

Stichting Dirk Kuyt Foundation
Rotterdam Airport 55
3045 AP Rotterdam

Jaarverslag 2025

Inhoudsopgave

Accountantsrapport

Opdracht	3
Samenstellingsverklaring van de accountant	3

Bestuursverslag

6

Jaarrekening

Balans per 31 december 2025	10
Staat van baten en lasten over 2025	12
Kasstroomoverzicht over 2025	13
Toelichting op de jaarrekening:	
- toelichting algemeen	14
- toelichting op de balans	16
- toelichting op de staat van baten en lasten	18
Doelstellingspercentages	20

ACCOUNTANTSRAPPORT

Stichting Dirk Kuyt Foundation
Rotterdam Airportplein 55
3045 AP Rotterdam

Rijnsburg, 10 maart 2026

Ref.: DD/SD/111180

Geacht bestuur,

U hebt ons opdracht verstrekt tot het samenstellen van de jaarrekening van uw stichting. In dit jaarverslag is de jaarrekening over 2025 opgenomen.

Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting Dirk Kuyt Foundation te Rotterdam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de van toepassing zijnde wet- en regelgeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Dirk Kuyt Foundation.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.



Hebt u na het lezen van de jaarrekening nog vragen, neemt u dan contact met mij op?

Vriendelijke groet,

DRIEBERGEN accountants

drs. A.G. (Diana) Driebergen RA

BESTUURSVERSLAG

Bestuursverslag 2025

Algemeen

Het jaar 2025 kenmerkte zich door het ontwikkelen van een duidelijke visie op de toekomst van Stichting Dirk Kuyt Foundation. Om ook op de lange termijn de doelstellingen voor onze doelgroep te kunnen waarborgen, is gekeken naar een organisatie om duurzaam en toekomstbestendig mee samen te werken. Dit heeft geleid tot intensieve gesprekken met Stichting Feyenoord Foundation. De fusie tussen beide stichtingen is krachtens notariële akte d.d. 14 januari 2026 tot stand gekomen waarbij Stichting Dirk Kuyt Foundation is opgehouden te bestaan. De financiële gegevens van Stichting Dirk Kuyt Foundation zullen vanaf één januari tweeduizend zeventwintig in de boeken van Stichting Feyenoord Foundation worden verantwoord.

Dit jaarverslag is derhalve het laatste van de Dirk Kuyt Foundation en bevat dan ook geen begroting voor 2026.

Projecten

De Dirk Kuyt Foundation Topfit Tour ging in september 2025 zijn tweede jaargang in. Tien nieuwe zorginstellingen krijgen een jaarprogramma aangeboden om het bewegen meer te integreren in het dagelijks leven van de bewoners. Via het project Maakt zich sterk voor jou hebben we ook in 2025 het verschil gemaakt voor veel sporters, teams en verenigingen.

Evenementen

In januari was de zevende Brownies&downieS Sportdag; in Sportcampus Zuiderpark konden de medewerkers van de lunchketen wederom kennis maken met verschillende sporten. De derde editie van de Run aan Zee - in april - kende een record aantal deelnemers; lopers, rollers, handbikers en framerunners volgden zij aan zij het parcours in Katwijk.

Fondswerving

In 2025 concentreerde de fondswerving zich voornamelijk op de Topfit Tour. Voor dit project zijn meerdere fondsen aangeschreven voor een bijdrage. Verder was de Charity Night op 14 november (tevens de viering van het 20-jarig jubileum), een belangrijke bron van inkomsten.

Statutaire naam en doelstelling

Het doel van Stichting Dirk Kuyt Foundation is het ondersteunen en begeleiden van minder valide sporters bij de uitoefening van hun sport in Nederland. Om deze doelen te bereiken verricht de Dirk Kuyt Foundation de volgende activiteiten: het aangaan van samenwerkingsverbanden met andere organisaties; het (mede) organiseren van evenementen ten behoeve van fondsenwerving; het financieel ondersteunen van sportevenementen en - projecten voor mensen met een beperking; het inzamelen van gelden.

Bestuur

Het bestuur van de stichting is tot aan het moment van de fusie als volgt samengesteld.

Bert Verhoef - voorzitter - 14 december 2020

Hoofdfuncties: Lid van de Directie A.S. Watson Health & Beauty Benelux en Managing Director Kruidvat België

Nevenfunctie: Lid van de Beirat Rossmann GmbH, Burgwedel Duitsland

Robert Schwarz - penningmeester - 30 september 2024

Hoofdfunctie: Tax Director PWC Nederland

Nevenfunctie: Bestuurslid "Stichting Ondernemersbelangen Rotterdam"

Barbara van Bergen - bestuurslid - 28 september 2022

Hoofdfunctie: Paralympisch zitskiër

Nevenfunctie: key-note spreker

Jan Schaap - bestuurslid - 20 februari 2008

Hoofdfunctie: Head of Client Portfolio Management Aegon Asset Management

Hoogtepunten 2025

In dit jubileumjaar waren de Run aan Zee en de B&D Sportdag absolute hoogtepunten. Maar ook bij de projecten Maakt zich sterk voor jou en de Topfit Tour waren tientallen bijzondere momenten te noteren.

Financieel beleid

Het saldo van de staat van baten en lasten bedraagt € - 5.398. Er was in 2025 geen bijdrage meer vanuit de VriendenLoterij en er is geen compensatie gevonden vanuit de zakelijke markt. Het verlies is beperkt gebleven door een succesvolle Charity Night.

Bestedingspercentages

Het bestedingspercentage lasten over 2025 is licht toegenomen tov 2024: 70,4% vs 69,1% . Het bestedingspercentage baten over 2025 is licht afgenomen; 71,4% tov 72,7% in 2024. De verschillen zijn niet significant.

Beleid ten aanzien van de reserves

De overige reserves zullen volledig worden aangewend voor de realisatie van de doelstelling van de stichting.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd ter dekking van eventuele toekomstige exploitatietekorten. Vanwege de fusie met Stichting Feyenoord Foundation per 1 januari 2026 is deze reserve in 2025 vrijgevallen ten gunste van de overige reserves.

Beleid ten aanzien van beleggingen

De reserves staan op rekeningen bij de ING Bank. Er wordt niet belegd en dat is tot op heden ook nog nooit gebeurd.

Beleid gedragscodes

Dirk Kuyt Foundation hanteert de codes, richtlijnen en gedragsrichtlijnen zoals opgesteld door Goede Doelen Nederland. Daarnaast werkt de Dirk Kuyt Foundation volgens onderstaande codes en richtlijnen:

- SBF-code voor Goed Bestuur
- Richtlijn 650 en Richtlijn C2 (onderdeel van richtlijnen voor de jaarverslaggeving van de Raad voor de jaarverslaggeving) en aanbeveling Toepassing Richtlijn 650 'kostentoe rekening beheer en administratie'
- Erkenningsregeling Goede Doelen
- Regeling beloning directeuren van goede doelen
- Richtlijn Financieel Beheer goede doelen

Klachtenprocedure, gedragscodes en meldpunt grensoverschrijdend gedrag

Op www.dirkkuytfoundation.nl staan 3 documenten:

- integriteitsbeleid
- meldingsprocedure grensoverschrijdend gedrag
- klachtenprocedure

Om ervoor te zorgen dat onze doelgroep en hun omgeving makkelijk de weg vinden indien zij grensoverschrijdend gedrag willen melden, staat de link naar deze pagina ook bij de agenda met onze doelgroep-activiteiten. Daarnaast verwijzen wij in de communicatie met de aanvragers van ondersteuning altijd naar de beschikbaarheid op de site van bovengenoemde documenten. In 2025 zijn er geen klachten van algemene aard of meldingen van grensoverschrijdend gedrag binnen gekomen.

Bezoldiging medewerkers

De medewerkers van de Dirk Kuyt Foundation staan op de loonlijst. De salarissen zijn niet gekoppeld aan een CAO, maar worden in overleg met het bestuur bepaald. Voor de toetsing aan de geldende maxima worden de werkelijke jaarinkomens en totale bezoldiging van de directie uitgedrukt in 1 fte voor 12 maanden. Het jaarinkomen voor Saskia Holscher bedroeg 67.563 EUR en de totale bezoldiging bedroeg 78.253 EUR.

Het jaarinkomen van de directeur blijft binnen het maximum van 92.139 EUR (1 FTE/12 mnd.) volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.

Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van 119.781 EUR per jaar.

Werkelijke bezoldiging directieleden (bij eventuele parttimepercentage) - tabblad 2 toepassingsformulier BSD:

Directeur	
Naam	Saskia Holscher
Functietype in de beloningsregeling	Directiecollega
Dienstverband	
Aard (looptijd)	Onbepaalde tijd
Uren	32
Parttime percentage	80%
Startdatum dit boekjaar	1-jan-25
Einddatum dit boekjaar	31-dec-25
Aantal maanden werkzaam in boekjaar	12
Bezoldiging bij parttimepercentage	
Jaarinkomen bruto	
Loon/salaris	€ 63.185
Vakantiegeld	€ 4.378
Vaste eindejaarsuitkering	
Jubileum uitkering	
Uitbetaling niet opgenomen vakantiedagen	
Totaal jaarinkomen	€ 67.563
Overige vergoedingen	
Belaste vergoedingen/bijtellingen	€ 6.305
Pensioenlasten werkgeversdeel	€ 4.385
Pensioencompensatie	
Overige beloningen op termijn	
Uitkeringen beëindiging dienstverband	
Totale bezoldiging	€ 78.253

Toekomst

Na 20 jaar Dirk Kuyt Foundation is het tijd voor een nieuwe stap. Door de fusie met de Feyenoord Foundation kunnen we ook in de toekomst mensen met een lichamelijke of verstandelijke beperking laten sporten. De activiteiten voor onze doelgroep (mensen met een verstandelijke of lichamelijke beperking) worden onverminderd voortgezet, onder de paraplu van de Feyenoord Foundation.

JAARREKENING

Staat van van baten en lasten

Jaarrekening 2025
Stichting Dirk Kuyt Foundation,
Rotterdam

	<u>jaar 2025</u> €	<u>begroting 2025</u> €	<u>jaar 2024</u> €
Baten			
Baten van particulieren	26.847	10.000	17.250
Baten van bedrijven	115.622	125.000	50.225
Baten van loterijorganisaties	21.768	30.000	226.725
Baten van fondsen	82.161	50.000	288.853
Geworven baten	<u>246.398</u>	<u>215.000</u>	<u>583.053</u>
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten	151.018	305.000	1.424
Overige baten	1.975	0	3.591
	<u>399.390</u>	<u>520.000</u>	<u>588.068</u>
Lasten			
<u>Bestedingen aan de doelstelling</u>			
Besteed aan de doelstelling	285.152	254.100	427.413
<u>Werving baten</u>			
Kosten fondswerving	61.520	46.600	112.142
<u>Beheer en administratie</u>			
Kosten beheer en administratie	58.116	59.000	78.838
	<u>404.788</u>	<u>359.700</u>	<u>618.393</u>
<u>Resultaat</u>	<u>-5.398</u>	<u>160.300</u>	<u>-30.325</u>
<u>Bestemming van het resultaat</u>			
Bestemmingsfonds	0		8.500
Mutatie overige reserves	-5.398		-38.825
	<u>-5.398</u>		<u>-30.325</u>

Kasstroomoverzicht

Jaarrekening 2025
Stichting Dirk Kuyt Foundation,
Rotterdam

	<u>jaar 2025</u>	<u>jaar 2024</u>
	€	€
Kasstroom uit de normale bedrijfsvoering		
Resultaat	-5.398	-30.325
Mutaties in het werkkapitaal:		
- voorraad	0	0
- debiteuren	-2.807	-2.076
- overige vorderingen	19.177	15.716
- crediteuren	50.584	3.370
- overige schulden	306.566	-8.455
	<u>373.520</u>	<u>8.555</u>
<u>Mutatie liquide middelen</u>	<u>368.123</u>	<u>-21.770</u>

De mutatie van de liquide middelen kan als volgt nader gespecificeerd worden

	<u>jaar 2025</u>	<u>jaar 2024</u>
	€	€
Saldo liquide middelen:		
- op 1 januari	259.730	281.512
- op 31 december	627.852	259.730
	<u>368.123</u>	<u>-21.782</u>

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor fondswervende instellingen (Richtlijn 650), zoals vastgesteld door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De activiteiten van de stichting bestaan met name uit het ondersteunen van minder valide sporters bij de beoefening van hun sport, door het beschikbaar stellen casu quo het financieren van materialen en/of hulpmiddelen en het inzamelen van geld.

Boekjaar

Het Boekjaar komt overeen met het kalenderjaar

CBF Keurmerk

De Stichting heeft eind 2020 de CBF-erkenning verkregen en staat ingeschreven in het register goede doelen. In 2024 is de procedure geweest voor het verlengen van de erkenning (elke 3 jaar) met een positief resultaat.

Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening maakt het bestuur schattingen, in overeenstemming met algemeen aanvaarde grondslagen zoals de voorziening voor dubieuze debiteuren. Deze schattingen zijn bepalend voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Schattingen en veronderstellingen worden periodiek beoordeeld. Eventuele aanpassingen worden opgenomen in de periode van herziening en prospectief verwerkt.

Grondslagen van waardering en bepaling resultaat

Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd op de historische aanschafprijs of de opbrengstwaarde, als deze lager is.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen en overlopende activa worden opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs, vaak gelijk aan de nominale waarde. Waar de waardering van vorderingen afwijkt van de nominale waarde wordt dit toegelicht. Voor zover niet anders vermeld hebben vorderingen een looptijd korter dan een jaar.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Kortlopende schulden en overlopende passiva

Kortlopende schulden en overlopende passiva worden opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs, vaak gelijk aan de nominale waarde. Waar de waardering van schulden afwijkt van de nominale waarde wordt dit toegelicht. Voor zover niet anders vermeld hebben schulden een looptijd korter dan een jaar.

Resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten. De kosten en lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin diensten volledig zijn verricht en baten uit acties zijn genoten. Baten van de Vriendenloterij worden verantwoord in het jaar waarin zij toegezegd zijn, met uitzondering van de baten van de Vriendenloterij met een specifiek doeleinde. Deze worden verwerkt in het jaar van het event. Verliezen die hun oorsprong vinden in het boekjaar worden in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn. Subsidiebaten van derden worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen. De baten in de vorm van goederen of diensten (in natura) worden tegen de reële waarde verwerkt in de staat van baten en lasten.

Grondslagen voor het opstellen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode, waarbij het resultaat als uitgangspunt wordt genomen voor het bepalen van de kasstroom uit de normale bedrijfsvoering.

ANBI - Vennootschapsbelasting

De stichting is aangemerkt als een Algemeen nut beogende instelling en is om die reden niet belastingplichtig voor de Vennootschapsbelasting.

Activa

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Vorraden		
Per balansdatum is er geen sprake van voorraad	<u>0</u>	<u>0</u>
Debiteuren		
Debiteuren	16.307	13.500
Voorziening dubieuze debiteuren	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>16.307</u>	<u>13.500</u>
Per balansdatum werd geen voorziening voor mogelijk oninbare vordering op debiteuren noodzakelijk geacht.		
Overige vorderingen en overlopende activa		
De overige vorderingen en overlopende activa per balansdatum kunnen als volgt worden gespecificeerd		
Nog te ontvangen trekkingsafdracht	4.000	5.000
Overige vorderingen en vooruitbetaalde kosten	<u>2.822</u>	<u>20.215</u>
	<u>6.822</u>	<u>25.215</u>
Liquide middelen		
Per balansdatum kunnen de liquide middelen als volgt worden gespecificeerd		
ING Bank, rekeningen-courant	377.169	24.338
ING Bank, spaarrekening	<u>250.683</u>	<u>235.392</u>
	<u>627.852</u>	<u>259.730</u>

De per balansdatum aanwezige liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting

Passiva

Reserves en fondsen

Continuïteitsreserve

Omdat de stichting begin 2026 is opgegaan in de Feyenoord Foundation in de continuïteitsreserve vrijgevallen ten gunste van de overige reserves.

Overige reserves

Het verloop van de overige reserves gedurende het jaar 2025 kan als volgt worden weergegeven.

	<u>jaar 2025</u>	<u>jaar 2024</u>
	€	€
Stand op 1 januari	22.138	43.975
Resultaatverdeling	-5.398	-21.837
Vrijval continuïteitsreserve	250.000	0
Stand op 31 december	<u>266.740</u>	<u>22.138</u>

Belastingen en premies sociale verzekeringen

De per balansdatum verschuldigde belastingen en premies sociale verzekeringen bestaan uitsluitend uit nog te betalen Loonheffingen.

Overige schulden en overlopende passiva

De overige schulden en overlopende passiva per balansdatum kunnen als volgt weergegeven worden.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Accountantskosten	4.500	4.500
Vakantiegeldverplichting	0	8.812
Vooruitontvangen subsidie MDT	300.312	0
Overige schulden	531	0
	<u>305.343</u>	<u>13.312</u>

Gebeurtenissen na balansdatum

Per 1 januari 2026 is de Dirk Kuyt Foundation gefuseerd met de Feyenoord Foundation.

Toelichting op de staat van baten en lasten

Jaarrekening 2025
Stichting Dirk Kuyt Foundation,
Rotterdam

Ter vergelijking volgt hierna een gespecificeerde opstelling van enkele posten uit de staat van baten en lasten over de jaren 2025 en 2024.

	<u>jaar 2025</u>	<u>jaar 2024</u>
	€	€
Baten		
<u>Baten van particulieren/donaties/giften</u>	<u>26.847</u>	<u>17.250</u>
<u>Baten van bedrijven</u>		
Donaties bedrijven	50.522	0
Jaarbijdrage Fan	7.000	7.000
Jaarbijdrage Vriend	10.025	10.025
Jaarbijdrage Supporter	5.000	5.000
Jaarbijdrage Partner	25.000	22.700
Overige acties	18.075	5.500
	<u>115.622</u>	<u>50.225</u>
<u>Baten van fondsen</u>		
Fondsen	82.161	288.853
	<u>82.161</u>	<u>288.853</u>
<u>Baten van loterijorganisaties</u>		
Vriendenloterij:		
- jaarlijkse bijdrage	0	100.000
- éénmalige slotbijdrage	0	100.000
- trekkingsafdracht	21.768	26.725
	<u>21.768</u>	<u>226.725</u>
<u>Baten Dirk Kuyt Charity Night</u>		
Dirk Kuyt Charity Night 2023	0	1.424
Dirk Kuyt Charity Night 2025	151.018	0
	<u>151.018</u>	<u>1.424</u>
<u>Overige baten</u>		
Rentebaten	1.975	3.591
	<u>1.975</u>	<u>3.591</u>
	<u>399.390</u>	<u>588.068</u>

Dirk Kuyt Charity Night 2025

Tijdens de Dirk Kuyt Charity Night 2025 is een bate gerealiseerd van € 300.556.

De kosten voor het organiseren van deze Charity Night betreffen een bedrag van € 149.538.

Het gerealiseerde netto resultaat van de Charity Night 2025 betreft een bate van € 151.018.

	<u>jaar 2025</u> €	<u>jaar 2024</u> €
Lasten		
Besteed aan de doelstelling		
Kosten eigen activiteiten in het kader van de doelstelling	<u>285.152</u>	<u>427.413</u>
<u>Kosten eigen activiteiten in het kader van de doelstelling</u>		
Toegerekende loonkosten	116.643	134.968
Kosten evenementen	<u>168.509</u>	<u>292.445</u>
	<u>285.152</u>	<u>427.413</u>
<i>Kosten Evenementen</i>		
B&D Sportdag	32.733	26.704
DKF Padel-event	9.501	0
Run aan Zee	22.576	21.348
Maakt Zich Sterk Voor Jou	47.911	144.440
Topfit Tour	42.263	33.934
Overige bijdragen en samenwerkingen	<u>13.525</u>	<u>66.019</u>
	<u>168.509</u>	<u>292.445</u>
<i>Loonkosten</i>		
Lonen en salarissen	125.788	149.122
Sociale lasten	24.209	27.264
Pensioenen	9.788	11.533
Ziekengeldverzekering	5.809	4.628
Overige personeelskosten	<u>1.040</u>	<u>265</u>
	<u>166.633</u>	<u>192.811</u>

De loonkosten worden op basis van de door het bestuur in de begroting 2025 vastgestelde verdeling toegerekend:

- Eigen activiteiten	70%
- Fondswerving	15%
- Beheer en administratie	15%

In het jaar 2025 waren 1,8 FTE in dienst van de stichting (2024: 2,4). De loonkosten worden als volgt toegewezen over de verschillende bestedingscategorieën.

	<u>jaar 2025</u> €	<u>jaar 2024</u> €
Besteding aan de doelstelling	116.643	134.967
Kosten eigen fondsenwerving	24.995	28.922
Beheer en administratie	<u>24.995</u>	<u>28.922</u>
	<u>166.633</u>	<u>192.811</u>

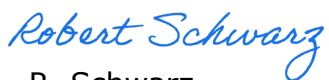
Bezoldiging bestuurders

De bestuurders ontvangen voor hun werkzaamheden geen vergoeding.

	<u>jaar 2025</u>	<u>jaar 2024</u>
	€	€
Kosten fondswerving		
Toegerekende loonkosten	24.995	28.922
Kosten fondswerving	36.525	83.220
	<u>61.520</u>	<u>112.142</u>
<u>Kosten fondswerving</u>		
Representatiekosten	3.184	1.889
PR-kosten	684	2.914
Ingeleend personeel en advies	536	43.796
Werving donateurs	32.121	34.621
Overige kosten fondswerving	0	0
	<u>36.525</u>	<u>83.220</u>
Kosten beheer en administratie		
Toegerekende loonkosten	24.995	28.922
Accountantskosten	10.057	10.644
Autokosten	10.002	10.166
Huisvestingskosten	5.076	5.016
Kosten telecommunicatie	874	1.546
Automatiseringskosten	2.488	14.220
Verzekeringen	1.061	1.308
Bankrente en kosten	735	670
Overige algemene kosten	2.829	6.347
	<u>58.116</u>	<u>78.838</u>
Doelbestedingspercentages		
	<u>Jaar 2025</u>	<u>Jaar 2024</u>
Totale lasten	€ 404.788	€ 618.394
Totale baten	€ 399.390	€ 588.068
Besteding aan de doelstelling	€ 285.152	€ 427.413
Bestedingspercentage lasten	70,4%	69,1%
Bestedingspercentage baten	71,4%	72,7%
Wervingskosten	€ 61.520	€ 112.141
Bestedingspercentage kosten (fondsen)werving	15,2%	18,1%
Bestedingspercentage baten (fondsen)werving	15,4%	19,1%
Kosten van beheer en administratie	€ 58.116	€ 78.838
Bestedingspercentage lasten	14,4%	12,7%
Bestedingspercentage baten	14,6%	13,4%

Vaststelling jaarrekening

De jaarrekening 2025 van de stichting is vastgesteld in de bestuursvergadering van13 maart..... 2026.



R. Schwarz
penningmeester



H.C.G. Verhoef
voorzitter



J.N. Schaap
bestuurslid



B. van Bergen
bestuurslid