

# **ERASMUS MC FOUNDATION**

## **JAARVERSLAG 2024**



**ONDERZOEK MAAKT BETER**

Stichting Erasmus MC Foundation  
Dr. Molewaterplein 40  
3015 GD Rotterdam  
010 – 70 34 802

[foundation@erasmusmc.nl](mailto:foundation@erasmusmc.nl)  
[www.erasmusmcfoundation.nl](http://www.erasmusmcfoundation.nl)

IBAN: NL88 INGB 0000 0029 95  
KvK: 41128623  
RSIN: 816053327



## INHOUDSOPGAVE

|                                                                                    |           |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. BESTUURSVERSLAG .....</b>                                                    | <b>5</b>  |
| <b>1.1 2024 IN HET KORT .....</b>                                                  | <b>6</b>  |
| ONZE MISSIE .....                                                                  | 6         |
| ONZE VISIE .....                                                                   | 6         |
| ONZE AMBITIE .....                                                                 | 6         |
| INKOMSTEN EN UITGAVEN 2024 .....                                                   | 7         |
| GESTEUND ONDERZOEK IN 2024 .....                                                   | 8         |
| MEDE MOGELIJK GEMAAKT DANKZIJJ ... ..                                              | 9         |
| ONTWIKKELINGEN IN 2024 .....                                                       | 10        |
| FONDSENWERVING IN 2024 .....                                                       | 10        |
| FINANCIËN IN 2024 .....                                                            | 12        |
| <b>1.2 ONDERZOEK MET IMPACT .....</b>                                              | <b>13</b> |
| DE IMPACT VAN ONDERZOEK .....                                                      | 13        |
| ONDERZOEKEN MET IMPACT 2024 .....                                                  | 14        |
| Hart-, vaat- en longziekten .....                                                  | 15        |
| Hersenen & Zintuigen .....                                                         | 16        |
| Interne geneeskunde & Chirurgie .....                                              | 18        |
| Jong Talent .....                                                                  | 20        |
| Kanker .....                                                                       | 21        |
| Kinderen .....                                                                     | 23        |
| Muziek als medicijn .....                                                          | 24        |
| Zorg, Welzijn & Voorlichting .....                                                 | 26        |
| <b>1.3 GEVEN VOOR EEN GEZONDE TOEKOMST .....</b>                                   | <b>29</b> |
| ZICHTBAARHEID, RELATIEMANAGEMENT & FONDSENWERVING .....                            | 29        |
| Zichtbaarheid .....                                                                | 29        |
| Relatiemanagement .....                                                            | 30        |
| Fondsenwerving .....                                                               | 31        |
| <b>1.4 OVER DE ERASMUS MC FOUNDATION .....</b>                                     | <b>35</b> |
| <b>1.4.1 WIE ZIJN WIJ .....</b>                                                    | <b>35</b> |
| STATUTAIRE NAAM, VESTIGINGSPLAATS EN RECHTSVORM .....                              | 35        |
| OMSCHRIJVING VAN DE DOELSTELLING .....                                             | 35        |
| JURIDISCHE STRUCTUUR .....                                                         | 35        |
| BESTEMMINGSFONDSEN .....                                                           | 36        |
| SAMENSTELLING VAN RAAD VAN TOEZICHT, BESTUUR, DIRECTIE EN BUREAU-MEDEWERKERS ..... | 36        |
| Raad van Toezicht .....                                                            | 36        |
| Bestuur, directie en medewerkers bureau .....                                      | 37        |
| VERGOEDINGEN- EN BEZOLDIGINGSBELEID .....                                          | 37        |
| Functies Raad van Toezicht leden en directie .....                                 | 38        |
| <b>1.4.2. HOE WERKEN WIJ .....</b>                                                 | <b>39</b> |

|                                                                                                  |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| GOVERNANCE: TAKEN, BEVOEGDHEDEN EN WERKWIJZE VAN RAAD VAN TOEZICHT, DIRECTIE EN STAFBUREAU ..... | 39        |
| <i>Raad van Toezicht</i> .....                                                                   | 39        |
| <i>Directie en Stafbureau</i> .....                                                              | 39        |
| <i>Maatschappelijk verantwoord handelen</i> .....                                                | 40        |
| <i>Gedragscodes en richtlijnen</i> .....                                                         | 40        |
| <i>Integriteit</i> .....                                                                         | 41        |
| BELEID BESTEDINGSDOELEN .....                                                                    | 43        |
| <i>Toekenningsprocedure bij bestemde giften</i> .....                                            | 43        |
| <i>Uitkeringsprocedure</i> .....                                                                 | 43        |
| VRIJWILLIGERSBELEID .....                                                                        | 44        |
| FINANCIEEL BELEID.....                                                                           | 44        |
| <i>Beleid kosten en methoden fondsenwerving</i> .....                                            | 44        |
| <i>Beleid met betrekking tot omvang en functie van reserves en fondsen</i> .....                 | 45        |
| <i>Beleggingsbeleid</i> .....                                                                    | 46        |
| <i>Jaarrekening</i> .....                                                                        | 47        |
| <i>Resultaatontwikkeling op termijn</i> .....                                                    | 47        |
| COMMUNICATIEBELEID MET BELANGHEBBENDEN.....                                                      | 48        |
| <i>Strategie</i> .....                                                                           | 48        |
| <i>Communicatiedoelgroepen</i> .....                                                             | 48        |
| <i>Communicatiekanalen</i> .....                                                                 | 48        |
| <i>Privacywetgeving</i> .....                                                                    | 49        |
| BELEID M.B.T. RISICOBEHEERSING (RISICO'S EN ONZEKERHEDEN) .....                                  | 49        |
| <i>Strategie</i> .....                                                                           | 51        |
| <i>Operationeel</i> .....                                                                        | 53        |
| <i>Financieel</i> .....                                                                          | 56        |
| <i>Financiële verslaggeving</i> .....                                                            | 58        |
| <i>Wet- en regelgeving</i> .....                                                                 | 59        |
| <b>1.5 VOORUITKIJKEN</b> .....                                                                   | <b>61</b> |
| ERASMUS MC FOUNDATION.....                                                                       | 61        |
| <b>2. JAARREKENING 2024</b> .....                                                                | <b>62</b> |
| <b>3. OVERIGE GEGEVENS</b> .....                                                                 | <b>81</b> |
| <b>4. BEGROTING 2025</b> .....                                                                   | <b>84</b> |

## 1. BESTUURSVERSLAG

---

## 1.1 2024 IN HET KORT

### ONZE MISSIE

Het Erasmus MC gaat voor nog betere patiëntenzorg. Daar is wetenschappelijk toponderzoek voor nodig, zodat artsen ziekten en aandoeningen beter kunnen begrijpen, voorspellen, behandelen en voorkomen. Om wetenschappelijk toponderzoek te kunnen doen, hebben specialisten van het Erasmus MC financiering nodig. Nu en in de toekomst.

Samen met onze donateurs maakt de Erasmus MC Foundation dit belangrijke wetenschappelijke toponderzoek en deze zorgprojecten mogelijk via fondsenwerving. Door persoonlijke wensen te koppelen aan onderzoeken en specialisten hebben donateurs de regie over hun schenking(en). Samen voor een gezond leven. Nu en in de toekomst.

### ONZE VISIE

Een gezonde toekomst voor iedereen mogelijk maken!

### ONZE AMBITIE

Samen staan we elke dag voor de opgave om aandoeningen beter te begrijpen, eerder te voorspellen, beter te behandelen en liever te voorkomen. Wij geloven dat onderzoek deze zorg, en daardoor de gezondheid van mensen, beter maakt. Daarom zetten wij ons samen met onze donateurs in om dit onderzoek in het Erasmus MC mogelijk te maken.

**Omdat het altijd beter kan.**

**Altijd beter moet.**

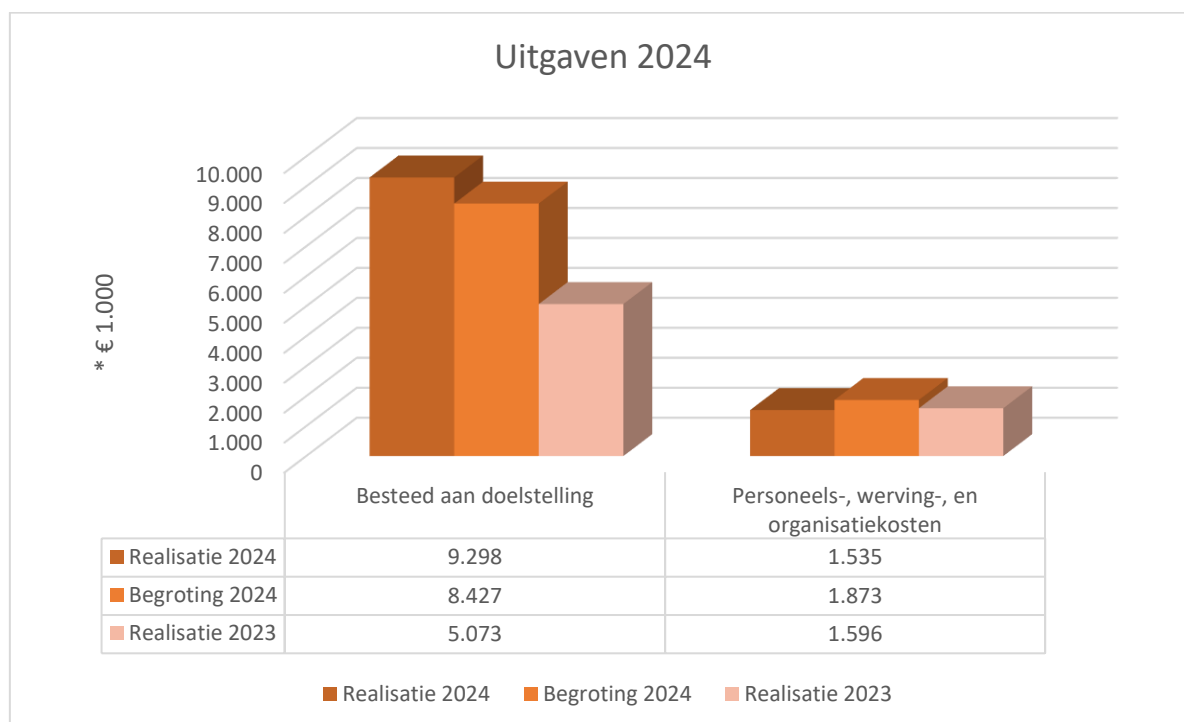
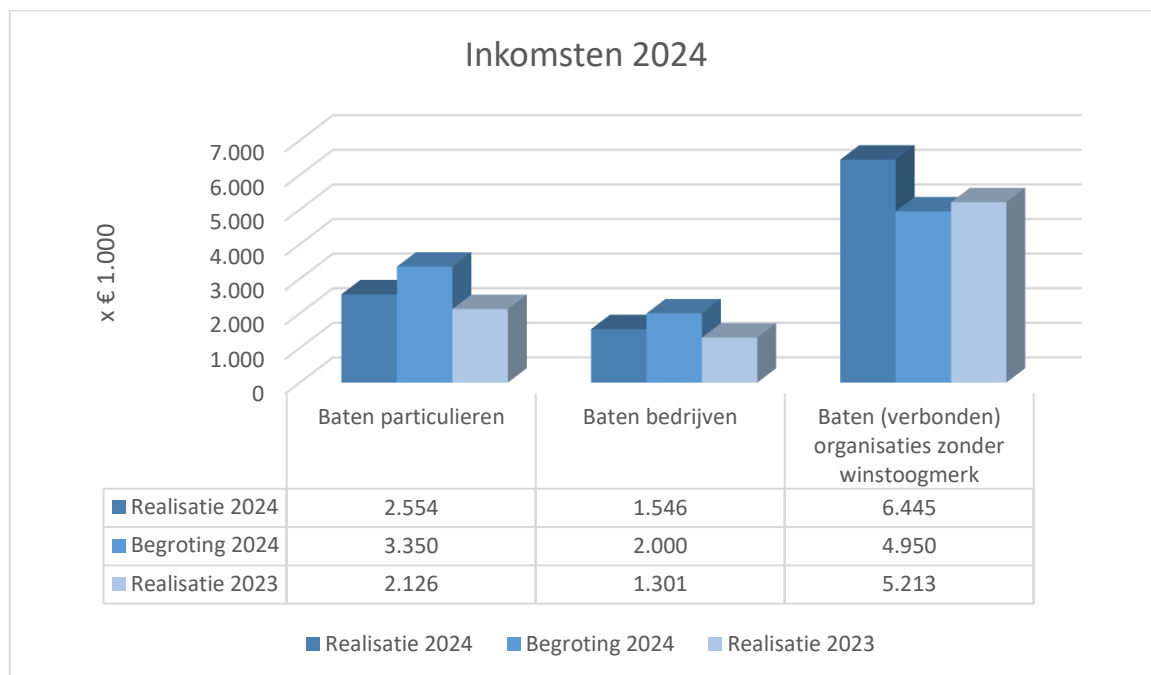
**En onderzoek beter maakt.**

Artsen en onderzoekers binnen het Erasmus MC zetten zich onvermoeibaar in om oplossingen te vinden voor de gezondheidsuitdagingen van deze tijd. Of het nu gaat om preventie, vroegtijdige detectie of effectievere behandelmethoden. Dit alles met als uiteindelijke doel een gezondere toekomst voor iedereen.

De Erasmus MC Foundation steunt van harte artsen en onderzoekers in het nastreven van dit doel. De foundation werkt aan een gezonde toekomst voor iedereen door:

- fondsen te werven om wetenschappelijk onderzoek te steunen;
- fondsen te werven om projecten ter verbetering van zorg vóór en welzijn van de patiënt te steunen;
- kennis over ziekte en gezondheid te delen met het algemene publiek en in het bijzonder met relaties en donateurs van de foundation;
- mensen en middelen samen te brengen, opdat bundeling van krachten bijdraagt aan meer onderzoek naar een gezonde toekomst voor iedereen.

## INKOMSTEN EN UITGAVEN 2024



## GESTEUND ONDERZOEK IN 2024

Hieronder vindt u de thema's waarbinnen de Erasmus MC Foundation in 2024 verschillende onderzoeken en projecten heeft gefinancierd. Er is in 2024 voor € 8.881.167 uitgekeerd aan projecten in het Erasmus MC.

| Thema                                | Bijdrage vanuit Erasmus MC Foundation |
|--------------------------------------|---------------------------------------|
| Hart-, vaat-, en longziekten         | € 529.135                             |
| Hersenen & Zintuigen                 | € 1.393.481                           |
| Interne Geneeskunde & Chirurgie      | € 356.460                             |
| Jong talent                          | € 288.508                             |
| Kanker                               | € 4.876.228                           |
| Kinderen                             | € 33.302                              |
| Muziek als Medicijn                  | € 559.103                             |
| Overige fondsen (incl. Corona Fonds) | € 388.874                             |
| Zorg, Welzijn & Voorlichting         | € 456.589                             |
| <i>totaal</i>                        | <i>€ 8.881.167</i>                    |



## MEDE MOGELIJK GEMAAKT DANKZIJ ...

### DONATIE

**FRESHRIDERS DONEREN  
€52.500 VOOR UNIEK  
VOORSPELMODEL VOOR  
HUIDKANKER**



**DONATIES VAN PARTICULIEREN  
& BEDRIJVEN**

### DONATIE



**JCI HAALT GELD OP VOOR  
FRONTOTEMPORALE  
DEMENTIE**

**NALATENSCHAPPEN**

Voor Rina  
die de wereld  
weg is  
You never walk alone!!  
♡ ♡ ♡

**ACTIES DERDEN**



**DEELNEMERS AAN ONZE  
EVENEMENTEN**



**ACTIES VAN  
PARTICULIEREN EN BEDRIJVEN  
OP ONS ACTIEPLATFORM**

### STUDENTEN IN ACTIE



**STUDENTEN ZAMELEN GELD  
IN VOOR ONDERZOEK NAAR  
HART, VAAT EN LONGEN**

**BIJDRAGEN VAN  
VERMOGENSFONDSEN**

## ONTWIKKELINGEN IN 2024

Sinds de start van de foundation in 2018 is de organisatie flink gegroeid. Niet alleen in inkomsten, maar ook in de verscheidenheid aan activiteiten, soorten donateurs en aantal medewerkers.

Het jaar 2024 stond dan ook, naast vanzelfsprekend de fondsenwerving, in het teken van het herijken van een aantal belangrijke onderwerpen. Zo hebben we een nieuwe merkstrategie en huisstijl geïntroduceerd. Waar we aan vast blijven houden is het feit dat de schenker de regie houdt over zijn of haar gift. Aan de foundation kun je doneren aan dat onderzoek dat je nauw aan het hart ligt. In plaats van de subfondsen als afzender te communiceren, is vanaf 2024 te allen tijde de Erasmus MC Foundation de bringer van de boodschap.

We hebben ook kritisch gekeken naar de haalbaarheid van de verschillende evenementen die we organiseren. De grote onzekerheid rondom de haalbaarheid van de organisatie van ons wielerevenement l’Etape Rotterdam Charity Rides (mede vanwege de VN top in juni 2025 in Den Haag en daarmee ongewisse politie inzet voor ons evenement) heeft ons met pijn in het hart doen besluiten voor nu afscheid te nemen van deze jarenlange traditie. Ook het golftoernooi dat wij in samenwerking met MKB Rotterdam Rijnmond organiseerde is komen te vervallen, wat plaats gaat maken voor andere mooie samenwerkingen met MKB.

Daarnaast hebben we alle data van donateurs en relaties ondergebracht in één database, vanuit waar wij met hen communiceren. Onze donateurs en relaties komen via veel verschillende kanalen tot en ons en worden nu verzameld op één centrale plek, waarin het vastleggen van de communicatievoorkeuren van deze donateurs en relaties én het borgen van alle wet- en regelgeving rondom AVG centraal staat.

De Raad van Toezicht is in het verslagjaar vier keer voor een vergadering bijeen geweest. Ook de Auditcommissie Financiën en de Beleggingscommissie hebben in 2024 vier keer vergaderd.

## FONDSENWERVING IN 2024

In het jaar 2024 kon er weer volop geschaatst, gecurld, gewandeld, gerend en gezwommen worden voor het goede doel.

Ons evenementenjaar startte op vrijdag 9 februari op Schaatsbaan Rotterdam met “[Schaatsen en Curlen tegen kanker](#)”. Het was de eerste keer dat ook curlen een onderdeel was van dit evenement, dat een opbrengst kende van meer dan 117 duizend euro.

Op vrijdagavond 7 juni vond de [Run4Daniel](#) plaats in het Kralingse Bos. 1.500 deelnemers zetten hun beste beentje voor op de 5 km en 10 km wandel- en hardlooproutes. Met Ecclesia als trotse partner bracht deze editie maar liefst 280 duizend op voor kankeronderzoek.

Zoals alle jaren vindt de [Swim4Daniel](#) op de zondag na de run plaats, op onze vertrouwde locatie de Wijnhaven. Vanwege de watertemperatuur die onder de 18°C duikelde moesten alle zwemmers verplicht met zwimsuit het water in. We kregen hierbij ongelofelijke hulp van

RIF010, die ons een groot aantal surfpakken uitleende voor onze deelnemers. Ook dit evenement leverde een recordbedrag op, bijna 300 duizend euro voor kankeronderzoek in het Erasmus MC.

Het laatste eigen evenement van 2024 was de [Rotterdam Memory Walk](#), op zaterdag 14 december 2024. Het was de derde editie, maar de eerste op startlocatie Plein 1940 in Rotterdam. 2.000 deelnemers wandelden een prachtig verlichtte tocht van 7 km door Rotterdam om geld op te halen voor dementie onderzoek. Deelnemers aan editie 2024 brachten het prachtige bedrag van ruim 230 duizend bijeen.

De foundation prijst zich gelukkig met het grote aantal actievoerders dat zich op zeer verschillende wijze inzette om belangrijk wetenschappelijk onderzoek mogelijk te maken. Via het actieplatform “in actie voor het Erasmus MC” kan men een actie starten en zelf aangeven voor welk ziektebeeld of onderzoek zij hun actie starten.

Grote waardering is er ook voor de evenementen die door derden worden georganiseerd. Zo waren er onder meer de MaartenMemorial op 29 mei en verschillende activiteiten van Embrace Life onder de titel “Sla kanker de wereld uit”.

Het Tour for Life team van het Erasmus MC was in 2024 groter dan ooit. Met 25 renners werd in 8 dagen van Noord-Italië naar Maastricht. In Maastricht kon, na 1.300 km en 15.000 hoogtemeters en prachtig weer een cheque gepresenteerd worden van € 812.501.



Ook in 2024 kon de Erasmus MC Foundation rekenen op de structurele bijdragen van donateurs en bedrijfsvrienden. Beide groepen leveren van oudsher een belangrijke bijdrage aan de inkomsten van de foundation.

## FINANCIËN IN 2024

De som van de geworven baten bedraagt in het verslagjaar ruim € 10,5 miljoen, € 200k hoger dan begroot. De bijdragen van particulieren is met € 2,5 mln lager dan begroot (€ 3,3 mln). Datzelfde geldt voor de bijdragen van bedrijven: € 1,5 mln gerealiseerd versus de € 2 mln begroot. In 2024 kon de foundation rekenen op een bijdrage van € 6,1 mln van organisaties zonder winstoogmerk, € 1,5 mln hoger dan in de begroting voorzien.

In het verslagjaar kon € 9,3 miljoen worden toegekend aan de doelstelling, voornamelijk onderzoeksprojecten en patiëntenvoorzieningen. De kosten voor de werving baten en de kosten voor beheer en administratie zijn in het verslagjaar beiden lager dan begroot.

Onderstaand wordt een aantal financiële kengetallen weergegeven die van belang zijn voor de beoordeling van de prestatie van de Erasmus MC Foundation op financieel gebied.

|                                                | Realisatie<br>2024 | Begroot<br>2024 | Realisatie<br>2023 |
|------------------------------------------------|--------------------|-----------------|--------------------|
| Doelbestedingspercentage van de baten :        |                    |                 |                    |
| Bestedingen aan doelstellingen / totale baten  | 88,1%              | 81,8%           | 58,7%              |
| Doelbestedingspercentage van de lasten :       |                    |                 |                    |
| Bestedingen aan doelstellingen / totale lasten | 85,8%              | 81,8%           | 76,1%              |
| Kostenpercentage werving baten:                |                    |                 |                    |
| Wervingskosten / werving baten                 | 10,5%              | 14,0%           | 13,7%              |
| Norm kosten beheer & administratie:            |                    |                 |                    |
| Kosten beheer & administratie/ totale lasten   | 3,9%               | 4,1%            | 6,1%               |

Toelichting op de tabel:

- Het doelbestedingspercentage van de baten ligt ruim boven de begroting, en is significant hoger dan in 2023. Immers, onze baten zijn slechts licht hoger dan begroot, terwijl de lasten besteed aan de doelstelling ruim boven begroting liggen;
- Het doelbestedingspercentage van de lasten is ook hoger dan begroot, we hebben immers meer uitgekeerd aan projecten dan we begroot hadden. De Commissie Normstelling hanteert als norm dat het percentage besteed aan de doelstelling t.o.v. totale lasten 70% of



hoger moet zijn over een periode van drie jaren. Deze norm geldt voor goede doelen met de CBF Erkenning, zoals ook de Erasmus MC Foundation. De foundation voldoet ruimschoots aan deze norm (80,9 %);

- Het kostenpercentage werving baten ligt onder begroting. De wervingskosten waren lager dan begroot, mede vanwege twee evenementen die in 2024 wel begroot waren, maar niet uitvoering zijn gekomen. De baten waren desondanks hoger dan begroot, dat vervolgens leidt tot kostenpercentage werving baten die naar volle tevredenheid stemt;
- De norm kosten beheer & administratie ligt lager dan begroot. De kosten beheer en administratie zijn lager dan begroot en de totale lasten licht hoger dan begroot vanwege de vele uiterkingen aan projecten;
- N.B. In het verslagjaar 2024 heeft de foundation de eigen financiële kengetallen gebenchmarkt ten opzichte van 24 gelijksoortige CBF goede doelen. Deze benchmark is besproken in de Raad van Toezicht. Geconcludeerd werd dat daar waar de kengetallen van de foundation significant afwijken van de benchmark, dit verklaard wordt door een andere toerekening van de kosten. De Erasmus MC Foundation heeft – in tegenstelling tot nagenoeg alle andere goede doelen – bewustwording niet als een van de statutaire doelstellingen. Om deze reden wordt bij de foundation een groter deel van de kosten communicatie en fondsenwerving toebedeeld aan “wervingskosten baten” in plaats aan “kosten doelstelling”.

## 1.2 ONDERZOEK MET IMPACT

### DE IMPACT VAN ONDERZOEK

*Iedere nieuwe geneeswijze is het resultaat van medisch-wetenschappelijk onderzoek.*

De Erasmus MC Foundation is het steunfonds van het Erasmus MC, waar je kunt bijdragen aan allerlei (medische) onderwerpen. We zijn ervan overtuigd dat het verrichten van onderzoek naar betere diagnose en behandeling de weg naar een verbeterde prognose voor patiënten opent. In het Erasmus MC in Rotterdam wordt onderzoek uitgevoerd dat van groot belang is, grensverleggend en behorend tot de wereldtop. Samenwerking staat altijd centraal, zowel binnen het Erasmus MC zelf, in Nederland als internationaal. Als het gaat om het welzijn van onze patiënten, is onze benadering duidelijk: als iets mogelijk is, dan is het hier mogelijk.

“Onderzoek maakt beter”. Dat is de kreet van de Erasmus MC Foundation, waarmee iedereen wordt uitgenodigd een bijdrage te leveren aan één van de projecten in het Erasmus MC, die door de foundation worden gesteund. De projecten die de foundation steunt vallen uiteen in twee categorieën:

- i. Ondersteuning van wetenschappelijk onderzoek (incl. voorlichting)
- ii. Projecten ter verbetering van zorg vóór en welzijn van de patiënt

i. Ondersteuning van wetenschappelijk onderzoek

De impact van wetenschappelijk onderzoek is niet altijd makkelijk te beschrijven. Het gaat vaak om onderzoeksprojecten die enkele jaren duren en waarvan de uitkomst een onderdeel is van een wereldwijde puzzel die we samen oplossen om een betere toekomst voor alle patiënten te kunnen bereiken. Het Erasmus MC hecht grote waarde aan hoge kwaliteit van onderzoek, met regelmatige tussentijdse toetsing. Bij de grote bestemmingsfondsen is daarom een Wetenschappelijke Adviesraad (WAR) actief, die voordraagt welke hoogwaardige en relevante projecten door de Erasmus MC Foundation gesteund worden. Ook tussentijdse toetsing en eindevaluatie vindt plaats in de WAR.

Ondersteuning van wetenschappelijk onderzoek is onder te verdelen in:

- wetenschappelijke meerjarige projecten
- aanschaf van apparatuur



ii. Projecten ter verbetering van zorg vóór en welzijn van de patiënt.

De foundation steunt ook projecten ter verbetering van de zorg voor de patiënt en/of het welzijn van de patiënt. De kwaliteit van zorg in een ziekenhuis wordt immers – naast door het niveau van de medische behandeling - bepaald door aandacht voor de patiënt en de inrichting van het gebouw. Een belangrijk voorbeeld hiervan is PATIO, het inloopcentrum voor kankerpatiënten waar alle niet-medische vragen beantwoord kunnen worden en waar ook plek is om – even buiten de ziekenhuismuren – te ontspannen.

### ONDERZOEKEN MET IMPACT 2024

In het verslagjaar heeft de Erasmus MC Foundation een bedrag van € 8.88 miljoen kunnen toewijzen en/of uitkeren aan nieuwe en bestaande projecten.

De projecten zijn ingedeeld naar thema's en ziektebeelden.

- Hart- vaat-, en longziekten
- Hersenen & Zintuigen
- Interne geneeskunde & Chirurgie
- Jong Talent
- Kanker
- Kinderen
- Overige fondsen
- Muziek als Medicijn

■ Zorg, Welzijn & Voorlichting

Hart-, vaat- en longziekten

(€ 529k)

Met dank aan donaties binnen het thema Hart-, vaat-, en longziekten zijn onder meer onderstaande projecten gefinancierd.

**Het hart begrijpen voordat het faalt - € 57k**

Hartfalen is wereldwijd de belangrijkste doodsoorzaak en kost elk jaar meer dan 16 miljoen levens. Na de diagnose overlijdt 25% van de mensen binnen één jaar. Het treft niet alleen volwassenen, maar ook kinderen met een aangeboren hartafwijking.

Hartfalen is een aandoening waarbij het hart niet meer voldoende bloed naar de organen kan pompen. Hierdoor krijgt de patiënt last van vermoeidheid, benauwdheid en vochtophoping. Als hartfalen op tijd wordt herkend kan het proces vertraagd of zelfs gestopt worden. Dat zou voor al deze mensen geweldig zijn!

De huidige methodes zijn echter niet nauwkeurig genoeg om hartfalen in een vroege fase te detecteren. Er zijn nieuwe methodes nodig om op tijd de conditie van het hart vast te stellen. In het Erasmus MC ontwikkelt een team van cardiologen en ingenieurs gezamenlijk een unieke nieuwe methode. Met de computer worden nieuwe modellen voor het hart gemaakt. Hiermee wordt de wandspanning van het hart van patiënten berekend. Naast het meten van de stijfheid en beweging, verwachten zij met het bepalen van de wandspanning te zien waarom het hart faalt zodat er voortaan vroegtijdig kan worden ingegrepen.

**Hypec Study - € 230k**

Veel vrouwen die tijdens hun zwangerschap hoge bloeddruk of pre-eclampsie (PE) hebben gehad, lopen op latere leeftijd een verhoogd risico op hart- en vaatziekten. In Nederland gaat het om ruim 25.000 vrouwen per jaar. Al vanaf hun 40e kunnen ze chronische hoge bloeddruk en schade aan de bloedvaten ontwikkelen. De HYPEC-studie onderzoekt hoe dit ontstaat én hoe we dit in de toekomst kunnen voorkomen.

In eerder onderzoek is een onbalans ontdekt in twee stoffen in het bloed – sFlt-1 en PlGF – bij vrouwen met PE. Deze onbalans lijkt een rol te spelen in het ontwikkelen van hoge bloeddruk ná de zwangerschap. De onderzoekers willen nu verder uitzoeken hoe deze stoffen werken en of ze een aanknopingspunt bieden voor nieuwe behandelingen, bijvoorbeeld met cholesterolverlagers.

Daarnaast proberen ze te voorspellen welke vrouwen na PE een hoog risico hebben op blijvende hoge bloeddruk. Door een slim voorspelmodel te ontwikkelen, kunnen artsen straks gericht en eerder ingrijpen. Dit betekent: minder controles voor vrouwen met een laag risico, en betere zorg op maat voor vrouwen met een hoog risico. Het uiteindelijke doel: het leven van duizenden vrouwen gezonder maken en ernstige hart- en vaatziekten voorkomen.

## Hersenen & Zintuigen

(€ 1.393k)

Met dank aan donaties binnen het thema Hersenen & Zintuigen zijn onder meer onderstaande projecten gefinancierd.

### **Alzheimercentrum Erasmus MC - € 162k**

In het Alzheimercentrum Erasmus MC staat samenwerking ten behoeve van excellente diagnostiek, goede zorg na een diagnose en wetenschappelijk onderzoek richting een oplossing voor dementie centraal. Dementie is een verzamelnaam voor verschillende soorten hersenziektes die effect hebben op hoe de hersenen functioneren. Op dit moment is dementie doodsoorzaak nummer één in Nederland/ Mensen met dementie hebben een combinatie van symptomen, bijvoorbeeld geheugenverlies en veranderend gedrag. Door de ziekte kan iemand de dagelijkse dingen minder goed doen. Bijvoorbeeld aankleden, koken of boodschappen doen. Op dit moment hebben ruim 290.000 Nederlanders een vorm van dementie.

Volgens het CBS is dementie de snelst groeiende doodsoorzaak in Nederland. Het aantal mensen dat in Nederland namelijk leeft met dementie neemt naar verwachting toe met een half miljoen patiënten in de volgende 25 jaar.

Dementie raakt niet alleen de patiënt, maar ook familie en mantelzorgers. Deze ziekte heeft daarmee een zeer hoge ziekte- en zorglast. Onderzoek naar dementie is daarom belangrijker dan ooit.

### **Frontotemporale dementie (FTD) - € 360k**

Op 17 juni 2015 kreeg het Erasmus MC Alzheimercentrum de officiële erkenning van het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport als [expertisecentrum](#) voor het zeldzame ziektebeeld frontotemporale dementie (FTD). Het markeert inmiddels een decennium van toonaangevende zorg, diagnostiek en onderzoek op het gebied van FTD en verwante aandoeningen.

Het predicaat expertisecentrum houdt in dat een centrum voldoet aan strenge criteria op het gebied van patiëntenzorg, wetenschappelijk onderzoek, deskundigheid, samenwerking en kennisdeling. Het doel: mensen met zeldzame aandoeningen de best mogelijke zorg en expertise bieden.

FTD is, na Alzheimer, de meest voorkomende vorm van dementie op jonge leeftijd.

Erfelijkheid speelt bij FTD een belangrijke rol. De afgelopen jaren is diepgaande expertise opgebouwd in de diagnostiek en het onderzoek naar (erfelijke) FTD en aanverwante aandoeningen zoals primaire progressieve afasie (PPA), progressieve supranucleaire verlamming (PSP) en corticobasaal syndroom (CBS).

Het FTD expertisecentrum is een samenwerking tussen het Alzheimercentrum en de polikliniek bewegingsstoornissen van het Erasmus MC. Daarin wordt dagelijks hard gewerkt aan:



- Betrouwbare en tijdige diagnostiek
- Innovatief wetenschappelijk onderzoek
- Erfelijkheidsvoorlichting
- Deelname aan medicijnstudies

FTD sneller en nauwkeuriger herkennen – én uiteindelijk behandelen. Dat is de ambitie van neuroloog dr. Harro Seelaar. Binnen het Alzheimercentrum zet hij zich in voor betere diagnostiek en behandeling van frontotemporale dementie (FTD). Door middel van wetenschappelijk onderzoek – zoals de FTD Risc-studie, [PREDICTFTD](#) en studies naar erfelijke vormen van FTD – wordt we stap voor stap gewerkt naar eerder herkennen én ingrijpen.

Begin 2023 werd ook acteur Bruce Willis op 67-jarige leeftijd gediagnosticeerd met FTD. Met het naar buiten brengen van de diagnose wil zijn familie meer aandacht vragen voor de ziekte. FTD treft vaak jonge mensen. De meeste patiënten zijn tussen de 40 en 60 jaar. De jonge leeftijd zorgt dat er in eerste instantie niet aan dementie wordt gedacht. Vaak wordt namelijk gedacht dat iemand overspannen is, een burn-out heeft of een psychiatrische klachten heeft. Het is belangrijk om vroeg de juiste diagnose te stellen, zodat artsen deze patiënten en naasten goed kunnen begeleiden en de juiste specifieke zorg kunnen geven. Het Alzheimercentrum Erasmus MC heeft een speciaal erkend Europees Expertisecentrum voor FTD. Dit is het enige erkende centrum in Nederland.

### ErasMS – Rogier Hintzen Talent Award 2024 - € 3k

De wetenschap is gebaat bij jonge gemotiveerde onderzoekers die het verschil willen maken. Het is de rol van gerenommeerde onderzoekers om hen daarin te begeleiden, te waarderen en te stimuleren. Rogier Hintzen begreep dit heel goed. Hij had oog voor talent en wist als geen ander jonge mensen te enthousiasmeren voor de wetenschap. Rogier overleed in 2019.

De Rogier Hintzen Talent Award is een eerbetoon aan hem en heeft tot doel het stimuleren van jonge (arts) onderzoekers in het MS onderzoek. De afdeling Neurologie en zijn vrouw Eleonoor reiken tot en met 2031 – de periode dat Rogier nog werkzaam geweest zou zijn – de Rogier Hintzen Talent Award uit. Een jaarlijkse aanmoedigingsprijs van €3.000,- voor getalenteerde onderzoekers binnen het vakgebied MS.

De Rogier Hintzen Talent Award 2024 werd gewonnen door Stijn Swinnen, neuroloog in opleiding aan de Universiteit van Leuven. Uit het juryrapport: “De laureaat



*heeft hij al zeer betekenisvolle publicaties op zijn naam staan. Recent publiceerde hij een belangrijke karakterisatie van bloed-biomarker chitinase 1 als voorspeller van achteruitgang in MS, waarbij hij zelfs de link wist te leggen tussen deze biomarker en de activatie van microglia cellen in de hersenen.”*

#### **Migraine, hormonen en hartgezondheid - € 200k**

Migraine is de meest voorkomende neurologische aandoening wereldwijd en wordt door de Wereldgezondheidsorganisatie erkend als een van de meest invaliderende ziekten. Vooral vrouwen onder de 50 jaar worden ernstig getroffen; bij hen komt migraine drie keer zo vaak voor als bij mannen. De aandoening heeft een grote impact op het dagelijks functioneren, met aanvallen die werk, gezinsleven en sociale activiteiten kunnen ontregelen.

Dit onderzoeksproject richt zich op twee medisch en maatschappelijk urgente thema's. Allereerst wordt onderzocht welke rol vrouwelijke geslachtshormonen spelen bij het ontstaan van migraine. Omdat hormoonstommelingen sterk samenhangen met het optreden van migraine-aanvallen, met name rond menstruatie, zwangerschap en overgang, kan meer inzicht leiden tot effectievere en gerichtere behandelopties voor vrouwen.

Daarnaast wordt migraine onderzocht als onafhankelijke risicofactor voor hart- en vaatziekten. Steeds meer bewijs wijst erop dat migraine – vergelijkbaar met risicofactoren als roken en hoge bloeddruk – het risico op beroertes en hartinfarcten verhoogt. Dit inzicht is nog niet breed bekend in de medische praktijk.

Het beoogde onderzoek levert belangrijke kennis op om niet alleen het directe leed door migraine te verminderen, maar ook om op lange termijn hart- en vaatziekten bij migrainepatiënten te helpen voorkomen. De potentiële gezondheidswinst is daarmee aanzienlijk.

#### **Interne geneeskunde & Chirurgie**

(€ 356k)

Met dank aan donaties binnen het thema Interne geneeskunde & Chirurgie zijn onder meer onderstaande projecten gefinancierd.

#### **Antibiotica Resistentie Programma - € 12k**

We kennen in Nederland geen overkoepelende organisatie die de integrale zorg op het gebied van infectieziekten en de behandeling kan beïnvloeden en sturen én die de belangen van de betrokkenen, inclusief patiënten, kan behartigen. In het voorjaar van 2022 heeft een aantal partijen – waaronder Erasmus MC, de Erasmus MC Foundation en de Samenwerkende Gezondheidsfondsen (SGF) - daarom de handen ineengeslagen en is mei 2022 gestart met een kwartiermakers fase waarin voorbereidingen worden getroffen voor een voorjaar 2023 te starten breed programma 'Infectieziekten en ABR'. In 2023 hebben zich ook verschillende beroepsverenigingen bij het initiatief aangesloten, onder meer de NVII (Nederlandse

Vereniging voor Immunologen en Infectiologen) en de NVMM (Nederlandse Vereniging voor Medisch Microbiologen).

Het overkoepelend doel van het brede programma is in 2024 verbreed van antibioticaresistentie naar infectieziekten, met als doelstelling het verminderen van sterfte en ziektelast als gevolg van infectieziekten en het vergroten van draagvlak voor een maatschappij-brede aanpak om preventie van infecties te bewerkstelligen, schade door onbehandelbare infectieziekten en antimicrobiële resistentie zoveel mogelijk te voorkomen, de zorg voor infectieziekten te optimaliseren en daarmee ook de zorgkosten beheersbaar te houden. In 2024 is een groot landelijk programma van start gaat.

#### **POC Mycetoma - € 46k**

Mycetoma is een verwaarloosde tropische ziekte die voorkomt in tropische en subtropische gebieden. Eenmaal geïnfecteerd, verschijnen er grote tumorachtige laesies op de voeten. Dit heeft een enorme impact op het leven van de patiënt en familieleden. Medische behandeling komt vaak te laat om amputatie te voorkomen. Lokale ziekenhuizen hebben namelijk geen (snelle) diagnostische tests en patiënten moeten vaak dagen reizen naar een gespecialiseerde kliniek voor diagnose en behandeling. Ruim 84% van de bevolking kan het zich hierdoor niet veroorloven om eerder geholpen te worden. De amputatie als gevolg van de late diagnose leidt tot sociaal isolement en baanverlies.

Wendy van de Sande, Universitair Hoofddocent afdeling Medische Microbiologie en Infectieziekten in het Erasmus MC, ontwikkelt samen met haar team een gebruiksvriendelijke diagnostische testtool. Deze test kan worden gebruikt in lokale ziekenhuizen in Afrika met beperkte apparatuur. De test vertelt wat de veroorzaker is én welke therapie het beste aansluit.

#### **Intensive Care onderzoek - €232k**

##### *Op weg naar datagedreven zorg*

Zorgprofessionals ervaren al langer meer werkdruk en minder werkplezier. Ook hebben ze steeds meer last van toegenomen administratielast en minder tijd voor echte aandacht voor patiënt. Daarom moet het roer echt om en dit is het juiste moment. Op de IC van het Erasmus MC wil het IC-team onderzoeken hoe de inzet van (nieuwe) technologie ondersteunend kan zijn in het werkproces met als doel de zorgverleners:

- te ontlasten (denk aan automatische registraties door inzet van text-analytics)
- te ondersteunen bij hun besluitvorming, door de inzet van algoritmes en bedside dashboards.

Ook willen zij een command-center inrichten om 'mee te kijken' op afstand, zodat verpleegkundigen te allen tijde zicht hebben op hun patiënten. De IC 2.0 is technologie-gedreven, waarbij de patiënt altijd centraal staat.

## Jong Talent

(€ 289k)

Met dank aan donaties binnen het thema Jong Talent zijn onder meer onderstaande projecten gefinancierd.

### **GIDS – Gezondheidsstudenten In De Samenleving - € 7k**

Als je ziek bent, ga je naar de dokter. Als je nog niet ziek bent, heb je niets met dokters te maken. Of toch wel? 80% van de gezondheidsuitkomsten van patiënten wordt bepaald door factoren buiten het ziekenhuis. Het gaat hierbij om factoren zoals educatie, leefstijl, werk, laaggeletterdheid, leefomgeving en armoede. Zo kan armoede bijvoorbeeld leiden tot een laag geboortegewicht en vroeggeboorte, welke beide weer hun eigen gezondheidsrisico's met zich meebrengen.

Gezondheidsstudenten In De Samenleving (GIDS) verbindt studenten met de samenleving en andersom. Later als arts en nu als geneeskundestudent, nemen zij een verantwoordelijkheid voor de gezondheid van de mensen in de samenleving. Door middel van maatschappelijke projecten leren geneeskundestudenten meer over verschillende determinanten van gezondheid. GIDS werkt nauw samen met de Gemeente Rotterdam.

### **Gerrit Jan Mulder Fonds - € 11k**

De Gerrit Jan Mulder Stichting telt zich ten doel om de contacten en de uitwisseling van informatie tussen wetenschappelijke onderzoekers te bevorderen. Dit proberen zij vooral te bereiken door:

- **De GJM-Reisbeurs:** het verschaffen van gedeeltelijke financiële ondersteuning aan medisch studenten van de Erasmus Universiteit, die de resultaten van hun masteronderzoek door middel van een voordracht of poster op een internationaal congres presenteren. Aanvragen moeten ten minste twee maanden vóór het betreffende congres worden ingediend per e-mail.
- **De GJM-prijs:** deze prijs wordt jaarlijks toegekend aan een medisch student van het Erasmus MC voor zijn/haar afstudeeronderzoek en aan een masterstudent van een van de Erasmus MC research-masteropleidingen voor onderzoek verricht binnen het eerste jaar van de masteropleiding. De selectieprocedure vindt 1x per jaar plaats in het najaar.

### **Junior Med School - € 270k**

De Junior Med School (JMS) is een uitdagend programma van anderhalf jaar voor excellente 4-VWO'ers met een interesse in Geneeskunde en wetenschappelijk onderzoek. Het JMS programma wordt gevolgd naast VWO-5 en -6. In 2024 is de laatste groep leerlingen gestart aan de Junior Med School in de huidige vorm. De bijdrage van € 270k wordt ingezet voor de ontwikkeling van een Junior Med School 2.0 waarbij een belangrijk speerpunt is werken aan gelijke kansen om toegelaten te worden tot de geneeskunde studie.

## Kanker

(€ 4.876k)

In het Erasmus MC Kanker Instituut komt patiëntenzorg, onderzoek en onderwijs op het gebied van kanker samen. Het onderzoek in het Kanker Instituut is baanbrekend en behoort tot de wereldtop. Hieronder volgt een selectie van projecten die in 2024 een bijdrage heeft ontvangen:

### **REACT studie – betere behandeling van endeldarmkanker - € 247k**

Endeldarmkanker beter behandelen: dat is het doel van de nieuwe REACT-studie die artsen in het Erasmus MC willen starten. Tijdens deze studie kijken artsen of extra chemotherapie de overleving van endeldarmkanker verbetert. Dit belangrijke onderzoek wordt mogelijk gemaakt dankzij de opbrengsten van onze sportieve evenementen in 2024.

In Nederland krijgen jaarlijks 3.500 mensen endeldarmkanker (ook wel rectumkanker genoemd). Na de standaard behandeling (eventuele voorbehandeling en een operatie) komt nog steeds bij ongeveer 30% van de patiënten de kanker terug. Meestal op andere plekken in het lichaam.

Kortgeleden is ontdekt dat bepaalde stukjes DNA in het bloed kunnen voorspellen of endeldarmkanker terugkomt. Deze stukjes DNA komen uit de tumor en worden ook wel circulerend tumor DNA (ctDNA) genoemd). Artsen in het Erasmus MC willen onderzoeken of extra chemotherapie de overleving van endeldarmkanker verbetert bij patiënten die ctDNA in het bloed hebben na de standaard behandeling. Dit om te voorkomen dat de patiënten weer ziek worden.

In deze studie worden patiënten met ctDNA in het bloed in twee groepen verdeeld. De ene groep krijgt de extra chemotherapie, de andere groep niet. Deze laatste groep behoort dan tot de reguliere behandelgroep zoals we deze nu kennen. Om significante resultaten te behalen zullen 1.400 patiënten meedoen aan deze studie. De studie duurt ongeveer 5 jaar.

Uitkomsten van deze studie kunnen de huidige behandelwijzen wereldwijd doen verschuiven naar een meer op maat gesneden behandeling van deze patiëntengroep; het zal resulteren in minder terugkerende ziekte en tegelijkertijd de hoeveelheid onnodige toxiciteit beperken bij patiënten met een laag risico op terugkeer van de ziekte.

### *Over DNA*

DNA is de drager van ons erfelijk materiaal. DNA komt voor in elke cel van ons lichaam. Het bepaalt voor het grootste deel wat er gebeurt in ons lichaam. Een gen is een stukje van het DNA. Voor elk gen is de volgorde van de bouwstenen weer verschillend. Elk gen heeft zo zijn eigen code. Daardoor is het DNA per persoon uniek.

Ons DNA kan ons vertellen welke ziekten en aandoeningen erfelijk kunnen zijn. Komt er een erfelijke ziekte in je familie voor? Dan kun je je daarop laten testen bij de arts. Kanker kan ook erfelijk zijn. Er zit dan een afwijking in een bepaald gen.

### **Daniel den Hoed Award - € 500k**

Het Daniel den Hoed Fonds reikt de award – ter waarde van € 250.000 – ieder jaar uit aan jonge, talentvolle, gepromoveerde onderzoekers in het Erasmus MC Kanker Instituut. In 2014 werd de allereerste Daniel den Hoed Award uitgereikt, ter ere van de 100ste verjaardag van de Daniel den Hoed Kliniek. De Daniel den Hoed Award wordt om en om uitgereikt aan een clinicus en aan een fundamenteel wetenschappelijk onderzoeker.

In 2024 werden twee Awards uitgereikt.

*Dr. Mieke Metzemaekers. De moleculaire oorzaken van T-celuitputting ontrafeld om weerstand tegen immunotherapie aan te pakken.*

Cytotoxische T cellen kunnen kankercellen heel specifiek herkennen en doden. Deze afweercellen zijn daarom van essentieel belang voor onze natuurlijke anti-tumor immuniteit en tevens het doelwit van immuuntherapie bij kanker. Bij patiënten met kanker raken T cellen echter vaak zó uitgeput door de snelgroeïende tumor dat kankercellen ongecontroleerd blijven groeien en immuuntherapie niet aanslaat. De onderzoek beoogt T cellen te ontrafelen op een zeer diep moleculair niveau, met als doel te begrijpen hoe het komt dat deze “killer” afweercellen finaal uitgeput raken bij patiënten met kanker, én hoe dit in de toekomst terug te draaien is.

*Dr. Stavros Makrodimitris. Het beste van twee werelden: digitale methoden voor weinig belastende, maar tumorgerichte monitoring van kanker.*

Het doel van dit onderzoek is om door nauwkeurige bepaling van aanwezige restziekte na een behandeling, kankerpatiënten met een hoog risico op terugkeer van de ziekte beter te helpen. Bij betere en intensievere monitoring, kunnen zij betere aanvullende behandelingen krijgen. Echter, de huidige methoden om restziekte te bepalen zijn duur en/of onvoldoende nauwkeurig. Makrodimitris wil een goedkope, nauwkeurige en patiëntvriendelijke methode ontwikkelen door met nieuwe statistische technieken de eigenschappen van de tumor in een bloedmonster vóór de behandeling te vergelijken met een bloedmonster ná behandeling. Deze benadering zal leiden tot een betaalbare en minimaal-invasieve test om de aanwezigheid van restziekte na behandeling te detecteren.

### **Hersentumor onderzoeken - € 1,77 mln**

Ieder jaar krijgen zo’n 1.200 Nederlanders een primaire hersentumor, en nog eens zoveel Nederlanders een tumor die uitgaat van de hersenvliezen. De ziekte treft vaak ook jonge mensen en brengt veel lijden met zich mee. De kans op een geslaagde behandeling is nu nog klein. De Erasmus MC Foundation steunt het centrum in het vinden van nieuwe behandelingen, zodat we samen het doel bereiken: de kwaliteit van leven en overleving van mensen met een hersentumor verbeteren.

### **Vroegopsporing hoog-risico plaveiselcelcarcinoom - € 360k**

Plaveiselcelcarcinoom (PCC) is de tweede meest voorkomende type huidkanker in Nederland en het aantal patiënten met een PCC neemt jaarlijks toe. Ongeveer 2–5% van de patiënten krijgt te maken met uitzaaiingen, wat betekent dat ze veel intensievere en uitgebreidere behandelingen moeten krijgen. Deze behandelingen zijn in de laatste jaren steeds effectiever geworden, maar de impact van de behandeling is groot en bovendien overlijdt nog steeds van die patiënten aan de ziekte. Vroege opsporing van deze groep patiënten zal dus de impact op deze patiënten verminderen en hun uitkomsten verbeteren. Om deze patiënten te identificeren werken we in het EMC aan een predictiemodel, dat voorspelt welke patiënten een hoog risico hebben op deze uitzaaiingen en welke niet. Naast patiëntkenmerken, bestaan er ook tumorkarakteristieken die het risico op uitzaaiingen verhogen. Dat zijn bijvoorbeeld eigenschappen van het tumorweefsel die de patholoog met een microscoop kan zien en beoordelen, die de kans op uitzaaiingen vergroten. Omdat het tegenwoordig mogelijk is om tumorweefsel digitaal te beoordelen, dient daarbij de kans zich aan om deze eigenschappen beter en reproduceerbaarder in beeld te brengen middels kunstmatige intelligentie. Dit is bij andere typen kanker, zoals borstkanker en prostaatkanker al gedaan, maar nog niet voor PCCs, omdat er niet eerder een dergelijk groot cohort beschikbaar was.

Directe onderzoeksdoelen:

1. Met makkelijk te bepalen kenmerken op een snelle manier hoog en laag risico PCCs kunnen onderscheiden.
2. Het bereiken van een totale vernieuwing in het microscopisch identificeren van hoog en laag risico PCCs door de subjectieve beoordeling van de patholoog te vervangen door objectieve, reproduceerbare beoordeling middels artificial intelligence.
3. Internationaal, als afdeling Dermatologie van het Erasmus MC, een leidende positie innemen op het gebied plaveiselcarcinoom, waarop nu slechts zeer beperkt onderzoek plaats vindt.

Lange termijn doel:

Het opzetten van een zelfstandige, blijvende onderzoekslijn naar plaveiselcelcarcinoom waarbij door het integreren van risicofactoren die worden gevonden in de verschillende onderzoeksprojecten steeds nauwkeuriger en vroegtijdiger patiënten met hoog risico tumoren kunnen worden geïdentificeerd en zo door adequate behandeling de impact van een PCC te verminderen door gerichte behandelingen en de sterftekans aan PCCs te halveren.

### **Kinderen**

(€ 33k)

Hieronder volgt de inhoudelijke beschrijving van een selectie van één van de onderzoeken die met dank aan donaties binnen het thema Kinderen kon worden gefinancierd.



### **Onderzoek naar hersennetwerken bij autisme - € 25k**

Autisme (ASD) is een ontwikkelingsstoornis die leidt tot sociale, communicatieve en cognitieve problemen. In Nederland wordt geschat dat 1 op de 33 tot 1 op de 100 mensen hiermee te maken heeft. De impact op het dagelijks leven is groot, zowel voor de persoon zelf als voor de omgeving. Toch is nog veel onbekend over de onderliggende oorzaken in de hersenen.

Dit onderzoek richt zich op het beter begrijpen van de rol van hersennetwerken bij autisme. Specifiek wordt gekeken naar hoe het kleine hersengebied de cerebellum – dat traditioneel werd gezien als motorisch centrum – samenwerkt met andere hersendelen die betrokken zijn bij denken en sociaal gedrag. Verstoring in deze samenwerking kan leiden tot de typische kenmerken van autisme.

Door middel van geavanceerde metingen bij muismodellen die menselijke autistische kenmerken nabootsen, wordt onderzocht hoe hersengebieden zoals de cerebellum, cortex en striatum met elkaar communiceren tijdens sociaal gedrag en leerprocessen. Daarnaast wordt gebruikgemaakt van computersimulaties om cruciale knooppunten in deze netwerken te identificeren.

Het uiteindelijke doel is het ontwikkelen van nieuwe inzichten die kunnen bijdragen aan betere behandelingen en diagnostiek bij autisme. Daarmee wordt op de lange termijn beoogd de zorg voor mensen met autisme te verbeteren.

### **Muziek als medicijn**

(€ 559k)

De onderzoeksgroep Muziek als Medicijn wil op wetenschappelijke basis vaststellen waar en wanneer muziek een positief effect heeft en de toepassing ervan stimuleren. Het heeft inmiddels bewezen dat muziek rondom operaties bij volwassenen leidt tot minder angst en pijn. Dit bewijs moet worden geïmplementeerd in een richtlijn, zodat uiteindelijk geen patiënt muziek onthouden mag worden. Hieronder wordt een selectie van de gefinancierde onderzoeken toegelicht.

### **ErasMusicLab - € 373k**

Muziek is potentieel een krachtig instrument in de zorg voor en behandeling van patiënten. Muziek zorgt dat patiënten minder stress en angst ervaren. Onderzoek toont bovendien aan dat het luisteren naar muziek (met een koptelefoon) rond een operatie een positief effect heeft op het herstel na de operatie. Zo hebben patiënten minder behoefte aan pijnmedicatie en voelen zij zich beter na het ontwaken uit de narcose.

Ondanks het vele onderzoek in de afgelopen jaren is het exacte werkingsmechanisme van muziek nog niet bekend. Daarnaast is nog niet bekend welke muziek precies werkt voor welke persoon en in welke situatie.

Om deze reden hebben prof. dr. Hans Jeekel en dr. Markus Klimek vanuit de onderzoeksgroep Muziek als Medicijn op 1 januari 2023 het 'ErasMusicLab' opgericht. Dit is mogelijk gemaakt dankzij een anonieme gift, waarvoor wij heel dankbaar zijn.

Het doel van het ErasMusicLab is om er net als bij chemische geneesmiddelen met onderzoek achter te komen welke muziek wanneer moet worden toegediend en in welke “dosering”. Verder is het doel van de onderzoekers om naar de (fysiologische en persoonlijke) eigenschappen van de patiënt zelf te kijken om in de toekomst gepersonaliseerde muziek als medicijn voor iedereen aan te kunnen bieden.

Een belangrijke samenwerking binnen het ErasMusicLab is met de onderzoeksgroep Rotterdam Popular Music Studies van de Erasmus Universiteit Rotterdam. Omdat zowel pijn, angst en stress als muziek verschillende dimensies hebben, versterkt deze combinatie van onderzoeksvelden uit de geneeskunde en de sociologie de inzichten in de werkingsmechanismen van muziek als medicijn.

### **MChopin studie - € 66k**

In maart 2019 is de MChopin studie begonnen die inmiddels in meerdere ziekenhuizen in Nederland loopt. Wij onderzoeken of muziek tijdens de spoedoperatie aan een gebroken heup bijdraagt aan het voorkómen van een delier.

Volgens de richtlijn moeten senioren die hun heup breken bij een val binnen één dag geopereerd worden. Een groep krijgt een koptelefoon met muziek, terwijl de andere groep geen muziek krijgt en de standaard zorg ontvangt.

Delier is een acute verwardheidstoestand en de meest voorkomende complicatie bij oudere patiënten in het ziekenhuis. Het heeft ernstige negatieve gevolgen voor het herstel van oudere ziekenhuispatiënten. Pijn, stress en het gebruik van opiaten spelen hierbij een belangrijke rol. We hebben al bewezen dat muziek tijdens een operatie pijn, stress en het gebruik van opiaten vermindert. We hopen daarom aan te tonen dat het gebruik van muziek tijdens en rondom een heupoperatie ook het aantal gevallen van delier aanzienlijk kan verminderen.

### **Big Five - € 99k**

Kan muziek de vijf meest frequente complicaties bij een ziekenhuisopname voorkomen? Het merendeel van de patiënten die in het ziekenhuis worden opgenomen krijgt te maken met de 5 volgende complicaties, “de Big Five”:

1. angst
2. stress
3. pijn
4. slaapontregeling
5. delirium, vooral bij patiënten ouder dan 65 jaar.

Het Muziek als Medicijn Fonds (MAM) wil muziek als preventieve behandeling inzetten om deze 5 problemen aan te pakken. De complicaties hebben immers een nadelig effect op de gezondheid. Muziek is een goedkope behandeling die geen bijwerkingen kent, duurzaam is, kosten kan besparen en het welzijn van de patiënt ten goede komt.

De eerste 4 complicaties komen voor bij het merendeel van de patiënten, van baby tot oudere. Delier, acute verwardheid, komt voor bij 15-85 % van de patiënten ouder dan 65 jaar. Dit betekent dat een belangrijk deel van de bevolking van jong tot oud geconfronteerd wordt met deze problemen. Bij 3-4 miljoen opnames per jaar in Nederland en 6-7 miljoen overige bezoeken aan het ziekenhuis betreft het dus een zeer grote groep mensen.

## Overige fondsen

(€ 389k)

Met dank aan donaties binnen het thema Overige Fondsen is onder meer onderstaande project gefinancierd.

### **Terrific Studie naar Taaislijmziekte - € 123k**

Cystic Fibrosis (kortweg CF of taaislijmziekte) is één van de meest voorkomende erfelijke ziekte in Nederland en is nog niet te genezen. Als je CF hebt dan is het slijm door het hele lichaam heen te taai. Hierdoor werken diverse organen zoals de longen, alvleesklier en voortplantingsorganen niet goed en wordt de functie van deze organen steeds slechter.

Veel mensen denken dat slijm zich alleen in de longen bevindt, maar feitelijk zit het in je hele lichaam. Het is bedoeld om bacteriën af te voeren en zo overal een gezonde balans te houden. Wanneer dit slijm te taai is gaat dat afvoeren niet, of moeilijker en ontstaan problemen met de organen in het lichaam.

Ongeveer 1.500 mensen in Nederland hebben CF en er worden ongeveer 25 kinderen per jaar geboren met deze ziekte. De levensverwachting van mensen met CF is momenteel ongeveer 40-45 jaar.

Het TERRIFIC project bestaat uit twee onderzoeken. Het eerste richt zich de effectiviteit van nieuwe medicijnen bij patiënten vanaf 12 jaar oud met zeldzame varianten van taaislijmziekte, die tot op heden geen zicht hebben op deze nieuwe medicatie. Dit onderzoek duurt max. 2 jaar en ligt heel dicht bij de patiënt: de uitkomst draagt direct bij aan het beschikbaar maken van de nieuwste medicatie en behandelingen voor alle CF patiënten, ook voor de zeldzame varianten. Het tweede betreft een vierjarige laboratoriumstudie naar nieuwe aanknopingspunten voor de behandeling van taaislijmziekte. Hierbij wordt de verstoorde balans van epitheel- en afweercellen onderzocht om zo tot nieuwe behandelstrategieën te komen. In het onderzoeksteam werken de afdelingen longgeneeskunde voor kinderen en volwassenzorg nauw met elkaar samen.

## Zorg, Welzijn & Voorlichting

(€ 457k)

Met dank aan donaties binnen het thema Zorg, Welzijn & Voorlichting zijn onder meer onderstaande projecten gefinancierd.

### **Cochleair implantaat onderzoek - € 355k**

In Nederland leven ongeveer 1,5 miljoen mensen met gehoorverlies. Voor mensen met ernstig gehoorverlies kan een cochleair implantaat (CI) het verschil maken tussen leven in stilte of kunnen horen, spreken en weer volwaardig deelnemen aan de maatschappij. Een CI opent deuren naar betere communicatie, minder sociale isolatie en meer kansen op werk en onderwijs.

Omdat steeds meer mensen in aanmerking komen voor een CI – niet alleen volledig dove mensen, maar ook mensen met matig tot ernstig gehoorverlies – groeit de vraag naar deze zorg. Tegelijk is het belangrijk om die zorg toegankelijk en toekomstbestendig te houden, vooral gezien personeelstekorten en druk op ziekenhuizen.

Dit onderzoek richt zich op het verder verbeteren van het CI-traject. Na het succesvolle 'CI-in-1-dag'-traject, waarbij de lange selectieprocedure is verkort tot één ziekenhuisdag, willen de onderzoekers nu ook de revalidatie en nazorg slimmer en efficiënter maken. Denk aan educatieve video's voor thuis, kunstmatige intelligentie om de afstelling van het implantaat te personaliseren, en het instellen of testen van het CI op afstand via 'remote care'.

De impact? Minder ziekenhuisbezoeken, kortere wachttijden en betere, meer toegankelijke CI-zorg. Daarmee kunnen meer mensen profiteren van deze levensveranderende technologie, nu en in de toekomst.

### **PATIO - € 76k**

Ook in 2023 heeft de foundation financiële ondersteuning geboden aan de kunstzinnige therapie beeldend en muziek in het Erasmus MC Kanker Instituut. Hierdoor hebben patiënten kunnen genieten van kunstzinnige therapie beeldend en muziek en de positieve krachtbron in zichzelf kunnen aanspreken. Daarnaast geven de therapeuten zogenaamde klinische lessen op de afdelingen om uit te leggen wat ze precies doen en voor welke patiënten verpleegkundigen de therapie kunnen aanvragen.

### **Patienteneducatie cholesteatoom - € 18k**

Het project richt zich op het realiseren van voorlichtingsinformatie voor patiënten met verdenking op een cholesteatoom. Het betreft voorlichtingsmateriaal voor de preventie en behandeling van de cholesteatoom, waarbij in totaal vier filmpjes worden ontwikkeld.

- Animatie 1: Algemene informatie over de klachten ("alarmsymptomen") bij een cholesteatoom. Dit filmpje moet bijdragen aan een betere bekendheid van het ziektebeeld cholesteatoom en moet leiden tot een eerdere patiëntenpresentatie, zodat complicaties voorkomen kunnen worden.
- Animatie 2: Informatieve animatie over het ziektebeeld cholesteatoom. Hierbij moet duidelijk worden hoe nauw de relatie is tussen het middenoor en belangrijke structuren die bij een cholesteatoom beschadigd kunnen raken zoals de gehoorbeentjes, het evenwichtsorgaan, het slakkenhuis, de aangezichtszenew en de hersenen.
- Animatie 3: Informatie animatie over de operatie en mogelijke risico's evenals de doelen van de operatie en de te verwachten uitkomsten.

- Animatie 4: Informatieve informatie over het postoperatief beloop, de te verwachten klachten en de alarmsymptomen waarbij mensen contact moeten opnemen met hun arts. Gezien de diversiteit in populatie en de wens tot gelijke toegankelijkheid van goede en betrouwbare informatie is het de ambitie de vier filmpjes in meerdere talen uit te brengen. Namelijk Nederlands, Engels, Turks en Arabisch. Hiermee wordt verwacht het grootste bereik en de grootste impact te kunnen realiseren.

## 1.3 GEVEN VOOR EEN GEZONDE TOEKOMST

### ZICHTBAARHEID, RELATIEMANAGEMENT & FONDSENWERVING

De werving van de baten voor de Erasmus MC Foundation is gebouwd op drie pilaren:

1. Zichtbaarheid
2. Relatiemanagement
3. Fondsenwerving

De fondsenwerving zelf wordt opgedeeld in:

- a. Werving van giften ten bate van de Erasmus MC Foundation algemeen, onder meer:
  - Jaarlijks terugkerende donaties van particuliere donateurs
  - Jaarlijks terugkerende donaties van de Business Friends van de Foundation
  - Nalatenschappen & periodieke schenkingen
- b. Werving van bestemde giften t.b.v. specifieke bestemmingsfondsen, projecten en ziektebeelden, onder meer:
  - Bijdragen vanwege wervingscampagne of -actie
  - Bijdragen van individuele actievoerders en evenementen van derden
  - Bijdragen van major donors (particulieren en bedrijven)
  - Bijdragen van vermogensfondsen
  - Nalatenschappen & periodieke schenkingen

Hieronder volgt een greep uit de activiteiten in het verslagjaar.

### Zichtbaarheid

#### Website en social media kanalen

Doel van de online marketing is de Erasmus MC Foundation branden als dé foundation voor medisch onderzoek, het kenbaar maken van onze fondsenwervende evenementen, het in het zonnetje zetten van donateurs en actievoerders, het stimuleren van giftenwerving en het terugkoppelen over de voortgang van onderzoeksprojecten.

Kanalen die we bij de Erasmus MC Foundation als 'online' verstaan zijn:

- Erasmus MC Foundation (algemene) website
- "Kom-in actie voor"- websites
- De digicollect (online collectebus) en in memoriam (t.b.v. uitvaarten) websites
- Social media kanalen (betaald en onbetaald), Facebook, Instagram, Twitter en LinkedIn
- E-mail marketing
- Online advertenties o.a. Google Ads

Het aantal acties op de kom-in-actie-website is in 2024 gestegen naar 204, en ook de totale opbrengst van de actievoerders is hoger dan in 2023. De gemiddelde opbrengst per actievoerder is nagenoeg gelijk gebleven.

|                              | Acties op Kom-in-actie website | Opgehaald bedrag        |
|------------------------------|--------------------------------|-------------------------|
| <i>In 2024</i>               | 204                            | € 118.111               |
| <i>In 2023</i>               | 163                            | € 96.503                |
| <i>In 2022</i>               | 142                            | € 125.138               |
| <i>In 2021</i>               | 176                            | € 79.984                |
| <i>In 2020</i>               | 206                            | € 48.579                |
| <i>In 2019</i>               | 391                            | € 128.962               |
| <i>Groei/daling 2024 (%)</i> | <i>+41 (25 %)</i>              | <i>+€ 21.608 (+22%)</i> |

## Relatiemanagement

### Nieuwsbrieven

Ongeveer 4.000 donateurs van de Erasmus MC Foundation ontvangen de Nieuwsbrief op de mat of in de mailbox om op de hoogte te worden gehouden van de activiteiten en de uitkeringen aan projecten. In het afgelopen jaar zijn er twee nieuwsbrieven verzonden, één in mei en één in december. Beide nieuwsbrieven bestonden uit 12 pagina's waarin de foundation updates gaf over de stand van zaken met betrekking tot onze onderzoeksprojecten en wervingsactiviteiten.

Daarnaast stuurt de foundation digitale nieuwsbrieven naar de achterban en geïnteresseerden. Naast de algemene digitale nieuwsbrief die alle onderwerpen en ziektebeelden behandelt, zijn er ook specifieke nieuwsbrieven voor hart-, vaat- en longziekten en Muziek als Medicijn.

### Bijeenkomsten Erasmus MC Business Club

De Business Club van de Erasmus MC Foundation is een dynamische vereniging op directieniveau. Het bestaat uit zakelijke relaties van het Erasmus MC en bedrijven die een sterke verbondenheid voelen met het Erasmus MC en de stad Rotterdam. De Erasmus MC Foundation organiseert jaarlijks drie inspirerende bijeenkomsten voor de leden van de Business Club. Deze bijeenkomsten behandelen belangrijke ontwikkelingen in de wetenschap met betrekking tot de gezonde stad, goed werkgeverschap en maatschappelijke gezondheidsvraagstukken. Bovendien worden de leden uitgenodigd voor het gewaardeerde publieksevenement Lof der Geneeskunst in De Doelen. In 2024 had de foundation ongeveer 55 zakelijke vrienden die



jaarlijks €3.000 bijdroegen. De leden van de Erasmus MC Business Club hebben traditioneel een belangrijke rol gespeeld in de inkomsten van de stichting. Ook in 2024 hebben deze leden een significante bijdrage geleverd en zijn we erin geslaagd om de inkomsten van deze doelgroep te behouden.

In het verslagjaar vonden alle drie bijeenkomsten plaats op het Erasmus MC. Voor de tweede keer werd de tweede Business Club bijeenkomst ingevuld met een kijkje achter de schermen van het Erasmus MC i.p.v. een inhoudelijke presentatie.

*18 maart 2024, Leukemie en Stamceltransplantatie*

*17 juni 2024, Blik achter de schermen van het Erasmus MC*

*25 november 2024, AI ontwikkelingen in de zorg*

### Erasmus MC Vriendendag

Op zaterdag 29 juni 2024 vond de jaarlijkse Vriendendag plaats. Deze speciale dag is bedoeld voor donateurs die de Erasmus MC Foundation het afgelopen jaar een warm hart hebben toegedragen. Er waren zo'n 300 donateurs aanwezig.

Tijdens de Vriendendag kregen de aanwezigen de kans om te luisteren naar boeiende lezingen van artsen uit het [Erasmus MC](#):

- Dr. Harro Seelaar, neuroloog, deelde zijn inzichten over frontotemporale dementie (FTD). Hij lichtte toe hoe onderzoek naar erfelijke FTD kan bijdragen aan het vinden van behandelingen voor niet-erfelijke vormen van de ziekte.
- Dr. Agnes Jager, internist-oncoloog, besprak haar baanbrekende onderzoek naar borstkanker. Ze legde uit hoe zij tumoren buiten het lichaam in leven houdt om de effectiviteit van chemotherapie beter te voorspellen.
- Drs. Laura Sonneveld, kinderarts en allergoloog, gaf een verhelderende presentatie over de opkomst van allergieën. Ze besprak de verschillen tussen allergieën en intoleranties en de mogelijkheden om allergieën te voorkomen en te behandelen.

### Fondsenwerving

#### Eigen acties en campagnes

*Rotterdam Ice Challenge – 9 februari 2024*

Het was FANTASTISCH! Met 500 deelnemers op het ijs van de 400-meterbaan en 200 op de curlingbaan hebben alle deelnemers **Schaatsbaan Rotterdam** laten stralen tijdens Schaatsen en Curlen tegen Kanker 2024. Met elkaar hebben we het geweldige bedrag van €116.879 opgehaald voor het onderzoek in het Erasmus MC Kanker Instituut.

*Maak kanker kansloos, de Run en de Swim – 7 en 9 juni 2024*



Vrijdag 7 juni 2024 vond de vierde editie van de Run4Daniel plaats. 1500 deelnemers hebben hun beste beentje voor gezet om bij te dragen aan wetenschappelijk onderzoek in het Erasmus MC Kanker Instituut. Bekijk [hier](#) de geweldige uitverkochte editie. Run4Daniel wordt Rotterdam Charity Run vanaf 2025!

Zondag 9 juni 2024 vond de 6e editie van de Swim4Daniel plaats. 700 mensen grepen de unieke kans om te zwemmen in het Maritiem District en zich daarmee in te zetten voor wetenschappelijk onderzoek in het Erasmus MC

Kanker Instituut. Ook hierbij was sprake van een uitverkochte editie. Klik [hier](#) om de aftermovie te bekijken. Swim4Daniel wordt Rotterdam City Swim vanaf 2025.

*Rotterdam Memory Walk – 14 december 2024*

Op zaterdag 14 december wandelden bijna 2.000 deelnemers ongeveer 7 km door hartje Rotterdam om geld op te halen voor dementieonderzoek in het **Erasmus MC**. Vanaf de start aan het begin van de avond passeerden de wandelaars enkele van de iconische bezienswaardigheden van Rotterdam, van de bruisende Witte de Withstraat tot de indrukwekkende Markthal, de unieke Kubuswoningen, de Oude Haven, de Willemsbrug en Erasmusbrug. Een wandeling door de mooie, verlichte stad terwijl je je inzet voor een goed doel. Nieuw dit jaar was de start op Plein 1940, nodig vanwege de groei van ons evenement. Geniet [hier](#) na van de aftermovie.



### *Lege flessen inzamelen in het Erasmus MC*

Met lege blikjes en flessen wetenschappelijk onderzoek steunen? Dat kan in 2023 ook in het Erasmus MC. Er staan in de Passage, het Onderwijscentrum en GK-gebouw speciale bakken in de vorm van een grote fles, waarin iedereen lege blikjes en flesjes kan doneren. Op deze manier draag je bij aan een duurzame wereld en een gezonde toekomst voor iedereen! De statiegeldactie is een initiatief van de Erasmus MC Foundation en schoonmaakbedrijf CSU Cleaning Services in samenwerking met ISS Nederland Catering Service.

Inmiddels zijn we de 100.000 lege flesjes en blikjes ingeleverd in het Erasmus MC ruim gepasseerd.



### **Acties door derden**

De Erasmus MC Foundation is voor een belangrijk deel afhankelijk van externe initiatieven voor haar inkomsten, waarbij de opbrengsten worden ingezet voor projecten binnen het Erasmus MC. Dit kan variëren van evenementen waarbij de Erasmus MC Foundation als begunstigde wordt gekozen tot individuele inzamelingsacties van personen die onderzoek in het Erasmus MC steunen. De stichting deelt graag informatie over al deze initiatieven via haar social media kanalen en streeft er altijd naar om persoonlijk contact te hebben met de initiatiefnemers. Hieronder volgt een selectie van enkele van deze initiatieven van derden.

### *FreshRiders*

🚴 Samen voor een gezonder leven 🚴

Op 7 september 2024 fietsten 43 deelnemers samen tegen kanker tijdens de Freshride 2024, georganiseerd door Stichting Freshriders! Dit jaar kiezen de fietsers tussen twee afstanden: 120 km (L) en 200 km (XL), met een prachtige route van het Westland naar Noord-Holland.

Het grootste deel van de opbrengst ging naar de Erasmus MC Foundation. Een klein deel ondersteunt lokale doelen.

### *Eric wandelt de Nijmeegse Vierdaagse voor NET onderzoek*

Hoewel Eric een zeldzame vorm van kanker (neuro-endocriene tumoren; NET) heeft, loopt hij dit jaar voor de tweede keer mee tijdens de Nijmeegse Vierdaagse. Hiermee wil hij laten zien dat hij ondanks zijn ziekte nog altijd regie heeft over zijn eigen leven. Daarbij steunt hij wetenschappelijk onderzoek naar NET in het **Erasmus MC**.

In 2019 kreeg Eric de diagnose NET, die naar zijn hart en lever zijn uitgezaaid. Met dank aan de behandelingen in Erasmus MC blijft hij positief: "Ik geniet van het leven met mijn gezin, heb net een nieuw eigen bedrijf gestart en wandel graag met onze honden in de natuur."

Dit jaar wandelt Eric met zijn echtgenote, dochter en twee vrienden 160 km in vier dagen. "Ondanks mijn diagnose geloof ik in de kracht van wetenschap om ons te helpen," zegt Eric.

### *Tour for Life 2024*

🎉 Fantastische Tour for Life 2024 heeft €812.501 opgebracht

Wat was het een onvergetelijke week tijdens Tour for Life 2024! Het was een zonnige editie, met een fantastisch groot team uit het **Erasmus MC**. Er werd veel cola gedronken, er zijn veel broodjes knakworst gegeten. En bovenal is er veel lol gemaakt. Iedereen stond voor elkaar klaar. De verbondenheid tussen alle deelnemers was weer hartverwarmend.

Dankzij deze enorme inzet en al hun sponsors is er een indrukwekkend bedrag van €812.501 opgehaald. Dit bedrag wordt gebruikt voor onderzoek naar endeldarmkanker in het Erasmus MC en ter ondersteuning van de komende winnaar van de Daniel den Hoed Award.

Prof. dr. Kees Verhoef, één van de ploegbegeleiders, vertelt: "Het was zo'n bijzondere ervaring. Je moet erbij zijn om te begrijpen hoe bijzonder dit evenement is. Dit is niet na te vertellen. Ik wil iedereen uit de grond van mijn hart bedanken. Alleen dankzij de fietsers kunnen we dit belangrijke onderzoek in het Erasmus MC doen."

Bedankt aan iedereen die Tour for Life 2024 tot een onvergetelijk succes heeft gemaakt.

Samen maken we kanker kansloos! 💙



## 1.4 OVER DE ERASMUS MC FOUNDATION

### 1.4.1 WIE ZIJN WIJ

#### Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

De Erasmus MC Foundation komt voort uit de Daniel den Hoed Stichting. De Daniel den Hoed Stichting opgericht op 14 augustus 1984. Op 29 december 2017 is er een naamswijziging doorgevoerd, de stichting draagt vanaf dat moment de naam Stichting Erasmus MC Foundation.

De Stichting Erasmus MC Foundation is ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 41128623 en heeft de ANBI status met RSIN nummer 816053327. De stichting is statutair gevestigd te Rotterdam. De rechtsvorm is een stichting.

Statutenwijziging

In 2024 heeft geen statutenwijziging plaatsgevonden.

#### Omschrijving van de doelstelling

De Erasmus MC Foundation heeft als doelstelling:

- om initiatieven te ondersteunen die gericht zijn op de ontplooiingsmogelijkheden van talentvolle en creatieve mensen tijdens hun studie, onderzoek of specialisatie in (opdracht van) het Erasmus MC ten behoeve van de medische wetenschap;
- het bevorderen van (innovatief) wetenschappelijk medisch onderzoek in of ten behoeve van het Erasmus MC en/of de aan haar gelieerde onderzoekspartners;
- het ondersteunen van activiteiten die bijdragen aan toekomstgerichte patiëntenzorg, behandelmethodes en de verzorging van patiënten in het Erasmus MC en/of de aan haar gelieerde partners.

De Erasmus MC Foundation wil zijn doelstellingen bereiken door het werven van gelden bij potentiële geldbronnen zoals particulieren, bedrijfsleven en fondsen door:

- het leggen en onderhouden van contacten met deze doelgroepen;
- het voeren van campagnes, het organiseren van evenementen en acties en het verstrekken van informatie;

De Erasmus MC Foundation wil met zijn activiteiten een bijdrage leveren aan het uitdragen en versterken van de gewenste corporate identity van het Erasmus MC en het verder verbeteren van de goede reputatie van het instituut.

#### Juridische structuur

De Erasmus MC Foundation is een zelfstandig opererende stichting en maakt deel uit van de fiscale eenheid omzetbelasting van het Erasmus MC.



## Bestemmingsfondsen

De Erasmus MC Foundation beheert administratief een groot aantal bestemmingsfondsen. Een aantal van deze bestemmingsfondsen heeft een actief fondsenwervingsprogramma, waaronder fondsen waarbinnen geld wordt opgehaald voor kanker, dementie, muziek als medicijn en hart, vaat- en longziekten (voorheen het Daniel den Hoed Fonds, het Dementiefonds, Muziek als Medicijn Fonds en de Erasmus MC Thorax Foundation).

## Samenstelling van Raad van Toezicht, bestuur, directie en bureaumedewerkers

### Raad van Toezicht

De Erasmus MC Foundation hanteert een bestuursmodel met een Raad van Toezicht en een directeur-bestuurder. Overeenkomstig de statuten worden de leden van de Raad van Toezicht benoemd voor een periode van (maximaal) vier jaren en zijn na de eerste termijn voor maximaal één volgende periode van (maximaal) vier jaren herbenoembaar. Zij treden af volgens een nog door de Raad van Toezicht op te stellen rooster van aftreden. De Raad van Toezicht verricht haar werkzaamheden onbezoldigd.

De taken en bevoegdheden van de Raad van Toezicht zijn vastgelegd in de Statuten en in het Reglement Raad van Toezicht; beiden zijn gepubliceerd op de website van de Erasmus MC Foundation.

Voorzitter R.B. Gerretsen heeft per 31-12-24 afscheid genomen als toezichthouder van de Erasmus MC Foundation. Per 01-01-2025 is het voorzitterschap overgenomen door de heer C.Th. Reckers. Per medio december is mevrouw T.L. Cieremans toegetreden tot de RvT.

De Raad van Toezicht van de Erasmus MC Foundation bestaat uit:

|                                      | Datum aantreden | Datum uittreden                      |
|--------------------------------------|-----------------|--------------------------------------|
| Mr. R. B. Gerretsen (voorzitter)     | 29-12-2017      | 31-12-2024                           |
| Prof. mr. T. J. Mellema - Kranenburg | 29-12-2017      | Herkozen voor 2 <sup>e</sup> termijn |
| Drs. O.F.J. Paymans                  | 20-07-2018      | Herkozen voor 2 <sup>e</sup> termijn |
| De heer C.Th. Reckers                | 07-11-2018      | Herkozen voor 2 <sup>e</sup> termijn |
| Dr. J.G. Boonstra                    | 01-04-2022      |                                      |
| Mr. T.L. Cieremans                   | 17-12-2024      |                                      |

Binnen de Raad van Toezicht is een tweetal commissies ingesteld, te weten:

- Auditcommissie bestaande uit O.F.J. Paymans en C.Th. Reckers. Binnen de RvT bereidt de Auditcommissie onderwerpen voor aangaande de financiële en projectadministratie.
- Remuneratiecommissie bestaande uit B. Gerretsen en J. Boonstra. Binnen de RvT bereidt de Remuneratiecommissie onderwerpen voor aangaande functioneren en bezoldiging van de directeur-bestuurder van de foundation.

Daarnaast nemen de RvT leden O.F.J. Paymans en C.Th. Reckers deel aan de vergaderingen van de Beleggingscommissie van de Erasmus MC Foundation. Leden van deze commissie zijn de heer W. van den Berg, extern en onafhankelijk lid, en de directeur-bestuurder. De Beleggingscommissie komt in eenzelfde frequentie bijeen als de Raad van Toezicht en bereidt onderwerpen inzake de beleggingsportefeuille voor, voor de Raad van Toezicht vergaderingen.

### Bestuur, directie en medewerkers bureau

De functie van directeur en tevens bestuurder van de foundation wordt vervuld door mevrouw dr. L. Tuijt. Per 01-09-2024 vervult mevrouw C. Remers de functie van operationeel directeur. Voorts zijn binnen de foundation werkzaam:

- Medewerkers fondsenwerving, communicatie, events en vrijwilligers (8,5 fte)
- Medewerkers financiën & projectadministratie (1,3 fte)
- Medewerker administratie & secretariaat (0,9 fte)

Per ultimo 2024 bestaat het team op het stafbureau uit 11,6 fte verdeeld over 13 medewerkers. De medewerkers van het stafbureau zijn formeel in dienst van het Erasmus MC en ressorteren hiërarchisch onder de Raad van Bestuur. De directeur-bestuurder legt functioneel verantwoording af aan de Raad van Toezicht.

### Vergoedingen- en bezoldigingsbeleid

De Raad van Toezichtleden hebben recht op vergoeding van gemaakte kosten: in 2024 heeft geen van de leden van de Raad van Toezicht hier gebruik van gemaakt.

Alle medewerkers van de foundation vallen onder de CAO voor Universitair Medische Centra en zijn op functioneel niveau ingeschaald. Tussen het Erasmus MC en de Erasmus MC Foundation bestaat de afspraak voor het doorbelasten van salarissen, sociale lasten en pensioenpremies aan de Erasmus MC Foundation. Alle lasten van de foundation worden derhalve door de foundation zelf gedragen. De totale personeelslasten (inclusief de ZZP-ers) bedroegen in 2024 € 1.134.434.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning van de directeur volgt de Erasmus MC Foundation de *Regeling beloning directeuren van goede doelen*. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. Dit

leidde tot een zogenaamde BSD-score van 370 punten met een maximaal jaarinkomen van € 143.743 (1 FTE/12 mnd.). De directeur heeft een aanstelling van 0.92 FTE. Het werkelijke jaarinkomen van de directeur-bestuurder mevrouw L. Tuijt bedroeg € 123.643 (o.b.v. 1 FTE/12 mnd, inclusief belaste vergoedingen/bijtellingen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn.) en valt daarmee binnen de norm. Er zijn aan de directeur geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

#### Functies Raad van Toezicht leden en directie

De leden van de Raad van Toezicht vervullen in 2024 de navolgende relevante (neven)functies.

##### *De heer Mr. R.B. Gerretsen*

Partner Corporate Litigation bij Windt Le Grand Leeuwenburgh (hoofdfunctie);

Lid Raad van Toezicht Arminius, voorzitter Raad van Toezicht Rotterdamse Reünistenvereniging Maurits (nevenfuncties).

##### *Mevrouw Prof. mr. T.J. Mellema - Kranenburg*

Raadsheer-plaatsvervanger Gerechtshof 's Hertogenbosch, Bestuurslid Stichting Reijns - de Hoog, bestuurslid Stichting leerstoel geschiedenis van de hermetische filosofie, voorzitter klachtencommissie ongewenst gedrag Universiteit Leiden (nevenfuncties).

##### *Drs. O.F.J. Paymans*

Directeur - eigenaar 4P Consultancy (hoofdfunctie);

Voorzitter RvC UK P&I Club, Voorzitter RvC LSP Life Sciences Fund, Voorzitter RvC Quintes, Lid Bestuur Van Beuningen/Peterich-Fonds, Lid Bestuur Espaco Agora Now (nevenfuncties).

##### *De heer C.Th. Reckers*

Voorzitter Raad van Commissarissen Waalhaven Holding B.V., voorzitter Raad van Advies Golfclub Broekpolder, voorzitter Raad van Advies Hockeyclub Rotterdam (nevenfuncties).

##### *Mevrouw dr. J.G. Boonstra*

Vicevoorzitter Raad van Bestuur Erasmus MC (hoofdfunctie);

Voorzitter Regionaal Overleg Acute Zorg ZWN; Bestuurslid stichting BeterKeten; Lid bestuurscommissie Opleiding & Patiëntenzorg (NFU); Lid Raad van Toezicht Stichting Opleiding Klinisch Fysicus; Bestuurder-visitator RGS voor instellingsvisitaties Lid Raad van Toezicht De Doelen; Lid Raad van Advies MVO Nederland; Lid Adviesraad Zorg, VNO-NCW Rotterdam; Lid Adviesraad Onderwijs, VNO-NCW Rotterdam; Lid Comité van Aanbeveling, Hospice IJsseloevers; Lid Stuurgroep Veiligheid en Security, Deltalinqs Rotterdam (nevenfuncties)



*Mevrouw mr. T.L. Cieremans*

Advocaat-partner VanNiekerkCieremans B.V. (hoofdfunctie);

Bestuurslid Stichting Derdengelden Advocatuur VanNiekerkCieremans, Bestuurslid Stichting Bevordering van Volkskracht, Bestuurslid Stichting Neyenburgh, Bestuurslid Stichting Kleijn van Willigen-Goddard, Bestuurslid Stichting Ivo Opstelten Fonds, Bestuurslid Van Leeuwen van Lignac Stichting, Bestuurslid J.E. Jurriaanse Stichting, Bestuursvoorzitter Stichting Volkskracht Natuurmonumenten, Bestuurslid Stichting Trompenburg Tuinen & Arboretum, Bestuurslid Stichting Vrienden van Trompenburg Tuinen & Arboretum, Lid Commissie Disciplinaire Rechtspraak Nederlandse Orde van Advocaten, Lid tuchtcommissie Hockeyclub Rotterdam (nevenfuncties)

Directeur-bestuurder van de Foundation heeft de volgende functies:

*Dr. Leonore Tuijt*

Directeur-bestuurder Erasmus MC Foundation (hoofdfunctie);

Lid Raad van Toezicht Stichting De Luisterlijn, gastdocent Mandeville Academy voor hoogbegaafden, secretaris Stichting Weeshuis in Haïti (nevenfuncties).

### **1.4.2. HOE WERKEN WIJ**

**Governance: taken, bevoegdheden en werkwijze van Raad van Toezicht, directie en stafbureau**

**Raad van Toezicht**

Per 1 januari 2025 bestaat de Raad van Toezicht van de Erasmus MC Foundation uit vijf leden. De Raad van Toezicht heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken in de Stichting. De Raad van Toezicht vergadert zo dikwijls de meerderheid van zijn leden dit nodig acht. In 2024 heeft de Raad vier keer vergaderd.

De taken en bevoegdheden van de Raad van Toezicht zijn vastgelegd in de statuten: zaken waar de statuten niet in voorzien zijn vastgelegd in een Raad van Toezicht Reglement. Statuten en RvT reglement zijn te vinden op de website van de Erasmus MC Foundation ([www.erasmusmcfoundation.nl](http://www.erasmusmcfoundation.nl)).

**Directie en Stafbureau**

De directie bestaat uit één lid: de directeur is tevens bestuurder.

De directie is belast met het besturen van de stichting, onder toezicht van de Raad van Toezicht. De directie bepaalt het beleid en heeft de eindverantwoordelijkheid over de dagelijkse leiding. De directie is verantwoordelijk voor het financiële beleid en legt jaarlijks in de vorm van een jaarverslag verantwoording af over de gevoerde activiteiten onder meer conform de voorschriften die de Belastingdienst stelt ten aanzien van Algemeen Nut

Beogende Instellingen (ANBI) en het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). De directie is naast beleidsvoorbereider ook uitvoerder.

De taken en bevoegdheden van de directie zijn vastgelegd in de statuten: zaken waar de statuten niet in voorzien worden vastgelegd in een Directiereglement. Statuten en Directiereglement zijn te vinden op de website van de Erasmus MC Foundation ([www.erasmusmcfoundation.nl](http://www.erasmusmcfoundation.nl)).

Voor de uitvoerende werkzaamheden is een stafbureau ingericht, waar de directeur-bestuurder onderdeel van is. Vanaf september 2024 is ook een operationeel directeur aangewezen: de operationeel directeur stuurt een deel van de werkorganisatie aan en rapporteert aan de directeur-bestuurder.

Het stafbureau (exclusief de werkzaamheden van de directeur-bestuurder):

- stelt een jaarplan inclusief een actieprogramma samen en draagt zorg voor de uitvoering;
- coördineert activiteiten in het kader van de fondsenwerving;
- onderhoudt de interne en externe contacten;
- verzorgt de financiële administratie en boekhouding
- verzorgt de projectadministratie
- werft en stuurt vrijwilligers aan

De medewerkers (ca 11,6 fte ultimo 2024) ressorteren functioneel onder de directie van de foundation: hiërarchisch vallen alle medewerkers van de Erasmus MC Foundation onder de Raad van Bestuur van het Erasmus MC.

### Maatschappelijk verantwoord handelen

De Erasmus MC Foundation onderkent, gelijk het Erasmus MC, de waarden van het werken aan duurzame ontwikkelingen (duurzaam leven, duurzaam wonen en duurzaam ondernemen) als lange termijnwinst voor onze samenleving. Het brengt dit dan ook in zijn beleid en uitvoering tot uitdrukking.

### Gedragcodes en richtlijnen

Raad van Toezicht en stafbureau van de foundation onderschrijven de kernwaarden voor filantropische instellingen zoals opgesteld door het SBF (Samenwerkende Brancheorganisaties Filantropie) en Goede Doelen Nederland, te weten:

- Integriteit
- Kwaliteit
- Transparantie

Deze kernwaarden komen tot uiting in de wijze waarop:

- de foundation bestuurd wordt

- toezicht wordt gehouden op de foundation
- verantwoording wordt afgelegd
- goede omgang met alle belangrijke relaties van het goede doel (donateurs, vrijwilligers, de begunstigden, enz.) wordt geborgd.

De foundation hanteert de volgende gedragsrichtlijnen:

- RJ-650 (t.b.v. jaarrekening, zie hieronder)
- GDN-Regeling beloning directeuren van goede doelen
- GDN-Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen
- CBF Erkenning Goede Doelen
- SBF Code Goed Bestuur
- Vastgestelde omgangsvormen en gedragsrichtlijnen van het Erasmus MC

De jaarrekening en het bestuursverslag worden opgesteld op basis van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 “Fondsenwervende organisaties”. Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor de fondsen bijeengebracht zijn. De jaarrekening wordt jaarlijks voorzien van een controleverklaring door WITH Accountants.

In 2019 heeft de Erasmus MC Foundation de CBF Erkenning, categorie D verkregen. In 2024 heeft een nieuwe audit van het CBF plaatsgevonden. N.a.v. deze audit is de erkenning wederom bekrachtigd.

De Erasmus MC Foundation handelt volgens de wet- en regelgeving Algemene Verordening Gegevensverwerking (AVG) die op 25 mei 2018 van kracht is geworden.

### Integriteit

Het Erasmus MC en de Erasmus MC Foundation hechten grote waarde aan integriteit. Het beleid m.b.t. de handhaving van de integriteit is verankerd in beleid en interne regelgeving ten aanzien van integriteit en al dan niet integer gedrag. Het beleidsdocument m.b.t. integriteit is voor alle medewerkers te vinden op het intranet van het Erasmus MC.

#### *Regelingen*

In het integriteitsdocument wordt beschreven wat het Erasmus MC verstaat onder integer gedrag van de medewerkers. Dit document geldt vanzelfsprekend ook voor de medewerkers van de foundation, die immers in dienst zijn van het Erasmus MC.

Het Erasmus MC vervult als universitair medisch centrum een maatschappelijke functie op het gebied van onderzoek, onderwijs en patiëntenzorg. Integriteit speelt hierin een belangrijke rol en hoort vanzelfsprekend te zijn. Niet-integer handelen kan immers schadelijk zijn voor de naam van het Erasmus MC en voor de mensen die in het Erasmus MC werken. Het is van belang dat een maatschappelijke organisatie als het Erasmus MC transparant, inclusief en betrouwbaar is, haar verantwoordelijkheid neemt en dit ook naar buiten toe uitstraalt. Deze

insteek draagt het Erasmus MC onder meer uit in de kernwaarden: verantwoordelijk, verbindend en ondernemend.

#### *Preventie*

Bij de indiensttreding wordt de nieuwe medewerker geacht eerlijk te zijn in de informatie die hij of zij verstrekt tijdens de sollicitatie en dat er geen relevante informatie is achtergehouden. Wanneer achteraf blijkt dat er gelogen of iets verzwegen is, kan dat leiden tot beëindiging van de arbeidsovereenkomst. Verder wordt bij indiensttreding een 'verklaring omtrent gedrag' (VOG) gevraagd, waarmee wordt nagegaan of de nieuwe medewerker een strafbaar feit heeft gepleegd dat relevant is voor de functie waarnaar hij of zij solliciteert. Tevens is het mogelijk om een VOG aan te vragen voor een medewerker, die al in dienst is, maar een nieuwe functie krijgt.

In het integriteitsdocument wordt uitgebreid aandacht besteed aan hoe om te gaan met integriteitsdilemma's, bijvoorbeeld hoe te handelen bij twijfel of eigen gedrag of dat van een collega wel integer is.

Binnen het team van de foundation hanteren we daarenboven de volgende richtlijnen:

- Stimuleren om zoveel mogelijk afspraken en andere werk gerelateerde zaken met z'n tweeën te doen. Dat leidt niet alleen tot risico-mitigatie, maar ook tot het geven van goed voorbeeld en elkaar aanspreken op goed gedrag;
- Voorbeelden van integer gedrag in de groep benoemen;
- Zorgen voor een sfeer van werkplezier draagt bij aan integer gedrag van medewerkers;
- Medewerkers zijn op de hoogte van de Erasmus MC Ombudsman wanneer zij ergens tegenaan lopen;
- Anderen informeren over waar de Erasmus MC Foundation voor staat (waarden en normen) en dat wij ditzelfde gedrag verwachten van andere betrokkenen;
- Verwachtingsmanagement: we leggen elke keer goed uit wat men van ons kan verwachten en wat wij van andere betrokkenen verwachten.

De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor de handhaving van de integriteit binnen de Erasmus MC Foundation.

#### *Melding & Communicatie*

Als er sprake is van ongewenst gedrag, en een goed gesprek of bemiddeling hebben niet tot een oplossing geleid, kan een formele klacht worden ingediend bij de Klachtencommissie van het Erasmus MC. Dit geldt voor klachten over gedrag van leidinggevend en collega's jegens jou of jegens elkaar en in het bijzonder voor klachten over seksuele intimidatie, pesten, agressie en geweld.

Voor vragen over integriteit, een dilemma, signalering van een mogelijk integriteitsrisico, ongewenste omgangsvormen of het niet bespreekbaar kunnen maken van een situatie: in zulke gevallen kan de medewerker terecht bij de ombudsman of bij een van de vertrouwenspersonen

van het Erasmus MC. De vertrouwenspersoon biedt in vertrouwelijkheid een luisterend oor, verstrekt informatie en geeft advies. De ombudsman werkt eveneens vertrouwelijk en heeft een onafhankelijke positie. Hij kan adviseren, eventueel bemiddelen, maar ook een onderzoek (laten) doen en daarmee oplossingsrichtingen aanbieden. Daarnaast heeft de ombudsman de taak de Raad van Bestuur van het Erasmus MC te adviseren over sociale veiligheid en (het voorkomen van) ongewenst gedrag in het Erasmus MC. Het Erasmus MC beschikt tevens over een klokkenluidersregeling.

Externen kunnen te allen tijde een melding maken of een klacht indienen bij het secretariaat van de foundation of via de website van het Erasmus MC.

Mocht een integriteitskwestie zich voordoen, dan zal communicatie rondom deze kwestie worden afgestemd met de RvT van de Erasmus MC Foundation, de woordvoerders van het Erasmus MC en de ombudsman.

#### *Kwesties in verslagjaar*

In het verslagjaar hebben zich bij de Erasmus MC Foundation geen kwesties voorgedaan met betrekking tot integriteit.

### **Beleid bestedingsdoelen**

#### **Toekenningsprocedure bij bestemde giften**

Nagenoeg alle inkomsten van de Erasmus MC Foundation zijn bestemd. Tegenover elke bestemde gift staat een projectvoorstel dat:

1. door de wetenschappelijke adviesraad (WAR) van een bestemmingsfonds is aangedragen, of
2. door het afdelingshoofd van de betreffende afdeling is aangedragen.

De bestemmingsfondsen voor dementie, kanker en hart, vaat en longziekten (voorheen Dementiefonds, Daniel den Hoed Fonds en Thorax Foundation) hebben een eigen wetenschappelijke adviesraad.

Het bestuur keurt het projectvoorstel goed. Voordrachten vanuit een WAR zijn in de regel bindend: statutair is vastgelegd dat het bestuur hier slechts van mag afwijken met instemming van de Raad van Toezicht.

Onderzoeker en stafbureau stellen voor de toezegging een overeenkomst op met daarin voorwaarden over o.a. rapportagefrequentie en voorwaarden voor uitkeringen.

#### **Uitkeringsprocedure**

Gefinancierde projecten worden gemonitord middels tussentijdse rapportages. Rapportages worden opgesteld volgens een door het stafbureau opgesteld format. Op basis van de tussenrapportage wordt een volgend deel van de financiering aan het project uitgekeerd. Na

aanlevering van de eindrapportage inclusief een financiële verantwoording, wordt de laatste tranche van de financiering uitgekeerd.

### Vrijwilligersbeleid

Ter aanvulling op de inzet van de vaste medewerkers wordt bij de organisatie van evenementen zoals de Vriendendag, Rotterdam Memory Walk en andere grotere evenementen een beroep gedaan op vrijwilligers; dit kunnen vrijwilligers zijn van de foundation, van het Erasmus MC en studenten van diverse MBO en HBO opleidingen in Rotterdam. Het gaat hier om onbezoldigde activiteiten.

### Financieel beleid

#### Beleid kosten en methoden fondsenwerving

De aard van de acties en de methoden van fondsenwerving worden bepaald door de directeur-bestuurder in nauwe samenwerking met de fondsenwervers van het stafbureau.

De Erasmus MC Foundation beschikt over de ANBI-status. Hierdoor kunnen donateurs hun giften aftrekken van de inkomsten- of vennootschapsbelasting. De foundation is door deze toekenning vrijgesteld van schenkingsbelasting.

De stichting draagt zelf alle personele en materiële kosten die ten behoeve van de Erasmus MC Foundation worden gemaakt. De medewerkers zijn in dienst van het Erasmus MC en worden gedetacheerd aan de foundation. Elk kwartaal ontvangt de foundation van het Erasmus MC een factuur voor de personeelskosten.

Het meerjarige beleidsplannen 2022 - 2025 vormt de basis voor het werkveld en de activiteiten van de foundation (de laatste is te vinden op [www.erasmusmcfoundation.nl](http://www.erasmusmcfoundation.nl)). Belangrijke beleidspunten zijn:

- Professionalisering van de fondsenwerving (ten behoeve van vergroten van de inkomsten);
- Professionalisering van de backoffice (ten behoeve van borgen governance, projectadministratie en financiële administratie);
- Zichtbaar zijn (onder algemeen publiek, patiënten, donateurs en collega's);
- Goede samenwerking met Erasmus MC en versterken van elkaars doelstellingen

Op alle bovenstaande punten zijn in de afgelopen jaren belangrijke stappen gezet. Zo is er gewerkt aan de digitalisering van de administratieve processen, het verfijnen van de donateursdatabase, het inrichten van een nieuwe website met ruimte voor alle fondsen, het opzetten van actieplatforms voor de verschillende fondsen en het voeren van multichannel fondsenwervende campagnes met partners in de stad.

In het verslagjaar is speciale aandacht geweest voor het professionaliseren van de fondsen- en projectenadministratie, het ondersteunen en faciliteren van artsen en onderzoekers in huis, en het ontwikkelen van een nieuw visuele identiteit.

Fondsenwerving vindt plaats bij de volgende doelgroepen:

- Particulieren (werving kleine en grote giften, periodieke schenkingen, werving via actievoerders en werving nalatenschappen);
- Bedrijfsleven (werving van Business Friends, bedrijven als actievoerders, en partnerships en giften);
- Vermogensfondsen

#### Beleid met betrekking tot omvang en functie van reserves en fondsen

De stichting kent een aantal reserves, te weten een instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten en de continuïteitsreserve. Daarnaast bestaan er nog bestemmingsfondsen. Hier is sprake van wanneer door een derde aan een deel van de middelen een specifieke bestemming is gegeven.

De instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten dient er voor om toekomstige subsidieaanvragen te kunnen honoreren.

De continuïteitsreserve is een buffervermogen voor het opvangen van tegenvallers in de inkomsten en/of voor het kunnen voldoen aan (on)voorziene verplichtingen die zijn aangegaan ter continuering van de werkorganisatie. Volgens de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van Goede Doelen Nederland is de continuïteitsreserve gebaseerd op een analyse van de specifieke risico's en de periode waarvoor de organisatie deze wil afdekken en mag deze niet meer bedragen dan 1,5 x de kosten van de werkorganisatie.

De onderbouwing van de continuïteitsreserve volgt uit de waardering van de volgende kengetallen:

1. Vaste activa (niet relevant bij de foundation)
2. Buffers voor risico's, waarbij tegelijk moet worden vastgesteld wat de kans is op deze risico's en de impact.

De waardering van bovengenoemde kengetallen heeft geresulteerd in een door de Raad van Toezicht vastgestelde continuïteitsreserve in 2024 van € 1.300.000. De hoogte van de gekozen continuïteitsreserve valt hiermee ruim binnen de bandbreedte van 1,5 x kosten van de werkorganisatie.

De bestemmingsfondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader van de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld door derden. De foundation kent ca 250



bestemmingsfondsen voor gelabelde giften die veelal een looptijd hebben die langer is dan een jaar.

### Beleggingsbeleid

De Erasmus MC Foundation kiest ervoor liquiditeiten, die grotendeels in meerjarige projectverplichtingen zijn vastgelegd, maar in periodieke tranches aan de projecten worden uitgekeerd, te beleggen. De doelstelling van het beleggingsbeleid is om in ieder geval op middellange tot lange termijn (10-15 jaar) de reële waarde van het belegde vermogen, dus de nominale waarde gecorrigeerd voor inflatie, in stand te houden.

Het gevoerde beleggingsbeleid is vastgelegd in het beleggingsstatuut, dat in 2020 door de Raad van Toezicht is vastgesteld. In dit statuut is, naast de assetallocatie over de diverse vermogenscategorieën, ook de verankering van het beleggingsbeleid, de uitvoer ervan en het toezicht erop in de governance van de foundation vastgelegd. Naast het al bestaande 'duurzaamheidskarakter' van de beleggingsportefeuille en de daarbij behorende uitsluitingscriteria, is in 2023 aan het statuut uitsluiting van individuele titels van farmaceutische bedrijven toegevoegd.

De omvang van de ter belegging in aanmerking komende liquide middelen is vastgelegd in het Treasurystatuut.

De Erasmus MC Foundation heeft sinds 2022 een Beleggingscommissie, die toeziet op beheer van de beleggingsportefeuille en het voorbereiden van onderwerpen inzake beheer van de portefeuille voor de vergaderingen van de Raad van Toezicht. De commissie is in 2024 vier keer bijeen geweest en heeft periodiek gesprekken met de vermogensbeheerder inzake de beleggingen (gemiddeld 3 x per jaar).

Beheer van de beleggingsportefeuille is in handen van de Rabobank. Met betrekking tot de beleggingsportefeuille van de Erasmus MC Foundation is in 2024 wederom een duurzaam beleggingsbeleid gevoerd, conform de UN Global Compact aangevuld met uitsluiting van producten gerelateerd aan vuurwapens, alcohol en tabak en sinds 2023 individuele beleggingen in farmacie. In 2024 heeft de foundation afscheid genomen van een aantal mandaatfondsen dat niet meer aan de in het statuut vastgestelde criteria voldeed. Nieuwe fondsen, die voldoen aan alle in het statuut vastgestelde criteria, zijn toegevoegd aan de portefeuille.

De Rabobank screent op basis van o.a. Sustainalytics-data de beleggingsportefeuille opdat gewaarborgd is dat de portefeuille t.a.v. de duurzame criteria conform het beleggingsstatuut is ingericht. De Rabobank heeft bevestigd dat de beleggingsportefeuille per ultimo 2024 voldoet aan de opgestelde richtlijnen en uitsluitingscriteria.

Het strategisch beleggingsbeleid wordt voor de lange termijn vastgesteld. In de strategische beleggingsmix wordt de verdeling van het te beleggen vermogen over de verschillende beleggingscategorieën als volgt vastgelegd.

| Beleggingscategorie | Minimum | Maximum | Ultimo 2024 |
|---------------------|---------|---------|-------------|
| Aandelen            | 50%     | 70%     | 61,0 %      |
| Obligaties          | 30%     | 50%     | 30,9 %      |
| Liquiditeiten       | 0%      | 20%     | 8,1%        |

Met bovengenoemde strategische beleggingsmix kiest de stichting voor een accent op zakelijke waarden vanwege de lange termijn horizon van de beleggingsportefeuille en de verwachte opbrengsten van de diverse beleggingscategorieën. De stichting zal de strategische beleggingsmix periodiek (minimaal eens in de drie jaar) herijken in nauw overleg met de Beleggingscommissie.

Beleggingsrendementen kunnen sterk variëren afhankelijk van verschillende factoren, zoals economische omstandigheden, marktvolatiliteit, politieke gebeurtenissen en individuele beleggingsstrategieën. Daarnaast is de beoordeling van de performance afhankelijk van de gekozen benchmarks. In 2024 bleef het rendement (+11,04%) met 3,3% achter op de benchmark. De MSCI All Country World Index SRI (aandelen) en Barclays Euro Aggregate SRI Bond index (obligaties) zijn als benchmarks gekozen, daar deze het beste aansluiten op de portefeuille van de foundation.

In het verslagjaar 2024 is een totaal van € 2,3 miljoen vanuit de liquide middelen toegevoegd aan de effectenportefeuille. Het beleggingsresultaat in 2024 laat een netto rendement van 11,04 % zien, met een waarde van ruim € 1,8 mln. Ultimo 2024 bestond de beleggingsportefeuille met een waarde van EUR 20.197.673 uit 61,0 % aandelen, 30,9 % obligaties en 8,1 % liquide middelen. Het overige vermogen van de foundation, dat op basis van het Treasurystatuut liquide wordt aangehouden, is ondergebracht op enkele spaarrekeningen en kortlopende deposito's bij verschillende grote banken en bedroeg ultimo 2024 EUR 2.065.199. Daarmee komt het totaal van de effectenportefeuille en de liquide middelen ultimo 2024 uit op EUR 22.747.960.

### Jaarrekening

De jaarrekening wordt opgesteld op basis van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 "Fondsenwervende organisaties". Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor de fondsen bijeengebracht zijn.

### Resultaatontwikkeling op termijn

De Erasmus MC Foundation heeft grote ambities op het gebied van werving en besteding. Voor de langere termijn is de verwachting dat de inkomsten zullen stijgen als gevolg van een grotere

bekendheid van de foundation, effectievere fondsenwerving, een breder fondsenwervend pallet en het onderbrengen van alle fondsenwerving in het Erasmus MC bij de foundation. Het grootste gedeelte van de geworven gelden zullen geormerkt zijn en derhalve worden toebedeeld aan projecten in (voornamelijk) het Erasmus MC.

## Communicatiebeleid met belanghebbenden

### Strategie

De foundation communiceert met belanghebbenden ten behoeve van zichtbaarheid, imago en fondsenwerving. De stichting draagt door zijn activiteiten en communicatie-uitingen ook bij aan het imago van het Erasmus MC zelf. In beleid en uitvoering wordt daarom nauw aangesloten bij het Erasmus MC communicatiebeleid. Daarenboven is het de ambitie van de foundation dat alle medewerkers van het Erasmus MC kennis hebben van het bestaan van de foundation: in de eerste plaats om de collega's te inspireren zelf fondsen te gaan werven en ten tweede opdat deze collega's patiënten en bezoekers desgewenst kunnen informeren over de mogelijkheid om onderzoek in het Erasmus MC direct te steunen.

### Communicatiedoelgroepen

De Erasmus MC Foundation communiceert met haar achterban (donateurs, actievoerders en (zakelijke) relaties) én met het algemene publiek. Met name website, nieuwsbrieven en social media worden ingezet t.b.v. de communicatie met de doelgroepen. Ten tijde van de coronapandemie heeft de foundation webinars toegevoegd aan het pallet van communicatiemiddelen. In andere jaren wordt veel aandacht besteed aan face-2-face contacten met de achterban, bijvoorbeeld tijdens de jaarlijkse Vriendendag, het publieksevenement Lof der Geneeskunst en de terugkerende bijeenkomsten voor de Business Friends. Bovendien worden er regelmatig rondleidingen gegeven in het ziekenhuis en de onderzoekslaboratoria, voor major donors en relaties. Zo kan met eigen ogen gezien wordt waar hun bijdrage aan besteed wordt. Het spreekt voor zich dat deze face-to-face bijeenkomsten vanwege de blijvende coronamaatregelen in het verslagjaar nauwelijks hebben plaatsgevonden.

Naast algemene communicatie vanuit de foundation communiceren de verschillende bestemmingsfondsen ook met hun eigen achterban.

De foundation communiceert ook met de collega-fondsenwervers (denk aan fondsenwervers van de Vrienden van Sophia en fondsenwervers van de andere UMC's) en met de collega's in het Erasmus MC. Immers, deze laatste groep is een belangrijke ambassadeur voor de Erasmus MC Foundation.

### Communicatiekanalen

Centraal in de communicatie voor alle doelgroepen staat de website van de Erasmus MC Foundation, [www.erasmusmcfoundation.nl](http://www.erasmusmcfoundation.nl), de Facebookpagina, Instagram en LinkedIn.

Binnen de huidige communicatiekanalen is alle informatie gebundeld en wordt ook aan de actualiteit invulling gegeven.

In de website is ruimte voor subpagina's voor bestemmingsfondsen, inclusief een eigen donatiestraat.

Donateurs, Business Friends en belangstellenden worden tweemaal per jaar middels een papieren nieuwsbrief van de Erasmus MC Foundation geïnformeerd over de besteding van gelden, activiteiten en voortgang van projecten. Daarnaast ontvangt de achterban een uitnodiging voor de publieksmanifestatie Lof der Geneeskunst.

Voorts maakt de Erasmus MC Foundation gebruik van de mogelijkheden die free publicity biedt. Bijvoorbeeld de loopbrugdoek in de Passage van het Erasmus MC en het geveldoek aan de Westzeedijk-ingang van de kliniek.

Tijdens kantooruren is het secretariaat van de foundation beschikbaar voor het beantwoorden van vragen. Belanghebbenden en geïnteresseerden binnen het Erasmus MC worden via de in de organisatie gebruikelijke kanalen op de hoogte gehouden, voornamelijk het intranet van het Erasmus MC, fysieke zichtbaarheid in het ziekenhuis en face-to-face contact.

### Privacywetgeving

De Erasmus MC Foundation handelt in al zijn communicatie- en wervingsactiviteiten volgens de regelgeving van de Wet Bescherming Persoonsgegevens (Wbp) en sinds 25 mei 2018 volgens de nieuwe wet Algemene Verordening Gegevensverwerking (AVG). De foundation maakt gebruik van de IT-omgeving van het Erasmus MC: voor de verwerking van persoonsgegevens wordt diensgevolge automatisch gebruik gemaakt van de door het Erasmus MC getroffen beveiligingsmaatregelen.

### Beleid m.b.t. risicobeheersing (Risico's en onzekerheden)

Risicobeheersing valt onder de verantwoordelijkheid van de directie. Jaarlijks wordt de risico-inschatting geëvalueerd door de Raad van Toezicht, waarbij wordt bepaald of ontwikkelingen aanleiding geven tot herziening van de risico-inschatting. Risico's worden op de volgende deelgebieden onderkend:

- I. Strategie
- II. Operationeel
- III. Financieel
- IV. Financiële verslaggeving
- V. Wet- en regelgeving

Per onderkend risico wordt de (1) kans en (2) impact bepaald (laag, middel, hoog). Voor risico's waarbij de kans en impact als 'laag' worden ingeschat, worden geen specifieke beheersingsmaatregelen getroffen.

De belangrijkste onderkende risico's zijn hieronder per categorie uiteengezet, waarbij tevens wordt aangegeven welke interne beheersingsmaatregelen zijn opgesteld om de risico's af te dekken.

## Strategie

Op strategisch niveau wordt het volgende risico onderkend.

| Risico-omschrijving                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Kans   | Beschrijving van de impact | Beheersingsmaatregelen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Impact van dit risico in 2024 en eventueel genomen maatregelen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Fusie</b></p> <p>De Erasmus MC Foundation is mede opgezet om plek te bieden aan alle fondsenwervende initiatieven binnen het Erasmus MC. We streven hierbij twee belangrijke doelen na: (1) effectievere fondsenwerving en (2) borging van de governance. Relevant voor het model is dat de fondsenwervende gremia – denk met name aan stichtingen – in huis zich wel aansluiten bij de foundation.</p> | MIDDEL | HOOG                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>De foundation heeft als insteek ook een ontzorgende rol te hebben, door de financiële administratie van de fondsenwervende initiatieven over te nemen. Daarnaast kan de foundation een adviserende en ondersteunende rol spelen bij de fondsenwerving. Op papier een win-win.</li> <li>De afspraken tussen de infuserende stichting en de foundation worden vastgelegd in een bestemmingsfondsreglement. Deze is in conceptvorm met een aantal stichtingen gedeeld. In 2020 is dit reglement door RvT vastgesteld.</li> <li>De stichtingen die zich als bestemmingsfonds aansluiten bij de foundation hoeven geen fee te betalen. Hiermee wordt geprobeerd de drempel laag te houden.</li> <li>De Raad van Bestuur van het Erasmus MC hecht groot belang aan het aansluiten van stichtingen in het Erasmus MC bij de foundation en draagt dit uit.</li> <li>Nagedacht wordt over het formaliseren van consequenties wanneer stichtingen in huis zich niet willen aansluiten bij de foundation.</li> <li>Fondsenwervende initiatieven in het ziekenhuis sluiten zich bij de foundation aan als nieuw bestemmingsfonds in plaats van het opzetten van een eigen stichting. Preventieve werking van de foundation.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Stichtingen in het Erasmus MC die niet voldoen aan wet- en regelgeving (bijv. ANBI voorwaarden) lopen risico door de Belastingdienst te worden gecontroleerd met alle gevolgen voor de stichting én voor het Erasmus MC van dien, inclusief imago schade.</li> <li>Het aantal stichtingen om fusie-gesprekken mee te voeren dunt zichtbaar uit. Een aantal is ingefuseerd, en een aantal heft zichzelf op. In 2024 zijn geen stichtingen ingefuseerd, met één stichting zijn voorbereidingen getroffen voor een fusie in 2025.</li> <li>Een groot aantal nieuwe bestemmingsfondsen heeft zich bij de foundation aangesloten in plaats van het zelf inrichten van een stichting.</li> </ul> |

## Erasmus MC Foundation



- |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• De foundation wordt steeds bekender in huis, collega's met een eigen stichting of die een nieuw fonds willen opstarten weten de weg naar de foundation steeds beter te vinden. Gesprekken met de controllers van de verschillende afdelingen is onderdeel van het bekender worden in het Erasmus MC.</li></ul> |  |
|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

Operationeel

| Risico-omschrijving                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Kans   | Beschrijving van de impact | Beheersingsmaatregelen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Impact van dit risico in 2024 en eventueel genomen maatregelen                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kwaliteit van medewerkers</b><br>De Erasmus MC Foundation is werkzaam binnen de non-profit sector (gezondheid), waarbij specifieke kennis en kunde van het personeel een vereiste is. Het risico bestaat dat onvoldoende specialistisch personeel kan worden aangetrokken om de kwaliteit op gewenste niveau te houden, mede doordat de foundation ook gehouden is aan de regelgeving van het Erasmus MC inzake indienstneming van boventallig én eigen (Erasmus MC) personeel. | LAAG   | HOOG                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Er worden functieprofielen opgesteld in samenwerking met de afdeling HR van het Erasmus MC met als doel zo gericht mogelijk te werven voor gekwalificeerd personeel.</li> <li>Nieuwe medewerkers worden aangesteld voor een periode van 1 jaar, waarna bij ongeschiktheid afscheid genomen kan worden van de medewerker</li> <li>Indien gewenst kan een functie tijdelijk ingevuld worden door een ZZP-er of een uitzendkracht.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>In 2024 hebben zich geen afwijkende zaken voor gedaan.</li> </ul> |
| <b>Uitkeringen</b><br>Het risico bestaat dat uitgekeerde gelden (voor projecten) op onrechtmatige wijze worden besteed (fraude), niet worden besteed conform de gemaakte afspraken of niet tijdig worden besteed (drie jaren na toezegging is het project nog niet van start gegaan).                                                                                                                                                                                              | MIDDEL | HOOG                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Er is een geformaliseerd toekennings- en uitkeringsbeleid dat bestaat uit de volgende stappen: <ol style="list-style-type: none"> <li>Op basis van een bestemde gift wordt de betreffende afdeling in het Erasmus MC gevraagd een projectvoorstel in te dienen.</li> <li>Ingestuurd projectvoorstel is voorzien van de handtekening van de projectleider, afdelingshoofd en directeur bedrijfsvoering van de afdeling. Handtekeningen van afdelingshoofd en directeur bedrijfsvoering borgen de kwaliteit van de aanvraag én borging van de financiële paragraaf (begroting en juiste besteding). De aanvraag wordt bij</li> </ol> </li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>In 2024 hebben zich geen afwijkende zaken voor gedaan.</li> </ul> |





|  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |
|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  | <p>voorkeur opgeleverd in een door de foundation opgesteld format.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>3. Directeur foundation toetst de aanvraag op basis van vastgestelde criteria.</li> <li>4. Directeur foundation stuurt een formele toekenningsbrief (met voorwaarden en uitkeringsdata).</li> <li>5. De eerste uitkering (meestal een percentage van toegekende gift) wordt voor de start van het project uitgekeerd.</li> <li>6. De tweede uitkering (meestal 1 jaar na de start van het project vindt plaats op basis van een tussenrapportage in een door de foundation vastgesteld format, voorzien van dezelfde handtekeningen als de initiële aanvraag.</li> <li>7. Na afronding van het project dient een eindverslag (financieel + inhoudelijk) te worden toegestuurd, eveneens in een door de foundation opgesteld format en voorzien van de eerder genoemde handtekeningen. Na ontvangst van de eindrapportage wordt de laatste tranche van de toekenning uitgekeerd.</li> <li>8. Wanneer niet voldaan wordt aan de van tevoren vastgestelde afspraken, vindt er geen uitkering plaats.</li> <li>9. Toekenningen en uitkeringen worden in de vergadering van Raad van Toezicht getoetst.</li> <li>10. Wanneer er binnen drie jaren geen aanspraak is gemaakt op de bijdrage, eigent de foundation zich</li> </ol> |  |
|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |      | het recht toe de bijdrage een andere bestemming te geven.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Reputatierisico</b></p> <p>Een goede reputatie is zeer belangrijk voor fondsenwervende instellingen. Eventuele reputatieschade kan leiden tot een significante daling van de opbrengsten en tot een bedreiging van de continuïteit.</p> <p>Aangezien de Erasmus MC Foundation nauw verbonden is met het Erasmus MC heeft reputatieschade bij het Erasmus MC daarnaast directe invloed op de foundation. Hetzelfde geldt vanzelfsprekend andersom.</p> | MIDDEL | HOOG | <ul style="list-style-type: none"> <li>• De Raad van Toezicht en het stafbureau hechten veel waarde aan integriteit en draagt dit uit binnen de organisatie.</li> <li>• De Erasmus MC Foundation volgt alle wet- en regelgeving m.b.t. goede doelen, mede ter vermindering van op te lopen imagoschade.</li> <li>• N.a.v. het artikel van het Financieel Dagblad over het beleggingsbeleid van goede doelen wil de RvT in het bestuursverslag een uitgebreidere toelichting geven op de reden van beleggen.</li> <li>• De lijnen met de afdeling Communicatie en Persvoorlichting van het Erasmus MC zijn kort. Bij twijfel worden deze collega's geraadpleegd. Daarnaast heeft de directeur elke twee weken een bijeenkomst met collega's van de afdeling Communicatie.</li> <li>• Er is een geformaliseerd mediaprotocol, waarbij de afdeling <i>Persvoorlichting Erasmus MC</i> de woordvoering verzorgt.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aan de "negatieve" kant hebben zich verder geen afwijkende zaken voorgedaan.</li> </ul> |
| <p><b>Frauderisico</b></p> <p>Overmatige werkdruk, maar ook het geven van gelegenheid kan leiden tot fraude door medewerkers. Het voornaamste risico is imagoschade.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                    | LAAG   | HOOG | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Infrastructuur binnen het stafbureau wordt steeds professioneler, waardoor de kans op fraude steeds kleiner wordt. Denk hierbij aan digitalisering van de administratieve processen, functiescheidingen en een vier-ogen beleid voor betalingen.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• In 2024 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.</li> </ul>               |

## Financieel

Op financieel niveau worden de volgende risico's onderkend.

| Risico-omschrijving                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Kans | Beschrijving van de impact | Beheersingsmaatregelen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Impact van dit risico in 2024 en eventueel genomen maatregelen                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Fusie met fondsenwervende stichtingen in het Erasmus MC</b><br>De Erasmus MC Foundation gaat bestuurlijke fusies aan met fondsenwervende stichtingen binnen het Erasmus MC, waarbij de foundation de verkrijgende stichting is. De verdwijnende stichting gaat verder als bestemmingsfonds binnen de foundation. Bij elke fusie bestaat het risico dat de foundation niet in de jaarrekening zichtbare schulden "infuseert". Schulden van de verdwijnende stichting worden dan schulden van de foundation. | LAAG | HOOG                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Voorafgaand aan de fusie wordt de jaarrekening van de verdwijnende partij gecontroleerd door een externe accountant. Daarnaast zal de verdwijnende partij een verklaring tekenen waarin bevestigd wordt dat er geen sprake is van niet in de jaarrekening of op de balans zichtbare schulden.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>In 2024 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.</li> </ul> |
| <b>Fiscale eenheid met Erasmus MC</b><br>De Erasmus MC Foundation is onderdeel van de fiscale eenheid omzetbelasting van het Erasmus MC. Als het Erasmus MC nalaat tijdig, juist en volledig de financiële cijfers te rapporteren, denk met name aan omzetbelasting, dan kan de schade ook bij de foundation verhaald worden.                                                                                                                                                                                 | LAAG | HOOG                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Erasmus MC doet, evenals alle andere onderdelen van de fiscale eenheid omzetbelasting, zelfstandig periodiek aangifte. Voor Erasmus MC gebeurt dit elke maand. De ingediende aangiften worden gevolgd door een betaling dan wel een teruggaaf bij beschikking. De "btw-administratie" maakt onderdeel uit van totale administratie die (minimaal) jaarlijks door de externe accountant in het kader van de jaarrekeningcontrole wordt beoordeeld op juistheid en volledigheid. Daarnaast wordt in voorkomende gevallen de btw-behandeling van specifieke situaties met de belastingdienst afgestemd.</li> <li>De Raad van Toezicht van de foundation vindt het aannemelijk te mogen vertrouwen op de geleverde en bewezen hoge kwaliteit door het Erasmus MC.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>In 2024 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.</li> </ul> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Significante kostenstijgingen en/of inkomstendalingen vanwege veranderingen in maatschappij</b></p> <p>In het verslagjaar was de wereld in de ban van de oorlog in Oekraïne, een nieuw kabinet en de Amerikaanse verkiezingen. Scenario's die eerder ondenkbaar waren, hebben zich voorgedaan.</p> | MIDDEL | HOOG | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Het fondsenwerfbeleid van de foundation is gericht duurzame werving; naast directe werving ook creëren van naambekendheid en draagvlak voor toekomstige werving. Daarmee tracht de foundation in ieder geval het gedeelte waar het zelf invloed op heeft zo gedegen mogelijk in te vullen.</li> <li>• De foundation herijkt jaarlijks de eigen activiteiten en kijkt kritisch naar kosten die gemaakt worden in relatie tot de baten (dit kunnen financiële baten zijn, maar ook indirecte baten als grotere naambekendheid of werving van leads).</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• In 2024 zijn de baten uit fondsenwerving significant gestegen en boven begroting uitgekomen. De inschatting is dat er voor de foundation nog veel winst te behalen valt, mede te bereiken door grotere bekendheid</li> <li>• Met name de evenementskosten waren in 2023 gestegen, dit heeft de foundation doen besluiten in 2024 afscheid te nemen van twee fondsenwervende events.</li> </ul> |
| <p><b>Datalek, hack, fishing</b></p> <p>Bedrijven worden steeds meer geconfronteerd met (pogingen tot) hacken in bedrijfssystemen, met als gevolg een datalek, ongeautoriseerde toegang tot en/of misbruik van financiële transacties, gijzeling van gegevens etc.</p>                                   | MIDDEL | HOOG | <ul style="list-style-type: none"> <li>• De Erasmus MC Foundation maakt gebruik van het ICT systeem van het Erasmus MC. Er mag op vertrouwd worden dat dit systeem met grote zorgvuldigheid ingericht en onderhouden wordt.</li> <li>• Het Erasmus MC heeft een adequaat meldings-systeem voor potentiële fishing-mails.</li> <li>• Gebruik van bladwijzers in de browser</li> <li>• Vier-ogen-principe bij het doen van financiële transacties</li> <li>• Functiescheiding in financieel-administratieve software</li> </ul>                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• In 2024 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

## Financiële verslaggeving

Op niveau van financiële verslaggeving worden de volgende risico's onderkend.

| Risico-omschrijving                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Kans | Beschrijving van de impact | Beheersingsmaatregelen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Impact van dit risico in 2024 en eventueel genomen maatregelen                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>RJ650</b><br>De Erasmus MC Foundation stelt haar jaarverslag op conform RJ 650 <i>Fondsenwervende organisaties</i> . Een belangrijk punt betreft de toerekening van de lasten aan de volgende categorieën:<br>(1) bestedingen aan de doelstelling, (2) kosten werving baten en (3) kosten beheer & administratie. Er is hierbij sprake van een subjectief element. Een onjuiste toerekening kan leiden tot verkeerde informatieverstrekking aan de gebruikers van de jaarrekening. | LAAG | MIDDEL                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Er is sprake van een geformaliseerd beleid (verdeelsleutel) met betrekking tot de toerekening van de kosten, waarbij het uitgangspunt is om consistentie aan te brengen in de toerekening.</li> <li>Toerekening van de kosten wordt transparant weergegeven in de jaarrekening.</li> <li>De verdeelsleutel wordt jaarlijks geëvalueerd en, indien nodig, aangepast.</li> <li>Terugkerend overleg vindt plaats met de Auditcommissie in aanwezigheid van experts (waaronder de accountant), bijvoorbeeld over de juiste toewijzing van de lasten.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>In 2024 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.</li> <li>In 2024 heeft de foundation de eigen “kengetallen” gebenchmarkt ten opzichte van gelijksoortige CBF goede doelen. De RvT heeft hierbij geen afwijkende zaken vastgesteld.</li> </ul> |

## Wet- en regelgeving

Op niveau van wet- en regelgeving worden de volgende risico's onderkend.

| Risico-omschrijving                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Kans | Beschrijving van de impact | Beheersingsmaatregelen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Impact van dit risico in 2024 en eventueel genomen maatregelen                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ANBI</b><br>Het niet voldoen aan de ANBI-regelgeving kan leiden tot het verliezen van de ANBI-status. Dit heeft vergaande fiscale consequenties (zowel voor de ontvanger als de schenker).                                                                                                                                                                                                                                                                                     | LAAG | HOOG                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>De directeur houdt toezicht op ontwikkelingen van de ANBI-vereisten en ziet toe op de naleving hiervan.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>In 2024 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.</li> </ul>                                                                                                                     |
| <b>Erkenningsregeling goede doelen</b><br>Sinds 1 januari 2016 is de <i>Erkenningsregeling</i> van kracht die op termijn het huidige scala aan keurmerken en codes zal gaan vervangen. Vanaf medio 2019 is de Erasmus MC Foundation in het bezit van de CBF Erkenning. De mogelijkheid bestaat dat de erkenningsregeling direct zal worden gekoppeld aan de ANBI-status. Het niet voldoen aan de normen van de erkenningsregeling kan daarom gevolgen hebben voor de ANBI-status. | LAAG | HOOG                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>De Erasmus MC Foundation is sinds medio 2019 een CBF Erkend Goed Doel, Categorie D. De foundation wordt periodiek door het CBF ge-audit ter voortzetting van de behaalde erkenning.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>In 2024 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.</li> <li>In 2024 heeft hertoetsing van de CBF Erkenning plaatsgevonden met uitkomst dat de erkenning bestendigd is.</li> </ul> |
| <b>Algemene Verordening Gegevensbescherming</b><br>Met ingang van 25 mei 2018 is de nieuwe wet AVG van kracht gaan. Dit brengt strengere regelgeving met betrekking tot het gebruik van persoonsgegevens en datalekken met zich mee. Het niet voldoen aan deze aangescherpte wet- en regelgeving kan leiden tot significante boetes én imagoschade.                                                                                                                               | LAAG | HOOG                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>De Erasmus MC Foundation heeft waar nodig zijn privacy reglement aangepast en een verwerkingen register opgesteld waarin alle zaken met betrekking tot AVG wetgeving zijn vastgelegd. Tevens is de directeur aangewezen als (tijdelijke) privacy officer. De foundation kan in geval van twijfel of vragen te allen tijde terugvallen op de Chief Information Officer van het Erasmus MC.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>In 2024 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.</li> </ul>                                                                                                                     |

## Erasmus MC Foundation

*Erasmus*

|                                                                                                                                                                                                                                                       |             |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>WWFT</b></p> <p>Hoewel een WWFT (Wet op Witwassen en Financiering van Terrorisme) controle nog niet verplicht is voor goede doelen hecht de foundation er waarde aan een check te doen op donaties die per jaar meer dan € 50.000 bedragen.</p> | <p>LAAG</p> | <p>HOOG</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>De Erasmus MC Foundation heeft een procedure ontwikkeld, waarbij de donateur (bij een donatie groter dan € 50k op jaarbasis) gevraagd wordt een “verklaring herkomst gelden” in te vullen. In geval van bepaalde beschreven uitkomsten, wordt de giftgever gevraagd om aanvullende documenten.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>In 2024 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.</li> </ul> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 1.5 VOORUITKIJKEN

### Erasmus MC Foundation

Het jaar 2025 zal voortbouwen op de initiatieven die we in 2024 hebben gestart. Dit omvat onder andere de verdere ontwikkeling van onze visuele identiteit, met als doel een krachtige en herkenbare uitstraling te creëren die mensen aanspreekt en vertrouwen geeft, zodat we onze missie nog effectiever kunnen overbrengen. Een cruciaal aspect van deze vernieuwde uitstraling is dat de Erasmus MC Foundation als afzender zal fungeren op alle communicatiekanalen, in plaats van de verschillende subfondsen zoals voorheen. Natuurlijk blijven we benadrukken dat men kan doneren aan onderzoek naar specifieke ziektebeelden, maar dit zal nu gebeuren onder de overkoepelende paraplu van de stichting zelf.

In het verlengde hiervan wil de foundation de subfondsen beter gaan ondersteunen in de fondsenwerving. Hiertoe zal onder meer een curlingevent worden opgetuigd op Schaatsbaan Rotterdam, waarbij elk curlingteam zelf kan kiezen voor welk ziektebeeld of thema donaties worden opgehaald.

Eén van onze voornaamste doelen is het verbeteren van onze informatie over donaties. Daarom is in 2024 een centraal platform in gebruik genomen waarop alle donatiegegevens worden verzameld en georganiseerd. Dit platform stelt ons in staat om een dieper inzicht te verkrijgen in onze donateurs en hun voorkeuren, waardoor we een meer persoonlijke benadering kunnen realiseren. In 2025 zullen we, met dit platform als fundament, de klantreizen van onze achterban ontwikkelen en uitvoeren. We streven ernaar om de ervaring van onze donateurs te verbeteren door hen een naadloze en gepersonaliseerde reis aan te bieden, vanaf het moment dat ze betrokken raken bij onze stichting tot het moment dat ze hun donaties doen. Door middel van gerichte communicatie en interactie willen we een sterke band opbouwen met onze donateurs en hun betrokkenheid vergroten.

We kijken vooral uit naar het voortzetten en verbreden van de inspirerende relaties met onze collega's in het Erasmus MC, evenals met onze donateurs en actievoerders. Het is dankzij hun betrokkenheid dat de stichting een positief verschil kan maken in het streven naar een gezonde toekomst voor iedereen.

Met enthousiasme en vastberadenheid gaan we het jaar 2025 tegemoet. Immers, onderzoek maakt beter!

Voor de begroting over 2025 wordt verwezen naar de bijlage op pagina 84.



## 2. JAARREKENING 2024

---

2.1 Balans per 31 december 2024 ( na resultaatbestemming )

| ACTIVA                                                  |       | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|---------------------------------------------------------|-------|------------|------------|
|                                                         |       | €          | €          |
| Vorderingen                                             | 2.7.1 | 2.399.458  | 2.794.093  |
| Effecten                                                | 2.7.2 | 18.515.160 | 15.074.558 |
| Liquide middelen                                        | 2.7.3 | 3.679.277  | 4.287.007  |
|                                                         |       | 24.593.895 | 22.155.658 |
| PASSIVA                                                 |       |            |            |
| Reserves                                                | 2.7.4 |            |            |
| Continuïteitsreserve                                    |       | 1.300.000  | 1.100.000  |
| Instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten       |       | 2.639.036  | 1.234.690  |
| Bestemmingsreserve ongerealiseerd resultaat beleggingen |       | -          | -          |
|                                                         |       | 3.939.036  | 2.334.690  |
| Fondsen                                                 | 2.7.5 |            |            |
| Bestemmingsfondsen                                      |       | 12.354.419 | 12.391.976 |
|                                                         |       | 16.293.455 | 14.726.666 |
| Langlopende schulden                                    | 2.7.6 | 3.963.844  | 1.981.308  |
| Kortlopende schulden                                    | 2.7.7 | 4.336.596  | 5.447.684  |
|                                                         |       | 24.593.895 | 22.155.658 |

2.2 Staat van Baten en Lasten

|                                                            |       | Realisatie<br>2024 | Begroting<br>2024 | Realisatie<br>2023 |
|------------------------------------------------------------|-------|--------------------|-------------------|--------------------|
|                                                            |       | €                  | €                 | €                  |
| <b>Baten</b>                                               |       |                    |                   |                    |
| Baten van particulieren                                    | 2.8.1 | 2.553.989          | 3.350.000         | 2.126.496          |
| Baten van bedrijven                                        | 2.8.1 | 1.546.370          | 2.000.000         | 1.301.130          |
| Baten van verbonden organisaties<br>zonder winststreven    | 2.8.1 | 303.000            | 450.000           | 300.000            |
| Baten van andere organisaties<br>zonder winststreven       | 2.8.1 | 6.145.235          | 4.500.000         | 4.912.764          |
| <b>Totaal geworven baten</b>                               |       | 10.548.594         | 10.300.000        | 8.640.390          |
|                                                            |       |                    |                   |                    |
| Baten als tegenprestatie<br>voor de levering van producten | 2.8.1 | 859                | -                 | 484                |
| Overige Baten                                              | 2.8.1 | 29                 | -                 | 2.401              |
| <b>Totaal baten</b>                                        |       | 10.549.482         | 10.300.000        | 8.643.275          |
| <b>Lasten</b>                                              |       |                    |                   |                    |
| Doelstelling                                               | 2.5   | 9.297.985          | 8.426.612         | 5.073.179          |
| o Onderzoek & voorlichting                                 |       | 9.277.548          |                   | 4.983.811          |
| o Welzijn & Patientenzorg                                  |       | 20.437             |                   | 89.368             |
|                                                            |       |                    |                   |                    |
| Wervingskosten baten                                       | 2.5   | 1.112.184          | 1.447.139         | 1.188.000          |
|                                                            |       |                    |                   |                    |
| Beheer en administratie                                    | 2.5   | 422.524            | 426.249           | 407.870            |
| o Kosten beheer en administratie                           |       | 420.108            |                   | 407.097            |
| o Kosten door te belasten                                  |       | 2.416              |                   | 772                |
| <b>Totaal lasten</b>                                       |       | 10.832.693         | 10.300.000        | 6.669.049          |
|                                                            |       |                    |                   |                    |
| <b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>               |       | (283.211)          | -                 | 1.974.226          |
| Saldo financiële baten en lasten                           | 2.9.5 | 1.850.000          | -                 | 1.215.591          |
| <b>Saldo van baten en lasten</b>                           |       | 1.566.789          | -                 | 3.189.817          |
| <b>Resultaatbestemming saldo van baten en lasten:</b>      |       |                    |                   |                    |
| <b>Toevoeging/onttrekking aan</b>                          |       |                    |                   |                    |
| Continuïteitsreserve                                       |       | 200.000            | -                 | -                  |
| Instandhoudingsreserve toekomstige projecten               |       | 1.404.346          | -                 | 922.198            |
| Bestemmingsreserve ongerealiseerd resultaat                |       | -                  | -                 | -                  |
| Bestemmingsfondsen                                         |       | (37.557)           | -                 | 2.267.619          |
|                                                            |       | 1.566.789          | -                 | 3.189.817          |

2.3 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het verslagjaar beschikbaar zijn gekomen en in het benutten van die geldmiddelen in hetzelfde verslagjaar.  
De grondslagen voor het kasstroomoverzicht zijn opgenomen onder de grondslagen (2.6.12)

|                                                | 2024         | 2023        |
|------------------------------------------------|--------------|-------------|
|                                                | €            | €           |
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b> |              |             |
| Totale baten                                   | 10.549.482   | 8.643.275   |
| Totale lasten                                  | (10.832.693) | (6.669.049) |
| Totaal financiële baten en lasten              | 1.850.000    | 1.215.591   |
|                                                | 1.566.789    | 3.189.817   |
| <b>Aanpassingen voor:</b>                      |              |             |
| Afschrijvingen                                 | -            | -           |
| Mutatie langlopende schulden                   | 1.982.536    | (232.657)   |
| <b>Veranderingen in werkkapitaal</b>           |              |             |
| Mutaties vorderingen                           | 394.635      | (87.163)    |
| Mutaties effecten                              | (3.440.602)  | (4.726.170) |
| Mutaties in kortlopende schulden               | (1.111.088)  | 414.710     |
|                                                | (4.157.055)  | (4.398.623) |
|                                                |              |             |
| KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN        | (607.730)    | (1.441.463) |
|                                                |              |             |
| Totale kasstroom                               | (607.730)    | (1.441.463) |
|                                                |              |             |
| Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:  |              |             |
|                                                |              |             |
| Stand per 1/1                                  | 4.287.007    | 5.728.470   |
| Mutatie liquide middelen                       | (607.730)    | (1.441.463) |
| Stand per 31/12                                | 3.679.277    | 4.287.007   |

2.4 Resultaatbestemming

|                                                   | Realisatie<br>2024<br>€ | Realisatie<br>2023<br>€ |
|---------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Resultaatbestemming reserves</b>               |                         |                         |
| Continuïteitsreserve                              | 200.000                 | -                       |
| Instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten | 1.404.346               | 922.198                 |
| Bestemmingsreserve ongerealiseerd resultaat       | -                       | -                       |
|                                                   | 1.604.346               | 922.198                 |
| <b>Resultaatbestemming fondsen</b>                |                         |                         |
| <b>Daniel bestemmingsfondsen</b>                  |                         |                         |
| Corona onderzoek                                  | 1.998                   | (31.390)                |
| Hart, vaat- en longziekten                        | (218.686)               | 121.745                 |
| Hersenen & Zintuigen                              | 374.833                 | 287.724                 |
| Interne geneeskunde & chirurgie                   | 364.802                 | (159.744)               |
| Jong Talent                                       | (13.008)                | 4.027                   |
| Kanker                                            | (499.612)               | 1.847.279               |
| Kinderen                                          | 90.940                  | 2.873                   |
| Muziek als medicijn                               | (139.175)               | (145.236)               |
| Overige fondsen                                   | 15.680                  | 285.092                 |
| Zorg, welzijn & voorlichting                      | (15.329)                | 55.249                  |
|                                                   |                         |                         |
| Totaal bestemmingsfondsen                         | (37.557)                | 2.267.619               |
|                                                   |                         |                         |
| <b>Totaal</b>                                     | 1.566.789               | 3.189.817               |

2.5 Overzicht lastenverdeling

| Lasten                 | Doelstelling       |                   | Wervings-<br>kosten<br>Baten | Beheer &<br>Administratie | Totaal<br>2024 | Begroot<br>2024 | Totaal<br>2023 |
|------------------------|--------------------|-------------------|------------------------------|---------------------------|----------------|-----------------|----------------|
|                        | Welzijn            | Onderzoek         |                              |                           |                |                 |                |
|                        | &<br>Patiëntenzorg | &<br>Voorlichting |                              |                           |                |                 |                |
| €                      |                    |                   |                              |                           |                |                 |                |
| Subsidies/Bijdragen    | 20.437             | 8.860.730         | -                            | -                         | 8.881.167      | 8.000.000       | 4.662.467      |
| Personeelskosten       | -                  | 192.960           | 720.693                      | 220.781                   | 1.134.434      | 1.350.000       | 1.065.374      |
| Evenementskosten       | -                  | 63.180            | 189.540                      | -                         | 252.720        | 375.000         | 410.016        |
| Communicatiekosten     | -                  | 151.817           | 184.230                      | 13.918                    | 349.965        | 345.000         | 317.415        |
| Kantoor- & alg. kosten | -                  | 8.860             | 17.721                       | 187.826                   | 214.407        | 230.000         | 213.777        |
|                        | 20.437             | 9.277.547         | 1.112.184                    | 422.525                   | 10.832.693     | 10.300.000      | 6.669.049      |

|                                                 |       |       |       |
|-------------------------------------------------|-------|-------|-------|
| <b>Doelbestedingspercentage van de baten :</b>  |       |       |       |
| Bestedingen aan doelstellingen / totale baten   | 88,1% | 81,8% | 58,7% |
| <b>Doelbestedingspercentage van de lasten :</b> |       |       |       |
| Bestedingen aan doelstellingen / totale lasten  | 85,8% | 81,8% | 76,1% |
| <b>Fondsenwervingspercentage :</b>              |       |       |       |
| Wervingskosten / som van geworven baten         | 10,5% | 14,0% | 13,7% |
| <b>Norm kosten beheer &amp; administratie</b>   |       |       |       |
| Kosten beheer & administratie/ totale lasten    | 3,9%  | 4,1%  | 6,1%  |

## **2.6 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat**

### **2.6.1 Algemene grondslagen**

De jaarrekening is opgesteld op basis Richtlijn 650 voor "Richtlijn Fondsenwervende Organisaties" van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Doel van deze Richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. De jaarrekening is opgesteld in Euro's.

#### **Grondslagen inzake continuïteit**

De jaarrekening is opgesteld op basis van continuïteit van de stichting.

#### **Schattingen**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### **2.6.2 Algemene grondslagen van waardering**

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de geamortiseerde kostprijs. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

### **2.6.3 Effecten**

Beursgenoteerde effecten worden gewaardeerd tegen marktwaarde. Alle gerealiseerde en niet- gerealiseerde waardeveranderingen van beursgenoteerde effecten worden verantwoord in de staat van baten en lasten.

## **2.6 Grondslagen van waardering van activa en passiva**

### **2.6.4 Vorderingen**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **2.6.5 Liquide middelen**

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

## **2.6 Grondslagen van waardering van activa en passiva**

### **2.6.6 Reserves en Fondsen**

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de Stichting. Door het bestuur kunnen bestemmingsreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel. Daarnaast worden de bestemmingsreserves gebruikt om de ongelabelde donaties van de fondsen op naam toe te wijzen aan een specifiek ziektebeeld. Hiermee wordt voorkomen dat gelden die specifiek voor bijvoorbeeld Daniel den Hoed zijn gegeven worden gebruikt voor een nader fonds op naam, bijvoorbeeld Thorax.

Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende bestemde donaties en andere bestemde fondsen. Deze worden uitgesplitst naar ziektebeeld / fonds op naam in de toelichting.

### **2.6.7 Subsidieverplichtingen**

Projectverplichtingen worden ten laste gebracht van het boekjaar waarin het bestuur een besluit ter zake heeft genomen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger.

## **Grondslagen van resultaatbepaling**

### **2.6.8 Algemene grondslagen van resultaatbepaling**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn, baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

### **2.6.9 Baten**

#### **Algemeen**

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten. Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

#### **Baten van Particulieren**

##### **Nalatenschappen**

Nalatenschappen worden opgenomen in het jaar waarin de akte van verdeling, of als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording is ontvangen. Uitgekeerde voorschotten worden altijd verwerkt in de baten in het jaar van ontvangst. Bij geldlegaten wordt over het algemeen geen akte van verdeling / rekening en verantwoording ontvangen. Deze worden daarom verantwoordt in de baten in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Nalatenschappen met vruchtgebruik worden gewaardeerd als de vruchtgebruiker niet mag interen, vervreemden en beleggen. De organisatie heeft beschikkingsmacht over het verkregen actief en het is waarschijnlijk dat er toekomstige economische voordelen aan de organisatie zullen toevloeien.



## Grondslagen van resultaatbepaling (vervolg)

### 2.6.9 Baten (vervolg)

#### **Baten van andere organisaties zonder winststreven**

Baten van andere organisaties zonder winststreven met het kenmerk van een algemene donatie en/of gift worden als bate verantwoord in het jaar dat ze ontvangen worden. Specifieke (project)toekenningen worden als bate verantwoord in het jaar dat de besteding plaatsvindt indien er een terugbetalingsverplichting bestaat. Wanneer er geen sprake is van een terugbetalingsverplichting wordt de bate uit een specifieke (project)toekenning verwerkt in het jaar van toekenning, behalve als er informatie bekend is dat de (project)toekenning op een andere (project)periode betrekking heeft.

#### **Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten**

Opbrengsten uit de verkoop van merchandising worden onder de baten tegen het netto resultaat opgenomen. Het netto resultaat is het bruto resultaat verminderd met de kostprijs van de verkochte artikelen. Onder het bruto-resultaat wordt verstaan de verkoopprijs. Onder de kostprijs wordt verstaan de inkoopwaarde van de goederen, inclusief de logistieke kosten van in- en verkoop. De opbrengst wordt genomen op het moment van verkoop.

### 2.6.10 Lasten

Kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

### 2.6.11 Financiële baten en lasten

Financiële baten en lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende financiële baten en lasten.

### 2.6.12 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. In de afwijking tot het standaard kasstroomoverzicht volgens de indirecte methode wordt niet het bedrijfsresultaat als uitgangspunt genomen, maar de baten en lasten inclusief de financiële baten en lasten. Hiervoor is gekozen omdat de staat van baten en lasten (conform richtlijn 650) geen bedrijfsresultaat weergeeft.

### 2.6.13 Fiscale positie

Overeenkomstig de beschikking van de Belastingdienst d.d. 20 september 2007 met betrekking tot de Daniel den Hoed Stichting wordt de stichting gerangschikt onder de algemeen nut beogende instellingen (ANBI).

## Grondslagen van resultaatbepaling (vervolg)

### 2.6.14 Kostentoerekening

De volgende kostensoorten worden als volgt nader verdeeld over de bestedingscategorieën;

| Kostensoort                         | Toerekening                                               |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Subsidies/bijdragen                 | 100% doelstelling                                         |
| Personeelskosten financieel beheer  | 100% beheer & administratie                               |
| Personeelskosten adm. ondersteuning | 100% beheer & administratie                               |
| Personeelskosten fondsenwervers     | 20% doelstelling, 80% werving                             |
| Personeelskosten manager            | 20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie |
| Evenementskosten                    | 25% doelstelling, 75% werving                             |
| Communicatiekosten                  |                                                           |
| Website kosten                      | 50% doelstelling, 50% werving                             |
| Database kosten                     | 50% doelstelling, 50% werving                             |
| Werving en pr-kosten                | 20% doelstelling, 80% werving                             |
| Verzending en drukwerk - Werving    | 20% doelstelling, 80% werving                             |
| Verzending en drukwerk - Algemeen   | 100% beheer & administratie                               |
| Kantoor- en algemene kosten         |                                                           |
| Boekhoudpakket                      | 100% beheer & administratie                               |
| Bestuurskosten                      | 100% beheer & administratie                               |
| Accountantskosten                   | 100% beheer & administratie                               |
| Advieskosten                        | 100% beheer & administratie                               |
| Overige algemene kosten             |                                                           |
| Kantoorartikelen & Overige alg.     | 100% beheer & administratie                               |
| Overig personeel & Leasekstr.       | 20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie |
| Doorbelaste kosten derden           | 100% beheer & administratie                               |
| Contributies & Lidmaatschap         | 20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie |
| Verzekeringen                       | 20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie |
| Reis- en verblijfkosten             | 20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie |
| Representatiekosten                 | 20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie |

2.7 Toelichting op de balans

ACTIVA

De activa worden aangehouden voor directe aanwending t.b.v. de doelstelling, met uitzondering van de beleggingen welke ter belegging aangehouden worden.

|                           | 2024      | 2023      |
|---------------------------|-----------|-----------|
|                           | €         | €         |
| 2.7.1 Vorderingen         |           |           |
| Debiteuren                | 62.389    | 122.808   |
| Interest                  | 56.791    | 46.196    |
| Nalatenschappen           | 2.500     | 25.789    |
| Nog te ontvangen bedragen | 2.232.226 | 2.488.648 |
| Vooruitbetaalde bedragen  | 45.552    | 25.585    |
| Overige vorderingen       | -         | 85.067    |
|                           | 2.399.458 | 2.794.093 |

Het bedrag van € 2.232.226,- aan Nog te ontvangen bedragen in 2024 bestaat voor € 2.230.229- aan nog niet ontvangen onvoorwaardelijk toegekende bedragen en voor € 1.997,- aan opbrengsten uit acties van 2024. In het bedrag van nog niet ontvangen onvoorwaardelijk toegekende bedragen, zit een vordering van € 990.267,- met een looptijd van 3 jaar.

2.7.2 Effecten

|                          |            |            |
|--------------------------|------------|------------|
| Obligaties               |            |            |
| Staatsobligaties         | 4.138.569  | 3.298.677  |
| Bedrijfsobligaties       | 1.095.905  | 1.013.402  |
| Financiële instellingen  | 768.079    | 1.455.060  |
| Obligaties met onderpand | 191.519    | 185.293    |
|                          | 6.194.073  | 5.952.433  |
| Aandelen                 |            |            |
| Energie                  | 98.607     | 162.250    |
| Basis Materialen         | 485.548    | 492.256    |
| Industrie                | 1.653.216  | 1.395.134  |
| Consument cyclisch       | 1.174.222  | 978.830    |
| Consument defensief      | 756.322    | 707.618    |
| Gezondheid               | 1.432.236  | 755.633    |
| Financieel               | 2.024.313  | 1.349.935  |
| IT                       | 3.655.052  | 2.390.899  |
| Communicatiediensten     | 836.533    | 633.626    |
| Nuts                     | 118.079    | 157.305    |
| Vastgoed                 | 86.959     | 98.639     |
|                          | 12.321.087 | 9.122.125  |
|                          | 18.515.160 | 15.074.558 |

2.7 Toelichting op de balans ( vervolg )

2.7.2 Effecten (vervolg)

Het verloop van de effecten kan als volgt worden weergegeven :

|                                          | <u>Totaal</u>     | <u>Totaal</u>     |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                          | €                 | €                 |
| Saldo 01-01-2024                         | 15.074.558        | 10.348.388        |
| Aankopen/Verkopen                        | 1.830.052         | 3.682.271         |
| Gerealiseerd en ongerealiseerd resultaat | 1.610.550         | 1.043.899         |
|                                          | <u>18.515.160</u> | <u>15.074.558</u> |
| Saldo 31-12-2024                         |                   |                   |

Een toelichting op de samenstelling van de effecten portefeuille is vermeld in het bestuursverslag (pagina 46).

|                         | <u>2024</u>      | <u>2023</u>      |
|-------------------------|------------------|------------------|
|                         | €                | €                |
| 2.7.3 Liquide middelen  |                  |                  |
| Betaalrekeningen        | 2.918.691        | 3.057.860        |
| Spaarrekeningen         | 760.586          | 1.229.147        |
|                         | <u>3.679.277</u> | <u>4.287.007</u> |
| Totaal liquide middelen |                  |                  |

Behoudens een bedrag van € 750.000 zijn de liquide middelen vrij opneembaar. Dit betreft deposito's met een looptijd van 6 maanden.

2.7 Toelichting op de balans

PASSIVA

| 2.7.4 Reserves                      | 2024      | 2023      |
|-------------------------------------|-----------|-----------|
|                                     | €         | €         |
| <u>Continuïteitsreserve</u>         |           |           |
| Saldo per 1 januari                 | 1.100.000 | 1.100.000 |
| Mutatie volgens resultaatbestemming | 200.000   | -         |
| Saldo per 31 december               | 1.300.000 | 1.100.000 |

De continuïteitsreserve bestaat uit het opvangen van tegenvallers op korte termijn. Als uitgangspunt voor het bepalen van de continuïteit is uitgegaan van een risico analyse waarbij rekening is gehouden met de kansen en impact van deze risico's. Conform de richtlijnen mag de continuïteitsreserve niet meer dan 1,5x de kosten van de werkorganisatie zijn. De huidige berekende continuïteitsreserve blijft binnen deze grens. Als de herberekening van de continuïteitsreserve minder dan 10% afwijkt van de huidige continuïteitsreserve wordt deze niet aangepast. Aangezien de berekende continuïteitsreserve voor 2025 op € 1.300.000 is vastgesteld, is de continuïteitsreserve aangepast.

Instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten

|                                     |           |           |
|-------------------------------------|-----------|-----------|
| Saldo per 1 januari                 | 1.234.690 | 312.492   |
| Mutatie volgens resultaatbestemming | 1.404.346 | 922.198   |
| Saldo per 31 december               | 2.639.036 | 1.234.690 |

De instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten is bedoeld voor het mogelijk maken van projecten op de lange termijn. In de mutatie instandhoudingreserve is een bedrag van € 1.610.550,- aan gerealiseerd en ongerealiseerd koersresultaat beleggingen opgenomen.

2.7 Toelichting op de balans ( vervolg )

|                                                                | 2024       | 2023       |
|----------------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                                | €          | €          |
| 2.7.5 Fondsen                                                  |            |            |
| <b>Bestemmingsfondsen</b>                                      |            |            |
| Saldo per 1 januari                                            | 12.391.976 | 10.124.357 |
| Mutatie volgens resultaatbestemming                            | (37.557)   | 2.267.619  |
| Vrijval bestemmingsreserve ongeraliseerd resultaat beleggingen | -          | -          |
| Saldo per 31 december                                          | 12.354.419 | 12.391.976 |

Het verloop van de bestemmingsfondsen is als volgt weer te geven :

| Bestemmingsfondsen              | saldo<br>01-01-2024 | Toevoegingen | Onttrekkingen | Overige<br>mutaties | saldo<br>31-12-2024 |
|---------------------------------|---------------------|--------------|---------------|---------------------|---------------------|
|                                 | €                   | €            | €             |                     | €                   |
| Corona onderzoek                | 656.778             | 2.511        | (513)         | -                   | 658.776             |
| Hart, vaat- en longziekten      | 1.510.345           | 310.448      | (529.135)     | -                   | 1.291.658           |
| Hersenen & Zintuigen            | 1.106.208           | 1.768.313    | (1.393.481)   | -                   | 1.481.040           |
| Interne geneeskunde & chirurgie | 2.522.633           | 721.262      | (356.460)     | -                   | 2.887.435           |
| Jong Talent                     | 208.255             | 275.500      | (288.508)     | -                   | 195.247             |
| Kanker                          | 4.967.814           | 3.442.549    | (3.942.160)   | -                   | 4.468.203           |
| Kinderen                        | 332.692             | 124.242      | (33.302)      | -                   | 423.632             |
| Muziek als medicijn             | 387.985             | 419.929      | (559.103)     | -                   | 248.811             |
| Overige fondsen                 | 591.266             | 404.040      | (388.361)     | -                   | 606.945             |
| Zorg, welzijn & voorlichting    | 108.000             | 441.261      | (456.589)     | -                   | 92.672              |
| Totaal bestemmingsfondsen       | 12.391.976          | 7.910.055    | (7.947.612)   | -                   | 12.354.419          |

2.7 Toelichting op de balans ( vervolg )

2.7.6 Langlopende schulden

|                                   | 2024<br>€   | 2023<br>€   |
|-----------------------------------|-------------|-------------|
| Projectverplichtingen saldo 01/01 | 4.931.988   | 5.689.736   |
| Toegekend:                        | 5.459.543   | 1.844.718   |
| Betaald:                          | (2.922.955) | (2.602.466) |
| Projectverplichtingen saldo 31/12 | 7.468.576   | 4.931.988   |
| waarvan kortlopend deel           | 3.504.732   | 2.950.680   |
|                                   | 3.963.844   | 1.981.308   |

Het langlopende deel van de projectverplichtingen hebben allen een looptijd langer dan 1 jaar en korter dan 5 jaar.

2.7.7 Kortlopende schulden

|                                        | 2024<br>€ | 2023<br>€ |
|----------------------------------------|-----------|-----------|
| Openstaande Project crediteuren        | 46.897    | 607.930   |
| Erasmus MC inzake doorbelast personeel | -         | 260.108   |
| Overige crediteuren                    | -         | 66.959    |
| Vooruit ontvangen bedragen             | 500.000   | 668.320   |
| Kortlopende Projectverplichtingen      | 3.504.732 | 2.950.680 |
| Overige schulden kortlopend            | 284.967   | 29.029    |
| Nog te betalen extern                  | -         | 822.658   |
| Nog te betalen omzetbelasting          | -         | 42.000    |
|                                        | 4.336.596 | 5.447.684 |

Openstaande projectcrediteuren

De Openstaande project crediteuren betreffen goedgekeurde projectverplichtingen die uitgekeerd worden op factuur- dan wel declaratiebasis zoals bestemd door de gever, dit betreffen reeds in de exploitatie geboekte uitkeringen welke onder crediteuren open staan. Nog te betalen extern betreffen opgenomen uitkeringen en kosten welke betrekking hebben op 2024, maar waarvan de factuur pas in 2025 ontvangen is.

## 2.7 Toelichting op de balans ( vervolg )

### 2.7.8 Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

#### Toekenningen

Per balansdatum heeft de Erasmus MC Foundation nog recht op een totaalbedrag aan toekenningen van circa € 527.712,- op de korte termijn (binnen nu en 1 jaar) en circa € 1.283.148,- op de lange termijn (binnen 1 tot 5 jaar), voortvloeiend uit toekenningbrieven van diverse organisaties zonder winststreven en bedrijven.

#### Periodieke schenkingen

De hoogte van de te verwachten giften uit periodieke schenkingen voor het jaar 2025 bedraagt € 263.940,-

#### Voorwaardelijke verplichting

Voor het bestemmingsfonds GIDS loopt er een voorwaardelijke toekenning van € 5.500,- per jaar voor de jaren 2024-2026

#### Fiscale eenheid

De stichting is opgenomen in de fiscale eenheid voor de omzetbelasting met de vennootschappen van Erasmus MC Holding BV en het Erasmus MC. Op grond van de invorderingswet is de stichting hoofdelijk aansprakelijk voor de door de combinatie verschuldigde omzetbelastingen.

#### Transacties met verbonden partijen

Tussen het Erasmus MC en EMCF bestaat een samenwerkingsovereenkomst voor het doorbelasten van salarissen, sociale lasten en pensioenpremies (loonkosten). De hiermee gemoeide jaarlasten bedragen voor het jaar 2024 circa € 1.100.000,-. Voor het jaar 2025 wordt er een jaarlast verwacht van circa € 1.450.000,-.



**Toelichting op de staat van baten en lasten**

**2.8 Toelichting op de baten**

|                                                                             | Realisatie<br>2024<br>€ | Begroot<br>2024<br>€ | Realisatie<br>2023<br>€ |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|
| <b>Baten</b>                                                                |                         |                      |                         |
| <b><u>2.8.1 Baten van particulieren</u></b>                                 |                         |                      |                         |
| Donaties en giften particulieren                                            | 992.284                 | 2.850.000            | 576.768                 |
| Bestemde donaties en giften particulieren                                   | 607.736                 | -                    | 839.545                 |
| Nalatenschappen/legaten                                                     | 563.610                 | 500.000              | 490.183                 |
| Bestemde nalatenschappen/legaten                                            | 390.359                 | -                    | 220.000                 |
| Totaal baten van Particulieren                                              | 2.553.989               | 3.350.000            | 2.126.496               |
| <b><u>2.8.1 Baten van bedrijven</u></b>                                     |                         |                      |                         |
| Baten van bedrijven                                                         | 322.826                 | 2.000.000            | 244.352                 |
| Bestemde baten van bedrijven                                                | 1.223.544               | -                    | 1.056.778               |
| Totaal baten van Bedrijven                                                  | 1.546.370               | 2.000.000            | 1.301.130               |
| <b><u>2.8.1 Baten van verbonden organisaties zonder winststreven</u></b>    |                         |                      |                         |
| Baten verbonden organisaties zonder winststreven                            | 300.000                 | 450.000              | 300.000                 |
| Bestemde baten verbonden organisaties<br>zonder winststreven                | 3.000                   | -                    | -                       |
| Totaal baten                                                                | 303.000                 | 450.000              | 300.000                 |
| <b><u>2.8.1 Baten van andere organisaties zonder winststreven</u></b>       |                         |                      |                         |
| Baten van andere organisaties zonder winststreven                           | 459.994                 | 4.500.000            | 453.915                 |
| Bestemde baten van andere organisaties<br>zonder winststreven               | 5.685.241               | -                    | 4.458.849               |
|                                                                             | 6.145.235               | 4.500.000            | 4.912.764               |
| <b><u>2.8.1 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten</u></b> |                         |                      |                         |
| Bruto resultaat                                                             | 1.393                   | -                    | 1.322                   |
| Kosten                                                                      | 534                     | -                    | 838                     |
| Netto resultaat                                                             | 859                     | -                    | 484                     |
| <b><u>2.8.1 Overige Baten</u></b>                                           |                         |                      |                         |
| Overige baten                                                               | 29                      | -                    | 2.401                   |
| Totaal Baten                                                                | 10.549.482              | 10.300.000           | 8.643.275               |

2.9 Toelichting op de lasten

|                                             | Realisatie<br>2024<br>€ | Begroot<br>2024<br>€ | Realisatie<br>2023<br>€ |
|---------------------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|
| Laaten                                      |                         |                      |                         |
| 2.9.1 Personeelskosten                      |                         |                      |                         |
| Salariskosten directeur                     | 127.393                 | 130.894              | 116.350                 |
| Salariskosten financieel beheer             | 109.340                 | 113.708              | 101.073                 |
| Salariskosten fondsenwervers/communicatie   | 836.935                 | 1.040.415            | 789.848                 |
| Salariskosten administratieve ondersteuning | 60.296                  | 64.983               | 57.764                  |
| Salariskosten Stagiaires                    | 470                     | -                    | 339                     |
|                                             | 1.134.434               | 1.350.000            | 1.065.374               |

- \* De kosten van de directeur worden verdeeld over doelstelling, werving baten en beheer & administratie
- \* De kosten van financieel beheer en administratieve ondersteuning vallen volledig onder beheer & administratie
- \* De kosten van fondsenwervers/communicatie worden verdeeld over doelstelling en werving baten
- \* Vanuit het stafbureau staat er ultimo 2024 11,7 FTE op de loonlijst, verdeeld over 15 medewerkers met een totale doorbelasting over 2024 van € 1.099.615,-
- \* De directeur van de Erasmus MC Foundation is mevrouw dr. L.M.L. Tuijt. Haar jaarinkomen blijft op fulltime basis met een bedrag van € 109.072,- binnen het maximum jaarinkomen van € 115.922,- (1 FTE/12 mnd.) volgens de Regeling Beloning directeuren van goede doelen, o.b.v. BSD-score 370 groep F.  
Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de pensioenlasten en de overige beloningen samen, zijn in verhouding en blijven met een bedrag op fulltime basis van € 123.643,- binnen de in de regeling opgenomen maximum bezoldiging van € 143.743,- per jaar.  
Aan de directeur zijn geen leningen, voorschotten of garanties vestrekt. Een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging is te vinden in het jaarverslag.
- \* De Raad van Toezicht van de Erasmus MC Foundation doet zijn werk op vrijwillige basis en hiervoor zijn in het verslagjaar geen vergoedingen verstrekt. Aan de toezichthouders zijn evenmin leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

|                          |                         |                         |
|--------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Naam:                    | 2024<br>L.M.L. Tuijt    | 2023<br>L.M.L. Tuijt    |
| Functie:                 | Directeur-Bestuurder    | Directeur-Bestuurder    |
| Dienstverband:           |                         |                         |
| Aard dienstverband       | Onbepaalde tijd         | Onbepaalde tijd         |
| Uren                     | 33                      | 32                      |
| Parttimepercentage       | 92%                     | 89%                     |
| Periode                  | 1-1-2024 t/m 31-12-2024 | 1-1-2023 t/m 31-12-2023 |
| Bezoldiging:             |                         |                         |
| Jaarinkomen              |                         |                         |
| * Bruto loon/salaris     | € 85.970                | € 65.735                |
| * Vakantiegeld           | € 6.878                 | € 5.990                 |
| * Eindejaar uitkering    | € 7.135                 | € 6.435                 |
| * Variabel jaarinkomen   | € 0                     | € 0                     |
| Totaal jaarinkomen       | € 99.983                | € 78.160                |
| pensioenlasten (wg deel) | € 15.417                | € 14.797                |
| Totaal bezoldiging       | € 115.400               | € 92.957                |

2.9. Toelichting op de lasten (vervolg)

Evenementskosten

De evenementskosten zijn in 2024 bijna de helft lager dan in 2023. In 2023 waren de kosten hoger door samenwerkingen en extra inhuur van personeel t.b.v. de organisatie van deze evenementen. Daarnaast heeft de foundation in 2024 afscheid genomen van een groot wielerevent in eigen beheer.

|                                                  | Realisatie<br>2024<br>€ | Begroot<br>2024<br>€ | Realisatie<br>2023<br>€ |
|--------------------------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|
|                                                  |                         |                      |                         |
| <b>2.9.3 Saldo financiële baten en lasten</b>    |                         |                      |                         |
| Rente op obligaties                              | 74.191                  | -                    | 38.935                  |
| Dividenduitkeringen                              | 209.279                 | -                    | 171.162                 |
| Gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten | 1.610.550               | -                    | 1.043.899               |
| Overige rente                                    | 16.900                  | -                    | 14.231                  |
|                                                  | 1.910.920               | -                    | 1.268.227               |
| Kosten van beleggen en bank                      | (64.351)                | -                    | (49.707)                |
| Valutakoersen                                    | 3.431                   |                      | (2.928)                 |
|                                                  | 1.850.000               | -                    | 1.215.592               |

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting Erasmus MC Foundation

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Erasmus MC Foundation te Rotterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Erasmus MC Foundation op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Erasmus MC Foundation zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties' is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

### **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### ***Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening***

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

#### ***Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening***

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Was getekend te Sliedrecht, 2 juli 2025.

WITh Accountants B.V.  
P. Alblas RA

#### **4. BEGROTING 2025**

---

3.2 Begroting 2025

|                                                         |       | Begroting<br>2025<br>€ | Realisatie<br>2024<br>€ | Begroting<br>2024<br>€ |
|---------------------------------------------------------|-------|------------------------|-------------------------|------------------------|
|                                                         |       |                        |                         |                        |
| <b>Baten</b>                                            |       |                        |                         |                        |
| Baten Particulieren                                     | 2.8.1 | 3.100.000              | 2.553.989               | 3.350.000              |
| Baten Bedrijven                                         | 2.8.1 | 3.000.000              | 1.546.370               | 2.000.000              |
| Baten van verbonden organisaties                        | 2.8.1 | 300.000                | 303.000                 | 450.000                |
| Baten van andere organisaties zonder winststreven       | 2.8.1 | 6.000.000              | 6.145.235               | 4.500.000              |
|                                                         |       |                        |                         |                        |
| <b>Totaal geworven baten</b>                            |       | 12.400.000             | 10.548.594              | 10.300.000             |
|                                                         |       |                        |                         |                        |
| Baten als tegenprestatie voor de levering van producten | 2.8.1 | -                      | 859                     | -                      |
| Overige Baten                                           | 2.8.1 | -                      | 29                      | -                      |
|                                                         |       |                        |                         |                        |
| <b>Totaal baten</b>                                     |       | 12.400.000             | 10.549.482              | 10.300.000             |
|                                                         |       |                        |                         |                        |
| <b>Lasten</b>                                           |       |                        |                         |                        |
| Doelstelling                                            | 2.5   | 10.036.500             | 9.297.984               | 8.426.612              |
|                                                         |       |                        |                         |                        |
| Wervingskosten baten                                    | 2.5   | 1.874.000              | 1.112.184               | 1.447.139              |
|                                                         |       |                        |                         |                        |
| Beheer en administratie                                 | 2.5   | 489.500                | 422.525                 | 426.249                |
|                                                         |       |                        |                         |                        |
| <b>Totaal lasten</b>                                    |       | 12.400.000             | 10.832.693              | 10.300.000             |
|                                                         |       |                        |                         |                        |
| Saldo voor financiële baten & lasten                    |       | -                      | (283.211)               | -                      |
| Saldo financiële baten en lasten                        | 2.9.5 | -                      | 1.850.000               | -                      |
|                                                         |       |                        |                         |                        |
| <b>Saldo van lasten en baten</b>                        |       | -                      | 1.566.789               | -                      |