



DIERENTEHUIS 'S-HERTOGENBOSCH E.O.

Jaarverslag 2021

's-Hertogenbosch, 12 juli 2022

Handelsregisternummer: 41082241

Dit rapport heeft 24 pagina's

20220712 Jaarverslag Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch e.o.

Inhoudsopgave

Bestuursverslag	3
Voorwoord	3
Terugblik	3
De huidige situatie	5
Organisatie en bestuur	5
Missie	6
Het Dierentehuis als maatschappelijke onderneming	6
Samenwerking met collega-organisaties	7
Fondsenwerving	7
Vooruitblik 2022	7
 Opvang van dieren	 8
 Balans per 31 december 2021	 9
 Staat van baten en lasten over 2021	 10
 Toelichting behorende tot de jaarrekening 2021	 11
Algemeen	11
Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de saldobepaling	11
Toelichting op de balans	15
Toelichting op de staat van baten en lasten	19
 Overige gegevens	 23
Statutaire bepalingen inzake de jaarrekening	23
Saldobestemming	23
Overige toelichting	23
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	24

Bestuursverslag

Het bestuur biedt u de jaarrekening 2021 van Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch en omstreken (hierna: Dierentehuis) te 's-Hertogenbosch aan. In deze financiële verantwoording zijn de balans, staat van baten en lasten met de bijbehorende toelichting opgenomen.

Voorwoord

Het jaar 2021 was voor het Dierentehuis opnieuw een jaar met veel uitdagingen, maar ook een jaar waarin weer perspectief ontstond.

De Covid-19 pandemie heeft voor het tweede jaar zijn nare invloed laten gelden. Om de gezondheid van medewerkers en vrijwilligers zoveel mogelijk te waarborgen zijn op basis van de in 2020 opgedane ervaringen, telkens wanneer dat nodig was, strenge maatregelen genomen om contacten zo veilig mogelijk te laten verlopen. De verzorging van de aan ons toevertrouwde honden en katten heeft er, dankzij de grote inzet van medewerkers en vrijwilligers, gelukkig niet onder geleden. Het veilig laten verlopen van contacten (beperken van contacten, afstand houden, mondkapjes dragen etc.) heeft natuurlijk wel invloed gehad op het werkplezier en het was dan ook steeds weer een verademing wanneer de maatregelen wat losgelaten konden worden.

In juli 2021 is een einde gekomen aan de impasse in het langjarig conflict tussen het bestuur van het Dierentehuis en de gemeente 's-Hertogenbosch (de belangrijkste subsidieverlener van het Dierentehuis): het bestuur heeft plaatsgemaakt voor een nieuw bestuur dat als belangrijkste opdracht meekreeg te werken aan het herstel van vertrouwen in het bestuur en aan een breder herstelplan voor het Dierentehuis.

Inmiddels zijn daarin vorderingen gemaakt, maar het spreekwoord luidt niet voor niets "vertrouwen komt te voet en gaat te paard". We zullen dan ook door transparantie en gedrag dat vertrouwen moeten uitbouwen en verstevigen.

Het conflict tussen het oude bestuur en de gemeente 's-Hertogenbosch stond niet op zichzelf: het Centraal Bureau Fondsenwerving heeft al in 2016 de erkenning van het Dierentehuis ingetrokken (waardoor het Dierentehuis niet meer mocht collecteren), de Koninklijke Hondenbescherming heeft de samenwerking met het Dierentehuis in

2019 opgezegd en ook de Stichting Dierenlot heeft in 2020 de samenwerking beëindigd. Dit alles heeft geleid tot een steeds slechter wordende financiële situatie van het Dierentehuis.

Die slechtere financiële situatie heeft ertoe geleid dat er een achterstand in onderhoud en investeringen is opgelopen. Die achterstand is in kaart gebracht en inmiddels zijn er stappen gezet om die achterstand weg te werken. Zo is in 2022 geïnvesteerd in professionele was- en droogmachines.

Kort na de bestuurswissel zijn er gesprekken op gang gekomen met het bestuur van de Dierenambulance regio 's-Hertogenbosch (de Dierenambulance) over een vergaande samenwerking. Die gesprekken hebben geleid tot een overeenkomst waarin de intentie tot nauwer samenwerken is vastgelegd. De eerste stap op dat pad is dat vanaf 1 januari 2022 de besturen van de Dierenambulance en het Dierentehuis een gelijke samenstelling hebben.

De start is gemaakt en we zien de toekomst met vertrouwen tegemoet. We weten ons gesteund door een goed team van medewerkers en vrijwilligers, dat alle dagen van het jaar bezig is met het geven van de best mogelijke verzorging van de aan het Dierentehuis toevertrouwde honden en katten.

We willen iedereen dankzeggen die ons in 2021 heeft gesteund en die zo ons werk mogelijk hebben gemaakt!

Terugblik

Vanaf 2015 is er sprake van frictie tussen de gemeente 's-Hertogenbosch en het destijds bestuur van het Dierentehuis. Aanvankelijk ging het om een door het bestuur van het Dierentehuis opgerichte steunstichting, waarvan de constructie voor de gemeente ondoorzichtig was. Later, na de liquidatie van die steunstichting in 2017, ging het om het niet voldoen aan het afleggen van financiële verantwoording conform de subsidiebepalingen van de gemeente. De jaarrekening van het Dierentehuis dient voorzien te worden van een accountantsverklaring. In 2017 heeft de toenmalige wethouder het vertrouwen in het bestuur opgezegd en vanaf dat moment zijn de betalingen aan het Dierentehuis opgeschort.

Vanaf 2016 is er ook sprake van frictie tussen de medewerkers en het bestuur. Na een mislukt mediationtraject in de zomer van dat jaar hebben de

medewerkers in december 2016 hun vertrouwen in het bestuur opgezegd.

In juli 2016 is, na een korte periode van verscherpt toezicht, de erkenning van het Centraal Bureau Fondsenwerving ingetrokken.

In november 2019 heeft de Koninklijke Hondenbescherming laten weten de samenwerking met het Dierentehuis in het project "seniorhonden" per 1 januari 2021 te beëindigen. De jaarlijkse kwijtschelding van de aflossing op de hypothecaire lening was al in 2016 gestaakt.

In de periode tussen 2016 en begin 2021 is er een reeks van negatieve publicaties over het toenmalige bestuur van het Dierentehuis geweest in het Brabants Dagblad.

De impasse die vanaf 2017 was ontstaan tussen de gemeente en het bestuur van het Dierentehuis is eerst in december 2020 doorbroken: partijen werden het toen eens over de instelling van een onafhankelijke commissie (de commissie Eugster). Deze commissie heeft op 29 maart 2021 haar rapport uitgebracht. Dat rapport is integraal overgenomen door de gemeenteraad. Gekozen is voor de optie dat het bestuur plaats maakt voor een nieuw opvolgend bestuur.

Bestuursoverdracht

Eind maart 2021 is er contact gezocht met kandidaten voor een opvolgend bestuur. Er heeft een kennismakingsgesprek plaatsgevonden met de verantwoordelijke wethouder en met een vertegenwoordiging van de medewerkers. Voorwaarde voor de overdracht was de goedkeuring van een openingsbalans per 1 januari 2021 door de accountant die door de gemeente was ingeschakeld. Nadat er voldoende duidelijkheid was verkregen over de financiële situatie zijn er afspraken gemaakt met het voormalige bestuur over de overdracht.

De juridisch bestuursoverdracht heeft op 14 juli 2021 plaatsgevonden; de feitelijke overdracht is eerst begin oktober geëffectueerd.

In 2020 en in begin 2021 heeft de destijds penningmeester betalingen (met name salarissen) met privémiddelen voorgeschooten. Ten tijde van de bestuursoverdracht was het saldo van de voorgeschooten bedragen nog € 63.000; dat bedrag is aan hem begin oktober 2021, toen de feitelijke overdracht afgerond was, terugbetaald.

Voorafgaand aan de bestuursoverdracht heeft de gemeente enige malen "werkkapitaal" ter beschikking gesteld om de salarisbetalingen en de betalingen van de lopende verplichtingen veilig te stellen.

Na de bestuursoverdracht heeft de gemeente de opgeschorte betalingen alsnog aan het Dierentehuis voldaan. De gemaakte accountantskosten en de als "werkkapitaal" voorgeschooten betalingen zijn daarop in mindering gebracht.

De opdracht aan ons als nieuw bestuur is te werken aan het herstel van vertrouwen (in het bestuur) en aan een breder herstelplan voor het Dierentehuis.

De aangetroffen situatie

De constatering van de commissie Eugster dat de financiële situatie van het Dierentehuis zorgelijk is, kunnen we alleen maar onderschrijven. De afgelopen jaren is er, ondanks minimalisatie van kosten, jaarlijks € 50 tot € 100 duizend per jaar ingeteerd op het stichtingsvermogen. Het bijna € 62 duizend positieve resultaat over 2020 is te danken aan een € 114 duizend euro bate uit een nalatenschap.

Het per 1 januari 2021 wegvallen van de € 79 duizend vergoeding per jaar in het kader van het project "seniorhonden" van de Koninklijke Hondenbescherming en het rentedragend maken van de door hen verstrekte lening (tegen 6% per jaar) betekenden een ernstige verslechtering van de financiële exploitatie.

De afgelopen jaren hebben de medewerkers het zwaar te verduren gehad; het is niet voor niets dat ze de zware stap hebben genomen hun vertrouwen in het bestuur formeel op te zeggen. Dat de situatie daardoor niet verbeterde, laat zich raden. Ondanks dat hebben zij kans gezien de verzorging van de aan het Dierentehuis toevertrouwde dieren op een hoog peil te houden en zij zijn dat blijven doen ook toen salarisbetalingen uitgesteld werden en onzeker werden.

De afgelopen jaren heeft aan en in de gebouwen en op het terrein geen onderhoud van betekenis plaatsgevonden. Inmiddels is in kaart gebracht wat er op korte termijn echt nodig is; een deel is al uitgevoerd of gepland in 2022, waaronder investering in professionele was- en droogmachines.

De huidige situatie

Met alle relevante actoren zijn gesprekken op gang gekomen in 2021. Geconcludeerd kan worden dat het bestuur het vertrouwen van de medewerkers, van de vrijwilligers en van de gemeente 's-Hertogenbosch herwonnen heeft.

Financiën

Met de gemeente 's-Hertogenbosch is overeenstemming bereikt over een verhoging van de bijdrage, met in 2022 incidenteel een extra verhoging. In 2021 zijn aan de deelnemende regiogemeentes (Boxtel, Sint-Michielsgestel en Vught) brieven verstuurd met een voorstel tot verhoging in overeenstemming met het advies van de commissie Eugster. Op basis van onder andere deze hogere bijdragen zijn de begrotingen 2021 en 2022 opgesteld.

Zelfs indien we uitgaan van die hogere gemeentelijke bedragen, zien we dat we op jaarbasis circa € 50 duizend te kort komen. Dat bedrag zullen we uit fondswerving moeten zien te halen. Voor fondswerving zijn we primair aangewezen op de regio 's-Hertogenbosch. Hiervoor is al aangegeven dat het Dierentehuis de erkenning van het Centraal Bureau Fondsenwerving is kwijtgeraakt en dat er de afgelopen jaren in de lokale pers in uiterst negatieve bewoordingen over het Dierentehuis is bericht. Twee positievere berichten in de lokale pers van na de bestuursoverdracht poetsen dat negatieve beeld nog niet weg. We verwachten in 2022 de erkenning van het Centraal Bureau weer op orde te hebben; dit jaarverslag is daarvoor een benodigde stap.

Het bestuur heeft ten doel gesteld een continuïteitsreserve op te bouwen, die zich beweegt tussen 50% en 150% van de tussentelling 'Som van de lasten' in de staat van baten en lasten op pagina 10 ter borging van de continuïteit van het Dierentehuis. De continuïteitsreserve van het Dierentehuis bedraagt 42% ultimo 2021 (2020: 23%). De verdere opbouw van de continuïteitsreserve zal hoofdzakelijk middels fondsenwerving dienen plaats te vinden. De direct en indirecte lasten van het werven van de fondsen dient in verhouding te zijn en zal in 2022 nader worden uitgewerkt, rekening houdend met de gekozen fondsenwervingsmethoden.

Relatie met de Koninklijke Hondenbescherming

In 2005 heeft de Koninklijke Hondenbescherming aan het Dierentehuis een renteloze lening onder hypothecair verband verstrekt (zie noot 6 op pagina 18). In een nadere overeenkomst is voorts overeengekomen dat het Dierentehuis met ingang van 1 januari 2011 in samenwerking met de Koninklijke Hondenvereniging het project "seniorhonden" (de opvang van oudere honden) zou gaan realiseren. Het Dierentehuis ontving daarvoor een vergoeding van € 79 duizend, voor het laatste in 2020. In november 2019 had de Koninklijke Hondenbescherming namelijk laten weten de samenwerking met het Dierentehuis in het project "seniorhonden" per 1 januari 2021 te gaan beëindigen.

De jaarlijkse kwijtschelding van de aflossing op de hypothecaire lening was al in 2016 gestaakt en vanaf 26 juni 2019 is het restant van de lening opeisbaar en rentedragend geworden.

De gesprekken met het nieuwe bestuur en de Koninklijke Hondenbescherming hebben er inmiddels toe geleid dat de directe opeisbaarheid opgeschort is en dat de rente voor de jaren 2021 en 2022 teruggebracht is van 6% naar 3% per jaar.

Een positieve ontwikkeling, maar nog positiever is dat de Koninklijke Hondenbescherming begin april 2022 aan het Dierentehuis gevraagd heeft weer seniorhonden te gaan opvangen. Sindsdien doen we dat dan ook weer!

Organisatie en bestuur

De dagelijkse leiding van het Dierentehuis is in handen van twee beheerders, waarvan de een zich meer richt op administratie, financiën en personele aangelegenheden en de ander zich met name toelegt op dierv verzorging en de begeleiding vrijwilligers en stagiaires bij die taak. Over en weer vervangen zij elkaar en er zit natuurlijk ook een overlap in hun respectieve werkzaamheden. Zij zijn ook het eerste aanspreekpunt voor het bestuur.

Inclusief de beide beheerders zijn eind 2021 bij het Dierentehuis 8 medewerkers in dienst (4,9 fte; 2020: 9 medewerkers en 5,2 fte). Het Dierentehuis is in belangrijke mate afhankelijk van de inzet van 108 (2020: 134) vrijwilligers en van 19 stagiaires (2020: 18). In de per definitie drukke zomermaanden wil dat nog wel een spannen omdat ook vrijwilligers en stagiaires dan vaak ook vakantie nemen.

Het Dierentehuis werkt met een vaste dierenarts die op vaste tijdstippen werkzaam is in het Dierentehuis; daar is een behandelkamer aanwezig en een van de medewerkers is dierenartsassistent. Buiten die vaste tijdstippen wordt, wanneer dat nodig is, het betreffende dier naar de eigen praktijk van die dierenarts gebracht.

Tot 14 juli 2021 bestond het bestuur uit:

- D.C. Mollinger, voorzitter a.i. en penningmeester
- H. van Herpen, secretaris en
- A. van Olst, bestuurslid.

Op 14 juli 2021 is een nieuw bestuur benoemd en is het zittende bestuur afgetreden. Het nieuwe bestuur bestaat uit:

- H. Buddendijk, voorzitter
- R. Laufer, secretaris (tot 24 november 2021) en
- R. Vriens, penningmeester.

Begin november 2021 heeft de secretaris laten weten dat hij om persoonlijke redenen graag vervangen wil worden in het bestuur. Op 24 november 2021 is H. Smelt benoemd tot bestuurslid in de functie van secretaris en is aan R. Laufer ontslag verleend. Op 3 mei 2022 is A. Vastert benoemd tot lid van het bestuur; zij zal zich met name bezighouden met commercie en fondsenwerving. De bestuurssamenstelling op het tijdstip van het vaststellen van dit jaarverslag luidt als volgt:

- H. Buddendijk, voorzitter (met ingang van 14 juli 2021)
- H. Smelt, secretaris (met ingang van 24 november 2021)
- R. Vriens, penningmeester (met ingang van 14 juli 2021)
- A. Vastert, bestuurslid (met ingang van 3 mei 2022)

Voor deze bestuursleden geldt dat zij hun werkzaamheden in onafhankelijkheid als vrijwilliger verrichten en dat zij daarvoor geen vergoeding ontvangen. Zij hebben geen (neven)functies of belangen die raken aan of strijdig zijn met de belangen van het Dierentehuis.

Het bestuur is in het tweede halfjaar van 2021 tweemaal in een (formele) vergadering bijeen geweest. Van die vergaderingen zijn verslagen opgemaakt. De buiten die vergaderingen genomen besluiten zijn vastgelegd op een doorlopende besluitenlijst die telkens in een formele vergadering

is vastgesteld en getekend. De beide beheerders nemen deel aan de vergaderingen van het bestuur.

Naast die vergaderingen zijn er gesprekken geweest met medewerkers, vrijwilligers, de gemeente 's-Hertogenbosch, de Koninklijke Hondenbescherming, de Dierenambulance en overige actoren. Een deel van die gesprekken heeft noodgedwongen virtueel plaatsgevonden in verband met de toen van kracht zijnde Covid-19 maatregelen.

Missie

Volgens artikel 2 van de statuten is de doelstelling van de Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch en omstreken:

het exploiteren en in stand houden van een dierentehuis voor de opvang van dieren. De stichting tracht dat doel te bereiken:

- door de oprichting en instandhouding van een dierentehuis*
- door het onderbrengen en verzorgen van zwervende dieren in bedoeld tehuis.*
- door het verschaffen van pension aan dieren in bedoeld tehuis*
- door het samenwerken met andere instellingen, die eenzelfde doel beogen*
- door het bijeen brengen van de daartoe nodige (geld-)middelen*
- door het verrichten van alle handelingen, die bevorderlijk zijn aan het doel van de stichting*
- door naargelang de behoefte bestaat overleg te voeren met de Nederlandse Vereniging tot Bescherming van Dieren.*

Het Dierentehuis geeft binnen die doelstelling de aan haar toevertrouwde honden en katten de best mogelijke verzorging en zij spant zich in zwervdieren te herenigen met de eigenaar. Wanneer dat niet mogelijk is, worden deze dieren, evenals de dieren waarvan afstand is gedaan, verantwoord herplaatst. Dat laatste houdt in dat onderzocht wordt of de gegadigde voor een kat of hond in staat is dat dier een goed tehuis en de juiste zorg te bieden.

Het Dierentehuis als maatschappelijke onderneming

De primaire doelstelling van het Dierentehuis plaatst ons al midden in de maatschappij. In de uitvoering daarvan worden meer doelen gediend dan enkel de geleverde bijdrage aan dierenwelzijn (zie Opvang van dieren op pagina 8).

Zo levert het Dierentehuis een bijdrage aan het onderwijs door leer- en stageplekken aan te bieden en ook worden er in het Dierentehuis examens afgenomen (door de onderwijsinstelling Yuverta). Er wordt in samenwerking met de Reclassering de mogelijkheid geboden taakstraffen uit te voeren bij het Dierentehuis. Het Dierentehuis krijgt genoeg dierenvoeding gedoneerd om daarmee ook de Voedselbank te voorzien.

Samenwerking met collega-organisaties

De samenwerking met de Dierenambulance is -zoals hiervoor al is weergegeven- in het stadium dat er een samenwerkingsovereenkomst is en dat de besturen van de beide organisaties dezelfde samenstelling hebben. Die samenwerking zal verder uitgebreid worden.

Op uitvoerend niveau is er samengewerkt met collega-organisaties, bijvoorbeeld bij het uitwisselen van dieren en het delen van kennis en ervaringen. Veel is echter noodgedwongen telefonisch of via schermtoepassingen moeten gebeuren. De normale overleggen zullen naar verwachting in 2022 weer op gang komen.

Fondsenwerving

Het Dierentehuis wordt door de deelnemende gemeenten niet-kostendekkend gefinancierd. Dat betekent dat het Dierentehuis zelf inkomsten moet genereren door het ontplooiën van commerciële activiteiten en fondsenwerving.

Na het intrekken van de erkenning door het Centraal Bureau Fondsenwerving in 2016 zijn er geen noemenswaardige activiteiten meer geweest om door fondsenwerving inkomsten te genereren. In 2021 is er aan giften en donaties € 16,3 duizend binnengekomen (2020: € 25,9 duizend), exclusief nalatenschappen.

's-Hertogenbosch, 12 juli 2022

Het bestuur:

Was getekend

Hans Buddendijk
Voorzitter

Was getekend

Huib Smelt
Secretaris

Was getekend

Anouk Vastert
Commercie en
fondsenwerving

Was getekend

Roel Vriens
Penningmeester

Om de financiering van het Dierentehuis op orde te krijgen, zou er ongeveer € 50 duizend aan inkomsten uit fondsenwerving moeten worden gerealiseerd. Het Dierentehuis is daarbij aangewezen op de regio 's-Hertogenbosch en daar gaat dat alleen lukken wanneer het Dierentehuis haar goede naam weer terug heeft. Een wezenlijke stap daarin is dat het Dierentehuis de erkenning van het Centraal Bureau Fondsenwerving terugkrijgt. Deze jaarrekening is nodig om daar met succes stappen toe te ondernemen.

Vooruitblik 2022

Het bestuur gaat voort op het pad van herstel van vertrouwen en uitvoering van het herstelplan. Een aantal noodzakelijke investeringen, waarvoor de plannen al in 2021 zijn gemaakt, zullen worden uitgevoerd. Daarbij valt te denken aan was- en droogmachines en IT-apparatuur.

Met de gemeente 's-Hertogenbosch wordt overleg gevoerd om de huidige subsidierelatie om te zetten in een dienstverleningsovereenkomst; dat doet meer recht aan de aard van de relatie en het biedt het Dierentehuis de mogelijkheid een groter deel van de betaalde omzetbelasting te verrekenen en niet als last te nemen.

Met de Koninklijke Hondenbescherming zullen de gesprekken voortgezet worden om tot nieuwe vormen van samenwerken te komen.

Er zullen stappen gezet worden in het bij de tijd brengen van de website van het Dierentehuis en in het gebruik van sociale media, dit om informatie te verschaffen maar ook in het kader van fondsenwerving.

Opvang van dieren

Het Dierentehuis heeft als hoofddoel het opvangen van zwerfdieren en dieren waarvan afstand wordt gedaan. De instroom van dieren is als volgt terug te herleiden naar de deelnemende gemeenten:

Aantallen dieren per gemeente	2021		2020		2019	
	Hond	Kat	Hond	Kat	Hond	Kat
's-Hertogenbosch	60	238	70	249	111	292
Boxtel	13	65	10	33	20	42
Sint-Michielsgestel	9	29	5	16	7	9
Vught	7	31	5	24	13	28
Overig/onbekend	44	75	54	26	80	108
Totaal	133	438	144	348	231	479

De Covid-19 pandemie heeft de belangstelling voor honden en katten een boost gegeven en in de jaren 2020 en 2021 is er veel thuis gewerkt. Dat heeft vooral invloed gehad op het aantal ingestroomde honden.

Aantallen dieren	2021		2020		2019	
	Hond	Kat	Hond	Kat	Hond	Kat
Instroom						
• zwerfdieren	81	330	73	248	126	324
• afstandsdieren (incl. seniorhonden)	48	40	62	51	87	61
• overige (o.a. geboorte)	4	68	9	49	18	94
Totaal instroom	133	438	144	348	231	479
Uitstroom						
• verenigd met eigenaar	69	28	59	15	112	31
• herplaatst	55	244	87	273	113	312
• overige (o.a. overlijden)	4	129	6	95	9	110
Totaal uitstroom	128	401	152	383	234	453

De algemene verwachting is dat door de grote groei van het aantal honden in 2020 en 2021 en de omstandigheid dat de hondenscholen in deze periode dicht waren, gaan leiden tot een hoger aanbod van honden bij dierentehuizen en -asiels.

De terugloop in het aantal dieren in 2020 en 2021 onder invloed van Covid-19 doet zich landelijk voor bij collega-organisaties. De lagere aantallen dieren hebben niet geleid tot een lagere werkdruk, maar juist tot een hogere werkdruk. Er waren minder vrijwilligers actief bij het Dierentehuis en ook de medewerkers waren niet steeds vol inzetbaar. Daar bovenop kwam dan nog dat de maatregelen om Covid-19 besmettingen te voorkomen, het werk tijdrovender maakten.

Balans per 31 december 2021

Opgemaakt na verwerking saldobestemming.

		31 december 2021		31 december 2020	
	Noot	€	€	€	€
Activa					
Materiële vaste activa	1	789.852		828.240	
Vaste activa			789.852		828.240
Vorderingen en overlopende activa	2	23.819		282.136	
Liquide middelen	3	229.119		543	
Vlottende activa			252.938		282.679
Totaal			1.042.790		1.110.919
Passiva					
Continuïteitsreserve		121.773		86.465	
Bestemmingsreserves		694.819		733.207	
Bestemmingsfondsen			816.592		819.672
Reserves en fondsen	4		816.592		829.337
Langlopende schulden	5		0		0
Kortlopende schulden	6		226.198		281.582
Totaal			1.042.790		1.110.919

Staat van baten en lasten over 2021

		Werkelijk 2021		Begroot 2021		Werkelijk 2020	
	Noot	€	€	€	€	€	€
Baten							
• Overheidssubsidie		175.033		292.966		153.378	
• Fondsenwerving		21.750		49.665		141.218	
• als tegenprestatie		82.160		85.092		151.440	
Som van de baten	9		278.943		427.723		446.036
Lasten							
• Opvang zwerf- en afstandsdieren		262.513		341.461		249.139	
• Opvang SHB		0		0		87.072	
Besteed aan doelstellingen	10	262.513		341.461		336.211	
Wervingslasten	11	3.705		8.480		8.060	
Beheer en administratie	12	20.087		27.191		25.274	
Som van de lasten			286.305		377.132		369.545
Saldo voor financiële baten en lasten			-7.362		50.591		76.491
Financiële baten en lasten	14		-5.383		-10.550		-14.508
Saldo baten en lasten			-12.745		40.041		61.983

Bestemming saldo van baten en lasten:

Toevoeging (+) / onttrekking (-) aan:

• Continuïteitsreserve	35.308	84.041	101.184
• Bestemmingsreserve	-38.388	-44.000	-32.007
• Bestemmingsfonds	-9.665	0	-7.194
	-12.745	40.041	61.983

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2021

Algemeen

Voornaamste activiteiten

De activiteiten van het Dierentehuis betreffen het exploiteren en in stand houden van een dierentehuis voor de opvang van zwervende dieren.

Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch en omstreken is statutair en feitelijk gevestigd aan de Oosterplasweg 41, 5215HT, te 's-Hertogenbosch en ingeschreven bij de kamer van Koophandel onder nummer 41082241.

Verslaggevingsperiode en functionele valuta

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar. De jaarrekening wordt gepresenteerd in Euro's (€), de functionele valuta van de stichting.

De balans, de staat van baten en lasten en de toelichtingen daarop worden weergegeven in eenheden van Euro's.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijn RJK C2 Kleine fondsenwervende organisaties.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijkende cijfers

De cijfers 2020 zijn waar nodig aangepast om vergelijkbaarheid met de realisatie en begroting 2021 mogelijk te maken.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de saldobepaling

Algemeen

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar het Dierentehuis zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de staat van baten lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord naar rato van de verrichte prestaties van de leveringen en de verleende diensten, voor zover deze betrouwbaar kunnen worden bepaald.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode

waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het bestuur het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie, de hoogte van de fondsen en reserves, en vereisen schattingen en veronderstellingen:

- beoordeling van de continuïteitsveronderstelling gezien de afhankelijkheid van fondsenwerving en het overeenkomen van een kostendekkende vergoeding met de betrokken gemeenten voor de opvang van zwerfdieren.

Financiële instrumenten

Het Dierentehuis maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten, zoals handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, handelsschulden en overige te betalen posten, die allemaal in de balans zijn opgenomen. Deze instrumenten stellen het Dierentehuis bloot aan markt- en/of kredietrisico's.

Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Het Dierentehuis maakt geen gebruik van derivaten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Verstrekte leningen en overige vorderingen

Verstrekte leningen en overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door het Dierentehuis in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de directe kosten van vervaardiging, de toeslagen voor indirecte productiekosten. Overheidssubsidies worden in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur, rekening houdend met de verwachte restwaarde.

Op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd, indien zij de gebruiksduur van het object verlengen.

Bijzondere waardeverminderingen

Voor materiële en immateriële vaste activa en vlottende activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief of een kasstroomgenererende eenheid hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardevermindervingsverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden.

Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardevermindervingsverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig

is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief of kasstroomgenererende eenheid geschat.

Vorderingen en overlopende activa

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Reserves en fondsen

Het Dierentehuis onderkent reserves en fondsen, die als volgt zijn onderverdeeld:

- **Continuïteitsreserve**
De continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's en om zeker te stellen dat het Dierentehuis ook in de toekomst aan zijn verplichtingen kan voldoen. Toevoegingen en onttrekkingen aan de continuïteitsreserve vinden plaats bij de bestemming van het saldo van baten en lasten.
- **Bestemmingsreserves**
Het Dierentehuis houdt een bestemmingsreserve aan voor dat deel van de middelen waaraan het bestuur een beperktere bestedingsmogelijkheid heeft gegeven dan gezien de doelstelling van het Dierentehuis zou zijn toegestaan.
In het verleden zijn eigen middelen aangewend ten behoeve van activa ter realisering van de doelstelling. Hiervoor heeft het Dierentehuis een bestemmingsreserve 'financiering activa ter realisering van de doelstelling' opgezet.
- **Bestemmingsfondsen**
Het Dierentehuis houdt een bestemmingsfonds aan voor dat deel van de middelen waaraan derden een beperktere bestedingsmogelijkheid hebben gegeven dan gezien de doelstelling van het Dierentehuis zou zijn toegestaan.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen. Indien de uitgavenmomenten niet betrouwbaar kunnen worden vastgesteld, wordt de nominale waarde gehanteerd.

Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Indien (een deel van) de uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen waarschijnlijk geheel of gedeeltelijk door een derde worden vergoed bij afwikkeling van de voorziening, wordt de vergoeding als afzonderlijk actief gepresenteerd.

Langlopende en kortlopende schulden

De waardering van langlopende en kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.

Personeelsbeloningen/pensioenen

Het Dierentehuis heeft voor de personeelsleden een pensioenregeling op basis van een beschikbaar premiestelsel ondergebracht bij een externe verzekeraar. Verplichtingen ten aanzien van bijdragen aan pensioenregelingen en daaraan gerelateerde regelingen op basis van beschikbare premies worden als last in de staat van baten en lasten verwerkt in de periode waarop deze betrekking hebben.

Verantwoording van baten

Baten zonder beoogde directe tegenprestatie

Hieronder wordt verstaan ontvangen donaties alsmede opbrengsten uit acties, publicaties, bijdragen sponsoring, de opbrengsten van collecten, nalatenschappen, legaten en al het andere dat door vrijgevigheid wordt ontvangen. Er wordt hier geen onderscheid gemaakt tussen geormerkte en niet geormerkte giften.

Deze baten worden toegerekend aan en verantwoord in het boekjaar waarop deze betrekking hebben en de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten met een beoogde directe tegenprestatie

Baten samenhangend met de plaatsing van honden en katten worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen en de belangrijke risico's zijn overgegaan op de ander.

Baten uit hoofde van verleende diensten, waaronder subsidie van overheden voor het uitvoeren van de wettelijke verantwoordelijkheid inzake opvang van zwefdieren en het hondenpension, worden verantwoord naar rato van de geleverde prestaties, bij het ontbreken waarvan de baten worden verantwoord in de perioden waarop de baten betrekking hebben.

Er worden geen opbrengsten verantwoord indien er belangrijke onzekerheden bestaan met betrekking tot het innen van de verschuldigde vergoeding, de hiermee verband houdende kosten of eventuele vergoedingen voor creditnota's die waarschijnlijk verstrekt moeten worden.

Verantwoording van lasten

Het Dierentehuis rekent de lasten voor zover mogelijk direct toe aan de lastencategorieën de doelstellingen, het werven van giften en beheer en administratie. De overige lasten worden als indirecte lasten in noot 13 gealloceerd aan deze lastencategorieën met een sleutel die gebaseerd is op het aantal werkzame personen voor de betreffende activiteit.

1 Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen	Inventaris	Vervoers- middelen	2021	2020
	€	€	€	€	€
Verkrijgingsprijs	1.623.286	101.811	17.705	1.742.802	1.735.879
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-795.574	-101.283	-17.705	-914.562	-871.095
<i>Boekwaarde 1 januari</i>	827.712	528	0	828.240	864.784
<i>Mutaties boekjaar:</i>					
Investerings	0	124	0	124	6.923
Afschrijvingen	-38.334	-178	0	-38.512	-43.467
	-38.334	-54	0	-38.388	-36.544
Verkrijgingsprijs	1.623.286	101.935	17.705	1.742.926	1.742.802
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-833.908	-101.461	-17.705	-953.074	-914.562
<i>Boekwaarde 31 december</i>	789.378	474	0	789.852	828.240

Voor de materiële vaste activa gelden de volgende economische levensduren en bijbehorende afschrijvingspercentages:

	Economische levensduur	Afschrijving
Bedrijfsgebouwen	33,3 jaar	3%
Inventaris	3 jaar	33,3%
Vervoersmiddelen	5 jaar	20%

Erfpacht

Op 22 december 2003 heeft de gemeente 's-Hertogenbosch ten gunste van het Dierentehuis voor onbepaalde tijd het recht van erfpacht verleend met ingang van 01 januari 2003 met betrekking tot een perceel grond, gelegen aan de Oosterplasweg 41-43 te 's-Hertogenbosch, in welk recht is begrepen het recht van opstal. De erfpachtcanon bedraagt € 2.525,29 per jaar.

De bedrijfsgebouwen zijn gevestigd op deze gepachte grond.

De verantwoorde vaste activa zijn in eigendom van het Dierentehuis. De Koninklijke Hondenbescherming heeft een hypothecair recht gevestigd op de bedrijfsgebouwen ter zekerheid van de verstrekte lening toegelicht onder noot 6.

2 Vorderingen

	31-12-2021 €	31-12-2020 €
Handelsdebiteuren	0	2.826
Vorderingen gemeente 's-Hertogenbosch	0	273.545
Vorderingen gemeente Boxtel	1.276	252
Vorderingen gemeente Sint-Michielsgestel	885	1.128
Vorderingen gemeente Vught	1.791	0
Belastingen en premies sociale verzekeringen	18.262	0
Overige vorderingen en overlopende activa	1.605	4.385
	23.819	282.136

Het Dierentehuis staat niet bloot aan noemenswaardige risico's van oninbaarheid. Het bestuur acht een bijzondere waardevermindering van vorderingen op handelsdebiteuren ultimo 2021 niet van toepassing (2020: nihil). De gemeente 's-Hertogenbosch heeft de subsidie over de jaren 2020 en 2021 toegekend en betaald na aantreden van het nieuwe bestuur.

De te vorderen belastingen en premies sociale verzekeringen hebben betrekking op de eindafrekening van de aangevraagde NOW-regelingen in de eerste twee kwartalen van 2021.

De kortlopende vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.

3 Liquide middelen

De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking van de stichting.

4 Reserves en fondsen

	Continuï- teitsreserve	Bestemmingsreserve Personeel	Financiering activa	Totaal reserves	Bestem- mings- fondsen	Reserves en fondsen
	€	€	€	€	€	€
<i>Stand 1 januari 2020</i>	-14.719	73.581	691.633	750.495	16.859	767.354
<i>Mutaties 2020:</i>						
Resultaatbestemming	101.184	-	-32.007	69.177	-7.194	61.983
<i>Stand 1 januari 2021</i>	86.465	73.581	659.626	819.672	9.665	829.337
<i>Mutaties 2021:</i>						
Resultaatbestemming	35.308	-	-38.388	-3.080	-9.665	-12.745
<i>Stand 31 december 2021</i>	121.773	73.581	621.238	816.592	0	816.592

Continuïteitsreserve

De Goede Doelen Nederland-norm voor de continuïteitsreserve bedraagt 1,5 maal (of 150% van) de jaarlijkse kosten van de organisatie, inclusief afschrijvingen. Deze norm is aan te merken als een bovengrens. Het bestuur heeft ten doel gesteld een continuïteitsreserve op te bouwen, die zich beweegt tussen 50% en 150% van de

tussentelling 'Som van de lasten' in de staat van baten en lasten op pagina 10 ter borging van de continuïteit van het Dierentehuis.

De continuïteitsreserve van het Dierentehuis bedraagt 42% ultimo 2021 (2020: 23%). Hiermee ligt de continuïteitsreserve 8%-punt of €23 duizend beneden het door het bestuur benodigd geachte minimumbufferniveau. Het Dierentehuis beoogt de continuïteitsreserve verder op te bouwen door in te zetten op fondsenwerving en afspraken te maken met de gemeenten 's-Hertogenbosch, Vught, Boxtel en Sint-Michielsgestel om vanaf 2022 een meer kostendekkende vergoeding of subsidie te verkrijgen voor de opvang van zwerfdieren.

Bestemmingsreserve personeel

De bestemmingsreserve is opgezet omdat het Dierentehuis eigen risicodragers is voor het ziekteverzuim. De lasten van langdurig ziekteverzuim, langer dan 3 maanden, dienen met deze bestemmingsreserve te worden opgevangen.

Bestemmingsreserve financiering activa

Deze bestemmingsreserve financiering activa ter realisering van de doelstelling wordt aangehouden ter hoogte van de met eigen middelen gefinancierde vaste activa die ten dienste staan van de doelstellingen van het Dierentehuis.

Bestemmingsfondsen

De bestemmingsfondsen hebben ultimo 2020 uitsluitend betrekking op de nalatenschap De Thouars-van Elst uit 2007. Testamentair is deze nalatenschap alleen aan te wenden voor het Asiel. De laatste gelden uit de nalatenschap zijn in 2020 ontvangen. In 2021 is het laatste deel van dit fonds besteed overeenkomstig de voorgeschreven aanwending.

5 Langlopende schulden

	Leningen derden €	Langlopende schulden €
<i>Stand 1 januari 2020</i>	4.537	4.537
<i>Mutaties 2020:</i>		
Aflossing	-4.537	4.537
<i>Stand 1 januari 2021</i>	0	0
<i>Mutaties 2021: -</i>	0	0
<i>Stand 31 december 2021</i>	0	0

De onder lening derden verantwoorde lening van de Nederlandse Vereniging tot bescherming van Dieren is geheel afgelost in 2020.

6 Kortlopende schulden

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Schulden aan handelscrediteuren	19.548	35.566
Opeisbare lening Koninklijke Hondenbescherming	168.615	168.615
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3.528	3.418
Overige schulden en overlopende passiva	34.507	74.053
	226.198	281.582

Opeisbare lening Koninklijke Hondenbescherming

De Stichting Koninklijke Hondenbescherming heeft oorspronkelijk een lening verstrekt van € 308.615 ten behoeve van de nieuwbouw van het Dierentehuis. Deze lening was renteloos en aflosbaar gedurende 25 jaar. De aflossing werd voldaan middels een jaarlijkse kwijtschelding door de Koninklijke Hondenbescherming. De kwijtschelding was afhankelijk van het protocol opgesteld tussen de Koninklijke Hondenbescherming en het Dierentehuis, waarin (jaarlijks) de afspraken over exploitatie en voorzieningen voor de honden zijn vastgelegd. Jaarlijks vindt daartoe een bespreking plaats tussen de besturen, waarbij toetsing van het protocol plaats dient te vinden en financiering, exploitatie, het gevoerde en toekomstig beleid (met name op het gebied van hondenopvang) van het Dierentehuis aan de orde dienen te komen.

De lening wordt rentedragend (6%) en direct opeisbaar indien:

- aan bovenstaande voorwaarden niet voldaan wordt;
- overige (mede) financiers hun leningen opeisen of condities verzwaren, zodat een goede exploitatie van het Dierentehuis niet meer mogelijk is;
- de bestemming van het Dierentehuis wijzigt;
- als het bovengenoemde protocol niet wordt nagekomen;
- als door het Dierentehuis externe zekerheden worden gesteld zonder voorafgaand overleg/goedkeuring van de Koninklijke Dierenbescherming.

Tot meerdere zekerheid is gesteld het recht van hypotheek op het onroerend goed; het recht van erfpacht voor onbepaalde tijd op de grond, kadastraal gemeente 's-Hertogenbosch, sectie D nummer 1991.

In voorgaande jaren is de lening rentedragend en direct opeisbaar geworden en derhalve onder de kortlopende schulden gepresenteerd. Constructief lopende gesprekken tussen beide besturen hebben in 2022 plaatsgevonden onder meer resulterend in een verlaging van de rente naar 3% voor 2021 en 2022. Ook heeft het Dierentehuis € 68.615 afgelost in juli 2022, waarna een schuld resteert van € 100.000. Voorgesteld is deze restantschuld in ca. 8 jaar af te lossen. Daarover is echter nog geen overeenkomst met de Koninklijke Hondenbescherming waardoor wij de schuld als kortlopend blijven presenteren.

Overige schulden en overlopende passiva

Hieronder zijn o.a. opgenomen de reservering vakantiegeld en -dagen (2021: € 19.320; 2020: € 21.196), een schuld aan een voormalig bestuurslid (2021: € 0; 2020: € 32.700) en nog te betalen rentekosten (2021: € 5.058; 2020: € 10.117).

De overige kortlopende schulden hebben allen een looptijd minder dan 1 jaar.

Pensioenregelingen personeel

Ultimo 2021 zijn er evenals ultimo 2020 geen verplichtingen waarvoor een pensioenvoorziening is opgenomen. De vennootschap heeft een op het middelloon gebaseerde beschikbare premie pensioenregeling die onder het Nederlandse pensioenstelsel gefinancierd wordt door afdrachten aan de verzekeringsmaatschappij. Ten laste

van de premietoezegging komen eveneens de premies voor partner- en weduwenpensioen. Daarbij worden de opgebouwde aanspraken steeds in het betreffende kalenderjaar gefinancierd door middel van kostendekkende premiebetalingen.

7 Financiële instrumenten

Het Dierentehuis maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten, zoals debiteuren- en crediteurenposities, die het Dierentehuis blootstelt aan marktrisico's, inclusief krediet- (zie noot 2), rente- en liquiditeitsrisico. Het Dierentehuis maakt geen gebruik van afgeleide instrumenten zoals renteswaps om deze bedrijfsrisico's te beheersen.

Liquiditeitsrisico

Het Dierentehuis bewaakt de liquiditeitspositie door middel van een liquiditeitsprognose model en ziet er op toe dat voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen.

Reële waarde

De reële waarde van in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder kasmiddelen, kortlopende vorderingen en schulden benadert de boekwaarde daarvan.

8 Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Erfpachtverplichting

Verwezen wordt naar de aangegane erfpacht met de gemeente 's-Hertogenbosch in noot 0.

9 Baten

	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
Ontvangen subsidie voor uitvoering wettelijke taak opvang zwerfdieren van de gemeente:			
• 's-Hertogenbosch	160.398	240.694	142.710
• Boxtel	9.286	18.487	3.896
• Sint-Michielsgestel	2.670	17.707	1.380
• Vught	2.679	16.078	5.392
Baten van overheidssubsidie	175.033	292.966	153.378
• Collecten	1.944	15.000	1.555
• Donaties en giften	14.339	25.000	24.386
• Nalatenschappen	5.317	9.665	115.277
Baten van particulieren	21.600	49.665	141.218
Baten van bedrijfsleven	150	0	0
Baten van loterijorganisaties en/of andere fondsenwervende organisaties	0	0	0
Baten van fondsenwerving	21.750	49.665	141.218
• Plaatsingsvergoeding hond en kat	49.092	47.350	47.086
• Afstandsvergoeding hond en kat	3.900	4.950	4.287
• Pensionvergoeding hond	21.158	23.000	10.581

	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
• Teruggavevergoeding eigen dier	5.324	3.000	4.380
• Medische onkostenvergoeding	2.686	6.792	6.106
• Vergoeding seniorenproject Koninklijke Hondenbescherming (SHB)	0	0	79.000
Baten als tegenprestatie	82.160	85.092	151.440
Totaal baten	278.943	427.723	446.036

Het Dierentehuis ontvangt van bovengenoemde gemeenten een structurele subsidie voor de uitvoering van de gemeentelijke, wettelijke taak te zorgen voor opvang van zwerfdieren. Het Dierentehuis is in overleg met deze gemeenten om de subsidie te vervangen door een (btw-plichtige) meer kostendekkende vergoeding. In 2021 heeft gemeente 's-Hertogenbosch de subsidies over 2020 en 2021 toegekend en geheel uitbetaald.

De baten van particulieren kennen een hoog incidenteel karakter. In 2021 is € 8.413 aan te merken als terugkerende giften (2020: € 10.823).

10 Lasten besteed aan doelstellingen

	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
Diervoeding	542	0	591
Medische zorg	40.326	27.872	46.192
Schoonmaak en aanverwante lasten	1.530	1.000	1.572
Overige direct dier gerelateerde lasten	5.336	2.000	5.332
Allocatie indirecte lasten (zie noot 13)	214.779	309.589	282.524
	262.513	341.461	336.211

De diervoedingslasten zijn beperkt daar het Dierentehuis de voeding bijna geheel als gift in natura ontvangt. In 2020 is het seniorenproject in opdracht van Koninklijke Hondenbescherming tot een einde gekomen. Hiermee waren baten van € 79.000 en lasten van € 87.072 gemoeid. Helaas heeft het Dierentehuis hiermee een aanzienlijke dekking in de indirecte lasten verloren.

11 Wervingslasten

	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
Eigen fondsenwerving	8	1.200	1.143
Contactblad Dierbaar	629	550	524
Allocatie indirecte lasten (zie noot 13)	3.068	6.730	6.393
	3.705	8.480	8.060

De wervingslasten bedragen 14% van de baten van fondsenwerving (2020: 5%). De baten 2020 uit fondsenwerving hadden voor het grootste deel betrekking op een nalatenschap verkregen in 2007.

12 Administratie en beheer

	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
Administratiekosten, incl. boekhoudpakket	4.088	7.000	6.943
Advies- en accountantskosten	1.496	0	85
Overige	597	0	79
Allocatie indirecte lasten (zie noot 13)	13.906	20.191	18.167
	20.087	27.191	25.274

13 Indirecte lasten en allocatie

	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
• Lonen en salarissen	165.657	161.000	182.441
• Sociale lasten	26.666	28.000	31.468
• Pensioenlasten	10.108	9.200	8.805
• Overige personeelskosten	-59.976	2.500	-2.230
Personeelslasten	142.455	223.000	220.484
• Energie	11.835	15.000	15.308
• Onderhoud	4.357	27.500	3.497
• Afval	4.056	0	2.239
• Verzekering	5.961	2.750	5.732
• Telefoon en porti	2.344	3.100	2.837
• Kantoor-, IT-benodigdheden	2.512	8.100	1.434
• Incassokosten	158	200	1.216
• Overige	15.039	7.960	3.512
Huisvestings- en kantoorlasten	46.262	64.610	35.775
• Brandstof	1.858	2.000	2.090
• Verzekering	1.818	1.200	3.966
• Overige, inclusief belasting	848	1.700	1.302
Lasten vervoersmiddelen	4.524	4.900	7.358
Afschrijvingslasten	38.512	44.000	43.467
Totaal indirecte lasten	231.753	336.510	307.084
Allocatie indirecte lasten aan (noot):			
• Lasten besteed aan doelstellingen (10)	214.779	309.589	282.524
• Wervingslasten (11)	3.068	6.730	6.393
• Administratie en beheer (12)	13.906	20.191	18.167
	231.753	336.510	307.084

Personeelslasten en -bestand

Onder de overige personeelslasten is € 64.177 (2020: € 4.000) aan Covid-19 gerelateerde toegekende overheidssubsidies verantwoord.

Aan het einde van het verslagjaar waren 8 personen, overeenkomend met 4,9 fte, werkzaam bij het Dierentehuis (eind 2020: 9 personen, 5,2 fte).

In 2021 hebben in meer en mindere mate 90 (2020: 112) vrijwilligers zich beziggehouden met de honden- en kattenverzorging op het asiel, overeenkomend met circa 4,2 fte (2020: 6,2 fte). Daarnaast waren er gemiddeld 8 (2020: 8) telefonisten werkzaam. Ook hebben 10 (2020: 14) pleeggezinnen moederpoezen met kittens verzorgd. En tot slot hebben 19 (2020: 18) studenten stagegelopen bij het Dierentehuis. Het Dierentehuis dankt de inzet van deze mensen zonder wiens inzet het Dierentehuis de doelstellingen niet kan verwezenlijken.

Bezoldiging van de bestuurders

In het verslagjaar werd, overeenkomstig de statutaire bepalingen, aan het bestuur geen vergoeding uitgekeerd. Het bestuur ontvangt evenmin een forfaitaire onkostenvergoeding.

Allocatie indirecte lasten

De lasten zijn gealloceerd op basis van de verdeling van de personeelslasten over de drie lastencategorieën, lasten besteed aan doelstellingen, wervingslasten en administratie en beheer. In het boekjaar zijn beperkte fondsenwervende activiteiten ontplooid.

14 Saldo financiële baten en lasten

	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
Rentebaten	15		7
Rentelasten	-5.147	-10.000	-10.742
Bancaire en soortgelijke kosten	-251	-550	-3.773
	-5.383	-10.550	-14.508

De rentelast heeft in 2021 voor € 5.058 (2020: € 10.117) betrekking op de onder noot 6 verantwoorde schuld aan de Koninklijke Hondenbescherming.

's-Hertogenbosch, 12 juli 2022

Het bestuur:

Was getekend

Was getekend

Was getekend

Was getekend

Hans Buddendijk
Voorzitter

Huib Smelt
Secretaris

Anouk Vastert
Commercie en
fondsenwerving

Roel Vriens
Penningmeester

Overige gegevens

Statutaire bepalingen inzake de jaarrekening

In artikel 10 van de statuten van de stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch en omstreken is het volgende bepaald omtrent de jaarrekening:

Per het einde van ieder boekjaar worden de boeken der stichting afgesloten. Daaruit worden door de penningmeester, danwel door de daartoe door het bestuur aangewezen controle-deskundige, een jaarrekening opgemaakt, welke jaarrekening alles behoudens hetgeen door het bestuur, casu quo van overheidswege wordt verlangd, minimaal dient in te houden een balans en een staat van baten en lasten over het geëindigde boekjaar en de exploitatierekening, een en ander met een behoorlijke toelichting.

Voor één mei van ieder jaar wordt een vergadering van het bestuur gehouden, waarin de jaarrekening over het geëindigde boekjaar wordt behandeld en vastgesteld. Vaststelling van de jaarrekening strekt het Dagelijks Bestuur en de penningmeester tot decharge voor hetgeen uit die jaarrekening blijkt.

Saldobestemming

Het bestuur van Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch en omstreken heeft de bestemming van het saldo van de baten en lasten vastgesteld conform de toelichting op pagina 10.

Overige toelichting

Covid-19

Vanaf begin 2020 heeft Covid-19 wereldwijd mensen besmet, waaronder ook mensen in Nederland. De overheid heeft in reactie op deze pandemie zeer ingrijpende maatregelen getroffen, waaronder sluiting van scholen en horecagelegenheden. Eind 2021 is een aantal van deze maatregelen wederom aangescherpt en in de eerste maanden van 2022 weer teruggedraaid. De precieze impact van deze pandemie op de gang van zaken bij het Dierentehuis is niet in te schatten voor het restant van 2022 en de daaropvolgende jaren.



datum

16 augustus 2022

Kenmerk

10.529-160822

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch e.o.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2021 van de Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch e.o. te 's-Hertogenbosch gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van de Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch e.o. per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C2 Kleine fondsenwervende organisaties en de Algemene Subsidieverordening 's-Hertogenbosch.

Deze jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch e.o. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking van een aangelegenheid: niet-gecontroleerde vergelijkende cijfers

De controle van de jaarrekening 2021 betreft een eerstejaarscontrole. Er heeft geen controle plaatsgevonden op de vergelijkende cijfers. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.



Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

kenmerk
10.529-160822
pagina

2

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn C2 Kleine fondsenwervende instellingen en de Algemene subsidieverordening 's-Hertogenbosch.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheid van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaggeving C2 Kleine fondsenwervende instellingen en de Algemene subsidieverordening 's-Hertogenbosch. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheid voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.



Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

's-Hertogenbosch, 16 augustus 2022

Abel accountants B.V.
Namens deze:

Was getekend

drs. P.A.T.J. van Rossum RA