



Inhoud

Bestuursverslag 2021

Voorwoord	3
1. Doelstellingen	4
1.1 Missie en strategische doelstellingen	4
1.2 Doelstellingen jaarplan 2021	4
2. Samenwerking	6
3. Fondsenwerving	8
4. Communicatie met belanghebbenden	9
5. Personeel en Organisatie	10
5.1 Personeelsbeleid	10
5.2 Interne organisatie	13
6. Bestuur en Governance	15
6.1 Verslag van Raad van Bestuur	15
6.2 Raad van Toezicht	16
7. Risicomanagement en interne beheersing	18
7.1 Risico's en onzekerheden	18
7.2 Interne beheersing	20
8. Financiën	21
8.1 Financiële resultaten	21
8.2 Vermogensbeleid	21

9. Vooruitblik 2022	22
Begroting	23
Bijlagen	24
Adviesraden	24
Raad van Toezicht	25
Organogram	26
Jaarrekening	28
Balans per 31-12-2021	28
Staat van Baten en Lasten 2021	28
Kasstroomoverzicht	30
Algemene toelichting en waarderingsgrondslagen	31
Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	33
Toelichting op de balans	36
Toelichting Staat van Baten en Lasten	40
Overige toelichtingen	44
Overige Gegevens	48
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	48

Voorwoord

Graag kijken we positief terug op het afgelopen jaar. Dankzij succesvolle acties en donaties konden we in 2021 opnieuw investeren in veelbelovend onderzoek dat een betere kwaliteit van leven met diabetes mogelijk maakt. Zes talentvolle diabetesonderzoekers ontvingen een 'Diabetes Fonds Fellowship' voor wetenschappelijk onderzoek naar diabetes. Zij gaan aan de slag met belangrijke onderwerpen rondom diabetes type 1, type 2 en/of complicaties. Het is een ontwikkeling die ons niet alleen met trots vervuld, maar die ook past binnen ons meerjarenbeleidsplan 'Iedereen vrij van diabetes'.

Het afgelopen jaar was het tweede coronajaar dat werd gekenmerkt door wennen en omgaan met het nieuwe normaal. De traditionele acties en evenementen stonden door alle maatregelen zwaar onder druk. Mooi om te zien dat een creatieve aanpak veel – zo niet meer – mogelijk maakt. Bijzonder was de fietstocht van Lennart naar China; tussen alle coronabeperkingen door was hij een lichtend voorbeeld dat anderen tot acties inspireerde.

De type-1 bijeenkomsten zijn online georganiseerd. Deelnemers zijn bijgepraat over actuele onderzoeksresultaten en innovatieve ideeën zoals Het Beste Diabetesidee. Met de collecte konden we gelukkig weer als vanouds van deur tot deur. Maar ook digitaal trokken we erop uit, zodat nog meer mensen ons werk kunnen steunen. Met

informatieve mailingen is de aandacht op diabetes gevestigd. Nieuwe donateurs wisten ons te vinden, die samen met ons onze droom van een wereld zonder diabetes willen realiseren. Het Diabetes Fonds is hen die door middel van een nalatenschap bijdragen aan onze inspanningen dankbaar.

Deze uitzonderlijke coronaperiode maakte nog duidelijker hoe belangrijk een gezond en gelukkig leven is. Gezonde leefstijl en het makkelijk kunnen maken van de gezonde keuze zijn daarbij altijd voor iedereen van belang. Dit onderstreept én motiveert de inzet van het Diabetes Fonds extra. Onze grote uitdaging wordt alleen maar groter. Naar verwachting zijn er in 2040 bijna 1,5 miljoen mensen met diabetes. Vooral diabetes type 2 komt steeds meer voor. Dat kunnen en willen we niet alleen aanpakken en daarom werken we onder andere samen in de Gezonde Generatie met de Samenwerkende Gezondheidsfondsen en in Lifestyle4Health met TNO en LUMC om tot concrete verbeteringen en meer inzicht te komen. Daarvoor zetten we ons ook achter de schermen hard in en die lobby is inmiddels effectief gebleken, want de suikertaks is opgenomen in het regeerakkoord 2021-2025.

Eind december nam Etelka Ubbens afscheid als algemeen directeur van het Diabetes Fonds. Op deze plaats willen we haar bedanken voor haar zeer waardevolle bijdrage aan de organisatie.



De uitdagingen die in 2021 op ons pad kwamen, zijn mede overwonnen door de enorme inzet, flexibiliteit en niet te vergeten het grenzeloze optimisme van vrijwilligers, donateurs, actieve leden op de online communities en medewerkers. Een groot woord van dank is op z'n plaats.

Diana Halbertsma, algemeen directeur & Rens Vandeberg, adjunct directeur

1. Doelstellingen

1.1 Missie en strategische doelstellingen

Statutaire doelstellingen

De statutaire naam van het Diabetes Fonds is: Stichting Diabetes Fonds. De stichting is gevestigd in Amersfoort en heeft tot doel de bestrijding van diabetes mellitus en daarmee verband houdende complicaties.

De missie van het Diabetes Fonds

Naar een toekomst zonder diabetes

Het Diabetes Fonds maakt zich sterk om diabetes en de complicaties die deze ziekte geeft te voorkomen en te genezen. We geven mensen met diabetes nu en in de toekomst een betere kwaliteit van leven.

Om dit te realiseren werft het Diabetes Fonds gelden voor wetenschappelijk onderzoek en voorlichting, want elke oplossing begint met onderzoek.

Meerjarenvisie 2021-2024

Iedere vier jaar ontwikkelt het Diabetes Fonds een meerjarenvisie, gebaseerd op de missie en statutaire doelstellingen. De meerjarenvisie 2021-2024 is geformuleerd in nauwe samenwerking met mensen met diabetes, onderzoekers en andere stakeholders.

Iedereen vrij van diabetes

Iedereen kan diabetes krijgen, ongeacht leeftijd, leefstijl of achtergrond. En dat overkomt ook steeds meer Nederlanders. Met diabetes valt niet 'prima te leven', zoals vaak wordt gedacht. Integendeel. Diabetes is vaak het begin van allerlei ernstige gezondheidsproblemen.

In de meerjarenvisie richten we ons op de volgende drie speerpunten:

Genezing en betere kwaliteit van leven: we investeren in veelbelovend onderzoek naar genezing van diabetes. Daarnaast investeren we extra in oplossingen voor een betere kwaliteit van leven voor mensen met diabetes.

Helpen gezonder te leven: we gaan de toename van het aantal mensen met diabetes type 2 tegen en geven mensen die diabetes type 2 hebben meer grip op hun ziekte, door gezond leven makkelijk te maken. Dit doen we onder andere met een platform, leefstijlinterventies en gerichte lobby.

Investeren in innovaties: we investeren in innovatieve behandelingen en producten zodat deze versneld beschikbaar komen voor mensen met diabetes.

1.2 Doelstellingen jaarplan 2021

Voor 2021 hebben we ambitieuze doelen en plannen gesteld om diabetes te voorkomen en te helpen genezen. Samen met anderen werken we stap voor stap toe naar een diabetesvrije generatie. We hebben veelbelovend wetenschappelijk onderzoek gefinancierd naar betere behandelingen en genezing, wat leidt tot meer kwaliteit van leven. We helpen mensen met pre-diabetes en diabetes type 2 om gezonder te leven, door gezonde keuzes makkelijker te maken. En we zijn blijven investeren in innovatieve behandelingen en producten zodat deze versneld beschikbaar komen.

In 2021 hebben we doelstellingen vastgesteld op de drie speerpunten zoals vermeld in de meerjarenvisie:

Genezing en betere kwaliteit van leven

- Met partners blijven inzetten op onderzoeksprojecten gericht op het genezen van diabetes type 1, zoals bijvoorbeeld het voortzetten van onze steun aan RegMedXB.
- Excellent diabetesonderzoek in Nederland op peil houden door talentvolle onderzoekers via een Fellowship te ondersteunen. Er zijn veel onderzoeks-aanvragen ingediend, hiervan zijn zes veelbelovende onderzoeken gefinancierd binnen het programma Fellowships.

- Financieren van onderzoek rond nieuwe technologische toepassingen voor het beter regelen van de bloedglucose bij diabetes type 1, zoals Continuous Glucose Monitoring (CGM), en lobby daarvoor ondersteunen. We zijn met andere diabetesorganisaties nauw betrokken geweest bij de discussie rondom de sensorvergoeding voor mensen met diabetes type 1.
- Kwaliteit van leven van zoveel mogelijk mensen met diabetes type 1 verhogen door het delen van betrouwbare kennis, inzichten en ervaringen op onze type 1-community. De type 1 community kreeg in 2021 een nieuwe look en feel, er zijn vele blogs en inhoudelijke artikelen gedeeld en er vonden meerdere gesprekken plaats tussen de community-leden.

Helpen gezond leven makkelijker te maken

- Samen met anderen inzetten op een sterke lobby richting overheid en de voedingsindustrie om de gezonde keuze de makkelijke keuze te maken, met als speerpunten het suikerdossier en betere productsamenstelling. Binnen de Alliantie Voeding heeft intensieve lobby plaatsgevonden richting overheid op verschillende onderwerpen, waaronder ook de suikertaks.
- De suikerinname van Nederlanders helpen verminderen door bewustmaking en het bieden van praktische informatie en hulpmiddelen. Bijvoorbeeld door het organiseren van de Nationale Suikerchallenge. De Nationale Suikerchallenge heeft in juni plaatsgevonden met 52.000 Nederlanders. Een week lang ontvingen alle deelnemers iedere dag handige tips, informatie en recepten om ongezonde verleidingen te weerstaan en te koken zonder toegevoegde suikers. En niet alleen consumenten, ook bedrijven committeerden zich aan de Nationale Suikerchallenge.
- Mensen met diabetes type 2 meer grip op hun ziekte te geven door op basis van de laatste wetenschappelijke inzichten te bouwen aan een informatief vertrekpunt, met community mogelijkheden, op diabetesfonds.nl. Er zijn verschillende contentpagina's op de website aangemaakt, hier wordt verder aan gewerkt in 2022.

Investeren in innovatieve behandelingen en producten

- Oplossingen en producten daadwerkelijk beschikbaar krijgen voor mensen met diabetes door actief waardevolle toepassingen op te sporen met het Business Development traject als instrument. We blijven bijdragen aan de doorontwikkeling van de kunstmatige alvleesklier van Inreda.
- Het organiseren van een nieuwe ronde van het programma 'Het Beste Diabetes Idee'. Dit is een publieksprogramma en degenen met de allerbeste ideeën om op korte termijn het leven met diabetes te verbeteren, krijgen een financiële bijdrage om het plan uit te voeren. Er zijn veel ideeën ontvangen, hieruit zijn vier winnaars geselecteerd, zij zullen hun ideeën met steun van het Diabetes Fonds verder uitwerken.

Deze doelstellingen maken we mogelijk met fondsenwerving, samenwerking met partners en digitale transformatie. Voor meer informatie over al onze activiteiten en resultaten van de activiteiten verwijzen we u graag naar het Publieksverslag 2021.

2. Samenwerking

Onze doelen bereiken we niet alleen. Samenwerking met andere organisaties is essentieel. In 2021 is actief samengewerkt met veel verschillende partijen, zoals u ook leest in andere onderdelen van dit verslag. We zetten de initiatieven hier kort bij elkaar.

Gezamenlijk investeren in onderzoek en oplossingen

Door slimme samenwerking met partners die zich inzetten voor soortgelijke thema's, kunnen we meer mensen en middelen inzetten. Zo werken we sneller toe naar het genezen van diabetes type 1 en het voorkomen en behandelen van diabetes type 2. Per jaar varieert de eigen investering van het Diabetes Fonds in een van de thema's. Dit hangt mede af van de mogelijkheden tot en de afstemming van de samenwerking. Het Diabetes Fonds investeert met eigen geld en via cofinanciering ongeveer evenveel in diabetes type 1 en type 2.

Op het terrein van diabetes types 1 hebben we de jarenlange samenwerking met Stichting DON voortgezet; niet alleen in een gezamenlijke call, maar ook binnen RegMedXB – consortium van onderzoek, bedrijfsleven, overheden en gezondheidsfondsen.

Voor diabetes type 2 hebben we samenwerkingsverbanden met TNO en LUMC, waarbinnen ook projecten die we samen oppakken met Bas van de Goor Foundation. Binnen Lifestyle4Health en met NDF, DVN, VitaValley en BeBright in 2diabeat.

Samenwerkende Gezondheidsfondsen

Binnen de Samenwerkende Gezondheidsfondsen (SGF) bundelen we onze krachten op verbindende thema's. We werken samen binnen het programma Gezonde Generatie 2040, waarbij we vooral actief zijn in de stuurgroep en werkgroepen van de Alliantie Voeding voor de Gezonde Generatie. Samen met Maag Lever Darm Stichting, Hartstichting, Nierstichting en andere organisaties zetten we ons in voor een maatschappij waarin gezond eten en drinken de standaard is. Te beginnen bij de jeugd. Dat doen we door te stimuleren dat het voedingsaanbod gezonder, goedkoper, toegankelijker en aantrekkelijker wordt. In 2021 is SportsGen aangehaakt aan de Gezonde Generatie. De deelnemende gezondheidsfondsen kunnen samen met SportsGen extra activiteiten ontwikkelen in dit kader, met Jonger Oranje. Jonger Oranje bereikt jaarlijks 10.000 kinderen en jongeren.

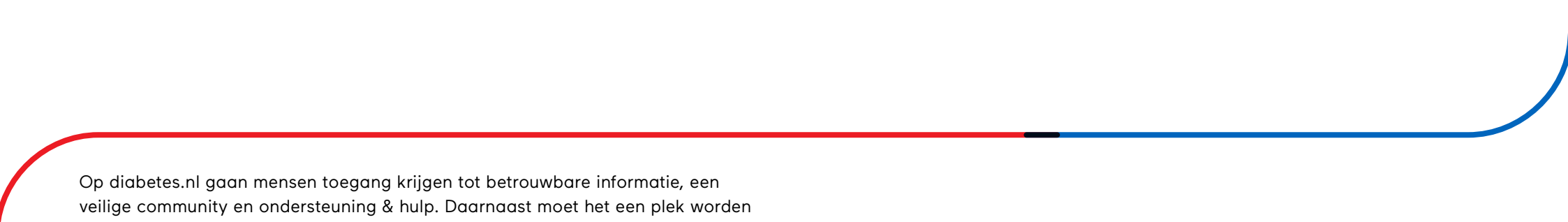
De Samenwerkende Gezondheidsfondsen zijn ook een ontmoetingsplek voor de fondsen om ervaringen en expertise te delen. Een voorbeeld daarvan is de themagroep Onderzoek waarin de vertegenwoordigers van de onderzoeksafdelingen van de deelnemende fondsen bij elkaar komen.

Huis voor de Gezondheid

Het Diabetes Fonds heeft samen met het Longfonds, Alzheimer Nederland, de Maag Lever Darm Stichting en MIND het Huis voor de Gezondheid (HvdG) opgericht. Bedrijfsvoering, kennis delen en impact verhogen zijn belangrijke gezamenlijke doelstellingen van de fondsen. Binnen het HvdG werken we op deelgebieden samen. Het gaat onder meer om facilitaire zaken, financiën, ICT, P&O en communicatie. Medewerkers van verschillende fondsen voeren naast taken voor hun 'eigen' fonds, ook algemene taken uit.

Diabetes.nl

In 2021 is een verkenning gestart om diabetes.nl neer te zetten, samen met vier andere diabetesorganisaties: Diabetesvereniging Nederland (DVN), Bas van de Goor Foundation, Stichting DON en JDRF. Diabetes.nl is een centraal, betrouwbaar en onafhankelijk informatieplatform waar mensen met diabetes en hun naasten terecht kunnen.



Op diabetes.nl gaan mensen toegang krijgen tot betrouwbare informatie, een veilige community en ondersteuning & hulp. Daarnaast moet het een plek worden waar zorgprofessionals graag naar doorverwijzen. 2022 staat in het teken van het ontwikkelen en bouwen van diabetes.nl. Totdat diabetes.nl live gaat blijven we werken aan de verdere groei en doorontwikkeling van onze eigen diabetestype 1-community met als doel om deze op termijn te integreren in diabetes.nl. Het streven is dat diabetes.nl in 2023 live gaat.

Samenwerking strategische partners

In 2021 hebben we ons portfolio van zakelijke partners naast onze meerjarenvisie gelegd: hebben we de juiste partners aan boord en wat kunnen we doen om samen meer impact te realiseren voor mensen met (verhoogd risico op) diabetes. We hebben nieuwe partners verwelkomd en van oude partners afscheid genomen. Onze inzet is het opbouwen van langdurige partnerschappen en de eerste resultaten zijn al zichtbaar. Zo sloten we medio 2021 een driejarige overeenkomst met RondOm Podotherapeuten en Scapino, waarbij het doel is een goede diabetesschoen toegankelijk te maken voor een breder publiek. Het Diabetes Fonds heeft een expertteam samengesteld om een zo goed mogelijke schoen te produceren voor mensen met diabetes. Vanaf 2022 ontvangt het Diabetes Fonds van ieder verkocht paar een bijdrage.

Ook met andere partijen zijn verkennende gesprekken gevoerd om strategisch partnerships mee aan te gaan. Zowel rondom onze pijler 'Helpen gezond te leven' als onze pijler 'Genezing en kwaliteit van leven' hebben we zicht op interessante partnerships in 2022.

Tot slot onderzoeken we hoe kansrijk een specifieke propositie is voor het midden- en kleinbedrijf (mkb). Het overgrote deel van eenmalige bedrijfsgiften wordt gedaan door het mkb.

3. Fondsenwerving

De inkomsten uit fondsenwerving zijn in het tweede coronajaar boven begroting en boven de opbrengsten van 2020 uitgekomen. Een resultaat waar we onze donateurs zeer dankbaar voor zijn.

Dankzij de steun van diezelfde donateurs is een groei in inkomsten op de post 'donateurs en giften' gerealiseerd van bijna 10 procent. Opvallend dit jaar waren een viertal donaties met een totale waarde van € 180.000. Het aantal Periodieke Schenkingen groeide eveneens. We realiseerden hier een stijging in opbrengst van 19 procent.

De collecte kon dit jaar ook in reguliere vorm, van deur tot deur, doorgaan. Het blijft een uitdaging om ieder jaar mensen te vinden en te motiveren om te collecteren. Kleingeld is steeds minder voorradig, wel zien we een steeds grotere acceptatie bij het publiek om voor de fysieke collecte digitaal te geven middels pinnen. De collecte-opbrengst was met € 1.284.537 de hoogste van de afgelopen vijf jaar. De online collecte vormde een belangrijk onderdeel hierin, deze groeide met 5 procent.

Een belangrijk onderdeel van de inkomsten voor het Diabetes Fonds kwam uit nalatenschappen. De controle op de afwikkeling is belegd bij Bureau Nalatenschappen van Goede Doelen Nederland.

Vanaf 2021 is het Diabetes Fonds beneficiant van de Nationale Postcode Loterij voor een ongeoormerkte bijdrage. Ook ontvangen we van de VriendenLoterij een geoormerkte bijdrage. Ook ontvangen we een jaarlijkse bijdrage van de Nederlandse Loterij (Lotto en Krasloterij). De inkomsten uit loterijen vormen, zoals ieder jaar, een belangrijk onderdeel van de totale inkomsten.

Vanwege de coronapandemie is er dit jaar geen fysiek evenement georganiseerd. Wel hebben we de New York Mini Marathon omgebouwd naar een thuiseditie. Met 300 deelnemers is bijna € 62.000 ingezameld. Ondanks de pandemie kwamen veel actievoerders in actie zoals bijvoorbeeld Lennart, hij fietste alleen naar China en haalde daarmee het prachtige bedrag van € 30.267 op.

Onze donateurs en andere geïnteresseerden verwachten steeds meer specifieke, gepersonaliseerde informatie, informatie die hen bijvoorbeeld helpt gezonder te leven. Digitalisering van marketingprocessen stelt ons steeds beter in staat om aan die persoonlijke vraag van onze donateurs en andere geïnteresseerden te voldoen. Meerdere medewerkers hebben in 2021 een intensieve training op dit gebied gevolgd. In 2021 is een digital projectteam opgericht. De projecten en bijbehorende doelen voor 2022 zijn eind 2021 vastgelegd in een uitgebreide digital roadmap.

4. Communicatie met belanghebbenden

Het Diabetes Fonds is een maatschappelijke organisatie, met veel belanghebbenden. Van donateurs tot overheden, van eigen medewerkers en onderzoekers tot leveranciers. We proberen zoveel mogelijk ruimte te geven aan hun wensen, vragen en klachten. Het MT en de Raad van Toezicht houden de verschillende perspectieven van de groepen scherp in het vizier.

Donateurs, patiënten en vrijwilligers

Het Diabetes Fonds richt zich in haar communicatie primair op mensen die (kans op) diabetes hebben en op mensen die ons willen steunen. Bij iedere actie of uiting van het Diabetes Fonds wordt gekeken naar de impact ervan op deze twee doelgroepen. Daarnaast is er veel contact met onze vrijwilligers en actievoerders. Gelukkig konden zij dit jaar vaker weer actief bijdragen. Ook richt het Diabetes Fonds zich in de communicatie op het Nederlands publiek, om hen bewust te maken van de impact van diabetes en de mogelijkheid om bij te dragen aan oplossingen.

Wetenschappers

Wetenschappers kunnen projectvoorstellen bij het Diabetes Fonds indienen. Daarnaast worden onderzoekers vanwege hun inhoudelijk expertise en overzicht van het veld nauw betrokken bij het opzetten van nieuwe meerjarenbeleidsvisies en jaarplannen. Voor het concreet informeren van mensen die geïnteresseerd zijn in diabetes leveren wetenschappers bijdrage aan onder andere nieuwsberichten en bijeenkomsten. Ook zijn wetenschappers onafhankelijk betrokken bij de beoordeling van nieuwe voorstellen, en de monitoring en evaluatie van lopende projecten. Dit gebeurt onder andere via de Wetenschappelijke Advies Raad (WAR) van het Diabetes Fonds.

Medewerkers

Elke dinsdagmiddag hebben we een zogeheten Standup-sessie waarbij we elkaar als medewerkers kort informeren over onze werkzaamheden en nieuwe ontwikkelingen. We houden regelmatig bureau-overleggen, waarin onder andere wijzigingen in de arbeidsvoorwaarden worden besproken. Ook onze Personeelsvertegenwoordiging (PVT) houdt vinger aan de pols bij de collega's en heeft in 2021 periodiek overleg gehad met de directie en de P&O-adviseur. Ten minste

eenmaal per jaar woont een aantal leden van de Raad van Toezicht een bureauoverleg bij.

In december 2020 is een kort medewerkersonderzoek (pulsesmeting) gehouden, waarvan de resultaten begin 2021 bekend waren. Naast de vaste onderwerpen betrokkenheid en bevlogenheid is ook gevraagd naar het welzijn en vitaliteit onder de invloed van thuiswerken. De resultaten laten onveranderd een zeer hoge betrokkenheid zien. 100 procent van de medewerkers is trots op het Diabetes Fonds en vindt het een goede werkgever. Daar zijn wij erg trots op en willen we behouden. Er is ook een aantal aandachtspunten waar we alert op zijn en vinger aan de pols houden. Dit betreft vooral het monitoren en bespreekbaar maken van werkdruk en de werk/privé balans. Het is belangrijk dat medewerkers kunnen ontspannen naast het werk en de andere bezigheden waarmee men is belast.

Daarnaast hebben we aandacht voor het leiding geven op afstand. Zo heeft de thuissituatie invloed op de focus en efficiency waarmee we ons werk doen en zijn we extra alert op mentale gezondheid.' Het merendeel van de medewerkers ziet een combinatie van thuis en op kantoor werken als ideale situatie voor de toekomst. Over de uitgangspunten van deze hybride vorm van werken hebben we ons in het voorjaar van 2021 gebogen.

Afhandeling van vragen en klachten

Bij servicegerichte communicatie met belanghebbenden hoort een goede en vlotte afhandeling van vragen en klachten. Het Diabetes Fonds heeft een speciale klachtenprocedure en deze wordt jaarlijks met de desbetreffende medewerkers doorgesproken. We reageren binnen vijf werkdagen actief op vragen, deze kunnen gesteld worden via e-mail, telefonisch, WhatsApp of via social media. Zo nodig verwijzen we door naar organisaties zoals DVN of de NDF.

In 2021 zijn in totaal 60 klachten geregistreerd. Klachten komen telefonisch, digitaal of schriftelijk binnen bij het Diabetes Fonds. In de maand oktober hebben we de meeste klachten binnengekregen, naar aanleiding van de communicatie over 'Mensen met diabetes hebben een lagere levensverwachting'. Deze klachten zijn zorgvuldig afgehandeld en besproken in de evaluatie.

5. Personeel en Organisatie

5.1 Personeelsbeleid

Medewerkers en vrijwilligers

Het Diabetes Fonds werkt met een vaste kern van medewerkers. Zij worden gesteund door een flexibele schil van professionals, voor bijvoorbeeld de opstart van nieuwe projecten en vervanging bij ziekte. Verder werkt het Diabetes Fonds met stagiairs.

In 2021 heeft het coronavirus en de daarmee gepaard gaande maatregelen nog steeds veel impact gehad. We hebben onze medewerkers zoveel mogelijk gefaciliteerd bij het thuiswerken en ons flexibel opgesteld als zorgtaken gecombineerd moesten worden met het werk. We hebben er zoveel mogelijk voor gezorgd dat de werkdruk beheersbaar bleef en hebben elkaar gemotiveerd pauzemomenten, waaronder de buitenbreak tussen 12-13u, te benutten om even afstand van het werk te nemen en in beweging te zijn. We zijn trots op de flexibiliteit en inzet van onze medewerkers en de mooie resultaten die we hebben behaald.

We hebben geïnvesteerd in een online trainingsaanbod waarmee alle medewerkers laagdrempelig toegang krijgen tot een gevarieerd trainingsaanbod. Er is een start gemaakt met het onderzoeken hoe we onze werkomgeving zo goed mogelijk inrichten op (toekomstige) hybride werken. De daadwerkelijke verbouwing en herinrichting van onze werkvloer zal in het voorjaar van 2022 plaatsvinden.

Het verzuimcijfer in 2021 was 9 procent. Dit is hoger dan voorgaande jaren en is voornamelijk veroorzaakt door een aantal langdurige ziektegevallen met verschillende achtergrond en oorzaak, met daarnaast ook corona-gerelateerde uitval. Het tijdig signaleren van frequent verzuim en dit bespreekbaar maken, blijft ons aandachtspunt. Vitaliteit is een onderwerp dat ook binnen Huis voor de Gezondheid gezamenlijk wordt opgepakt. Het afgelopen jaar zijn bijvoorbeeld online yogalessen gegeven en is een aantal (online) workshops rondom vitaliteit georganiseerd.

De gemiddelde bezetting was in 2021 vrijwel gelijk als 2020. In totaal was het gemiddelde aantal fte 30,9 (gerekend over heel 2021).

	31-12-2017	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2020	31-12-2021
Aantal medewerkers	34	34	34	36	38
Gemiddelde bezetting in fte	28,8	29,7	28,9	30,8	30,9
Man/vrouw	9/25	11/23	9/25	8/28	9/29
Instroom obv fte	26,7%	24,9%	28,4%	14,3%	9,2%*
Uitstroom obv fte	26,7%	27,3%	24,9%	14,6%	9,9%*

Dit cijfer is het gewogen gemiddelde door het jaar heen, op basis van een nieuwe manier van meten.

Integriteitsbeleid

Integriteit krijgt binnen onze organisatie veel aandacht. Voor medewerkers en vrijwilligers van het Diabetes Fonds is een integriteitsbeleid ontwikkeld. Het afgelopen jaar hebben we geen meldingen met betrekking tot de integriteit gehad.

We vinden het belangrijk goede omgangsvormen met elkaar af te spreken en grensoverschrijdend gedrag te voorkomen, in een voorkomend geval zorgvuldig te handelen en adequaat verantwoording af te leggen. Om dit te bereiken, is een aantal documenten ontwikkeld die gezamenlijk ons integriteitsbeleid vormen. De gedragsregels vormen het hoofddocument, de Procedure melding misstanden en de Klokkenluidersregeling geven aan hoe eventuele klachten of meldingen gedaan kunnen worden. Ook volgen we ontwikkelingen op dit gebied via Goede Doelen Nederland. Het MT is alert op onderwerpen die de integriteit aangaan. Er is een externe vertrouwenspersoon waarmee contact kan worden gezocht. Alle informatie omtrent het integriteitsbeleid is beschikbaar via ons intranet.

Samenstelling Managementteam (MT)

- E.A.C. Ubbens, algemeen directeur (tot 31-12-2021)
- dr. R. Vandeberg, manager Kennis en Innovatie/ adjunct-directeur
- E.K. Stellwag, manager Marketing en Communicatie
- C.T.J. Beemer, manager Fondsenwerving en Informatiemanagement (sinds augustus 2021)
- F.P. Plug, Business controller / manager Finance

Vrijwilligers

Het Diabetes Fonds krijgt steun van veel trouwe vrijwilligers. Deze mensen zetten zich onder andere in door activiteiten te organiseren, waaronder de jaarlijkse collecte. De collecte van 2021 leverde een prachtig resultaat op. In verband met corona is de collecte deels fysiek en deels digitaal georganiseerd.

Op kantoor zorgen verschillende vrijwilligers voor ondersteuning. Bijvoorbeeld bij het klantcontactcenter, ons finance team of als jurist. Zij zijn vaak al vele jaren verbonden aan het Diabetes Fonds en zijn voor ons van onschatbare waarde. Daarom zorgt het Diabetes Fonds voor goede voorzieningen voor de vrijwilligers. Zij kunnen een onkostenvergoeding ontvangen en we zorgen voor goede instructies en middelen. Vrijwilligers die op kantoor werken, worden ook uitgenodigd voor social events die we voor onze medewerkers organiseren.

De leden van de Raad van Toezicht, de Wetenschappelijke Adviesraad en de Maatschappelijke Adviesraad vervullen hun functies op vrijwillige basis. Daarnaast zijn er vele wetenschappelijke referenten, ambassadeurs en mensen die particuliere acties organiseren actief voor het Diabetes Fonds.

Vertegenwoordiging Diabetes Fonds

Het Diabetes Fonds neemt deel aan verschillende werkgroepen en commissies, om gezamenlijk efficiënter te werken aan de eigen missie. Het Diabetes Fonds in 2021 vertegenwoordigd in:

- Huis voor de Gezondheid bestuur: E. Ubbens
- SGF-stuurgroep Alliantie Gezonde Voeding: E. Stellwag
- SGF-werkgroep Alliantie Gezonde Voeding: L. Schreuder en C. Gökmen-Yaka
- SGF-themagroep Wetenschappelijk Onderzoek: R. Vandeberg (voorzitter) en R. van Gent
- SGF-werkgroep Patiëntenparticipatie: F. van der Jagt
- SGF-werkgroep Immunologie: R. van Gent
- SGF-werkgroep Vermoeidheid bij Chronische Ziekten: J. Nahon
- SGF-klankbordgroep 'Kwaliteit van Leven': R. Nahuis
- NDF-commissie Opinie en Kennis: R. Vandeberg
- GDN-werkgroep betalingsverkeer: C. Beemer
- GDN + Betaalvereniging werkgroep acceptgiro: C. Beemer
- GDN-projectgroep betaalmethoden voor direct mail: A. de Vink
- GDN bestuurssecretarissen groep: C. Gökmen-Yaka
- Kwaliteitsraad Heel Nederland Gezonder (HNG): R. Vandeberg
- Delphi Survey Study (impact PPPs in mission-oriented innovation system): R. Vandeberg
- NIPED Kwaliteitsraad: R. Vandeberg
- Bestuur Nederlandse Diabetes Federatie: het Diabetes Fonds is vertegenwoordigd via de Vereniging van Podotherapeuten
- RvT Lifestyle4Health: R. Vandeberg
- Kernteam 2Diabeat: R. Vandeberg
- 'Health~Holland Missieteam I - gezonde omgeving': R. Vandeberg
- Programmteam 2diabeat: F. van der Jagt
- Partnercouncil L4H: F. van der Jagt
- RegMed XB - Operational Team: R. Nahuis
- User panel GlucoEasy/ Project on glucose detection: R. Nahuis
- RegMed XB Health Foundations: R. Nahuis
- RegMed XB Diabetes Moonshot Monthly Update Meeting: R. Nahuis
- RegMed XB Participants Assembly: R. Nahuis en R. Vandeberg
- RegMed XB Communications: H. Hess
- User Committee IMDI project 'Low power radiofrequency sensors for selective detection of glucose in sweat': R. Nahuis

Arbeidsvoorwaarden

De inzet van goed gekwalificeerd personeel waarborgt continuïteit en een zo efficiënt mogelijke besteding van gelden voor onderzoek en voorlichting over diabetes. Het Diabetes Fonds ontvangt geen overheidssubsidie en is afhankelijk van giften van particulieren en bedrijven.

Het Diabetes Fonds heeft zijn eigen arbeidsvoorwaarden, die jaarlijks worden getoetst aan wet- en regelgeving. Na overleg met het personeel worden ze vastgesteld door de Raad van Bestuur. Het Diabetes Fonds wil zijn medewerkers stimuleren om gezond te leven. In de arbeidsvoorwaarden is daarom een aantal regelingen opgenomen die hierop zijn gericht. Medewerkers kunnen bijvoorbeeld een tegemoetkoming in de kosten voor sportactiviteiten krijgen en deelnemen aan een fietsregeling.

De brutosalarissen per maand, bij een voltijdaanstelling, zijn als volgt:

Functie	Van (€) Tot (€)
Algemeen directeur	7.750 - 9.600
Management	4.200 - 7.400
Beleidsmedewerkers	2.900 - 4.600
Administratief personeel	2.200 - 3.500

Naast het salaris ontvangen medewerkers 8 procent vakantiegeld en is er een aantal secundaire arbeidsvoorwaarden, zoals de pensioenregeling (PFZW), tegemoetkoming in de reiskosten en de thuiswerkvergoeding en zijn er goede opleidingsmogelijkheden. Het Diabetes Fonds keert geen dertiende maand uit en heeft ook geen andere bonusregelingen.

Er zijn afspraken over social mediabeleid, er is een privacyreglement, een gedragscode en integriteitsbeleid, een klachtenprocedure, een klachten- en bezwarenprocedure subsidieverlening, een thuiswerkregeling, een systeem voor functionerings- en beoordelingsgesprekken en een arbobeleid/ziekteverzuim-protocol. Verder kunnen medewerkers een (externe) vertrouwenspersoon raadplegen.

Bezoldiging directie

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek bijgesteld. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt het Diabetes Fonds de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen van Goede Doelen Nederland (GDN). Dit maakt deel uit van de Erkenningregeling van het CBF (zie www.goededoelen.nl en www.cbf.nl).

Het jaarinkomen van de directie is getoetst via de GDN-maxima. Voor mevrouw E.A.C. Ubbens bedroeg het relevante werkelijke jaarinkomen € 118.156. Dit bedrag is gebaseerd op een 100 procent aanstelling.

5.2 Interne organisatie

Administratieve processen

Accountantskantoor Mazars voerde in 2021 de controle uit voor het Diabetes Fonds, de Maag Lever Darm Stichting, Alzheimer Nederland en het Longfonds. Ook de controle van de administratie van het Huis voor de Gezondheid wordt door Mazars gedaan.

Voor de financiële- en personeelsadministratie gebruiken we AFAS-software, een systeem dat de andere fondsen in het Huis ook gebruiken. Daarmee is de basis gelegd voor meer samenwerking en achterwacht rond diverse processen.

Voor de collecte wordt gewerkt met Collectesuite en de CRM-applicatie voor donateurs is van Salesforce.

Huisvesting

Het Diabetes Fonds is gehuisvest in het Huis voor de Gezondheid in Amersfoort, initiatief van vijf samenwerkende gezondheidsfondsen: Alzheimer Nederland, Diabetes Fonds, Longfonds, Maag Lever Darm Stichting en Mind. Ook zijn een aantal kleinere gelieerde organisaties gehuisvest in het Huis voor de Gezondheid. Het Diabetes Fonds houdt kantoor op de tweede verdieping en verhuurt ongeveer een derde van de ruimte aan het Erfocentrum, de Long Alliantie Nederland, de Samenwerkende Gezondheidsfondsen en de Nederlandse Diabetes Federatie.

Het Huis voor de Gezondheid biedt een gezonde en inspirerende werkomgeving. Met de inrichting, faciliteiten en leefregels nodigen we de mensen die er werken uit tot gezonde keuzes. We geloven dat een gezonde werkomgeving mensen verleidt om (in hun werk) de gezonde keuzes te maken voor mens en milieu.

Samen maken we gebruik van de faciliteiten die het Huis biedt, zoals de gemeenschappelijke vergaderzalen en het restaurant op de begane grond. Dat stimuleert ontmoetingen in het Huis.

Vanuit onze motivatie om de gezondste werkomgeving van Nederland te bieden, kreeg vitaliteit in 2021 veel aandacht. We hebben huisbewoners ondersteund met online trainingen als yoga, mindfulness, een goede werk-privébalans en het voorkomen van psychische klachten in coronatijd.

ICT

In 2021 is de gemeenschappelijke infrastructuur voor het Huis voor de Gezondheid geoptimaliseerd. We zijn overgestapt naar een nieuwe IT-beheerpartij (Bruis), waarbij een aantal verbeteringen zijn doorgevoerd met betrekking tot netwerkinfrastructuur, wifi en internetverbindingen. Naar aanleiding van veranderende behoeften bij een aantal partijen in het huis en de AVG-regelgeving zijn aanbevelingen gedaan voor een andere inrichting van de systemen, zodanig dat er een betere scheiding tussen de ICT-omgevingen van de verschillende fondsen gerealiseerd kan worden. In 2021 zijn hiervoor de voorbereidingen gestart. De migratie voor het Diabetes Fonds, onder leiding van beheerder Bruis, zal in het voorjaar van 2022 plaatsvinden.

In 2021 zijn twee Functioneel Applicatiebeheerders aangetrokken die de diverse fondsen in HvdG ondersteunen bij de dagelijkse ICT-zaken. We hebben in het Huis voor de Gezondheid een ICT-beleid, met kaders voor het werken op ICT-gebied. Alle vergaderzalen zijn met audiovisuele apparatuur uitgerust ter ondersteuning van hybride werken.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO)

Het Diabetes Fonds wil nu en in de toekomst verantwoord ondernemen. Dat past bij onze organisatie en we vinden het belangrijk voor de generaties na ons. We streven naar een voortdurende verbetering van onze bedrijfsprocessen voor een duurzaam werkende organisatie. Dat doen we op verschillende manieren.

People

We zetten ons in voor de gezondheid en het welbevinden van onze medewerkers. Daarom stimuleren we binnen onze arbeidsvoorwaarden gezond gedrag, zoals een fietsregeling en een vergoeding voor sportkosten.

Daarnaast moedigen we medewerkers aan om tijdens een (thuis)werkdag vaker de trap te nemen en tijdens de lunch een wandeling te maken. Er is een vergoeding voor het thuiswerkkantoor en tijdens de verplichte thuiswerkperiode kon er meubilair geleend worden van kantoor, zoals stoelen. In het bedrijfsrestaurant van het Huis voor de Gezondheid is alles gericht op een gezonde lunch en dito keuzes. Vanuit het speerpunt 'Helpen gezond leven makkelijker te maken' proberen we medewerkers steeds te motiveren om minder suiker te gebruiken. Tijdens de Suiker Challenge deden medewerkers ook mee.

In HvdG-verband is een gezamenlijk vitaliteitsbeleid ontwikkeld, met als doel om de gezondste werkomgeving van Nederland te realiseren. In dat kader zijn in 2021 diverse (online) activiteiten en workshops georganiseerd, zoals een hardloop clinic, yoga en workshops over ademhalingstechnieken en mentale fitheid. In 2022 wordt dit beleid verder ingevuld en wordt getracht collega's te enthousiasmeren en te stimuleren om ook nieuwe ideeën aan te dragen.

Planet en profit

Minder vierkante meters gebruiken en minder reiskilometers maken. Beiden kregen dankzij corona een regelrechte boost. Het thuiswerkadvies gaf een boost aan online én papierloos werken. Een milieuvriendelijke kantooromgeving creëren we door gezamenlijk duurzame koffie in te kopen en, waar mogelijk, duurzame kantoorartikelen. De verlichting is uitgerust met energiezuinige lampen.

Het kantoor van het Diabetes Fonds is gevestigd naast het station van Amersfoort. Het Diabetes Fonds probeert duurzaam en groen te reizen. Medewerkers worden gestimuleerd om met het OV naar kantoor te komen. Het aantal parkeerplaatsen is zeer beperkt. Denk ook aan een lagere CO₂ uitstoot door meer trein- en minder vliegverkeer. De CO₂-uitstoot van vliegreizen wordt gecompenseerd door een financiële bijdrage per ticket.

6. Bestuur en Governance

6.1 Verslag van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur is belast met de (dagelijkse) besturing van het Diabetes Fonds. Ze geeft richting aan de organisatie. De Raad van Bestuur zorgt voor de werving, besteding en het beheer van financiële middelen en vertegenwoordiging van de organisatie. Om ervoor te zorgen dat de organisatie adequaat functioneert, stelt de Raad van Bestuur de meerjarenbeleidsvisie, het jaarplan en de begroting op. Deze worden voorgelegd aan de Raad van Toezicht. Over de uitvoering van het jaarplan wordt periodiek gerapporteerd aan de Raad van Toezicht. De Raad van Bestuur van het Diabetes Fonds werd in 2021 gevormd door Etelka Ubbens.

De belangrijkste aandachtspunten van de Raad van Bestuur in 2021:

- Het jaarplan 2022.
- De diabetesproblematiek en het belang van een gezonde omgeving actief op de agenda zetten van de media en relevante partijen, ook in samenwerking met de Alliantie Voeding.
- De toekenning van financiering voor diabetes onderzoek en innovaties.
- Fondsenwerving; met name digitale transformatie.
- De samenwerking met verschillende partijen in het diabetesveld.
- Samenwerking binnen het Huis voor de Gezondheid en binnen de Samenwerkende GezondheidsFondsen (SGF).
- Strategisch personeelsbeleid.
- De coronacrisis en het effect ervan op beleid, organisatie en financiën.

De Raad van Bestuur heeft onder andere de volgende stukken in 2021 vastgesteld:

- Formatie van de bezetting op kantoor in 2021.
- Jaarverslag over 2020.
- Jaarplan voor 2022.
- Algemene arbeidsvoorwaarden voor 2021.
- Toekenning van subsidies voor onderzoeksprojecten.
- Goedkeuring en afwijzing van onderzoeksrapportages.

Raad van Bestuur

Mevrouw drs. E.A.C. (Etelka) Ubbens

Algemeen directeur sinds 15 juli 2020

Nevenfuncties

- Bestuurslid Stichting Huis voor de Gezondheid
- Bestuurslid Stichting Loterijacties Volksgezondheid (SLV)

Raad van Bestuur en MT

De Raad van Bestuur is eenhoofdig en wordt gevormd door de (statutair) algemeen directeur, Etelka Ubbens. Deze is eindverantwoordelijk en legt verantwoording af aan de Raad van Toezicht. De algemeen directeur stelt het beleid van het Diabetes Fonds vast. Het beleid wordt ontwikkeld in overleg met het Managementteam (MT) en goedgekeurd door de Raad van Toezicht.

De adjunct-directeur, Rens Vandeberg, heeft een aantal taken die in het verlengde liggen van zijn functie als Hoofd Kennis en Innovatie. Daarnaast is hij bij langer durende afwezigheid van de algemeen directeur gemandateerd om als waarnemend directeur op te treden.

De Raad van Toezicht evalueert jaarlijks het functioneren van mevrouw Ubbens. Dit gebeurt in haar afwezigheid. Het jaarlijkse functioneringsgesprek wordt gevoerd met de voorzitter van de Raad van Toezicht en de voorzitter van de Financiële Audit Commissie (FAC). De uitkomsten en afspraken uit dit gesprek worden vastgelegd in een gespreksverslag voor het personeelsdossier.

Per 01 januari 2022 is Etelka Ubbens gestopt als algemeen directeur bij het Diabetes Fonds. Vanaf 1 januari heeft adjunct-directeur Rens Vandeberg de taken van de algemeen directeur waargenomen. Op 1 maart 2022 is Diena Halbertsma gestart als algemeen directeur.

6.2 Raad van Toezicht

Het Diabetes Fonds maakt een heldere scheiding tussen de functies toezicht houden, besturen en verantwoorden. De principes van goed bestuur zijn verankerd in het bestuursmodel. De Raad van Bestuur bestuurt de stichting en geeft de organisatie richting. De Raad van Toezicht is belast met het integrale toezicht op het beleid van de Raad van Bestuur en op de algemene gang van zaken binnen de stichting.

In 2021 heeft de Raad van Toezicht vijf keer vergaderd. Vanwege de coronapandemie hebben deze vergaderingen grotendeels online plaatsgevonden. In een vaste structuur zijn het jaarplan, de begroting, risico- en kansanalyse, financiële rapportages, het jaarverslag en de jaarrekening van het Diabetes Fonds ter goedkeuring voorgelegd. Daarnaast agendeert de Raad van Toezicht onderwerpen naar inzicht en actualiteit, zoals samenwerkingsverbanden en het goede doelveld. Ook wordt de Raad van Toezicht geïnformeerd over de campagnes en evenementen die gedurende het jaar worden opgezet en gehouden.

De algemeen directeur en MT wonen alle vergaderingen bij. De leden van het MT lichten, waar nodig, de schriftelijke rapportages toe. De Raad van Toezicht overtuigt zich er met regelmaat van of de ingebouwde controles functioneren.

Bijzondere aandachtspunten voor de Raad van Toezicht in 2021 waren onder andere:

- Jaarplan en begroting voor 2022.
- Effecten van de coronacrisis.
- Financiële resultaten.
- Samenwerking met verschillende partijen in het diabetesveld, onder andere diabetes.nl.
- Impact van wetenschappelijke onderzoek.

Samenstelling Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht van het Diabetes Fonds zijn vrijwillig lid en ontvangen geen bezoldiging. Indien de leden van de Raad van Toezicht daar prijs op stellen, ontvangen zij een reiskostenvergoeding. Deze leden worden benoemd voor een periode van vier jaar en zijn eenmaal herbenoembaar. Er is een rooster van aftreden, waarbij ook de herbenoemingen worden vastgelegd. De leden van de Raad van Toezicht worden benoemd en ontslagen door de Raad van Toezicht en geworven aan de hand van een profielschets. De leden beschikken over bestuurlijke kwaliteiten en geven blijk van betrokkenheid bij diabetes en het Diabetes Fonds.

In de Raad van Toezicht van het Diabetes Fonds hadden het jaar 2021 de volgende personen zitting:

- drs. M.C. van Gelder (voorzitter) vanaf 12 december 2015.
- dr. C.M. Hooymans vanaf 1 september 2014 tot 05 oktober 2021.
- mr. J.G.F.W. van der Horst MFE vanaf 1 september 2014.
- drs. M.A.T. Kimmels-Mares vanaf 1 november 2018.
- mr. M.M.C Oosterveld vanaf 1 november 2018.
- ir. A.B.J. ten Damme vanaf 1 juli 2020.
- dr. I.M. Jazet vanaf 5 oktober 2020.

Zelfevaluatie Raad van Toezicht

Naast de evaluatie van het beleid en het functioneren van de Raad van Bestuur evalueert de Raad van Toezicht ook eenmaal per jaar zijn eigen functioneren. In 2021 heeft een uitgebreide zelfevaluatie plaatsgevonden met een externe begeleider. In de zelfevaluatie 2021 is onder meer aandacht besteed aan de:

- Samenstelling van de Raad van Toezicht.
- Versterken van de rol van de Raad van Toezicht als klankbord.
- Interactie van de Raad van Toezicht met de directie.
- Interactie met de WAR en MAR.

De Raad van Toezicht is positief over de samenstelling van de Raad, het eigen functioneren en de informatievoorziening vanuit de Raad van Bestuur.

Optimale besteding van middelen

Financiële Audit Commissie

De Financiële Audit Commissie (FAC) bestaat uit tenminste drie leden. Deze worden benoemd, geschorst en ontslagen door de Raad van Toezicht. De Raad benoemt de voorzitter van de FAC. De commissie werd in 2021 gevormd door leden van de Raad van Toezicht: mr. M.M.C. Oosterveld (voorzitter), mr. J.G.F.W. van der Horst en ir. A.B.J. ten Damme. Vanuit het bureau neemt de algemeen directeur deel aan de FAC. De business controller licht de financiële situatie toe in de vergaderingen. In 2021 kwam de FAC viermaal virtueel bijeen.

Door interne controlemaatregelen, zoals vastgelegd in de omschrijving Administratieve organisatie/Interne controle (AO/IC), wordt het toezicht op de financiën van het Diabetes Fonds geregeld. De FAC toetst de kwartaalrapportages van het bureau, het vermogensbeheer en de interne administratieve organisatie. Daarnaast beoordeelt de commissie de risico's. Zij doet verslag aan de voltallige Raad van Toezicht. De effectiviteit en efficiency van de bestedingen van het bureau zijn een belangrijk aandachtspunt bij de toetsing. De Raad van Toezicht is scherp op de manier waarop de fondsenwerving geregeld is. Er zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan het bestuur en individuele toezichthouders.

Accountant

Tweemaal per jaar wordt een accountantscontrole uitgevoerd door een onafhankelijke accountant; een interim- en een eindejaarscontrole. De Raad van Toezicht keurt de jaarrekening goed. Daarnaast controleert het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) de jaarrekening en eenmaal in de drie jaar is er een uitgebreidere controle. Het Diabetes Fonds heeft de CBF-erkenning, waarmee het een erkend goed doel is. In 2021 heeft de jaarlijkse tussentijdse toetsing plaatsgevonden en deze is goed afgerond.

Doelbesteding

Fondsen moeten zoveel mogelijk worden besteed aan de primaire doelstellingen van het Diabetes Fonds: onderzoek en voorlichting. We streven er daarom naar de kosten voor administratie en beheer zo laag mogelijk te houden.

De beoordelingsprocedure voor de toekenning van een onderzoeksproject gebeurt zorgvuldig. Externe deskundigen, een Wetenschappelijke Adviesraad en een Maatschappelijke Adviesraad zijn daarbij nauw betrokken. De voortgang van deze projecten wordt nauwlettend gevolgd via rapportages en werkbezoeken. De resultaten worden naar relevante doelgroepen gecommuniceerd, zoals het publiek, patiënten en zorgverleners.

7. Risicomanagement en interne beheersing

7.1 Risico's en onzekerheden

Tweemaal per jaar brengt het Diabetes Fonds de risico's voor de organisatie in kaart en bepaalt zij de acties om deze risico's te beperken. De uitgebreide risicoanalyse wordt besproken in de Financiële Audit Commissie en de belangrijkste risico's in de Raad van Toezicht.

In 2021 zijn de medewerkers ook weer betrokken bij het opstellen van deze analyse. Dit gebeurde enerzijds om de risico's zo breed mogelijk in kaart te brengen, anderzijds om te zorgen dat iedereen in de organisatie zich bewust is van de risico's en welke rol iemand zelf heeft om deze te beperken.

Op basis van de risicoanalyse wordt het beleid zo nodig bijgesteld en worden passende maatregelen genomen.

Vanaf de start van de coronapandemie in maart 2020, zijn er aanvullende risico- en kansen analyses uitgevoerd, gerelateerd aan de coronasituatie en zijn bijbehorende beheersmaatregelen in gang gezet.

De belangrijkste risico's die in 2021 zijn geïdentificeerd en de bijbehorende maatregelen zijn:

Strategie en reputatie

- Er zijn steeds meer (fondsenwervende) partijen actief in het diabetesveld. Deze partijen profileren zich deels op soortgelijke thema's als het Diabetes Fonds (gezonder leven, diabetes type 1). Dat zorgt soms voor verwarring bij consumenten: wie doet wat?
In combinatie met een toenemend aantal goede doelen kan dit ook gaan leiden tot meer druk op de inkomsten. Het Diabetes Fonds zoekt waar mogelijk naar samenwerking om gezamenlijke doelen sneller te realiseren en het fonds zorgt voor een heldere eigen profilering, die gericht is op de belangrijkste doelgroepen.
- Het Diabetes Fonds heeft in 2021 sterk en versneld ingezet op de vele kansen die digitale transformatie ons biedt. Dit zal bijdragen aan onder andere een effectievere en meer persoonlijke interactie met onze donateurs. Door focus,

prioritering en een goed onderbouwde strategie verwachten we onze ambities verder te realiseren in 2022.

- Samenwerken levert veel voordeel op, maar brengt ook risico's met zich mee. Bijvoorbeeld als een partner negatief in het nieuws komt. Voordat het Diabetes Fonds een samenwerking start, wordt stilgestaan bij de mogelijke risico's. Daarbij zorgen we voor zuivere en transparante procedures.
- Integriteit krijgt binnen onze organisatie veel aandacht. Het Diabetes Fonds kent een gedragscode, regeling ongewenste omgangsvormen en een klachten-regeling. Ook volgen we de ontwikkelingen op dit gebied via Goede Doelen Nederland. Het Diabetes Fonds heeft een externe vertrouwenspersoon, waar medewerkers, vrijwilligers, maar ook externen eventuele misstanden kunnen melden. In 2021 zijn er geen meldingen geweest.

ICT/cybersecurity

- Het Diabetes Fonds is, zoals iedere andere organisatie, sterk afhankelijk van ICT. Gehele of gedeeltelijk uitval van systemen of zwakke informatiebeveiliging is een belangrijk risico. De ICT wordt regelmatig geëvalueerd met de andere partijen in het Huis voor de Gezondheid. Dit heeft ertoe geleid dat de wens is ontstaan over te gaan naar nieuwe en aparte tenants (eigen ICT-omgeving) binnen het HvdG. Realisatie van deze overgang heeft in 2021 enige vertraging opgelopen en zal in 2022 plaatshebben.
- Privacy en het beschermen van persoonsgegevens zijn van het grootste belang voor het Diabetes Fonds. Daarom is hier bij de ingang van de AVG ruim aandacht aan besteed. Daar de ingestelde verantwoordelijken, werkwijze en procedures (inclusief samenwerking met externe AVG-specialisten en opfrismomenten voor medewerkers), creëren we de benodigde awareness en proberen we risico's tot een minimum te beperken. Bij een eventueel datalek kan hierdoor direct actie worden ondernomen.

Corona

- De coronapandemie had onze aandacht in 2021. In 2021 is de digitale collecte verder opgeschaald. Events en acties vonden in 2021 coronaproof plaats, onder andere online. Om de fondsenwerving te versterken, hebben we onze behoudprogramma's voor donateurs in 2021 verder geïntensiveerd.

Wetenschappelijke onderzoeken hebben vertraging opgelopen en dit kan tot extra kosten leiden. Daardoor kan onze doelbesteding in sommige gevallen minder effectief worden. Door nauw overleg en samenwerking met betrokken partijen proberen we de schade te beperken.

Financiële risico's

- De werkelijke baten en lasten worden maandelijks gerapporteerd en besproken in het managementteam. In de rapportage worden de inkomsten en bestedingen vergeleken met de begroting en met dezelfde periode in het vorige boekjaar. Op deze manier kunnen we tijdig maatregelen nemen als we afwijkingen signaleren in de baten en lasten.
- Frauderisico's worden zoveel mogelijk ondervangen door het opstellen en naleven van interne procedures. Die zorgen ervoor dat er altijd meer mensen betrokken zijn bij financiële transacties. Voor de collecte zijn bijvoorbeeld procedures opgesteld om te zorgen dat het risico op fraude zoveel mogelijk wordt beperkt. Om te voorkomen dat projectuitgaven onrechtmatig worden besteed monitoren en evalueren we tijdens de looptijd van de projecten alle bestedingen zorgvuldig. Ook hebben we strikte richtlijnen voor samenwerking met bedrijfsleven, waaronder de farmaceutische industrie.
- De traditionele fondsenwerving staat op verschillende manieren onder druk: donateurs vertonen ander geefgedrag, vrijwilligers voor de collecte zijn minder makkelijk te vinden, regelgeving is veranderd. Daarom heeft het Diabetes Fonds ingezet op nieuwe speerpunten, met andere businessmodellen. En is er ingezet op samenwerkingen om zo te zorgen dat er voldoende geld beschikbaar blijft voor onderzoek. Verder is er veel aandacht voor de efficiency van onze wervingsactiviteiten, onder andere via digitale transformatie.

Wet- en regelgeving

- Via de brancheorganisatie Goede Doelen Nederland volgt het Diabetes Fonds continu nieuwe ontwikkelingen op het gebied van wet- en regelgeving. Zo willen we het risico ondervangen dat we hieraan niet voldoen. Indien nodig nemen medewerkers deel aan workshops, zoals rond de AVG. Ook in het Huis van de Gezondheid wordt kennis hierover uitgewisseld. Het MT en diverse medewerkers zijn lid van besturen en werkgroepen van diverse organisaties en blijven daarmee op de hoogte van nieuwe ontwikkelingen.
- De belangrijkste externe regelgeving voor de inrichting van de administratieve organisatie en financieel beheer zijn de criteria voor de CBF-erkenning en de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende instellingen (RJ 650). Berichtgevingen van het CBF en de Raad voor de jaarverslaggeving hierover worden continu gevolgd.

De genoemde risico's en maatregelen worden gedurende het jaar tweemaal geëvalueerd. Nieuwe risico's worden, waar nodig, meegenomen en aanvullende maatregelen worden genomen.

7.2 Interne beheersing

Om te zorgen voor een goede interne beheersing heeft het Diabetes Fonds de belangrijkste processen en procedures vastgelegd in het document Administratieve Organisatie (AO).

In de AO zijn bevoegdheden, regels en procedures beschreven die het kader vormen voor het administratieve proces. Op die manier wordt adequate informatie op het juiste moment verschaft. Mede op basis van deze vaak financiële informatie kunnen de algemeen directeur en andere leden van het Management Team (MT) de organisatie op de juiste manier beheren en sturen. Daarnaast vormt deze informatie de basis voor het afleggen van verantwoording, zowel naar de Raad van Toezicht als naar externe partijen.

Belangrijker dan deze formele beschrijving is natuurlijk dat de medewerkers werken volgens deze richtlijnen. Het MT besteedt hier regelmatig aandacht aan. De AO wordt ieder jaar opnieuw bekeken en eventueel aangepast.

8. Financiën

8.1 Financiële resultaten

Ook financieel streeft het Diabetes Fonds naar een goede beheersing. Daarom wordt gestuurd op een aantal belangrijke financiële parameters.

Resultaat 2021

Het Diabetes Fonds streeft ernaar de inkomsten zoveel mogelijk direct te besteden. Eventuele positieve of negatieve resultaten worden verrekend met de reserves. Dit jaar is er een positief resultaat van € 1.377.942. Dit positieve resultaat is ontstaan doordat we met eigen fondsenwervende activiteiten meer middelen hebben verworven dan voorzien in de begroting.

Verhouding doelbesteding en inkomsten

Het Diabetes Fonds streeft ernaar zoveel mogelijk inkomsten te besteden aan onderzoek en voorlichting. In 2021 bedroeg het percentage doelbesteding ten opzichte van de inkomsten 64 procent. Dit is 3 procent lager dan in 2020. Deze daling wordt veroorzaakt doordat we meer inkomsten hebben verworven dan begroot. Deze baten worden in toekomstige jaren ingezet voor onze doelstelling.

Verhouding eigen fondsenwerving en inkomsten

Ons beleid is sterk gericht op het zo efficiënt mogelijk werven van fondsen. Dat gebeurt vooral door een strakke monitoring van de fondsenwervende activiteiten, sturing op efficiency van de activiteiten en de ontwikkeling van nieuwe activiteiten en samenwerkingen. Het streven is om het percentage onder de 20 procent te houden, dat is in 2021 weer het geval met 13 procent. Tegelijkertijd wil het Diabetes Fonds wel de optie openhouden om te investeren wanneer er zich veelbelovende kansen voordoen.

Liquide middelen/vermogensbeheer

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarden. De liquide middelen zijn voor het grootste gedeelte tegoeden bij banken. Ook zijn er enkele bankgaranties afgegeven voor de huur van het aandeel van het Diabetes Fonds in het Huis voor de Gezondheid. We zien een kleine daling in de liquide middelen.

Diabetes Fonds heeft een gezonde balanspositie, wat blijkt uit de current ratio en het solvabiliteitspercentage (saldo eigen vermogen/totale vermogen).

CBF Erkenning

Het Diabetes Fonds is een CBF erkend fonds, en houdt zich aan de normen die in de erkenningsregeling zijn opgenomen over het percentage doelbesteding ten opzichte van de lasten. In 2021 is het percentage 74,8 procent, het gemiddelde percentage over de afgelopen drie jaar bedraagt 74,6 procent. Dit is ruim boven de CBF-normen van een gemiddeld percentage hoger dan 70 procent.

8.2 Vermogensbeleid

De reserves van het Diabetes Fonds zijn ondergebracht in drie aparte reserves:

A. Continuïteitsreserve

Deze reserve moet de organisatie aanhouden voor dekking van onvoorziene en urgente risico's op korte termijn, en om zeker te stellen dat het Diabetes Fonds ook in de toekomst aan zijn verplichtingen kan voldoen.

B. Bestemmingsreserves

Deze reserves zijn bedoeld voor het realiseren van de doelstelling van het Diabetes Fonds, het financieren van onderzoek.

C. Strategische reserve

Deze reserve is bedoeld om strategisch te kunnen inzetten voor het geval zich een bijzondere kans voordoet die niet uit de reguliere begroting kan worden gefinancierd.

De reserves hebben ieder een verschillend karakter. Het vermogensbeleid verschilt dan ook per reserve. Het vermogensbeleid is in juni 2020 geëvalueerd, waarbij het uitgangspunt kapitaalbehoud is en waarbij uiteraard ook de negatieve spaarrente is meegenomen. Besloten is om tot nader order alle reserves op spaarrekeningen te houden, omdat het Diabetes Fonds geen beleggingsrisico's wil lopen met geld dat door donateurs en vrijwilligers bijeen is gebracht.

9. Vooruitblik 2022

Voor 2022 hebben we ambitieuze doelen en plannen, om ook in deze onvoorspelbare tijden het tempo erin te houden. Dat doen we het liefst samen met anderen, zodat we meer bereiken. We gaan nog intensiever samenwerken met andere diabetesorganisaties, collega-fondsen en bedrijven. Met als doel onder andere diabetes.nl neer te zetten; een centraal, betrouwbaar en onafhankelijk informatieplatform waar mensen met diabetes en hun naasten terecht kunnen.

We financieren ook in 2022 veelbelovend wetenschappelijk onderzoek naar betere behandelingen en genezing, wat leidt tot meer kwaliteit van leven. Dit doen we op het vlak van genezing van diabetes type 1, onder andere met RegMedXB. Maar we gaan ons in 2022 ook richten op de complicaties van diabetes en MODY, Maturity-Onset Diabetes of the Young. MODY is een vorm van diabetes die meestal begint tussen de leeftijd van 10 en 25 jaar.

Ook investeren we in innovatieve behandelingen en producten zodat deze versneld beschikbaar komen, en wordt het Business Development programma verder ontwikkeld.

Verder gaan we mensen met pre-diabetes en diabetes type 2 helpen om gezonder te leven, door gezonde keuzes makkelijker te maken, in een gezondere omgeving. Dit doen we bijvoorbeeld met onze campagne Nationale Suiker Challenge, maar ook met gerichte lobby in samenwerking met de Alliantie Voeding van de Gezonde Generatie. We blijven aandacht besteden aan de impact van diabetes, via een publiekscampagne en in onze verschillende communicatie-uitingen.

In 2022 zal de New York Mini Marathon, na 2 jaar, live in Rotterdam plaatsvinden, waar we verwachten veel enthousiaste renners te verwelkomen en een mooi bedrag voor diabetesonderzoek op te halen.

Kortom, het komend jaar biedt volop nieuwe kansen om aan de slag te gaan binnen onze meerjarenvisie.

Met grote dank aan al onze donateurs, collectanten, community-leden, vrijwilligers en partners! Samen zetten we in 2022 de volgende stappen naar vrijheid voor mensen met diabetes.

Begroting 2022

De begroting voor 2022 kent een negatief resultaat. Dit wordt veroorzaakt doordat het positieve resultaat van 2021 in dit jaar wordt ingezet voor onze doelstelling.

BATEN:	
- Baten van particulieren	7.345.000
- Baten van bedrijven	135.000
- Baten van loterijorganisaties	1.720.000
- Baten van subsidies van overheden	-
- Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	-
- Baten andere organisaties zonder winststreven	260.000
SOM VAN DE GEWORVEN BATEN	9.460.000
- Baten als tegenprestatie voor de levering van producten e/o diensten	-
- Overige baten	-20.000
SOM VAN DE BATEN	9.440.000
LASTEN:	
Besteed aan doelstellingen	
- Wetenschappelijk Onderzoek	3.961.560
- Voorlichting	4.640.660
	8.602.220
Wervingskosten	1.522.880
Kosten beheer en administratie	793.400
SOM VAN DE LASTEN	10.918.500
Saldo voor financiële baten en lasten	-1.478.500
Saldo financiële baten en lasten	-20.000
Saldo van baten en lasten	-1.498.500

Bijlagen

Adviesraden 2021

Wetenschappelijke Adviesraad (WAR)

Voorzitter

- Prof. dr. H.G.M. (Bert) Leufkens, Universiteit Utrecht, farmaco-epidemiologie

Leden

- Dr. M. (Manuel) Castro Cabezas, Franciscus Gasthuis & Vlietland, interne geneeskunde en endocrinologie
- Prof. dr. J.M. (Jacqueline) Dekker, epidemiologie
- Prof. dr. A.W.M. (Andrea) Evers, Universiteit Leiden, gezondheidspsychologie
- Dr. M.M. (Marijke) Faas, UMCG, pathologie en medische biologie
- Prof. dr. S.E. (Susanne) la Fleur, AMC, endocrinologie
- Prof. dr. H.J. (Hiddo) Lambers Heerspink, UMCG, klinische farmacie en farmacologie
- Prof. dr. M.K.C. (Matthijs) Hesselink, MUMC+, bewegingswetenschappen
- Drs. J.M. (Anne-Margreeth) Krijger-Dijkema, Academische Apotheek Stevenshof / SIR Institute for Pharmacy, Practice and Policy
- Prof. dr. C.G. (Casper) Schalkwijk, MUMC+, interne geneeskunde
- Dr. S.S. (Sabita) Soedamah-Muthu, Tilburg University, medische en klinische psychologie
- Dr. ir. R. (Rinke) Stienstra, Wageningen University & Research, humane voeding en gezondheid (namens de NVDO)
- Dr. R.G. (Richard) IJzerman, Amsterdam UMC, interne geneeskunde en endocrinologie

Maatschappelijke Adviesraad (MAR)

Voorzitter

- Daniëlle Schuur

Leden

- Tjebbe Bosma
- Sandra Ciere-Koolhaas
- Lisa Edelaar
- Inge van Haren
- Lucas Pinxten
- Duco Reitsma
- Abdel Tahraoui
- Jo Rutten
- Roel van Schilt
- Marie Louise Schipper
- Tonny Steenbakkens
- Willemijn de Vos
- Erik Werson
- Eugène Zaaier

Nevenfuncties RvT

drs. M.C. (Marc) van Gelder

CEO Dennendonck Investments B.V.

Voorzitter Raad van Toezicht Diabetes Fonds sinds 12 november 2015.

Nevenfuncties

- Voorzitter Raad van Commissarissen J.P. Morgan European Smaller Companies Trust plc.
- Voorzitter Raad van Commissarissen Vastned N.V.
- Voorzitter Raad van Commissarissen Hans Anders N.V.
- Voorzitter Raad van Commissarissen Quantib
- Lid Raad van Commissarissen en voorzitter Auditcommissie Action
- Bestuurslid Nederland-America Foundation
- Voorzitter Stichting Continuïteit NN Group
- Bestuurslid STAK Heijmans N.V.
- Lid Stichting Administratiekantoor Continuïteit ABN AMRO Group

dr. C.M. (Tini) Hooymans

Lid Raad van Toezicht Diabetes Fonds sinds 1 september 2014.

Nevenfuncties

- Lid Raad van Toezicht Hogeschool Arnhem Nijmegen
- Vicevoorzitter Raad van Commissarissen Keygene BV

mr. J.G.F.W. (Geert) van der Horst MFE

Gepensioneerd bankier

Lid Raad van Toezicht en Financiële Auditcommissie sinds 1 september 2014.

Nevenfuncties

- Voorzitter Bestuur Stichting Cultuurhuis Bovendonk
- Onafhankelijk Voorzitter Raad van Toezicht SWV ROOS VO en VSO
- Geregistreerd Business Mediator, Schröder & Associates

drs. M.A.T. (Mariken) Kimmels-Mares

Marketing Director Jacobs Douwe Egberts

Lid Raad van Toezicht sinds 1 januari 2019

mr. M.M.C. (Mayte) Oosterveld

Operationeel Directeur PLUS Holding B.V.

Lid Raad van Toezicht en Financiële Auditcommissie sinds 1 januari 2019

ir. A.B.J. (André) ten Damme

Partner en bestuurder EY Advisory Netherlands LLP tot 30 juni 2021

Lid Raad van Toezicht en Financiële Auditcommissie sinds 1 juli 2020

Nevenfunctie

- Bestuurslid Pensioenfonds Zorg en Welzijn (vanaf 1 september 2021)

dr. I.M. (Ingrid) Jazet

Internist Leiden University Medical Center (LUMC)

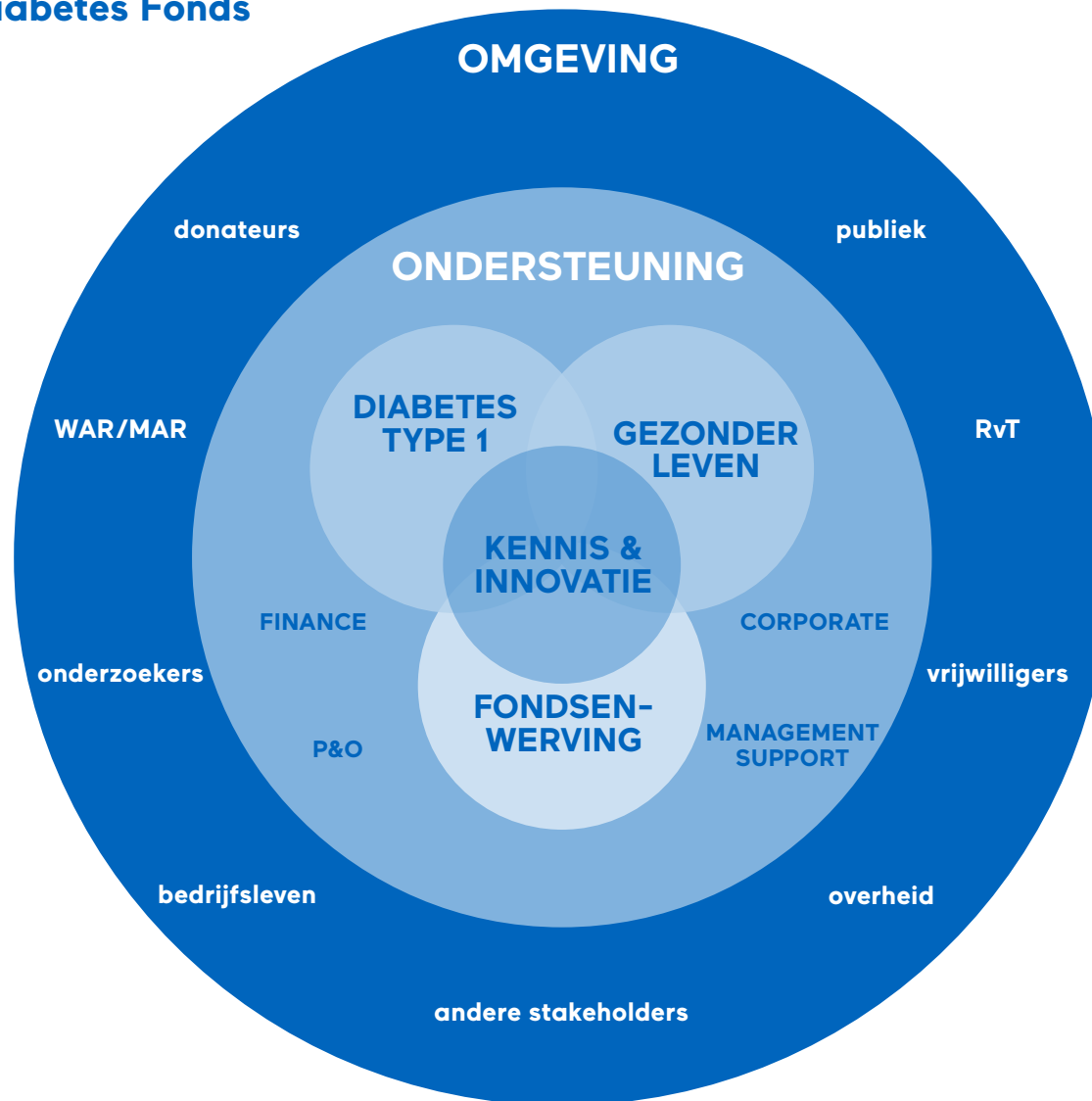
Lid Raad van Toezicht sinds 5 oktober 2020

Nevenfuncties

- Bestuurslid Stichting Diabetes Education Study Group Nederland (DESG)
- Bestuurslid Stichting Diabetes Platform Nederland

Organogram

Flexibele organisatie Diabetes Fonds



Strategische partners 2021

Overzicht van partners waar het Diabetes Fonds in 2021 mee heeft samengewerkt.

Actiepartners

- De Rooy Lederwaren
- Ekomenu
- Menzis|SamenGezond
- Onemed (Bosman & Boeren Medical)
- Philips
- Scapino

Partners

- Abbott
- Mediq
- Medtronic
- Novo Nordisk
- Roche

Strategische partners

- Random Podotherapeuten

Jaarrekening 2021

Balans

In € per 31-12

		2021	2020
Na voorstel bestemming saldo baten en lasten			
ACTIVA			
Immateriële vaste activa	1	208.364	275.967
Materiële vaste activa	1		
Inventaris		72.304	85.863
Computerapparatuur		23.094	33.459
Totaal Materiële vaste activa		95.398	119.322
Financiële vaste activa	2	850.689	887.620
Vorderingen en overlopende activa	3	2.783.574	3.085.794
Liquide middelen	4	10.756.084	8.994.782
TOTAAL		14.694.108	13.363.485
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
Reserves	5	6.795.637	5.420.195
Fondsen	6	75.000	72.500
Totaal Reserves en fondsen		6.870.637	5.492.695
Langlopende schulden	7		
Subsidieverplichtingen lange termijn		4.514.176	3.977.010
Totaal langlopende schulden		4.514.176	3.977.010
Kortlopende schulden			
Subsidieverplichtingen korte termijn	8	2.230.544	2.676.706
Overige kortlopende schulden	9	1.078.751	1.217.074
Totaal kortlopende schulden		3.309.295	3.893.780
TOTAAL		14.694.108	13.363.485

Staat van Baten en Lasten 2021

BATEN		2021	Begroting 2021	2020
Baten van particulieren		7.967.450	5.700.000	6.697.083
Baten van bedrijven		75.096	135.000	174.966
Baten van loterijorganisaties		1.409.527	1.400.000	1.510.097
Baten andere organisaties zonder winststreven		46.058	450.000	522.200
		9.498.131	7.685.000	8.904.346
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten e/o diensten		130.142	-	147.633
Som van de baten	10	9.628.273	7.685.000	9.051.979
LASTEN				
Besteed aan doelstellingen				
Wetenschappelijk Onderzoek	11	2.945.081	2.884.493	3.019.382
Voorlichting	12	2.992.551	3.137.704	2.793.220
Gezonder leven	13	184.826	200.000	192.493
Community type 1	14	40.022	60.000	100.916
		6.162.480	6.282.197	6.106.011
Wervingskosten	15	1.326.681	1.334.185	1.294.486
Kosten beheer en administratie	16	746.705	767.618	829.353
Som van de lasten		8.235.867	8.384.000	8.229.850
Saldo voor financiële baten en lasten		1.392.406	-699.000	822.129
Saldo financiële baten en lasten	17	-14.464	4.000	4.846
Saldo van baten en lasten		1.377.942	-695.000	826.975
CBF-percentages				
Doelbesteding als % totale lasten		74,8%	74,8%	74,2%
Werving als % totale lasten		14,9%	15,2%	15,7%
Beheer en Administratie als % totale lasten		9,1%	10,0%	10,1%

BESTEMMING SALDO BATEN EN LASTEN	2021	2020
Toegevoegd of onttrokken aan Bestemmingsfondsen		
Hamers Douma (fonds op naam)	2.500	2.500
Toegevoegd of onttrokken aan Reserves		
Bestemmingsreserve t.b.v. de doelstelling	320.442	24.474
Continuïteitsreserve	400.000	300.000
Strategische reserve	800.000	500.000
Reserve t.b.v. Biobank	-145.000	-
Resultaat conform staat van Baten en Lasten	1.377.942	826.974

Kasstroomoverzicht in € per 31-12-2021

		2021	2020
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Saldo van baten en lasten		1.377.942	826.975
Aanpassingen voor:			
- afschrijvingen	125.070		115.548
		125.070	115.548
Veranderingen in vlottende middelen:			
- vorderingen	302.220		-553.894
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	-584.485		132.603
		-282.265	-421.291
Mutatie subsidieverplichtingen en langl. schulden		537.166	-525.370
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		1.757.913	-4.138
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investerings materiële vaste activa	-16.675		-1.292
Desinvesteringen materiële vaste activa	0		0
Investerings immateriële vaste activa	-16.868		-27.424
Desinvesteringen immateriële vaste activa	0		0
Investerings financiële vaste activa	36.931		-69.351
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		3.389	-98.067
Mutatie geldmiddelen		1.761.302	-102.205
Stand geldmiddelen per 1 januari		8.994.782	9.096.987
Stand geldmiddelen per 31 december		10.756.084	8.994.782
Mutatie geldmiddelen		1.761.302	-102.205

Onder de investeringen in (im) materiële vaste activa zijn alleen opgenomen de investeringen waarvoor in betreffend boekjaar geldmiddelen zijn opgeofferd.

Algemene toelichting en waarderingsgrondslagen

Dit jaarverslag en deze jaarrekening van Stichting Diabetes Fonds te Amersfoort zijn opgesteld volgens de richtlijn RJ650 Fondsenwervende organisaties.

Doelstelling

De missie van de Stichting Diabetes Fonds luidt:

Naar een toekomst zonder diabetes

Het Diabetes Fonds maakt zich sterk om diabetes en complicaties te voorkomen en te genezen. We geven mensen met diabetes nu en in de toekomst een betere kwaliteit van leven.

Hiertoe werft het Diabetes Fonds gelden voor wetenschappelijk onderzoek en voorlichting, want elke oplossing begint met onderzoek.

Deze missie vormt het bestaansrecht van het Diabetes Fonds en ligt daarmee ten grondslag aan de meerjarendoelstellingen, zoals verwoord in het meerjarenbeleidsplan van het Diabetes Fonds 2021-2024.

Waarderingsgrondslagen

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. De jaarrekening is gebaseerd op continuïteitsveronderstelling. De veronderstellingen daarbij zijn de omvang van de verwachte inkomsten en bestedingen in 2022 en de positieve liquiditeitsverwachting in 2022 en er worden daarin geen knelpunten voorzien. De omvang van de continuïteitsreserve, de beschikbare liquide middelen op balansdatum en een stabiel donateurbestand zijn toereikend om risico's en tegenvallende inkomsten op te vangen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Een bijzondere-waardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de staat van baten en lasten.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn consistent ten opzichte van het voorgaande jaar. De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

Het gebruik van schattingen;

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de Raad van Bestuur (RvB) over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de RvB schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, zal de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen worden opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa

Materiële vaste activa wordt vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschafwaarden minus de afschrijvingen. De afschrijvingen zijn lineair en de afschrijvingspercentages per jaar zijn als volgt:

- | | |
|----------------------|-----------|
| • Inventaris | 10% – 20% |
| • Computerapparatuur | 33,33% |

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschafwaarden minus de afschrijvingen. De afschrijvingen zijn lineair en de afschrijvingspercentages per jaar zijn als volgt:

- | | |
|--------------------|-------------|
| • Computersoftware | 20 – 33,33% |
|--------------------|-------------|

Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de staat van baten en lasten.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen en worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Grondslagen voor de bepaling van baten en lasten

Algemeen

Het saldo van baten en lasten wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten en lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Baten worden slechts genomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Lasten, verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Subsidieverplichtingen

De in een boekjaar aangegane subsidieverplichtingen worden in dat jaar in het geheel ten laste van de staat van baten en lasten gebracht. De in de loop van het subsidietraject werkelijk betaalde voorschotten en afrekeningen worden met de subsidieverplichtingen verrekend.

Baten uit eigen fondsenwerving

Baten uit eigen fondsenwerving worden verantwoord in het jaar waarin de ontvangst heeft plaatsgevonden, met uitzondering van baten uit nalatenschappen. Voor een deel van de baten is een specifieke bestemming aangewezen door de geldgever. In die situaties wordt een bestemmingsfonds gecreëerd om aan deze wens tegemoet te kunnen komen. De kosten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Baten uit nalatenschappen

De baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden verantwoord in het boekjaar van ontvangst.

De omvang van een bate uit nalatenschap kan betrouwbaar worden vastgesteld als op grond van het stadium waarin de afhandeling zich bevindt, een redelijke schatting van de hoogte van de nalatenschap kan worden gemaakt. Vervolgens wordt deze voor contante waarden vastgesteld op 100% en wordt onroerend goed gewaardeerd op 80%.

Vruchtgebruik

De uit nalatenschappen verworven kapitalen waarop derden een vruchtgebruik hebben, worden in de jaarrekening verwerkt. De waarderingsmethodiek die door het Diabetes Fonds wordt gehanteerd, is gestoeld op de berekening die de belastingdienst hanteert voor de berekening van erf- en schenkbelasting. De vorderingen uit hoofde van deze waardering zijn opgenomen op de balans. De baten worden via de staat van baten en lasten verwerkt. De baten uit vruchtgebruik worden toegevoegd aan de reserve vruchtgebruik. Dit omdat onduidelijk is wanneer de baten ten goede van het Diabetes Fonds komen. Deze reserve valt vrij bij beëindiging van het vruchtgebruik.

Baten uit acties derden

Baten uit acties derden worden verantwoord in het jaar waarin de ontvangst heeft plaatsgevonden en op basis van een schatting van het nog te ontvangen bedrag over het verslagjaar.

Subsidiebaten

Subsidiebaten worden opgenomen tegen het in het verslagjaar aan subsidie toegekende bedrag, voor zover subsidie is besteed gedurende het boekjaar.

Sponsoropbrengsten

Baten uit sponsoropbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin de ontvangst heeft plaatsgevonden of wanneer de toezegging is ontvangen.

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Uitvoeringskosten

Onder uitvoeringskosten verstaan we de kosten van personeel, huisvesting, kantoorkosten en algemene kosten. Deze uitvoeringskosten worden op basis van de bezetting (het aantal fte's) toegerekend aan Wervingskosten, Beheer en Administratie, Wetenschappelijk Onderzoek en Voorlichting.

Bij de berekening worden de personele kosten doorbelast op basis van de individuele loonkosten. Een specificatie van de toedeling is op pagina 44 opgenomen.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de Staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

De stichting heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Mutaties in de pensioenvoorziening worden ook in de Staat van baten en lasten verwerkt.

Het Diabetes Fonds heeft de pensioenregeling van alle medewerkers ondergebracht bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW) op basis van het standaard pensioenreglement van PFZW (middelloonregeling). De dekkingsgraad is per eind december 99,7%. Er is geen indexering toegepast. RJ 271 biedt de mogelijkheid om deze regeling als een toegezegde bijdrageregeling te verwerken omdat:

A) Het Diabetes Fonds is aangesloten bij een bedrijfstakpensioenfonds (PFZW) en past tezamen met andere rechtspersonen dezelfde pensioenregeling toe.

B) Het Diabetes Fonds heeft geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen, niet zijnde een verhoging van toekomstige premies als sprake is van een tekort bij PFZW.

De (pre-)pensioenregeling van PFZW voldoet aan beide voorwaarden. De regeling mag derhalve onder RJ 271 verwerkt worden als een toegezegde-bijdrageregeling. Dit betekent dat de premienota's van PFZW onder de pensioenlasten verwerkt zijn en het nog niet betaalde deel van de premienota's onder kortlopende schulden.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Kosten van Beheer en Administratie

De richtlijn RJ650 schrijft voor dat de kosten voor Beheer en Administratie apart worden vermeld. Dit zijn de kosten die de organisatie maakt in het kader van de interne beheersing en administratievoering en niet worden toegerekend aan fondsenwerving of doelstelling.

Naast directe kosten zoals kosten van bestuur en Raad van Toezicht, kosten planning & control en verslagleggingskosten, wordt ook een deel van de uitvoeringskosten toegerekend aan Beheer en Administratie.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het

financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten vorderingen onder financiële vaste activa, vlottende activa, liquide middelen en schulden. Alle financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, inclusief direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Diabetesfonds kent geen afgeleide financiële instrumenten

Operationele leasing

Bij het Diabetes Fonds kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de stichting ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract.

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

Op pagina 36 tot en met 40 volgt een toelichting op de balans en van pagina 40 tot en met 43 op de cijfers uit de staat van baten en lasten. De nummers verwijzen naar het referentienummer in de balans en de staat van baten en lasten.

Toelichting op de balans

1. (Im)Materiële vaste activa

De (im)materiële vaste activa worden aangewend in het kader van de bedrijfsvoering. De desinvesteringen betreffen de eliminatie van volledig afgeschreven activa.

	Inventaris	Computer- apparatuur	IVA / Software	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2021				
Cumulatieve aanschafwaarden	188.587	177.700	420.812	787.099
Cumulatieve afschrijvingen	-102.724	-144.241	-144.845	-391.810
Boekwaarden per 1 januari 2021	85.863	33.459	275.967	395.289
Mutaties 2021				
Investerings	4.707	11.968	16.868	33.543
Desinvesteringen	0	0	0	0
Afschrijvingen desinvesteringen	0	0	0	0
Afschrijvingen	-18.266	-22.333	-84.471	-125.070
Saldo	-13.559	-10.365	-67.603	-91.527
Stand per 31 december 2021				
Cumulatieve aanschafwaarden	193.294	189.668	437.680	820.642
Cumulatieve afschrijvingen	-120.990	-166.574	-229.316	-516.880
Boekwaarden per 31 december 2021	72.304	23.094	208.364	303.762

De (im)materiële vaste activa worden aangewend in het kader van de bedrijfsvoering. De desinvesteringen betreffen de eliminatie van volledig afgeschreven activa.

2. Financiële vaste activa

	2021	2020
Leningen	111.545	98.477
Vordering St. DON - langlopend deel	600.000	650.000
Huis voor de Gezondheid waarborgsom	139.144	139.144
Totaal Financiële vaste activa	850.689	887.621
Verloopstaat leningen	2021	2020
Stand per 1 januari	908.477	79.125
Verstrekt	0	825.000
Rentebijdragen	13.068	4.352
	921.545	908.477
Voorziening	-810.000	-810.000
Stand per 31 december	111.545	98.477

Er is een voorziening getroffen voor de uitgegeven leningen ad. 90% van de hoofdsom van de lening. Over bijgeschreven rente wordt geen voorziening getroffen.

3. Vorderingen en overlopende activa

	2021	2020
	€	€
Nalatenschappen	1.768.624	2.001.395
Debiteuren	105.567	189.551
Vriendenloterij	250.500	251.175
Nederlandse Loterij	126.833	199.806
Interest	0	675
Stichting Don	450.000	350.000
Overige vorderingen	82.050	93.192
Totaal Vorderingen en overlopende activa	2.783.574	3.085.794

De nalatenschappen kunnen een looptijd van langer dan een jaar hebben. Alle andere vorderingen hebben een looptijd van korter dan een jaar. Een voorziening voor mogelijke oninbaarheid wordt niet nodig geacht.

In de vorderingen is een post opgenomen van € 450.000, het kortlopende deel van de vordering op Stichting DON. Dit betreft de jaarlijkse bijdrage van Stichting DON voor de subsidie van een groot gezamenlijk onderzoek. Het langlopende deel van de vordering is opgenomen onder de financiële vaste activa.

De overige vorderingen hebben een looptijd van korter dan één jaar.

4. Liquide middelen

	2021	2020
	€	€
Rabobank	4.925.832	4.958.883
ING Bank	3.026.680	1.487.342
ABN Amro	2.802.041	2.547.446
Kas	1.531	1.111
Totaal liquide middelen	10.756.084	8.994.782

Van het totaal aan liquide middelen staat er € 2.915.181 op deposito- en spaarrekeningen. De liquide middelen staan, met uitzondering van een bankgarantie ad € 37.744, ter vrije beschikking aan de stichting, voornamelijk om de reeds toegezegde subsidieverplichtingen van € 6.744.720 te kunnen voldoen.

5. Reserves

	2021	2020
	€	€
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	2.800.000	2.500.000
Mutatie	400.000	300.000
Stand per 31 december	3.200.000	2.800.000
Bestemmingsreserve t.b.v. de doelstelling		
Stand per 1 januari	1.850.555	1.826.081
Resultaat verdeling	320.442	24.474
Stand per 31 december	2.170.997	1.850.555
Bestemmingsreserve Strategische reserve		
Stand per 1 januari	500.000	0
Mutaties	800.000	500.000
Stand per 31 december	1.300.000	500.000
Bestemmingsreserve vruchtgebruik		
Stand per 1 januari	124.640	124.640
Mutatie	0	0
Stand per 31 december	124.640	124.640
Bestemmingsreserve Biobank		
Stand per 1 januari	145.000	145.000
Mutatie	-145.000	0
Stand per 31 december	0	145.000
Totaal Reserves	6.795.637	5.420.195

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve heeft als doel de voortgang van de werkzaamheden van het Diabetes Fonds veilig te stellen. De hoogte is gebaseerd op een risicoanalyse, waarin o.a. het risico op derving van inkomsten door overheidsmaatregelen of veranderend geefgedrag en verhoging van kosten door onverwachte calamiteiten is meegenomen. De continuïteitsreserve is door de Raad van bestuur en de Raad van Toezicht vastgesteld op € 3.200.000. Hiermee wordt het risico van een maximale éénmalige inkomstendaling in enig jaar gedekt, waardoor de organisatie in staat is de langlopende subsidieprogramma's te blijven uitvoeren.

Bestemmingsreserve ten behoeve van de doelstelling

De bestemmingsreserve ten behoeve van de doelstelling is een tijdelijke reserve en wordt gebruikt om een overschot in enig jaar te bestemmen ten behoeve van de doelstelling in de daaropvolgende jaren.

Bestemmingsreserve Strategische reserve

Aan de strategische reserve, bedoeld om strategisch te kunnen inzetten voor het geval dat zich een bijzondere kans voordoet, wordt 800.000 toegevoegd. Dit bedrag is bestemd voor het opzetten van Diabetes.nl in de komende jaren.

Bestemmingsreserve vruchtgebruik

De baten uit vruchtgebruik worden toegevoegd aan de reserve vruchtgebruik. Dit omdat onduidelijk is wanneer de baten t.g.v. het Diabetes Fonds komen. Deze reserve valt vrij bij beëindiging van het vruchtgebruik.

Bestemmingsreserve biobank

Ten behoeve van de biobank en een registratiesysteem is in 2015 een bestemmingsreserve gevormd van € 245.000. In de afgelopen jaren is er reeds € 100.000 besteed. In 2021 is deze reserve opgeheven.

6. Fondsen

Bij bestemmingsfondsen is door derden een specifiek bestedingsdoel aan de ter beschikking gestelde financiële middelen gegeven. Dat kan door een Fonds op Naam in te stellen. Dit soort fondsen kunnen bestaan uit een lening en een vermogensbestanddeel. Gezamenlijk zorgen Fondsen op Naam voor financiering van meer onderzoek naar het ontstaan en de genezing van diabetes. Er is één bestemmingsfonds:

	2021	2020
	€	€
Hamers Douma fonds		
Stand per 1 januari	72.500	70.000
Mutaties bij	2.500	2.500
Mutatie af	0	0
Stand per 31 december	75.000	72.500

7. Subsidieverplichtingen lange termijn

Per 31 december 2021 bedragen de subsidieverplichtingen voor wetenschappelijk onderzoek in totaal € 6.744.720. Het Diabetes Fonds splitst de subsidieverplichtingen in twee categorieën: af te wikkelen na een jaar na de balansdatum (lange termijn) en af te wikkelen binnen een jaar (korte termijn). Op basis van de looptijd van en de voortgang in de afwikkeling van de subsidieverplichtingen is de omvang van de subsidieverplichtingen op lange termijn € 4.514.176. Voor een specificatie van de subsidieverplichtingen en het verloop hiervan wordt verwezen naar het schema onder punt 8 'Specificatie lopende subsidieverplichtingen'. Van het totaal aan subsidieverplichtingen is de resterende verplichting op de lopende door het Diabetes Fonds (mede) gefinancierde onderzoeken over meer dan vijf jaar nihil.

8. Subsidieverplichtingen korte termijn

Deze subsidieverplichtingen worden binnen een jaar betaald en zijn in totaal € 2.230.544.

Specificatie lopende subsidieverplichtingen:

	Openstaand 2020	Toegezegd in 2021	Uitbetaald in 2021	Vrijval 2021	Openstaand 2021
	€	€	€	€	€
Subsidieverplichting	6.653.716	2.401.576	2.262.447	-48.125	6.744.720

9. Overige kortlopende schulden

	2021	2020
Crediteuren	544.229	544.669
Loonbelasting/Sv/PFZW	61.213	54.693
Terugbetaling NOW	0	118.695
Nog te betalen bedragen	473.309	499.017
	1.078.751	1.217.074

Alle kortlopende schulden worden per balansdatum gewaardeerd tegen reële waarde en hebben een looptijd van korter dan één jaar.

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

De huurovereenkomst is aangegaan tot medio maart 2033.

Looptijd	Jaar	Bedrag
Binnen een jaar	2021	€ 159.962
Tussen de één en vijf jaar	2022-2026	€ 799.811
Meer dan vijf jaar	2027-2033	€ 999.763

Voorwaardelijke verplichtingen

Er waren eind 2021 geen voorwaardelijke toekenningen.

Niet verwerkte rechten

Per einde boekjaar zijn de nalatenschappen met vruchtgebruik met recht op vertering of fidei commissis op nihil gewaardeerd. De overige nalatenschappen met vruchtgebruik zijn gewaardeerd conform de richtlijnen RJ650.

Huurincentive

Diabetes Fonds is gehuisvest in het Huis voor de Gezondheid (HvdG) aan Stationsplein 125 te Amersfoort, samen met vier andere gezondheidsfondsen: Longfondsen, Alzheimer Nederland, MIND en MLDS. Stichting HvdG heeft als huurder van het pand een huurovereenkomst afgesloten en separaat overeenkomsten opgesteld met de afzonderlijke fondsen. Met ingang van 15 maart 2020 is een nieuwe huurovereenkomst afgesloten met de verhuurder aan het HvdG, met een looptijd tot 15 maart 2033. Het bestuur van de Stichting HvdG wordt gevormd door de bestuurders van de vijf fondsen.

De fondsen zijn in dit kader bij bestuursbesluit een verplichting aangegaan naar elkaar met betrekking tot een mogelijk financieel risico dat kan optreden bij een of meer van de fondsen als gevolg van onvoorziene financiële omstandigheden, waardoor aanleiding kan zijn om een deel van de gehuurde ruimte af te moeten stoten. Dit besluit is genomen ter

vervanging van een in de huurovereenkomst op te nemen breakoptie. De maximaal gezamenlijke verplichting bedraagt € 565.000, waarvan het aandeel voor Diabetes Fonds maximaal € 120.458 bedraagt. De fondsen kunnen slechts éénmalig aanspraak maken op een uitkering uit deze gezamenlijke verplichting, zijnde per 1 maart 2028. De hoogte van de betreffende uitkering zal naar rato van het aantal af te stoten vierkante meters worden vastgesteld en kan nimmer meer bedragen dan 50% van het bedrag dat overeenkomt met het sinds het sluiten van de nieuwe huurovereenkomsten geldende aantal vierkante meters. Een en ander is vastgelegd in een onderhavige overeenkomst tussen de fondsen.

Toelichting Staat van Baten en Lasten

10. Toelichting op de geworven baten conform RJ650

	Baten van particulieren	Baten van bedrijven	Baten van loterij- organisaties	Baten andere organisaties zonder winststreven	Baten als tegenpres- tatie voor de levering van pro- ducten e/o diensten
Collecten	1.284.537	1.284.537	-	-	-
Donaties en giften	3.747.086	3.747.086	-	-	-
Nalatenschappen	2.219.666	2.219.666	-	-	-
Fondsen op naam	500.000	500.000	-	-	-
Samenwerking strategische partners	177.234	-	75.096	-	46.058
Particuliere acties	290.223	216.161	-	-	74.062
Acties van derden	1.409.527	-	-	1.409.527	-
Totaal 2021	9.628.273	7.967.450	75.096	1.409.527	46.058
Totaal begroting	7.685.000	5.700.000	135.000	1.400.000	450.000
Totaal 2020	9.051.979	6.719.441	152.608	1.510.097	522.200

Collecten

Ondanks coronamaatregelen tijdens de collecteweek heeft de fysieke collecte doorgang kunnen vinden. De opbrengst van de collecte bedraagt afgerond € 1.285.000, waarvan € 291.000 is opgehaald via de online collecte.

Donaties en giften

De inkomsten van donateurs, inclusief geoormerkte giften, liggen € 597.086 boven de begroting.

Nalatenschappen

De opbrengst van de nalatenschappen is € 719.666 hoger dan de begroting van € 1.500.000. Deze forse stijging wordt mede veroorzaakt door de oversterfte in 2021 door de corona-epidemie.

Fondsen op naam

We hebben € 500.000 ontvangen uit Fondsen op Naam. Het fonds op naam van stichting Diabetes Onderzoek Nederland (DON) is gestart in 2013. De inkomsten uit dit fonds investeren we in gezamenlijk onderzoek naar de genezing van diabetes type 1. De bijdrage van St. DON ad. € 500.000 loopt via het Fonds op Naam.

Samenwerking strategische partners en bedrijven

De inkomsten uit samenwerking met strategische partners zijn € 42.234 hoger dan de begroting. Deze inkomsten bestaan voor een bedrag van € 75.096 uit inkomsten van bedrijven. De inkomsten van bedrijven zijn € 59.904 lager dan begroot. In het komende jaar verwachten we deze inkomsten terug te brengen naar het niveau van voor de corona uitbraak.

Particuliere acties

De inkomsten uit particuliere acties zijn € 90.223 hoger dan de begroting. Vanwege coronamaatregelen konden een aantal particuliere acties geen doorgang vinden. Er zijn echter met veel creativiteit van onze achterban een aantal nieuwe acties opgezet.

Acties van derden

De opbrengsten uit de loterijen (acties van derden) zijn € 9.527 hoger dan begroot, maar € 100.570 lager dan 2020. Dit wordt veroorzaakt door een daling van de inkomsten van vooral de geoormerkte loten.

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
Vriendenloterij (VL):			
VL geoormerkte loten	528.467	600.000	640.275
VL ongeormerkte loten	473.186	500.000	419.287
	1.001.653	1.100.000	1.059.562
Stichting Loterijacties Volksgezondheid:			
Nederlandse loterij	397.799	300.000	379.783
nabetaling voorgaande jaren	10.074	0	70.752
	407.873	300.000	450.535
Totaal inkomsten acties derden	1.409.526	1.400.000	1.510.097
Totaal kosten acties van derden	101.007	100.000	101.179

Besteed aan de doelstelling

11. Wetenschappelijk Onderzoek

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
Toekenningen	2.541.857	2.400.000	2.909.527
Directe kosten Onderzoek	0	0	0
	2.541.857	2.400.000	2.909.527
Doorbelaste uitvoeringskosten t.b.v. Wetenschappelijk Onderzoek	462.615	484.493	459.010
	3.004.472	2.884.493	3.368.537
Vrijval Onderzoek projectverplichtingen	-59.391	0	-349.155
Totaal Wetenschappelijk onderzoek	2.945.081	2.884.493	3.019.382

12. Voorlichting

Doorbelaste FW-kosten t.b.v. voorlichting

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
Eigen Voorlichtingsprojecten	865.963	960.000	590.090
Doorbelaste FW-kosten t.b.v. voorlichting	653.546	635.000	658.888
Doorbelaste uitvoeringskosten t.b.v. voorlichting	1.473.042	1.542.704	1.544.242
	2.992.551	3.137.704	2.793.220

13. Gezonder leven

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
Projectkosten	184.826	200.000	192.493

14. Community Diabetes Type 1

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
Projectkosten	40.022	60.000	100.916

Het percentage doelbesteding als percentage van de totale lasten, gerekend over de afgelopen drie jaar is gemiddeld 74,6%. Dit is ruim boven de door het CBF gestelde norm van 70%

15. Wervingskosten

Omdat fondsenwerving en voorlichting steeds nauwer met elkaar verweven zijn, bijvoorbeeld via de website, wordt een deel van de kosten van fondsenwerving doorbelast aan voorlichting. Daarvoor is een reële verdeelsleutel vastgesteld.

Met voorlichtingscampagnes en via sociale media verspreiden we kennis uit onderzoek naar onze doelgroepen, maar ook de campagnes hebben een fondsenwervend en voorlichtend karakter.

Het beleid voor fondsenwerving was ook het afgelopen jaar sterk gericht op het verhogen van de efficiency. Niet alleen door het slim combineren van voorlichting, onderzoek en fondsenwerving, maar ook door voortdurend kritisch te kijken naar de lopende projecten. Er is aansluiting gezocht bij de speerpunten Gezonder Leven en de Community Diabetes Type 1.

Wervingskosten	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
Collecte	207.060	230.000	236.770
Donateurs	736.517	655.000	768.324
Nalatenschappen	37.229	50.000	10.381
Campagnes	223.972	250.000	287.049
Overige werving acties derden	101.007	100.000	101.179
Acties vrijwilligers	102.315	85.000	15.251
Subtotaal Wervingskosten	1.408.100	1.370.000	1.418.955
Doorbelasting aan voorlichting	-653.546	-635.000	-658.888
Totale directe wervingskosten	754.553	735.000	760.066
Doorbelaste uitvoeringskosten t.b.v. werving	572.128	599.185	534.419
Totaal Wervingskosten	1.326.681	1.334.185	1.294.485

16. Kosten Beheer en Administratie

Kosten Beheer en Administratie zijn de kosten die de organisatie maakt in het kader van de interne beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan fondsenwerving of de doelstelling. Naast de directe kosten (zoals die van het bestuur en de Raad van Toezicht, de kosten van Planning en Control en verslagleggingskosten) wordt ook een deel van de uitvoeringskosten toegerekend aan Beheer en Administratie. De uitvoeringskosten worden op basis van een reële verdeelsleutel berekend.

Kosten Beheer en Administratie (B&A)	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
Bestuurskosten	439	5.000	5.293
Planning en control	50.762	35.000	33.467
Verslaglegging	9.902	12.000	8.938
Overige kosten B&A	39.538	39.000	40.680
Doorbelaste uitvoeringskosten t.b.v. B&A	646.064	676.618	740.974
Totaal Kosten beheer en administratie	746.705	767.618	829.353

In 2021 is het percentage kosten voor Beheer en Administratie 9,1% van de totale lasten. Over 2020 was dit percentage 10,1% en in 2019 was dit ook 10,1%.

17. Saldo financiële baten en lasten

Sinds 2021 rekenen de banken negatieve rente over het uitstaande saldo, dit is niet in de begroting opgenomen.

Saldo financiële baten en lasten	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
Ontvangen rente r/c	-27.532	0	494
Ontvangen rente lening	13.068	4.000	4.352
Saldo financiële baten en lasten	-14.464	4.000	4.846

Overige toelichtingen

Lastenverdeling 2021

Volgens de richtlijn moeten lasten toebedeeld worden aan werving baten, doelstelling en aan Beheer en Administratie. Onderstaand schema geeft deze verdeling weer.

Daaronder staan de kengetallen die betrekking hebben op de besteding in 2021.

De directe kosten zijn rechtstreeks toegerekend en zichtbaar gemaakt. De personeelskosten, huisvestingskosten, kantoorkosten en afschrijvingskosten zijn via een reële verdeelsleutel als volgt opgenomen.

Wetenschappelijk Onderzoek	14,7%
Voorlichting	46,7%
Werving	18,1%
Beheer en Administratie	20,5%

Lastenverdeling 2021 (bedragen in €)

Bestedingen	Kennis	Gezonder Leven	Community	Voorlichting	Fondsenwerving	Acties derden	Beheer en Administratie	Totaal 2021	Budget 2021
Subsidies	2.482.466	0	0	0	0	0	0	2.482.466	2.400.000
Voorlichtingsactiviteiten	0	184.826	40.022	865.963	0	0	0	1.090.812	1.220.000
Fondsenwerving	0	0	0	653.546	653.546	101.007	0	1.408.100	1.370.000
Uitvoeringskosten:									
Personeelskosten	345.614	0	0	1.100.490	427.429	0	482.666	2.356.200	2.502.000
Huisvesting	34.282	0	0	109.160	42.398	0	47.877	233.716	215.000
Kantoor- en algemene kosten	64.374	0	0	204.977	79.613	0	89.901	438.864	428.000
Afschrijving en rente	18.345	0	0	58.415	22.688	0	25.620	125.069	158.000
Totale uitvoeringskosten	462.615	0	0	1.473.042	572.128	0	646.064	3.153.849	3.303.000
Directe kosten	0	0	0	0	0	0	100.641	100.641	91.000
Totale kosten	2.945.082	184.826	40.022	2.992.551	1.225.674	101.007	746.705	8.235.868	8.384.000

Uitvoeringskosten

Personeelskosten

De gemiddelde personeelsbezetting over 2021 bedroeg 30,9 FTE (2020: 31,0 FTE). De gemiddelde salariskosten per FTE bedroeg € 52.178 (2020: € 49.418). Het aantal medewerkers werkzaam buiten Nederland is nihil.

Directiebezoldiging

De algemeen directeur valt onder de algemene arbeidsvoorwaarden van het Diabetes Fonds. Het jaarsalaris van de algemeen directeur valt met een BSD score van 425 in functiegroep H binnen de bandbreedte van de GDN-beloningsregeling. Hiermee valt de directeur voor het jaarinkomen onder het maximum van € 125.011. Aan de algemeen directeur zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Directiebezoldiging

Naam	E.A.C. Ubbens
Functie	Algemeen directeur
Dienstverband	
Looptijd	Onbepaald
Uren	40 uur
Parttime %	100%
Periode	01/01/2021-31/12/2021
Bezoldiging	
Bruto loon	€ 109.404
Vakantiegeld	€ 8.752
Totaal jaarinkomen	€ 118.156
Belastbare vergoedingen	€ -
Pensioenlasten (werkgever deel)	€ 16.834
Totaal bezoldiging 2021	€ 134.990
Totaal bezoldiging 2020 J.W.M. Dessing	€ 65.324
Totaal bezoldiging 2020 E.A.C. Ubbens	€ 61.248

Huisvestingskosten

De huisvestingskosten zijn € 67.286 lager dan in 2020, dit wordt veroorzaakt door de bemiddelingskosten voor het nieuwe huurcontract in 2020. Het Diabetes Fonds verhuurde in 2021 een deel van de ruimte aan 4 onderhuurders. Daarnaast worden flexplekken verhuurd, voor partijen die projectmatig uitbreiding nodig hebben.

Kantoor en algemene kosten en afschrijving

Deze kosten liggen in lijn met de begroting.

Uitvoeringskosten

Personeelskosten	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
Salarissen	1.621.236	1.693.500	1.531.964
Sociale lasten	281.431	349.000	283.731
Pensioenpremie	215.195	206.000	194.051
Reiskosten	14.860	64.000	34.162
Uitzendkrachten/tijdelijk personeel	108.153	100.000	297.332
Overige personeelskosten (incl. opleidingen)	115.325	89.500	131.024
	2.356.200	2.502.000	2.472.264
Huisvestingskosten			
Huur	187.370	180.000	277.021
Overige huisvestingskosten	46.346	35.000	23.590
	233.716	215.000	301.002
Kantoor en algemene kosten			
ICT-beheer	238.940	249.500	168.783
Overige kantoorkosten	132.419	123.000	188.196
Algemene kosten	67.506	55.500	32.853
Totaal Kantoor en algemene kosten	438.865	428.000	389.832
Afschrijving	152.601	158.000	115.548
Totale uitvoeringskosten te verdelen	3.181.382	3.303.000	3.278.646

Verschillenanalyse staat van baten en lasten (SBL) versus begroting 2021

	SBL	Begroting	Verschil
BATEN			
Baten eigen fondsenwerving			
Collecte	1.284.537	800.000	484.537
Donateurs en giften	3.747.086	3.150.000	597.086
Nalatenschappen	2.219.666	1.500.000	719.666
Fondsen op naam	500.000	500.000	0
Samenwerking bedrijven	177.234	135.000	42.234
Particuliere acties	290.223	200.000	90.223
	8.218.746	6.285.000	1.933.746
Baten uit acties van derden	1.409.527	1.400.000	9.527
Rentebaten en baten uit beleggingen	-14.464	4.000	-18.464
Som der baten	9.613.809	7.689.000	1.924.809
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Wetenschappelijk onderzoek	2.482.466	2.400.000	82.466
Voorlichting	865.963	960.000	-94.037
Gezonder leven	184.826	200.000	-15.174
Community Type 1	40.022	60.000	-19.978
Totaal doelbesteding	3.573.278	3.620.000	-46.722
Kosten eigen fondsenwerving	1.307.093	1.270.000	37.093
Overige wervingskosten	101.007	100.000	1.007
Uitvoeringskosten	3.153.848	3.303.000	-149.152
Kosten beheer en administratie	100.641	91.000	9.641
Som der lasten	8.235.867	8.384.000	-148.133
Saldo van baten en lasten	1.377.942	-695.000	2.072.942

Toelichting op de verschillenanalyse

Het Diabetes Fonds laat een positief saldo van baten en lasten zien van € 1.377.942. Er was een negatief saldo van baten en lasten begroot van € 695.000. Het verschil is grotendeels het gevolg van de groei van de baten van de collecte, het donateursprogramma en de nalatenschappen.

Bij het opstellen van de begroting is uitgegaan van een voorzichtig scenario in verband met de uitbraak van Covid-19 en de daarbij gepaard gaande maatregelen van de overheid. Vanaf de uitbraak van de pandemie zijn door het Diabetes Fonds scenario's opgesteld met als doel om de gevolgen van de uitbraak in kaart te brengen en hierop te kunnen anticiperen. De deur-aan-deur collecte heeft echter doorgang kunnen vinden waarbij we de ontwikkeling van de online collecte hebben versneld. De uitbraak van de pandemie heeft het belang van gezondheid nog meer op de kaart gezet. We zijn onze donateurs dankbaar voor de grote geefbereidheid. Vanwege de oversterfte door de uitbraak van Covid-19 hebben we ook in 2021 meer nalatenschappen mogen ontvangen dan voorgaande jaren.

Aan de lastenkant zien we bij doelbesteding dat een aantal onderzoeksprojecten beperkt doorgang hebben kunnen vinden. In plaats daarvan hebben we extra toekenningen kunnen doen in het programma voor de fellowships.

Voorstel bestemming baten en lasten

Een deel van de opbrengsten van het Hamers Douma Fonds wordt, conform afspraak, toegevoegd aan het fonds. Daarnaast wordt de continuïteitsreserve met € 400.000 verhoogd tot een saldo van € 3.200.000. Aan de strategische reserve wordt € 800.000 toegevoegd ten behoeve van de ontwikkeling van het platform Diabetes.nl. Het restant wordt toegevoegd aan de bestemmingsreserve t.b.v. de doelstelling.

Fondsen	€
Fondsen op Naam	2.500
Reserves	
Continuïteitsreserve	400.000
Strategische reserve	800.000
Bestemmingsreserve t.b.v. de doelstelling	320.442
Reserve t.b.v. Biobank	-145.000
	1.377.942

Ondertekening directeur en leden van de Raad van Toezicht

De vaststelling door het bestuur en de goedkeuring door de Raad van Toezicht van het Diabetes Fonds van de jaarrekening 2021 heeft plaats gevonden in een gezamenlijke vergadering op 11 mei 2022.

Mevr. D. Halbertsma

Directeur

Dhr. M.C. van Gelder

Voorzitter Raad van Toezicht

Dhr. A.B.J. ten Damme

lid Raad van Toezicht

Dhr. J.G.F.W. van der Horst

lid Raad van Toezicht

Mevr. I.M. Jazet

lid Raad van Toezicht

Mevr. M.A.T. Kimmels-Mares

lid Raad van Toezicht

Mevr. M.M.C. Oosterveld

lid Raad van Toezicht

Dhr. J.C.J. van Rooijen

lid Raad van Toezicht

mazars

Watermanweg 80
Postbus 23123
3001 KC Rotterdam
T: 088 277 13 68
dion.plouvier@mazars.nl

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de raad van toezicht van
Stichting Diabetes Fonds

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Diabetes Fonds te Amersfoort gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van de reserves en fondsen van Stichting Diabetes Fonds per 31 december 2021 en van het saldo van baten en lasten over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Diabetes Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Mazars N.V. statutair gevestigd te Rotterdam (KvK Rotterdam nr. 24389296)

mazars

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag en de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad van toezicht over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Rotterdam, 17 mei 2022

Mazars N.V.

Origineel getekend door: drs. D.D. Plouvier RA

Colofon

Diabetes Fonds
Stationsplein 139
3818 LE Amersfoort
(033) 462 20 55

www.diabetesfonds.nl
info@diabetesfonds.nl

[@diabetesfonds](https://twitter.com/diabetesfonds)
facebook.com/diabetesfonds

Redactie Çigdem Gökmen Yaka,
Lizzie Bakker

Eindredactie Elles Rozing

Vormgeving def., Amsterdam

Diabetes
Fonds