

Diabetes
Fonds



Jaarverslag 2020

Inhoud

Voorwoord	3	Begroting	25
1. Doelstellingen	4	Bijlagen	26
1.1 Missie en strategische doelstellingen	4	Adviesraden	26
1.2 Strategische onderzoeksagenda	4	Raad van Toezicht	27
1.3 Speerpunten voorlichting	6	Organogram	28
2. Fondsenwerving	7	Jaarrekening	29
3. Samenwerking	8	Balans per 31-12-2020	29
4. Communicatie met belanghebbenden	10	Staat van Baten en Lasten 2020	29
5. Personeel en Organisatie	11	Kasstroomoverzicht	30
5.1 Personeelsbeleid	11	Algemene toelichting en waarderingsgrondslagen	31
5.2 Interne organisatie	14	Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	34
6. Bestuur en Governance	16	Toelichting op de balans	37
6.1 Verslag van Raad van Bestuur	16	Toelichting Staat van Baten en Lasten	41
6.2 Raad van Toezicht	17	Overige toelichtingen	45
7. Risicomanagement en interne beheersing	19	Overige Gegevens	49
7.1 Risico's en onzekerheden	19	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	49
7.2 Interne beheersing	21		
8. Vermogensbeleid	22		
9. Financiële resultaten	23		
10. Vooruitblik 2020	24		

Voorwoord

Dit bijzondere jaar van de coronapandemie stelde ook het Diabetes Fonds voor de nodige uitdagingen. Toch kijken we terug op een positief jaar. Veel van onze plannen zijn gerealiseerd, dankzij de inzet, flexibiliteit en creativiteit van medewerkers en iedereen die op welke manier dan ook bij ons betrokken is.

Het Diabetes Fonds heeft zich in 2020 met volle kracht ingezet om diabetes te voorkomen en te genezen en mensen met diabetes een betere kwaliteit van leven te geven. De rol van het Diabetes Fonds is relevanter dan ooit, onze maatschappelijke verantwoordelijkheid is duidelijk.

We hebben in 2020 flink geïnvesteerd in een breed scala aan veelbelovende onderzoeken, zowel op het gebied van diabetes type 1 als type 2. We zochten daarvoor ook samenwerking met allerlei andere partijen, zowel nationaal en internationaal. Ook investeerden we in innovatieve behandelingen en producten, zodat deze versneld beschikbaar komen, zoals de kunstalvleesklier.

Verder hebben we mensen met diabetes meer grip gegeven op hun ziekte door het delen van betrouwbare kennis en inzichten. Zo investeerden we in 2020 verder in onze community diabetes type 1. Een groot deel van de leden op onze community diabetes type 1 gaf in een recent onderzoek aan dat de informatievoorziening en het onderlinge contact voor hen heeft bijgedragen aan een betere kwaliteit van leven.

We hebben ingezet op gezonder leven, door gezonde keuzes makkelijker te helpen maken en door mensen met pre-diabetes en diabetes type 2 praktische informatie en

hulpmiddelen aan te bieden. Tevens hebben we, samen met anderen, een sterke lobby gevoerd richting de overheid en de voedingsindustrie voor maatregelen voor gezondere voeding en een gezondere leefstijl.

We zijn dankbaar dat een recordaantal donateurs ons dit jaar steunde. En ondanks de beperkingen in de collecteweek, haalden vrijwilligers ook via de digitale collecte een flink bedrag op. Hoewel acties en evenementen werden afgelast, bedachten mensen mooie en creatieve alternatieven.

Samenwerken met anderen en krachten bundelen is essentieel om onze ambities te realiseren. Daarom hebben we dit jaar een nog intensievere samenwerking in gang gezet met andere diabetes organisaties, collega-fondsen, bedrijven en overheden.

Daarnaast gaven we in 2020 vorm aan onze nieuwe meerjarenvisie 'Iedereen vrij van diabetes', en selecteerden we belangrijke thema's die de komende vier jaar richting geven aan onderzoek, innovaties en online voorlichting.

We zijn blij met alles wat we dit jaar hebben bereikt. Halverwege 2020 trad ik in dienst als directeur. Ik ben onder de indruk van de grote betrokkenheid en ambitie van medewerkers, donateurs, vrijwilligers, adviesraden en partners die zich voor het Diabetes Fonds inzetten. Een groot woord van dank! Samen werken we stap voor stap toe naar een diabetesvrije generatie.

Etelka Ubbens
Algemeen directeur Diabetes Fonds



1. Doelstellingen

1.1 Missie en strategische doelstellingen

Statutaire doelstellingen

De statutaire naam van het Diabetes Fonds is: Stichting Diabetes Fonds. De stichting is gevestigd in Amersfoort en heeft tot doel de bestrijding van diabetes mellitus en daarmee verband houdende complicaties.

De missie van het Diabetes Fonds

Naar een toekomst zonder diabetes

Het Diabetes Fonds maakt zich sterk om diabetes en de complicaties die deze ziekte geeft te voorkomen en te genezen. We geven mensen met diabetes nu en in de toekomst een betere kwaliteit van leven. Om dit te realiseren werft het Diabetes Fonds gelden voor wetenschappelijk onderzoek en voorlichting, want elke oplossing begint met onderzoek.

Meerjarenvisie 2016-2020

Iedere vier jaar ontwikkelt het Diabetes Fonds een meerjarenvisie, gebaseerd op de missie en statutaire doelstellingen. Voor de periode 2016-2019 is de meerjarenvisie in overleg met CBF verlengd met een jaar tot en met 2020. In 2020 is de meerjarenvisie voor 2021-2024 ontwikkeld. Deze meerjarenvisie is geformuleerd in nauwe samenwerking met mensen met diabetes, onderzoekers en andere stakeholders.

Het Diabetes Fonds vindt dat iedereen een gezond leven verdient zonder diabetes en de complicaties ervan. Het Diabetes Fonds wil Nederland gezonder maken en diabetes genezen. Enerzijds door wetenschappelijk onderzoek te financieren voor betere behandelingen, genezing en het voorkomen van complicaties van diabetes type 1 en type 2. Anderzijds door de gezonde keuze makkelijker te maken. Het Diabetes Fonds richt zich op de beperking van toegevoegde suikers (minder suiker) in voeding. Hiervoor zoekt het Diabetes Fonds de samenwerking met de industrie, bedrijven, retailers en de overheid.

1.2 Strategische onderzoeksagenda

Het Diabetes Fonds werkt met een meerjarige strategische onderzoeksagenda. In deze agenda zijn de belangrijkste wetenschappelijke ontwikkelingen en maatschappelijke wensen bij elkaar gebracht, zodat middels veelbelovende wetenschap gericht gewerkt kan worden aan impact voor mensen met diabetes. De belangrijkste strategische ontwikkelingen zijn:

Diabetes type 1	Diabetes type 2	Complicaties
afweersysteem	lange termijn leefstijl	betere behandeling
stamcellen		ogen
biomaterialen	het 'onverklaarde'	nieren
transplantatie		hart- en vaatziekten

1. Genezing van diabetes type 1

Hierbij ligt de focus op vier kansrijke onderwerpen, namelijk het afweersysteem, stamcellen, biomaterialen en transplantatie. Via die wegen willen we patiënten zo snel mogelijk genezen.

2. Voorkomen en betere behandeling van diabetes type 2

Centraal staat de verbetering van de lange termijn leefstijl van patiënten. Daarnaast investeren we in onderzoek naar het ontstaan en het verloop van diabetes type 2.

3. Voorkomen en betere behandeling van complicaties

We richten ons op de drie door patiënten belangrijkste genoemde complicaties aan het hart, nieren en ogen. Deze organen staan dan ook centraal bij het voorkomen en de betere behandeling van complicaties.

Het Diabetes Fonds ziet het daarnaast als een belangrijke maatschappelijke taak om te zorgen voor een vruchtbaar onderzoeksklimaat, waarin talentvolle onderzoekers zich willen verbinden aan het diabetesonderzoek. Daarom blijven we investeren in deze groep onderzoekers.

Kennis & Innovatie

Op het gebied van wetenschappelijk onderzoek werkten we in 2020 met de volgende drie doelen:

1. Genezing van diabetes type 1 een stap dichterbij brengen

In 2020 is wederom in samenwerking met stichting DON een subsidie-oproep uitgegaan middels het programma Unite2CureType1. Uit dit subsidieprogramma zijn twee toekenningen voortgekomen. De eerste toekenning viel toe aan prof. dr. Max Nieuwdorp, verbonden aan het Amsterdam UMC. Hij wil in zijn onderzoek via microbiom transplantaties (poeptransplantaties) de aanval op insulineproducerende bètacellen in de alveesklier afremmen of stoppen. Hij werkt in zijn onderzoek samen met onderzoekers in Canada en in het LUMC. De tweede toekenning viel toe aan prof. dr. Eelco de Koning, verbonden aan het LUMC/Hubrecht Instituut Utrecht. In zijn stamcelonderzoek richt hij zich op het vervaardigen van nieuwe mini-eilandjes van Langerhans, zodat naast nieuwe insulineproducerende bètacellen ook andere belangrijke cellen uit stamcellen worden gemaakt. Het uiteindelijke doel is om op lange termijn deze eilandjes te transplanteren in mensen met diabetes type 1. De Koning werkt in dit onderzoek vanuit het Hubrecht Instituut samen met onderzoekers in Canada.

Dit jaar investeerden we ook weer in het RegMedXB samenwerkingsverband om via regeneratieve geneeskunde mensen met diabetes type 1 te genezen door het regenereren, verpakken en implanteren van insulineproducerende cellen.

Naast onderzoek op weg naar genezing, investeren we ook in concrete oplossingen die op de korte termijn het leven met diabetes beter en makkelijker maken. Zoals het onderzoek van dr. Maartje de Wit om, samen met de doelgroep, betere zorg te bieden aangaande emotionele en psychosociale problematiek bij

jongeren met diabetes type 1. Tevens blijven we investeren in de kunstalveesklier van Inreda.

2. Voorkomen en betere behandeling van diabetes type 2

Samen met ZonMw, Health-Holland en het Canadian Institutes of Health Research (CIHR) hebben we subsidie toegekend aan een internationaal, publiek-privaat onderzoeksconsortium geleid door prof. dr. Patrick Schrauwen, Maastricht University. Samen met andere Nederlandse en Canadese onderzoekers zal hij binnen het consortium de komende vijf jaren onderzoek doen naar hoe een juiste timing van gezond gedrag (bewegen, gezond eten) kan bijdragen aan het herstel van een verstoorde biologische klok, die is ontstaan door onze 24 uren economie.

Om te bestuderen wat de relatie is tussen diabetes type 2 en de rol van de leefstijl wordt geïnvesteerd in onderzoek door Lifestyle4Health (het voormalige NILG), een initiatief van TNO en het LUMC. Tevens zijn we in samenwerking met VitaValley, BeBright, NDF en de DVN gestart met 2diabeat. Dit initiatief vormt een meerjarig landelijk programma waarin burgers, patiënten, zorgverleners, onderzoekers, zorgverzekeraars, gemeentes, GGD-organisaties en bedrijven gezamenlijk de opmars van diabetes type 2 willen stoppen.

3. Financiering bieden voor nieuwe ideeën en plannen van partners

Het Diabetes Fonds financiert samen met het SGF onderzoeksprojecten naar ziekte-overstijgende thema's. Tevens investeren we in kansrijke business cases via het Diabetes Fonds Business Development programma. In 2020 is een investering gedaan in Plasmacure om een klinische studie uit te voeren om de effectiviteit van het product Plasoma te testen ter behandeling van chronische voetwonden bij mensen met diabetes.

Doelrealisatie

We werken samen met partners om zo middelen en expertise te combineren. De doelrealisatie in 2020 op Kennis & Innovatie staat uitgebreid beschreven in het Publieksverslag, onder hoofdstuk 1.1 Kennis & Innovatie. Hier verwijzen we graag naar voor meer toelichting op dit punt.

1.3 Speerpunten voorlichting

In onze meerjarenvisie van 2016–2020 hebben we ingezet op twee nieuwe speerpunten.

Als bron van informatie en kennisdeling hebben we de community diabetes type 1 opgericht. Daarnaast willen we meer te weten te komen over hoe diabetes type 2 in elkaar zit, en in het verlengde daarvan een bijdrage leveren aan een gezonder leven en een gezonde omgeving.

Community diabetes type 1

Als bron van informatie en kennisdeling hebben we de online community diabetes type 1 opgericht, voor mensen met diabetes type 1. Dit platform is uiteraard ook toegankelijk voor familie en vrienden van mensen met diabetes. Het is een community waar mensen met diabetes type 1 informatie kunnen vinden die hen kan helpen om optimaal met diabetes om te gaan. De redactie zorgt voor duiding van nieuw wetenschappelijk onderzoek en actualiteiten, de gebruikers zelf delen ervaringen en tips met elkaar, in de vorm van blogs en gesprekken.

In 2020 hebben we goede stappen gezet op weg naar een grotere positieve impact op de kwaliteit van leven van mensen met diabetes type 1. Meer dan 300.000 mensen hebben de community, diabetestype1.nl in 2020 bezocht, een grotere toename dan verwacht ten opzichte van 2019.

In onze ledenpeiling werd de community geroemd om haar betrouwbaarheid en gaf 47 procent van de respondenten aan dat het gebruik van diabetestype1.nl nu al een positief effect heeft op hun kwaliteit van leven.

Voor meer informatie over de doelstellingen, activiteiten en resultaten van het speerpunt community diabetes type 1 verwijzen we u graag naar het Publieksverslag 2020.

Samen naar een gezonder leven

Daarnaast willen we meer te weten te komen over hoe diabetes type 2 in elkaar zit, en in het verlengde daarvan een bijdrage leveren aan gezonder leven en een gezonde leefomgeving. Dat brengt ons op het tweede speerpunt: Gezonder Leven.

Om de groei van het aantal mensen met diabetes type 2 een halt toe te roepen, lag onze focus ook in 2020 op Gezonder Leven. Dit betekent aandacht voor een gezonde omgeving, met specifieke aandacht voor de beperking van toegevoegde suikers (minder suiker) in voeding.

Meer impact op minder suiker

Voedselkeuzes, we maken er iedere dag meer dan 200. De omgeving waarin we deze keuzes maken? Te ongezond. En wat suiker betreft: te veel. Van zoete verleidingen in de schappen tot verborgen suikers in potjes, pakjes en zakjes. Kunnen we er domweg niet omheen of wordt overal maar suiker in gestopt? Over suiker weten we in ieder geval één ding zeker: we krijgen structureel te veel suiker binnen. Mede hierdoor is de helft van de volwassenen in Nederland te zwaar.

Een week zonder suiker: in juni 2020 ging ruim 53.000 Nederlanders de uitdaging van de Nationale Suiker Challenge aan. Nog eens 30.000 mensen besloten in oktober 31 dagen lang een gezonde avondmaaltijd op tafel te zetten, tijdens onze Appeltje-eitje-campagne. Met gezonde recepten, inspirerende kookvideo's en praktische tips hielpen we tienduizenden Nederlanders met het beperken van hun suikerinname. Daarnaast brachten we samen met onder andere de Nierstichting, Hartstichting, Maag Lever Darm Stichting en onderzoekspartij Questionmark de Superlijst Gezondheid uit, een grootschalig onderzoek waarin Nederlandse supermarkten zijn beoordeeld op het al dan niet stimuleren van de gezonde keuze. Voor meer informatie over de doelstellingen, activiteiten en resultaten van het speerpunt Gezonder Leven verwijzen we u graag naar het Publieksverslag 2020.

2. Fondsenwerving

In dit door corona beïnvloede jaar zijn de totale inkomsten uit fondsenwerving boven begroting uitgekomen. Een mooi resultaat gezien de bijzondere omstandigheden. Het was een jaar van uitersten. Als gevolg van de coronacrisis zagen we onze meeste evenementen helaas wegvallen, al startten veel mensen gelukkig spontaan een eigen actie op ons platform diabeatit.nl. Ook de collecte had zeer te lijden onder de situatie. Tegelijkertijd mochten we ons verheugen in hogere opbrengst van donateurs en giften.

De groei in inkomsten van donateurs en giften is bijna volledig te danken aan de groei in structurele donateurs. Hoewel we het hele jaar enorm zijn gesteund door losse giftgevers, zien we wel een daling van 15 procent op het aantal losse giften. Daar tegenover staat een groei in structurele donaties van 11 procent. Het wervingsprogramma voor nieuwe donateurs stond onder druk en lag een korte periode stil. In de zomer en het najaar hebben we hier wederom sterk op ingezet. We zijn erin geslaagd om het jaar met een recordaantal unieke gevers te eindigen, meer dan in 2019.

Het organiseren van de collecte was dit jaar door corona een enorme uitdaging. Dat begon al bij de eerste lockdown in maart, waardoor de werving van vrijwilligers stil kwam te liggen. Het doorgaan van de collecte bleef tot de laatste week voor de collecte onzeker. Voor 2020 was al besloten de inkomsten uit digitale kanalen voor de collecte waar mogelijk te vergroten. De omstandigheden hebben ervoor gezorgd dat we hier nog veel meer op hebben ingezet. Met de hulp van slechts 5.000 fysieke en 3.700 digitale collectanten hebben we uiteindelijk een bedrag van 718.000 euro weten op te halen. Een knappe prestatie gezien alle onzekerheid en onvoorziene ontwikkelingen.

Een belangrijk onderdeel van de inkomsten voor het Diabetes Fonds kwam uit nalatenschappen. Deze waren veel hoger dan verwacht. Uit CBS-data blijkt een grote oversterfte en ook bij ons was een stijging van het aantal erflaters te zien. In 2020 hadden we 65 procent meer nieuwe dossiers dan het jaar ervoor. De controle op de afwikkeling is belegd bij Bureau Nalatenschappen van Goede Doelen Nederland.

In navolging van de succesvolle livegang van Salesforce zijn we in juli gestart met het project Marketing Automation. Belangrijk onderdeel hiervan is de vervanging van de huidige e-mailapplicatie en aansluitend het bouwen van geautomatiseerde klantreizen. Hiermee kunnen we gepersonaliseerde e-mails versturen, data uit online formulieren direct synchroniseren, en op termijn over een 360 graden klantbeeld beschikken. De verwachting is dat we begin maart 2021 live gaan.

Naast deze directe manieren van fondsenwerving, zoeken we naar andere vormen om geld voor onderzoek te verkrijgen. Steeds vaker zijn nieuwe partijen bereid om bij te dragen aan onderzoek, waarin het Diabetes Fonds investeert. Ook organiseren we dat middels een Fonds op Naam, waarbij de middelen over de rekening van het Diabetes Fonds verlopen.

3. Samenwerking

Onze doelen bereiken we niet alleen. Samenwerking met andere organisaties is essentieel. In 2020 is actief samengewerkt met veel verschillende partijen, zoals u ook leest in andere onderdelen van dit verslag. We zetten de initiatieven hier kort bij elkaar.

Gezamenlijk investeren in onderzoek en oplossingen

Door slimme samenwerking met strategische partners die zich inzetten voor soortgelijke thema's, kunnen we meer mensen en middelen in zetten. Zo werken we sneller toe naar het genezen van diabetes type 1 en het voorkomen en behandelen van diabetes type 2. Per jaar varieert de eigen investering van het Diabetes Fonds in een van de thema's. Dit hangt mede af van de mogelijkheden tot en de afstemming van de samenwerking. Het Diabetes Fonds investeert met eigen geld en via cofinanciering ongeveer evenveel in diabetes type 1 en type 2.

In het begin van de corona-uitbraak zorgde dit ook voor onduidelijkheid en onzekerheid bij mensen met diabetes. Daarom hebben de diabetes partijen met vereende kracht direct een aantal online informatiebijeenkomsten georganiseerd. Hierin werkten onder andere DVN, JDRF, BvdG en Diabeter samen.

Op het terrein van diabetes types 1 hebben we de jarenlange samenwerking met Stichting DON voortgezet; niet alleen in een gezamenlijke call, maar ook binnen RegMedXB – consortium van onderzoek, bedrijfsleven, overheden en gezondheidsfondsen.

Voor diabetes type 2 hebben we samenwerkingsverbanden opgezet met TNO en LUMC, waarbinnen ook projecten die we samen met de Bas van de Goor-Foundation hebben opgezet, zijn aangehaakt. Binnen Lifestyle4Health en met NDF, DVN, VitaValley en BeBright in 2diabeat. Daarnaast is er een succesvolle samenwerking met ZonMW en Health-Holland met de Canadese onderzoeksfinancier op diabetes type 2.

Samenwerkende Gezondheidsfondsen

Binnen de Samenwerkende Gezondheidsfondsen (SGF) bundelen we onze krachten op verbindende thema's. We werken samen binnen het programma Gezonde Generatie 2040, waarbij we vooral actief zijn in de stuurgroep en werkgroepen van de Alliantie Voeding voor de Gezonde Generatie. Samen met MLDS, Hartstichting en Nierstichting en andere organisaties zetten we ons in voor een maatschappij waarin gezond eten en drinken de standaard is. Te beginnen bij de jeugd. Dat doen we door te stimuleren dat het voedingsaanbod gezonder, goedkoper, toegankelijker en aantrekkelijker wordt.

De Samenwerkende Gezondheidsfondsen zijn ook een ontmoetingsplek voor de fondsen om ervaringen en expertise te delen. Een voorbeeld daarvan is de themagroep Onderzoek waarin de vertegenwoordigers van de onderzoeksafdelingen van de deelnemende fondsen bij elkaar komen. Er worden thematische bijeenkomsten georganiseerd zoals over open science. Het belangrijkste dossier in 2020 was de vertraging in onderzoek, als gevolg van de coronacrisis en de uitdaging hoe daarmee om te gaan. Het ultieme doel blijft om ondanks vertraging impact te realiseren.

Huis voor de Gezondheid

Het Diabetes Fonds heeft samen met het Longfonds, Alzheimer Nederland, de Maag Lever Darm Stichting en MIND het Huis voor de Gezondheid (HvdG) opgericht.

Naast deze vijf fondsen zijn er in het HvdG nog tientallen andere organisaties gehuisvest. Bedrijfsvoering, kennis delen en impact verhogen zijn belangrijke gezamenlijke doelstellingen van de fondsen. Binnen het HvdG werken teams op deelgebieden samen. Het gaat onder meer om facilitaire zaken, financiën, ICT, P&O en communicatie. Medewerkers van verschillende fondsen voeren naast taken voor hun 'eigen' fonds, ook algemene taken uit.

Bedrijven

Om onze doelstellingen te realiseren, zoeken we ook samenwerking met bedrijven. Bedrijven die ons helpen om sneller stappen te zetten richting onze missie en visie. Niet alleen door het delen van kennis en expertise, maar ook door fondsen-



wervende activiteiten zodat we meer onderzoek kunnen financieren. Het was een bijzonder jaar, want het uitbreken van de coronapandemie had ook invloed op bedrijven waarmee we graag samenwerken.

Op het thema diabetes en complicaties hebben we onze samenwerking wat betreft de zogeheten diabetesschoen kunnen voortzetten. Doel is om een goede en betaalbare schoen in de markt te helpen zetten. We werken hierbij samen met Rndom Therapeuten en proberen ook een retailer aan te laten haken.

NovoNordisk heeft ons financieel geholpen bij onze uitdaging om in 2020 de digitale collecte op grotere schaal vorm te geven. Op het thema Gezonder Leven is in het najaar samen met Philips een bewustwordingscampagne gevoerd onder de noemer Appeltje-eitje. En Abbott, Mediq Direct Diabetes, Onemed en Roche steunden ons opnieuw in het realiseren van onze doelstellingen met betrekking tot de online community diabetestype1.nl.

4. Communicatie met belanghebbenden

Het Diabetes Fonds is een organisatie met maatschappelijke doelstellingen, met veel belanghebbenden. Van donateurs tot overheden, van eigen medewerkers en onderzoekers tot leveranciers. We proberen zoveel mogelijk ruimte te geven aan hun wensen, vragen en klachten. Het MT en de Raad van Toezicht houden de verschillende perspectieven van de groepen scherp in het vizier.

Donateurs, patiënten en vrijwilligers

Het Diabetes Fonds richt zich in communicatie primair op mensen die (kans op) diabetes hebben en op donateurs. Bij iedere actie of uiting van het Diabetes Fonds wordt gekeken naar de impact ervan op deze twee doelgroepen.

Een andere zeer betrokken groep zijn de vrijwilligers, met wie we, ondanks hun door corona wat beperktere inzet, ook het afgelopen jaar zoveel mogelijk contact hielden.

Ook richt het Diabetes Fonds zich in de communicatie op het Nederlands publiek, om hen bewust te maken dat diabetes niet te onderschatten is en dat men bij kan dragen aan oplossingen.

Wetenschappers

Wetenschappers kunnen niet alleen projectvoorstellen bij het Diabetes Fonds indienen, maar zij zijn ook (onafhankelijk) betrokken bij de beoordeling van nieuwe voorstellen, en de monitoring en eindevaluatie van lopende projecten. Daarnaast worden onderzoekers vanwege hun inhoudelijk expertise en overzicht van het veld nauw betrokken bij het opzetten van nieuwe meerjarenbeleidsvisies en jaarplannen. Dit gebeurt onder andere via de Wetenschappelijke Advies Raad (WAR). Over deze onderwerpen is ook contact met onderzoekers die geen lid zijn van de WAR. Voor het concreet informeren van mensen die geïnteresseerd zijn in diabetes, leveren wetenschappers een bijdrage aan, onder andere nieuwsbrieven en bijeenkomsten.

Afhandeling van vragen en klachten

Bij een goede omgang en communicatie met belanghebbenden hoort een goede en vlotte afhandeling van vragen en klachten. Daarom heeft het Diabetes Fonds

een speciale klachtenprocedure. We reageren actief op vragen die online of telefonisch worden gesteld. Vragen via social media beantwoorden we op dezelfde dag. Volgens de officiële procedure reageren we binnen tien werkdagen. Zo nodig verwijzen we naar collega-organisaties, zoals DVN of de NDF.

In 2020 zijn in totaal 162 klachten geregistreerd. Klachten komen mondeling, digitaal of schriftelijk binnen bij het Diabetes Fonds. Dit jaar waren we voor het eerst ook bereikbaar via een WhatsApp Business-app. De klachten gingen vooral over een ontvangen mailing of waren algemeen van aard. In verhouding tot het aantal mailings is het aantal klachten laag. Alle klachten zijn individueel en met een zorgvuldig opgestelde reactie beantwoord – meestal per e-mail en soms telefonisch of per brief. De klachten zijn meegenomen in de evaluatie van de activiteiten.

5. Personeel en Organisatie

5.1 Personeelsbeleid

Medewerkers en vrijwilligers

Het Diabetes Fonds werkt met een vaste kern van medewerkers. Zij worden gesteund door een flexibele schil van professionals, voor bijvoorbeeld de opstart van nieuwe projecten en vervanging bij ziekte. Verder werkt het Diabetes Fonds met stagiairs.

2020 was natuurlijk een bijzonder jaar door de coronapandemie. Onze eerste zorg is het welzijn van onze medewerkers geweest. Zorgtaken moesten vaak gecombineerd worden met het werk, wat extra (werk)druk kon veroorzaken. We hebben ons flexibel opgesteld en maatwerk geleverd op bijvoorbeeld het verlenen van verlof (hiervoor zijn twee extra dagen coronaverlof toegekend), of verschuiven van werkzaamheden. Voor het thuiswerken konden materialen van kantoor, denk aan een bureaustoel of extra beeldscherm, in bruikleen worden meegenomen. Daarnaast introduceerden we de buitenbreak, waarbij elke medewerker dagelijks tussen 12.00 en 13.00 uur werd gestimuleerd om buiten te pauzeren en even afstand te nemen van het werk – en elkaar dan ook niet te mailen of te bellen. Dit initiatief is goed ontvangen en wordt ook in 2021 voortgezet.

Het verzuimcijfer in 2020 was 5,2 procent. Een wat hoger cijfer dan in 2019, dat voornamelijk is veroorzaakt door twee langdurige ziektegevallen en een aantal

coronagerelateerde ziektegevallen. Het tijdig signaleren van frequent verzuim en dit bespreekbaar maken, blijft ons aandachtspunt.

Eind 2020 hebben we een medewerkeronderzoek (de zogeheten pulsemetering) laten uitvoeren. Gemeten zijn de betrokkenheid en bevlogenheid en gevraagd is naar het welzijn en de vitaliteit van medewerkers onder invloed van het thuiswerken.

De betrokkenheid van medewerkers is onveranderd hoog. Men geeft aan trots te zijn op het Diabetes Fonds en tevreden te zijn over het fonds als werkgever. Het thuiswerken heeft voor- en nadelen. Als voordeel wordt het efficiënter en geconcentreerder kunnen werken genoemd. De reistijd wordt niet gemist. Als nadeel wordt aangegeven dat thuis vaak meer uren worden gewerkt, en sommige medewerkers ervaren een verstoorde balans tussen werk en privé. Deze punten hebben onze aandacht, naast het monitoren en bespreken van werkdruk en het leiding geven op afstand.

Het merendeel van de medewerkers ziet een combinatie van thuis en op kantoor werken als ideale situatie voor de toekomst. Over de uitgangspunten van deze hybridevorm van werken gaan we ons in het voorjaar van 2021 buigen.

De gemiddelde bezetting lag in 2020 wat hoger dan in 2019. In totaal was het gemiddelde aantal fte 31,0 (gerekend over heel 2020). Deze stijging heeft onder andere te maken met extra aangetrokken inzet voor het team Acties en Evenementen, en enige dubbele bezetting bij ziekte en vertrek van medewerkers.

Integriteitsbeleid

Integriteit krijgt binnen onze organisatie veel aandacht. Voor medewerkers en vrijwilligers van het Diabetes Fonds is een integriteitsbeleid ontwikkeld. We vinden het belangrijk goede omgangsvormen met elkaar af te spreken en grensoverschrijdend gedrag te voorkomen, in een voorkomend geval zorgvuldig te handelen en adequaat verantwoording af te leggen. Om dit te bereiken, is een aantal documenten ontwikkeld die gezamenlijk ons integriteitsbeleid vormen. De gedragsregels vormen het hoofddocument, de Procedure melding misstanden

	31-12-2017	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2020
Aantal medewerkers	34	34	34	36
Gemiddelde bezetting in fte	28,8	29,7	28,9	31,0
Man/vrouw	9/25	11/23	9/25	8/28
Instroom o.b.v. fte	26,7%	24,9%	28,4%	14,3%
Uitstroom ov fte	26,7%	27,3%	24,9%	14,6%

Dit cijfer is het gewogen gemiddelde door het jaar heen, op basis van een nieuwe manier van meten.

en de Klokkenluidersregeling geven aan hoe eventuele klachten of meldingen gedaan kunnen worden. Ook volgen we ontwikkelingen op dit gebied via Goede Doelen Nederland.

Het MT is alert op onderwerpen die de integriteit aangaan. Er is een externe vertrouwenspersoon waarmee contact kan worden gezocht. Alle informatie omtrent het integriteitsbeleid is beschikbaar via ons intranet. Het afgelopen jaar hebben we geen meldingen met betrekking tot de integriteit gehad.

Samenstelling Managementteam (MT)

Medio 2020 is er een wisseling in de directeursfunctie geweest. Etelka Ubbens heeft Hanneke Dessing opgevolgd.

- drs. J.W.M. (Hanneke) Dessing, algemeen directeur (tot eind juli)
- E.A.C. (Etelka) Ubbens, algemeen directeur (vanaf medio juli)
- dr. R. (Rens) Vandeberg, manager Kennis & Innovatie/adjunct-directeur
- E.K. (Eric) Stellwag, manager Communicatie, Marketing en Fondsenwerving

In de periode 2019–2020 is op vele fronten onderzocht wat er nodig was voor een verdergaande samenwerking en samenvoeging tussen de Diabetesvereniging Nederland (DVN) en het Diabetes Fonds. De uitkomst in maart 2020 van dit intensieve en zorgvuldige proces, was dat we verdergaan als zelfstandige organisaties en er geen fusie plaatsvindt. Door dit besluit is de detachering van een aantal medewerkers ook beëindigd. Op de domeinen waarbij is gebleken dat beide organisaties elkaar kunnen versterken, blijven we de samenwerking zoeken.

Vrijwilligers

Het Diabetes Fonds krijgt steun van veel trouwe vrijwilligers. Deze mensen zetten zich onder andere in door activiteiten te organiseren, waaronder de jaarlijkse collecte. In verband met corona zijn in 2020 minder dan de gebruikelijke 17.000 collectanten langs de deuren gegaan. We hebben extra geïnvesteerd in het optimaliseren van de digitale collecte, waarmee uiteindelijk een heel mooi resultaat is behaald.

Op kantoor zorgen verschillende vrijwilligers voor ondersteuning. Bijvoorbeeld bij het klantcontactcenter, ons Finance team of als jurist. Zij zijn vaak al vele jaren verbonden aan het Diabetes Fonds en zijn voor ons van onschatbare waarde. Daarom zorgt het Diabetes Fonds voor goede voorzieningen voor de vrijwilligers. Zij kunnen een onkostenvergoeding krijgen en we zorgen voor goede instructies en middelen. Vrijwilligers die op kantoor werken, worden ook uitgenodigd voor leuke en ontspannen (digitale) activiteiten die we voor onze medewerkers organiseren.

Vrijwilligers die direct met de organisatie in contact staan of op het bureau werken, horen zich aan de gedragscode te houden. Ook kunnen zij een beroep doen op de klachtenregeling.

De leden van de Raad van Toezicht, de Wetenschappelijke Adviesraad en de Maatschappelijke Adviesraad vervullen hun functies op vrijwillige basis. Daarnaast zijn er vele wetenschappelijke referenten, ambassadeurs en mensen die particuliere acties organiseren actief voor het Diabetes Fonds.

Vertegenwoordiging Diabetes Fonds

Het Diabetes Fonds neemt deel aan verschillende werkgroepen en commissies, om gezamenlijk efficiënter te werken aan de eigen missie. Het Diabetes Fonds was in 2020 vertegenwoordigd in:

- SGF stuurgroep Alliantie Voeding voor Gezonde Generatie: dhr. E.K. Stellwag
- SGF themagroep Wetenschappelijk Onderzoek: dr. R. Vandeberg (voorzitter) en dr. R. van Gent
- SGF werkgroep Patiëntenparticipatie: mevr. ir. F. van der Jagt
- SGF werkgroep Communicatie Alliantie Voeding voor Gezonde Generatie: dhr. R. Hop
- SGF werkgroep Immunologie: dhr. dr. R. van Gent
- SGF werkgroep Vermoeidheid bij Chronische Ziekten: mevr. dr. J. Nahon
- SGF klankbordgroep Kwaliteit van Leven: dhr. dr. ir. R. Nahuis
- NDF commissie Opinie en Kennis: dhr. dr. R. Vandeberg
- Kwaliteitsraad Heel Nederland Gezonder (HNG): dhr. dr. R. Vandeberg

- Delphi Survey Study (impact PPPs in mission-oriented innovation system): dhr. dr. R. Vandeberg
- NIPED Kwaliteitsraad: dhr. dr. R. Vandeberg
- Bestuur Nederlandse Diabetes Federatie: het Diabetes Fonds is vertegenwoordigd via de Vereniging van Podotherapeuten
- RvT Lifestyle4Health: dhr. dr. R. Vandeberg
- Kernteam 2Diabeat: dhr. dr. R. Vandeberg
- Programmteam 2diabeat: mevr. ir. F. van der Jagt
- SGF werkgroep Alliantie Voeding voor Gezonde Generatie: mevr. ir. F. van der Jagt
- Beoordelingscommissie ZonMw – PTO: dhr. dr. R. van Gent, mevr. ir. F. van der Jagt, mevr. dr. J. Nahon
- Pillar 2 – Fostering Responsible Research Practices: dhr. dr. R. van Gent
- Gebruikerscommissie vergadering FIT studie: mevr. ir. F. van der Jagt
- RegMed XB – Operational Team: dhr. dr. ir. R. Nahuis
- RegMed XB – Diabetes moonshot progress meeting: dhr. dr. ir. R. Nahuis
- User panel GlucoEasy/ Project on glucose detection: dhr. dr. ir. R. Nahuis

Arbeidsvoorwaarden

Het Diabetes Fonds is gevestigd in Amersfoort. Het fonds krijgt geen overheidssubsidie en is afhankelijk van giften van particulieren en bedrijven. De inzet van goed gekwalificeerd personeel waarborgt continuïteit en een zo efficiënt mogelijke besteding van gelden voor onderzoek en voorlichting over diabetes. Het Diabetes Fonds heeft zijn eigen arbeidsvoorwaarden, die jaarlijks worden getoetst aan wet- en regelgeving. Na overleg met het personeel worden ze vastgesteld door de Raad van Bestuur.

Het Diabetes Fonds wil haar medewerkers stimuleren om gezond te leven. In de arbeidsvoorwaarden is daarom een aantal regelingen opgenomen die hierop zijn gericht. Medewerkers kunnen een tegemoetkoming in de kosten voor sportactiviteiten krijgen en ze kunnen deelnemen aan een fietsregeling.

De brutosalarissen per maand, bij een voltijdaanstelling, zijn als volgt:

Functie	Van (€) Tot (€)
Algemeen directeur	7.650 - 9.400
Management	4.100 - 7.200
Beleidsmedewerkers	2.850 - 4.500
Administratief personeel	2.150 - 3.450

Het personeel ontvangt 8 procent vakantiegeld en geniet een aantal secundaire arbeidsvoorwaarden; zoals een pensioenregeling (PFZW), een tegemoetkoming in de reiskosten, een thuiswerkvergoeding en er zijn goede opleidingsmogelijkheden. Het Diabetes Fonds keert geen dertiende maand uit en heeft ook geen andere bonusregelingen. Er zijn afspraken over social media-beleid, er is een privacy-reglement, een gedragscode, een regeling ongewenste omgangsvormen, een klachtenprocedure, een klachten- en bezwarenprocedure subsidieverlening, een thuiswerkregeling, een systeem voor functionerings- en beoordelingsgesprekken en een arbobeleid/ziekteverzuimprotocol. Verder is er een vertrouwenspersoon die medewerkers kunnen raadplegen.

Bezoldiging directie

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directie-beloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek bijgesteld. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt het Diabetes Fonds de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen van Goede Doelen Nederland (GDN). Dit maakt deel uit van de Erkenningregeling van het CBF (zie www.goededoelen.nl en www.cbf.nl).

Het jaarinkomen van de directie is getoetst via de GDN-maxima. Voor Hanneke Dessing bedroeg het relevante werkelijke jaarinkomen € 115.833. Dit bedrag is

gebaseerd op een 100 procent aanstelling. Hanneke Dessing had een dienstverband van 36 uur per week en is op 31 juli 2020 uit dienst gegaan. Voor Etelka Ubbens, de huidige algemeen directeur, bedraagt het relevante werkelijke jaarinkomen € 118.023. Dit bedrag is gebaseerd op een 100 procent aanstelling. Etelka Ubbens heeft een dienstverband van 40 uur per week en trad op 15 juli 2020 in dienst.

5.2 Interne organisatie

Administratieve processen

Accountantskantoor Mazars voerde in 2020 de controle uit voor het Diabetes Fonds, de Maag Lever Darm Stichting, Alzheimer Nederland en het Longfonds. Ook de controle van de administratie van het Huis voor de Gezondheid wordt door Mazars gedaan.

Voor de financiële- en personeelsadministratie gebruiken we AFAS software, een systeem dat de andere fondsen in het Huis voor de Gezondheid ook gebruiken. Daarmee is de basis gelegd voor meer samenwerking en achterwacht rond diverse processen.

Het Diabetes Fonds kent voor de collecte en voor de donateurs nog twee afzonderlijke databasesystemen. Voor de collecte wordt gewerkt met Collectesuite, de CRM-applicatie voor donateurs is van Salesforce.

Huisvesting

Het Diabetes Fonds is gehuisvest in het Huis voor de Gezondheid (HvdG) in Amersfoort. In dit pand zijn verschillende gezondheidsfondsen en gelieerde organisaties gehuisvest. In totaal inmiddels tiental organisaties. Het Diabetes Fonds houdt kantoor op de tweede verdieping en verhuurt circa een derde van de ruimte aan het Erfocentrum, de Long Alliantie Nederland, de Samenwerkende Gezondheidsfondsen en de Nederlandse Diabetes Federatie.

Samen maken we gebruik van de faciliteiten die het Huis voor de Gezondheid biedt, zoals de gemeenschappelijke vergaderzalen en het restaurant op de

begane grond. Dat stimuleert ontmoetingen met onze collega's van de andere gezondheidsfondsen.

ICT

Het Diabetes Fonds deelt de hardware van de ICT-infrastructuur met andere organisaties binnen het Huis voor de Gezondheid.

Naar aanleiding van veranderende behoeften bij een aantal partijen in het Huis van de Gezondheid en de AVG-regelgeving zijn aanbevelingen gedaan voor een andere inrichting van de systemen, zodanig dat er een betere scheiding tussen de ICT-omgevingen van de verschillende fondsen gerealiseerd kan worden. In 2021 zal deze migratie gerealiseerd worden. Ook is de nieuwe beheerder, Bruis, van start gegaan met zijn werkzaamheden.

De ICT'ers van het Longfonds werkten in 2020 ook voor het Diabetes Fonds en ondersteunden bij dagelijkse ICT-zaken. We hebben in het Huis voor de Gezondheid een ICT-beleid, met kaders voor het werken op ICT-gebied.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen (mvo)

Het Diabetes Fonds wil nu en in de toekomst maatschappelijk verantwoord ondernemen. Dat past bij onze organisatie en we vinden het belangrijk voor de generaties na ons. We streven naar een voortdurende verbetering van onze bedrijfsprocessen voor een duurzaam werkende organisatie. Maatschappelijk verantwoord ondernemen gaat over de 3P's:

- People (de menselijke kant): aandacht voor mensen, medewerkers en gesprekspartners.
- Planet (milieu en energie): aandacht voor milieu, maatschappij, grondstoffen en alternatieven, nu en in de toekomst.
- Profit (de financiële kant): energiebesparing en klimaatcompensatie.

People

We zetten ons in voor de gezondheid en het welbevinden van onze medewerkers. Daarom stimuleren we binnen onze arbeidsvoorwaarden gezond gedrag, zoals een fietsregeling en een vergoeding voor sportkosten. Daarnaast moedigen we medewerkers aan om tijdens het werk meer te bewegen. Op kantoor door de trap

te nemen in plaats van de lift of door een verantwoorde inrichting van de werkvloer. Iedereen werkt aan een hoog-laag bureau en vergaderingen zijn regelmatig staande sessies. Wandelen tijdens de lunchpauze wordt gestimuleerd (ook thuis door middel van de buitenbreak) en we bieden vers fruit aan op het werk. In het bedrijfsrestaurant van het Huis voor de Gezondheid is alles gericht op een gezonde lunch en dito keuzes. Vanuit de speerpunt Minder Suiker proberen we medewerkers steeds te motiveren om minder suiker te gebruiken. Dit doen we bijvoorbeeld door het organiseren van suikervrije weken. Tijdens de Suiker Challenge deden medewerkers ook mee.

In Huis voor de Gezondheid-verband is een gezamenlijk vitaliteitsbeleid ontwikkeld, met als doel om de gezondste werkomgeving van Nederland te realiseren. In dat kader worden diverse activiteiten en workshops georganiseerd, denk aan een hardloopclinic, yoga en workshops over ademhalingstechnieken en mentale fitheid. Door corona zijn in 2020 vooral online activiteiten georganiseerd. In 2021 wordt dit beleid verder ingevuld.

Planet en profit

Het Huis voor de Gezondheid-pand ging in december 2020 van een C label naar een A label, dankzij de realisatie van een flink aantal duurzame oplossingen, variërend van bewegingssensoren en ledverlichting tot laadpalen en extra afvalscheiding. Samen met de andere fondsen wordt duurzame koffie voor de automaten ingekocht en, waar mogelijk, duurzame kantoorartikelen. Papierloos werken wordt gestimuleerd.

Het Diabetes Fonds probeert duurzaam en groen te reizen. Het kantoor van het Diabetes Fonds is naast het station van Amersfoort. Medewerkers worden gestimuleerd om met het OV te reizen. Het aantal parkeerplaatsen is zeer beperkt. De CO₂-uitstoot van vliegreizen wordt gecompenseerd door een financiële bijdrage per ticket. Dit wordt door de vliegtuigmaatschappij ingezet voor CO₂-reductieprojecten. We bekijken regelmatig de mogelijkheden om verbeteringen aan te brengen in het kader van ons mvo-beleid en zullen dat ook in 2021 blijven doen.

6. Bestuur en Governance

6.1 Verslag van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur is belast met de (dagelijkse) besturing van het Diabetes Fonds. Ze geeft richting aan de organisatie. De Raad van Bestuur zorgt voor de werving, besteding en het beheer van financiële middelen en vertegenwoordiging van de organisatie. Om ervoor te zorgen dat de organisatie adequaat functioneert, stelt de Raad van Bestuur de meerjarenbeleidsvisie, het jaarplan en de begroting op. Deze worden voorgelegd aan de Raad van Toezicht. Over de uitvoering van het jaarplan wordt periodiek gerapporteerd aan de Raad van Toezicht. De Raad van Bestuur van het Diabetes Fonds werd tot 15 juli 2020 gevormd door Hanneke Dessing. Vanaf 15 juli 2020 werd de Raad van Bestuur gevormd door Etelka Ubbens.

De belangrijkste aandachtspunten van de Raad van Bestuur in 2020 zijn:

- De meerjarenvisie 2021-2024
- Het jaarplan 2021
- De diabetesproblematiek en het belang van een gezonde omgeving actief op de agenda zetten van de media en relevante partijen.
- De toekenning van financiering voor diabetes onderzoek en innovaties
- Fondsenwerving; marketing en communicatie, digitalisering
- De samenwerking met verschillende partijen in het diabetesveld.
- Samenwerking binnen het Huis voor de Gezondheid en binnen de Samenwerkende Gezondheids Fondsen (SGF)
- Strategisch personeelsbeleid
- De coronacrisis en het effect ervan op beleid, organisatie en financiën

De Raad van Bestuur heeft onder andere de volgende stukken in 2020 vastgesteld:

- Formatie van de bezetting op kantoor in 2020
- Jaarverslag over 2019
- Meerjarenvisie 2021-2024
- Jaarplan voor 2021
- Algemene arbeidsvoorwaarden voor 2020

- Toekenning van subsidies voor onderzoeksprojecten
- Goedkeuring en afwijzing van onderzoeksrapportages

Raad van Bestuur

Mevrouw drs. J.W.M. (Hanneke) Dessing

Algemeen directeur van 1 juni 2012 tot en met 30 juli 2020

Nevenfuncties

- Bestuurslid Stichting Huis voor de Gezondheid
- Bestuurslid Samenwerkende Gezondheidsfondsen (SGF)
- Vicevoorzitter Goede Doelen Nederland
- Bestuurslid Stichting Loterijacties Volksgezondheid (SLV)
- Bestuurslid/voorzitter Stichting Vrienden Ingeborg Douwes Centrum
- Voorzitter stichting LookGoodFeelBetter (sinds november 2019)
- Bestuurslid stichting Theater Exploitatie Postkantoor Stede Broec

Mevrouw drs. E.A.C. (Etelka) Ubbens

Algemeen directeur sinds 15 juli 2020

Nevenfuncties

- Bestuurslid Stichting Huis voor de Gezondheid
- Bestuurslid Stichting Loterijacties Volksgezondheid (SLV)

Raad van Bestuur en MT

De Raad van Bestuur is eenhoofdig en wordt gevormd door de (statutair) algemeen directeur, Etelka Ubbens. Deze is eindverantwoordelijke en legt verantwoording af aan de Raad van Toezicht.

De adjunct-directeur, Rens Vandeberg, heeft een aantal taken die in het verlengde liggen van zijn functie als Hoofd Kennis en Innovatie. Daarnaast is hij bij langer durende afwezigheid van de algemeen directeur gemandateerd om als waarnemend directeur op te treden.

De Raad van Toezicht evalueert jaarlijks het functioneren van de algemeen directeur. Dit gebeurt in haar afwezigheid. Het jaarlijkse functioneringsgesprek wordt gevoerd met de voorzitter van de Raad van Toezicht en de voorzitter van de Financiële Audit Commissie (FAC). De uitkomsten en afspraken uit dit gesprek worden vastgelegd in een gespreksverslag voor het personeelsdossier.

De algemeen directeur stelt het beleid van het Diabetes Fonds vast. Het beleid wordt ontwikkeld in overleg met het Managementteam (MT) en het wordt goedgekeurd door de Raad van Toezicht.

6.2 Raad van Toezicht

Het Diabetes Fonds maakt een heldere scheiding tussen de functies toezicht houden, besturen en verantwoorden. De principes van goed bestuur zijn verankerd in het bestuursmodel. De Raad van Bestuur bestuurt de stichting en geeft de organisatie richting. De Raad van Toezicht is belast met het integrale toezicht op het beleid van de Raad van Bestuur en op de algemene gang van zaken binnen de stichting.

In 2020 heeft de Raad van Toezicht vijf keer structureel vergaderd. In een vaste structuur zijn de meerjarenvisie 2021-2024, het jaarplan, de begroting, risico- en kansanalyse, het jaarverslag en de jaarrekening van het Diabetes Fonds ter goedkeuring voorgelegd. Daarnaast agendeert de Raad van Toezicht onderwerpen naar inzicht en actualiteit, zoals samenwerkingsverbanden en het goede doelveld. Ook wordt de Raad van Toezicht geïnformeerd over de campagnes en evenementen die gedurende het jaar worden opgezet en gehouden.

De algemeen directeur en MT wonen alle vergaderingen bij. De leden van het MT lichten, waar nodig, de schriftelijke rapportages toe. De Raad van Toezicht overtuigt zich er met regelmaat van of de ingebouwde controles functioneren. Ook een jaarlijkse zelfevaluatie maakt hier onderdeel van uit.

Bijzondere aandachtspunten voor de Raad van Toezicht in 2020 waren onder andere:

- De meerjarenvisie 2021-2024 inclusief meerjarenraming
- Effecten van de coronacrisis
- Jaarplan en begroting voor 2021
- Financiële resultaten
- Samenwerking met verschillende partijen in het diabetesveld
- Ontwikkelingen in het goede doelveld
- Ontwikkelingen rondom onderzoek

Samenstelling Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht van het Diabetes Fonds bestaat uit zeven personen. Allen zijn vrijwillig lid en ontvangen geen bezoldiging. Indien de leden van de Raad van Toezicht daar prijs op stellen, ontvangen zij een reiskostenvergoeding. Deze leden worden benoemd voor een periode van vier jaar en zijn eenmaal herbenoembaar. Er is een rooster van aftreden, waarbij ook de herbenoemingen worden vastgelegd. De leden van de Raad van Toezicht worden benoemd en ontslagen door de Raad van Toezicht en geworven aan de hand van een profielschets. De leden beschikken over bestuurlijke kwaliteiten en geven blijk van betrokkenheid bij diabetes en het Diabetes Fonds.

In de Raad van Toezicht van het Diabetes Fonds hadden in het jaar 2020 de volgende personen zitting:

- Dhr. drs. M.C. van Gelder (voorzitter)
- Dhr. prof. dr. W.W. Boonstra t/m 15 juni 2020
- Mevr. dr. C.B. Brouwer t/m 1 oktober 2020
- Mevr. dr. C.M. Hooymans
- Dhr. mr. J.G.F.W. van der Horst MFE
- Mevr. drs. M.A.T. Kimmels-Mares
- Mevr. mr. M.M.C. Oosterveld
- ir. A.B.J. ten Damme RC vanaf 1 juli 2020
- Mevr. dr. I.M. Jazet vanaf 5 oktober 2020

Prof. dr. W.W. Boonstra is in juni 2020 afgetreden, bij het aflopen van zijn zittingstermijn. Ook mevrouw dr. C.B. Brouwer is in oktober 2020 afgetreden, bij het aflopen van haar zittingstermijn.

Zelfevaluatie Raad van Toezicht

Naast de evaluatie van het beleid en het functioneren van de Raad van Bestuur evalueert de Raad van Toezicht ook eenmaal per jaar zijn eigen functioneren. In de zelfevaluatie 2020 is onder meer aandacht besteed aan de:

- samenstelling van de Raad van Toezicht
- aanwezigheid en participatie van de leden van de Raad van Toezicht
- rol van de Raad van Toezicht als klankbord en het betrekken van het eigen netwerk
- interactie van de Raad van Toezicht met de directie
- interactie met de WAR en MAR

De Raad van Toezicht is positief over de samenstelling van de Raad, het eigen functioneren en de informatievoorziening vanuit de Raad van Bestuur. De Raad van Toezicht wil graag meer interactie met de Wetenschappelijke Adviesraad, dit wordt opgepakt.

Optimale besteding van middelen

Financiële Audit Commissie

De Financiële Audit Commissie (FAC) bestaat uit tenminste drie leden. Deze worden benoemd, geschorst en ontslagen door de Raad van Toezicht. De Raad benoemt de voorzitter van de FAC. De commissie werd in 2020 gevormd door leden van de Raad van Toezicht: mevrouw Oosterveld (voorzitter), de heer Van der Horst, de heer Boonstra t/m 15 juni 2020 en de heer Ten Damme vanaf 1 juli 2020. Vanuit het bureau neemt de algemeen directeur deel aan de FAC. Het Hoofd Financiën licht de financiële situatie toe in de vergaderingen. In 2020 kwam de FAC viermaal virtueel bijeen.

Door interne controlemaatregelen, zoals vastgelegd in de omschrijving Administratieve organisatie/Interne controle (AO/IC), wordt het toezicht op de

financiën van het Diabetes Fonds geregeld. De FAC toetst de kwartaalrapportages van het bureau, het vermogensbeheer en de interne administratieve organisatie. Daarnaast beoordeelt de commissie de risico's. Zij doet verslag aan de voltallige Raad van Toezicht. De effectiviteit en efficiency van de bestedingen van het bureau zijn een belangrijk aandachtspunt bij de toetsing. De Raad van Toezicht is scherp op de manier waarop de fondsenwerving geregeld is. Hierbij worden de beleidsdoelstellingen voor onderzoek en voorlichting als toetssteen gebruikt. Er zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan het bestuur en individuele toezichthouders.

Accountant

Tweemaal per jaar wordt een accountantscontrole uitgevoerd door een onafhankelijke accountant; een interim- en een eindejaarscontrole. De Raad van Toezicht keurt de jaarrekening goed. Daarnaast controleert het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) de jaarrekening en eenmaal in de drie jaar is er een uitgebreidere controle. Het Diabetes Fonds heeft de CBF-erkenning, waarmee het een erkend goed doel is. In 2020 heeft de jaarlijkse tussentijdse toetsing plaatsgevonden en deze is goed afgerond.

Doelbesteding

Fondsen moeten zoveel mogelijk worden besteed aan de primaire doelstellingen van het Diabetes Fonds: onderzoek en voorlichting. We streven er daarom naar de kosten voor administratie en beheer zo laag mogelijk te houden.

De beoordelingsprocedure voor de toekenning van een onderzoeksproject gebeurt zeer zorgvuldig. Externe deskundigen en een Wetenschappelijke Adviesraad en een Maatschappelijke Adviesraad zijn daarbij nauw betrokken. De voortgang van deze projecten wordt nauw gevolgd via rapportages en werkbezoeken. De resultaten worden naar relevante doelgroepen gecommuniceerd, zoals het publiek, patiënten en zorgverleners.

7. Risicomanagement en interne beheersing

7.1 Risico's en onzekerheden

Tweemaal per jaar brengt het Diabetes Fonds de risico's voor de organisatie in kaart en bepaalt zij de acties om deze risico's te beperken. De belangrijkste worden besproken in de Financiële Audit Commissie en de Raad van Toezicht.

In 2020 zijn de medewerkers nadrukkelijk betrokken bij het opstellen van deze analyse. Dit gebeurde enerzijds om de risico's zo breed mogelijk in kaart te brengen, anderzijds om te zorgen dat iedereen in de organisatie zich bewust is van de risico's en welke rol iemand zelf heeft om deze te beperken.

Op basis van de risicoanalyse wordt het beleid zo nodig bijgesteld en worden passende maatregelen genomen.

Vanaf de start van de coronapandemie in maart 2020, zijn er aanvullende risico- en kansen analyses uitgevoerd, gerelateerd aan de coronasituatie en zijn bijbehorende beheersmaatregelen in gang gezet.

De belangrijkste risico's die in 2020 zijn geïdentificeerd en de bijbehorende maatregelen zijn:

Corona

- De coronapandemie en de economische crisis brachten nieuwe risico's voor het Diabetes Fonds. In 2020 heeft de coronasituatie geleid tot een significante daling van inkomsten uit de collecte en uit acties & evenementen. De fysieke collecte kon maar in beperkte mate plaatsvinden. Daarom is de digitale collecte opgeschaald en investeren we in aanvullende digitale collectekansen voor 2021. Events en acties gaan in 2021 in nieuwe coronaproof- vormen plaatsvinden. Om de fondsenwerving te versterken, intensiveren we behoudprogramma's voor donateurs in 2021 en zetten we sterker in op programma's voor nalatenschappen. Ook hebben wetenschappelijke onderzoeken vertraging opgelopen en dit kan tot extra kosten leiden. Daardoor kan onze doelbesteding in sommige gevallen minder effectief worden. Door nauw overleg en samenwerking met betrokken partijen proberen we de schade te beperken.

De strijd tegen corona vraagt meer aandacht voor het belang van gezond leven en preventie; we spelen actief in op behoeften van mensen met diabetes en de wensen op het gebied van voorlichting, communicatie en onderzoek.

Strategie en reputatie

- Er zijn steeds meer (fondsenwervende) partijen actief in het diabetesveld. Deze partijen profileren zich deels op soortgelijke thema's als het Diabetes Fonds (gezond leven, diabetes type 1). Dat zorgt soms voor verwarring bij consumenten: wie doet wat? In combinatie met een toenemend aantal goede doelen kan dit ook gaan leiden tot meer druk op de inkomsten. Het Diabetes Fonds zoekt waar mogelijk naar samenwerking om gezamenlijke doelen sneller te realiseren en het fonds zorgt voor een heldere eigen profilering, die gericht is op de belangrijkste doelgroepen.
- Het Diabetes Fonds zal in 2021 sterk en versneld inzetten op de vele kansen die digitale transformatie ons biedt. Dit zal bijdragen aan onder andere een betere ervaring op ons online platform/community en een effectievere en meer persoonlijke interactie met onze donateurs. Risico daarbij is onvoldoende snelheid en/of kwaliteit van de digitale transformatie door recruitmentuitdagingen en beperkte expertise in de organisatie. Door focus, prioritering en een goed onderbouwde strategie verwachten we onze ambities te realiseren.
- Samenwerken levert veel voordeel op, maar brengt ook risico's met zich mee. Bijvoorbeeld als een partner negatief in het nieuws komt. Voordat het Diabetes Fonds een samenwerking start, wordt stilgestaan bij de mogelijke risico's. Daarbij zorgen we voor zuivere en transparante procedures.

ICT

- Het Diabetes Fonds is, zoals iedere andere organisatie, sterk afhankelijk van ICT. Gehele of gedeeltelijk uitval van systemen of zwakke informatiebeveiliging is een belangrijk risico. Door overgang naar de cloud in 2017 is het risico van uitval geminimaliseerd, en de beveiliging is up-to-date. De ICT wordt regelmatig geëvalueerd met de andere partijen in het Huis voor de Gezondheid. Dit heeft ertoe geleid dat de wens is ontstaan over te gaan naar nieuwe en aparte tennants binnen het HvdG. Daarvoor is tevens een nieuwe ICT-dienstverlener

aangetrokken, Bruis. Realisatie van deze overgang zal in 2021 plaatshebben.

- Privacy en het beschermen van persoonsgegevens zijn van het grootste belang voor het Diabetes Fonds. Daarom is hier bij de ingang van de AVG in 2018 ruim aandacht aan besteed. Daar de ingestelde verantwoordelijken, werkwijze en procedures (inclusief samenwerking met externe AVG-specialisten en opfrismomenten voor medewerkers), creëren we de benodigde awareness en proberen we risico's tot een minimum te beperken. Bij een eventueel data lek kan hierdoor direct actie worden ondernomen.

Financiële risico's

- De werkelijke baten en lasten worden maandelijks gerapporteerd en besproken in het managementteam. In de rapportage worden de inkomsten en bestedingen vergeleken met de begroting en met dezelfde periode in het vorige boekjaar. Op deze manier kunnen we tijdig maatregelen nemen als we afwijkingen signaleren in de baten en lasten.
- Frauderisico's worden zoveel mogelijk ondervangen door het opstellen en naleven van interne procedures. Die zorgen ervoor dat er altijd meer mensen betrokken zijn bij financiële transacties. Voor de collecte zijn procedures opgesteld om te zorgen dat het risico op fraude zoveel mogelijk wordt beperkt.
- Vanuit de overheid worden regelmatig voorstellen gedaan voor regelgeving die de goede doelen raken, dus ook het Diabetes Fonds. Bijvoorbeeld op het gebied van kansspelwetgeving en telemarketing. Via Goede Doelen Nederland wordt lobby gevoerd om te zorgen dat er voldoende ruimte blijft voor goede doelen.
- De traditionele fondsenwerving staat op verschillende manieren onder druk: donateurs vertonen ander geefgedrag, vrijwilligers voor de collecte zijn minder makkelijk te vinden, regelgeving is veranderd. Daarom heeft het Diabetes Fonds ingezet op nieuwe speerpunten, met andere businessmodellen. En is er ingezet op samenwerkingen om zo te zorgen dat er voldoende geld beschikbaar blijft voor onderzoek. Verder is er veel aandacht voor de efficiency van onze wervingsactiviteiten.

Wet- en regelgeving

- Via de brancheorganisatie Goede Doelen Nederland volgt het Diabetes Fonds continu nieuwe ontwikkelingen op het gebied van wet- en regelgeving. Zo willen we het risico ondervangen dat we hieraan niet voldoen. Indien nodig nemen medewerkers deel aan workshops, zoals rond de AVG. Ook in het Huis voor de Gezondheid wordt kennis hierover uitgewisseld. Het MT en diverse medewerkers zijn lid van besturen en werkgroepen van diverse organisaties en blijven daarmee op de hoogte van nieuwe ontwikkelingen.
- De belangrijkste externe regelgeving voor de inrichting van de administratieve organisatie en financieel beheer zijn de criteria voor de CBF-erkenning en de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende instellingen (RJ 650). Berichtgevingen van het CBF en de Raad voor de jaarverslaggeving worden hierover continu gevolgd.

De genoemde risico's en maatregelen worden gedurende het jaar tweemaal geëvalueerd. Nieuwe risico's worden, waar nodig, meegenomen en aanvullende maatregelen worden genomen.

7.2 Interne beheersing

Om te zorgen voor een goede interne beheersing heeft het Diabetes Fonds de belangrijkste processen en procedures vastgelegd in het document Administratieve Organisatie (AO).

In de AO zijn bevoegdheden, regels en procedures beschreven die het kader vormen voor het administratieve proces. Op die manier wordt adequate informatie op het juiste moment verschaft. Mede op basis van deze vaak financiële informatie kunnen de algemeen directeur en andere leden van het Management Team (MT) de organisatie op de juiste manier beheren en sturen. Daarnaast vormt deze informatie de basis voor het afleggen van verantwoording, zowel naar de Raad van Toezicht als naar externe partijen.

Belangrijker dan deze formele beschrijving is natuurlijk dat de medewerkers werken volgens deze richtlijnen. Het MT besteedt hier regelmatig aandacht aan. De AO wordt ieder jaar opnieuw bekeken en eventueel aangepast.

8. Vermogensbeleid

De reserves van het Diabetes Fonds zijn ondergebracht in drie aparte reserves:

A. Continuïteitsreserve

Deze reserve moet de organisatie aanhouden voor dekking van onvoorziene en urgente risico's op korte termijn, en om zeker te stellen dat het Diabetes Fonds ook in de toekomst aan zijn verplichtingen kan voldoen.

B. Bestemmingsreserve

Deze reserve is bedoeld voor het realiseren van de doelstelling van het Diabetes Fonds, het financieren van onderzoek en voorlichting.

C. Strategische reserve

Deze reserve is bedoeld om strategisch te kunnen inzetten voor het geval zich een bijzondere kans voordoet die niet uit de reguliere begroting kan worden gefinancierd.

De reserves hebben ieder een verschillend karakter. Het vermogensbeleid verschilt dan ook per reserve. Het vermogensbeleid is in juni 2020 geëvalueerd, waarbij het uitgangspunt kapitaalbehoud is en waarbij uiteraard ook de negatieve spaarrente is meegenomen. Besloten is om tot nader order alle reserves op spaarrekeningen te houden, omdat het Diabetes Fonds weinig risico's wil lopen met geld dat door donateurs en vrijwilligers bijeen is gebracht.

9. Financiële resultaten

Ook financieel streeft het Diabetes Fonds naar een goede beheersing. Daarom wordt gestuurd op een aantal belangrijke financiële parameters.

Resultaat 2020

Het Diabetes Fonds streeft ernaar de inkomsten zoveel mogelijk direct te besteden. Eventuele positieve of negatieve resultaten worden verrekend met de reserves. Dit jaar is er een positief resultaat van € 826.975. Dit positieve resultaat is ontstaan doordat sommige onderzoeksprojecten vanwege coronamaatregelen beperkt doorgang konden vinden.

Verhouding eigen fondsenwerving en inkomsten

Ons beleid is sterk gericht op het zo efficiënt mogelijk werven van fondsen. Dat gebeurt vooral door een strakke monitoring van de fondsenwervende activiteiten, sturing op efficiency van de activiteiten en de ontwikkeling van nieuwe activiteiten en samenwerkingen. Het streven is om het percentage onder de 20 procent te houden, dat is in 2020 weer het geval (14 procent). Tegelijkertijd wil het Diabetes Fonds wel de optie openhouden om te investeren wanneer er zich veelbelovende kansen voordoen.

Liquide middelen/vermogensbeheer

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarden. De liquide middelen zijn voor het grootste gedeelte tegoeden bij banken. Ook zijn er enkele bankgaranties afgegeven voor de huur van het aandeel van het Diabetes Fonds in het Huis voor de Gezondheid. We zien een kleine daling in de liquide middelen. Diabetes Fonds heeft een gezonde balanspositie, wat blijkt uit de current ratio en het solvabiliteitspercentage (saldo eigen vermogen/totale vermogen)

CBF Erkenning

Het Diabetes Fonds is een CBF erkend fonds, en houdt zich aan de normen die in de erkenningsregeling zijn opgenomen over het percentage doelbesteding ten opzichte van de lasten. In 2020 is het percentage 74 procent, het gemiddelde percentage over de afgelopen drie jaar bedraagt 76,0 procent. Dit is ruim boven de CBF-normen van een gemiddeld percentage hoger dan 70 procent.

10. Vooruitblik 2021

Voor 2021 hebben we ambitieuze doelen en plannen, om ook in deze onvoorspelbare coronatijden het tempo erin te houden. Juist nu zijn gezondheid en kwaliteit van leven extra belangrijk, dus daar gaan we voor. Dat doen we het liefst samen met anderen, zodat we meer bereiken. We gaan nog intensiever samenwerken met andere diabetesorganisaties, collega-fondsen, bedrijven en overheden.

We financieren ook in 2021 veelbelovend wetenschappelijk onderzoek naar betere behandelingen en genezing, wat leidt tot meer kwaliteit van leven. Maar ook investeren we in innovatieve behandelingen en producten zodat deze versneld beschikbaar komen. Verder gaan we mensen met pre-diabetes en diabetes type 2 helpen om gezonder te leven, door gezonde keuzes makkelijker te maken, in een gezondere omgeving.

Het komende jaar biedt ons kansen om met nieuwe focus en plannen aan de slag te gaan binnen onze nieuwe meerjarenbeleidsvisie. We kijken ernaar uit! Met grote dank aan al onze donateurs, collectanten, community-leden, vrijwilligers en partners. Samen zetten we in 2021 de volgende stappen naar vrijheid voor mensen met diabetes.

Begroting 2021

BATEN:	
- Baten van particulieren	5.700.000
- Baten van bedrijven	135.000
- Baten van loterijorganisaties	1.400.000
- Baten andere organisaties zonder winststreven	450.000
SOM VAN DE GEWORVEN BATEN	7.685.000
- Baten als tegenprestatie voor de levering van producten e/o diensten	-
- Overige baten	4.000
SOM VAN DE BATEN	7.689.000
LASTEN:	
Besteed aan doelstellingen	
- Wetenschappelijk Onderzoek	2.862.448
- Voorlichting	3.150.807
- Gezonder leven	200.000
- Community type 1	60.000
	6.273.255
Wervingskosten	1.273.422
Kosten beheer en administratie	811.523
SOM VAN DE LASTEN	8.358.200
Saldo voor financiële baten en lasten	-669.000
Saldo financiële baten en lasten	-26.000
Saldo van baten en lasten	-695.000

Negatief resultaat begroot vanwege aan te spreken reserve t.b.v. de doelstelling.

Bijlagen

Adviesraden

Wetenschappelijke Adviesraad (WAR)

Voorzitter

- Prof. dr. H.G.M. (Bert) Leufkens, Universiteit Utrecht, farmaco-epidemiologie

Leden

- Prof. dr. J.M. (Jacqueline) Dekker, epidemiologie
- Prof. dr. A.W.M. (Andrea) Evers, Universiteit Leiden, gezondheidspsychologie
- Dr. M.M. (Marijke) Faas, UMCG, pathologie en medische biologie
- Prof. dr. S.E. (Susanne) la Fleur, AMC, endocrinologie
- Prof. dr. H.J. (Hiddo) Lambers Heerspink, UMCG, klinische farmacie en farmacologie
- Prof. dr. M.K.C. (Matthijs) Hesselink, MUMC+, bewegingswetenschappen
- Drs. J.M. (Anne-Margreeth) Krijger-Dijkema, Academische Apotheek Stevenshof / SIR Institute for Pharmacy, Practice and Policy
- Prof. dr. C.G. (Casper) Schalkwijk, MUMC+, interne geneeskunde
- Prof. dr. N.C. (Nicolaas) Schaper, MUMC+, interne geneeskunde
- Dr. E.H. (Erik) Serné, VUMC, interne geneeskunde
- Dr. S.S. (Sabita) Soedamah-Muthu, Tilburg University, medische en klinische psychologie
- Dr. ir. R. (Rinke) Stienstra, Wageningen University & Research, humane voeding en gezondheid (namens de NVDO)

Maatschappelijke Adviesraad (MAR)

Voorzitter

- Mevr. Daniëlle Schuur

Leden

- Dhr. Tjebbe Bosma
- Mevr. Sandra Ciere-Koolhaas
- Mevr. Lisa Edelaar
- Mevr. Inge van Haren
- Dhr. Lucas Pinxten
- Dhr. Duco Reitsma
- Dhr. Jo Rutten
- Dhr. Roel van Schilt
- Mevr. Marie Louise Schipper
- Dhr. Tonny Steenbakkens
- Mevr. Willemijn de Vos
- Dhr. Erik Werson
- Dhr. Eugène Zaaijer

Raad van Toezicht

De heer drs. M.C. (Marc) van Gelder

CEO Dennendonck Investments B.V.

Voorzitter Raad van Toezicht Diabetes Fonds sinds 12 november 2015.

Nevenfuncties

- Voorzitter Raad van Commissarissen J.P. Morgan European Smaller Companies Trust plc.
- Voorzitter Raad van Commissarissen Vastned N.V.
- Voorzitter Raad van Commissarissen Hans Anders N.V.
- Voorzitter Raad van Commissarissen Quantib
- Lid Raad van Commissarissen en voorzitter Auditcommissie Action
- Bestuurslid Nederland-America Foundation
- Voorzitter Stichting Continuïteit NN Group
- Voorzitter STAK Fugro N.V.
- Lid Stichting Administratiekantoor Continuïteit ABN AMRO Group

De heer prof. dr. W.W. (Wim) Boonstra

Onderdirecteur en Speciaal Economisch Adviseur van Rabobank.

Lid Raad van Toezicht en Financiële Auditcommissie Diabetes Fonds sinds 1 januari 2012 t/m 15 juni 2020.

Nevenfuncties

- Bijzonder hoogleraar Economische en Monetaire Politiek, Faculteit der Economische Wetenschappen en Bedrijfskunde, Vrije Universiteit
- Voorzitter Monetary Commission van de European League for Economic Cooperation (ELEC)

- Secretaris/penningmeester Nederlandse afdeling van ELEC: Europese Liga voor Economische Samenwerking (ELES)
- Lid en penningmeester Raad van Toezicht SEO Economisch Onderzoek
- Voorzitter bestuur Stichting KLIN (Kroatische Literatuur in Nederland)

Mevrouw dr. C.B. (Teri) Brouwer

Internist-endocrinoloog Onze Lieve Vrouwe Gasthuis.

Lid Raad van Toezicht Diabetes Fonds sinds 1 april 2012 t/m 1 oktober 2020.

Nevenfuncties

- Voorzitter dr. Evert van Ballegooie Stichting
- Bestuurslid en secretaris Stichting Diabetes Education Study Group Nederland (DESG)
- Bestuurslid Diabeteskamer Nederlandse Vereniging voor Diabetes Onderzoek (NVDO)
- Lid en secretaris Sectie endocrinologie Nederlandse Internisten Vereniging (NIV)
- Secretaris Sectie endocrinologie European Union of Medical Specialists (UEMS)

Mevrouw dr. C.M. (Tini) Hooymans

Lid Raad van Toezicht Diabetes Fonds sinds 1 september 2014.

Nevenfuncties

- Lid Raad van Toezicht Hogeschool Arnhem Nijmegen
- Vicevoorzitter Raad van Commissarissen Keygene BV

De heer mr. J.G.F.W. (Geert) van der Horst MFE

Executive Vice President Rabobank (tot 1 juli 2020).

Lid Raad van Toezicht en Financiële Auditcommissie sinds 1 september 2014.

Nevenfuncties

- Voorzitter Bestuur Stichting Cultuurhuis Bovendonk
- Onafhankelijk Voorzitter Raad van Toezicht SWV ROOS VO en VSO
- Geregistreerd Business Mediator, Schröder & Associates

Mevrouw drs. M.A.T. (Mariken) Kimmels-Mares

Marketing Director Jacobs Douwe Egberts.

Lid Raad van Toezicht sinds 1 januari 2019

Mevrouw mr. M.M.C. (Mayte) Oosterveld

Financieel directeur PLUS Holding B.V.

Lid Raad van Toezicht en Financiële Auditcommissie sinds 1 januari 2019

ir. A.B.J. ten Damme RC

Partner en bestuurder EY Advisory Netherlands LLP.

Lid Raad van Toezicht en Financiële Auditcommissie sinds 1 juli 2020

Mevrouw dr. I.M. (Ingrid) Jazet

Internist Leiden University Medical Center (LUMC).

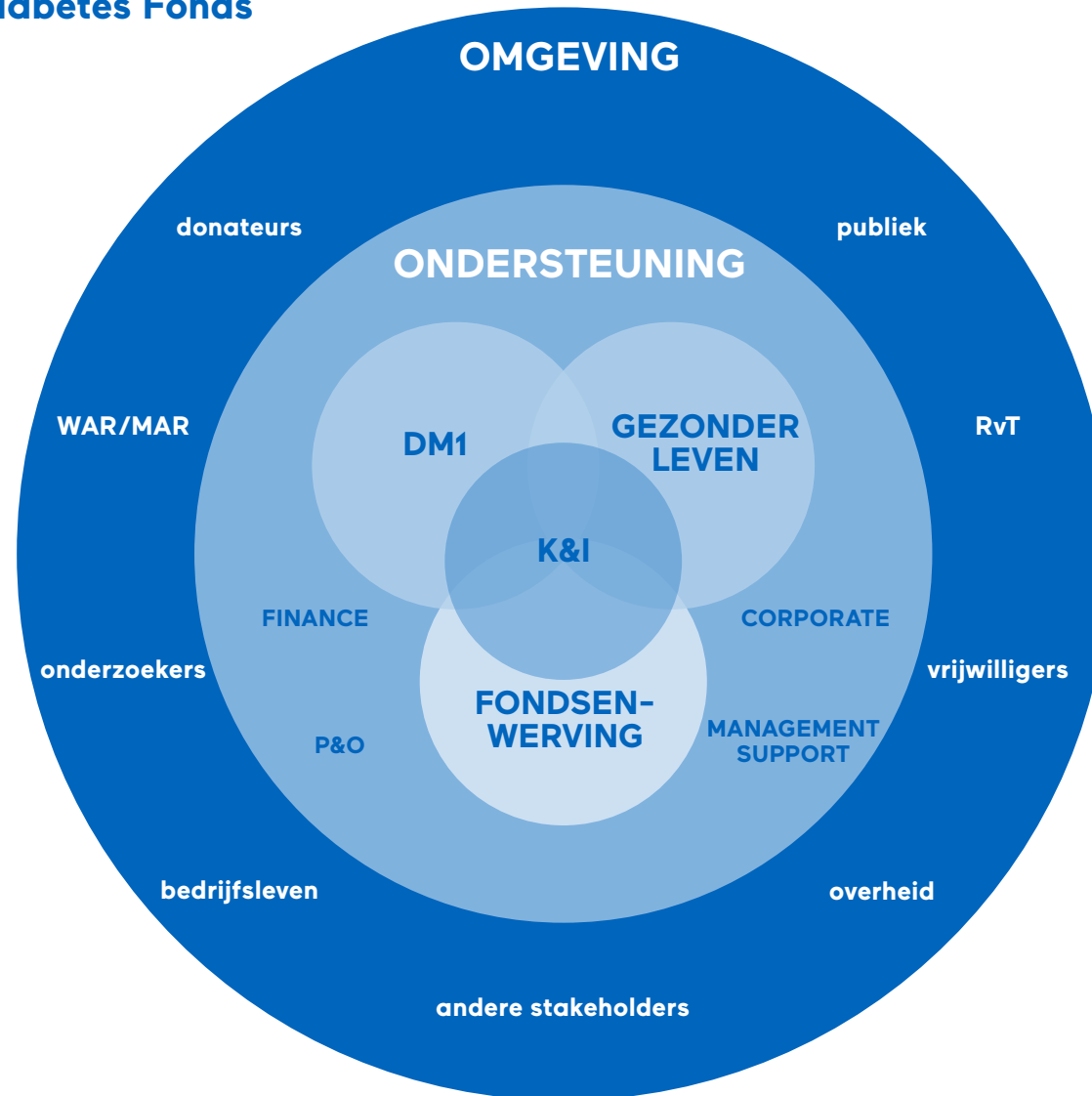
Lid Raad van Toezicht sinds 5 oktober 2020

Nevenfuncties

- Bestuurslid Stichting Diabetes Education Study Group Nederland (DESG)
- Bestuurslid Stichting Diabetes Platform Nederland

Organogram

Flexibele organisatie Diabetes Fonds



Jaarrekening

Balans

		2020	2019
Na voorstel bestemming saldo baten en lasten			
ACTIVA			
Immateriële vaste activa	1	275.967	323.861
Materiële vaste activa	1		
Inventaris		81.870	97.988
Computerapparatuur		33.459	53.805
Kantoorinventaris		3.993	6.466
Totaal Materiële vaste activa		119.322	158.260
Financiële vaste activa	2	887.620	818.269
Vorderingen en overlopende activa	3	3.085.794	2.531.900
Liquide middelen	4	8.994.782	9.096.987
TOTAAL		13.363.485	12.929.277
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
Reserves	5	5.420.195	4.595.721
Fondsen	6	72.500	70.000
Totaal Reserves en fondsen		5.492.695	4.665.721
Langlopende schulden	7		
Subsidieverplichtingen lange termijn		3.977.010	4.502.380
Totaal langlopende schulden		3.977.010	4.502.380
Kortlopende schulden			
Subsidieverplichtingen korte termijn	8	2.676.706	3.179.182
Overige kortlopende schulden	9	1.217.074	581.994
Totaal kortlopende schulden		3.893.780	3.761.176
TOTAAL		13.363.485	12.929.277

Staat van Baten en Lasten 2020

		2020	Begroting 2020	2019
BATEN				
Baten van particulieren		6.697.083	6.080.000	6.584.195
Baten van bedrijven		174.966	250.000	201.488
Baten van loterijorganisaties		1.510.097	1.550.000	1.704.014
Baten andere organisaties zonder winststreven		522.200	900.000	663.002
	10	8.904.346	8.780.000	9.152.699
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten e/o diensten	11	147.633	-	24.845
Som van de baten		9.051.979	8.780.000	9.177.544
LASTEN				
Besteed aan doelstellingen				
Wetenschappelijk Onderzoek	12	3.019.382	3.981.729	3.525.297
Voorlichting	13	2.793.220	2.636.783	2.951.864
Gezonder leven	14	192.493	200.000	93.408
Community type 1	15	100.916	110.000	76.949
		6.106.011	6.928.512	6.647.518
Wervingskosten	16	1.294.486	1.175.978	1.340.204
Kosten beheer en administratie	17	829.353	807.506	899.297
Som van de lasten		8.229.850	8.911.996	8.887.019
Saldo voor financiële baten en lasten		822.129	-131.996	290.525
Saldo financiële baten en lasten	18	4.846	4.000	-15.030
Saldo van baten en lasten		826.975	-127.996	275.495
CBF-percentages				
Doelbesteding als % totale lasten		74,2%	77,7%	74,8%
Werving als % totale lasten		14,5%	13,2%	15,1%
Beheer en Administratie als % totale lasten		10,1%	9,1%	10,1%

Kasstroomoverzicht in € per 31-12-2020

		2020	2019
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Saldo van baten en lasten		826.975	275.494
Aanpassingen voor:			
afschrijvingen	115.548	66.269	
		115.548	66.269
Veranderingen in vlottende middelen:			
vorderingen	-553.894	-911.244	
kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	132.603	-551.588	
		-421.291	-1.462.832
Mutatie subsidieverplichtingen en langl. schulden		-525.370	1.006.790
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		-4.138	-114.279
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investerings materiële vaste activa	-1.292	-61.779	
Desinvesteringen materiële vaste activa	0	0	
Investerings immateriële vaste activa	-27.424	-275.253	
Desinvesteringen immateriële vaste activa	0	0	
Investerings financiële vaste activa	-69.351	-154.125	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		-98.067	-491.157
Mutatie geldmiddelen		-102.205	-605.436
Stand geldmiddelen per 1 januari		9.096.987	9.702.423
Stand geldmiddelen per 31 december		8.994.782	9.096.987
Mutatie geldmiddelen		-102.205	-605.436

Onder de investeringen in (im) materiële vaste activa zijn alleen opgenomen de investeringen waarvoor in betreffend boekjaar geldmiddelen zijn opgeofferd.

Algemene toelichting en waarderingsgrondslagen

Dit jaarverslag en deze jaarrekening van Stichting Diabetes Fonds te Amersfoort zijn opgesteld volgens de richtlijn RJ650 Fondsenwervende organisaties.

Doelstelling

De missie van de Stichting Diabetes Fonds luidt:

Naar een toekomst zonder diabetes

Het Diabetes Fonds maakt zich sterk om diabetes en complicaties te voorkomen en te genezen. We geven mensen met diabetes nu en in de toekomst een betere kwaliteit van leven.

Hiertoe werft het Diabetes Fonds gelden voor wetenschappelijk onderzoek en voorlichting, want elke oplossing begint met onderzoek.

Deze missie vormt het bestaansrecht van het Diabetes Fonds en ligt daarmee ten grondslag aan de meerjarendoelstellingen, zoals verwoord in het meerjaren-beleidsplan van het Diabetes Fonds 2016-2020.

Waarderingsgrondslagen

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

De jaarrekening is gebaseerd op continuïteitsveronderstelling. De veronderstellingen daarbij zijn de omvang van de verwachte inkomsten en bestedingen in 2020 en de positieve liquiditeitsverwachting in 2020 en er worden daarin geen knelpunten voorzien. De omvang van de continuïteitsreserve, de beschikbare liquide middelen op balansdatum en een stabiel donateurenbestand zijn toereikend om risico's en tegenvallende inkomsten op te vangen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Een bijzondere waardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de staat van baten en lasten.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn consistent ten opzichte van het voorgaande jaar. De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

Het gebruik van schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de Raad van Bestuur (RvB) over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de RvB schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, zal de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen worden opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa

Materiële vaste activa wordt vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschafwaarden minus de afschrijvingen. De afschrijvingen zijn lineair en de afschrijvingspercentages per jaar zijn als volgt:

- Inventaris 10 procent
- Computerapparatuur 33,33 procent
- Kantoorinventaris 20 procent

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschafwaarden minus de afschrijvingen. De afschrijvingen zijn lineair en de afschrijvingspercentages per jaar zijn als volgt:

- Computersoftware 20 - 33,33 procent

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de staat van Baten en Lasten.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen en worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Coronapandemie

Het uitbreken van het Coronavirus en de preventieve maatregelen genomen door de overheid zorgen voor grote economische onzekerheid op tenminste de korte termijn en waarschijnlijk ook de langere termijn. De ontwikkelingen zijn ook echter zeer onzeker en onderhevig aan veranderingen. Aangezien deze situatie niet kon worden voorzien op balansdatum is de eventuele impact hiervan op de organisatie niet verwerkt in de cijfers van de jaarrekening per 31 december 2020. Gegeven de mate van onzekerheid over de ontwikkeling van de Corona-crisis is het ook niet mogelijk een redelijke schatting te geven van de impact hiervan op het Diabetes Fonds.

De in 2020 uitgebroken wereldwijde Corona-crisis raakt de hele samenleving en dus ook het Diabetes Fonds. Gedurende het jaar zijn continuïteits- en liquiditeitsanalyse uitgevoerd. Hierbij is een inschatting gemaakt van de gevolgen van deze pandemie op onze organisatie. Hierbij kan gedacht worden aan onder de gevolgen voor de inkomsten en de activiteiten.

De crisis beperkt een deel van de mogelijkheden van het Diabetes Fonds om gelden te werven, in het bijzonder geldt dat voor huis-aan-huis werving van donateurs, werving van vrijwilligers voor de collecte en de organisatie van acties en evenementen. De omvang van het effect hangt samen met de duur van de maatregelen genomen door de overheid en is derhalve onzeker. Dat geldt ook voor de geefbereidheid van donateurs. De doorlooptijd van onderzoeken waaraan Diabetes Fonds bijdraagt of wenst bij te dragen kan ook beïnvloed worden door de huidige situatie. Hierdoor kunnen de kosten van deze onderzoeken op termijn toenemen. Ook bestaat de mogelijkheid dat het Diabetes Fonds bepaalde



subsidies pas op een later moment zal verstrekken. Uitgevoerde scenario-analyses waarbij met deze effecten rekening wordt gehouden passen vooralsnog binnen de financiële uitgangspositie zoals blijkt uit de jaarrekening 2020, waaronder de omvang van de beschikbare reserves en de liquide middelen. Uiteraard vraagt de situatie voortdurende monitoring in het nieuwe boekjaar. Het bestuur is van mening dat Diabetes Fonds de huidige corona-crisis kan doorstaan zonder aanvullende extra steun.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde:

- vastgoedbeleggingen
- onder vlottende activa opgenomen effecten
- afgeleide financiële instrumenten die niet zijn aangemerkt als afdekkingsinstrument

Subsidieverplichtingen

De in een boekjaar aangegane subsidieverplichtingen worden in dat jaar in het geheel ten laste van de staat van baten en lasten gebracht. De in de loop van het subsidietraject werkelijk betaalde voorschotten en afrekeningen worden met de subsidieverplichtingen verrekend.

Baten uit eigen fondsenwerving

Baten uit eigen fondsenwerving worden verantwoord in het jaar waarin de ontvangst heeft plaatsgevonden, met uitzondering van baten uit nalatenschappen. Voor een deel van de baten is een specifieke bestemming aangewezen door de geldgever. In die situaties wordt een bestemmingsfonds gecreëerd om aan deze wens tegemoet te kunnen komen. De kosten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Baten uit nalatenschappen

De baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden verantwoord in het boekjaar van ontvangst. De omvang van een bate uit nalatenschap kan betrouwbaar worden vastgesteld als op grond van het stadium waarin de afhandeling zich bevindt, een redelijke

schatting van de hoogte van de nalatenschap kan worden gemaakt. Vervolgens wordt deze voor contante waarden vastgesteld op 90 procent en wordt onroerend goed gewaardeerd op 50 procent.

Vruchtgebruik

De uit nalatenschappen verworven kapitalen waarop derden een vruchtgebruik hebben, worden in de jaarrekening verwerkt. De waarderingsmethodiek die door het Diabetes Fonds wordt gehanteerd, is gestoeld op de berekening die de belastingdienst hanteert voor de berekening van erf- en schenkbelasting. De vorderingen uit hoofde van deze waardering zijn opgenomen op de balans. De baten worden via de staat van baten en lasten verwerkt. De baten uit vruchtgebruik worden toegevoegd aan de reserve vruchtgebruik. Dit omdat onduidelijk is wanneer de baten ten goede van het Diabetes Fonds komen. Deze reserve valt vrij bij beëindiging van het vruchtgebruik.

Baten uit acties derden

Baten uit acties derden worden verantwoord in het jaar waarin de ontvangst heeft plaatsgevonden en op basis van een schatting van het nog te ontvangen bedrag over het verslagjaar.

Subsidiebaten

Subsidiebaten worden opgenomen tegen het in het verslagjaar aan subsidie toegekende bedrag, voor zover subsidie is besteed gedurende het boekjaar.

Sponsoropbrengsten

Baten uit sponsoropbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin de ontvangst heeft plaatsgevonden of wanneer de toezegging is ontvangen.

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Uitvoeringskosten

Onder uitvoeringskosten verstaan we de kosten van personeel, huisvesting, kantoorkosten en algemene kosten. Deze uitvoeringskosten worden op basis van de bezetting (het aantal fte's) toegerekend aan Wervingskosten, Beheer en Administratie, Wetenschappelijk Onderzoek en Voorlichting.

Bij de berekening worden de personele kosten doorbelast op basis van de individuele loonkosten. Een specificatie van de toedeling is op pagina 25 opgenomen.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de Staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

De stichting heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Mutaties in de pensioenvoorziening worden ook in de Staat van baten en lasten verwerkt.

Het Diabetes Fonds heeft de pensioenregeling van alle medewerkers ondergebracht bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW) op basis van het standaard pensioenreglement van PFZW (middelloonregeling). De dekkingsgraad is per eind december 92,6 procent. Er is geen indexering toegepast. RJ 271 biedt de mogelijkheid om deze regeling als een toegezegde bijdrageregeling te verwerken omdat:

- a) Het Diabetes Fonds is aangesloten bij een bedrijfstakpensioenfonds (PFZW) en past tezamen met andere rechtspersonen dezelfde pensioenregeling toe.
- b) Het Diabetes Fonds heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen, niet zijnde een verhoging van toekomstige premies als sprake is van een tekort bij PFZW.

De (pre-)pensioenregeling van PFZW voldoet aan beide voorwaarden. De regeling mag derhalve onder RJ 271 verwerkt worden als een toegezegde-bijdrageregeling. Dit betekent dat de premienota's van PFZW onder de pensioenlasten verwerkt zijn en het nog niet betaalde deel van de premienota's onder kortlopende schulden.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terug storting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Kosten van Beheer en Administratie

De richtlijn RJ650 schrijft voor dat de kosten voor Beheer en Administratie apart worden vermeld. Dit zijn de kosten die de organisatie maakt in het kader van de interne beheersing en administratievoering en niet worden toegerekend aan fondsenwerving of doelstelling.

Naast directe kosten zoals kosten van bestuur en Raad van Toezicht, kosten planning & control en verslagleggingskosten, wordt ook een deel van de uitvoeringskosten toegerekend aan Beheer en Administratie.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten vorderingen onder financiële vaste activa, vlottende activa, liquide middelen en schulden. Alle financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, inclusief direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Diabetesfonds kent geen afgeleide financiële instrumenten

Operationele leasing

Bij het Diabetes Fonds kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de stichting ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract.

Toelichting op de balans en Staat van baten en lasten

Op pagina 37 tot en met 41 volgt een toelichting op de balans en van pagina 41 tot en met 44 de toelichting op de cijfers uit de Staat van baten en lasten. De nummers verwijzen naar het referentienummer in de balans en de Staat van baten en lasten.

Toelichting op de balans

1. (Im)Materiële vaste activa

De immateriële vaste activa hebben betrekking op de ontwikkeling van- en de begeleiding bij de implementatie van software ter ondersteuning van de bedrijfsvoering. De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en eventuele cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen. De afschrijving is lineair en gebaseerd op de verwachte gebruiksduur.

	Inventaris	Computer- apparatuur	IVA / Software	Kantoor- inventaris	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2020					
Cumulatieve aanschafwaarden	171.030	176.407	393.388	17.557	758.382
Cumulatieve afschrijvingen	-73.042	-122.602	-69.526	-11.091	-276.261
Boekwaarden per 1 januari 2020	97.988	53.805	323.861	6.466	482.121
Mutaties 2020					
Investerings	0	1.292	27.424	0	28.716
Desinvesteringen	0	0	0	0	0
Afschrijvingen desinvesteringen	0	0	0	0	0
Afschrijvingen	-16.118	-21.639	-75.318	-2.473	-115.548
Saldo	-16.118	-20.347	-47.894	-2.473	-86.832
Stand per 31 december 2020					
Cumulatieve aanschafwaarden	171.030	177.700	420.812	17.557	787.099
Cumulatieve afschrijvingen	-89.160	-144.241	-144.844	-13.564	-391.809
Boekwaarden per 31 december 2020	81.870	33.459	275.967	3.993	395.290

2. Financiële vaste activa

	2020	2019
Lening Ipadic t.b.v. onderzoek implanteerbare insulinepomp	15.977	79.125
Lening Inreda	75.000	-
Lening Plasmacure	7.500	-
Vordering St. DON - langlopend deel	650.000	600.000
Huis voor de Gezondheid waarborgsom	139.144	139.144
Stand per 31 december	887.620	818.269

	2020	2019
Verloopstaat leningen		
Lening Ipadic		
Stand per 1 januari	79.125	75.000
Verstrekt	0	0
Rentebijdragen	4.352	4.125
Voorziening	-67.500	0
Stand per 31 december	15.977	79.125
Lening Inreda		
Stand per 1 januari	0	0
Verstrekt	750.000	0
Voorziening	-675.000	0
Stand per 31 december	75.000	
Lening Plasmacure		
Stand per 1 januari	0	0
Verstrekt	75.000	0
Voorziening	-67.500	0
Stand per 31 december	7.500	0
Totaal Leningen	98.477	79.125

3. Vorderingen en overlopende activa

	2020	2019
	€	€
Nalatenschappen	2.001.395	1.631.556
Debiteuren	189.551	59.639
Vriendenloterij	251.175	365.388
Nederlandse Loterij	199.806	75.000
Interest	675	3.650
Najaarsmailing/collecte	0	37.983
Stichting Don	350.000	250.000
Overige vorderingen	93.192	108.683
Totaal Vorderingen en overlopende activa	3.085.794	2.531.899

De nalatenschappen kunnen een looptijd van langer dan een jaar hebben. Alle andere vorderingen hebben een looptijd van korter dan een jaar. Een voorziening voor mogelijke oninbaarheid wordt niet nodig geacht.

In de vorderingen is een post opgenomen van € 350.000, het kortlopende deel van de vordering op Stichting DON. Dit betreft de jaarlijkse bijdrage van Stichting DON voor de subsidie van een groot gezamenlijk onderzoek. Het langlopende deel van de vordering is opgenomen onder de financiële vaste activa. De overige vorderingen hebben een looptijd van korter dan één jaar.

4. Liquide middelen

	2020	2019
	€	€
Rabobank	4.958.883	4.219.825
ING Bank	1.487.342	1.243.121
ABN Amro	2.547.446	3.633.404
Kas	1.111	637
Totaal liquide middelen	8.994.782	9.096.987

Van het totaal aan liquide middelen staat er € 3.722.013 op deposito- en spaarrekeningen. De liquide middelen staan, met uitzondering van een bankgarantie ad € 37.744, ter vrije beschikking aan de stichting, voornamelijk om de reeds toegezegde subsidieverplichtingen van € 6.653.716 te kunnen voldoen.

5. Reserves

	2020	2019
	€	€
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	2.500.000	2.500.000
Mutatie	300.000	0
Stand per 31 december	2.800.000	2.500.000
Bestemmingsreserve t.b.v. de doelstelling		
Stand per 1 januari	1.826.081	1.553.086
Resultaat verdeling	24.474	272.995
Stand per 31 december	1.850.555	1.826.081
Bestemmingsreserve Strategische reserve		
Stand per 1 januari	0	0
Mutaties	500.000	0
Stand per 31 december	500.000	0
Bestemmingsreserve vruchtgebruik		
Stand per 1 januari	124.640	124.640
Mutatie	0	0
Stand per 31 december	124.640	124.640
Bestemmingsreserve Biobank		
Stand per 1 januari	145.000	145.000
Mutatie	0	0
Stand per 31 december	145.000	145.000
Totaal Reserves	5.420.195	4.595.721

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve heeft als doel de voortgang van de werkzaamheden van het Diabetes Fonds veilig te stellen. De hoogte is gebaseerd op een risicoanalyse, waarin o.a. het risico op derving van inkomsten door overheidsmaatregelen of

veranderend geefgedrag, en verhoging van kosten door onverwachte calamiteiten is meegenomen. De continuïteitsreserve is door de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht vastgesteld op € 2.800.000. Hiermee wordt het risico van een zeer grote éénmalige inkomstendaling in enig jaar gedekt, waardoor de organisatie in staat is de langlopende subsidieprogramma's te blijven uitvoeren. De hoogte van de reserve valt binnen de door de Regeling Financieel Beheer Goede Doelen aanbevolen norm. Voor de continuïteitsreserve geldt een maximum van 1,5 maal de jaarlijkse kosten van het Diabetes Fonds.

Strategische reserve

Het bedrag van € 500.000 dat tot vorig jaar onderdeel was van de continuïteitsreserve, is ondergebracht in de Strategische reserve. Deze reserve is bedoeld om strategisch te kunnen inzetten voor het geval dat zich een bijzondere kans voordoet die niet uit de reguliere begroting kan worden gefinancierd.

Bestemmingsreserve ten behoeve van de doelstelling

De bestemmingsreserve ten behoeve van de doelstelling is een tijdelijke reserve en wordt gebruikt om een overschot in enig jaar te bestemmen ten behoeve van de doelstelling in de daaropvolgende jaren

Reserve vruchtgebruik

De baten uit vruchtgebruik worden toegevoegd aan de reserve vruchtgebruik. Dit omdat onduidelijk is wanneer de baten t.g.v. het Diabetes Fonds komen. Deze reserve valt vrij bij beëindiging van het vruchtgebruik

Reserve biobank

Ten behoeve van de biobank en een registratiesysteem is in 2015 een bestemmingsreserve gevormd van € 245.000. In de afgelopen jaren is er reeds € 100.000 besteed. In 2020 hebben er geen bestedingen plaatsgevonden aan dit project, waardoor er nog € 145.000 resteert in deze reserve. De verwachting is dat dit bedrag in 2021 volledig wordt besteed.

6. Fondsen

Bij bestemmingsfondsen is door derden een specifiek bestedingsdoel aan de ter beschikking gestelde financiële middelen gegeven. Dat kan door een Fonds op Naam in te stellen. Dit soort fondsen kunnen bestaan uit een lening en een vermogensbestanddeel. Gezamenlijk zorgen Fondsen op Naam voor financiering van meer onderzoek naar het ontstaan en de genezing van diabetes. Er is één bestemmingsfonds, het Hamers Douma fonds:

	2020	2019
	€	€
Hamers Douma fonds		
Stand per 1 januari	70.000	67.500
Mutaties bij	2.500	2.500
Mutatie af	0	0
Stand per 31 december	72.500	70.000

7. Subsidieverplichtingen lange termijn

Per 31 december 2020 bedragen de subsidieverplichtingen voor wetenschappelijk onderzoek in totaal € 6.653.716. Het Diabetes Fonds splitst de subsidieverplichtingen in twee categorieën: 1) af te wikkelen na een jaar na de balansdatum (lange termijn) en 2) af te wikkelen binnen een jaar (korte termijn). Op basis van de looptijd van en de voortgang in de afwikkeling van de subsidieverplichtingen is de omvang van de subsidieverplichtingen op lange termijn € 3.977.010. Voor een specificatie van de subsidieverplichtingen en het verloop hiervan wordt verwezen naar het schema onder punt 8 'Specificatie lopende subsidieverplichtingen'. Van het totaal aan subsidieverplichtingen is de resterende verplichting op de lopende door het Diabetes Fonds (mede) gefinancierde onderzoeken over meer dan vijf jaar nihil.

8. Subsidieverplichtingen korte termijn

Deze subsidieverplichtingen worden binnen een jaar betaald en zijn in totaal € 2.676.706.

Specificatie lopende subsidieverplichtingen:

	Openstaand 2019	Toegezegd in 2020	Uitbetaald in 2020	Vrijval 2020	Openstaand 2020
	€	€	€	€	€
Subsidieverplichting	7.681.562	1.900.666	2.579.357	-349.155	6.653.716

9. Overige kortlopende schulden

	2020	2019
Crediteuren	544.669	345.783
Kortlopende schulden Fonds op Naam	0	10.000
Loonbelasting/Sv/PFZW	54.693	59.560
Terugbetaling NOW-1	118.695	0
Nog te betalen bedragen	499.017	166.651
	1.217.074	581.994

Alle kortlopende schulden worden per balansdatum gewaardeerd tegen reële waarde en hebben een looptijd van korter dan één jaar. Ondanks dat het Diabetes Fonds in de periode maart t/m mei 2020 in aanmerking komt voor NOW-steun, heeft de directie, in overleg met de Financiële Audit Commissie en de Raad van Toezicht, besloten af te zien van deze ondersteuning. Het reeds ontvangen voorschot wordt terugbetaald.

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

De huurovereenkomst is aangegaan voor de duur van 13 jaar.

Looptijd	Jaar	Bedrag
Binnen een jaar	2021	€ 159.962
Tussen de één en vijf jaar	2022-2026	€ 799.811
Meer dan vijf jaar	2027-2033	€ 999.763

Voorwaardelijke verplichtingen

Er waren eind 2020 geen voorwaardelijke toekenningen.

Niet verwerkte rechten

Per einde boekjaar zijn de nalatenschappen met vruchtgebruik met recht op vertering of fidei commis op nihil gewaardeerd. De overige nalatenschappen met vruchtgebruik zijn gewaardeerd conform de richtlijnen RJ650.

Huurincentive

Diabetes Fonds is gehuisvest in het Huis voor de Gezondheid (HvdG) aan Stationsplein 125 te Amersfoort, samen met vier andere gezondheidsfondsen: Longfonds, Alzheimer Nederland, MIND en MLDS. Stichting HvdG heeft als huurder van het pand een huurovereenkomst afgesloten en separaat overeenkomsten opgesteld met de afzonderlijke fondsen. Met ingang van 15 maart 2020 is een nieuwe huurovereenkomst afgesloten met de verhuurder aan het HvdG, met een looptijd tot 15 maart 2033. Het bestuur van de Stichting HvdG wordt gevormd door de bestuurders van de vijf fondsen.

De fondsen zijn in dit kader bij bestuursbesluit een verplichting aangegaan naar elkaar met betrekking tot een mogelijk financieel risico dat kan optreden bij een of meer van de fondsen als gevolg van onvoorziene financiële omstandigheden, waardoor aanleiding kan zijn om een deel van de gehuurde ruimte af te moeten stoten. Dit besluit is genomen ter vervanging van een in de huurovereenkomst op te nemen breakoptie. De maximaal gezamenlijke verplichting bedraagt € 565.000,

waarvan het aandeel voor Diabetes Fonds maximaal € 120.458 bedraagt. De fondsen kunnen slechts éénmalig aanspraak maken op een uitkering uit deze gezamenlijke verplichting, zijnde per 1 maart 2028. De hoogte van de betreffende uitkering zal naar rato van het aantal af te stoten vierkante meters worden vastgesteld en kan nimmer meer bedragen dan 50 procent van het bedrag dat overeenkomt met het sinds het sluiten van de nieuwe huurovereenkomsten geldende aantal vierkante meters. Een en ander is vastgelegd in een onderhavige overeenkomst tussen de fondsen.

Toelichting Staat van Baten en Lasten

10. Toelichting op de geworven baten conform RJ650

	Baten van particulieren	Baten van bedrijven	Baten van loterij- organisaties	Baten andere organisaties zonder winststreven
Collecte	732.117	732.117	-	-
Donateurs en giften	3.393.101	3.348.543	22.358	22.200
Nalatenschappen	2.455.337	2.455.337	-	-
Fondsen op Naam	520.000	20.000	-	500.000
Samenwerking bedrijven	152.608	-	152.608	-
Particuliere acties	288.719	288.719	-	-
Acties van derden	1.510.097	-	-	1.510.097
Totaal 2020	9.051.979	6.844.716	174.966	1.510.097
Totaal begroting	8.780.000	6.080.000	250.000	1.550.000
Totaal 2019	9.152.699	6.584.195	201.488	1.704.014

Collecten

Vanwege coronamaatregelen tijdens de collecteweek heeft de fysieke collecte in beperkte mate doorgang kunnen vinden. Desondanks heeft de collecte € 732.117 opgebracht. De doorgaande investering in nieuwe vormen van online collecteren heeft daaraan bijgedragen.

Donaties en giften

De inkomsten van donateurs, inclusief geoormerkte giften, liggen € 243.101 boven de begroting.

Nalatenschappen

De opbrengst van de nalatenschappen is € 955.337 hoger dan de begroting van € 1.500.000. Deze forse stijging wordt vermoedelijk veroorzaakt door de oversterfte in 2020, vooral te wijten aan de coronapandemie.

Fondsen op Naam

We hebben € 520.000 ontvangen uit Fondsen op Naam. Het Fonds op Naam van stichting Diabetes Onderzoek Nederland (DON) is gestart in 2013. De inkomsten uit dit fonds investeren we in gezamenlijk onderzoek naar de genezing van diabetes type 1. Dit jaar hebben we gezamenlijk € 1.000.000 hieraan uitgegeven. De bijdrage van Stichting DON ad. € 500.000 loopt via het Fonds op Naam.

Samenwerking bedrijven

De inkomsten uit samenwerking bedrijven zijn € 47.392 lager dan de begroting. In het komende jaar verwachten we deze inkomsten terug te brengen naar het niveau van voor het uitbreken van de coronacrisis.

Particuliere acties

De inkomsten uit particuliere acties zijn € 161.281 lager dan de begroting. Vanwege coronamaatregelen konden een aantal particuliere acties geen doorgang vinden.

Acties van derden

De opbrengsten uit de loterijen (acties van derden) zijn € 39.903 lager dan begroot en € 193.917 lager dan 2019. We verwachten dat deze dalende trend zich voortzet.

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€
Vriendenloterij (VL):			
VL geoormerkte loten	640.275	750.000	780.605
VL ongeormerkte loten	419.287	500.000	501.741
	1.059.562	1.250.000	1.282.346
Stichting Loterijacties Volksgezondheid:			
Nederlandse loterij	379.783	300.000	394.357
nabetaaling voorgaande jaren	70.752	0	27.311
	450.535	300.000	421.668
Totaal inkomsten acties derden	1.510.097	1.550.000	1.704.014
Totaal kosten acties van derden	101.179	100.000	137.135

11. Baten als tegenprestatie voor de levering van producten e/o diensten

Dit bestaat uit de verkoop van Voedingsbrochures, Werkboek Gezonder Leven en Suiker Challenge Magazine.

Overige baten	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€
baten als tegenprestatie	147.633	0	24.846
Totaal baten als tegenprestatie	147.633	0	24.846

Algemeen

De directe bestedingen aan de doelstelling zijn € 904.311 lager dan begroot. Dit komt doordat een aantal onderzoeksprojecten beperkt doorgang heeft kunnen vinden, te wijten aan de coronapandemie.

12. Wetenschappelijk Onderzoek

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€
Toekenningen	2.909.527	3.545.000	3.075.270
Directe kosten Onderzoek	0	0	58.906
	2.909.527	3.545.000	3.134.176
Doorbelaste uitvoeringskosten t.b.v. Wetenschappelijk Onderzoek	459.010	436.729	417.151
	3.368.537	3.981.729	3.551.327
Vrijval Onderzoek projectverplichtingen	-349.155	0	-26.030
Totaal Wetenschappelijk onderzoek	3.019.382	3.981.729	3.525.297

13. Voorlichting

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€
Eigen Voorlichtingsprojecten	590.090	600.000	542.365
Kosten campagne	0	0	141.976
Doorbelaste FW-kosten t.b.v. voorlichting	658.888	567.500	764.139
Doorbelaste uitvoeringskosten t.b.v. voorlichting	1.544.242	1.547.582	1.503.384
	2.793.220	2.715.082	2.951.864

14. Gezonder leven

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€
Projectkosten	192.493	200.000	93.408

15. Community Diabetes Type 1

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€
Projectkosten	100.916	110.000	76.949

De realisatie 2020 van punt 13, 14 en 15 liggen in lijn met de begroting 2020. Het percentage doelbesteding als percentage van de totale lasten, gerekend over de afgelopen drie jaar is gemiddeld 76 procent. Dit is ruim boven de door het CBF gestelde norm van 70 procent.

16. Wervingskosten

Omdat fondsenwerving en voorlichting steeds nauwer met elkaar verweven zijn, bijvoorbeeld via de website, wordt een deel van de kosten van fondsenwerving doorbelast aan voorlichting. Daarvoor is een reële verdeelsleutel vastgesteld. Met voorlichtingscampagnes en via sociale media verspreiden we kennis uit onderzoek naar onze doelgroepen, maar ook de campagnes hebben een fondsenwervend en voorlichtend karakter.

Het beleid voor fondsenwerving was ook het afgelopen jaar sterk gericht op het verhogen van de efficiency. Niet alleen door het slim combineren van voorlichting, onderzoek en fondsenwerving, maar ook door voortdurend kritisch te kijken naar de lopende projecten. Er is aansluiting gezocht bij de speerpunten Gezonder Leven en de Community Diabetes Type 1.

Wervingskosten	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€
Collecte	236.770	210.000	188.468
Donateurs	768.324	510.000	399.085
Nalatenschappen	10.381	0	14.599
Campagnes	287.049	300.000	621.738
Overige werving acties derden	101.179	100.000	137.135
Acties vrijwilligers	15.251	115.000	167.253
Subtotaal Wervingskosten	1.418.955	1.235.000	1.528.278
Doorbelasting aan voorlichting	-658.888	-567.500	-764.139
Totale directe wervingskosten	760.067	667.500	764.139
Doorbelaste uitvoeringskosten t.b.v. werving	534.419	508.478	576.065
Totaal Wervingskosten	1.294.486	1.175.978	1.340.204

In 2020 heeft het Diabetes Fonds een percentage kosten eigen fondsenwerving ten opzichte van de baten eigen fondsenwerving van 15,8 procent. Dit percentage was 16,2 procent over 2019 en 13,8 procent over 2018. Hiermee is het gemiddeld percentage over de afgelopen 3 jaar 15,3 procent, ruim binnen de norm van 25 procent die de erkenningsregeling van het CBF hanteerde conform RJ650 oud.

17. Kosten Beheer en Administratie

Kosten Beheer en Administratie zijn de kosten die de organisatie maakt in het kader van de interne beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan fondsenwerving of de doelstelling. Naast de directe kosten (zoals die van het bestuur en de Raad van Toezicht, de kosten van Planning en Control en verslagleggingskosten) wordt ook een deel van de uitvoeringskosten toegerekend aan Beheer en Administratie. De uitvoeringskosten worden op basis van een reële verdeelsleutel berekend.

Kosten Beheer en Administratie (B&A)	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€
Bestuurskosten	5.293	10.000	7.959
Planning en control	33.467	36.000	50.312
Verslaglegging	8.938	12.000	11.619
Overige kosten B&A	40.680	39.500	172.940
Doorbelaste uitvoeringskosten t.b.v. B&A	740.974	705.006	656.467
Totaal Kosten beheer en administratie	829.353	802.506	899.297

In 2020 is het percentage kosten voor Beheer en Administratie 10,3 procent van de totale lasten. Over 2019 was dit percentage 10,1 procent, in 2018 was dit 7,4 procent.

18. Saldo financiële baten en lasten

De ontvangen renten en de bankkosten liggen in lijn van de begroting.

Saldo financiële baten en lasten	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
Ontvangen rente r/c	494	4.000	4.248
Ontvangen rente lening	4.352	0	4.125
Saldo financiële baten en lasten	4.846	4.000	8.373

Overige toelichtingen

Lastenverdeling 2020

Volgens de richtlijn moeten lasten toebedeeld worden aan werving baten, doelstelling en aan Beheer en Administratie. Onderstaand schema geeft deze verdeling weer.

Daaronder staan de kengetallen die betrekking hebben op de besteding in 2020.

De directe kosten zijn rechtstreeks toegerekend en zichtbaar gemaakt. De personeelskosten, huisvestingskosten, kantoorkosten en afschrijvingskosten zijn via een reële verdeelsleutel als volgt opgenomen.

Wetenschappelijk Onderzoek	14,0%
Voorlichting	47,1%
Werving	16,3%
Beheer en Administratie	22,6%

Lastenverdeling 2020 (bedragen in €)

Bestedingen	Kennis	Gezonder Leven	Community	Voorlichting	Fondsenwerving	Acties derden	Beleggingen	Beheer en Administratie	Totaal 2020	Budget 2020
Subsidies	2.560.372	0	0	0	0	0	0	0	2.560.372	3.545.000
Vrijval	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Voorlichtingsactiviteiten	0	192.493	100.916	590.090	0	0	0	0	883.499	910.000
Fondsenwerving	0	0	0	658.888	658.888	101.179	0	0	1.418.955	1.235.000
									0	
Uitvoeringskosten:									0	
Personeelskosten	346.117	0	0	1.164.436	402.979			558.732	2.472.264	2.374.756
Huisvesting	42.140	0	0	141.772	49.063			68.026	301.002	229.500
Kantoor- en algemene kosten	54.576	0	0	183.611	63.543			88.102	389.832	355.000
Afschrijving en rente	16.177	0	0	54.423	18.834			26.114	115.548	160.240
Totale uitvoeringskosten	459.010	0	0	1.544.242	534.419	0	0	740.974	3.278.646	3.119.496
									0	
									0	
Directe kosten	0							88.379	88.379	102.500
Totale kosten	3.019.382	192.493	100.916	2.793.220	1.193.307	101.179	0	829.353	8.229.850	8.911.996

Uitvoeringskosten

Personeelskosten

De gemiddelde personeelsbezetting over 2020 bedroeg 31,0 FTE (2019: 28,9 FTE). De gemiddelde salariskosten per FTE bedroeg € 49.418 (2019: € 47.768). Het aantal medewerkers werkzaam buiten Nederland is nihil.

Directiebezoldiging

De algemeen directeur valt onder de algemene arbeidsvoorwaarden van het Diabetes Fonds. Het jaarsalaris van de algemeen directeur valt met een BSD score van 425 in functiegroep H binnen de bandbreedte van de GDN-beloningsregeling. Hiermee valt de directeur onder het maximum van € 125.011. Aan de algemeen directeur zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Directiebezoldiging

Naam	J.W.M. Dessing	E.A.C. Ubbens
Functie	Algemeen directeur	Algemeen directeur
Dienstverband		
Looptijd	Onbepaald	tot 15/7/2021
Uren	40 uur	40 uur
Parttime %	90%	100%
Periode	1/1/2020	15/7/2020-31/12/2020
Bezoldiging		
Bruto loon	€ 53.373	€ 50.087
Vakantiegeld	€ 4.346	€ 4.007
Totaal jaarinkomen	€ 57.719	€ 54.094
Belastbare vergoedingen	€ -	€ -
Pensioenlasten (werkgever deel)	€ 7.606	€ 7.154
Totaal bezoldiging 2020	€ 65.324	€ 61.248
Totaal bezoldiging 2019	€ 119.851	

Huisvestingskosten

De huisvestingskosten zijn hoger uitgevallen dan de begroting en de realisatie van 2019. Dit wordt veroorzaakt door bemiddelingskosten voor het nieuwe huurcontract. Het Diabetes Fonds verhuurde ook in 2020 een deel van de ruimte aan vier onderhuurders. Daarnaast worden flexplekken verhuurd, voor partijen die projectmatig uitbreiding nodig hebben.

Kantoor en algemene kosten en afschrijving

De kantoorkosten komen in 2020 hoger uit dan de begroting en de realisatie van 2019. Dit wordt veroorzaakt doordat kosten binnen het Huis voor de Gezondheid voor ICT-beheer hoger zijn uitgevallen dan begroot.

Uitvoeringskosten

Personeelskosten	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€
Salarissen	1.531.964	1.459.756	1.459.939
Sociale lasten	283.731	316.000	278.646
Pensioenpremie	194.051	187.000	179.937
Reiskosten	34.162	74.000	77.519
Uitzendkrachten/tijdelijk personeel	297.332	250.000	387.389
Overige personeelskosten (incl. opleidingen)	131.024	88.000	100.719
	2.472.264	2.374.756	2.484.149
Huisvestingskosten			
Huur	277.021	199.500	170.349
Schoonmaak	391	10.000	4.259
Overige huisvestingskosten	23.590	20.000	14.169
	301.002	229.500	188.777
Kantoor en algemene kosten			
ICT-beheer	168.783	177.000	174.328
Overige kantoorkosten	188.196	123.000	197.046
Algemene kosten	32.853	55.000	42.502
Totaal Kantoor en algemene kosten	389.832	355.000	413.876
Afschrijving	115.548	160.240	66.268
Totale uitvoeringskosten te verdelen	3.278.646	3.119.496	3.153.070

Verschillenanalyse staat van baten en lasten (SBL) versus begroting 2020

	SBL	Begroting	Verschil
BATEN			
Baten eigen fondsenwerving			
Collecte	732.117	1.150.000	-417.883
Donateurs en giften	3.393.101	3.150.000	243.101
Nalatenschappen	2.455.337	1.500.000	955.337
Fondsen op naam	520.000	780.000	-260.000
Samenwerking bedrijven	152.608	200.000	-47.392
Particuliere acties	288.719	450.000	-161.281
	7.541.882	7.230.000	311.882
Baten uit acties van derden	1.510.097	1.550.000	-39.903
Rentebaten en baten uit beleggingen	4.846	4.000	846
Som der baten	9.056.825	8.784.000	272.825
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Wetenschappelijk onderzoek	2.560.372	3.545.000	-984.628
Voorlichting	590.090	600.000	-9.910
Gezonder leven	192.493	200.000	-7.507
Community Type 1	100.916	110.000	-9.084
Totaal doelbesteding	3.443.871	4.455.000	-1.011.129
Kosten eigen fondsenwerving	1.317.776	1.135.000	182.776
Overige wervingskosten	101.179	100.000	1.179
Kosten beheer en administratie	3.367.025	3.221.996	145.029
Som der lasten	8.229.850	8.911.996	-682.146
Resultaat voor resultaatbestemming	826.975	-127.996	954.971

Toelichting op de verschillenanalyse

Het Diabetes Fonds laat een positief saldo van baten en lasten zien van € 826.975. Er was een negatief saldo van baten en lasten begroot van € 127.996. Het positieve saldo is grotendeels het gevolg van de coronapandemie en de daarbij gepaard gaande maatregelen van de overheid. Vanaf de uitbraak van de pandemie zijn door het Diabetes Fonds scenario's opgesteld met als doel om de gevolgen van de uitbraak in kaart te brengen en hierop te kunnen anticiperen. De deur-aan-deur collecte heeft in beperkte mate doorgang kunnen vinden, waarbij we de ontwikkeling van de online collecte hebben versneld. Mede hierdoor hebben we het verlies kunnen beperken. De coronapandemie heeft het belang van gezondheid nog meer op de kaart gezet. We zijn onze donateurs dankbaar voor de grote geefbereidheid. Vanwege de oversterfte in het coronajaar 2020 hebben we meer nalatenschappen mogen ontvangen dan voorgaande jaren. Daartegenover staat dat we voor Fondsen op Naam, samenwerking met bedrijven en particuliere acties minder hebben gerealiseerd.

Aan de lastenkant zien we bij doelbesteding dat een aantal onderzoeksprojecten beperkt doorgang hebben kunnen vinden. Gezien de ontwikkelingen hebben we voor onze fondsenwerving een voor 2021 geplande investering reeds in 2020 uitgevoerd.

De kosten voor beheer en administratie zijn hoger dan begroot. Dit wordt veroorzaakt door bemiddelingskosten voor het nieuwe huurcontract en hoger uitvallen kosten voor ICT van het Huis voor de Gezondheid.

Voorstel bestemming resultaat

Een deel van de opbrengsten van het Hamers Douma Fonds wordt, conform afspraak, toegevoegd aan het fonds. Daarnaast wordt de continuïteitsreserve met € 800.000 verhoogd tot een saldo van € 2.800.000. Het bedrag voor strategische kansen losgekoppeld van de continuïteitsreserve. Het restant wordt toegevoegd aan de bestemmingsreserve t.b.v. de doelstelling.

Fondsen	€
Fondsen op Naam	2.500
Reserves	
Continuïteitsreserve	300.000
Strategische reserve	500.000
Bestemmingsreserve t.b.v. de doelstelling	24.474
	826.975

mazars

Watermanweg 80
Postbus 23123
3001 KC Rotterdam
T: 088 277 13 68
dion.plouvier@mazars.nl

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de raad van toezicht van
Stichting Diabetes Fonds

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Stichting Diabetes Fonds te Amersfoort gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van de reserves en fondsen van Stichting Diabetes Fonds per 31 december 2020 en van het saldo van baten en lasten over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020;
2. de staat van baten en lasten over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Diabetes Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Mazars N.V. statutair gevestigd te Rotterdam (KvK Rotterdam nr. 24389296)

mazars

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag en de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad van toezicht over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Rotterdam, 28 april 2021

Mazars N.V.

w.g. drs. D.D. Plouvier RA

Colofon

Diabetes Fonds
Stationsplein 139
3818 LE Amersfoort
(033) 462 20 55

www.diabetesfonds.nl
info@diabetesfonds.nl

[@diabetesfonds](https://twitter.com/diabetesfonds)
facebook.com/diabetesfonds

Redactie Hester Hess
Eindredactie Elles Rozing
Vormgeving def., Amsterdam

Diabetes
Fonds