

# STICHTING DUTCH AMERICAN POLICE DEPARTMENT



## JAARVERSLAG 2023 *PARTICIPATIE ONDER DRUK*



**SAMEN OP AVONTUUR!**



SAMEN OP AVONTUUR!



## Voorwoord

De Stichting Dutch American Police Department, hierna te noemen DAPD, is een initiatief van een groep vrijwilligers die zich vanuit hun affiniteit met kinderen en jeugdigen met een beperking, in de vorm van een ernstige chronische/ terminale en/of (verstandelijke) beperking, willen inzetten om op unieke wijze het leven van deze doelgroep waar mogelijk te veraangemen. Daarmee willen wij, binnen onze bescheiden mogelijkheden, deze doelgroep positief bekrachtigen om de moeilijke strijd die zij dagelijks leveren vol te blijven houden en hen zo goed mogelijk het gevoel te geven dat zij er niet alleen voor staan.

Het is ons streven om op zoveel mogelijk voor de doelgroep bedoelde evenementen aanwezig te zijn en op die plaatsen zowel een aanvulling te kunnen zijn op het betreffende evenement alsook invulling te kunnen geven aan onze doelen. Daarnaast maakt ook het invulling geven aan individuele (laatste) wensen van kinderen uit onze doelgroep deel uit van onze activiteiten.



U heeft nu het jaarverslag van het jaar 2023 in handen, het twaalfde jaar dat wij als stichting bestaan. Wij streven met dit jaarverslag invulling te geven aan een zo groot mogelijke transparantie van de stichting, haar opzet, haar werkzaamheden en haar voortgang. Bij transparantie hoort ook het signaleren en benoemen van bedreigingen voor niet alleen onze doelstellingen, maar ook degenen die sector-, of zelfs maatschappij-, breed optreden. Wij kunnen niet anders dan vaststellen dat onze werkzaamheden en doelstellingen steeds verder onder druk komen te staan, en in bepaalde mate zelfs in haar voortbestaan worden bedreigt, door de toegenomen regeldruk en aansprakelijkheidsstellingen, de extra risico's en kosten die daarmee gemoeid zijn en de belemmering die vrijwilligers hierdoor ondervinden om te participeren in activiteiten ten behoeve van de maatschappij.



SAMEN OP AVONTUUR!



Uit gesprekken met zowel partner-organisaties als derden is ons duidelijk geworden dat wij dit niet alleen ondervinden, maar dat zich hier een veel breder probleem begint af te tekenen, vooral onder kleine en middelgrote verenigingen en stichtingen. Sinds de aanscherping van de Wet Bestuur & Toezicht Rechtspersonen (WBTR) per 01-07-2021 zijn voor een boel verenigingen en stichtingen in de afgelopen jaren de implicaties hiervan meer duidelijk geworden. Vooral de Rechtspersonen waar sprake is van goedwillende vrijwilligers die zich onbezoldigd en vanuit liefde en betrokkenheid inzetten voor de maatschappij begint zich een negatieve trend af te tekenen, waarbij steeds minder mensen bereid zijn een (bestuurs)functie invulling te geven en/of activiteiten te organiseren.

De forse aanscherping van de persoonlijke aansprakelijkheid, de extra bureaucratische last, de steeds hogere (buitensporige) extra eisen welke worden gesteld aan activiteiten, de daarmee samenhangende kosten, verzekeringspremies, leges, tijdsbelasting, etc. zijn zodanig aan het worden dat steeds meer activiteiten sneuvelen. Hetzij door te hoge kosten van de invulling van allerlei verplichtingen die ingehuurd moeten worden bij commerciële partijen (denk aan verkeersregelaars, EHBO, Dixies, etc.) welke niet kunnen worden opgebracht door kleine vrijwilligersorganisaties, hetzij door een te hoge persoonlijke aansprakelijkheid welk risico (bestuurs)vrijwilligers zich niet meer kunnen/willen veroorloven, hetzij door te lange trajecten voor het verkrijgen van (gemeentelijke) vergunningen. Maar meestal door combinaties van bovenstaande.

Recent riep de Koning in de troonrede op tot meer burgerparticipatie. Echter zal de ingezette overheidslijn zoals bovenstaand geschetst juist zorgen voor een ernstige verzwakking van de burgerparticipatie. Wij vrezen dan ook, en merken dat ook duidelijk in de praktijk, dat als deze lijn wordt voortgezet een groot deel van de van oudsher door kleinere en middelgrote Verenigingen en Stichtingen georganiseerde activiteiten zal verdwijnen en er een flinke verarming zal plaatsvinden van de sociale cohesie en participatie in Nederland. Het behoeft geen betoog dat dit een gevoelige klap zal toebrengen aan het welzijn en welbevinden van vele Nederlanders in alle leeftijden die daarvoor juist afhankelijk zijn van al die vrijwilligersorganisaties.

Dit gezegd, en daarmee onze grootste zorg uitgesproken, hebbende zijn er ook veel positieve ontwikkelingen voor onze mooie stichting te melden. Zo zijn we ons netwerk op het gebied van sponsors en donors aan het uitbreiden, hetgeen al heeft geresulteerd in een prachtige donatie van Masters HQ en zijn we in gesprek met andere potentiële sponsors.



SAMEN OP AVONTUUR!



Ook is er een uitbreiding van warme contacten met diverse politieregio's en andere partners om toch in gezamenlijkheid zo goed mogelijk tot activiteiten voor zowel de doelgroep als voor het algemeen maatschappelijk belang te komen. Uiteraard blijven we dit waar mogelijk onverminderd uitbouwen om een zo groot mogelijk synergetisch effect te bereiken.



Vol trots hebben we een tweetal nieuwe Bekende Nederlanders als Ambassadeur mogen verwelkomen. Jeroen van Koningsbrugge en Dennis van de Ven hebben zich als Ambassadeur verbonden aan stichting DAPD.

In de interne organisatie blijven wij structureel innoveren en de kwaliteit versterken. In 2023 hebben wij hiertoe o.a. het aspirant-lidmaatschap ingevoerd om nog beter grip te krijgen en houden op de kwaliteit, betrouwbaarheid en onderlinge binding van onze fijne vrijwilligersgroep.

Bestuur Stichting Dutch American Police Department



SAMEN OP AVONTUUR!



### Inhoudsopgave :

- 1 Voorblad
- 2 Voorwoord
- 5 Inhoudsopgave
- 6 Activiteiten
- 12 Publiciteit
- 14 Externe contacten
- 17 Interne organisatie
- 21 Financiën
- 26 Conclusies en aanbevelingen



SAMEN OP AVONTUUR!



## Activiteiten

Het jaar 2023 kenmerkte zich voor Stichting DAPD als een jaar van nieuwe werkelijkheden en uitdagingen. Door de Covid-19 pandemie, de economische gevolgen van o.a. de oorlog in Oekraïne en de gevolgen van de nieuwe Wet Bestuur & Toezicht Rechtspersonen is er veel veranderd binnen ons werkveld. Het is deze onderlinge mix van factoren die grote impact hebben op ieder gebied, zowel financieel, strategisch als uitvoerend.

Covid-19 heeft een blijvende verandering in gang gezet aangaande het wel of niet organiseren en/of door laten gaan van activiteiten. Dit ook zeker gezien de vaak verhoogd kwetsbare gezondheidssituatie van de kinderen uit onze doelgroep, zodat uiterste voorzichtigheid geboden blijft. Dit heeft, mede in combinatie met de twee andere genoemde hoofdfactoren, een direct gevolg gehad op een vermindering van het aantal activiteiten dat voor de doelgroep wordt georganiseerd.

Ook de financiële consequenties van o.a. de oorlog in Oekraïne en de daarmee samenhangende stijging van kosten van levensonderhoud zijn zeer goed merkbaar. Als stichting die grotendeels afhankelijk is van de schenkingen in natura van de vrijwilligers merken we een directe invloed van inflatie op de beschikbaarheid voor de invulling van activiteiten. Zeker daar deze invulling een fors kostenplaatje per activiteit met zich mee brengt.



SAMEN OP AVONTUUR!



Het bestuur moet dan ook sterk rekening houden met de vrijwilligers aangaande hun privéomstandigheden met betrekking tot gezondheid en inkomen. De invulling van het mogelijke aantal activiteiten heeft hiermee dan ook een rechtstreekse correlatie.

De derde genoemde grootte is de, ook in het voorwoord uitgebreid genoemde, regeldruk vanuit de overheid en de daaruit volgende extra kosten (zoals bestuursaansprakelijkheidsverzekeringen, leges, inhuren externe specialisten, etc) en risico's (persoonlijke aansprakelijkheid, juridische en financiële consequenties). In onze optiek heeft dit zeer grote negatieve gevolgen voor de participatiemaatschappij. Veel van de kleine en middelgrote organisaties die voornamelijk of geheel functioneren dankzij vrijwilligers kunnen simpelweg geen invulling geven aan deze, in onze ogen, doorgeschoten eisen. Uiteraard mag een bepaalde mate van professionaliteit en verantwoording geëist worden en moeten we altijd streven naar risicoverlaging en verbetering. Maar wel moeten we oog blijven houden voor proportionaliteit, haalbaarheid en uitvoerbaarheid.

Binnen dit uitdagende spanningsveld is het bestuur dan ook samen met alle vrijwilligers aan het zoeken naar nieuwe wegen en invullingen om activiteiten voor de doelgroep mogelijk te houden. Soms zal dit vorm krijgen door een geheel nieuwe wijze van invulling van de activiteiten, soms is dit mogelijk met een aantal kleinere aanpassingen. In een aantal gevallen zullen wij echter ook afstand moeten nemen van activiteiten van partners waar wij voorheen al jaren deel van uit hebben gemaakt. Ofwel omdat deze activiteiten door de betreffende partnerorganisatie zijn gestopt daar men niet meer kon voldoen aan de gestelde eisen, ofwel omdat de activiteiten wel doorgang vinden, maar onze stichting daar geen medewerking meer aan kan verlenen omdat niet wordt voldaan aan de (juridische) eisen.

Wij zullen ons als stichting de komende jaren meer gaan toeleggen op kleinere activiteiten en evenementen met een meer beperkt of individueel karakter. Bijvoorbeeld een activiteitenmiddag bij een woongroep of (deel van) een instelling op eigen terrein.

In 2023 hebben er uiteraard weer succesvolle primaire activiteiten uitvoering gekregen. Zo hebben wij o.a. bijgedragen aan een aantal activiteiten van collega goede doelen die zich op onze doelgroep richten, zoals diverse Truckruns, de Vet Cool Man dag voor kankerpatiëntjes op het RDW-circuit, het Kinderbeestfeest en een aantal Themadagen bij de Wigwam-vakanties voor meervoudig gehandicapte kinderen. Daarnaast hebben er een aantal individuele (laatste) wensdagen en ook kleinere wensmomenten plaatsgevonden bij individuele Kleine Helden. Ook hebben wij ondersteunt bij een aantal 112-dagen van hulpverleningsinstanties om op die wijze bij te dragen aan de positieve beeldvorming rondom deze instanties.



SAMEN OP AVONTUUR!



Ook de Politie Kidsdag in Arnhem in 2023 was weer een doorslaand succes. Dit evenement voor alle kinderen wordt jaarlijks in samenwerking met Politie Arnhem door ons georganiseerd. Er is vanuit meerdere regiokorpsen van Politie Nederland interesse getoond voor een soortgelijke opzet, waarbij wij ernaar zullen streven dat juist ook de kinderen uit onze doelgroep daarin een rol van betekenis hebben.



Uiteraard blijven wij er als stichting naar streven om, als de omstandigheden dat toelaten, meer externe bronnen aan ons te binden. Zodat de kosten over meer partijen kunnen worden verdeeld en we, waar mogelijk, onze activiteiten verder kunnen uitbreiden.

Om externe partijen meer zekerheid te bieden over onze legitimiteit, transparantie en werkwijze zijn wij sinds oktober 2016 in het bezit van de CBF Erkenning en zijn wij door de Belastingdienst aangewezen als Algemeen Nut Beogende Instelling. Voor zowel externe partijen als (potentiële) donateurs en sponsors is dit een extra zekerheid dat de stichting DAPD een bonafide stichting is die haar middelen volledig besteedt aan de doelgroep.





SAMEN OP AVONTUUR!



Wij blijven binnen onze mogelijkheden onverminderd toe werken naar een steeds professionelere opzet en invulling van de stichting. De nieuwe organisatiestructuur begint steeds meer vaste vorm en invulling aan te nemen. Deze nieuwe organisatiestructuur voegt een extra laag toe t.o.v. het verleden in de vorm van Werkgroepen op basis van de diverse taken die binnen de stichting ingevuld moeten worden. Hierdoor wordt het potentieel aan kennis en ervaring bij de vrijwilligers beter benut, wordt de taakdruk evenrediger over alle vrijwilligers verdeeld en wordt de samenhang en betrokkenheid bij de stichting verder vergroot. Iedere werkgroep bestaat uit meerdere vrijwilligers onder aansturing van een Werkgroep coördinator. Werkgroepen kunnen ook worden aangevuld door nieuwe vrijwilligers die specifieke kennis bezitten op dit taakveld en deze kennis ter beschikking willen stellen aan de Werkgroep. Deze laatste vrijwilligers hoeven dus niet actief te zijn in de primaire taakuitvoering, maar stellen hun kennis en kunde ter beschikking van de wel uitvoerende vrijwilligers. Iedere werkgroep ressorteert rechtstreeks onder een van de bestuursleden.

In 2023 heeft het bestuur besloten om nieuwe vrijwilligers (voornamelijk degenen met een eigen voertuig) eerst een 'aspirant-lidmaatschap' te bieden. Als aspirant krijgt men nog niet de beschikking over alle ontheffingen en mogelijkheden, maar gaat men eerst onder begeleiding van ervaren collega's aan de slag. Wanneer duidelijk is dat er een wederzijdse klik is en de nieuwe vrijwilliger heeft getoond de taken en verantwoordelijkheden ten volle te overzien en kunnen dragen, zal men doorstromen naar de ploeg van kernvrijwilligers. We hebben deze stap genomen om nog beter grip te hebben op de kwaliteit en betrouwbaarheid van onze organisatie en daarnaast om nieuwe vrijwilligers te beschermen. Ons werk draagt tenslotte ook een flinke mate van emotionele belasting in zich. Zeker de werkzaamheden die plaatsvinden voor kinderen/jongeren met een zeer ingrijpende of terminale aandoening.



SAMEN OP AVONTUUR!

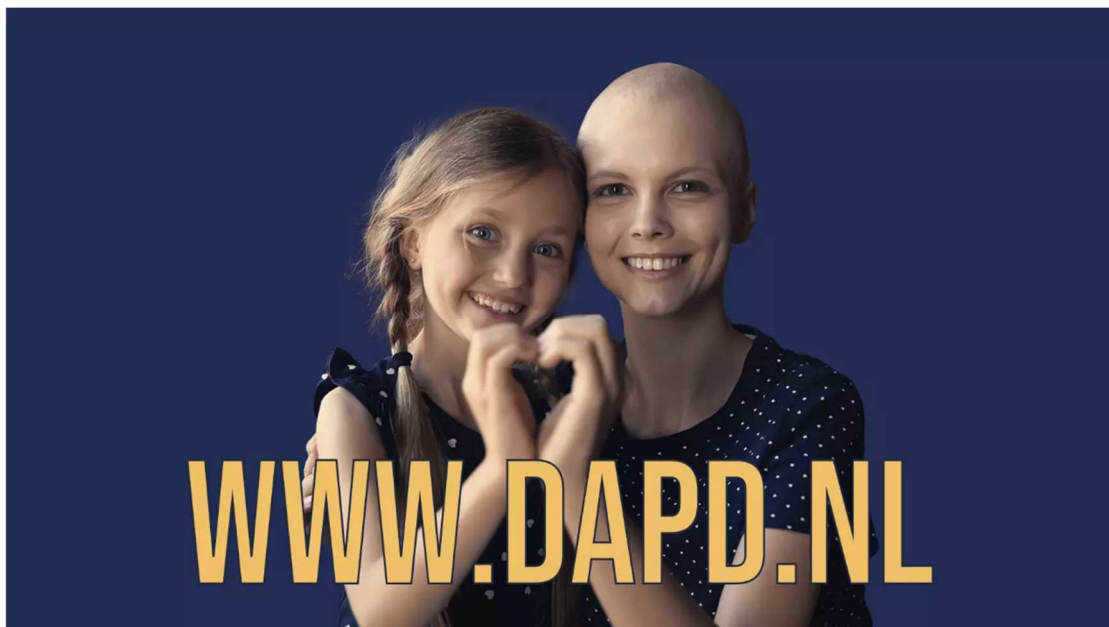


Deze maatregel blijkt in de praktijk goed te werken en een drempel op te werpen tegen personen die zich voornamelijk voor eigen gewin willen aansluiten (de zogenaamde cowboys die met lampjes willen rijden). Daarnaast geeft dit traject meer zicht op, en begeleiding van, kennis, kunde en weerbaarheid van nieuwe vrijwilligers, zodat er bijtijds kan worden bijgestuurd en/of bijgetraind.

Het project DAPD 2.0 heeft in 2023 verdere vorm gevonden, waarbij het nieuwe uiterlijk en de uitstraling gebaseerd op het Brandbook en het in ontwikkeling zijnde Marketingplan verder naar buiten zijn gebracht. De eind 2022 gelanceerde nieuwe website met duidelijke en uitgebreide informatie over onze mooie stichting en haar activiteiten oogst veel lof en wordt goed bezocht. Ook het flyer materiaal op basis van het nieuwe uiterlijk wordt enthousiast ontvangen en vindt gretig aftrek. Afgelopen jaar is het nieuwe uiterlijk ook toegepast op de social mediakanalen, inhoudelijke wijzigingen worden nu vorm gegeven. De komende jaren wordt het uiterlijk en de uitstraling stapsgewijs verder uitgerold in alle andere uitingsvormen, zoals brochures aangaande sponsoring en schenkingen, (jaar)verslagen, etc. Wij merken nu al dat wij hiermee meer en beter aansluiting vinden bij zowel doelgroep als (potentiële) sponsors en donateurs.



SAMEN OP AVONTUUR!



Het marketingplan zal de komende jaren verder worden opgebouwd en ingevuld met nieuwe elementen, zoals de door Google gesponsorde Ad-words campagne. Door diverse omstandigheden heeft de samenstelling van dit plan vertraging opgelopen. Dit vraagt toch een verdergaand specialisme van de vrijwilligers die zich hierop (gaan) richten. Wel hebben wij een fantastische partner gevonden in iT-Reklame, die ons hierin adviseren, ondersteunen en mede vorm geven. Alle kosten van deze werkzaamheden worden door iT-Reklame gesponsord, hetgeen wij enorm dankbaar voor zijn.



SAMEN OP AVONTUUR!



## Publiciteit

Op basis van de vernieuwde branding zoals vastgelegd in DAPD 2.0 is er in 2023 verder gewerkt aan de zichtbaarheid en publiciteit van Stichting DAPD. De website is inmiddels geheel vernieuwd en operationeel in deze stijl en ook de socials zijn hieraan aangepast. De komende jaren willen we steeds meer en uitgebreider gebruik gaan maken van de ons ter beschikking staande kanalen, zoals het plaatsen van aankondigingen en meer (foto)verslagen. Dit blijft echter altijd begrenst door de mogelijkheden die er zijn qua toestemming en AVG aangaande de plaatsing van foto's en de gewenste mate van anonimiteit van de betreffende activiteit. Wat hierin het beste is voor (het individu uit) de doelgroep zal altijd prevaleren.

De drukwerken in de nieuwe huisstijl, zoals de flyers, stickers en brochures aangaande schenken en nalaten vonden gretig aftrek in 2023 en zijn zeer positief ontvangen.

In de nieuwe organisatiestructuur zullen de Werkgroep PR & Marketing, de Werkgroep Promostand en de Werkgroep Sponsoring vanuit de diverse invalshoeken nader vorm en structuur geven aan de publicitaire aspecten van de Stichting. Hierbij dienen het opgestelde Brandbook en het nog deels in ontwikkeling zijnde Marketingplan als leidraad voor deze Werkgroepen.



SAMEN OP AVONTUUR!



Het door Google gesponsorde Ad-Words account met een advertentiewaarde van maar liefst \$ 120.000,- per jaar was tijdens de Covidpandemie op een laag pitje gezet, daar wij het niet gewenst vonden om (veel) reclame te maken voor onze activiteiten in een periode waar deze door de omstandigheden nagenoeg stil waren komen te liggen. Nu deze restricties weer zijn komen te vervallen, willen wij de Adwords weer activeren en aanpassen op de nieuwe uitstraling van de DAPD, voornamelijk gericht op de nieuwe website en social media. Via deze kanalen kunnen wij eenieder dan uitgebreid informeren over onze stichting en de activiteiten die wij ontplooiën, in de hoop en verwachting dat dit zorgt voor een aanwas in sponsors en donateurs die ons mooie werk van harte en uit overtuiging willen steunen. Om een optimale benutting van dit advertentie tegoed van het Ad-Words account te garanderen en de specialistische kennis die hiervoor nodig is, zijn wij nog op zoek naar een specialist op dit gebied die ons hierin kan en wil ondersteunen.

Onze beste publiciteitsbron blijft echter onze aanwezigheid bij ritten en evenementen, waarbij de doelgroep en het publiek direct in contact met ons komen en met eigen ogen kunnen zien wat onze activiteiten bij de Kleine Helden teweeg brengen. Wij krijgen tijdens deze evenementen en ritten altijd zeer veel positieve reacties en steunbetuigingen. Het gemis aan ritten en activiteiten tijdens de Covid-19 pandemie en de nasleep daarvan heeft hierin geleid tot een teruggang in zichtbaarheid en bekendheid van de stichting. Nu het aantal activiteiten weer verder kan oploopt kan deze situatie zich weer ten goede keren.

**HELP ONS KINDEREN HELPEN**  
WANT SOMS HEEFT EEN KIND MEER NODIG DAN MEDICIJNEN ALLEEN...  
GA NAAR [WWW.DAPD.NL](http://WWW.DAPD.NL)

SAMEN OP AVONTUUR!

ANBI  
CBF

Ter ondersteuning van de publicitaire activiteiten heeft de stichting sinds 2023 de beschikking over een sandwich reclamebord op A1 formaat en een aantal spandoeken en (beach)vlaggen in de nieuwe huisstijl, welke bij publieksevenementen worden ingezet om de zichtbaarheid op locatie zo optimaal mogelijk vorm te geven.



SAMEN OP AVONTUUR!



## Externe contacten

In 2023 is weer meer de nadruk gelegd op het aanhalen van de externe contacten met (potentiële) samenwerkingspartners. Veel van onze externe contacten bevinden zich gezien ons thema en onze werkwijze, in de hulpverleningsorganisaties zoals Politie, Brandweer, Koninklijke Marechaussee, ziekenhuizen en defensie.

Ook binnen stichtingen en organisaties die zich (deels) toeleggen op de doelgroep waar wij ons voor inzetten hebben wij veel contacten, welke we sinds er voorzichtig weer meer activiteiten worden opgestart na de pandemie, verder trachten uit te breiden. Hierbij wordt vooral gekeken hoe er, ondanks de reeds uitvoerig besproken uitdagingen en belemmeringen toch zoveel mogelijk activiteiten in stand kunnen blijven voor de doelgroep. Binnen het bestuur is er voor gekozen om het bestuurslid dat toeziet op de planning en uitvoering van activiteiten de specifieke taak toe te wijzen om deze contacten weer nauwer aan te halen en uit te breiden. Hierin wordt dit bestuurslid ondersteunt door de voorzitter. Ook werken wij toe naar een systeem van vaste contactpersonen per externe organisatie, zodat miscommunicatie zoveel mogelijk kan worden voorkomen, er kortere lijnen zijn en er 'warmere banden kunnen worden opgebouwd' aangezien men elkaar beter kan leren kennen.






SAMEN OP AVONTUUR!



In 2023 hebben wij vol trots een tweetal nieuwe Ambassadeurs mogen verwelkomen. De heren Jeroen van Koningsbrugge en Dennis van de Ven hebben zich als Ambassadeur aan onze mooie stichting verbonden. De stichting telt nu 6 Ambassadeurs en zij vertegenwoordigen de Stichting DAPD in hun respectievelijke netwerken.

Onze Ambassadeurs zijn :

	<p><b>Marcel van de Ven,</b> schrijver van het boek 'De Kooi' en bekend van diverse TV-programma's zoals Hunted, Shownieuws en 112-Vandaag. Vanuit zijn jarenlange ervaring bij de politie, o.a. als specialist bij de Unit Specialistische Operaties (USO) van de politie, is Marcel een waardevolle aanvulling voor de DAPD.</p>
	<p><b>Jeroen van Koningsbrugge,</b> zeer bekend van TV en film is acteur, presentator, cabaretier, regisseur en zanger Jeroen. Draadstaal, De Lama's, Tafkal, Kamp van Koningsbrugge, Ik hou van Holland, Riphagen, Smeris en zo kunnen we nog wel even doorgaan. Een creatieve duizendpoot pur sang die ons wellicht nog eens wat bijschaaft in onze acteertalenten bij onze 'optredens' voor de Kleine Helden. Vanuit zijn papa zijn weet hij dat er niets zo belangrijk is als de gezondheid en het welzijn van kinderen. Vandaar dat hij ons ook graag ondersteunt in onze mooie taak.</p>
	<p><b>Dennis van de Ven,</b> een creatieve veelvraat is regisseur, acteur, schrijver, zanger, cabaretier en televisiemaker Dennis. Dennis werkt ook wat vaker achter de schermen als (scenario-)schrijver. Al vele jaren vormt hij een duo met Jeroen in o.a. Draadstaal en Smeris. Hoewel Dennis in zijn werk regelmatig op de voorgrond treedt, blijft hij privé liever wat weg uit de schijnwerpers.</p>



SAMEN OP AVONTUUR!



	<p><b>Janneke Tekstra,</b> Reumatoloog UMC-Utrecht. Vanuit haar kennis van beperkingen in het bewegingsapparaat en de impact van beperkingen op het dagelijks leven is Janneke een perfecte Ambassadeur voor de Kleine Helden.</p>
	<p><b>Mariska Talitsch,</b> Kinderfysiotherapeut en Coördinator paramedische afdeling van het Maximá Medisch Centrum. Mariska heeft een jarenlange ervaring met meervoudig verstandelijke en lichamelijk gehandicapte kinderen. Vanuit deze kennis is zij een gewaardeerd adviseur aangaande de activiteiten met de Kleine Helden.</p>
	<p><b>Jeroen Heuts,</b> Team Verkeer Politie Amsterdam-Amstelland. Als politieman die zich dagelijks bezighoudt met verkeerszaken vormt Jeroen een vraagbaak voor de stichting aangaande alle (wettelijke) verkeers- en vervoersaspecten.</p>

Onze Ambassadeurs promoten de stichting DAPD zowel voor als achter de schermen.

Helaas is in 2022 de samenwerking tussen de stichting DAPD en het ROC-MN Automotive college Nieuwegein beëindigd door ingrijpende wijzigingen in organisatie en vormgeving van het onderwijs. Wel blijven een aantal technisch specialisten op persoonlijke titel ondersteuning bieden aan onderhoud en reparatie van onze voertuigen. Momenteel zijn wij op zoek naar (een) bedrij(f)ven of organisatie(s) die ons de mogelijkheid kan bieden gebruik te maken van brug(gen) en gereedschappen.





SAMEN OP AVONTUUR!



## Interne organisatie

De stichting DAPD is een voor 100% uit vrijwilligers bestaande organisatie en kent dus geen beroepskrachten. Sinds de oprichting is er gekozen voor een zeer platte organisatiestructuur met zo kort mogelijke lijnen. Dit werkte in de praktijk zeer prettig, echter naarmate de stichting groeit en professioneler wordt en er vanuit overheidswege steeds zwaardere eisen worden gesteld, kwam deze werkwijze tegen haar limieten aan. Gezien de toename van zowel primaire als secundaire werkzaamheden op zowel uitvoerend als administratief en organisatorisch vlak, werd het noodzakelijk om een uitgebreidere organisatiestructuur te implementeren. Het bestuur is daarom sinds 2021, ondersteund door een aantal adviseurs, bezig met het onderzoeken, implementeren en uitbouwen van een organisatiestructuur die beter beantwoordt aan de huidige vraag.

Daar waar de structuur vroeger twee-laags was, is deze in de nieuwe structuur drie-laags geworden. Tussen het bestuur en de vrijwilligers is een laag van werkgroepen gekomen welke, ieder op haar eigen deelgebied, grotendeels invulling zullen geven aan zowel de ideevorming over als uitwerking van de werkzaamheden van het betreffende deelgebied. Deze gevormde werkgroepen (kunnen) bestaan uit zowel de huidige vrijwilligers die ook uitvoering geven aan de primaire activiteiten, alsook uit nieuwe specialistische vrijwilligers die zich specifiek gaan inzetten op de werkzaamheden van een werkgroep zonder verder invulling te geven aan de primaire activiteiten van de stichting. Daarnaast kunnen werkgroepen waar nodig worden aangevuld met (tijdelijke) externe specialisten. Iedere werkgroep is qua verantwoording, aansturing en rapportage toegewezen aan een van de bestuursleden.



SAMEN OP AVONTUUR!



De meeste ideeën en projecten zullen nog steeds in gezamenlijkheid door vrijwilligers en bestuur worden bedacht. De verdieping en uitwerking hiervan komt echter te liggen bij de werkgroepen. Dit om efficiëntie te verhogen en de druk op een aantal vrijwilligers en bestuur te verminderen en beter te verdelen over de organisatie. De bekrachtiging van de te nemen acties zal altijd plaats door het bestuur tijdens een bestuursvergadering. De uitvoering van de werkzaamheden blijft een gezamenlijke inspanning van vrijwilligers en bestuursleden, waarbij alle vrijwilligers zich verantwoordelijk weten voor deze uitvoering, maar de eindverantwoording bij het bestuur blijft.

Er is bewust gekozen voor deze werkwijze, om de onderlinge binding en plezier in de uitvoering van de werkzaamheden zo optimaal mogelijk vorm te geven. Daarbij blijft primair de doelstelling om te kunnen opereren als 'vriendengroep', hetgeen de positieve uit- en afstraling naar de doelgroep toe zeer ten goede komt. Op deze wijze komt, naar onze overtuiging, de inzet 'vanuit het hart' het beste tot haar recht. Daarnaast kan de, al dan niet projectmatige, toevoeging van de genoemde specialistische vrijwilligers op beleidsmatig vlak eventuele hiaten in kennis en kunde op- en aanvullen om de gewenste kwaliteit te waarborgen.

Het vrijwilligersbestand is in 2023 gegroeid naar op 25 personen, waarbij ook een aantal mutaties hebben plaatsgevonden. Van alle vrijwilligers is een op de werkzaamheden van stichting DAPD toegesneden Verklaring Omtrent Gedrag (VOG) aanwezig. Wij streven naar een toename van het aantal vrijwilligers in de komende jaren. Dit kunnen zowel vrijwilligers met, als zonder voertuig zijn en zowel uitvoerende als beleidsmatig toegespitste vrijwilligers, dan wel een combinatie van beide, zijn.





SAMEN OP AVONTUUR!



Wij blijven onverminderd, zoals al vaak aangegeven, een strikt en afgebakend beleid voeren voor wat betreft vrijwilligers. De DAPD wil zich niet inlaten met personen die zich als vrijwilliger opwerpen vanuit een eigen belang, zoals het met bijzondere auto's te kunnen rijden die voorzien zijn van optische- en geluidssignalen of mensen die er genoeg in scheppen zich voor te doen als Politieagenten. Dergelijke 'cowboys' zouden de doelstellingen van de stichting DAPD slechts schaden. De motivatie tot deelname moet liggen in de wil om vanuit het hart een bijdrage te leveren aan het welzijn van de doelgroep.

Iedere vrijwilliger die opereert in of onder de naam van de DAPD conformeert zich automatisch aan het gestelde in de Statuten van de stichting DAPD, het Huishoudelijk Reglement en diverse Verklaringen en (gedrag)codes. Van iedere vrijwilliger is een Verklaring Omtrent Gedrag aanwezig.

Het bestuur per ultimo 2023 bestond uit vier personen, te weten :

Voorzitter : De heer J. Italiaander. Eigenaar IT-Reklame en DTW.  
Secretaris : Mevrouw M. Lefers. Eigenaar Het Oogt Kleding.  
Penningmeester : Mevrouw I. Blom. Thuiszorg medewerkster.  
Alg, Bestuurslid : De heer T. Sniijders, vrachtwagenchauffeur.

De stichting heeft er bewust voor gekozen om zowel bestuursleden als vrijwilligers geen enkele vorm van beloning te verstrekken voor de werkzaamheden. Ook worden er geen (onkosten)vergoedingen betaald voor beheerskosten, deze worden tot op heden in natura geschonken door de betreffende leden.

De stichting beschikt niet over een eigen kantoorpand, pc's of kantoorapparatuur. De werkzaamheden vinden plaats in en vanuit de privépanden van de vrijwilligers en bestuursleden, gebruikmakend van pc's, printers en andere kantoorapparatuur van de vrijwilligers en bestuursleden. Het gebruik van deze middelen wordt door de vrijwilligers als gift aan de stichting gedaan.





SAMEN OP AVONTUUR!



De stichting beschikt niet over eigen voertuigen. Alle aan de stichting ter beschikking gestelde voertuigen zijn in privébezit en worden door de respectievelijke eigenaren onderhouden en voorzien van de benodigde verzekeringen en keuringsbewijzen. Vooralnog is de stichting DAPD financieel niet in staat om enige vergoeding hiervoor te verstrekken in de vorm van brandstof- of kilometervergoeding. Ook deze kosten worden door de eigenaren (lees : bestuursleden en vrijwilligers) gedragen en in natura geschonken aan de stichting DAPD. In voorkomende gevallen kan het bestuur beslissen om brandstofkosten door excessief toegenomen gebruik voor de stichting (deels) te vergoeden.

Per 14 oktober 2011 is de stichting DAPD aangewezen als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) door de Belastingdienst. Dit betekent dat giften en donaties aan de stichting DAPD, onder de voorwaarden van de Belastingdienst, kunnen worden afgetrokken.



Het aantal voertuigen wat wij in 2023 in konden zetten was zestien auto's, twee trikes, een motor en een American Schoolbus. Dit aantal wordt gevormd door 6 classic Policecars, 9 youngtimer policecars, 1 luxe Lincoln Continental 'Prinsessenauto' , 1 American Schoolbus, 1 Policemotor en 2 grote fullsize trikes.



SAMEN OP AVONTUUR!



## Financiën

Stichting DAPD beschikt zelf maar over in verhouding zeer beperkte financiële middelen. De meeste kosten die voor de stichting worden gemaakt worden in natura geschonken door de vrijwilligers. Hierbij gaat het niet alleen om voertuigen, brandstof- en onderhoudskosten van de voertuigen, maar ook om het om niet beschikbaar stellen van pc en randapparatuur, drukwerken, certificaten voor de kinderen uit de doelgroep en catering voor de vrijwilligers.

## Jaarrekening 2023

De Balans en Staat van Baten & Lasten over 2023 zien er als volgt uit :

### Balans DAPD per 31-12-2023

Debet		Credit	
<b>Liquide middelen</b>		<b>Reserves en fondsen</b>	
Bank	20.269,66	Reserves	20.675,71
Kas	406,05	Fondsen	0,00
<b>Totaal Debet</b>	<b>20.675,71</b>	<b>Totaal Credit</b>	<b>20.675,71</b>

### Staat van Baten en Lasten DAPD 2023

Baten		Lasten	
<b>Schenkingen in natura</b>		<b>Directe besteding Maatschappelijk doel</b>	
Vrijwilligers	47.578,70	Ritten en evenementen	47.839,95
	<b>47.578,70</b>	Cadeautjes kinderen doelgroep	693,97
			<b>48.533,92</b>
<b>Baten uit eigen fondswerving</b>		<b>Beheer en administratie</b>	
Donaties algemeen	4.064,04	Bureau- en organisatiekosten	1.048,11
Overige baten van particulieren	505,00	Wervingskosten	206,14
	<b>4.569,04</b>		<b>1.254,25</b>
<b>Financiële baten</b>	<b>3,39</b>	<b>Saldo Baten en Lasten</b>	<b>2.362,96</b>
<b>Totaal Baten</b>	<b>52.151,13</b>	<b>Totaal Lasten</b>	<b>52.151,13</b>

Kascontrole commissie :

De jaarrekening is voor 2023 gecontroleerd en akkoord bevonden door de kascontrolecommissie bestaande uit :

A. Snijders, was getekend door A. Snijders op 11-04-2024.

R. Bogaart, was getekend door R. Bogaart op 11-04-2024.



SAMEN OP AVONTUUR!



### Toelichting op de Balans :

#### Liquide Middelen :

Per 31-12-2023 bedroeg het saldo van de Rekening Courant **€ 9.115,36** [ € 6.705,79 op 31-12-2022].

Per 31-12-2023 bedroeg het saldo van de Spaarrekening **€ 11.154,30** [ € 11.150,91 op 31-12-2022].

Per 31-12-2023 bedroeg het saldo van de Kas **€ 406,05** [ € 456,05 op 31-12-2022].

#### Reserves en Fondsen :

Over het jaar 2023 heeft de stichting DAPD een aangroei van het Eigen Vermogen kunnen verwezenlijken van € 2.362,96. Dit bedrag komt geheel ten goede aan de Reserves, zodat de Reserves per 31-12-2023 **€ 20.675,71** bedragen.

De Reserves zijn bedoeld om te kunnen waarborgen dat de werkzaamheden voortgang kunnen vinden. Hiertoe streven wij er naar om een Reserve op te bouwen ter hoogte van de jaarkosten van één jaar. Deze worden vooralsnog gesteld op een streefbedrag van € 47.500,- Om tot dit streefbedrag te komen hopen wij jaarlijks een aangroei van de Reserves te kunnen bewerkstelligen, echter zonder dat dit de lopende activiteiten op welke wijze dan ook negatief beïnvloed.





SAMEN OP AVONTUUR!



### Toelichting op de Staat van Baten en Lasten :

#### Schenken in Natura :

Het bedrag dat in 2023 door de vrijwilligers in natura is geschonken bedraagt **€ 47.578,70**. Een nadere uitwerking van deze schenkingen volgt in een apart onderdeel.

#### Baten uit eigen fondswerving :

Het bedrag van **€ 4.064,04** in Donaties algemeen wordt gevormd door sponsors en donateurs die een rechtstreekse bijdrage hebben gedaan op de rekening van stichting DAPD of via het Geef.nl platform. Een groot gedeelte van dit bedrag, te weten € 3.500,- is een schenking van Masters HQ. Een bedrag van € 564,04 komt grotendeels uit schenkingen via de eigen website.

Het bedrag van **€ 505,-** onder Overige baten van particulieren wordt gevormd door o.a. schenkingen van AR Video en dhr. R.P. Goudriaan.

Wij zijn alle sponsors en donateurs bijzonder dankbaar voor hun steun. Hierbij willen wij met name Masters HQ, Stichting Enjoy, A.R. Video en R.P. Goudriaan benoemen.

#### Financiële Baten :

In 2023 is, door de lage rentestand, slechts een rente over de spaarrekening in 2022 ontvangen van **€ 3,39**. Het bestuur kiest er echter expliciet voor om tevreden te zijn met deze lage rente en het kapitaal van de stichting niet bloot te stellen aan risico's om een hoger rendement te behalen.





SAMEN OP AVONTUUR!



Directe besteding Maatschappelijk doel :

Het bedrag van **€ 48.533,92** aan ritten en evenementen behelst alle direct toewijsbare kosten welke voor de ritten en evenementen met de doelgroep zijn gemaakt. Het betreft hier zaken als brandstof, onderhoud, verzekering, wegenbelasting, aankleding vrijwilligers, kinderen en voertuigen.

De post Cadeautjes kinderen doelgroep was dit jaar **€ 693,97**.

Beheer en Administratie :

Het bedrag van **€ 1.048,11** aan Bureau- en organisatiekosten bestaat uit € 241,81 aan bankkosten, € 492,- aan verzekeringen, € 75,30 bureaunkosten, € 89,- voor vergunningen en € 150,- aan kosten CBF-erkenning.



Wervingskosten :

De wervingskosten waren in 2023 **€ 206,14**. Deze worden voor € 115,79 gevormd door brandstofkosten en voor € 90,35 voor kosten websitehosting.

Saldo Baten en Lasten

Over het jaar 2023 heeft de stichting DAPD een positief saldo van **€ 2.362,96** als Saldo van Baten en lasten kunnen toevoegen aan het Eigen Vermogen.





SAMEN OP AVONTUUR!



## Schenkeningen in natura

Zoals aangegeven bestaat het grootste deel van de kostendekking van de stichting DAPD nog uit schenkingen in natura. Deze post willen wij graag nader specificeren om een volledig beeld te schetsen. De eigenaren van de voertuigen die door de DAPD gebruikt mogen worden, hebben deze voertuigen puur voor dit doel en niet voor eigen plezier of liefhebberij. De kosten die hiervoor gemaakt worden, kunnen dus ook rechtstreeks als schenking in natura worden beschouwd. Het grootste deel van deze schenkingen is door de vrijwilligers gedaan op de volgende gebieden :

### Brandstofkosten

De uitvoering van de directe activiteiten heeft een totaal aantal voertuigbewegingen opgeleverd van 102 met een gemiddelde van 215 kilometer per voertuigbeweging. Dit resulteert in een totaal van 21.930 kilometer in 2023. Afgezet tegen het verbruik van de voertuigen vertegenwoordigd deze schenking in natura een waarde van ongeveer € 8.552,70.

### Onderhoud

Hiervoor houden wij gefixeerde gemiddelde jaarbedragen aan ter hoogte van € 850,- per auto, € 500,- per trike en € 400,- per motor. In 2023 waren er 17 auto's, 2 trikes en 1 motor die werden ingezet voor de stichting. Dit betekent een schenking in natura ter hoogte van € 15.850,-

### Wegenbelasting en Verzekeringen

De gemiddelde verzekeringspremie bedraagt € 275,- per voertuig. Daarnaast is er een bedrag ter hoogte van € 16.676,- aan wegenbelasting afgedragen door de voertuigbezitters. In totaal vertegenwoordigd dit een schenking in natura ten bedrage van € 22.176,-

### Aankleding vrijwilligers, kinderen en voertuigen

Tijdens inzetten en evenementen dragen de vrijwilligers bijpassende kleding en zijn er uniformdelen voor de kinderen in bruikleen beschikbaar, zoals SWAT-vestjes, police-jasjes en petten. Daarnaast wordt er aankleding aangeschaft voor de voertuigen in de vorm van rekwisieten. In 2023 is een aantal rekwisieten aangekocht ter vervanging van versleten delen. De waarde van deze schenkingen in natura ligt rond de € 1.000,-



SAMEN OP AVONTUUR!



## Conclusie jaarrekening

In 2023 heeft het totaal aan lasten van de stichting DAPD € 49.788,17 bedragen, tegenover een totaal aan inkomsten ten bate van de stichting DAPD ten bedrage van € 52.151,13. Dit levert een toename van het eigen vermogen op van € 2.362,96. Hiermee komen de Reserves op een bedrag van € 20.675,71.

Feit is dat het leeuwendeel van alle kosten door de vrijwilligers is gedragen en in natura is geschonken. In totaal bedroeg deze schenking in natura in 2023 minimaal € 47.578,70. Voor 2023 komt dit er op neer dat maar liefst 91,23% in natura is geschonken door vrijwilligers en bestuur en dus 8,77% uit externe bronnen afkomstig is. Deze kostenberekening is nog exclusief zaken als de afschrijving van de aanschafwaarde van de voertuigen, ter beschikking gestelde computerapparatuur en kantoorbenodigdheden en ondersteuning in natura van externe partners.

Hieruit blijkt allereerst wat een fantastische bijdrage onze vrijwilligers en bestuur ieder jaar weer doen ten behoeve van onze doelgroep. Daarnaast toont dit des te meer aan dat we er naar moeten blijven streven om meer externe financiële ondersteuning te verwerven. Daardoor kunnen wij dan uiteindelijk de vrijwilligers meer ontlasten en de activiteiten waar nodig en gewenst uitbreiden. Uiteindelijk hopen wij 75% van de kosten te kunnen financieren uit externe bronnen en maximaal 25% van de kosten ten laste van vrijwilligers en bestuur te krijgen.

Wel moet hierbij worden opgemerkt dat er de laatste jaren een voorzichtige verbetering in de vorm van een stijgende lijn te zien is in de verhouding tussen interne en externe bronnen. Wij streven er middels ons beleid op het gebied van marketing naar om deze lijn niet alleen vast te houden, maar verder uit te breiden.





SAMEN OP AVONTUUR!



## Conclusies en aanbevelingen

Onze primaire activiteiten komen weer op gang sinds de dip door de corona-pandemie. Wel hadden we nog te maken met veel onzekerheden en beperkingen, zeker gezien de kwetsbare gezondheid waar onze doelgroep mee te maken heeft. Daarbij is er, ook voor onze vrijwilligers, sponsors en donateurs, een grotere financiële onzekerheid zowel vanuit de nasleep van de Covid-19 pandemie alsook de in 2022 uitgekomen oorlog in Oekraïne die zijn stempel flink drukte op de economische situatie en daaropvolgend een forse inflatie.

De extra verzwarende factor in dit alles is de reeds uitvoerig besproken fors toenemende administratieve en bureaucratische druk die steeds meer op vrijwilligersorganisaties wordt gelegd. Dit belemmert de aanwas van nieuwe vrijwilligers en legt een steeds grotere tijds- en aansprakelijkheidsdruk op de bestaande vrijwilligers. Zolang hier vanuit zowel de overheid als de sector geen paal en perk aan wordt gesteld en deze druk weer in balans wordt gebracht met het redelijke, zal dit een steeds zwaarder wegend negatief effect hebben op voortgang en groei van vrijwilligerswerk en burgerparticipatie.

Hieruit volgt eens te meer dat wij als stichting, maar ook als mens in zijn algemeenheid, nooit overal op voorbereid kunnen zijn en dat er altijd een onzekere factor mee kan gaan spelen die haar stempel drukt op de uitvoeringsmogelijkheden. Hoe goed een plan ook is, de bestendigheid daarvan valt of staat met de mogelijkheid van de organisatie om daar flexibel op in te spelen en aan te passen aan het onverwachte. Deze flexibiliteit wordt geschaad door de huidige overregulering. Het tegengaan van risico's is natuurlijk altijd goed, maar er moet een werkbare balans gehanteerd worden, waarbij ook geaccepteerd kan worden dat niet alles in het leven planbaar en risicoloos te maken is.

Binnen dit krachtenveld zijn we toch zeer tevreden met de wijze waarop wij er nog steeds in slagen om activiteiten voor onze doelgroep vorm en invulling te blijven geven als stichting die voor 100% uit vrijwilligers bestaat. Mensen met een groot en warm sociaal hart die toch steeds weer naar wegen en mogelijkheden blijven zoeken om een positieve bijdrage te kunnen leveren aan de maatschappij in zijn algemeen en de Kleine Helden in het bijzonder.

Dwars door alle uitdagingen heen heeft onze ploeg weer veel prachtige avonturen en momenten neer weten te zetten die een kind weer even kind laten zijn. Met grote dank aan de vrijwilligers, donateurs en sponsors voor hun bijdragen in zowel tijd, voertuigen als financiële ondersteuning hebben we het jaar 2023 met een positief resultaat kunnen afsluiten. Hierdoor hebben wij de beschikking over een financiële buffer die ons in staat stelt eventuele financiële tegenvallers op te vangen.



SAMEN OP AVONTUUR!



Door deze sterke basis van toegewijde vrijwilligers die zich telkens weer bereidt tonen om het leeuwendeel van de vaste lasten te blijven financieren middels schenking in Natura, kunnen wij opereren zonder dat het voortbestaan van de stichting in gevaar komt. Wij zijn hier uiterst dankbaar voor, maar blijven er naar streven om daar waar mogelijk deze financiële druk op de vrijwilligers te verlagen en de lasten over meerdere schouders te kunnen verdelen. Daarnaast blijven wij ons uiterste best doen om de overheadkosten tot een minimum te beperken, zodat de beschikbare gelden ook daadwerkelijk ten goede komen van de kinderen uit de doelgroep.

De vernieuwde organisatiestructuur begint haar vruchten af te werpen en de komende jaren zullen we deze invulling waar mogelijk verder vormgeven en bestendigen.

Ook het project DAPD 2.0 aangaande uitstraling, identiteit en marketing zal steeds breder worden uitgerold binnen en buiten de organisatie en zal de basis blijven vormen voor de praktische uitvoering van de nieuwe marketingstrategie om meer externe financieringsbronnen te genereren en aan ons te binden. Dat dit geen sinecure zal zijn in de huidige tijd van inflatie en moeilijker economische omstandigheden zoals hierboven genoemd hoeft geen betoog.

De vormgeving aan, en invulling van, onze primaire doelstellingen zullen wij via de reeds uitgezette hoofdlijnen blijven volgen. Echter zullen we daarin het accent meer gaan leggen op kleinschaligere activiteiten en evenementen om binnen de geboden juridische ruimte zo adequaat mogelijk vorm te kunnen blijven geven aan de invulling van de doelstellingen.



SAMEN OP AVONTUUR!



De acquisitie van, en verdere aanvulling met, vrijwilligers die een specifiek specialisme bezitten en de onze mooie stichting willen ondersteunen met hun kennis en kunde zal afhankelijk zijn van de beschikbaarheid van dergelijke vrijwilligers, maar dit zal in 2023 zeker hoog op de agenda staan. Daarbij zal altijd de aan onszelf opgelegde eis alleen te werken met mensen die zich volledig en vanuit onconditionele liefde willen inzetten voor de kinderen uit de doelgroep leidend zijn.

Concluderend stellen wij dat we een gezonde stichting zijn die ondanks alle uitdagingen met optimisme en vol vertrouwen naar de toekomst blijven kijken. In de wetenschap dat er een sterke en flexibele ploeg vrijwilligers met ons staat die de handdoek niet snel in de ring zullen gooien, maar slechts gebruiken om zweet en tranen te deppen. Een ploeg die gáát èn stáát voor al die geweldige Kleine Helden die hun dagelijkse strijd ook nimmer opgeven. Maximaal strevend naar hun lach en enthousiasme. Naar dat stukje blijheid, kracht en welbevinden wat hen verder helpt. Want laten we wel zijn, alle cijfers en analyses ten spijt, is dat hetgeen waar het echt om gaat !

Bestuur Stichting Dutch American Police Department.

**HELP ONS  
KINDEREN HELPEN**

WANT SOMS HEEFT EEN KIND MEER NODIG DAN MEDICIJNEN ALLEEN...

GA NAAR **WWW.DAPD.NL**

SAMEN OP AVONTUUR!

ANBI  
Algemeen Nut Beogende Instelling

CBF Erkend Goed Doel

DAPT