

Diabetes
Fonds



Jaarverslag 2025

Inhoud

Bestuursverslag 2025

Voorwoord	3	4.2 Organisatie	24
1. Doelstellingen	4	4.2.1 Integriteit	24
1.1. Missie en strategische doelstellingen	4	4.2.2 Huisvesting	24
1.2 Impactdoelstellingen 2025	5	4.2.3 Duurzaamheid	24
2. Resultaten impact	6	5. Risicomanagement	26
2.1 Impactpijler diabetes type 1 – resultaten	7	6. Financiële verantwoording	30
2.2 Impactpijler diabetes type 2 – resultaten	8	6.1 Besteding van middelen	30
2.3 Impactpijler diabetes type 1 en diabetes type 2 - resultaten	12	6.2 Financieel beleid	31
3. Hoe hebben we dit mogelijk gemaakt?	14	6.3 Reserves en fondsen	31
3.1 Fondsenwerving	14	6.4 Beleggingen	32
3.2 Communicatie	16	7. Bestuur en Toezicht	33
3.3 Samenwerkingen	17	7.1 Raad van Bestuur	33
3.3.1 In het veld	17	7.2 Raad van Toezicht	35
3.3.2 Huis voor de Gezondheid	18	8. Vooruitblik 2026	38
3.3.3 Samenwerken met bedrijven en organisaties	18	8.1 Begroting 2026	39
3.4 Digitale transformatie en informatiemanagement	20	Bijlagen	40
4. Medewerkers en Organisatie	22	Nevenfuncties Raad van Toezicht in 2025	40
4.1 Medewerkers	22	Leden Wetenschappelijke Advies Raad	41
4.1.1 Gemotiveerde en gezonde medewerkers	22	Leden Maatschappelijke Advies Raad	41
4.1.2 Organisatiestructuur	22	Jaarrekening 2025	42
4.1.3 Impactgericht werken	23	Controleverklaring van de onafhankelijk accountant	62
4.1.4 Toekomstbestendige organisatie	23		
4.1.5 Vrijwilligers	23		



Voorwoord

Diabetes raakt steeds meer mensen. Juist daarom hebben we in 2025 laten zien wat samenwerking, vastberadenheid en een scherpe focus op impact kunnen betekenen voor mensen met diabetes. 2025 was ook het eerste jaar van onze nieuwe meerjarenstrategie 2025-2028. Een jaar waarin we de koers die we samen met het diabetesveld, onderzoekers, mensen met diabetes en partners hebben bepaald, in praktijk brachten.

De urgentie blijft groot. Steeds meer mensen in Nederland krijgen diabetes type 2, en voor mensen met diabetes type 1 is genezing nog steeds niet binnen handbereik. Tegelijk groeit het besef dat we wél verschil kunnen maken: door te investeren in baanbrekend onderzoek, preventie te versnellen en zorg en zelfmanagement te verbeteren. Dat is precies waar wij ons in 2025 voor hebben ingezet.

Met trots kijken we terug op sterke stappen in onderzoek en innovatie. Samen met partners als Cure One en RegMed XB brachten we de ontwikkeling van een celvervangende therapie dichterbij. Ook investeerden we in talentvolle onderzoekers die werken aan oplossingen die daadwerkelijk impact kunnen maken op het dagelijks leven van mensen met diabetes.

Daarnaast hebben we opnieuw veel gedaan om diabetes type 2 te voorkomen. De publiekscampagne rond de Diabetes Risico Test bereikte opnieuw honderdduizenden mensen. We versterkten onze inzet op leefstijl-geneeskunde, gezond eten en bewegen, en hielpen mensen praktisch op weg via programma's als de Nationale Suiker Challenge, Appeltje Eitje en het platform diabetes.nl.

Samenwerking was daarbij belangrijker dan ooit. In een veranderend politiek landschap hebben we actief gewerkt aan een sterke, gezamenlijke stem. Samen met Diabetesvereniging Nederland, de Nederlandse Diabetes

Federatie en vele andere organisaties bereidden we de nationale diabetes agenda voor, die in 2026 van start gaat.

Binnen de Alliantie Voeding voor de Gezonde Generatie werkten we intensief samen aan een gezondere leefomgeving voor kinderen en volwassenen. Eind 2025 ging deze alliantie samen met andere initiatieven verder als de Gezonde Generatie.

Deze resultaten en samenwerkingen waren niet mogelijk geweest zonder onze donateurs, vrijwilligers, onderzoekers, partners, bedrijven en medewerkers. Dankzij hun betrokkenheid, creativiteit en doorzettingsvermogen konden we onze impact vergroten. Ik ben hen daar zeer dankbaar voor.

In 2026 zetten we de volgende stap: nog sterker sturen op impact, nieuwe manieren van fondsenwerving ontwikkelen, onze digitale vernieuwing doorzetten en intensiever samenwerken binnen het diabetesveld. We blijven de urgentie van diabetes onder de aandacht brengen en werken aan oplossingen die vandaag én morgen verschil maken.

Samen blijven we werken aan onze missie: iedereen vrij van diabetes.

Diena Halbertsma
Algemeen directeur
Diabetes Fonds



1. Doelstellingen

1.1. Missie en strategische doelstellingen

Statutaire doelstellingen

Het Diabetes Fonds, statutair bekend als Stichting Diabetes Fonds, is gevestigd in Amersfoort. De stichting zet zich in voor de bestrijding van diabetes mellitus en de complicaties die daarmee gepaard gaan.

Iedereen vrij van diabetes

Iedereen kan diabetes krijgen, ongeacht leeftijd, leefstijl of achtergrond. En dat overkomt ook steeds meer Nederlanders. En hoewel vaak gedacht wordt dat je prima met diabetes kunt leven, is dat in de praktijk niet zo. Diabetes is vaak het begin van allerlei ernstige gezondheidsproblemen.

Het Diabetes Fonds werkt hard aan het voorkomen en genezen van diabetes en de bijbehorende complicaties. Ons doel is om mensen met diabetes nu en in de toekomst een betere kwaliteit van leven te bieden. Dit doen we door fondsen te werven voor wetenschappelijk onderzoek en voorlichting, en door ons hard te maken voor meer onderzoek en innovatie, een gezondere voedselomgeving, vroegtijdige opsporing van diabetes en betere zorg en ondersteuning op maat.

Meerjarenvisie 2025-2028

Elke vier jaar stelt het Diabetes Fonds een nieuwe meerjarenvisie op om de missie te realiseren. De meerjarenvisie 2025-2028 is mede tot stand gekomen op basis van gesprekken met mensen met diabetes en partijen in het diabetesveld.

We hebben bewuste keuzes gemaakt voor activiteiten waarvan wij verwachten dat ze de grootste impact zullen hebben op een diabetesvrije toekomst. 2025 was het eerste jaar van deze meerjarenvisie. De opdracht was groot en onze ambities zijn dat ook. In 2025 lag onze focus op:

- Impact: we doen de dingen waarmee wij echt het verschil kunnen maken voor mensen met diabetes.
- Beloftevolle samenwerkingen: impact realiseren we alleen samen met mensen binnen en buiten het diabetesveld; we hebben elkaars expertise nodig.
- Onze mensen met gezonde drive en doorzettingsvermogen: we zetten onderwerpen op de agenda en we rusten niet voordat er resultaat is.
- Een gezonde financiële positie die past bij onze ambities.



1.2 Impactdoelstellingen 2025

Het Diabetes Fonds zet zich in voor een wereld waarin iedereen vrij van diabetes kan leven. Daarom maken wij ons sterk voor (onderzoek naar) genezing van diabetes. Zolang genezing nog niet mogelijk is, werken we aan betere behandelingen en oplossingen. Die geven mensen met diabetes meer vrijheid en minder zorgen over de ziekte en complicaties.

In 2025 hebben we ons gericht op drie belangrijke doelen:

- Genezen van diabetes type 1 wordt op termijn mogelijk.
- Minder mensen krijgen diabetes type 2.
- Mensen met diabetes krijgen de beste (zelf)zorg en kunnen beter omgaan met het leven met diabetes.

We spannen ons in voor (onderzoek naar) genezing. We stimuleren het Nederlandse onderzoekslandschap door gericht te investeren in talentvolle diabetesonderzoekers. We willen dat dit onderzoek naar (genezing van) diabetes ook leidt tot behandelingen, producten en diensten die daadwerkelijk in de zorg worden toegepast.

Daarnaast vervullen we een verbindende rol in het diabetesveld. Door relevante partijen samen te brengen en initiatieven aan te jagen, vergroten we de slagkracht en versnellen we de resultaten



2. Resultaten impact

Doelstelling 'Stimuleren van het Nederlandse onderzoekslandschap'

Ook in 2025 investeerden we in talentvolle diabetesonderzoekers. Wij kenden drie junior- en twee seniorfellowships toe. De fellows doen onderzoek naar verschillende aspecten van diabetes type 1 en type 2:



Dr. Stijn Meijnikman - Diabetes Fonds Fellowship

- Dr. Stijn Meijnikman (Amsterdam UMC) onderzoekt of het opruimen van 'verouderde cellen' met een bestand medicijn en een supplement de insulinegevoeligheid kan verbeteren bij diabetes type 2.
- Dr. Jorinde Polderman (Amsterdam UMC) onderzoekt of diabetes-hulpmiddelen zoals insulinepompen en sensoren veilig gebruikt kunnen worden tijdens operaties, om meer comfort en betere glucosecontrole te bieden.
- Dr. Mark Smits (Radboudumc Nijmegen) onderzoekt of het gebruik van GLP1-medicatie de werking van vaccinaties kan verbeteren bij mensen met diabetes type 2.
- Dr. Marleen Kunneman (Leids Universitair Medisch Centrum) onderzoekt hoe het sociale netwerk van mensen met diabetes en digitale hulpmiddelen beter kunnen bijdragen aan de diabeteszorg.
- Dr. Thomas van Sloten (UMC Utrecht) onderzoekt hoe insulineresistentie in de hersenen samenhangt met dementie bij diabetes type 2.

Naast het financieren van onderzoek stimuleren we ook de zichtbaarheid van nieuw talent en innovatieve ideeën. Daarom maakten we in 2025 de Prof. dr. J. Terpstra Award mogelijk. Deze prestigieuze Nederlandse prijs, georganiseerd door de Nederlandse Vereniging voor Diabetesonderzoek (NVDO), wordt toegekend aan een talentvolle onderzoeker met een innovatief onderzoeksvorstel op het gebied van diabetes.

De winnaar van deze prijs van € 10.000 is Coco Fuhri Snethlage. Zij gaat onderzoek doen naar de rol van het afweersysteem in de darmen bij mensen met diabetes type 1.

Daarnaast hebben we via verschillende initiatieven stappen gezet om innovaties aan te jagen. Zo organiseerden het Diabetes Fonds en Diabetesvereniging Nederland een stakeholderdialoog om zorginnovaties sneller naar de praktijk te brengen: van technologie en geneesmiddelen

tot leefstijlgeneeskunde. Met 60 vertegenwoordigers uit het brede diabetes- en zorgveld, waaronder zorgverzekeraars, ziekenhuizen, patiëntenorganisaties, bedrijven en beleidsmakers, bespraken we drempels en succesfactoren. Deze dialoog leidde tot een gedeelde ambitie om de samenwerking te versterken en kennis te bundelen. Dit sluit aan bij het initiatief voor een nationale diabetes agenda, waarmee we deze uitkomsten een vervolg geven.

Ook zijn we een samenwerking gestart met de Dutch Cardio Vascular Alliance en RegMed XB. Via een valorisatieprogramma willen we onderzoek sneller vertalen naar nieuwe behandelingen voor mensen met diabetes.

2.1 Impactpijler diabetes type 1 – resultaten

Binnen deze impactpijler werken we aan twee doelen:

- Genezing van diabetes type 1 is op termijn mogelijk.
- De kwaliteit van (zelf)zorg voor mensen met diabetes verbeteren.

Doelstelling: 'Genezen van diabetes type 1 is op termijn mogelijk'

In 2025 zijn we een strategisch partnerschap aangegaan met onderzoekscentrum Cure One, opgericht door het Leids Universitair Medisch Centrum (LUMC) en Stichting DON. Binnen dit centrum werken topwetenschappers, samen met internationale onderzoekers, aan behandelingen die gericht zijn op het genezen van diabetes type 1.

Het Diabetes Fonds investeert al tientallen jaren in onderzoek naar genezing van diabetes type 1. Met het partnerschap met Cure One versterken en bestendigen we deze inzet.

Naast deze samenwerking werken we ook via andere onderzoeksprogramma's aan innovatieve behandelmethoden. Zo wordt binnen RegMed XB hard gewerkt aan een celvervangende therapie. RegMed XB ontving samen met het Diabetes Fonds en andere partners een grote subsidie van Health-Holland voor een project binnen een driejarig onderzoeksprogramma Regenerative Medicines Translational Synergy.

Binnen dit project wordt toegewerkt naar de ontwikkeling van een celvervangende therapie voor diabetes type 1 op basis van stamcellen. Daarbij ligt de focus op het gebruik van lichaamseigen stamcellen, een efficiënte insulineafgifte, verbetering van de verpakking waarin deze cellen worden geïmplantéerd en het opschalen van het productieproces.

Doelstelling: 'Mensen met diabetes krijgen de beste (zelf)zorg en kunnen beter omgaan met het leven met diabetes'

Vroegdiagnose diabetes type 1

Mensen hebben vaak al langere tijd diabetes type 1 voordat de diagnose wordt gesteld. Door diabetes type 1 eerder vast te stellen, kunnen mensen zich beter voorbereiden op het moment dat ze klachten krijgen en insuline nodig hebben. Ook kan verzuring van het bloed (ketoacidose) beter worden voorkomen en is de regulatie van de bloedglucose op langere termijn beter.



Tegelijk roept vroegdiagnose bij diabetes type 1 ook nieuwe twijfels en onzekerheden op. Denk aan de keuze om je wel of niet te laten testen – de eerste stap in het proces van vroegdiagnose – en de onzekerheid over de ziekteprogressie en de emotionele en sociale gevolgen van vroegdiagnose voor betrokkenen en hun gezinnen.

Uit een eerdere verkenning die het Diabetes Fonds liet uitvoeren naar draagvlak en behoeften rondom vroegdiagnose bleek dat deze psychologische aspecten een belangrijke rol spelen. In 2025 financierde het Diabetes Fonds daarom een onderzoeksproject dat bijdraagt aan vroegdiagnose van diabetes type 1 in Nederland. Het project van dr. Henk Jan Aanstoot (Diabeter) richt zich op de psychologische aspecten van vroegdiagnose.

Allergische huidreacties bij diabetestechologie

In een onderzoek naar allergische huidklachten van prof. dr. Thomas Rustemeyer (Amsterdam UMC) zijn alle modellen getest van glucose-sensoren en insulinepompen in Nederland.

Huidklachten, zoals jeuk en irritatie, komen vaak voor bij gebruik van een glucosesensor of insulinepomp. Onderzocht zijn de stoffen in pleisters en plakmateriaal. In alle hulpmiddelen vonden de onderzoekers één of meer stoffen die een allergische huidreactie kunnen veroorzaken.

Dit kan lastig zijn, omdat mensen een hulpmiddel nodig hebben zonder de stof waarvoor zij allergisch zijn. De onderzoekers weten nu beter welke stoffen in een sensor of pomp voorkomen. Dit helpt dermatologen om mensen met allergische huidklachten beter te adviseren over een alternatief. Dat is belangrijk, want zo kunnen mensen diabetestechologie blijven gebruiken. Dit kan zorgen voor stabielere bloedsuikerwaarden, minder complicaties en een betere kwaliteit van leven met diabetes.

2.2 Impactpijler diabetes type 2 – resultaten

Binnen deze impactpijler werken we aan twee doelen:

- Mensen met (pre)diabetes type 2 krijgen de beste zorg die bij hen past.
- Minder mensen krijgen diabetes type 2.

Doelstelling: 'Mensen met (pre)diabetes type 2 krijgen de beste zorg die het beste bij hen past'

Binnen deze doelstelling ondersteunen we verschillende onderzoeks- en innovatieprojecten.

Onderzoek naar biologische klok en diabetes (TIMED)

In Wageningen vond de eindmeeting plaats van het vijfjarige TIMED-onderzoeksconsortium. Dit is een samenwerking van Nederlandse en Canadese onderzoekers, gefinancierd door het Diabetes Fonds samen met ZonMw, Health-Holland en het Canadese CIHR.

Onderzocht is hoe een verstoring van de biologische klok door een verschoven dagritme – bijvoorbeeld door werken in ploegendiensten – kan leiden tot een verhoogd risico op diabetes type 2. Het onderzoek heeft meer inzicht gegeven in hoe een verstoorde biologische klok mogelijk kan worden hersteld, bijvoorbeeld door op vaste tijden te eten of bewegen.

Het onderzoek wordt in de eerste helft van 2026 afgerond. Daarna wordt bekeken hoe de bevindingen in de praktijk kunnen worden toegepast.

Nieuwe behandeling voor beknelde zenuwen (DECO-studie)

Daarnaast verleenden we een subsidie aan het onderzoeksproject van dr. Willem Rinkel (UMC Utrecht) voor het afronden van de DECO-studie. In



deze langlopende studie wordt de effectiviteit van een nieuwe behandeling tegen beknelde zenuwen bij diabetes onderzocht.

Mensen met diabetes hebben een grotere kans op deze aandoening. De verwachting is dat deze behandeling kan zorgen voor minder pijn en een verbeterd gevoel in de voeten. Ook kan de behandeling mogelijk ernstige voetcomplicaties verminderen of voorkomen.

Public Affairs & Stakeholdermanagement

Naast bevorderen van onderzoek en innovatie zetten we ons in om samenwerking te versterken en belangrijke thema's rond diabetes op de politieke en maatschappelijke agenda te krijgen.

Versterken van samenwerking

In 2025 werkte het Diabetes Fonds actief aan het versnellen van preventie, leefstijlgeneskunde en innovatie. Door intensieve samenwerking met partners en stakeholders brachten we patiënt, praktijk en politiek beleid dicht bij elkaar.

Samen met Diabetesvereniging Nederland organiseerde het Diabetes Fonds een brede stakeholderdialogue over het versnellen van diabetesinnovatie. Deze bijeenkomst leidde tot

een gedeelde ambitie om implementatiebelemmeringen gezamenlijk aan te pakken en innovaties structureel te verankeren in de zorg.

De uitkomsten vormen een belangrijke basis voor de nationale diabetes agenda, waaraan in 2026 verder wordt gewerkt.

Leefstijlgeneskunde en politieke agendering

Op het gebied van leefstijlgeneskunde lag de focus op het behouden en beter benutten van interventies voor mensen met diabetes type 2. Daarnaast vervulde het Diabetes Fonds een verbindende rol in de ontwikkeling van een ziekte-overstijgende aanpak binnen de Samenwerkende Gezondheidsfondsen.

In 2025 organiseerden we co-creatiesessies, stelden we gezamenlijke veranderdoelen vast en ronden we een stakeholderanalyse af. Parallel daaraan gingen we in gesprek met Tweede Kamerleden over de kansen van leefstijlgeneskunde en het belang van structurele financiering.

Binnen het programma de Gezonde Generatie zette het Diabetes Fonds zich in voor een leefomgeving die gezond gedrag stimuleert. In aanloop naar het Kamerdebat over leefstijlpreventie brachten we wetenschappelijke



inzichten en praktijkervaringen onder de aandacht van Kamerleden. Ook bij andere politieke momenten, zoals de Voorjaarsnota, bleef het Diabetes Fonds pleiten voor effectieve en samenhangende leefstijlmaatregelen.

Het politieke jaar werd gekenmerkt door de val van het kabinet en vervroegde verkiezingen. Ondanks vertraging in de beleidsvorming bood dit ruimte om onze thema's vroegtijdig te agenderen bij politieke partijen. We investeerden in nieuwe relaties met Kamerleden en brachten onze speerpunten in via gesprekken, position papers en een gezamenlijk puntenplan, met het oog op de formatie. Daarnaast bereidden we, samen met de Hartstichting, de gemeenteraadsverkiezingen van 2026 voor. Dit



Namens de **Gezonde Generatie** en met jongeren op bezoek bij Tweede Kamerleden voor het dossier Kindermarketing.

doen we door lokale programmacommissies te adviseren over een integrale wijkaanpak waarin zorg en sociaal domein nauwer op elkaar aansluiten.

Gezonde leefomgeving:

Alliantie Voeding voor de Gezonde Generatie

In 2025 zette de Alliantie Voeding voor de Gezonde Generatie (AVGG) belangrijke stappen richting een gezondere voedselomgeving. Binnen de alliantie lanceerden we de landelijke campagne Stop kindermarketing, die kinderen beter moet beschermen tegen ongezonde voedselreclames. Twee derde van de Nederlanders steunt een dergelijk verbod.

Daarnaast verzamelden we ruim 11.000 handtekeningen voor gezondere supermarkten en riepen we politiek en retail op om gezonde keuzes structureel makkelijker te maken. Vanuit de AVGG pleitten we voor stevige maatregelen voor een gezonde voedselomgeving, waaronder een slimme suikertaks.

Ook publiceerden we samen met partners nieuwe inzichten in supermarktbeleid, zoals de Superlijst Gezondheid. Deze laat grote verschillen zien in hoe supermarktketens hun klanten helpen gezonder te kiezen.

Eind 2025 is de AVGG samengevoegd met allianties op het gebied van mentale gezondheid, beweging en alcoholpreventie. Samen vormen we het programma de Gezonde Generatie, die zich inzet voor een gezonder Nederland.

Doelstelling: 'Minder mensen krijgen diabetes type 2'

Om diabetes type 2 te voorkomen zetten we in op bewustwording, ondersteuning voor mensen met (pre)diabetes en samenwerking in het diabetesveld.

Bewustwording en preventie van prediabetes en diabetes type 2

In 2025 zetten we de publiekscampagne voort om mensen bewust te maken van de ernst van diabetes type 2 en hun persoonlijke risico daarop. Hoe eerder diabetes type 2 wordt ontdekt, hoe groter de kans om het ziekteproces te stoppen of zelfs om te keren.

Een belangrijk instrument is de Diabetes Risicotest. Sinds de start in mei 2024 is de Diabetes Risicotest meer dan 725.000 keer afgerond, waarvan ruim een derde een verhoogd risico had. Daarmee hebben we niet alleen het bewustzijn vergroot, maar ook handelingsperspectief geboden: mensen kregen persoonlijk advies om hun gezondheid te verbeteren of naar de huisarts te gaan.

Naast bewustwording bieden we praktische handvatten om gezonder te leven, zoals gezonder eten, meer bewegen en beter leren ontspannen. Om mensen hierbij te ondersteunen, organiseerden we opnieuw de Nationale Suiker Challenge.

Daarnaast helpen we mensen ook op andere manieren om gezonder te eten, bijvoorbeeld via online programma's als Lekker Koolhydraatarm en Appeltje Eitje, gratis toegang tot gezonde recepten op onze website en ons socialmediakanaal Minder Suiker.



2.3 Impactpijler diabetes type 1 en diabetes type 2 - resultaten

Diabetes.nl

Diabetes.nl is het online platform waar mensen met diabetes en hun naasten op één centrale plek betrouwbare informatie kunnen vinden en elkaar online ontmoeten.

In 2025 groeide het bereik van het platform verder. Met meer dan 1 miljoen bezoeken en een waardering van 3,9 uit 5 sterren zijn de doelstellingen voor dit jaar ruim gehaald.

Het platform is een initiatief van het Diabetes Fonds, Diabetesvereniging Nederland, Bas van de Goor Foundation, Stichting DON en Breakthrough T1D. Het Diabetes Fonds en Diabetesvereniging Nederland vormen samen het dagelijks bestuur.

Door de inzet van AI-technologie kan informatie beter op maat worden aangeboden. Ook de mailreeksen – series informatieve mails over een specifiek thema – blijken succesvol. De reeksen Diabetes Psychische Gezondheid en Koolhydraten werden het meest gelezen.

Daarnaast werken we samen met MS.nl en Parkinson.nl op een gedeelde technische basis van het platform. Dit zorgt voor meer efficiëntie en een stabiele digitale infrastructuur waar ook andere patiëntenplatformen gebruik van kunnen maken.



Nationale diabetes agenda

In 2025 hebben we belangrijke stappen gezet richting een gezamenlijke nationale diabetes agenda. Het Diabetes Fonds, Diabetesvereniging Nederland en de Nederlandse Diabetes Federatie namen het initiatief om deze agenda te ontwikkelen. Het doel is om de impact van diabetes voor mensen in Nederland en voor de samenleving te verminderen.

Door partijen uit het brede nationale diabetesveld te verbinden, worden gezamenlijke doelen opgesteld en aangescherpt. Zo brengen we focus aan, bundelen we krachten en werken we samen aan doorbraken die niemand alleen kan realiseren.

Waar in 2024 vooral de vraag centraal stond of een gezamenlijke agenda zinvol en haalbaar is, hebben we in 2025 met het kwartiermakersproces de basis gelegd voor verdere samenwerking.

In de eerste helft van het jaar spraken we met verschillende partijen over de financiering van de agenda. In de tweede helft zijn voorbereidingen getroffen om de nationale diabetes agenda in 2026 in uitvoering te brengen.

Er is een programmamanager aangesteld om dit proces verder te structureren en te coördineren. Het plan van aanpak is vastgesteld, de governancestructuur en het covenant zijn uitgewerkt en de financiële afspraken zijn waar mogelijk afgerond. Ook is externe ondersteuning geregeld.

Daarnaast is gewerkt aan zichtbaarheid en communicatie, en aan de organisatie van de officiële kick-off in het voorjaar van 2026. Dat wordt het jaar waarin we de nationale diabetes agenda samen met alle betrokken partijen verder inhoudelijk vormgeven.



'Iedere ouder hoopt dat z'n kind zorgeloos oud wordt'

Voor Dieke (11) is niets vanzelfsprekend. Haar bloedsuiker moet continu in balans blijven. Alles heeft invloed: wat ze eet, hoe ze beweegt, zelfs een gymles. Soms moet ze stoppen om iets te eten en een hypo te voorkomen.

Voor haar moeder Lisanne is dat moeilijk om te zien. Het liefst zou ze de ziekte van haar dochter overnemen. Tegelijk helpt ze Dieke stap voor stap om het zelf te leren doen.

De toekomst brengt zorgen, bijvoorbeeld in de puberteit. Maar er is ook hoop. Meer onderzoek vergroot de kans op een leven dat voor Dieke lichter en zorgelozer wordt.



3. Hoe hebben we dit mogelijk gemaakt?

3.1 Fondsenwerving

Samen werken aan duurzame groei

In 2025 haalden we € 10,9 miljoen aan inkomsten, een fantastisch resultaat voor het behalen van onze impactdoelen. Dit was mogelijk dankzij de steun van onze trouwe donateurs, nieuwe gevers, vrijwilligers, collectanten, actievoerders, erflaters – en iedereen die bijdraagt aan het Diabetes Fonds. Wij zijn ontzettend dankbaar voor deze steun, zowel in geld als tijd.

In 2025 hebben we grote stappen gezet om onze fondsenwerving verder te versterken. We hebben geïnvesteerd in de ontwikkeling van diverse online propositities, waarmee we nieuwe doelgroepen aan ons weten te binden. Deze initiatieven zijn onderdeel van onze strategie om meer diversiteit in wervingskanalen te realiseren.



Collecte-vrijwilliger

Dankzij verschillende fondsenwervende activiteiten mochten we een grote groep nieuwe structurele donateurs verwelkomen. Daarnaast kwamen er veel nieuwe eenmalige donateurs bij. Ook koos een aanzienlijk aantal mensen voor een periodieke schenking, waarmee zij onze missie voor langere tijd en met een hogere bijdrage ondersteunen.

In totaal ontvingen we van alle donateurs en giftgevers bijna € 4 miljoen.

Met de komst van een relatiemanager zijn we gestart met het uitvoeren van de activiteiten op het gebied van erflaters, grote gevers en vermogensfondsen. Zo zijn er meerdere projectaanvragen ingediend bij diverse vermogensfondsen. Het Diabetes Fonds ontving onder andere een prachtig bedrag van € 10.000 van Het Vaillant Fonds. Relatiemanagement heeft gezorgd voor meer interactie en een sterkere relatie met onze donateurs en vermogensfondsen.

Samen met onze collectievrijwilligers haalden we € 1.180.879 op. We zijn dankbaar voor de inzet van iedereen die hieraan bijdroeg. Ook zien we een stijging in het aantal mensen dat interesse toont in het opnemen van het Diabetes Fonds in hun testament.

In 2025 kwamen 1.010 mensen in actie voor het Diabetes Fonds. In totaal werd er met sportieve en creatieve acties € 388.956 opgehaald. Een belangrijk onderdeel van deze opbrengst is het Handwerkfestijn, dat met zijn laatste editie een recordbedrag van € 72.000 wist op te halen.



Zandvoort Circuit Run

De tweede editie van de Zandvoort Circuit Run heeft, naast verbinding en sportieve inzet, 854 mensen in actie gebracht. Het is hartverwarmend om te zien hoeveel mensen zich inzetten.

Als beneficiant van de **Nationale Postcode Loterij** ontvingen we een bijdrage van € 1.000.000. Dankzij deelnemers van de **VriendenLoterij** die specifiek voor het Diabetes Fonds meespelen, ontvingen we € 498.358. Ook ontvingen we inkomsten van de **Nederlandse Loterij (Lotto en Krasloterij)** via Stichting Loterijacties Volksgezondheid, ter waarde van € 494.853. Deze partners leveren een cruciale bijdrage aan het realiseren van onze doelstellingen.



VRIENDENLOTERIJ

- SINDS 1989 -

WIN MEER, BELEEF MEER



3.2 Communicatie

In 2025 hebben we opnieuw grote stappen gezet om onze missie zichtbaar te maken en mensen in beweging te krijgen. Met krachtige campagnes, vernieuwde digitale kanalen en gerichte communicatie bereikten we miljoenen Nederlanders, vergrootten we het bewustzijn over de impact van diabetes en boden we handvatten om te leven met diabetes.

Bewustwordingscampagne diabetes type 2

De publiekscampagne Verklein je risico op diabetes type 2 liep dit jaar in drie periodes en bereikte een breed publiek via tv, radio, online en social media. De campagne werd ondersteund door sterke PR, met ruim 133 media-items en een totaal bereik van meer dan 25 miljoen.

Nationale Suiker Challenge

Ook dit jaar deden weer meer dan 100.000 mensen mee aan de jaarlijkse Nationale Suiker Challenge. Met inspirerende content, een vernieuwd magazine en een stickervel als extra hulpmiddel maakten we gezond eten leuk en praktisch.

De challenge kreeg veel aandacht in landelijke en regionale media en werd versterkt door podcasts en een radiocampagne.

Type 1: helpen met verbeteren van kwaliteit van leven

Voor mensen met diabetes type 1 ontwikkelden we nieuwe voorlichtingsmaterialen, onder andere gericht op jongvolwassenen en senioren. Met praktische tips om beter met diabetes om te gaan, kwamen we in contact met duizenden nieuwe mensen. Deze aanpak draagt bij aan onze ambitie om mensen met diabetes type 1 praktisch en emotioneel te ondersteunen.



Bewustwordingscampagne diabetes type 2

Digitale vernieuwing en social media

Onze vernieuwde website, gelanceerd in februari, blijft een belangrijke bron van betrouwbare informatie en inspiratie. De website werd bekroond met een derde plaats bij de verkiezing Website van het Jaar in de categorie gezondheid en ontving een onderscheiding bij de Drupal Splash Awards.

Op onze social media bereikten we opnieuw veel mensen met relevante content: van het delen van ervaringsverhalen en feiten en fabels over diabetes tot updates over onderzoeken en onderzoekers.



Onze online community groeit. Rond Wereld Diabetes Dag organiseerden we de succesvolle hartjesactie, waarbij honderden mensen hun verhaal deelden en diabetes onder de aandacht brachten.

PR en media-aandacht

We waren zichtbaar in toonaangevende media met onderwerpen die ertoe doen: van stamceltherapie en leefstijlinterventies tot de noodzaak van een gezonde voedselomgeving. Onze experts en woordvoerders verschenen in programma's als BNR Beter, Goedemorgen Nederland, en in titels als Trouw, Men's Health en Radar.

3.3 Samenwerkingen

3.3.1 In het veld

Het Diabetes Fonds werkt nauw samen met organisaties voor mensen met diabetes. Samen bereiken we meer, bijvoorbeeld via het platform diabetes.nl, waarover elders in dit verslag meer. Door krachten te bundelen kunnen we politiek en andere partijen sterker aanspreken en structurele verbeteringen realiseren.

Onderzoek en innovatie

Samen met Stichting DON financieren we vernieuwend onderzoek naar regeneratieve geneeskunde, onder meer binnen het RegMed XB-consortium. Daarnaast is onze samenwerking met DON en het LUMC verder versterkt in het nieuwe onderzoekscentrum Cure One. Binnen dit centrum bundelen partners hun expertise om de behandeling die genezing mogelijk maakt voor diabetes type 1 te versnellen.

Preventie en leefstijl

In het programma 2Diabeat werken wij samen met Diabetesvereniging Nederland en de (voormalige) Nederlandse Diabetes Federatie aan een integrale, lokale aanpak om diabetes type 2 te voorkomen of om te keren. Omdat de subsidie van het ministerie van VWS eind 2025 stopt, onderzoekt het Diabetes Fonds samen met andere partners hoe dit programma – of onderdelen ervan – kan worden voortgezet.

Ook binnen Lifestyle4Health bundelen verschillende partijen hun expertise om effectieve leefstijlprogramma's te ontwikkelen en te implementeren. Sinds 2024 is het Diabetes Fonds aangesloten bij Partnerschap Overgewicht Nederland (PON) om bij te dragen aan een sterke nationale aanpak van overgewicht, een belangrijke risicofactor voor diabetes type 2.

Het Diabetes Fonds nam deel aan de Nederlandse Diabetes Federatie, een samenwerkingsverband van organisaties van mensen met diabetes, zorgverleners en onderzoekers. In 2025 is besloten de federatie op te heffen. In de afgelopen jaren werd duidelijk dat het model van een koepelorganisatie zoals de NDF niet langer toekomstbestendig was. Ondanks verschillende pogingen tot herstructurering, bleek het draagvlak onder de leden onvoldoende om in de huidige vorm door te gaan. De werkzame onderdelen worden ondergebracht bij bestaande organisaties, zodat samenwerking in het diabetesveld behouden blijft.

Gezamenlijke campagne en coalities

Maar liefst 1 op de 3 mensen met diabetes krijgt nierschade. Met de campagne Schat je waarden op waarde zetten het Diabetes Fonds, de Nierstichting en Diabetesvereniging Nederland zich samen in om het bewustzijn te vergroten onder mensen met diabetes type 2 over het risico



op chronische nierschade. Ook boden we informatie en tips om de kans op nierschade te verkleinen.

Samen met 23 gezondheidsfondsen vormen we de Samenwerkende Gezondheidsfondsen (SGF). Binnen programma's als de Gezonde Generatie en de Alliantie Voeding voor de Gezonde Generatie zetten we ons in voor een gezonde leefomgeving voor alle Nederlanders – en in het bijzonder voor kinderen en jongeren.

3.3.2 Huis voor de Gezondheid

Het Diabetes Fonds is al meer dan tien jaar samen met het Longfonds, Alzheimer Nederland, MDL Fonds (voorheen Maag Lever Darm Stichting) en MIND gehuisvest in het Huis voor de Gezondheid in Amersfoort.

Deze samenwerking levert voordelen op, zoals delen van expertise, kwaliteitsverbetering en kostenbesparing. Meer over het Huis voor de Gezondheid leest u in 4.2.2. Huisvesting.

3.3.3 Samenwerken met bedrijven en organisaties

Het Diabetes Fonds werkt intensief samen met bedrijven en organisaties om onze missie – iedereen vrij van diabetes – dichterbij te brengen. Deze samenwerkingen richten zich op bewustwording, het stimuleren van gezond gedrag en het creëren van een gezonde leef- en werkomgeving.

Groei van strategische partnerschappen

In 2025 hebben we onze strategische samenwerking met bedrijven verder uitgebreid. Nieuwe organisaties binnen de categorie Gezonde Partner+ zijn Dexcom en Haus of Hamster.

Met Dexcom verkennen we hoe diabetestechnologie kan bijdragen aan bewustwording en preventie van diabetes type 2. Haus of Hamster ondersteunt ons bij het verder ontwikkelen van de Gezonde Businessclub, en het uitrollen van het thema Gezonde werkvloer.

Daarnaast zijn de tien Groninger gemeenten toegetreden als strategische partner. Samen rollen we de campagne Appeltje Eitje – Groninger editie uit in alle tien gemeenten, om gezondheidsvaardigheden te verbeteren en gezonde keuzes toegankelijk te maken.

Versterking van bestaande partnerschappen

Onze bestaande partners bleven ook in 2025 actief betrokken. Zo was Gezonde Partner Abbott opnieuw hoofdsponsor van de Zandvoort Circuit Run en ondersteunde het bedrijf de productie van voorlichtingsmaterialen voor Appeltje Eitje. Met Philips werkten we verder aan het project Poets 2x2, gericht op bewustwording van de relatie tussen mondgezondheid en diabetes.

Gezonde Businessclub: samen voor een gezonde werkvloer

De Gezonde Businessclub groeide in 2025 verder, met nieuwe content en tools zoals de Quick Scan Gezonde Werkomgeving. Via LinkedIn en ons event in november – met het thema Gezonde werkvloer – inspireerden we



bedrijven om actief aan de slag te gaan met gezondheid op de werkvloer. De positieve feedback vormt de basis voor een thematische bijeenkomst in 2026.

Gezonde Partners in actie

Onze Gezonde Partners dragen niet alleen financieel bij, maar komen ook zelf in beweging. In 2025 deden opnieuw honderden medewerkers mee aan de Nationale Suiker Challenge en aan sportieve evenementen zoals de Zandvoort Circuit Run. Dankzij partners als WildAlp en Holie konden we deelnemers voorzien van gezonde producten. Ook ontwikkelden we samen met Abbott een informatiepakket voor bedrijven om deelname aan de Nationale Suiker Challenge te stimuleren.

Impact en ambitie

Met onze strategische partners willen we blijven werken aan onze maatschappelijke impact: samen maken we gezond leven makkelijker en vanzelfsprekender. Ook in 2026 gaan we onze strategische samenwerkingen verder uitbouwen zodat we nog meer mensen bereiken met handvatten voor een gezonder leven.



Het Gezonde Businessclub-event

3.4 Digitale transformatie en informatiemanagement

In het afgelopen jaar hebben we generatieve AI (GenAI) en machine learning ingezet om onze online marketingcampagnes slimmer, doelgerichter en effectiever te maken. Parallel hieraan zijn richtlijnen en een routekaart opgesteld voor de inzet van GenAI.

Binnen de organisatie maken teams veelvuldig gebruik van inzichten uit verschillende Power BI-dashboards. Deze dashboards bieden gerichte inzichten in data en maken belangrijke trends en resultaten zichtbaar. Zo ondersteunen ze teams bij het nemen van datagedreven beslissingen en het monitoren van voortgang.

Daarnaast voerden we een toenemend aantal A/B tests uit om te bepalen welke digitale campagnes het meest effectief zijn. Voor elke test formuleren we vooraf een duidelijke hypothese en leggen we de resultaten vast in één centrale spreadsheet. Zo bouwen we een kennisbank op die ons helpt om toekomstige campagnes slimmer en datagedreven in te richten, zeker nu AI een vaste rol speelt in digitale marketing en fondsenwerving.

Ook is een meerjarenbeleid voor strategisch informatiemanagement opgesteld. De belangrijkste speerpunten zijn informatiebeveiliging, Power-BI en data-analyse en document- en contentmanagement. In het afgelopen jaar organiseerden we verschillende activiteiten om de bewustwording en kennis rondom AVG-wetgeving en cybersecurity te vergroten.

Daarnaast hebben we de samenwerking met partners binnen het Huis voor de Gezondheid, onze ICT-partner en specialistische partijen verder geïntensiveerd en voortgezet.



'Diabetes type 2 kwam als complete verrassing'

Voor Bianca kwam de diagnose diabetes type 2 uit het niets. Na een gebroken scheenbeen vroegen verpleegkundigen in het ziekenhuis naar haar insulinegebruik. Bianca wist niet eens dat ze diabetes had.

Die boodschap zette haar leven op z'n kop. Ineens moest ze anders gaan kijken naar eten, bewegen en haar eigen lichaam. Ze ging zelf op zoek naar wat voor haar werkt. Wat kan ik eten? Wanneer beweeg ik? Wat doet stress met mijn bloedsuiker?

Langzaam kreeg ze meer grip. Haar waarden werden stabiel en haar medicatie kon omlaag. Maar het vraagt elke dag aandacht. Even niets doen of onbewust eten zit er niet meer in.

Diabetes is nu onderdeel van haar leven. Niet altijd zichtbaar, maar wel altijd aanwezig.



4. Medewerkers en Organisatie

4.1 Medewerkers

4.1.1 Gemotiveerde en gezonde medewerkers

We kunnen onze doelstellingen alleen realiseren met een sterk en gemotiveerd team: een gezonde drive en doorzettingsvermogen. We zijn trots op onze bevoegen en professionele medewerkers en zorgen ervoor dat zij hun werk met plezier en onder optimale omstandigheden kunnen doen. Daarom investeren we veel in welzijn, motivatie en ontwikkeling.

Medewerkers kunnen gebruikmaken van interne coaching, waarbij zij volledige vrijheid hebben in de invulling. Ook voeren we regelmatig een medewerkersonderzoek uit om inzicht te krijgen in de werkbeleving. Daarnaast besteden we veel aandacht aan een gezonde werk-privébalans en bieden we maatwerkoplossingen als dat nodig is.

We vinden het belangrijk dat medewerkers zich blijven ontwikkelen en stimuleren daarnaast een gezonde werk-omgeving en een gezonde levensstijl. Dit ondersteunen we met verschillende secundaire arbeidsvoorwaarden, zoals een vergoeding voor sportkosten, een bijdrage aan de ziekte-kostenverzekering en een fietsregeling.

In 2025 bedroeg het ziekteverzuim 2,8 procent. Het Diabetes Fonds hanteert eigen arbeidsvoorwaarden, die elke twee jaar worden getoetst aan wet- en regelgeving. Na overleg met medewerkers worden deze vastgesteld door de Raad van Bestuur.

Onze salarissen worden in principe jaarlijks gecorrigeerd voor de inflatie van het voorgaande jaar. Per 1 januari 2025 zijn de salarissen gecompenseerd voor de inflatie en verhoogd met 3,3 procent (2024: 5 procent).

Voor het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning van het bestuur volgt het Diabetes Fonds de Regeling beloning directeuren van Goede Doelen. De Raad van Toezicht heeft de zwaarte van de functie van directeur in 2025 opnieuw gewogen, en de beloning op basis daarvan aangepast.

4.1.2 Organisatiestructuur

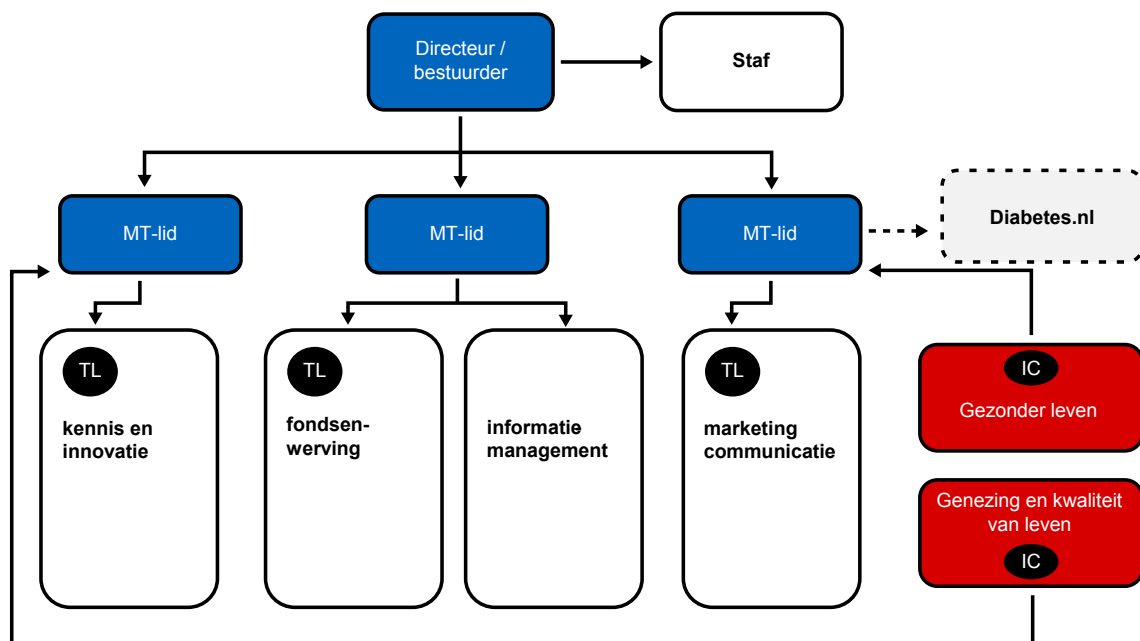
We werken in een structuur die impactgedreven werken bevordert. Dankzij de inzet van twee impactcoördinatoren (IC's) kunnen we onze impactdoelen efficiënter realiseren. Verantwoordelijkheden, rollen en overlegvormen zijn duidelijk beschreven. Deze heldere en eenvoudige structuur zorgt voor een wendbare organisatie waarin we snel kunnen inspelen op veranderende omstandigheden.

Hieronder volgt een overzicht van onder andere het aantal medewerkers en de gemiddelde bezetting:

	31-12-2021	31-12-2022	31-12-2023	31-12-2024	31-12-2025
Aantal medewerkers	38	42	37	43	45
Gemiddelde bezetting in fte	30,9	33,2	33,2	34,7	38
Man/vrouw	9/29	12/30	12/25	14/29	14/31
Gemiddelde leeftijd	44,6	44,6	44,5	44,6	45,1
Instroom o.b.v. fte	9,2%	9,4%	4,8%	17,8%	5,3%
Uitstroom o.b.v. fte	9,9%	3,2%	16,1%	3,2%	3,9%



Organogram Diabetes Fonds



Organogram Diabetes Fonds (TL=teamleider / IC=impactcoördinator)

4.1.3 Impactgericht werken

Het afgelopen jaar hebben de impactcoördinatoren de visie en strategie van het Diabetes Fonds als impactgedreven organisatie verder uitgewerkt. Ook zijn stappen gezet om de plannen die uit deze strategie voortkomen te implementeren.

De focus lag het afgelopen jaar op het inrichten en aanscherpen van werkprocessen binnen onze organisatie en het ontwikkelen van tools om beter te kunnen sturen op impact. Dit heeft onder andere geleid tot meer synergie en afstemming tussen de teams en op organisatieniveau.

Daarmee is een basis gelegd om de komende jaren nóg gericht op impact te kunnen sturen binnen het Diabetes Fonds.

4.1.4 Toekomstbestendige organisatie

In het afgelopen jaar heeft de organisatie ingezet op Strategische Personeelsplanning (SPP) om beter voorbereid te zijn op toekomstige ontwikkelingen. Met SPP anticiperen we op veranderingen in de arbeidsmarkt, technologische ontwikkelingen en strategische ambities. Het helpt ons om gerichte maatregelen te nemen, zoals werving, ontwikkeling en interne mobiliteit, waarmee we de wendbaarheid van de organisatie vergroten.

Ook zijn we organisatiebreed gestart met het Insights Discovery-programma. Door meer inzicht te krijgen in communicatie en gedrag versterken we onze samenwerkingsvaardigheden vergroten en maken we de samenwerking binnen het Diabetes Fonds effectiever.

4.1.5 Vrijwilligers

De inzet van vrijwilligers is essentieel voor het realiseren van onze doelen. Het Diabetes Fonds kan rekenen op de steun van veel trouwe mensen die zich belangeloos inzetten voor onze missie. Zij organiseren verschillende acties en evenementen, waaronder de jaarlijkse collecte. Ook in 2025 zetten zij zich hiervoor in, met een collecte die deels fysiek en deels online plaatsvond en een prachtig resultaat opleverde.



Daarnaast zijn velen betrokken bij andere activiteiten, zoals het jaarlijkse Handwerkfestijn, de doppenactie en de Zandvoort Circuit Run. Op kantoor ontvangen we bovendien ondersteuning in ons klant-contactcenter.

We zijn trots op dit grote team, dat zich vaak al jarenlang inzet voor het Diabetes Fonds. Hun inzet is voor ons van onschatbare waarde. Dit geldt ook voor de leden van de Raad van Toezicht, de Wetenschappelijke Adviesraad en de Maatschappelijke Adviesraad. Daarnaast zetten ook vele wetenschappelijke referenten en ambassadeurs zich in voor het Diabetes Fonds.

4.2 Organisatie

4.2.1 Integriteit

Het Diabetes Fonds hecht grote waarde aan het vertrouwen dat de samenleving in ons stelt. Daarom voeren we onze activiteiten integer uit, met zowel vrijwilligers als medewerkers.

Wij werken volgens ons integriteitsbeleid, dat bestaat uit een aantal onderdelen. De gedragsregels vormen het hoofddocument,

terwijl de procedure voor het melden van misstanden en de klokkenluidersregeling aangeven hoe klachten of meldingen kunnen worden gedaan. Ook is er een externe vertrouwenspersoon beschikbaar. Informatie over het integriteitsbeleid is te vinden op ons intranet en onze website.

In 2025 zijn er geen meldingen geweest bij de vertrouwenspersoon.

4.2.2 Huisvesting

Het Diabetes Fonds is gehuisvest in het Huis voor de Gezondheid in Amersfoort, een initiatief van Alzheimer Nederland, het Diabetes Fonds, het Longfonds, het MDL Fonds en MIND. We delen onze kantoorvloer met Diabetesvereniging Nederland, de Nederlandse Diabetes Federatie en de Samenwerkende Gezondheidsfondsen. Deze samenwerking levert voordelen op, zoals kwaliteitsverbetering en kostenbesparing.

Samen maken we gebruik van faciliteiten zoals de vergaderzalen en het restaurant op de begane grond. Dat stimuleert ontmoetingen in het Huis. Ook werken wij samen op het gebied van de (ICT-)infrastructuur en AVG-regelgeving.

Het Huis voor de Gezondheid biedt een gezonde en inspirerende werkomgeving. De inrichting, faciliteiten en leefregels moedigen medewerkers aan om gezonde keuzes te maken. We geloven dat een gezonde werkomgeving mensen verleidt om zowel in hun werk als in hun persoonlijke leven gezonde keuzes te maken, voor mens en milieu.

4.2.3 Duurzaamheid

Het Huis voor de Gezondheid wil de bedrijfsvoering zo duurzaam mogelijk inrichten. Na de eerste duurzaamheidsanalyse (2024) binnen het Huis voor de Gezondheid zijn in 2025 meer stappen gezet om het gebouw en de bedrijfsvoering verder te verduurzamen.

Zo zijn in 2025 belangrijke stappen gezet op het gebied van afvalscheiding en -reductie op alle werkvloeren, energieverbruik (onder andere door ledverlichting), duurzame catering, circulaire bedrijfsvoering en duurzame inkoopstrategieën. Daarnaast streven we ernaar het pand te upgraden naar niveau A++ op het gebied van klimaat, energiebeheer en luchtkwaliteit. In 2026 werken we verder aan een zo duurzaam mogelijke bedrijfsvoering.



Het Huis voor de Gezondheid is aangesloten bij het duurzaamheidsplatform Eevery. Dit platform helpt ons inzicht te krijgen in onze huidige stand van zaken en laat zien waar nog verbeteringen mogelijk zijn. Daarnaast brengt het platform voor ons in kaart welke wet- en regelgeving van toepassing is en hoe deze zich verhoudt tot onze praktijk. Zo wordt duurzaamheid ook op minder voor de hand liggende terreinen concreet en toepasbaar.



Huis voor de Gezondheid



5. Risicomanagement

Het Diabetes Fonds hanteert een gestructureerde aanpak voor risicomanagement, waarbij risico's periodiek worden geïdentificeerd, beoordeeld en gemonitord. Voor het Diabetes Fonds is het benutten van kansen en het effectief beheersen van risico's essentieel om de impactdoelstellingen te realiseren. We streven ernaar om het risico dat wij onze impactdoelstellingen niet halen zo veel mogelijk te beperken. Risicomanagement draagt daaraan bij en is onlosmakelijk verbonden aan onze strategie en financiële sturing. We brengen risico's periodiek in kaart, identificeren welke maatregelen al zijn getroffen ten aanzien van deze risico's en welke aanvullende maatregelen noodzakelijk zijn. De risicoanalyse wordt besproken in de Audit- en Risk Commissie en de belangrijkste risico's zijn onderwerp van gesprek in de Raad van Toezicht.

Omdat het volledig uitsluiten van risico's niet mogelijk is, zoeken we naar een goede balans tussen risico-acceptatie en het nemen van de juiste maatregelen.

Strategische risico's

Reputatieschade vormt samen met imagoschade het grootste risico voor het Diabetes Fonds. Reputatieschade kan op tal van manieren ontstaan. Van integriteitskwesties tot privacyschendingen, van wangedrag op de werkvloer tot fraudezaken. In het huidige digitale tijdperk kan reputatieschade zich razendsnel verspreiden en langdurige gevolgen hebben.

Imagoschade kan leiden tot een dalend donateursvertrouwen, met als gevolg een dalend inkomen waardoor er minder middelen beschikbaar zijn voor onze missiedoelen. Daarbij kan zowel sprake zijn van daling van de baten, stijging van de kosten, of van beide. Effecten kunnen zich voordoen op korte maar ook op de (middel)lange termijn.

Risicobeheersing:

Om reputatierisico's te beperken geven we in onze organisatie prioriteit aan transparantie, integriteit en ethisch handelen. We investeren in goede relaties met onze stakeholders. We communiceren via diverse kanalen zorgvuldig, authentiek en consequent met onze achterban, waarbij we snel reageren op negatieve feedback. We hebben een crisisbeheerplan ontwikkeld. Onze medewerkers zijn onze belangrijkste ambassadeurs. Zij acteren in lijn met de visie en strategie van de organisatie en durven elkaar aan te spreken.

Samenwerkingsrisico's

Het Diabetes Fonds kent veel samenwerkingsverbanden waardoor het risico bestaat op niet-constructieve samenwerking. Er zijn veel partijen actief in het diabetesveld. Deze partijen profileren zich deels op soortgelijke thema's als het Diabetes Fonds (gezonder leven, diabetes type 1). Dit biedt kansen om met andere partijen op te trekken om gemeenschappelijke doelen te bereiken.

Er ontstaan ook risico's in samenwerkingsverbanden. Stakeholders kunnen andere verwachtingen hebben over onze activiteiten en communicatie. Soms kan verwarring ontstaan over wie welke rol vervult. In combinatie met een toenemend aantal goede doelen kan dit ook leiden tot meer druk op de inkomsten.

Risicobeheersing:

Het Diabetes Fonds zoekt actief de samenwerking op met andere diabetesorganisaties om meer van waarde te zijn voor mensen met diabetes. Een voorbeeld hiervan is de samenwerking in het informatie- en ontmoetingsplatform diabetes.nl, en de samenwerking in het innovatieconsortium RegMed XB.



Het Diabetes Fonds is samen met Diabetesvereniging Nederland en Nederlandse Diabetes Federatie initiatiefnemer van de nationale diabetes agenda. Daarin stelt het diabetesveld met elkaar vast wat we willen bereiken en welke rol hierbij voor iedere organisatie is weggelegd.

We organiseren een brede stakeholdersdialoog waarin we informatie delen, verwachtingen beheren en samenwerking bevorderen.

We zorgen voor een heldere eigen profilering, die gericht is op de belangrijkste doelgroepen. Zo zijn we voor het algemeen publiek vooral zichtbaar de thema's gezond leven, prediabetes en diabetes type 2. Voor mensen met diabetes type 1 is een programma ingericht waarmee we hun laten zien wat we specifiek voor hen doen.

Innovatieve ontwikkelingen

Door de razendsnelle ontwikkeling op het gebied van data & digital bestaat het risico op een ontoereikende innovatiecultuur. Zo bestaat bijvoorbeeld kunstmatige intelligentie (AI) al lang, maar is dit het afgelopen jaar in een stroomversnelling gekomen. AI heeft veel potentie omdat het kan ondersteunen in nagenoeg alle werkprocessen. Het gebruik brengt ook risico's met zich mee, zoals frauderisico's en social engineering, desinformatie en malware.

De ontwikkelingen gaan dermate snel en er zijn zoveel kansen dat het lastig kan zijn om keuzes te maken. Gecombineerd met een uitdagende arbeidsmarkt, is het risico aanwezig dat we achterblijven in de toepassing van deze nieuwe ontwikkelingen. Onze langetermijnvisie vraagt om structurele inkomsten die met ons mee blijven groeien. Hiervoor is het nodig om continu te innoveren en nieuwe businessmodellen te verkennen.

Risicobeheersing:

Er is een plan van aanpak en een routekaart voor het gebruik van AI binnen het Diabetes Fonds waarin richtlijnen en trainingen voor medewerkers zijn opgenomen, met focus op de mogelijke toepassingen en daarbij komende ethische kwesties. Er is een innovatieplan fondsenwerving opgesteld, waarbij de meest kansrijk geachte nieuwe ontwikkelingen worden opgepakt.

Politieke speelveld

Het Diabetes Fonds opereert in een politiek speelveld. De verkiezingsuitslag van november 2025 laat een politiek versnipperd landschap zien, maar biedt tegelijkertijd kansen voor een koerswijziging.

Daarnaast zijn de plannen van het nieuwe kabinet van belang. Afhankelijk van de plannen is er meer duidelijkheid ten aanzien van de overheidsmaatregelen gericht op preventie, leefstijlgeneeskunde en investeringen in zorginnovatie.

Risicobeheersing:

Vanuit het Diabetes Fonds en vooral in samenwerking met de Samenwerkende Gezondheidsfondsen (SGF) wordt de komende periode intensief ingezet op dialoog met het politieke speelveld en communicatie voor een gezonde generatie, in het bijzonder voor een gezonde voedselomgeving. Daarnaast wordt gewerkt aan meer draagvlak bij de Nederlandse bevolking voor effectieve maatregelen die bijdragen aan een gezondere leefomgeving, waardoor minder mensen diabetes type 2 krijgen.



Ook blijven we de urgentie van diabetes benadrukken, zodat diabetes hoog op maatschappelijke en politieke agenda blijft. Daarom zetten we een Diabetes Monitor op voor actuele cijfers en werken we in 2026 samen met onze partners in het diabetesveld aan een nationale diabetes agenda. Vanuit de SGF brengen we een brede beweging op gang naar een gezonder Nederland, die niet uitsluitend afhankelijk is van de rijksoverheid, maar duurzaam wordt gedragen door lokale maatschappelijke en bestuurlijke partners. We organiseren eind 2026 de eerste Nationale GezondheidsTop.

Personeel en organisatie

Het aantrekken en behouden van getalenteerde medewerkers op de verschillende vakgebieden is en blijft een uitdaging in de huidige markt.

Risicobeheersing:

Voor de werving maken we vooral gebruik van online platforms. In sommige gevallen wordt een wervingsbureau ingehuurd. De informatie op onze website en het voeren van campagnes op LinkedIn zijn verbeterd. Ook heeft de bewustwordingscampagne bijgedragen aan de zichtbaarheid van het Diabetes Fonds.

Als aantrekkelijke, betrokken werkgever investeren we in het welzijn en ontwikkeling van onze medewerkers. We bieden opleidingen en trainingen aan, zorgen voor een goede, gezonde en inspirerende werkomgeving en werkplezier en faciliteren een goede werk-privébalans. We bieden een aantrekkelijk arbeidsvoorwaardenpakket en zetten ons in om medewerkers aan te trekken en te behouden, en hun potentieel optimaal te benutten.

We houden goed de vinger aan de pols met betrekking tot de werkdruk, ook in relatie tot ziekteverzuimpreventie. Gelet op de ambitie van onze organisatie en de bevoegenheid van de medewerkers, bestaat het risico dat mensen uitvallen door een hoge werkdruk. Daarom zijn we open in gesprek met managers en teamleiders. Zij kunnen, zo nodig, helpen om keuzes te maken in activiteiten en prioriteiten te stellen.

Financiële risico's waaronder frauderisico's

Fondsenwerving staat op verschillende manieren onder druk: economische-, politieke en maatschappelijke ontwikkelingen hebben effect op het geefgedrag, collectevrijwilligers zijn minder makkelijk te vinden en regelgeving is veranderd. Fraude door eigen medewerkers en vrijwilligers vormt een mogelijk risico.

Risicobeheersing:

Het Diabetes Fonds zet in op nieuwe speerpunten, met andere businessmodellen. Zo zetten we stappen richting intensivering van werving van inkomsten onder grote gevers en vermogensfondsen. En vergroten we de activiteiten op het vlak van nalatenschappen, en specifieke donateursgroepen zoals middle donors. Verder is er veel aandacht voor de efficiency van onze wervingsactiviteiten, onder andere via digitale transformatie. Huidige ontwikkelingen en financiële positie worden goed gemonitord, de financiële beheersing is gericht op budgetbewaking. Het Diabetes Fonds zorgt ervoor steeds te voldoen aan relevante wet- en regelgeving. Daarnaast volgen we strenge interne procedures voor onze communicatie-uitingen en stellen we voorwaarden aan de samenwerking met andere partijen.



Om fraude en corruptie te voorkomen sturen we in de organisatie op een cultuur van risicobewustzijn. De interne administratieve organisatie en interne controle is zodanig opgezet dat functiescheiding, het vierogen-principe, de controle op inkoop en het doen van betalingen een belangrijke rol spelen. Team Finance & Control voert een aantal keer per jaar een interne audit uit naar de volledigheid van brondocumentatie. Naast onze eigen interne controlewerkzaamheden, voert onze accountant jaarlijks een controle uit. Bij de interne controle richt de accountant zich voornamelijk op de kwaliteit van de interne beheersmaatregelen, gericht op processen die in het kader van de jaarrekeningcontrole van belang zijn. We vragen een Verklaring Omtrent het Gedrag van medewerkers in managementfuncties, personeels- en financiële administratie. Daarnaast is er in ruime mate aandacht voor de soft-controls in onze organisatie. Het gaat hierbij om onderwerpen als normen en waarden van de medewerkers, integriteit, motivatie en loyaliteit.



6. Financiële verantwoording

Voor het Diabetes Fonds is 2025 het eerste jaar van de meerjarenstrategie 'Samen én voorop'.

De totale baten bedroegen bijna € 11 miljoen, in lijn met de begroting. De bestedingen liggen lager dan de begroting. Het saldo van baten en lasten bedraagt € -1.7 miljoen, dit is € 1,1 miljoen hoger dan begroot. Het doelbestedingspercentage is met 81% op hoog niveau gebleven. Om de impactdoelstellingen uit onze meerjarenstrategie te bereiken zetten we het positieve financiële resultaat van eerdere jaren in. Dit betekent dat er in 2025 doelbestedingen zijn begroot die we financieren uit onze reserve ten behoeve van de doelstelling, wat resulteert in een negatieve begroting.

6.1 Besteding van middelen

Doelbesteding

In 2025 besteedde het Diabetes Fonds € 10,3 miljoen aan de doelstelling. Dit is € 0,8 miljoen minder dan begroot, en € 0,5 miljoen meer dan in 2024. De bestedingen zijn lager dan begroot door een vrijgevallen projectsubsidie en het doorschuiven van een toekenning naar 2026.

Multiplier effect

Diabetes Fonds investeert in kennis- en innovatieprojecten. Steeds vaker doen we dit door samenwerking met anderen omdat hierin ervaring, expertise, capaciteit en middelen gecombineerd worden. Voor wetenschappelijk onderzoek doen we dit in de vorm van Publiek Private Partnerships of samenwerking in individuele projecten. Het bedrag dat wij aan onderzoek en innovatie besteden is van invloed op wat andere financiers beschikbaar stellen, het zogenoemde 'multiplier effect'. Mede door onze investeringen komen financieringen of overheidsmiddelen beschikbaar voor relevante projecten.

Het multiplier effect zien we ook op de investeringen van het Diabetes Fonds in het business development programma. Financiers hechten waarde aan onze kennis over het veld en van de cases, het helpt hen om tot een keuze voor aanvullende en/of vervolgfianciering te komen.

Wervingskosten

Ons beleid is sterk gericht op het zo efficiënt mogelijk werven van fondsen. Dat gebeurt vooral door een strakke monitoring van de fondsenwervende activiteiten, sturing op efficiency van de activiteiten en de ontwikkeling van nieuwe activiteiten en samenwerkingen. Het streven is om het percentage de wervingskosten (ten opzichte van de totale lasten) onder de 20% te houden, dat is in 2025 met 13.4% het geval. Tegelijkertijd wil het Diabetes Fonds wel de optie openhouden om te investeren wanneer er zich veelbelovende kansen voordoen. De wervingskosten bedroegen € 1,7 miljoen en zijn daarmee lager dan de begroting en hoger dan de realisatie in 2024.

Beheer & administratie

We streven ernaar de kosten voor beheer en administratie zo laag mogelijk te houden. In 2025 is € 0,8 miljoen uitgegeven. Dit ligt in lijn met de begroting en de uitgaven in 2024.

Kosten van beheer en administratie zijn de kosten die het Diabetes Fonds maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering. Deze worden niet toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten.

Financiële ratio's

De Richtlijn RJ 650 en de erkenningsregeling van het CBF schrijven het hanteren van een aantal ratio's voor die hieronder worden toegelicht. Deze ratio's zijn voor het Diabetes Fonds een belangrijk financieel sturingsinstrument.



Verdeling lasten	Doelstelling	Werving	Beheer & Administratie
2025	80,6%	13,4%	6,1%
2024	80,5%	13,8%	5,8%
2023	81,1%	14,1%	7,2%
3-jaars gemiddelde	80,7%	13,8%	6,4%
Gewenste verhouding 3-jaars gemiddelde	Minimaal 70%	Maximaal 20%	Maximaal 10%

6.2 Financieel beleid

Het Diabetes Fonds voert een voorzichtig financieel beleid. De werkelijke en verwachte baten en lasten worden maandelijks gerapporteerd. De werkelijke inkomsten en bestedingen worden vergeleken met de begroting en met dezelfde periode in het voorgaande verslagjaar. Zo kunnen we tijdig maatregelen nemen bij mee of tegenvallende resultaten.

Voor het financiële beleid volgen we de richtlijnen van de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ 650), de CBF-erkenning en de gedragscodes van branchevereniging Goede Doelen Nederland. Dit zijn regels voor de inrichting van de administratieve organisatie, voor het financieel beheer en voor de financiële rapportage. Het Diabetes Fonds voert het CBF-Keurmerk en is door de belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beoogde Instelling (ANBI). De jaarrekening wordt gecontroleerd door WITH Accountants, waarvoor zij een honorarium van € 35.490 ontvangen.

6.3 Reserves en fondsen

In overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaggeving en de Handreiking Verantwoord Financieel Beheer van Goede Doelen Nederland wordt het eigen vermogen van het Diabetes Fonds aangeduid als reserves en fondsen. Erkende goede doelen mogen dit vermogen gebruiken in overeenstemming met de doelstelling waartoe ze in het leven is geroepen. Daarom wordt gesproken over reserves en fondsen in plaats van over eigen vermogen.

Per 31 december 2025 heeft het Diabetes Fonds de volgende reserves en fondsen:

		2025		2024
Continuïteitsreserve	€	3.400.000	€	3.400.000
Bestemmingsreserve t.b.v. de doelstelling	€	3.088.044	€	4.929.433
Bestemmingsreserve strategische reserve	€	500.000	€	500.000
Bestemmingsfonds Hamers Douma	€	85.000	€	82.500
Bestemmingsfonds t.b.v. Onderzoek type 1 diabetes	€	119.000	€	-
Bestemmingsfonds nationale diabetes agenda	€	12.093	€	-
Bestemmingsfonds DECO-studie	€	23.407	€	-



Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is bedoeld als buffer bij tegenvallende inkomsten of onverwachte uitgaven. Zo kunnen we bij financiële tegenslagen ook in de toekomst aan onze verplichtingen voldoen. Aansluitend op de Handreiking Verantwoord Financieel Beheer van Goede Doelen Nederland wordt de omvang van de reserve bepaald op basis van een risicoanalyse. Op basis van de inschatting van potentiële financiële consequenties van de geïdentificeerde risico's bedraagt de gewenste omvang van de continuïteitsreserve € 3,4 miljoen.

Bestemmingsreserve ten behoeve van de doelstelling

De bestemmingsreserve ten behoeve van de doelstelling is een tijdelijke reserve en wordt grotendeels in 2026 en 2027 gebruikt, conform het Meerjarenimpactplan Samen én voorop.

Strategische reserve

Deze reserve is bedoeld om strategisch te kunnen inzetten voor het geval zich een bijzondere kans voordoet die niet uit de reguliere begroting kan worden gefinancierd.

Fondsen

Bestemmingsfondsen zijn middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming. Het Diabetes Fonds heeft vier bestemmingsfondsen.

6.4 Beleggingen

Om op langere termijn aan de subsidieverplichtingen te kunnen voldoen, zijn voldoende liquide middelen nodig. Een gedeelte van de liquide middelen wordt belegd. Vanuit een zorgplicht tegenover de gevers aan onze doelstelling enerzijds en de belanghebbenden bij de doelstelling anderzijds, vindt het beheer van gelden zorgvuldig en op transparante wijze plaats.

Het beleggingsbeleid van het Diabetes Fonds is gebaseerd op de handreiking Verantwoord Financieel Beheer van Goede Doelen Nederland. Doelstelling is instandhouding van het vermogen en middels beleggen bijdragen aan impact en duurzaamheid. Het vermogensbeheer is ondergebracht bij MeesPierson ABN AMRO.

Diabetes Fonds vindt het belangrijk dat de beleggingen bijdragen aan een duurzame samenleving en toekomst. Om deze reden is gekozen voor een impactmandaat waarbij het uitgangspunt is dat duurzaamheid prevaleert boven rendement.

Het beleggingsbeleid, het gevoerde beheer en de resultaten worden jaarlijks in aanwezigheid van de vermogensbeheerder besproken en geëvalueerd door de Audit en Risk Commissie.



7. Bestuur en Toezicht

7.1 Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur is eenhoofdig en wordt gevormd door de (statutair) algemeen directeur, Diena Halbertsma. De algemeen directeur is eind-verantwoordelijk, legt verantwoording af aan de Raad van Toezicht en stelt het beleid van het Diabetes Fonds vast. Dit beleid wordt ontwikkeld in overleg met het Managementteam (MT) en goedgekeurd door de Raad van Toezicht.

De adjunct-directeur, Rens Vandeberg, is verantwoordelijk voor het domein Kennis en Innovatie. In gevallen van langdurige afwezigheid van de algemeen directeur is hij gemandateerd om als waarnemend directeur op te treden.

De Raad van Bestuur is belast met de dagelijkse leiding van het Diabetes Fonds. De Raad van Bestuur geeft richting aan de organisatie, beheert de financiële middelen en vertegenwoordigt het Diabetes Fonds. De Raad van Bestuur stelt het meerjarenbeleidsplan, het jaarplan en de begroting op. Deze worden ter goedkeuring voorgelegd aan de Raad van Toezicht. Periodiek wordt er gerapporteerd over de uitvoering van het jaarplan aan de Raad van Toezicht.

Raad van Bestuur

Mevrouw drs. D. (Diena) Halbertsma

Algemeen directeur vanaf 1 maart 2022

Nevenfuncties

- Lid bestuur Nederlandse Diabetes Federatie
- Lid Bestuur Stichting Huis voor de Gezondheid
- Lid Bestuur Samenwerkende Gezondheidsfondsen (SGF)
- Lid Bestuur Stichting Loterijacties Volksgezondheid (SLV)
- Voorzitter Directie Overleg Alliantie Voeding voor de Gezonde Generatie (AVGG)
- Ambassadeur Landelijke Coalitie Kansrijke Start

De belangrijkste aandachtspunten van de Raad van Bestuur in 2025:

- Bestuursverslag en jaarrekening 2024.
- Jaarplan 2026 en begroting 2026.
- De urgentie en impact van diabetes en het belang van een gezonde omgeving actief op de agenda zetten van media en relevante partijen, onder andere in samenwerking met de Alliantie Voeding voor de Gezonde Generatie.
- Impactgericht werken.
- De toekenning van financiering aan diabetesonderzoek en innovaties.
- Programma business development.
- Fondsenwerving, waaronder het innovatieplan.
- De samenwerking met verschillende partijen in het diabetesveld, zoals Diabetesvereniging Nederland, Nederlandse Diabetes Federatie, nationale diabetes agenda en diabetes.nl.



- Samenwerking binnen het Huis voor de Gezondheid en binnen de Samenwerkende Gezondheidsfondsen.
- Strategisch personeelsbeleid, onder andere het medewerkers-tevredenheidsonderzoek.

De Raad van Bestuur heeft onder andere de volgende stukken in 2025 vastgesteld:

- Jaarverslag 2024.
- Jaarplan 2026 en begroting 2026.
- Algemene arbeidsvoorwaarden voor 2025.
- Toekenning van subsidies voor onderzoeksprojecten.
- Besluiten over onderzoeksrapportages.

De Raad van Toezicht evalueert jaarlijks het functioneren van de algemeen directeur. Het jaarlijkse functioneringsgesprek wordt gevoerd met de voorzitter van de Raad van Toezicht en de voorzitter van de Audit en Risk Commissie (ARC). De uitkomsten en afspraken uit dit gesprek worden vastgelegd in een gespreksverslag voor het personeelsdossier.

Managementteam (MT)

Het MT bestaat uit de volgende personen:

- Mevr. drs. D. (Diena) Halbertsma
- Dhr. dr. R. (Rens) Vandeberg
- Dhr. E.K. (Eric) Stellwag
- Mevr. C. (Carla) Beemer
- Mevr. F.P. (Franny) Plug
- Mevr. A. (Anja) van Dijk

Nevenfuncties van het MT

Dhr. R. Vandeberg:

- Regieteam 2Diabeat
- Board Lifestyle4Health
- Missieteam I Health~Holland
- Kerngroep Impact Challenge Goede Doelen Nederland
- Adviesraad Persoonlijke Gezondheidscheck
- FWO Expert Panel on Strategic Basic Research (Flanders Research Foundation)
- Strategic Advisory Board RegMed XB

Dhr. E.K. Stellwag

- Voorzitter diabetes.nl
- Voorzitter stuurgroep Alliantie Voeding voor de Gezonde Generatie
- Lid stuurgroep i.o. de Gezonde Generatie
- Lid kernteam strategie en governance de Gezonde Generatie

Mevr. C. Beemer:

- Lid werkgroep Betalingsverkeer Goede Doelen Nederland
- Voorzitter ICT-overleg Huis voor de Gezondheid



7.2 Raad van Toezicht

Het Diabetes Fonds maakt een heldere scheiding tussen de functies toezicht houden, besturen en verantwoorden. De principes van goed bestuur zijn verankerd in ons bestuursmodel. De Raad van Bestuur bestuurt de stichting en geeft de organisatie richting. De Raad van Toezicht (RvT) is belast met het integrale toezicht op het beleid van de Raad van Bestuur en op de algemene gang van zaken binnen de stichting.

In 2025 heeft de Raad van Toezicht vijf keer vergaderd. In een vaste structuur zijn rapportages, het jaarplan, de begroting voor 2025, en het jaarverslag en de jaarrekening van het Diabetes Fonds ter goedkeuring voorgelegd. Bij de bespreking van het jaarplan en de begroting in de RvT-vergadering zijn ook de voorzitters van de Wetenschappelijke Advies Raad en de Maatschappelijke Advies Raad aanwezig. Daarnaast werden onderwerpen naar aanleiding van actualiteit en op initiatief van de Raad van Toezicht geagendeerd, zoals samenwerkingsverbanden, het programma business development en ontwikkelingen binnen het goede doelenveld. De Raad van Toezicht heeft in 2025 ook een Toezichtvisie ontwikkeld en vastgesteld. Verder werd de Raad van Toezicht regelmatig geïnformeerd over de campagnes en evenementen die gedurende het jaar zijn georganiseerd. Ook heeft er in 2025 een locatiebezoek aan het ErasmusMC plaatsgevonden. En hebben de RvT-leden kennisgemaakt met de nieuwe Raad van Toezicht van Diabetesvereniging Nederland met een gezamenlijke bijeenkomst.

De algemeen directeur en het MT wonen alle vergaderingen bij. De leden van het MT lichten, waar nodig, de schriftelijke rapportages toe. De Raad van Toezicht toetst regelmatig of de ingebouwde controles functioneren.

Bijzondere aandachtspunten voor de Raad van Toezicht in 2025 waren onder andere:

- Jaarplan en begroting voor 2026.
- Financiële en inhoudelijke resultaten.
- Toezichtvisie.
- Voortgang op impact, met rapportage over impactindicatoren.
- Samenwerking met verschillende partijen in het diabetesveld: waaronder diabetes.nl, Nederlandse Diabetes Federatie en Diabetesvereniging Nederland.
- De nationale diabetes agenda.
- Resultaten van de bewustwordingscampagne diabetes type 2.
- Resultaten van de samenwerking binnen de Alliantie Voeding voor de Gezonde Generatie.
- Doorontwikkeling van business development.
- Risicomanagement, waaronder IT-beleid en cybersecurity.

Samenstelling Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht van het Diabetes Fonds bestaat uit zeven leden, die allen vrijwillig werken en geen bezoldiging ontvangen. Leden die dat wensen, kunnen een reiskostenvergoeding ontvangen. De leden worden benoemd voor een periode van vier jaar en zijn eenmaal herbenoembaar. Er is een rooster van aftreden, waarbij ook de herbenoemingen worden vastgelegd. De Raad van Toezicht benoemt en ontslaat haar leden aan de hand van een profielschets. Alle leden beschikken over bestuurlijke kwaliteiten en tonen betrokkenheid bij diabetes en het Diabetes Fonds.



In de Raad van Toezicht van het Diabetes Fonds hadden in 2025 de volgende personen zitting:

- Dhr. ir. A.B.J. (André) ten Damme (voorzitter), sinds 1 juli 2020 (herbenoemd in 2024)
- Dhr. drs. J. (Jan) van den Berg, sinds 1 januari 2024
- Mevr. drs. M.A.T. (Mariken) Kimmels-Mares, sinds 1 november 2018, (herbenoemd in 2022)
- Mevr. mr. M.M.C. (Mayte) Oosterveld, sinds 1 november 2018, (herbenoemd in 2022)
- Mevr. dr. I.M. (Ingrid) Jazet, sinds 5 oktober 2020 (herbenoemd in 2024)
- Mevr. drs. D.D. (Daniëlle) Schuur, sinds 1 juni 2022
- Dhr. drs. J. (Jeroen) Wakkerman, sinds 1 maart 2025

Op 1 maart 2025 is dhr. Wakkerman aangetreden als lid van de Raad van Toezicht en als lid van de Audit en Risk Commissie.

Zelfevaluatie Raad van Toezicht

Naast de evaluatie van het beleid en het functioneren van de Raad van Bestuur, evalueert de Raad van Toezicht ook eenmaal per jaar het eigen functioneren. In april 2025 heeft de zelfevaluatie van de RvT plaatsgevonden.

In deze evaluatie kwamen de volgende (aandachts)punten naar voren:

- De Raad van Toezicht heeft de nodige expertise en het bestuur waardeert de inbreng van de RvT. Er is sprake van een goed functionerende RvT. Er is een open sfeer met een grote betrokkenheid van de leden.
- De RvT-leden zijn tevreden over de informatievoorziening en hebben goed zicht op de risico's.
- De jaarplanning wordt op dezelfde manier gehanteerd. Een keer per jaar wordt een locatiebezoek georganiseerd en een keer per jaar een presentatie over de toekenningen. Deze momenten worden zeer gewaardeerd.
- De RvT ziet een toegevoegde waarde voor het invullen van de rol als sparringpartner en netwerkpartner. Hiervoor willen de leden vaker informeel bijeen kunnen komen buiten de vergaderingen om.
- De leden van de RvT beschikken over een groot netwerk. De netwerkrol van de RvT wordt steeds beter benut. In de praktijk merken de RvT en het bestuur echter dat het niet altijd duidelijk is hoe het netwerk van de RvT-leden eruitziet. In de vergadering is hier niet altijd voldoende ruimte voor. Het eenmaal per jaar informeel bijeen komen kan hieraan bijdragen.
- De aanwezigheid van de RvT-leden bij bijeenkomsten en evenementen van het Diabetes Fonds wordt zeer gewaardeerd, ook door de deelnemers aan deze evenementen.



Audit en Risk Commissie (ARC)

De Audit en Risk Commissie (ARC) bestaat uit ten minste twee leden van de Raad van Toezicht, die door de Raad van Toezicht worden benoemd, geschorst en ontslagen. In 2025 bestond de ARC uit drie leden: mevrouw Oosterveld (voorzitter), de heer Wakkerman (vanaf 1 maart 2025) namens de Raad van Toezicht, samen met algemeen directeur mevrouw Halbertsma. Business controller mevrouw Plug sluit aan bij de vergaderingen om toelichting te geven op de stukken vanuit het bureau.

In 2025 kwam de ARC viermaal bijeen. Belangrijke onderwerpen waren onder andere: managementrapportages, vermogensbeheer, risicomangement, het beleggingsstatuut, administratieve organisatie en interne controlemaatregelen, monitoring van leningen en IT-beleid, inclusief cybersecurity.

De ARC toetst de managementrapportages, het vermogensbeheer en de administratieve organisatie en interne controlemaatregelen. Daarnaast beoordeelt de commissie de risico's en doet zij verslag aan de voltallige Raad van Toezicht.

Er zijn in 2025 geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt aan het bestuur of individuele toezichthouders.



8. Vooruitblik 2026

Onze missie *iedereen vrij van diabetes* is urgenter dan ooit. Als we niets doen, heeft in 2040 één op de drie mensen boven de 45 jaar diabetes. Dat willen we voorkomen. Tegelijkertijd willen we nu al het verschil maken voor mensen die leven met diabetes.

Daarom werken we ook in 2026 met volle kracht aan drie impactdoelen. We willen genezing van diabetes type 1 mogelijk maken, minder mensen met diabetes type 2 en betere zorg en zelfmanagement voor iedereen met diabetes. 2025 was het eerste jaar van onze nieuwe meerjarenstrategie. Daarin hebben we belangrijke stappen gezet en routes uitgestippeld. Voor diabetes type 1 investeren we in baanbrekend onderzoek, onder meer binnen RegMed XB en Cure One, om uiteindelijk een genezende behandeling mogelijk te maken.

Bij diabetes type 2 zetten we in op vroege opsporing, een gezonde leefomgeving en leefstijl in én vanuit de zorg.

En voor alle mensen met diabetes werken we aan passende zorg en handvatten voor zelfmanagement, onder andere via diabetes.nl. In 2026 pakken we door. Met onze partners werken we aan de nationale diabetes agenda, waarmee we gezamenlijk richting geven aan de aanpak van diabetes in Nederland. Ook binnen onze eigen organisatie bouwen we verder aan ons impactmanagementsysteem, zodat we scherper kunnen sturen op wat écht verschil maakt. We versterken onze fondsenwerving en communicatie, want zonder betrokken partners en donateurs kunnen we onze ambities niet realiseren. Samenwerking blijft de sleutel: met onderzoekers, zorgprofessionals, bedrijven, andere gezondheidsfondsen en vooral met mensen met diabetes zelf. Alleen samen kunnen we deze grote maatschappelijke opgave aan.

Onze rol is helder: wij maken belangrijk onderzoek mogelijk, brengen partijen bij elkaar en zetten diabetes op de maatschappelijke en politieke agenda. We doen dat met lef, deskundigheid en optimisme. Het vraagt om keuzes en focus, maar ook om wendbaarheid in een snel veranderende wereld.



8.1 Begroting 2026

Om de impactdoelstellingen uit onze meerjarenstrategie te bereiken zetten we het positieve financiële resultaat van eerdere jaren in. In 2026 zijn doelbestedingen begroot die we financieren uit onze reserve ten behoeve van de doelstelling, wat resulteert in een negatieve begroting.

BATEN	€
Baten van particulieren	9.303.000
Baten van bedrijven	580.000
Baten van loterijorganisaties	2.000.000
Baten van subsidies van overheden	-
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	-
Baten andere organisaties zonder winststreven	150.000
Som van de geworven baten	12.033.000
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten e/o diensten	150.000
Overige baten	-
Som van de baten	12.183.000
LASTEN	
Besteed aan doelstellingen	
Wetenschappelijk Onderzoek	4.017.030
Voorlichting	7.170.680
	11.187.710
Wervingskosten	2.176.945
Kosten beheer en administratie	819.345
Som van de lasten	14.184.000
Saldo voor financiële baten en lasten	-2.001.000
Saldo financiële baten en lasten	122.000
Saldo van baten en lasten	-1.879.000



Nevenfuncties Raad van Toezicht in 2025

De heer ir. A.B.J. (André) ten Damme (voorzitter)

Bestuurslid Pensioenfonds Zorg en Welzijn

Nevenfuncties

- Lid Raad van Advies De Cronos Groep
- Lid Raad van Commissarissen NWB Bank
- Lid Raad van Toezicht CVO Groep (tot 30-06-2025)

De heer drs. J. (Jan) van den Berg

Voorzitter Raad van Commissarissen Achmea Groep

Nevenfuncties

- Voorzitter Raad van Toezicht Nictiz
- Lid Bestuur Oranje Fonds
- Principal Joep Lange Instituut
- Voorzitter Raad van Advies Lennard & Lennard

Mevrouw dr. I.M. (Ingrid) Jazet

Internist LUMC

Mevrouw drs. M.A.T. (Mariken) Kimmels-Mares

Marketing en retailstrateeg, ad interim CMO

Nevenfuncties

- Lid Raad van Advies Witlof Skincare
- Raad van Commissarissen en Raad van Toezicht ANWB, voorzitter BSB-commissie.

Mevrouw mr. M.M.C. (Mayte) Oosterveld

CFO Just Eat Takeaway.com

Nevenfunctie

- Lid Raad van Commissarissen Koninklijke Ahrend B.V

Mevrouw drs. D.D. (Daniëlle) Schuur

CEO Solvinity

Nevenfunctie

- Lid Raad van Commissarissen Baker Tilly N.V.

De heer drs. J.H. (Jeroen) Wakkerman

Interim CFO

Leden Wetenschappelijke Advies Raad

Voorzitter

- Prof. dr. ir. H. (Harro) van Lente
Universiteit Maastricht, Science & Technology Studies

Leden

- Dr. M. (Manuel) Castro Cabezas
Franciscus Gasthuis & Vlietland, interne geneeskunde en endocrinologie
- Prof. dr. G.H. (Gijs) Goossens
Universiteit Maastricht, humane biologie
- Dr. M.L. (Marianne) Boes
UMC Utrecht, translationele immunologie
- Dr. M.M. (Marijke) Faas
UMCG, pathologie en medische biologie
- Dr. K. (Kristiaan) Wouters
Universiteit Maastricht, interne geneeskunde
- Prof. dr. H.J. (Hiddo) Lambers Heerspink
UMCG, klinische farmacie en farmacologie
- Dr. S.D. (Sasja) Huisman
LUMC, interne geneeskunde
- Dr. R.G. (Richard) IJzerman
Amsterdam UMC (VUmc), interne geneeskunde en endocrinologie
- Drs. J.M. (Anne-Margreeth) Krijger-Dijkema
Academische Apotheek Stevenshof / SIR Institute for Pharmacy, Practice and Policy
- Prof. dr. ir. J.W.J. (Joline) Beulens
Amsterdam UMC (AMC), epidemiologie, datawetenschappen, diabetes en metabolisme

- Dr. ir. R. (Rinke) Stienstra
Wageningen University & Research, humane voeding en gezondheid (namens de NVDO)
- Prof. dr. G.D. (Goos) Laverman
Universiteit Twente, interne geneeskunde en nefrologie

Leden Maatschappelijke Advies Raad

Voorzitter

- De heer Martijn van Zon

Leden

- De heer Younes Bouadi
- Mevrouw Carolien Bol
- Mevrouw Suzanne Hidajat-Engelsman
- Mevrouw Roos van der Jagt
- Mevrouw One'sy Muller
- De heer Karel Mom
- Mevrouw Febe Orij
- De heer Robin dos Santos Gomes
- Mevrouw Loes van der Scheer
- Mevrouw Marie Louise Schipper
- De heer Diederick van der Snoek
- Mevrouw Joëlle Suijker
- Mevrouw Joke Westerhout



Jaarrekening 2025

Balans in € per 31-12

		2025	2024
Na voorstel bestemming saldo baten en lasten			
ACTIVA			
Immateriële vaste activa	1	431.503	369.454
Materiële vaste activa	1		
Verbouwing		136.171	156.827
Inventaris		31.900	44.336
Computerapparatuur		16.013	36.637
Totaal Materiële vaste activa		184.084	237.800
Financiële vaste activa	2	611.826	288.043
Vorderingen en overlopende activa	3	4.964.679	5.900.303
Effecten	4	1.175.137	1.209.251
Liquide middelen	5	8.386.284	8.964.113
TOTAAL		15.753.513	16.968.964
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
Continuïteitsreserve	6	3.400.000	3.400.000
Bestemmingsreserves	7	3.588.044	5.429.433
		6.988.044	8.829.433
Bestemmingsfondsen	8	239.500	82.500
Totaal Reserves en fondsen		7.277.543	8.911.933
Langlopende schulden			
Subsidieverplichtingen lange termijn	9	4.171.877	3.449.918
Totaal langlopende schulden		4.171.877	3.449.918
Kortlopende schulden			
Subsidieverplichtingen korte termijn	10	2.910.630	3.794.530
Overige kortlopende schulden	11	1.443.462	812.583
Totaal kortlopende schulden		4.354.092	4.607.113
TOTAAL		15.753.513	16.968.964

Staat van Baten en Lasten 2025 in €

		2025	Begroting 2025	2024
BATEN:				
Baten van particulieren		8.266.059	8.425.000	8.586.507
Baten van bedrijven		438.712	275.000	243.507
Baten van loterijorganisaties		1.993.211	1.800.000	2.007.841
Baten andere organisaties zonder winststreven		138.111	334.000	328.725
	12	10.836.094	10.834.000	11.166.581
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten e/o diensten		100.367	100.000	110.610
Overige baten		8.264	-	189.758
Som van de baten		10.944.726	10.934.000	11.466.949
LASTEN:				
Besteed aan doelstellingen				
Onderzoek en innovatie	13	4.063.151	4.690.510	4.576.840
Voorlichting	14	6.244.242	6.446.521	5.212.020
		10.307.393	11.137.031	9.788.860
Wervingskosten	15	1.709.269	1.922.859	1.673.661
Kosten beheer en administratie	16	777.011	804.776	702.632
Som van de lasten		12.793.673	13.864.666	12.165.153
Saldo voor financiële baten en lasten		-1.848.947	-2.930.666	-698.205
Saldo financiële baten en lasten	17	164.557	100.000	321.122
Saldo van baten en lasten		-1.684.390	-2.830.666	-377.083



Bestemming saldo baten en lasten	2025	2024
Toegevoegd of onttrokken aan Bestemmingsfondsen		
Hamers Douma (fonds op naam)	2.500	2.500
Fondsen op naam tbv Onderzoek T1D	119.000	-
Bestemmingsfonds DECO-studie	23.407	-
Bestemmingsfonds nationale diabetes agenda	12.093	-
Toegevoegd of onttrokken aan Reserves		
Continuïteitsreserve	-	-
Bestemmingsreserve t.b.v. de doelstelling	-1.841.390	-122.975
Strategische reserve	-	-
Bestemmingsreserve vruchtgebruik	-	-256.608
Reserve t.b.v. vruchtgebruik	-	-
Resultaat conform staat van Baten en Lasten	-1.684.390	-377.083

Een deel van de opbrengsten van het Hamers Douma Fonds is, conform afspraak, toegevoegd aan het fonds. € 119.000 wordt toegevoegd aan de bestemmingsreserve ten behoeve van Onderzoek Diabetes Type 1, € 23.407 wordt toegevoegd aan bestemmingsfonds ten behoeve van toekomstige DECO studie en € 12.093 wordt toegevoegd aan bestemmingsfonds ten behoeve van de nationale diabetes agenda. Het restant is toegevoegd aan de bestemmingsreserve t.b.v. de doelstelling.



Kasstroomoverzicht In € per ultimo boekjaar

		2025	2024
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Saldo van baten en lasten		-1.684.390	-377.083
Aanpassingen voor:			
- afschrijvingen	149.480		144.111
		149.480	144.111
Veranderingen in vlottende middelen:			
- vorderingen	935.624		1.454.286
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	-253.021		40.703
		682.603	1.494.989
Mutatie subsidieverplichtingen en langl. schulden		721.959	-644.554
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		-130.348	617.463
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investeringen materiële vaste activa	-13.416		-18.065
Desinvesteringen materiële vaste activa	-		-
Investeringen immateriële vaste activa	-144.397		-327.042
Desinvesteringen immateriële vaste activa	-		-
Aflossing financiële vaste activa	-		100.000
Investeringen financiële vaste activa	-323.783		-32.988
Investeringen effecten	34.114		-269.986
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		-447.481	-548.080
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Vrijval bestemmingsreserve	-		-
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten		-	-
Mutatie geldmiddelen		-577.829	69.383
Stand geldmiddelen per 1 januari		8.964.113	8.894.730
Stand geldmiddelen per 31 december		8.386.284	8.964.113
Mutatie geldmiddelen		-577.829	69.383



Algemene toelichting en waarderingsgrondslagen

Dit jaarverslag en deze jaarrekening van Stichting Diabetes Fonds te Amersfoort zijn opgesteld volgens de richtlijn RJ650 Fondsenwervende organisaties. Stichting Diabetes Fonds is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder inschrijfnummer: 41178025.

Doelstelling

De missie van Stichting Diabetes Fonds luidt: Iedereen vrij van diabetes.

Het Diabetes Fonds maakt zich sterk om diabetes en de complicaties die deze ziekte geeft te voorkomen en te genezen. We geven mensen met diabetes nu en in de toekomst een betere kwaliteit van leven.

Ons meerjarenimpactplan voor de komende vier jaar draagt de titel Samen én voorop. Samen, omdat het genezen en voorkomen van diabetes een grote maatschappelijke opgave is die alleen door bundeling van krachten gerealiseerd kan worden. Voorop, omdat de rol van aanjager het Diabetes Fonds als een handschoen past. Wij nemen het voortouw, inspireren, activeren anderen en werken intensief samen om belangrijke positieve veranderingen tot stand te brengen.

Boekjaar

Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.

Valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's, de functionele valuta van de stichting.

Waarderingsgrondslagen

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen

de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Continuïteit

De jaarrekening is gebaseerd op continuïteitsveronderstelling. De veronderstellingen daarbij zijn de omvang van de verwachte inkomsten en bestedingen in 2026 en de positieve liquiditeitsverwachting in 2026 en er worden daarin geen knelpunten voorzien. De omvang van de continuïteitsreserve, de beschikbare liquide middelen op balansdatum en een stabiel donateursbestand zijn toereikend om risico's en tegenvallende inkomsten op te vangen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Een bijzondere waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de staat van baten en lasten.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn consistent ten opzichte van het voorgaande jaar. De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

Het gebruik van schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de Raad van Bestuur (RvB) over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de RvB schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen.



Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, zal de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen worden opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa

Materiële vaste activa wordt vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschafwaarden minus de afschrijvingen. De afschrijvingen zijn lineair en de afschrijvingspercentages per jaar zijn als volgt:

- Verbouwing 10%
- Inventaris 10% - 20%
- Computerapparatuur 33,33%

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschafwaarden minus de afschrijvingen. De afschrijvingen zijn lineair en de afschrijvingspercentages per jaar zijn als volgt:

- Computersoftware 20% - 33,33%

Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de staat van baten en lasten.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen en worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Effecten

Aandelen, alternatieven en obligaties worden tegen reële waarde (beurskoers) gewaardeerd. De gerealiseerde waardeverschillen bij verkoop alsmede de niet-gerealiseerde waardeverschillen per balansdatum worden verantwoord onder de opbrengst beleggingen in de staat van baten en lasten. Transactiekosten worden rechtstreeks in de staat van baten en lasten verwerkt. De effecten staan ter vrije beschikking van de stichting. De eventueel in de effectenportefeuille aanwezige vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de slotkoers van het boekjaar. Er wordt een reserve aangehouden ter grootte van de ongerealiseerde waardevermeerdering van de effecten.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken



zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

Op grond van RJ 650 wordt het eigen vermogen van de stichting aangeduid als reserves en fondsen.

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Voor de bepaling van de hoogte van de continuïteitsreserve wordt gebruik gemaakt van een risicoanalyse inclusief de inschatting van de potentiële financiële consequenties van de geïdentificeerde risico's.

Bestemmingsreserves zijn reserves die door het bestuur van de stichting voor een specifiek doel zijn aangewezen. Hieraan kunnen (delen van) het resultaat worden toegevoegd en/of onttrokken.

Bestemmingsfondsen hebben betrekking op het deel van de reserves waaraan door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven. In de toelichting op de balans worden de bedragen en de beperktere bestemming vermeld.

Schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Grondslagen voor de bepaling van baten en lasten

Algemeen

Het saldo van baten en lasten wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten en lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Baten worden slechts genomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Lasten, verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Subsidieverplichtingen

De in een boekjaar aangegane subsidieverplichtingen worden in dat jaar in het geheel ten laste van de staat van baten en lasten gebracht. De in de loop van het subsidietraject werkelijk betaalde voorschotten en afrekeningen worden met de subsidieverplichtingen verrekend.

Baten uit eigen fondsenwerving

Baten uit eigen fondsenwerving worden verantwoord in het jaar waarin de ontvangst heeft plaatsgevonden, met uitzondering van baten uit nalatenschappen. Voor een deel van de baten is een specifieke bestemming aangewezen door de geldgever. In die situaties wordt een bestemmingsfonds gecreëerd om aan deze wens tegemoet te kunnen komen. De kosten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Baten uit nalatenschappen

De baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden verantwoord in het boekjaar van ontvangst.



De omvang van een bate uit nalatenschap kan betrouwbaar worden vastgesteld als op grond van het stadium waarin de afhandeling zich bevindt, een redelijke schatting van de hoogte van de nalatenschap kan worden gemaakt.

Vruchtgebruik

De uit nalatenschappen verworven kapitalen waarop derden een vruchtgebruik hebben, worden in de jaarrekening verwerkt. De waarderingsmethodiek die door het Diabetes Fonds wordt gehanteerd, is gestoeld op de berekening die de belastingdienst hanteert voor de berekening van erf- en schenkbelasting. De vorderingen uit hoofde van deze waardering zijn opgenomen op de balans. De baten worden via de staat van baten en lasten verwerkt. De baten uit vruchtgebruik worden toegevoegd aan de reserve vruchtgebruik. Dit omdat onduidelijk is wanneer de baten ten goede van het Diabetes Fonds komen. Deze reserve valt vrij bij beëindiging van het vruchtgebruik.

Baten uit acties derden

Baten uit acties derden worden verantwoord in het jaar waarin de ontvangst heeft plaatsgevonden en op basis van een schatting van het nog te ontvangen bedrag over het verslagjaar.

Subsidiebaten

Subsidiebaten worden opgenomen tegen het in het verslagjaar aan subsidie toegekende bedrag, voor zover subsidie is besteed gedurende het boekjaar.

Sponsoropbrengsten

Baten uit sponsoropbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin de ontvangst heeft plaatsgevonden of wanneer de toezegging is ontvangen.

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Kosten eigen organisatie

Onder de kosten voor de eigen organisatie verstaan we de kosten van personeel, huisvesting, kantoorkosten en algemene kosten. Deze kosten worden op basis van de bezetting (het aantal fte's) toegerekend aan Wervingskosten, Beheer en Administratie, Onderzoek en innovatie en Voorlichting.

Bij de berekening worden de personele kosten doorbelast op basis van de individuele loonkosten. Een specificatie van de toedeling is op pagina 59 opgenomen.

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de Staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

De stichting heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Mutaties in de pensioenvoorziening worden ook in de Staat van baten en lasten verwerkt.

Het Diabetes Fonds heeft de pensioenregeling van alle medewerkers ondergebracht bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW) op basis van het standaard pensioenreglement van PFZW (middelloonregeling). De beleidsdekkingsgraad is per eind december 117,7%. De pensioenen blijven



gelijk aan het niveau van 2024. Dat betekent een indexatie van 0% per 1 januari 2025. RJ 271 biedt de mogelijkheid om deze regeling als een toegezegde bijdrageregeling te verwerken omdat:

- a) Het Diabetes Fonds is aangesloten bij een bedrijfstakpensioenfonds (PFZW) en past tezamen met andere rechtspersonen dezelfde pensioenregeling toe.
- b) Het Diabetes Fonds heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen, niet zijnde een verhoging van toekomstige premies als sprake is van een tekort bij PFZW.

De (pre-)pensioenregeling van PFZW voldoet aan beide voorwaarden. De regeling mag derhalve onder RJ 271 verwerkt worden als een toegezegde bijdrageregeling. Dit betekent dat de premienota's van PFZW onder de pensioenlasten verwerkt zijn en het nog niet betaalde deel van de premienota's onder kortlopende schulden.

Kosten van Beheer en Administratie

De richtlijn RJ650 schrijft voor dat de kosten voor Beheer en Administratie apart worden vermeld. Dit zijn de kosten die de organisatie maakt in het kader van de interne beheersing en administratievoering en niet worden toegerekend aan fondsenwerving of doelstelling. Naast directe kosten zoals kosten van bestuur en Raad van Toezicht, kosten planning & control en verslagleggingskosten, wordt ook een deel van de kosten van de eigen organisatie toegerekend aan Beheer en Administratie.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden

afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten vorderingen onder financiële vaste activa, vlottende activa, liquide middelen en schulden. Alle financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, inclusief direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Het Diabetes Fonds kent geen afgeleide financiële instrumenten.

Operationele leasing

Bij het Diabetes Fonds kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de stichting ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract.

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

Op pagina 50 tot en met 54 volgt een toelichting op de balans en van pagina 55 tot en met 58 op de cijfers uit de staat van baten en lasten. De nummers verwijzen naar het referentienummer in de balans en de staat van baten en lasten.



Toelichting op de balans

1. (Im)Materiële vaste activa

	Verbouwing	Inventaris	Computer- apparatuur	IVA/ Software	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025					
Cumulatieve aanschafwaarden	206.560	181.664	169.805	864.097	1.422.126
Cumulatieve afschrijvingen	-49.733	-137.328	-133.168	-494.643	-814.872
Boekwaarden per 1 januari 2025	156.827	44.336	36.637	369.454	607.254
Mutaties 2025					
Investerings	-	7.378	6.038	144.397	157.813
Desinvesteringen	-	-	-	-	-
Afschrijvingen desinvesteringen	-	-	-	-	-
Afschrijvingen	-20.656	-19.814	-26.662	-82.348	-149.480
Saldo	-20.656	-12.436	-20.624	62.049	8.333
Stand per 31 december 2025					
Cumulatieve aanschafwaarden	206.560	189.042	175.843	1.008.494	1.579.939
Cumulatieve afschrijvingen	-70.389	-157.142	-159.830	-576.991	-964.352
Boekwaarden per 31 december 2025	136.171	31.900	16.013	431.503	615.587

De (im)materiële vaste activa worden aangewend in het kader van de bedrijfsvoering. In 2025 zijn alle softwareontwikkelingsprojecten afgerond en geactiveerd. Per balansdatum zijn geen immateriële vaste activa in ontwikkeling aanwezig.

2. Financiële vaste activa

	2025	2024
	€	€
Leningen	472.682	148.900
Vordering St. DON - langlopend deel	-	-
Huis voor de Gezondheid waarborgsom	139.144	139.144
Stand per 31 december	611.826	288.043
Verloopstaat leningen	2025	2024
Stand per 1 januari	1.254.312	1.041.324
Verstrekt	-	200.000
Rentebijdragen	23.783	12.988
	1.278.094	1.254.312
Voorziening	-805.412	-1.105.412
Stand per 31 december	472.682	148.900

Er is een voorziening getroffen over de hoofdsom van de uitgegeven leningen. De hoogte van de voorziening is gebaseerd op een risicoschatting, waarbij we een percentage hanteren van 90% voor leningen met een hoog risico. Voor één lening is het risico inmiddels ingeschat op 50%, waardoor we de voorziening hebben teruggebracht naar 50% van de hoofdsom van de lening.



3. Vorderingen en overlopende activa

	2025	2024
	€	€
Nalatenschappen	3.072.281	4.094.903
Debiteuren	166.644	44.970
Vriendenloterij	103.700	105.155
Nationale Postcode Loterij	1.000.000	1.000.000
Nederlandse Loterij	149.500	173.773
Stichting Don	-	200.000
Overige vorderingen	472.555	281.502
Totaal Vorderingen en overlopende activa	4.964.679	5.900.303

De nalatenschappen kunnen een looptijd van langer dan een jaar hebben. Alle andere vorderingen hebben een looptijd van korter dan een jaar. Een voorziening voor mogelijke oninbaarheid wordt niet nodig geacht.

4. Effecten

	2025	2024
	€	€
Aandelen	998.037	1.014.389
Obligaties	106.379	122.657
Alternatieve beleggingen	70.720	72.205
Totaal effecten	1.175.137	1.209.251

De effecten zijn onderdeel van de handelsportefeuille, zijn ter beurze genoteerd en staan ter vrije beschikking van de stichting.

5. Liquide middelen

	2025	2024
	€	€
Rabobank	-	-
ING Bank	2.425	100.997
ABN Amro	8.382.772	8.861.935
Kas	1.087	1.181
Totaal liquide middelen	8.386.284	8.964.113

Van het totaal aan liquide middelen staat er € 6.386.285 op deposito- en spaarrekeningen. Er zijn vier depositorekeningen van elk € 500.000 met een looptijd van twaalf maanden. Elk kwartaal valt er in 2025 één deposito vrij. De liquide middelen staan ter vrije beschikking aan de stichting, voornamelijk om de reeds toegezegde subsidieverplichtingen van € 7.082.507 te kunnen voldoen.



6. Continuïteitsreserve

	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	3.400.000	3.400.000
Uit bestemming saldo baten en lasten	-	-
Stand per 31 december	3.400.000	3.400.000

De continuïteitsreserve is gebaseerd op een risicoanalyse en heeft als doel de voortgang van de werkzaamheden van het Diabetes Fonds veilig te stellen. De continuïteitsreserve is door de Raad van bestuur en de Raad van Toezicht vastgesteld op € 3.400.000. De hoogte van de continuïteitsreserve is gebaseerd op de inschatting van potentiële financiële consequenties van de geïdentificeerde risico's, inclusief de risico's welke samenhangen met de vermogensportefeuille.

7. Bestemmingsreserves

	2025	2024
	€	€
Bestemmingsreserve t.b.v. de doelstelling		
Stand per 1 januari	4.929.433	5.052.408
Uit bestemming saldo baten en lasten	-1.841.390	-122.975
Stand per 31 december	3.088.044	4.929.433
Bestemmingsreserve Strategische reserve		
Stand per 1 januari	500.000	500.000
Uit bestemming saldo baten en lasten	-	-
Stand per 31 december	500.000	500.000
Bestemmingsreserve vruchtgebruik		
Stand per 1 januari	-	256.608
Uit bestemming saldo baten en lasten	-	-256.608
Stand per 31 december	-	-
Totaal bestemmingsreserves	3.588.044	5.429.433

Bestemmingsreserve ten behoeve van de doelstelling

De bestemmingsreserve ten behoeve van de doelstelling is een tijdelijke reserve en wordt grotendeels in 2026 en 2027 gebruikt, conform het Meerjarenimpactplan Samen én voorop.

Bestemmingsreserve Strategische reserve

De strategische reserve, bedoeld om strategisch te kunnen inzetten voor het geval dat zich een bijzondere kans voordoet, bedraagt € 500.000.



Bestemmingsreserve vruchtgebruik

De baten uit vruchtgebruik worden toegevoegd aan de reserve vruchtgebruik. Dit omdat onduidelijk is wanneer de baten ten gunste van het Diabetes Fonds komen. Deze reserve valt vrij bij beëindiging van het vruchtgebruik, wat in 2024 het geval is.

8. Bestemmingsfondsen

Bij bestemmingsfondsen is door derden een specifiek bestedingsdoel aan de ter beschikking gestelde financiële middelen gegeven. Dat kan door een Fonds op Naam in te stellen. Dit soort fondsen kunnen bestaan uit een lening en een vermogensbestanddeel. Gezamenlijk zorgen Fondsen op Naam voor financiering van meer onderzoek naar het ontstaan en de genezing van diabetes. Er zijn vier bestemmingsfondsen:

	2025	2024
	€	€
Hamers Douma fonds		
Stand per 1 januari	82.500	80.000
Mutaties resultaatbestemming	2.500	2.500
Stand per 31 december	85.000	82.500
Fondsen op naam tbv Onderzoek T1D		
Stand per 1 januari	-	-
Mutaties resultaatbestemming	119.000	-
Stand per 31 december	119.000	-
Bestemmingsfonds DECO-studie		
Stand per 1 januari	-	-
Mutaties resultaatbestemming	23.407	-
Stand per 31 december	23.407	-
Bestemmingsfonds nationale diabetes agenda		
Stand per 1 januari	-	-
Mutaties resultaatbestemming	12.093	-
Stand per 31 december	12.093	-

9. Subsidieverplichtingen lange termijn

Per 31 december 2025 bedragen de subsidieverplichtingen voor wetenschappelijk onderzoek en innovatie in totaal € 7.082.507. Het Diabetes Fonds splitst de subsidieverplichtingen in twee categorieën: af te wikkelen na een jaar na de balansdatum (lange termijn) en af te wikkelen binnen een jaar (korte termijn). Op basis van de looptijd van en de voortgang in de afwikkeling van de subsidieverplichtingen is de omvang van de subsidieverplichtingen op lange termijn € 4.171.877. Voor een specificatie van de subsidieverplichtingen en het verloop hiervan wordt verwezen naar het schema onder punt 10 Subsidieverplichtingen korte termijn'. Van het totaal aan subsidieverplichtingen is de resterende verplichting op de lopende door het Diabetes Fonds (mede)gefinancierde onderzoeken over meer dan vijf jaar nihil.

10. Subsidieverplichtingen korte termijn

Deze subsidieverplichtingen worden binnen een jaar betaald en zijn in totaal € 2.910.630.

Specificatie lopende subsidieverplichtingen:

	Openstaand 2024	Toegezegd in 2025	Uitbetaald in 2025	Vrijval 2025	Openstaand 2025
	€	€	€	€	€
Subsidieverplichting	7.244.448	2.880.170	2.668.301	-373.810	7.082.507



11. Overige kortlopende schulden

	2025	2024
	€	€
Crediteuren	861.212	289.987
Schulden inzake belastingen	134.333	103.823
Schulden inzake pensioenen	89.260	84.674
Nog te betalen bedragen	358.657	334.099
	1.443.462	812.583

Alle kortlopende schulden worden per balansdatum gewaardeerd tegen reële waarde en hebben een looptijd van korter dan één jaar.

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

De huurovereenkomst is aangegaan tot medio maart 2033. Jaarlijks wordt de huur geïndexeerd.

Looptijd	Jaar	Bedrag
		€
Binnen één jaar	2026	221.816
Tussen de één en vijf jaar	2027 t/m 2030	887.263
Meer dan vijf jaar	2031 t/m 2033	499.085

Niet verwerkte rechten

Per einde boekjaar zijn de nalatenschappen met vruchtgebruik met recht op vertering of fidei commis op nihil gewaardeerd. De overige nalatenschappen met vruchtgebruik zijn gewaardeerd conform de richtlijnen RJ650.

Huurincentive

Diabetes Fonds is gehuisvest in het Huis voor de Gezondheid (HvdG) aan Stationsplein 125 te Amersfoort, samen met vier andere gezondheidsfondsen: Longfonds, Alzheimer Nederland, MIND en MDL Fonds. Stichting HvdG heeft als huurder van het pand een huurovereenkomst afgesloten en separaat overeenkomsten opgesteld met de afzonderlijke fondsen. Met ingang van 15 maart 2020 is een nieuwe huurovereenkomst afgesloten met de verhuurder aan het HvdG, met een looptijd tot 15 maart 2033. Het bestuur van de Stichting HvdG wordt gevormd door de bestuurders van de vijf fondsen.

De fondsen zijn in dit kader bij bestuursbesluit een verplichting aangegaan naar elkaar met betrekking tot een mogelijk financieel risico dat kan optreden bij een of meer van de fondsen als gevolg van onvoorziene financiële omstandigheden, waardoor aanleiding kan zijn om een deel van de gehuurde ruimte af te moeten stoten. Dit besluit is genomen ter vervanging van een in de huurovereenkomst op te nemen breakoptie. De maximaal gezamenlijke verplichting bedraagt € 565.000, waarvan het aandeel voor Diabetes Fonds maximaal € 120.458 bedraagt. De fondsen kunnen slechts éénmalig aanspraak maken op een uitkering uit deze gezamenlijke verplichting, zijnde per 1 maart 2028. De hoogte van de betreffende uitkering zal naar rato van het aantal af te stoten vierkante meters worden vastgesteld en kan nimmer meer bedragen dan 50% van het bedrag dat overeenkomt met het sinds het sluiten van de nieuwe huurovereenkomsten geldende aantal vierkante meters. En en ander is vastgelegd in een onderhavige overeenkomst tussen de fondsen.



Toelichting Staat van Baten en Lasten

	Baten van particulieren	Baten van bedrijven	Baten van loterij-organisaties	Baten andere organisaties zonder winststreven	Totaal 2025	Begroting 2025	Totaal 2024
	€	€	€	€	€	€	€
Donaties en giften	3.821.628	33.269	-	105.728	3.960.626	4.284.000	3.972.736
Nalatenschappen	2.640.666	-	-	-	2.640.666	2.755.000	3.046.259
Collecten	1.175.794	495	-	4.591	1.180.879	1.100.000	1.194.779
Geormerkte giften DECO-studie	23.407	-	-	-	23.407		
Fondsen op naam	312.500	-	-	-	312.500	10.000	312.500
Bijdragen nationale diabetes agenda	-	100.000	-	-	100.000	150.000	
Samenwerking strategische partners	1.866	224.731	-	-	226.597	275.000	172.232
Acties en evenementen	290.198	80.217	-	27.792	398.208	560.000	460.233
Acties van derden	-	-	1.993.211	-	1.993.211	1.800.000	2.007.841
Totaal 2025	8.266.059	438.712	1.993.211	138.111	10.836.094	10.934.000	11.166.581
Totaal begroting	8.525.000	275.000	1.800.000	334.000	10.934.000		
Totaal 2024	8.586.507	243.507	2.007.841	328.725	11.166.580		



12. Toelichting op de geworven baten conform RJ650

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
VriendenLoterij:			
totaal geormerkte loten	498.358	480.000	513.407
nabetaling voorgaand jaar	-	-	-7.302
	498.358	480.000	506.105
Nationale Postcode Loterij:			
ongeoormerkte loten	1.000.000	900.000	1.000.000
nabetaling voorgaand jaar	-	-	-
	1.000.000	900.000	1.000.000
Stichting Loterijacties Volksgezondheid:			
Nederlandse loterij	486.243	420.000	501.737
nabetaling voorgaand jaar	8.610	-	-
	494.853	420.000	501.737
Totaal Inkomsten acties derden	1.993.211	1.800.000	2.007.841
Totaal kosten acties van derden	100.000	100.000	100.000

Acties van derden



Besteed aan de doelstelling

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Toekenningen	3.538.281	3.831.000	3.734.067
Doorbelaste uitvoeringskosten t.b.v. Onderzoek en innovatie	898.680	859.510	842.773
	4.436.961	4.690.510	4.576.840
Vrijval Onderzoek projectverplichtingen	-373.810	-	-
Totaal Wetenschappelijk onderzoek	4.063.151	4.690.510	4.576.840

13. Onderzoek en innovatie

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Eigen Voorlichtingsprojecten	3.096.014	3.011.500	2.224.091
Doorbelaste fondsenwervingskosten t.b.v. voorlichting	910.596	1.098.083	932.234
Doorbelaste uitvoeringskosten t.b.v. voorlichting	2.237.632	2.336.938	2.055.695
	6.244.242	6.446.521	5.212.020

14. Voorlichting

15. Wervingskosten

Omdat fondsenwerving en voorlichting steeds nauwer met elkaar verweven zijn, bijvoorbeeld via de website, wordt een deel van de kosten van fondsenwerving doorbelast aan voorlichting. Daarvoor is een reële verdeelsleutel vastgesteld. Het beleid voor fondsenwerving was ook het afgelopen jaar sterk gericht op het verhogen van de efficiency. Niet alleen door het slim combineren van voorlichting, onderzoek en fondsenwerving, maar ook door voortdurend kritisch te kijken naar de lopende projecten.

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Collecte	285.659	318.500	297.383
Donateurs	748.706	989.051	705.151
Nalatenschappen	74.790	105.000	121.402
Campagnes	-	-	246.236
Overige werving acties derden	100.000	100.000	100.000
Acties vrijwilligers	157.963	236.400	336.348
Datagedreven Fondsenwerving	179.526	191.765	108.245
Investeringsplan Impact mogelijk maken	374.548	355.449	49.704
Subtotaal Wervingskosten	1.921.193	2.296.165	1.964.469
Doorbelasting aan voorlichting	-910.596	-1.098.083	-932.234
Totale directe wervingskosten	1.010.596	1.198.083	1.032.234
Doorbelaste uitvoeringskosten t.b.v. werving	698.673	724.776	641.426
Totaal Wervingskosten	1.709.269	1.922.859	1.673.661

In 2025 is het percentage wervingskosten 13,4% van de totale lasten. Over 2024 was dit percentage 13,8%.



16. Kosten Beheer en Administratie

Kosten Beheer en Administratie zijn de kosten die de organisatie maakt in het kader van de interne beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan fondsenwerving of de doelstelling. Naast de directe kosten (zoals die van het bestuur en de Raad van Toezicht, de kosten van Planning en Control en verslagleggingskosten) wordt ook een deel van de kosten van de eigen organisatie toegerekend aan Beheer en Administratie (B&A). De kosten van de eigen organisatie worden op basis van een reële verdeelsleutel berekend.

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Bestuurskosten	2.884	4.000	2.503
Planning en control	42.508	48.000	51.000
Verslaglegging	-	15.000	7.405
Overige kosten B&A	2.539	13.000	3.055
Doorbelaste uitvoeringskosten t.b.v. B&A	729.081	724.776	638.669
Totaal Kosten Beheer en Administratie	777.011	804.776	702.632

In 2025 is het percentage kosten voor Beheer en Administratie 6,1% van de totale lasten. Over 2024 was dit percentage 5,8%.

17. Saldo financiële baten en lasten

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Dividend	13.070	-	12.513
Gerealiseerde beleggingsresultaten	14.251	-	12.502
Ongerealiseerde beleggingsresultaten	-3.114	-	162.606
Rente op beleggingen	1.097	-	1.785
Kosten van beleggingen	-12.648	-	-11.806
Beleggingsresultaat	12.656	-	177.600
Rente rekeningcourant	128.119	100.000	130.535
Afboeking rente lening	-	-	-
Ontvangen rente lening	23.783	-	12.987
Saldo financiële baten en lasten	164.557	100.000	321.122



Overige toelichtingen

Lastenverdeling 2025

Volgens de richtlijn moeten lasten toebedeeld worden aan werving baten, doelstelling en aan Beheer en Administratie. Onderstaand schema geeft deze verdeling weer.

Lastenverdeling 2025:

	Onderzoek en innovatie	Voorlichting	Fondsenwerving	Acties derden	Beheer en Administratie	Totaal 2025	Begroting 2025
	€	€	€	€	€	€	€
Doelbesteding:							
Onderzoek en innovatie	3.164.471	-	-	-	-	3.164.471	3.831.000
Voorlichtingsactiviteiten	-	3.096.014	-	-	-	3.096.014	3.011.500
Werving	0	910.596	910.596	100.000	-	1.921.193	2.296.165
Kosten eigen organisatie:							
Personeelskosten	751.574	1.871.352	584.306	-	609.737	3.816.969	3.800.000
Huisvesting	37.787	94.086	29.377	-	30.656	191.905	232.000
Kantoor- en algemene kosten	79.886	198.908	62.107	-	64.810	405.711	434.000
Afschrijving	29.433	73.286	22.883	-	23.878	149.480	180.000
Directe kosten	-	-	-	-	47.930	47.930	80.000
Totale kosten	4.063.151	6.244.242	1.609.269	100.000	777.011	12.793.673	13.864.665

De directe kosten zijn rechtstreeks toegerekend en zichtbaar gemaakt.
De personeelskosten, huisvestingskosten, kantoorkosten en afschrijvingskosten zijn via een reële verdeelsleutel als volgt opgenomen.

% Onderzoek en innovatie	19,7%
% Voorlichting	49,0%
% Fondsenwerving	15,3%
% Beheer en Administratie	16,0%



Kosten eigen organisatie

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Personeelskosten	€	€	€
Salarissen	2.698.215	2.686.700	2.363.471
Sociale lasten	490.323	478.000	438.942
Pensioenpremie	358.897	358.500	320.404
Reiskosten	65.149	60.500	60.445
Uitzendkrachten/tijdelijk personeel	30.356	50.000	206.181
Overige personeelskosten (incl. opleidingen)	174.029	166.300	190.962
	3.816.969	3.800.000	3.580.404
Huisvestingskosten			
Huur	142.751	179.940	28.944
Overige huisvestingskosten	49.154	52.060	28.495
	191.905	232.000	57.439
Kantoor en algemene kosten			
ICT-beheer	210.679	214.000	194.151
Overige kantoorkosten	45.291	37.200	51.976
Algemene kosten	149.740	182.800	150.482
Totaal Kantoor en algemene kosten	405.711	434.000	396.609
Afschrijving	149.480	180.000	144.111
Totale kosten eigen organisatie te verdelen	4.564.065	4.646.000	4.178.563

Personeelskosten

De gemiddelde personeelsbezetting over 2025 bedroeg 38,0 FTE (2024: 34,7 FTE). De gemiddelde personeelskosten per FTE bedroeg € 71.006 (2024: € 68.112).

Huisvestingskosten

Door stevige onderhandelingen met de verhuurder met betrekking tot de naheffing servicekosten over de afgelopen jaren en de lagere energieprijzen van dit jaar vallen de huurkosten dit jaar lager uit dan begroot.

Directiebezoldiging

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Stichting Diabetes Fonds de Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties.

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Stichting Diabetes Fonds vond plaats door De Raad van Toezicht. Dit leidde tot een BSD-score van 460 punten met een maximaal fulltime jaarinkomen van € 163.473.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn bleven binnen het in de regeling opgenomen maximumbedrag van € 202.706 per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.



De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden hieronder schematisch weergegeven:

Naam	D. Halbertsma
Functie	Algemeen directeur
Dienstverband	
Looptijd	Bepaald
Uren	38 uur
Parttime %	100%
Periode	01/01/2025-31/12/2025
Bezoldiging	
Bruto loon	€ 133.765
Vakantiegeld	€ 10.192
Totaal jaarinkomen	€ 143.956
Belastbare vergoedingen	€ 602
Pensioenlasten (werkgever deel)	€ 21.208
Totaal bezoldiging 2025	€ 165.766
Totaal bezoldiging 2024 D. Halbertsma	€ 160.971

Ondertekening directeur en leden van de Raad van Toezicht

d.d. 20-04-2026 te Amersfoort

Mevr. D. Halbertsma

Directeur

Dhr. A.B.J. ten Damme

Voorzitter Raad van Toezicht

Dhr. J. van den Berg

lid Raad van Toezicht

Mevr. D.D. Schuur

lid Raad van Toezicht

Mevr. I.M. Jazet

lid Raad van Toezicht

Mevr. M.A.T. Kimmels-Mares

lid Raad van Toezicht

Mevr. M.M.C. Oosterveld

lid Raad van Toezicht

dhr. J.H. Wakkerman

lid Raad van Toezicht

Overige Gegevens

Het Diabetes Fonds kent geen statutaire bepalingen omtrent de resultaatbestemming.



Controleverklaring van de onafhankelijk accountant



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting Diabetes Fonds

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Diabetes Fonds te Amersfoort gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Diabetes Fonds op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Diabetes Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheids-regels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties' is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Stationspark 1260
3364 DA Sliedrecht
Maanlander 14 K
3824 MP Amersfoort

T 088 - 0184 500
E info@withaccountants.nl
I www.withaccountants.nl
T @withaccountants

IBAN NL12 RABO 0364 6842 40
KvK 28112484



Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitvoeren van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.





Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Was getekend te Amersfoort, 22 april 2026.

WITh Accountants B.V.
Drs. J. Snoei RA





Colofon


Diabetes Fonds
Stationsplein 139
3818 LE Amersfoort
(033) 462 20 55

www.diabetesfonds.nl

info@diabetesfonds.nl

 [@diabetesfonds](#)

 facebook.com/diabetesfonds

 [@diabetesfonds](#)

Diabetes
Fonds