee zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden en ethische voorschriften, de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
 - het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
 - het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
 - het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten.
- Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring.

Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Leersum, 28 juni 2022

Van Ree Accountants

w.g.

J.K.J. (Carlo) van Egdom MSc

Registeraccountant

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

BIJLAGE 1. BEGROTING 2022

In euro's

**Begroting
2022**

BATEN

Baten van particulieren	15.000
Baten van bedrijven	246.781
Baten van loterijorganisaties	500.000
Baten van subsidies van overheden	155.330
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.104.004

Som van de geworven baten 2.021.115

Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten 19.847

Som der baten 2.040.962

LASTEN

Besteed aan doelstellingen

Besteed aan doelstellingen 1.819.703

Werving baten

Kosten eigen fondswerving 73.232

Beheer en administratie

Kosten beheer en administratie 148.026

Som der lasten 2.040.962

Saldo van baten en lasten -