



# Dierentehuis

## 's-Hertogenbosch e.o.

Jaarrapportage 2023

's-Hertogenbosch, 28 april 2024

Handelsregisternummer: 41082241

*Dit rapport heeft 26 pagina's*

20240428 Stichting Dierentehuis 's-bosch e.o. - Jaarrapportage  
2023.docx

## Inhoudsopgave

|                                                                          |           |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Bestuursverslag</b>                                                   | <b>3</b>  |
| Voorwoord                                                                | 3         |
| Het jaar 2023                                                            | 3         |
| Organisatie en bestuur                                                   | 5         |
| Missie                                                                   | 5         |
| Het Dierentehuis als maatschappelijke organisatie                        | 6         |
| Samenwerking met collega-organisaties                                    | 6         |
| Verwilderde en wilde zwerfkatten                                         | 6         |
| (Voor)opvang in het wild levende dieren                                  | 7         |
| Wijziging statuten                                                       | 8         |
| DierenLot                                                                | 8         |
| Het 40-jarig jubileum                                                    | 8         |
| Vooruitblik 2024                                                         | 8         |
| <b>Opvang van dieren</b>                                                 | <b>9</b>  |
| <b>Balans per 31 december 2023</b>                                       | <b>11</b> |
| <b>Staat van baten en lasten over 2023</b>                               | <b>12</b> |
| <b>Toelichting behorende tot de jaarrekening 2023</b>                    | <b>13</b> |
| Algemeen                                                                 | 13        |
| Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de saldobepaling | 13        |
| Toelichting op de balans                                                 | 17        |
| Toelichting op de staat van baten en lasten                              | 20        |
| <b>Overige gegevens</b>                                                  | <b>25</b> |
| Statutaire bepalingen inzake de jaarrekening                             | 25        |
| Saldobestemming                                                          | 25        |
| Controleverklaring van de onafhankelijke accountant                      | 26        |

## Bestuursverslag

Het bestuur biedt u de jaarrekening 2023 van Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch en omstreken (hierna: Dierentehuis) aan. In deze financiële verantwoording zijn de balans, staat van baten en lasten met de bijbehorende toelichting opgenomen.

### Voorwoord

Het jaar 2023 laat zich kenschetsen als een jaar waarin op basis van het gelegde fundament voortgebouwd is om de organisatie verder te professionaliseren. De in 2022 ontwikkelde visie en het op basis daarvan opgestelde meerjarenplan zijn daarbij leidend geweest.

Veel inzet en aandacht is uitgegaan naar het verwezenlijken van een (voor)opvang voor in het wild levende dieren in nood. Later in deze rapportage komen we daar op terug.

Het was ook een feestelijk jaar: op 16 en 17 juni 2023 is er uitgebreid aandacht besteed aan het 40-jarig jubileum van het Dierentehuis. Ook daar besteden we later in deze rapportage aandacht aan.

Opnieuw kan met enige tevredenheid geconstateerd worden dat de aan het Dierentehuis toevertrouwde honden en katten de best mogelijke verzorging hebben gekregen. Dit dankzij de niet-aflatende, bezield inzet van medewerkers en vrijwilligers.

We gaan door op de ingeslagen weg en we zien de toekomst met vertrouwen tegemoet. We weten ons gesteund door een goed team van medewerkers en vrijwilligers, dat alle dagen van het jaar bezig is met het geven van de best mogelijke verzorging van de aan het Dierentehuis toevertrouwde honden en katten.

We willen iedereen dankzeggen die ons in 2023 heeft gesteund en die zo ons werk mogelijk hebben gemaakt!

### Het jaar 2023

#### Saldo van baten en lasten

Het jaar 2023 is afgesloten met een negatief saldo van € -44 duizend (2021: € 117 duizend). De baten daalden licht met € 5 duizend in 2023 tot € 554 duizend. De samenstelling daarvan is echter behoorlijk veranderd. De overheidssubsidies daalden met € 17 duizend in 2023, met name doordat in 2022 's-Hertogenbosch nog een

eenmalige subsidie had verstrekt om het achterstallig onderhoud aan te pakken. De baten als tegenprestatie, in het bijzonder de vergoedingen voor plaatsing, afstand en hondenpension zijn fors gestegen met € 44 duizend, van € 125 duizend in 2022 naar € 169 duizend in 2023 als een resultante van de toegenomen activiteiten. In 2023 is ingezet op fondsenwerving en dat heeft geresulteerd in een stijging van donaties, sponsorbijdragen van bedrijven en bijdragen van DierenLot. Hiermee is het gelukt om de incidenteel hoge nalatenschappen van € 110 duizend in 2022 grotendeels te compenseren en de daling van de baten te beperken tot € 5 duizend.

De daling van het saldo van baten en lasten is met name toe te rekenen aan een stijging van de personeelslasten met € 127 duizend, waarvan ca. € 37 duizend als gevolg van inflatiecorrectie, € 22 duizend lasten van vervangend personeel ter compensatie van langdurig verzuim en een toename van het personeelsbestand in antwoord op de stijgende activiteiten, zoals plaatsingen, (senior)hondenpension, samen met de opening van de (voor)opvang.

De op 11 juli 2023 geopende (voor)opvang voor in het wild levende dieren in nood heeft geleid tot € 50 duizend aan lasten waarvan € 27 duizend eenmalige uitgaven betrof voor de aanschaf, aansluiting en inrichting van de unit waarin de dieren worden opgevangen. Dit is exclusief de tijd besteed door vrijwilligers om dit mogelijk te maken. De lasten van het tweede halfjaar betreffen grotendeels personeelslasten en ook hier geven vrijwilligers een belangrijke ondersteuning.

#### Medewerkers en vrijwilligers

Het belangrijkste "kapitaal" van het Dierentehuis wordt gevormd door de kennis, ervaring en bezield inzet van medewerkers en vrijwilligers. Voor het Dierentehuis geldt hetzelfde als voor de meeste andere organisaties die geheel of gedeeltelijk afhankelijk zijn van de inzet van vrijwilligers: het aanbod neemt gestaag af. De redenen daarvoor zijn divers: de eigen leeftijd en gezondheid, mantelzorg gaan verlenen aan ouders, betaald werk aanvaarden, het werk te zwaar vinden etc. De werkdruk voor de vaste medewerkers neemt daardoor toe. De vorig jaar al gesignaleerde tendens naar de instroom van steeds complexere honden en katten zet door. Die complexiteit zit hem vooral in de medische en in de gedragshoek. Probleemloze dieren vinden veelal een nieuwe baas via Marktplaats of via sociale media (het actuele aanbod van honden op Marktplaats ligt al langere tijd boven de 10.000). Die complexere

instroom betekent meer medische zorg, een langer verblijf en meer zorg.

### Investerings en onderhoud

De ICT-voorziening is in 2023 op orde gebracht, zowel waar het de hardware als ook waar het de software betreft.

De drainage van het terrein is, ondanks de gedane ingreep in 2021, niet verbeterd. De volkstuinten achter het terrein van het Dierentehuis kampen met hetzelfde euvel. Gevreesd moet worden dat die drainage alleen verbeterd kan worden door een ingreep die niet door het Dierentehuis zelf bekostigd kan worden.

De daken van de paviljoens lekken; in 2023 zijn er door een sponsor reparaties uitgevoerd, maar die blijken slechts korte tijd soelaas geboden te hebben. Onderzocht wordt nu wat de beste oplossing is, ook qua duurzaamheid, en of daar via fondsen financiering kan worden verkregen.

Geconstateerd is dat het hoofgebouw, dat inmiddels 22 jaar in gebruik is, in de huidige vorm en omvang niet langer voldoet. Op basis van een programma van eisen heeft een architect eerste schetsen gemaakt. Die zullen nader besproken worden en deze zullen in een totaal plan opgenomen worden.

Voor de realisatie van een (voor)opvang voor in het wild levende dieren in nood is er een dubbele unit aangeschaft, geplaatst en aangesloten. Hetzelfde geldt voor een dubbele unit voor TNR-katten (Trap, Neuter, Return) en een quarantaineruimte voor katten.

### Continuïteitsreserve

Het bestuur heeft ten doel gesteld een continuïteitsreserve op te bouwen, die zich beweegt tussen 50% en 150% van de tussentelling 'Som van de lasten' in de staat van baten en lasten op pagina 12 ter borging van de continuïteit van het Dierentehuis. De continuïteitsreserve van het Dierentehuis bedraagt 26% ultimo 2023 (2022: 52%) als gevolg van het negatieve saldo van de baten en lasten en de forst stijgende lasten zoals hiervoor toegelicht.

De continuïteitsreserve bevindt zich onder het minimumniveau, het structurele exploitatietekort gebiedt het Dierentehuis tot verhoging van de baten. Daarbij dient met name de (financiële) relatie met de gemeenten worden herzien met als doel dat structurele personeelslasten worden gefinancierd

met structurele subsidies. De inzet is dat de gemeenten Boxtel, Sint-Michielsgestel en Vught een inwonersafhankelijke, jaarlijks te indexerende bijdrage van € 1,25 betalen in 2024 ten opzichte van de niet-geïndexeerde bijdrage over 2023 van € 0,60. Deze € 1,25 is weliswaar meer dan een verdubbeling van de lasten voor deze gemeenten maar daarmee betalen ze bijna hetzelfde als gemeente 's-Hertogenbosch.

De € 1,25 is echter een niet-kostendekkend tarief. Wij zetten daarom in 2024 in toenemende mate in op fondsenwerving. Daarbij merken wij op dat een groot deel van donaties en giften een incidenteel karakter heeft.

### Relatie met de gemeenten in het verzorgingsgebied

Het Dierentehuis voert, waar het onbeheerd aangetroffen handen en katten betreft, een wettelijke taak van de aangesloten gemeenten uit. Het onderbrengen van die taak bij het Dierentehuis via een subsidierelatie is dan ook oneigenlijk: een inkoop van die taak ligt meer voor de hand. Met de gemeente 's-Hertogenbosch is met ingang van 1 januari 2023 een dienstverleningsovereenkomst afgesloten. Voor beide partijen betekent dat meer zekerheid en continuïteit waar het de financiering en de leveringszekerheid betreft en voor het Dierentehuis is het een bijkomend voordeel dat een hoger bedrag aan btw verrekend kan worden. Die overeenkomst is aangegaan tegen een niet-kostendekkend tarief: de gemeente 's-Hertogenbosch stelt zich op het standpunt dat het Dierentehuis via eigen activiteiten en fondsenwerving tot kostendekkende inkomsten moet zien te komen. Het bestuur heeft dat geaccepteerd mits die taakstelling binnen aanvaardbare grenzen blijft.

De ontvangen vergoeding van alle gemeenten bedraagt circa 45% (2022: 67%) van de daarmee samenhangende lasten (exclusief de baten en lasten van de vooropvang). In aanvulling recupereert het Dierentehuis 31% (2022: 28%) van deze lasten met in rekening gebrachte plaatsings- en afstandsvergoedingen bij de nieuwe, respectievelijk vorige eigenaren van de hond of kat.

Met de gemeenten Vught, Boxtel en Sint-Michielsgestel vindt constructief overleg plaats over het op eenzelfde wijze aangaan van een dienstverleningsovereenkomst.

## Fondsenwerving

De randvoorwaarden voor het succesvol kunnen werven van sponsors zijn inmiddels vervuld. Er is een sponsorbeleid 2022-2025 ontwikkeld (zie daarvoor de website), de website is bij de tijd gebracht (vormgeving, content, donatieknop en de mogelijkheid tot automatische incasso), het Dierentehuis is geaccrediteerd bij het Centraal Bureau Fondsenwerving en de jaarrekening is goedgekeurd door een externe accountant.

In 2023 heeft dit al geresulteerd in een duidelijke toename van donaties en sponsorinkomsten. Daarbij geldt echter dat het Dierentehuis primair is ingericht op het verzorgen van dieren en minder op het werven van fondsen.

Bedrijven en fondsen zijn in het algemeen niet bereid bij te dragen in de exploitatiekosten; het gaat dan ook veelal om het geven van kortingen of het financieren van een concreet project of object. Dit deel van sponsoring loopt al wel; dit jaar zal er met gebruikmaking van sociale media en andere publieksuitingen ook ingezet worden op het aantrekken van particulieren als donor. Die giften of nalatenschappen kunnen wel ingezet worden als bijdragen in de exploitatie.

## Organisatie en bestuur

De dagelijkse leiding van het Dierentehuis is in handen van twee beheerders, waarvan de een zich meer richt op administratie, financiën en personele aangelegenheden en de ander zich met name toelegt op diervoorzorg en de begeleiding vrijwilligers en stagiaires bij hun taken. Over en weer vervangen zij elkaar en er zit natuurlijk ook een overlap in hun respectieve werkzaamheden. Zij zijn ook het eerste aanspreekpunt voor het bestuur.

Inclusief de beide beheerders zijn eind 2023 bij het Dierentehuis 15 medewerkers in dienst (7,5 fte; 2022: 9 medewerkers en 5,8 fte). Het Dierentehuis is in belangrijke mate afhankelijk van de inzet van 84 (2022: 96) vrijwilligers en van 27 stagiaires (2022: 22). In de per definitie drukke zomermaanden wil dat nog wel eens spannen omdat, zoals eerder aangegeven, vrijwilligers en stagiaires dan vaak vakantie nemen.

Het Dierentehuis werkt met een vaste dierenarts die op vaste tijdstippen werkzaam is in het Dierentehuis; daar is een behandelkamer aanwezig en een van de medewerkers is dierenartsassistent. Buiten die vaste tijdstippen wordt, wanneer dat nodig is, het

betreffende dier naar de eigen praktijk van die dierenarts gebracht.

De bestuurssamenstelling op het tijdstip van het vaststellen van dit jaarverslag luidt, op alfabetische volgorde, als volgt:

- H. Buddendijk, voorzitter  
(met ingang van 14 juli 2021)
- M. Coulthard, bestuurslid  
(met ingang van 15 april 2024)
- H. Smelt, secretaris  
(met ingang van 24 november 2021)
- A. Vastert, bestuurslid  
(met ingang van 3 mei 2022)
- R. Vriens, penningmeester  
(met ingang van 14 juli 2021).

Voor deze bestuursleden geldt dat zij hun werkzaamheden in onafhankelijkheid als vrijwilliger verrichten en dat zij daarvoor geen vergoeding ontvangen. Zij hebben geen (neven)functies of belangen die raken aan of strijdig zijn met de belangen van het Dierentehuis.

Het bestuur is in 2023 achtmaal in een (formele) vergadering bijeengekomen. Van die vergaderingen zijn verslagen opgemaakt. De buiten die vergaderingen genomen besluiten zijn vastgelegd op een doorlopende besluitenlijst die telkens in een formele vergadering is vastgesteld en getekend. De beide beheerders nemen deel aan de vergaderingen van het bestuur.

Naast die vergaderingen zijn er gesprekken geweest met medewerkers, vrijwilligers, gemeenten, de Dierenbescherming, Fauna Opvang Brabant de Koninklijke Hondenbescherming, de samenwerkende Dierenambulancediensten en overige actoren.

## Missie

Volgens artikel 2 van de statuten is de doelstelling van de Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch en omstreken:

*het exploiteren en in stand houden van een dierentehuis voor de opvang van dieren. De stichting tracht dat doel te bereiken:*

- door de oprichting en instandhouding van een dierentehuis;*
- door zorg te dragen voor een bezetting van medewerkers en vrijwilligers die in staat is de gewenste zorg te bieden;*
- door te trachten gevonden dieren te verenigen met hun eigenaar;*

- d. door in samenspraak met de dierenarts adequate medische zorg te verlenen;
- e. door dieren die voor herplaatsing in aanmerking komen zo nodig te begeleiden om de kans daarop te bevorderen;
- f. door dieren verantwoord te herplaatsen bij een nieuwe eigenaar die in staat is het dier een nieuwe toekomst te bieden;
- g. door samen te werken met andere organisaties die zich bezig houden met het bevorderen van dierenwelzijn, zoals de Dierenbescherming en de Hondenbescherming;
- h. door dagopvang en pension voor dieren aan te bieden;
- i. door nauw samen te werken met de dierenambulances in de regio;
- j. door in samenwerking uitvoering te geven aan het dierenwelzijnsbeleid van de gemeente 's-Hertogenbosch;
- k. door een bijdrage te leveren aan dier gerelateerde opleidingen (stages en examens);
- l. door voorlichting te geven en begeleiding te bieden.

Het Dierentehuis geeft binnen die doelstelling de aan haar toevertrouwde honden en katten de best mogelijke verzorging en zij spant zich in zwervdieren te herenigen met de eigenaar. Wanneer dat niet mogelijk is, worden deze dieren, evenals de dieren waarvan afstand is gedaan, verantwoord herplaatst. Dat laatste houdt in dat onderzocht wordt of de gegadigde voor een kat of hond in staat is dat dier een goed tehuis en de juiste zorg te bieden.

### Het Dierentehuis als maatschappelijke organisatie

De primaire doelstelling van het Dierentehuis is het bieden van de best mogelijke verzorging aan honden en katten die aan het Dierentehuis zijn toevertrouwd. Het gaat daarbij om dieren die onbeheerd zijn aangetroffen, dieren waarvan afstand is gedaan en dieren die in beslag zijn genomen. Die dieren blijven in het Dierentehuis totdat daarvoor een goed tehuis wordt gevonden.

Deze primaire doelstelling plaatst ons al midden in de maatschappij. Naast en gepaard aan het realiseren van die doelstelling worden er tal van andere maatschappelijke doelen gediend. Zo wordt er een wezenlijke bijdrage geleverd aan het onderwijs door leer- en stageplekken beschikbaar te stellen aan Yuverta (een onderwijsinstelling voor onder meer diervoorzorg); deze vmbo- en mbo-

onderwijsinstelling neemt ook praktijkexamens af bij het Dierentehuis. Aan de voedselbank wordt voedsel voor huisdieren ter beschikking gesteld. In samenwerking met de Reclassering wordt de mogelijkheid geboden taakstraffen uit te voeren bij het Dierentehuis. Iedere maand worden (demente) bewoners van het nabijgelegen verzorgingstehuis Van Neynsel bij het Dierentehuis ontvangen voor koffie/thee en cake, maar vooral ook om met hondjes en katten te verkeren. Daklozen die bij slecht weer de mogelijkheid wordt geboden in de opvang te komen slapen, mogen hun honden daar niet meenemen; het Dierentehuis vangt die dan op.

### Samenwerking met collega-organisaties

De samenwerking met de Dierenambulance 's-Hertogenbosch en omstreken (DAS) is op bestuurlijk niveau een feit: de beide stichtingen hebben besturen met dezelfde personen in dezelfde functies. De administratieve en financiële processen zijn in de loop van 2022 en 2023 met elkaar in overeenstemming gebracht.

In het kader van het hierna apart toegelichte onderwerp "(voor)opvang van in het wild levende dieren in nood" is er in het verslagjaar nauw samengewerkt met de Dierenbescherming, DAS, Hokazo (de Dierenambulance uit Uden), de Dierenambulance Maasland uit Oss, de Dierenambulance Nijmegen, Fauna Opvang Brabant en de hoofdopvangen in Someren en Zundert.

Op uitvoerend niveau wordt er samengewerkt met collega-organisaties, bijvoorbeeld door het uitwisselen van dieren en het delen van kennis en ervaring. Het Dierentehuis heeft een samenwerkingsverband met Dutch Cell Dogs; periodiek worden er honden van het Dierentehuis ingezet voor dit project.

Een bijzondere samenwerking bestaat er met de Koninklijke Hondenbescherming. Samen met die organisatie wordt er samengewerkt in het project seniorhonden. Het Dierentehuis huisvest honden uit dit project en probeert deze verantwoord te herplaatsen.

### Verwilde en wilde zwervkatten

Een achtergelaten of verloren gelopen kat kan in zijn gedrag jegens mensen na langere tijd veranderen: de verwilde zwervkat. De kittens van deze verwilde zwervkatten die in de eerste 16 weken van hun bestaan niet ingeprent raken op mensen zullen nooit meer wennen aan een leven met de

mens: de wilde zwurfkat. Katten hebben in Nederland zwurfrecht; dat geldt ook voor verwilderde en wilde zwurfkatten. Het gangbare beleid is er op gericht zoveel mogelijk te voorkomen dat er wilde zwurfkatten bijkomen. Aan dat beleid wordt uitvoering gegeven door TNRC: Trap (vangen), Neuter (castreren of steriliseren), Return (terugzetten op een geschikte plek) en Care (monitoren, zo nodig bijvoeren etc.).

De uitvoering van TNRC voor de gemeente 's-Hertogenbosch was in handen van de Stichting Zwurfkat in Boxtel. Het bestuur van die Stichting wilde die taak graag overdragen aan het Dierentehuis; een gelijke wens bestond ook bij de gemeente 's-Hertogenbosch. De over dit onderwerp met die beide partijen gevoerde gesprekken hebben ertoe geleid dat het Dierentehuis met ingang van 1 januari 2023 de uitvoering van TNRC beleid voor de gemeente 's-Hertogenbosch heeft overgenomen van de Stichting Zwurfkat. Zoals hiervoor al is aangegeven is er een aparte unit ingericht om deze katten te huisvesten; aparte huisvesting is nodig om overdracht van besmettelijke ziekten te voorkomen.

### (Voor)opvang in het wild levende dieren

In de Jaarrapportage over 2022 is het proces om te komen tot een (voor)opvang in de regio voor in het wild levende dieren in nood uitvoerig beschreven. Onder verwijzing naar die passage pakken we de draad in deze rapportage op met de brief van 6 februari 2023. In die brief heeft de Dierenbescherming een beroep gedaan op de provincie Noord-Brabant en op de gemeenten in de regio medewerking te verlenen aan de (structurele) financiering van een (voor)opvang voor in het wild levende dieren in nood, onder te brengen bij het Dierentehuis in 's-Hertogenbosch. De Dierenbescherming heeft dat beroep mede namens de in die brief genoemde dierenhulporganisaties gedaan (dierenambulance Maasland te Oss, dierenambulance HOKAZO te Uden, Dierenambulance Nijmegen (DAN), Dierenambulance 's-Hertogenbosch (DAS) en het Dierentehuis).

Door de gemeenten 's-Hertogenbosch, Oss en Maashorst is er vanaf het tweede halfjaar 2022 aanvankelijk op ambtelijk en later ook bestuurlijk niveau overleg gezocht met de Provincie Noord-Brabant om die te betrekken in de financiering van een (voor)opvang in de regio.

In het voorjaar van 2023 bleek dat het overleg niet op korte termijn tot resultaten zou leiden. De drie

genoemde gemeenten hebben toen het Dierentehuis financieel in staat gesteld een (voor)opvang in te richten: een tijdelijke "nood breekt wet"-oplossing tot 1 januari 2024. Het besluit tot die oplossing dateert van eind mei 2023 en de (voor)opvang is vanaf begin juli 2023 operationeel. De (voor)opvang werkt onder de ontheffing/vergunning van de hooftopvang in Someren volgens het daar geldende protocol.

Met de drie betrokken dierenambulancediensten en de hooftopvang in Someren is de volgende werkwijze ontstaan: de ambulancediensten brengen de dieren naar de opvang bij het Dierentehuis en driemaal per week worden de dieren die daarvoor in aanmerking komen (een deel overlijdt kort na aankomst en een ander deel kan hersteld direct weer uitgezet worden) op toerbeurt naar Someren gebracht. Een evaluatie in december 2023 heeft uitgewezen dat de tevredenheid bij de betrokken partijen groot is. Op 7 december 2023 hebben de wethouders van de drie genoemde gemeenten en de gedeputeerde van de provincie, vergezeld van hun respectieve beleidsambtenaren, een werkbezoek aan het Dierentehuis gebracht; ook zij bleken positief over wat zij hoorden en zagen.

Medewerkers en vrijwilligers van het Dierentehuis hebben grote inspanningen geleverd in de aanloop naar de start van de (voor)opvang en in het tot een succes maken van deze voorziening. Zij zijn daar gelukkig bij geholpen door een aantal deskundigen en de opvang is nu klaar voor de start van het seizoen 2024.

Op 18 maart 2023 heeft er op initiatief van de gemeenten Oss, 's-Hertogenbosch en Maashorst een bijeenkomst plaatsgevonden met de overige gemeenten die vallen binnen het verzorgingsgebied van de drie samenwerkende dierenambulances (Maasland, HOKAZO en DAS).

Dat overleg heeft (nog) niet geleid tot het bijdragen aan de financiering van de (voor)opvang bij het Dierentehuis. Algemeen wordt door de gemeenten gevonden dat de Provincie als eerste aan zet is (we bespeuren daar enige bereidheid financieel bij te dragen, vanaf 2025, maar daar blijft het dan ook bij) en ook dat de gemeenten al veel doen door de Dierenambulances te subsidiëren.

Eind april 2024 is er nog geen uitzicht op financiering. In afwachting van uitsluitel daarover heeft het Dierentehuis tot de dag van vandaag de (voor)opvang operationeel gehouden. Inmiddels is al wel komen vast te staan dat er voor 2024 geen structurele financiering voor de (voor)opvang gaat



komen. De vooropvang kan dus alleen open blijven wanneer er voor 2024 opnieuw een “nood breekt wet” oplossing wordt getroffen.

Alle betrokkenen zijn het er over eens dat er in de regio Noordoost-Brabant een (voor)opvang voor in het wild levende dieren in nood moet zijn en dat die het beste ondergebracht kan worden bij het Dierentehuis. De juistheid van de begroting wordt evenmin betwist, maar de vraag wie welke financiële bijdrage gaat leveren blijft nog onbeantwoord.

Het dilemma waar het bestuur zich voor gesteld ziet, is duidelijk: sluiten van de voorziening is slecht voor het dierenwelzijn (na sluiting weer opstarten is geen werkbare optie) en open blijven is financieel niet verantwoord.

### Wijziging statuten

In het verslagjaar is er gewerkt aan wijzigingen van de statuten. In die wijzigingen zijn de regelingen, zoals die zijn opgenomen in de Wet bestuur en toezicht rechtspersonen (WBTR), inwerking getreden op 1 juli 2021, verwerkt. De akte waarin de wijzigingen zijn opgenomen is gepasseerd op 11 april 2024. De gewijzigde statuten zijn gepubliceerd op onze website en gedeponneerd zoals voorgeschreven; zij voldoen thans ook aan de vereisten van de WBTR.

### DierenLot

Het verzoek van de Dierenambulance (weer) toegelaten te worden als beneficiant van DierenLot is in een mailbericht van 31 januari 2023 geaccordeerd. Van het cursusaanbod van DierenLot -gratis te volgen voor medewerkers en vrijwilligers van beneficianten- wordt gebruik gemaakt.

Tijdens de jaarlijkse najaarsbijeenkomst van DierenLot in de Brabantshallen heeft het

Dierentehuis een droomcheque in ontvangst mogen nemen van € 27.588. Dit bedrag is geoormerkt voor de inrichting van de eerder genoemde unit voor TNR katten en quarantaine katten. Dit voorbeeld illustreert de eerdere opmerking dat goede doelen fondsen er vaak voor kiezen uitsluitend projecten te steunen.

Op de aanvraag voor een dierentransportambulance is inmiddels door het bestuur van DierenLot positief beslist: deze wordt, geheel ingericht, om niet ter beschikking gesteld. De uitlevering zal op 22 mei 2024 plaatsvinden.

### Het 40-jarig jubileum

Op 16 juni 2023 bestond het Dierentehuis 40 jaar. Die dag en het daarop volgende weekend is het lustrum gevierd waar het Dierentehuis werd verrast met een partnerschap met de Koninklijke Hondenbescherming en een donatie van medewerkers van de afvalstoffendienst in 's-Hertogenbosch. Enkele maanden terug had een van de medewerkers een hondje uit een vuilcontainer gered en -na een zorgvuldig proces- heeft hij dat hondje geadopteerd.

### Vooruitblik 2024

Het bestuur gaat gestaag voort op de ingeslagen weg. De samenwerking met organisaties als de Koninklijke Hondenbescherming, de Dierenbescherming en deelnemende gemeenten zullen waar mogelijk worden geïntensiveerd. Dat geldt ook voor andere organisaties die het dierenwelzijn nastreven. De fondsenwerving vormt een uitdaging en datzelfde geldt voor het in stand houden van een (voor)opvang in het geval dat ons gevraagd wordt dit op ons te nemen.

's-Hertogenbosch, 28 april 2024

Het bestuur:

| Was getekend                  | Was getekend             | Was getekend             | Was getekend                                    | Was getekend                  |
|-------------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------|
| Hans Buddendijk<br>Voorzitter | Melissa Coulthard<br>ICT | Huib Smelt<br>Secretaris | Anouk Vastert<br>Commercie en<br>fondsenwerving | Roel Vriens<br>Penningmeester |



## Opvang van dieren

Het Dierentehuis heeft als hoofddoel het opvangen van zwerfdieren en dieren waarvan afstand wordt gedaan. De instroom van dieren is als volgt terug te herleiden naar de deelnemende gemeenten:

| Aantallen dieren per gemeente | 2023 |     | 2022 |     | 2021 |     |
|-------------------------------|------|-----|------|-----|------|-----|
|                               | Hond | Kat | Hond | Kat | Hond | Kat |
| 's-Hertogenbosch              | 71   | 316 | 74   | 226 | 60   | 238 |
| Boxtel                        | 11   | 64  | 13   | 67  | 13   | 65  |
| Sint-Michielsgestel           | 19   | 31  | 9    | 51  | 9    | 29  |
| Vught                         | 8    | 48  | 13   | 25  | 7    | 31  |
| Overig/onbekend               | 50   | 64  | 53   | 17  | 44   | 75  |
| Totaal                        | 159  | 523 | 162  | 386 | 133  | 438 |

Vanuit diverse gemeenten zijn 33 seniorhonden opgenomen voortkomend uit de samenwerking met Koninklijke Hondenbescherming. Hiervan kwamen 25 van buiten het werkgebied van onze opvang. Daarnaast is 1 seniorhond als zwerver binnengekomen en na 1 maand opgenomen in het seniorprogramma van de Koninklijke Hondenbescherming.

| Aantallen dieren                     | 2023 |     | 2022 |     | 2021 |     |
|--------------------------------------|------|-----|------|-----|------|-----|
|                                      | Hond | Kat | Hond | Kat | Hond | Kat |
| Instroom                             |      |     |      |     |      |     |
| • zwerfdieren                        | 79   | 392 | 86   | 314 | 81   | 330 |
| • afstandsdiere (incl. seniorhonden) | 62   | 50  | 64   | 61  | 48   | 40  |
| • overige (o.a. teruggebracht)       | 18   | 81  | 12   | 11  | 4    | 68  |
| Totaal instroom                      | 159  | 523 | 162  | 386 | 133  | 438 |
| Uitstroom                            |      |     |      |     |      |     |
| • verenigd met eigenaar              | 60   | 20  | 60   | 22  | 69   | 28  |
| • herplaatst                         | 87   | 380 | 77   | 295 | 55   | 244 |
| • overige (o.a. overlijden)          | 11   | 60  | 16   | 45  | 4    | 129 |
| Totaal uitstroom                     | 158  | 460 | 153  | 362 | 128  | 401 |

In de tweede helft van 2023 is het Dierentehuis gestart met een (voor)opvang van in het wild levende dieren in nood onder de vleugels van de wildopvang Stichting Vogelasiel Someren e.o. De drie samenwerkende Dierenambulances: Maasland te Oss, HOKAZO in Maashorst en DAS in 's-Hertogenbosch brengen de in nood verkerende, in het wild levende dieren naar de (voor)opvang en om toerbeurt naar de wildopvang te Someren. In 2023 zijn de volgende dieren opgevangen:

Aantal binnengebrachte dieren, 11 juli – 31 december  
onderverdeeld naar soort 2023

|               |     |
|---------------|-----|
| • Duif        | 262 |
| • Vogels      | 127 |
| • Roofvogels  | 20  |
| • Watervogels | 58  |
| • Zoogdieren  | 182 |
| •             |     |
| Totaal        | 649 |

Van de binnengebrachte dieren is 40% binnen 24 tot 72 uur naar Wildopvang Someren overgebracht, maar voor 25% van de dieren gold dat niet: dit betrof 165 egels die vrijwel niet konden doorstromen naar de hoofdopvang in Someren vanwege capaciteitsgebrek daar. Helaas hebben 88 egels hun verblijf in onze opvang niet overleefd. Door de droge zomer ontstond er voor de egel een voedseltekort in de herfst wat tot sterk verzwakte egels heeft geleid.

Van alle binnengebrachte in het wild levende dieren is 36% overleden voordat ze naar de hoofdopvang konden worden vervoerd.

## Balans per 31 december 2023

Opgemaakt na verwerking saldobestemming.

|                                   |      | 31 december 2023 |                  | 31 december 2022 |           |
|-----------------------------------|------|------------------|------------------|------------------|-----------|
|                                   | Noot | €                | €                | €                | €         |
| <b>Activa</b>                     |      |                  |                  |                  |           |
| Materiële vaste activa            | 1    | <b>745.614</b>   |                  | 767.859          |           |
| Vaste activa                      |      |                  | <b>745.614</b>   |                  | 767.859   |
| Vorderingen en overlopende activa | 2    | <b>77.032</b>    |                  | 48.456           |           |
| Liquide middelen                  | 3    | <b>212.432</b>   |                  | 260.351          |           |
| Vlottende activa                  |      |                  | <b>289.464</b>   |                  | 308.807   |
| Totaal                            |      |                  | <b>1.035.078</b> |                  | 1.076.666 |
| <b>Passiva</b>                    |      |                  |                  |                  |           |
| Continuïteitsreserve              |      | <b>155.721</b>   |                  | 229.704          |           |
| Bestemmingsreserves               |      | <b>706.533</b>   |                  | 703.649          |           |
| Bestemmingsfondsen                |      |                  | <b>862.254</b>   |                  | 933.353   |
| Reserves en fondsen               | 4    |                  | <b>27.588</b>    |                  | 0         |
| Langlopende schulden              | 5    |                  | <b>889.842</b>   |                  | 933.353   |
| Kortlopende schulden              | 6    |                  | <b>62.500</b>    |                  | 75.000    |
| Totaal                            |      |                  | <b>82.736</b>    |                  | 68.313    |
|                                   |      |                  | <b>1.035.078</b> |                  | 1.076.666 |

## Staat van baten en lasten over 2023

|                                              |      | Realisatie 2023 |         | Begroot 2023 |         | Realisatie 2022 |         |
|----------------------------------------------|------|-----------------|---------|--------------|---------|-----------------|---------|
|                                              | Noot | €               | €       | €            | €       | €               | €       |
| <b>Baten</b>                                 |      |                 |         |              |         |                 |         |
| • Overheidssubsidie                          |      | 277.869         |         | 231.000      |         | 295.128         |         |
| • Fondsenwerving                             |      | 107.445         |         | 85.000       |         | 139.140         |         |
| • als tegenprestatie                         |      | 168.875         |         | 110.000      |         | 124.536         |         |
| <b>Som van de baten</b>                      | 9    |                 | 554.189 |              | 426.000 |                 | 558.804 |
| <b>Lasten</b>                                |      |                 |         |              |         |                 |         |
| • Opvang zwerv- en afstandsdieren            |      | 548.526         |         | 449.528      |         | 395.729         |         |
| Besteed aan doelstellingen                   | 10   | 548.526         |         | 449.528      |         | 395.729         |         |
| Wervingslasten                               | 11   | 15.496          |         | 28.000       |         | 6.086           |         |
| Beheer en administratie                      | 12   | 33.579          |         | 33.861       |         | 38.674          |         |
| <b>Som van de lasten</b>                     |      |                 | 597.601 |              | 511.389 |                 | 440.489 |
| <b>Saldo voor financiële baten en lasten</b> |      |                 | -43.412 |              | -85.389 |                 | 118.315 |
| Financiële baten en lasten                   | 14   |                 | -99     |              | -2.250  |                 | -1.554  |
| <b>Saldo baten en lasten</b>                 |      |                 | -43.511 |              | -87.639 |                 | 116.761 |

### Bestemming saldo van baten en lasten:

Toevoeging (+) / onttrekking (-) aan:

|                        |                |                |                |
|------------------------|----------------|----------------|----------------|
| • Continuïteitsreserve | -73.983        | -87.639        | 107.931        |
| • Bestemmingsreserve   | 2.884          | -              | 8.830          |
| • Bestemmingsfonds     | 27.588         | -              | 0              |
|                        | <b>-43.511</b> | <b>-87.639</b> | <b>116.761</b> |

## Toelichting behorende tot de jaarrekening 2023

### Algemeen

#### Voornaamste activiteiten

De activiteiten van het Dierentehuis betreffen het exploiteren en in stand houden van een dierentehuis voor de opvang van zwervende dieren.

Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch en omstreken is statutair en feitelijk gevestigd aan de Oosterplasweg 41, 5215HT, te 's-Hertogenbosch en ingeschreven bij de kamer van Koophandel onder nummer 41082241.

#### Verslaggevingsperiode en functionele valuta

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar. De jaarrekening wordt gepresenteerd in Euro's (€), de functionele valuta van de stichting.

De balans, de staat van baten en lasten en de toelichtingen daarop worden weergegeven in eenheden van Euro's.

#### Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties, in samenhang met RJ 640 Organisaties-zonder-winststreven.

#### Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

#### Vergelijkende cijfers

De cijfers 2022 zijn waar nodig aangepast om vergelijkbaarheid met de realisatie en begroting 2023 mogelijk te maken.

### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de saldobepaling

#### Algemeen

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar het Dierentehuis zullen toevloeien en de waarde daarvan

betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de staat van baten lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord naar rato van de verrichte prestaties van de leveringen en de verleende diensten, voor zover deze betrouwbaar kunnen worden bepaald.

#### Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het bestuur het meest kritisch voor het

weergegeven van de financiële positie, de hoogte van de fondsen en reserves, en vereisen schattingen en veronderstellingen:

- beoordeling van de continuïteitsveronderstelling gezien de afhankelijkheid van fondsenwerving en het overeenkomen van een kostendekkende vergoeding met de betrokken gemeenten voor de opvang van zwerfdieren.

### Financiële instrumenten

Het Dierentehuis maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten, zoals handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, handelsschulden en overige te betalen posten, die allemaal in de balans zijn opgenomen. Deze instrumenten stellen het Dierentehuis bloot aan markt- en/of kredietrisico's.

Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Het Dierentehuis maakt geen gebruik van derivaten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

#### *Verstrekte leningen en overige vorderingen*

Verstrekte leningen en overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

#### *Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen*

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk

voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door het Dierentehuis in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de directe kosten van vervaardiging, de toeslagen voor indirecte productiekosten. Overheidssubsidies worden in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur, rekening houdend met de verwachte restwaarde.

Op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd, indien zij de gebruiksduur van het object verlengen.

### Bijzondere waardeverminderingen

Voor materiële en immateriële vaste activa en vlottende activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief of een kasstroomgenererende eenheid hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardevermindervingsverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden.

Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardevermindervingsverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief of kasstroomgenererende eenheid geschat.

### Vorderingen en overlopende activa

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofdstuk Financiële instrumenten.

## Reserves en fondsen

Het Dierentehuis erkent reserves en fondsen, die als volgt zijn onderverdeeld:

- **Continuïteitsreserve**  
De continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's en om zeker te stellen dat het Dierentehuis ook in de toekomst aan zijn verplichtingen kan voldoen. Toevoegingen en onttrekkingen aan de continuïteitsreserve vinden plaats bij de bestemming van het saldo van baten en lasten.
- **Bestemmingsreserves**  
Het Dierentehuis houdt een bestemmingsreserve aan voor dat deel van de middelen waaraan het bestuur een beperkte bestedingsmogelijkheid heeft gegeven dan gezien de doelstelling van het Dierentehuis zou zijn toegestaan.  
In het verleden zijn eigen middelen aangewend ten behoeve van activa ter realisering van de doelstelling. Hiervoor heeft het Dierentehuis een bestemmingsreserve 'financiering activa ter realisering van de doelstelling' opgezet.
- **Bestemmingsfondsen**  
Het Dierentehuis houdt een bestemmingsfonds aan voor dat deel van de middelen waaraan derden een beperkte bestedingsmogelijkheid hebben gegeven dan gezien de doelstelling van het Dierentehuis zou zijn toegestaan.

## Voorzieningen

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen. Indien de uitgavenmomenten niet betrouwbaar kunnen worden vastgesteld, wordt de nominale waarde gehanteerd.

Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Indien (een deel van) de uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen waarschijnlijk geheel of gedeeltelijk door een derde worden

vergoed bij afwikkeling van de voorziening, wordt de vergoeding als afzonderlijk actief gepresenteerd.

## Langlopende en kortlopende schulden

De waardering van langlopende en kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.

## Personeelsbeloningen/pensioenen

Het Dierentehuis heeft voor de personeelsleden een pensioenregeling op basis van een beschikbaar premiestelsel ondergebracht bij een externe verzekeraar. Verplichtingen ten aanzien van bijdragen aan pensioenregelingen en daaraan gerelateerde regelingen op basis van beschikbare premies worden als last in de staat van baten en lasten verwerkt in de periode waarop deze betrekking hebben.

## Verantwoording van baten

### *Baten zonder beoogde directe tegenprestatie*

Hieronder wordt verstaan ontvangen donaties alsmede opbrengsten uit acties, publicaties, bijdragen sponsoring, de opbrengsten van collecten, nalatenschappen, legaten en al het andere dat door vrijgevigheid wordt ontvangen. Er wordt hier geen onderscheid gemaakt tussen geormerkte en niet geormerkte giften.

Deze baten worden toegerekend aan en verantwoord in het boekjaar waarop deze betrekking hebben en de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

### *Baten met een beoogde directe tegenprestatie*

Baten samenhangend met de plaatsing van honden en katten worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen en de belangrijke risico's zijn overgegaan op de ander.

Baten uit hoofde van verleende diensten, waaronder subsidie van overheden voor het uitvoeren van de wettelijke verantwoordelijkheid inzake opvang van zwerfdieren en het hondenpension, worden verantwoord naar rato van de geleverde prestaties, bij het ontbreken waarvan de baten worden verantwoord in de perioden waarop de baten betrekking hebben.

Er worden geen opbrengsten verantwoord indien er belangrijke onzekerheden bestaan met betrekking tot het innen van de verschuldigde vergoeding, de hiermee verband houdende kosten of eventuele



vergoedingen voor creditnota's die waarschijnlijk verstrekt moeten worden.

### Verantwoording van lasten

Het Dierentehuis rekent de lasten voor zover mogelijk direct toe aan de lastencategorieën de doelstellingen, het werven van giften en beheer en administratie. De overige lasten worden als indirecte lasten in noot 0 gealloceerd aan deze lastencategorieën met een sleutel die gebaseerd is op het aantal werkzame personen voor de betreffende activiteit.

### Belastingen

Het Dierentehuis hoeft geen aangifte vennootschapsbelasting in te dienen. Toch kan de Belastingdienst het standpunt innemen dat het Dierentehuis voor (een deel van) haar activiteiten een onderneming drijft, in het bijzonder gerelateerd aan de activiteiten die aan derden in rekening worden gebracht en zijn gepresenteerd in de Staat van baten en lasten als "Baten als tegenprestatie". Over de met deze onderneming behaalde winst zou in een dergelijk geval het Dierentehuis belasting verschuldigd zijn. Deze winst zou dan worden berekend onder aftrek van donaties waarvoor geen tegenprestatie werd verwacht noch is gegeven aan de donateur en onder aftrek van de daarvoor gemaakte kosten, waarbij met fictieve arbeidskosten van vrijwilligers rekening mag worden gehouden.

In deze jaarrekening is uitgegaan dat er geen sprake is van een vennootschapsbelastingplicht. Wel is in noot 15 toegelicht wat het belastbaar bedrag bij benadering zou zijn indien de belastingdienst zich op het standpunt stelt dat sprake is van een onderneming.

## 1 Materiële vaste activa

|                                                            | Bedrijfs-<br>gebouwen<br>€ | Inventaris<br>€ | Vervoers-<br>middelen<br>€ | 2023<br>€        | 2022<br>€ |
|------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------|----------------------------|------------------|-----------|
| Verkrijgingsprijs                                          | 1.625.248                  | 18.164          | 17.705                     | <b>1.661.117</b> | 1.742.926 |
| Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen | -871.752                   | -3.801          | -17.705                    | <b>-893.258</b>  | -953.074  |
| <i>Boekwaarde 1 januari</i>                                | 753.496                    | 14.363          | 0                          | <b>767.859</b>   | 789.852   |
| <i>Mutaties boekjaar:</i>                                  |                            |                 |                            |                  |           |
| Investeringsen                                             | 19.269                     | 4.570           | -                          | <b>23.839</b>    | 19.001    |
| Afschrijvingen                                             | -39.114                    | -6.970          | -                          | <b>-46.084</b>   | -40.994   |
|                                                            | -19.845                    | -2.400          | -                          | <b>-22.245</b>   | -21.993   |
| Verkrijgingsprijs                                          | 1.495.438                  | 22.734          | -                          | <b>1.518.172</b> | 1.661.117 |
| Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen | -761.787                   | -10.771         | -                          | <b>-772.558</b>  | -893.258  |
| <i>Boekwaarde 31 december</i>                              | 733.651                    | 11.963          | -                          | <b>745.614</b>   | 767.859   |

De investeringen in 2023 hadden betrekking op de koop, installatie en inrichting van 2 units voor de opvang van in het wild levende dieren, meubilair voor de dierenartskamer en vervanging van computerapparatuur.

Voor de materiële vaste activa gelden de volgende economische levensduren en bijbehorende afschrijvingspercentages:

|                  | Economische levensduur | Afschrijving |
|------------------|------------------------|--------------|
| Bedrijfsgebouwen | 33,3 jaar              | 3%           |
| Inventaris       | 3 jaar                 | 33,3%        |
| Vervoersmiddelen | 5 jaar                 | 20%          |

### Erfpacht

Op 22 december 2003 heeft de gemeente 's-Hertogenbosch ten gunste van het Dierentehuis voor onbepaalde tijd het recht van erfpacht verleend met ingang van 01 januari 2003 met betrekking tot een perceel grond, gelegen aan de Oosterplasweg 41-43 te 's-Hertogenbosch, in welk recht is begrepen het recht van opstal. De erfpachtcanon bedraagt € 2.525,29 per jaar.

De bedrijfsgebouwen zijn gevestigd op deze gepachte grond. De verantwoorde vaste activa zijn in eigendom van het Dierentehuis. De Koninklijke Hondenbescherming heeft een hypothecair recht gevestigd op de bedrijfsgebouwen ter zekerheid van de verstrekte lening toegelicht onder noot 5.

De investeringen in 2023 hebben hoofdzakelijk betrekking op de aanschaf van tijdelijke units voor de (voor)opvang van in het wilde levende, inheemse dieren in nood en voor TNR-katten en van schimmel verdachte katten. Daarnaast is er in nieuwe IT-apparatuur geïnvesteerd voor 8 werkplekken en het serverhok en zijn er 2 nieuwe bureaus voor de dierenartskamer aangeschaft.

## 2 Vorderingen

|                                           | 31-12-2023    | 31-12-2022    |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                           | €             | €             |
| Handelsdebiteuren                         | 26.544        | 4.656         |
| Vorderingen gemeente Boxtel               | 20.297        | 19.877        |
| Vorderingen gemeente Sint-Michielsgestel  | 18.073        | 17.839        |
| Overige vorderingen en overlopende activa | 12.118        | 6.084         |
|                                           | <b>77.032</b> | <b>48.456</b> |

Het bestuur acht een bijzondere waardevermindering van vorderingen op handelsdebiteuren ultimo 2023 niet van toepassing (2022: nihil). De openstaande gemeentelijke bijdragen zijn volledig betaald voor de vaststelling van de jaarrekening. De kortlopende vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.

## 3 Liquide middelen

De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking van de stichting.

## 4 Reserves en fondsen

|                               | Continuï-<br>teitsreserve | Bestemmingsreserve<br>Personeel | Financiering<br>activa | Totaal<br>reserves | Bestem-<br>mings-<br>fondsen | Reserves en<br>fondsen |
|-------------------------------|---------------------------|---------------------------------|------------------------|--------------------|------------------------------|------------------------|
|                               | €                         | €                               | €                      | €                  | €                            | €                      |
| <i>Stand 1 januari 2022</i>   | 121.773                   | 73.581                          | 621.238                | 816.592            | 0                            | 816.592                |
| <i>Mutaties 2022:</i>         |                           |                                 |                        |                    |                              |                        |
| Resultaatbestemming           | 107.931                   | 8.830                           | -                      | 116.761            | 0                            | 116.761                |
| <i>Stand 31 december 2022</i> | 229.704                   | 82.411                          | 621.238                | 933.353            | 0                            | <b>933.353</b>         |
| <i>Mutaties 2023:</i>         |                           |                                 |                        |                    |                              |                        |
| Resultaatbestemming           | -73.983                   | 2.884                           | -                      | -71.099            | 27.588                       | -43.511                |
| <i>Stand 31 december 2023</i> | <b>155.721</b>            | <b>85.295</b>                   | <b>621.238</b>         | <b>862.254</b>     | <b>27.588</b>                | <b>889.842</b>         |

### Continuïteitsreserve

De Goede Doelen Nederland-norm voor de continuïteitsreserve bedraagt 1,5 maal (of 150% van) de jaarlijkse kosten van de organisatie, inclusief afschrijvingen. Deze norm is aan te merken als een bovengrens. Het bestuur heeft ten doel gesteld een continuïteitsreserve op te bouwen, die zich beweegt tussen 50% en 150% van de tussentelling 'Som van de lasten' in de staat van baten en lasten op pagina 12 ter borging van de continuïteit van het Dierentehuis.

De continuïteitsreserve van het Dierentehuis bedraagt 26% ultimo 2023 (2022: 52%) zowel als gevolg van het negatieve saldo van baten en lasten als van de gestegen lasten. De continuïteitsreserve ligt beneden het door het bestuur benodigd geachte minimumbufferniveau. Het Dierentehuis beoogt terugkerende lasten te financieren met terugkerende, structurele baten of inwonersafhankelijke bijdragen van de gemeenten, door deze op te trekken naar een jaarlijks te indexerende niveau van € 1,25 per inwoner in 2024.

### Bestemmingsreserve personeel

De bestemmingsreserve is opgezet omdat het Dierentehuis eigen risicodragers is voor het ziekteverzuim. De lasten van langdurig ziekteverzuim, langer dan 3 maanden, dienen met deze bestemmingsreserve te worden opgevangen. Gezien deze reserve gekoppeld is aan de loonontwikkeling is de reserve geïndexeerd met 3,5% (2022: 12%).

### Bestemmingsreserve financiering activa

Deze bestemmingsreserve financiering activa ter realisering van de doelstelling wordt aangehouden voor de instandhouding en vervanging van vaste activa die ten dienste staan van de doelstellingen van het Dierentehuis. Het bestuur acht deze bestemmingsreserve noodzakelijk om het dierenwelzijn te borgen en zal in de komende jaren een MJOP (Meer-Jaren-Onderhouds-Plan) op (laten) stellen ter verdere onderbouwing van de benodigde bestemmingsreserve.

### Bestemmingsfondsen

De bestemmingsfondsen hebben uitsluitend betrekking op de donatie van Stichting DierenLot ten behoeve van de aanschaf van dierenverblijven voor TNR (Trap, Neuter, Release) en quarantaine katten. Deze verblijven zijn in het eerste kwartaal van 2024 geleverd en in gebruik genomen.

## 5 Langlopende schulden

|                          | 2023<br>€ | 2022<br>€ |
|--------------------------|-----------|-----------|
| <i>Stand 1 januari</i>   | 75.000    | 168.615   |
| <i>Mutaties:</i>         |           |           |
| Aflossing                | -12.500   | -93.615   |
| <i>Stand 31 december</i> | 62.500    | 75.000    |

### Lening Stichting Koninklijke Hondenbescherming (KHB)

KHB heeft een lening verstrekt van € 308.615 ten behoeve van de nieuwbouw van het Dierentehuis. Deze lening kent momenteel een rente van 0% en beoogd wordt deze lening in jaarlijkse aflossingen van € 12.500 terug te betalen. De verwachte resterende looptijd is 5 jaar.

## 6 Kortlopende schulden

|                                              | 31-12-2023<br>€ | 31-12-2022<br>€ |
|----------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Schulden aan handelscrediteuren              | 12.693          | 20.703          |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 13.859          | 12.513          |
| Overige schulden en overlopende passiva      | 56.184          | 35.097          |
|                                              | 82.736          | 68.313          |

### Overige schulden en overlopende passiva

Hieronder zijn o.a. opgenomen de reservering vakantiegeld en -dagen (2023: € 49.856; 2022: € 30.246) en de nog te betalen accountantskosten (2023: € 2.875; 2022: € 3.181).

De kortlopende schulden hebben een looptijd minder dan 1 jaar.

## Pensioenregelingen personeel

Ultimo 2023 zijn er evenals ultimo 2022 geen verplichtingen waarvoor een pensioenvoorziening is opgenomen. De vennootschap heeft een op het middelloon gebaseerde beschikbare premie pensioenregeling die onder het Nederlandse pensioenstelsel gefinancierd wordt door afdrachten aan de verzekeringsmaatschappij. Ten laste van de premietoezegging komen eveneens de premies voor partner- en weduwenpensioen. Daarbij worden de opgebouwde aanspraken steeds in het betreffende kalenderjaar afgefinancierd door middel van kostendekkende premiebetalingen.

## 7 Financiële instrumenten

Het Dierentehuis maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten, zoals debiteuren- en crediteurenposities, die het Dierentehuis blootstellen aan marktrisico's, inclusief krediet- (zie noot 2), rente- en liquiditeitsrisico. Het Dierentehuis maakt geen gebruik van afgeleide instrumenten zoals renteswaps om deze bedrijfsrisico's te beheersen.

### Liquiditeitsrisico

Het Dierentehuis bewaakt de liquiditeitspositie door middel van een liquiditeitsprognose model en ziet erop toe dat voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen. Het bestuur is zich bewust dat terugkerende lasten, met name personeelslasten, deels worden gefinancierd met giften en donaties waarvan de hoogte en periode van ontvangst onzeker zijn.

### Reële waarde

De reële waarde van in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder kasmiddelen, kortlopende vorderingen en schulden benadert de boekwaarde daarvan.

## 8 Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

### Erfpachtverplichting

Verwezen wordt naar de aangegane erfpacht met de gemeente 's-Hertogenbosch in noot 1.

## 9 Baten

|                                                                                        | Realisatie 2023<br>€ | Begroting 2023<br>€ | Realisatie 2022<br>€ |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| Ontvangen subsidie voor uitvoering wettelijke taak opvang zwerfdieren van de gemeente: |                      |                     |                      |
| • 's-Hertogenbosch                                                                     | 220.000              | 190.000             | 236.465              |
| • Boxtel                                                                               | 20.297               | 10.000              | 19.877               |
| • Sint-Michielsgestel                                                                  | 18.072               | 12.000              | 19.817               |
| • Vught                                                                                | 19.500               | 19.000              | 18.969               |
| <b>Baten van overheidssubsidie</b>                                                     | <b>277.869</b>       | <b>231.000</b>      | <b>295.128</b>       |
| • Collecten                                                                            | 1.314                | 5.000               | 3.178                |
| • Donaties en giften                                                                   | 37.979               | 40.000              | 25.500               |
| • Nalatenschappen                                                                      | 23.506               | -                   | 110.462              |
| Baten van particulieren                                                                | 62.799               | 45.000              | 139.140              |
| Baten van bedrijfsleven                                                                | 9.108                | 40.000              | 0                    |
| Baten van loterijorganisaties en/of andere fondsenwervende organisaties                | 35.538               | -                   | 0                    |

|                                    | Realisatie 2023<br>€ | Begroting 2023<br>€ | Realisatie 2022<br>€ |
|------------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| <b>Baten van fondsenwerving</b>    | <b>107.445</b>       | 85.000              | 139.140              |
| • Plaatsingsvergoeding hond en kat | 86.230               | 54.000              | 63.609               |
| • Afstandsvergoeding hond en kat   | 23.859               | 13.000              | 12.775               |
| • Pensionvergoeding hond           | 47.956               | 35.000              | 39.577               |
| • Teruggavevergoeding eigen dier   | 4.246                | 5.000               | 4.996                |
| • Medische onkostenvergoeding      | 6.584                | 3.000               | 3.579                |
| <b>Baten als tegenprestatie</b>    | <b>168.875</b>       | 110.000             | 124.536              |
| <b>Totaal baten</b>                | <b>554.189</b>       | 426.000             | 558.804              |

#### Baten van overheidssubsidie

Het Dierentehuis ontvangt van bovengenoemde gemeenten een structurele vergoeding of subsidie voor de uitvoering van de gemeentelijke, wettelijke taak te zorgen voor opvang van zwerfdieren. Het Dierentehuis heeft met gemeente 's-Hertogenbosch een (btw-plichtige) dienstenovereenkomst gesloten ingaande in 2023. Met de andere gemeenten is een soortgelijk overleg gestart om de subsidie te vervangen door een meer kostendekkende vergoeding.

| Gemeente                   | Ontvangen<br>subsidie/vergoeding<br>€ | Aantal inwoners<br>2023 <sup>1</sup> | Inwoner afhankelijke<br>bijdrage<br>€ |
|----------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|
| 's-Hertogenbosch           | 180.000                               | 158.753                              | 1,13                                  |
| 's-Hertogenbosch           | 40.000                                | -                                    | -                                     |
| Boxtel                     | 20.297                                | 33.748                               | 0,60                                  |
| Sint-Michielsgestel        | 18.072                                | 30.135                               | 0,60                                  |
| Vught                      | 19.500                                | 32.113                               | 0,61                                  |
| <b>Totaal / gemiddelde</b> | <b>277.869</b>                        | 254.749                              | 1,09                                  |

Het Dierentehuis ontvangt van gemeente 's-Hertogenbosch € 40.000 als bijdrage voor TNR-katten en opvang van in het wild levende dieren in nood.

#### Baten van fondsenwerving

De baten van particulieren kennen een hoog incidenteel karakter. In 2023 is € 10.503 aan te merken als terugkerende giften (2022: € 6.701).

## 10 Lasten besteed aan doelstellingen

|                                          | Realisatie 2023<br>€ | Begroting 2023<br>€ | Realisatie 2022<br>€ |
|------------------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| Diervoeding                              | 6.186                | 4.000               | 5.208                |
| Medische zorg                            | 80.408               | 55.000              | 56.134               |
| Schoonmaak en aanverwante lasten         | 4.860                | 4.000               | 3.770                |
| Overige direct dier gerelateerde lasten  | 6.572                | 7.000               | 7.179                |
| Allocatie indirecte lasten (zie noot 13) | 450.500              | 379.528             | 323.438              |

<sup>1</sup> Bron CBS: <https://www.cbs.nl/nl-nl/visualisaties/dashboard-bevolking/regionaal/inwoners>

| Realisatie 2023 | Begroting 2023 | Realisatie 2022 |
|-----------------|----------------|-----------------|
| €               | €              | €               |
| 548.526         | 449.528        | 395.729         |

De diervoedingslasten zijn beperkt daar het Dierentehuis de voeding voor een overgroot deel als gift in natura ontvangt. Het Dierentehuis vangt in opdracht van Koninklijke Hondenbescherming senior-honden op. Met de toename van de opgevangen dieren zijn ook de daarmee samenhangende lasten van medische zorg toegenomen.

## 11 Wervingslasten

|                                          | Realisatie 2023 | Begroting 2023 | Realisatie 2022 |
|------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
|                                          | €               | €              | €               |
| Eigen fondsenwerving                     | 4.383           | 6.000          | 781             |
| Contactblad Dierbaar                     | 1.113           | -              | 305             |
| Allocatie indirecte lasten (zie noot 13) | 10.000          | 22.000         | 5.000           |
|                                          | 15.496          | 28.000         | 6.086           |

De wervingslasten bedragen 14% van de baten van fondsenwerving (2022: 14%). Het Dierentehuis heeft geïnvesteerd in de vernieuwing van de website en online betalingen mogelijk gemaakt. De erkenning als benifitiant van DierenLot, een andere fondsenwervende organisatie, heeft geresulteerd in aanzienlijke baten (zie noot 9).

## 12 Administratie en beheer

|                                           | Realisatie 2022 | Begroting 2023 | Realisatie 2022 |
|-------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
|                                           | €               | €              | €               |
| Administratielasten, incl. boekhoudpakket | 3.829           | 4.500          | 3.615           |
| Advies- en accountantslasten              | 5.750           | 7.361          | 13.759          |
| Allocatie indirecte lasten (zie noot 13)  | 24.000          | 22.000         | 21.300          |
|                                           | 33.579          | 33.861         | 38.674          |

De lasten van de jaarrekeningcontrole 2023 door Abel Accountants b.v. bedragen € 5.750 (2022: € 6.361). In de realisatie 2022 zijn eveneens de lasten opgenomen van de in 2022 verstrekte opdracht voor de jaarrekeningcontrole 2021.

## 13 Indirecte lasten en allocatie

|                            | Realisatie 2023 | Begroting 2023 | Realisatie 2022 |
|----------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
|                            | €               | €              | €               |
| • Lonen en salarissen      | 302.404         | 270.000        | 197.171         |
| • Sociale lasten           | 46.387          | 34.000         | 30.952          |
| • Pensioenlasten           | 14.600          | 13.795         | 10.982          |
| • Overige personeelskosten | 8.642           | 2.800          | 6.165           |
| Personeelslasten           | 372.033         | 320.595        | 245.270         |

|                                          | Realisatie 2023 | Begroting 2023 | Realisatie 2022 |
|------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
|                                          | €               | €              | €               |
| • Energie                                | 20.236          | 22.000         | 18.614          |
| • Onderhoud                              | 8.171           | 7.000          | 8.190           |
| • Afval                                  | 6.603           | 6.400          | 2.930           |
| • Verzekering                            | 5.050           | 5.000          | 3.852           |
| • Telefoon en porti                      | 2.558           | 2.400          | 2.700           |
| • Kantoor-, IT-benodigdheden             | 6.756           | 3.000          | 2.628           |
| • Incassokosten                          | 195             | 200            | 158             |
| • Overige                                | 12.661          | 14.100         | 19.762          |
| <b>Huisvestings- en kantoorlasten</b>    | <b>62.230</b>   | <b>60.100</b>  | <b>58.834</b>   |
| • Brandstof                              | 2.418           | 3.500          | 2.423           |
| • Verzekering                            | 1.066           | 1.000          | 992             |
| • Overige, inclusief belasting           | 669             | 1.000          | 1.225           |
| <b>Lasten vervoersmiddelen</b>           | <b>4.153</b>    | <b>5.500</b>   | <b>4.640</b>    |
| <b>Afschrijvingslasten (zie noot 1)</b>  | <b>46.084</b>   | <b>37.333</b>  | <b>40.994</b>   |
| <b>Totaal indirecte lasten</b>           | <b>484.500</b>  | <b>423.528</b> | <b>349.738</b>  |
| Allocatie indirecte lasten aan (noot):   |                 |                |                 |
| • Lasten besteed aan doelstellingen (10) | 450.500         | 379.528        | 323.438         |
| • Wervingslasten (11)                    | 10.000          | 22.000         | 5.000           |
| • Administratie en beheer (12)           | 24.000          | 22.000         | 21.300          |
|                                          | <b>484.500</b>  | <b>423.528</b> | <b>349.738</b>  |

### Personeelslasten en -bestand

Aan het einde van het verslagjaar waren 15 personen, overeenkomend met 7,5 fte, werkzaam bij het Dierentehuis (eind 2022: 9 personen, 5,8 fte).

In 2023 hebben in meer en mindere mate 65 (2022: 70) vrijwilligers zich beziggehouden met de verzorging en vervoer van honden, katten en wilde dieren, overeenkomend met circa 5,4 fte (2022: 4,3 fte). Daarnaast waren er gemiddeld 9 (2022: 10) telefonisten werkzaam. Ook hebben 10 (2022: 12) pleeggezinnen (moederpoezen met) kittens verzorgd. Een nieuwe rol was in 2023 weggelegd voor onze social media vrijwilliger. Zij heeft sinds de tweede helft van het jaar wekelijks voor TikTok, Instagram en Facebook posts gezorgd. En tot slot hebben 27 (2022: 22) studenten stagegelopen bij het Dierentehuis. Het Dierentehuis dankt de inzet van deze mensen zonder wiens inzet het Dierentehuis de doelstellingen niet kan verwezenlijken.

### Bezoldiging van de bestuurders

In het verslagjaar werd, overeenkomstig de statutaire bepalingen, aan het bestuur geen vergoeding uitgekeerd. Het bestuur ontvangt evenmin een forfaitaire onkostenvergoeding.

### Overige huisvestings- en kantoorlasten

Hieronder zijn de lasten van niet-verrekenbare omzetbelasting (btw) opgenomen (2023: € 8.502; 2022: € 15.245).



## Allocatie indirecte lasten

De lasten zijn gealloceerd op basis van de verdeling van de personeelslasten over de drie lastencategorieën, lasten besteed aan doelstellingen, wervingslasten en administratie en beheer.

## 14 Saldo financiële baten en lasten

|                                 | Realisatie 2023<br>€ | Begroting 2023<br>€ | Realisatie 2022<br>€ |
|---------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| Rentebaten                      | 1.264                |                     | -                    |
| Rentelasten                     | -158                 |                     | -43                  |
| Bancaire en soortgelijke kosten | 1.205                | -2.250              | -1.511               |
|                                 | <hr/>                | <hr/>               | <hr/>                |
|                                 | -99                  | -2.250              | -1.554               |
|                                 | <hr/>                | <hr/>               | <hr/>                |

De rentelast heeft in 2023 voor € 0 (2022: € 0) betrekking op de onder noot 5 verantwoorde schuld aan de Koninklijke Hondenbescherming.

## 15 Belastingen

Het Dierentehuis is niet verplicht een aangifte vennootschapsbelasting in te dienen. De jaarrekening is opgesteld uitgaande van dit standpunt.

Mocht de Belastingdienst zich op het standpunt stellen dat het Dierentehuis een onderneming drijft en vennootschapsbelastingplichtig is, dan is het belastbaar bedrag waarover vennootschapsbelasting zou worden geheven nihil gezien dat donaties en giften buiten beschouwing blijven en dat voor de inzet van vrijwilligers fictieve personeelskosten tegen het minimumloon opgevoerd mogen worden.

's-Hertogenbosch, 28 april 2024

Het bestuur:

| Was getekend                  | Was getekend             | Was getekend             | Was getekend                                    | Was getekend                  |
|-------------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------|
| Hans Buddendijk<br>Voorzitter | Melissa Coulthard<br>ICT | Huib Smelt<br>Secretaris | Anouk Vastert<br>Commercie en<br>fondsenwerving | Roel Vriens<br>Penningmeester |

## Overige gegevens

### Statutaire bepalingen inzake de jaarrekening

In artikel 8 van de statuten van de stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch en omstreken is het volgende bepaald omtrent de jaarrekening:

- Het bestuur is verplicht jaarlijks binnen zes maanden na afloop van het boekjaar de balans en staat van baten en lasten van de stichting op te maken en op papier te stellen. De penningmeester zendt deze stukken vóór het einde van deze 6 maanden termijn aan alle bestuurders.
- De balans en de staat van baten en lasten van de stichting of de jaarrekening wordt vastgesteld door het bestuur binnen een maand na het opmaken van deze stukken.
- De vastgestelde stukken worden ondertekend door alle bestuurders.

### Saldobestemming

Het bestuur van Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch en omstreken heeft de bestemming van het saldo van de baten en lasten vastgesteld conform de toelichting op pagina 12.



## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

**Aan: het bestuur van Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch e.o.**

### **A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023**

datum

17 juni 2024

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2023 van de Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch e.o. te 's-Hertogenbosch gecontroleerd.

Kenmerk

080.056-CV-170624

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van de Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch e.o. per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 voor Fondsenwervende organisaties.

Deze jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2023;
2. de staat van baten en lasten over 2023;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch e.o. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

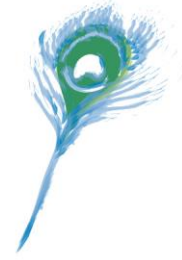
Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 voor Fondsenwervende organisaties.



## **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

kenmerk

080.056-CV-170624

### **Verantwoordelijkheid van het bestuur voor de jaarrekening**

pagina

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaggeving 650 voor Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

2

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### **Onze verantwoordelijkheid voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;



- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

's-Hertogenbosch, 17 juni 2024

Abel accountants B.V.  
Namens deze:

**Was getekend**

drs. P.A.T.J. van Rossum RA